

## RAPORT ANUAL 2008

elaborat in conformitate cu Regulamentul nr. 1/2006 emis de Comisia Nationala a Valorilor Mobiliare

### SC PETROM SA

---

Sediul social	Calea Dorobantilor, nr.239, Sector 1, Cod postal 010567, Bucuresti
Numar de telefon/fax	0040-372-868930/ 0040-372-868544
Numarul si data inregistrarii la Oficiul Registrului Comertului:	J40/8302/1997
Cod Unic de Inregistrare	1590082
Atribut fiscal	RO
Capitalul social subscris si varsat	5.664.410.833,5 lei
Categoria, Tipul, Numarul si caracteristicile principale ale valorilor mobiliare emise de companie	
• Actiuni comune nominative dematerializate, a caror evidenta este tinuta de Depozitarul Central SA Bucuresti, conform contractului nr. 13308 incheiat in data de 11.03.2008	
• Valoare nominala, lei/actiune	0.1
• Numar de actiuni	56.644.108.335
• Actiunile Petrom SA se tranzactioneaza la Categoria I a Bursei de Valori Bucuresti	
• Valoarea de piata totala a actiunilor Petrom la 23 Decembrie 2008	10.252.583.608 lei

---

## **1. Activitatea societatii comerciale**

### **1.1. a) Activitatea curenta sau care urmeaza a se desfasura de catre societatea comerciala**

Petrom desfasoara urmatoarele activitati principale:

- Explorarea si exploatarea zacamintelor de petrol si gaze naturale de pe uscat si din platoul continental al Marii Negre;
- Rafinarea titeiului;
- Comercializarea produselor prin retele proprii de distributie;
- Importul si exportul de titei, produse petroliere, utilaje, echipamente si tehnologii specifice;
- Apa de suprafata si din subteran; Servicii de gospodarire si distributie a apei;
- Productia de energie electrica;
- Producerea energiei termice si a apei calde;
- Servicii de asistenta pentru sanatate umana;
- Alte activitatii stabilite si detaliate prin Actul Constitutiv al societatii.

### **b) Data infiintarii societatii comerciale**

Compania SNP Petrom SA a fost infiintata pe 27 octombrie 1997 si si-a inceput activitatea pe 1 noiembrie 1997, in conformitate cu Ordonanta de Urgenta nr. 49/1997 aprobata prin Legea nr. 70/1998. In Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din data de 14 septembrie 2004 a fost aprobata schimbarea numelui din SNP Petrom SA in SC Petrom SA.

### **c) Fuziuni sau reorganizari semnificative ale companiei, ale filialelor sau ale societatilor controlate, realizate in timpul exercitiului financiar.**

Incepand cu data de 1 februarie 2008, activitatea de servicii petroliere a Petromservice si mijloacele fixe aferente au fost integrate in cadrul Petrom, fuzionand cu Departamentul Foraj si Lucrari de Interventii, existent deja in Petrom. Astfel, a luat nastere o noua divizie, si anume divizia de Servicii de Explorare si Productie (EPS), menita sa furnizeze servicii de foraj, interventii, mentenanta si logistica diviziei de Explorare si Productie (E&P). Rezultatele EPS sunt consolidate in rezultatele E&P.

Incepand cu 1 ianuarie 2008 pentru a reflecta activitatile din domeniul energiei electrice divizia Gaze a Petrom a fost redenumita divizia Gaze si Energie. In plus in aceasta divizie a fost raportata si activitatea Doljchim.

Centrul intern de servicii Petrom Solutions, infiintat in 2006, a fost integrat in cadrul platformei OMV Global Solutions, menite sa furnizeze servicii la nivel de grup.

