

# Grupul OMV Petrom

## Privire de ansamblu 2015 și perspective 2016

Adunarea Generală a Acționarilor  
26 aprilie 2016

**Mariana Gheorghe, CEO**



---

**1**

**Privire de ansamblu 2015**

**2**

**Aspecte operaționale 2015**

**3**

**Perspective 2016**



# 2015 pe scurt

---

## Contextul economic

- ▶ Presiune din cauza prețului scăzut al țițeiului
- ▶ Mediu favorabil pentru rafinare
- ▶ Cerere crescută de carburanți în regiunea de operare
- ▶ Mediu de piață modest în activitatea de gaze și energie

## Performanța financiară a OMV Petrom

- ▶ Preț nefavorabil al țițeiului și deprecieri: EBIT raportat negativ
- ▶ Răspuns rapid la scăderea abruptă a prețului țițeiului: reducere a investițiilor și a costurilor
- ▶ Nivel stabil al taxelor către Bugetul de Stat

## OMV Petrom a progresat în implementarea strategiei

- ▶ Producție relativ stabilă datorită investițiilor anterioare
- ▶ Utilizare crescută a activelor din downstream
- ▶ Neptun Deep: campanie de foraj de explorare încheiată cu succes



# Dinamica sectorului românesc de energie în 2015

## Cerere și prețuri 2015 vs 2014

### ▶ Cerere<sup>1</sup>

- ▶ Carburanți <sup>2</sup> +5%; Gaze -5%; Electricitate +2%

### ▶ Prețuri

- ▶ Ural: -47%
- ▶ Gaze: casnici +8%, dereglementarea a continuat; pentru non-casnici, liberalizarea a fost finalizată
- ▶ Electricitate <sup>3</sup>: +5%

## Cadrul fiscal și de reglementare

### ▶ Downstream Gas

- ▶ Obligativitatea de a tranzacționa gaze pe platforme centralizate
- ▶ Cota de import pentru noncasnici a fost eliminată

### ▶ Taxare

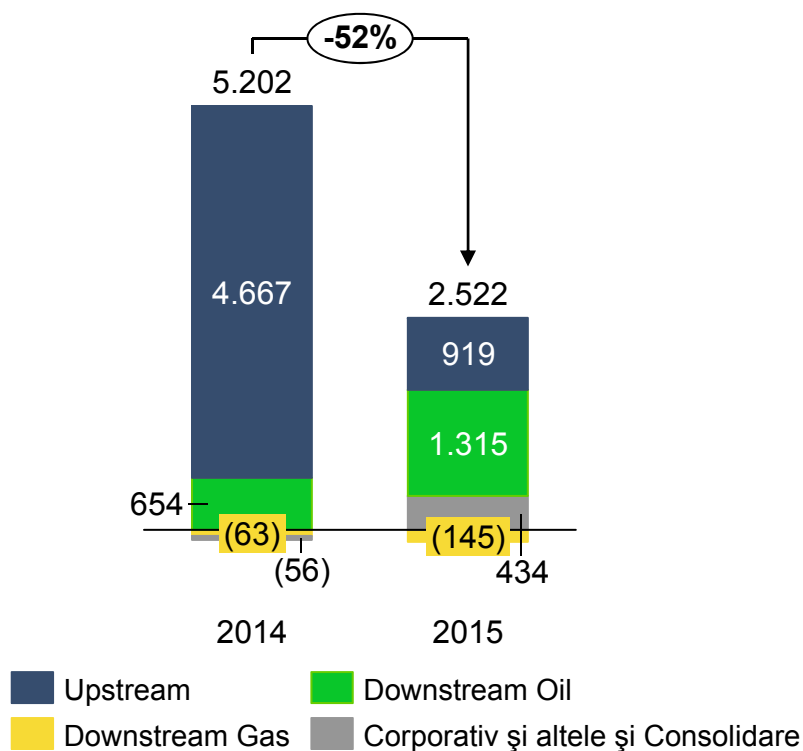
- ▶ Impozitul pe construcții a scăzut la 1%
- ▶ Taxarea suplimentară extinsă până la sfârșitul lui 2016 <sup>4</sup>
- ▶ Implicarea părților interesate cu privire la taxare și cadrul de reglementare