### **d) Achizitii sau instrainari de active**

Pe 3 octombrie, Petrom a incheiat o tranzactie cu Asociatia Salariatilor Petrom pentru achizitionarea unui pachet suplimentar de 20,87% din actiunile Petrom Aviation, prin intermediul Bursei de Valori Bucuresti, marindu-si astfel participatia in aceasta companie la 69,37%. Petrom a lansat ulterior (in luna decembrie) o oferta publica de preluare obligatorie catre ceilalti actionari ai Petrom Aviation, conform legislatiei in vigoare. In urma finalizarii ofertei (5 februarie 2009), Petrom si-a marit participatia in Petrom Aviation la 93,14%.

Integrarea totala a ISC Petrom Moldova SA, ca urmare a achizitionarii restului de 35% din capitalul sau social.

### **e) Rezultate ale evaluarii activitatii companiei**

In segmentul de **Explorare si Productie**, analiza rezultatelor la sfarsitul anului 2008 a evidentiat urmatoarele:

- ▶ Nivelul productiei de titei in România mentinut la aproximativ 89.300 bep/zi
- ▶ Peste 270 de sonde sapate pana la sfarsitul anului, cu 100 de sonde mai mult decat în 2007
- ▶ 8 sonde cu potențial productiv din activitatile de explorare si evaluare cu rezultat (din 26 sonde de evaluare si explorare sapate)
- ▶ Obiectivul pentru 2010 privind rata de inlocuire a rezervelor atins in 2008: 71% in România
- ▶ Programul de modernizare a sondelor incheiat, cu 5.049 sonde finalizate pana la sfarsitul anului
- ▶ Petrom a semnat un acord cu ExxonMobil, in vederea initierii unei campanii comune de explorare a unui perimetru de mare adancime din Marea Neagra
- ▶ Integrarea cu succes a activitatii de servicii petroliere a Petromservice

In segmentul de **Rafinare si Marketing**, evaluarea activitatii la sfarsitul anului a evidentiat urmatoarele aspecte:

- ▶ Imbunatatire semnificativa a eficientei energetice
- ▶ Cresterea randamentului distilatelor medii de la 35% la 37% din mixul de produse
- ▶ Dezvoltarea semnificativa a capabilitatilor pentru producerea de combustibili la standardele UE
- ▶ Progrese semnificative in remedierea problemelor de mediu existente inainte de privatizare
- ▶ Constructia instalatiei de hidrofinare a benzinei din Petrobrazii conform termenelor stabilite
- ▶ Volum al vanzarilor medii pe statie de 4,3 mil litri, mai mare cu 34% fata de 2007
- ▶ Crestere semnificativa a vanzarilor de produse complementare
- ▶ Integrarea totala a ISC Petrom Moldova SA, ca urmare a achizitionarii restului de 35% din capitalul sau social
- ▶ Achizitionarea unei cote suplimentare de 20,87% din capitalul social al Petrom Aviation SA

In segmentul de **Gaze si Energie**, evaluarea activitatii la sfarsitul anului 2008 a evidentiat urmatoarele aspecte:

- ▶ Consolidarea pozitiei pe piata gazelor naturale din Romania, in conditiile unui mediu dificil de activitate
- ▶ Implementarea cu succes in cadrul Petrom Distributie Gaze srl a modelului optimizat de afaceri pentru activitatea de distributie de gaze
- ▶ Demararea constructiei centralei electrice de 860 MW de la Brazi
- ▶ Noi pași întreprinși cu scopul intrării în domeniul energiei verzi
- ▶ Volumul vanzarilor Doljchim in 2008 a scazut cu 27%, ajungand la 503 mii tone, din care vanzarile la export au reprezentat aproximativ 45%.

### 1.1.1. Elemente de evaluare principala

Indicatori	2006	2007	2008
Profit net, mil lei	2.285	1.778	1.022
Cifra de afaceri neta, mil lei	13.078	12.284	16.751
Cheltuieli operationale, mil lei	10.638	10.520	16.090
Cota de piata retail, %	28	32	36
Lichiditate (numerar si echivalent de numerar) mil lei	3.451	753	261

Profitul net a scazut cu 43%, pana la 1.022 mil lei, in timp ce cheltuielile operationale au crescut cu 53%. Cifra de afaceri a companiei a crescut cu 36% fata de 2007, atingand nivelul de 16.751 mil lei<sup>1</sup>.