<sup>1</sup> Estimările OMV Petrom bazate pe datele preliminare de piață disponibile; <sup>2</sup> Carburanții se referă doar la vânzările cu amănuntul de motorină și benzină; <sup>3</sup> Prețul mediu spot al energiei electrice livrate în banda pe OPCOM; <sup>4</sup> Introdusă la începutul lui 2013 concomitent cu începerea liberalizării prețurilor gazelor

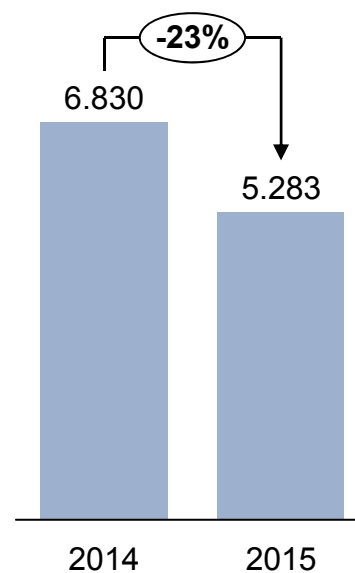


# Performanța financiară a OMV Petrom: modelul de afaceri integrat a generat beneficii

EBIT CCA excluzând elementele speciale, mil. lei



Fluxul de numerar din exploatare al grupului, mil. lei



# Implementarea cu succes a măsurilor de ajustare

	Planificat	Realizat
Investiții	Investiții reduse cu 20-35% comparativ cu 2014	reducerea investițiilor cu 38% în 2015 comparativ cu 2014 (2015: 3,9 mld. lei)
Eficiență	Intensificarea programelor de optimizare a costurilor	500 mil lei reducere a costurilor operaționale față de 2014
Optimizare portofoliu	Optimizarea portofoliului în toate liniile de activitate	Upstream: închideri sonde (~350) Downstream: utilizare optimizată a activelor (Petrobrazî and centrala Brazî)



# Direcțiile strategice OMV Petrom

## 2012-2015 – OBIECTIVE ÎNDEPLINITE



Upstream

- ✓ **Stabilizarea producției** prin redezvoltarea zăcămintelor, lucrări de foraj, reparații capitale
- ✓ Continuarea inițiativelor de **exelență operațională**
- ✓ **Optimizarea portofoliului** Upstream prin parteneriate
- ✓ Explorarea și începutul evaluării **perimetrului Neptun** (zona de mare adâncime a Mării Negre)



Downstream Gas

- ✓ Demararea **exploatării comerciale a centralei de la Brazi**
- ✓ Îmbunătățirea valorii gazelor din producția proprie prin **creșterea vânzărilor de gaze**



Downstream Oil

- ✓ Modernizarea / Îmbunătățirea eficienței **rafinăriei Petrobrazi**
- ✓ Modernizarea **rețelei de depozite de carburanți**

## Ne menținem principalele direcții strategice 2016-2021+ ...

...dar ritmul de implementare va depinde de condițiile de piață și de existența unui mediu favorabil investițiilor



Upstream

- ▶ Creșterea **recuperării țițeiului și gazelor**
- ▶ Evaluarea și dezvoltarea\* **resurselor descoperite în perimetrul Neptun** (zona de mare adâncime a Mării Negre)
- ▶ Extinderea **limitelor și adâncimilor de explorare a hidrocarburilor** (incl. NFO)



Downstream Oil



Downstream Gas

- ▶ Îmbunătățirea **valorii integrării segmentelor Downstream**
- ▶ **Optimizarea** valorii produselor și **valorificarea** schimbărilor din cadrul de reglementare



Grup

- ▶ Asigurarea unei **performanțe și profitabilități sustenabile**, menținând o **poziție financiară solidă și neutralitatea fluxurilor de trezorerie\*\*** pe termen scurt
- ▶ **Optimizarea portofoliului de activități**

**Oameni:** Dezvoltarea și susținerea capitalului uman în vederea atingerii excelenței operaționale

**Resourcefulness:** Crearea de valoare comună împreună cu părțile interesate în vederea activității operaționale durabile, pe baza unor înalte standarde de siguranță și mediu