### 1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al societatii comerciale

#### a) Produse si servicii principale

Avand in vedere ca Petrom este o companie integrata de titei si gaze, care acopera intregul lant de activitati din industria petroliera (upstream & downstream) numarul produselor este mare. Totusi, acestea pot fi grupate in cateva categorii principale reprezentative pentru activitatea companiei:

- Titei, gaze naturale;
- Produse petroliere: benzina, motorina, pacura, kerosen, combustibil lichid usor, uleiuri minerale, bitum;
- Produse petrochimice: benzen, polietilena, propilena;
- Ingrasaminte chimice: uree, azotat de amoniu, amoniac, metanol, acid azotic.

Petrom furnizeaza, de asemenea, servicii de explorare si productie precum si servicii in cadrul statiilor de distributie (spalatorie si service auto, restaurant / fast-food/ bar si hotel / motel).

#### b) Pietele principale de desfacere pentru fiecare produs sau serviciu si metodele de distributie

Petrom este prezent pe pietele din domeniu atat ca producator cat si ca distribuitor de titei si gaze naturale, produse petroliere si petrochimice si ingrasaminte chimice.

- **Titei:** Petrom este singurul producator, circa 95% din productia de titei fiind livrata in rafinariile proprii, Arpechim si Petrobraz, iar restul este livrat altor rafinarii; transportul titeiului se realizeaza de catre Conpet.
- **Gaze naturale:** Gazele naturale sunt (1) livrate intern, altor sucursale ale Petrom, sub forma de consum intern (puncte de lucru E&P) sau ca materie prima (Doljchim si Arpechim); (2) catre clientii industriali si rezidentiali. Pentru distributia gazelor naturale, Petrom foloseste sistemul national de conducte al Transgaz precum si reseaua proprie.
- **Produse petroliere, petrochimice si ingrasaminte:** Aceste produse se comercializeaza atat pe piata interna cat si la export.

#### c) Ponderea fiecarei categorii de produse sau servicii in veniturile si in totalul cifrei de afaceri ale companiei pentru ultimii trei ani.

Cea mai mare parte a veniturilor Petrom a fost realizata din vanzarea produselor petroliere, gazelor naturale si titeiului. In 2008, cifra de afaceri neta a companiei a crescut cu 36% fata de anul 2007, datorita nivelului mai ridicat a preturilor la titei, precum si cresterii vanzarilor de combustibili (atat pe

<sup>1</sup> A se vedea sectiunea 5 pentru o analiza detaliata a situatiilor financiare

piata interna cat si la export) si de produse complementare. A se vedea sectiunea 5 pentru o analiza detaliata a veniturilor pe segmente de activitate.

Ponderea fiecărei categorii de venituri in total venituri, este prezentata in tabelul de mai jos:

Indicatori	Valoarea totala – mii lei			% in total venituri		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Venituri din exploatare	13.415.790	12.484.947	17.399.625	96,3	96,2	90
din care cifra de afaceri	13.078.308	12.284.378	16.750.726	-	-	-
Venituri financiare	517.245	498.297	1.931.762	3,7	3,8	10
Venituri exceptionale	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>13.933.035</b>	<b>12.983.244</b>	<b>19.331.387</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### d) Produse noi

Nu este cazul.

#### 1.1.3. Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico – materiala (surse indigene si importuri)

Principala materie prima a unei companii petroliere integrate precum Petrom este titeiul, furnizat in principal de catre divizia E&P in proportie de 70%. Restul de 30% (din import) a fost asigurat de catre OMV Supply & Trading.

#### 1.1.4. Evaluarea activitatii de vanzari

##### a) Evolutia vanzarilor pe piata interna/internationala si estimarea acestora pe termen mediu si lung

	2008	2007	2006	Δ 08/07 (%)	Δ 08/06 (%)	Δ 07/06 (%)
Vanzari combustibili, mii tone	5.210	4.707	5.465	11	(5)	(14)
Cifra de afaceri neta, mil lei	16.751	12.284	13.078	36	28	(6)

In 2008 volumul total al vanzarilor in marketing a insumat 5.210 mii tone, cu 11% mai mult fata de 2007, datorita cresterii vanzarilor cu amanuntul si a cantitatilor exportate.

Vanzarile de produse "albe" pe piata interna s-au situat cu 14% deasupra nivelului din 2007, determinate de cererea mai ridicata, modernizarea retelei de benzinarii si a managementului imbunatatit al statiilor de distributie. Vanzarile de benzina pe piata interna au crescut cu 12% fata de 2007, in timp ce vanzarile de motorina au crescut cu 16% fata de aceasi perioada a anului 2007.

Vanzarile cu amanuntul au crescut cu 29 % fata de 2007, atingand nivelul de 1.967 mil litri. Conform estimarilor Petrom, cota de piata retail a fost de 36% in 2008.

In 2008 cifra de afaceri totala in activitatea complementara a inregistrat o crestere semnificativa, de 45% fata de anul anterior (318 mil lei in 2007), datorita optimizarii portofoliului si procesului de achizitie.

In ceea ce priveste vanzarile cu amanuntul, a fost finalizata modernizarea retelei de statii de distributie din Romania, sistemul full agency fiind implementat integral. Numarul total de statii de distributie premium a crescut la 121 in 2008 (100 statii premium in 2007). Ca o consecinta directa, volumul mediu al vanzarilor pe statie a crescut semnificativ, ajungand la nivelul de 4,3 mil litri la sfarsitul lui 2008, cu 34% mai mare comparativ cu media din 2007.

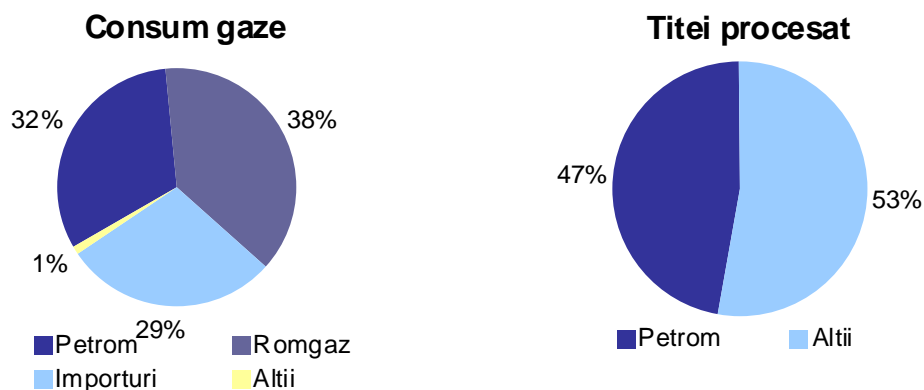
Inchiderea depozitelor a inceput in 2005, fiind inchise pana la sfarsitul anului 2008 un numar de 116 terminale, dintr-un total de 146. Reconstructia depozitelor Jilava si Brazi a fost demarata, precum si lucrarile pregatitoare pentru reconstructia a alte sapte depozite. Petrom intentioneaza sa inlocuiasca toate depozitele existente cu 9 terminale noi, in concordanta cu standardele Petrom OMV, precum si cu cerintele si principiile HSEQ europene.

Conform strategiei sale, in 2008 Petrom a continuat sa isi consolideze prezenta pe piata vanzarilor cu amanuntul din tarile invecinate (Bulgaria, Republica Moldova si Serbia). La sfarsitul anului 2008 Petrom avea in operare un numar de 269 de statii in strainatate: 115 in Republica Moldova, 95 in Bulgaria si 59 in Serbia. Mai mult decat atat, afiliatele Petrom si-au marit cota pe piata vanzarilor cu amanuntul: 31% in Moldova, 21% in Bulgaria si 19% in Serbia.