\* Dezvoltarea dacă se confirmă viabilitatea comercială

\*\*Înainte de dividende



---

**1** Privire de ansamblu 2015

**2** Aspecte operaționale 2015

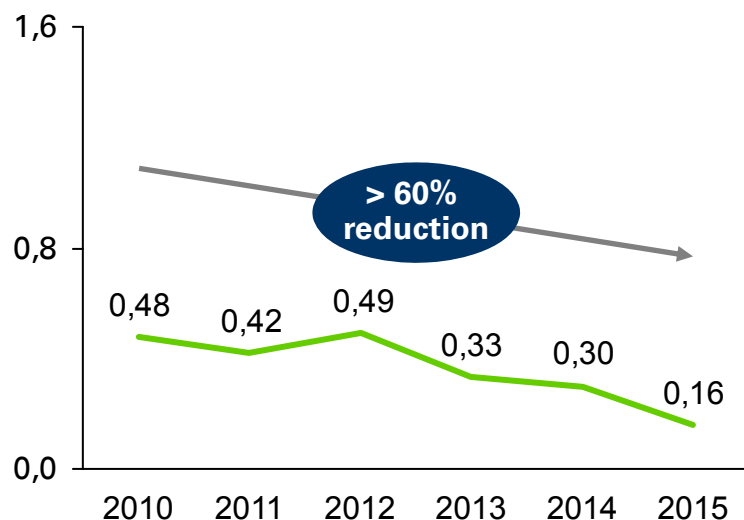
**3** Perspective 2016





# Accent pe siguranță și eficiență

## LTIR<sup>1</sup> Romania



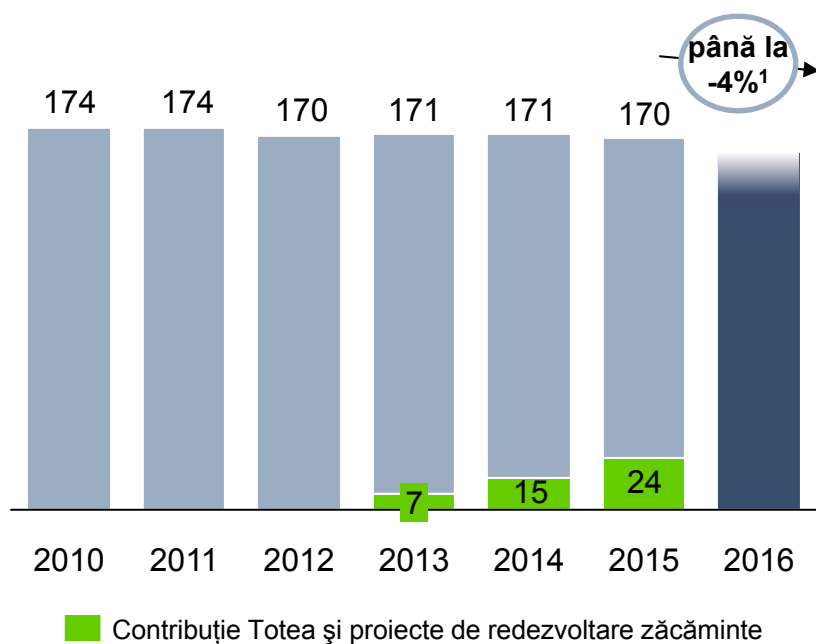
- ▶ **Siguranța operațională – prioritatea noastră**
- ▶ **LTIR s-a îmbunătățit substanțial**
  - ▶ 2015: cel mai mic nivel de la privatizare
  - ▶ Mai mic decât nivelul de referință internațional al IOGP<sup>2</sup>
- ▶ **Reducerea semnificativă a intensității emisiilor GHG<sup>3</sup>, ~15% mai puțin în 2015 comparativ cu 2014**
  - ▶ **25 de unități G2P/CHP<sup>4</sup>** ce folosesc gaze de sondă au asigurat ~50% din cererea de electricitate onshore a segmentului Upstream în 2015

<sup>1</sup> Lost time injury rate (Frecvența medie a incidentelor cu una sau mai multe zile lucrătoare pierdute față de timpul de lucru prestat), angajați și contractori pentru grupul OMV Petrom, excluzând Kazahstan; <sup>2</sup> International Association of Oil & Gas Producers (Asociația Internațională a producătorilor de țiței și gaze); <sup>3</sup> GHG – Green House Gas (Gaze cu efect de seră), Upstream; <sup>4</sup> G2P – Gas to Power (Producția de electricitate pe baza de gaze naturale), CHP – Combined Heat and Power (Cogenerare)