Investitiile in activitatea de marketing sunt centrate pe optimizarea operationala si cresterea eficientei. In activitatea de Marketing, in 2009 se estimeaza ca volumul de vanzari si marjele vor inregistra scaderi.

#### **b) Descrierea concurentei, cota de piata, productia si serviciile companiei si principalii concurenti**

Gazele naturale sunt produse in proportie de 98% de doua companii, Romgaz si Petrom in timp ce restul de 2% este reprezentat de productia operatorilor integral privati Amromco Ploiesti, Aurelian Oil&Gas, Toreador si Wintershall. Consumul de gaze din Romania este acoperit in proportie de 72% de productia interna, gazele importate din Rusia acoperind restul de 28%.



Sectorul de rafinare din Romania este format din 10 rafinarii. Patru dintre acestea nu sunt operationale – Astra, Darmanesti, Vega si Petrobsub. Restul de sase rafinarii: Arpechim si Petrobrazii (Petrom), Petromidia (Rompetrol), Petrotel (Lukoil), Rafo (Balkan Petroleum) si Steaua Romana

(Omnimpex Chemicals) au o capacitate operationala totala de 19,2 mil tone. In 2008, rafinariile au procesat o cantitate totala de 13 mil tone titei.

Petrom detine o pozitie importanta pe piata interna atat in ceea ce priveste cota de piata cat si numarul de statii de distributie. Conform estimarilor Petrom cota de piata retail a companiei la sfarsitul lunii decembrie 2008 a fost de 36%.

**c) Descrierea dependentei semnificative a companiei fata de singur client sau de un grup de clienti si impactul negativ pe care l-ar putea avea asupra companiei**

Datorita gamei largi de produse, Petrom are o baza diversificata de clienti. Asadar, nu exista clienti care ar putea influenta semnificativ activitatea companiei.

Daca un client intern decide sa schimbe furnizorul, Petrom este capabil sa gaseasca alti clienti cu care sa colaboreze. Pentru produsele exportate compania organizeaza licitatii, unde participa mai multi ofertanti, deci Petrom poate alege cele mai bune oferte din punct de vedere al pretului si termenelor de plata.

In plus, ca membru al OMV Group, Petrom si-a largit baza de clienti cu o parte din companiile afiliate din cadrul grupului.

**1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajatii companiei**

**a) Numarul si nivelul de pregatire al angajatilor societatii**

Numarul angajatilor companiei la data de 31 decembrie 2008, a fost de 33.311. Cele mai multe organizatii sindicale sunt afiliate la F.S.L.I. PETROM in timp ce un numar redus sunt afiliate la sindicatul „Lazar Edeleanu”.

**b) Relatiile dintre conducere si salariati si elementele conflictuale care caracterizeaza aceste relatii**

Relatiile dintre conducere si salariati sunt normale, fara manifestarea actiunilor colective de contestare a managementului.

Dialogul intre sindicate si conducere continua in mod regulat. Toti pasii facuti in procesul de reorganizare initiat de companie au fost discutati si agreeati de ambele parti.

Redactarea defectuoasa a unei clauze din Contractul Colectiv de Munca la nivel de Societate a generat (sfarsitul anului 2007) o serie de litigii de munca prin care s-a solicitat acordarea unor prime de Paste si Craciun pretins a fi neachitate salariatilor. Litigiile fac obiectul instantelor din Bucuresti si din tara si sunt in diverse faze procesuale, apararea Petrom constand in argumentul ca primele respective au fost incluse in salariul de baza al angajatilor incepand cu anul 2003.

Dat fiind ca pe parcursul anului 2008, Petrom a continuat sa primeasca noi revendicari in acest sens, conducerea a evaluat datoriile potentiale ce ar putea rezulta din litigiile aflate in derulare si a decis inregistrarea, conform principiilor prudentiale si pe baza unor estimari riguroase privind iesirile potentiale de numerar, provizionul in valoare de 1,3 mld lei pentru acoperirea riscului. Pana in prezent, Petrom a intreprins toate actiunile posibile si a angajat toate resursele necesare pentru a se apara impotriva proceselor de judecata si, de asemenea, pentru a preveni cresterea numarului de litigii.