# Producția în Upstream a fost menținută în mare parte datorită investițiilor și descoperirilor anterioare

Producția în România, mii bep/zi



<sup>1</sup> pe an; <sup>2</sup> Mean time between failure ( Timp mediu între intervenții)

## ► Producție relativ stabilă în 2015:

- Contribuția proiectelor de redevoltarea zăcămintelor (inclusiv Totea) a crescut cu 60% comparativ cu 2014
- Contribuția reparațiilor capitale la producția zilnică a fost cu ~7% mai mare în 2015
- Pierderile de producție au scăzut cu ~10% în 2015 comparativ cu 2014 în principal datorită creșterii indicatorului MTBF<sup>2</sup>

## ► Producție în scădere estimată pentru 2016, ca urmare a:

- Reducerii investițiilor și cheltuielilor de explorare și evaluare
- Optimizării portofoliului, închiderii sondelor neeconomice
- Impactului lucrărilor planificate de optimizare a instalațiilor de suprafață de la Totea Deep în semestrul al doilea din 2016



# Perimetrul Neptun: program de foraj finalizat



## Neptun Deep

- ▶ Parteneriat semnat în 2008: OMV Petrom (50%), ExxonMobil (50%, Operator)
- ▶ **Investiții totale de peste 1,5 mld USD** începând din 2008 (din care 50% OMV Petrom)
- ▶ **Prima campanie de foraj de explorare: 2011 – 2012**
  - ▶ Descoperirea de gaze Domino-1
- ▶ Două campanii de **achiziție seismică**: 2009; 2012 – 2013
- ▶ A doua **campanie de foraj de explorare: 2014 – 2016**
  - ▶ Șapte fonde forate; majoritatea au descoperit gaze
  - ▶ Testare cu succes a structurii Domino
- ▶ Rezultate suficient de încurajatoare pentru a continua evaluarea viabilității comerciale
- ▶ **Decizie finală de investire<sup>1</sup>** estimată în circa doi ani

<sup>1</sup>dacă se va confirma viabilitatea comercială



# Downstream Oil: performanță operațională solidă

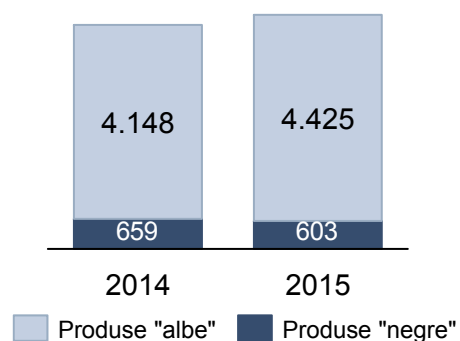
## 2015 vs 2014

- ▶ **Indicator marjă de rafinare** foarte bun
- ▶ **Rată de utilizare a rafinăriei** de 88%
- ▶ **Vânzările totale de produse rafinate** au crescut cu 5%, în pofida concurenței din regiunea în care operăm
- ▶ **Volumul vânzărilor de retail** mai mare cu 7% datorită cererii crescute

## Poziția de piață din România în 2015<sup>1</sup>

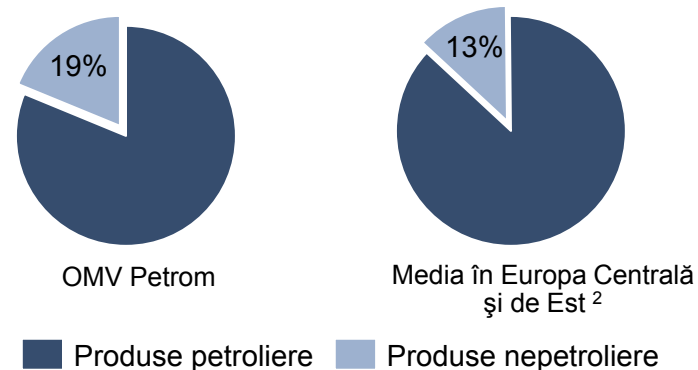
Retail	# 1
Engros	# 2
Aviație	# 1

## Vânzări totale produse rafinate, kt



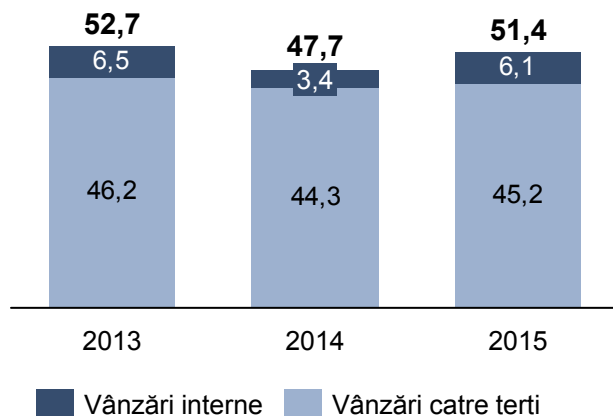
<sup>1</sup> estimările companiei; <sup>2</sup> calculată pe baza datelor de la Wood Mackenzie

## Contribuție produse nepetroliere la marja retail în 2015



# Downstream Gas: rezultate operaționale bune într-un mediu de piață modest

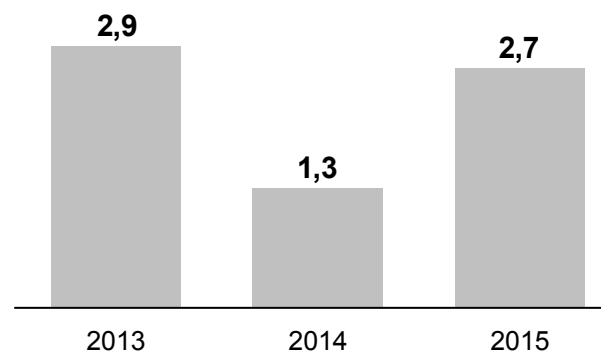
## Vânzări gaze, TWh



### Gaze

- ▶ **Volume vânzări:** +8% yoy
- ▶ **Centrala electrică Brazi:** canal competitiv de vânzări gaze
- ▶ **Volumele depozitate** s-au înjumătățit, la 1,9 TWh

## Producție netă electricitate, TWh



### Electricitate

- ▶ Centrala electrică Brazi:
  - ▶ **Producție:** +100% yoy, 4% cotă piață
  - ▶ Optimizare piață **forward** (la termen)
  - ▶ 11% cotă pe **pieța de echilibrare**
- ▶ Parcul eolian Dorobanțu: proces de vânzare inițiat



---

**1**   **Privire de ansamblu 2015**

**2**   **Aspecte operaționale 2015**

**3**   **Perspective 2016**



# Perspectivă 2016

---

## Piața internațională

<b>Preț țitei:</b>	Valoare anuală medie Brent de 40 USD/bbl
<b>Marjă rafinare:</b>	Estimată să scadă față de nivelul din 2015

## Piața din România

<b>Carburanți:</b>	Cerere susținută de prețurile mai mici și reducerea TVA; concurență crescută
<b>Gaze:</b>	Cerere relativ stabilă față de 2015, preț impactat de competitivitatea ridicată a gazelor de import
<b>Electricitate:</b>	Cerere relativ stabilă, marjele vor rămâne la un nivel scăzut

## OMV Petrom

<b>Investiții:</b>	~0,7- 0,8 mld EUR, ~10 - 20% mai mici față de 2015, cu ~85% dedicate proiectelor din Upstream
<b>Producție hidrocarburi:</b>	Scădere de până la 4% față de 2015, ca efect al reducerii investițiilor și al lucrărilor planificate de optimizare a instalațiilor de suprafață la Totea Deep
<b>Disciplină financiară:</b>	Continuarea programelor de optimizare în toate segmentele de activitate



# Management agenda pentru 2016

---

- ▶ **Capitalizăm pe fundația existentă** pentru îndeplinirea obiectivelor strategice, deși impactul ajustărilor la condițiile nefavorabile de piață va fi vizibil
- ▶ **Focus pe performanță sustenabilă**, profitabilitate și optimizarea portfoliului de active
- ▶ **Neptun Deep**: rezultate încurajatoare pentru a continua să evaluăm viabilitatea comercială
- ▶ **Urmărim obținerea unui flux de numerar neutru<sup>1</sup>**; propunere de a nu distribui dividende pentru anul 2015
- ▶ **Consultări publice în legătură cu cadrul fiscal și de reglementare**

<sup>1</sup>înainte de dividende