**1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza asupra mediului**

Managementul mediului in Petrom se bazeaza pe o abordare prudenta si are ca scop minimizarea impactului proceselor si produselor noastre asupra mediului. Prin urmare, intensitatea emisiilor de gaze cu efect de sera se masoara in mod sistematic, cu scopul de a genera informatiile necesare

pentru dezvoltarea strategiei durabile a companiei și a unei strategii specifice în domeniul emisiilor cu conținut de carbon.

Exemplele de proiecte, care contribuie la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, includ o instalație de cogenerare în divizia E&P (aproape de finalizare, cu reducerea emisiilor de CO<sub>2</sub> estimată la 303.800 tone/an) precum și un proiect pentru reducerea oxizilor de azot (N<sub>2</sub>O) în Doljchim (inițiat la mijlocul anului 2008, cu reducerea emisiilor echivalente de CO<sub>2</sub> estimată la 260.000 tone/an).

Utilizarea eficientă a energiei face parte, în mod evident, din categoria măsurilor menite să susțină dezvoltarea durabilă și să limiteze schimbările climatice. Eficiența energetică este un domeniu de interes major în toate diviziile noastre.

Îmbunătățiri semnificative în domeniul eficienței energetice sunt realizate progresiv în divizia E&P, pe parcursul procesului de modernizare a infrastructurii existente. De exemplu, câteva sute de cazane vor fi înlocuite în următorii ani, cu impact semnificativ asupra eficienței energetice și a emisiilor de gaze cu efect de seră. Pe lângă înlocuirea cazanelor, acțiunile din domeniul eficienței energetice includ dezvoltarea instalațiilor de cogenerare, precum și utilizarea în scopuri energetice a gazelor ce nu pot fi comercializate.

Cresterea eficienței energetice reprezintă un element principal al proceselor de transformare din cadrul diviziei Rafinare și eforturile noastre de pe parcursul întregului an au contribuit la o îmbunătățire semnificativă a performanței de eficiență energetică. În 2008, am implementat o serie de programe de eficiență energetică care au inclus reducerea consumului de utilități, optimizarea rețelelor de aburi din rafinării, repararea rețelelor de însoțire a aburului, înlocuirea oalelor de condens, precum și creșterea eficienței cazanelor. Efectul cumulativ al programelor din 2008 s-a materializat în reducerea consumului propriu de țigăi la 11,5 %, comparativ cu 12,5% în 2007.

#### **1.1.8. Evaluarea activității de management de risc a companiei**

Pentru a identifica factorii de risc, Petrom, în conformitate cu politica OMV, are o abordare prudentială și evaluează impactul posibilelor riscuri, ținând cont de indicatorii financiari pe termen mediu. Rezultatele fiecărei divizii sunt agregate la nivel corporatist. Riscurile cu impact asupra EBIT-ului pentru o perioadă de trei ani sunt introduse într-un sistem denumit "Monitor de Risc", astfel încât riscurile sunt continuu monitorizate și gestionate, în conformitate cu metodologiile Grupului OMV de gestionare a riscurilor. Principalele riscuri identificate sunt: riscul de schimb valutar (în principal cel asociat fluctuațiilor USD), riscurile de piață, riscul de lichiditate, riscurile operaționale, riscuri legate de personal, riscul legislativ, precum și riscul politic și cel climatic. În cele două rapoarte din mai și octombrie 2008, riscurile Petrom, precum și cele ale afiliatelor sale, sunt prezentate într-un singur raport integrat, discutat de două ori pe an în Comitetul Operativ de Risc al OMV și, analizat ulterior de Comitetul Executiv de Risc al OMV.

Riscurile sunt monitorizate atât la nivel central, cât și la nivelul diviziilor. În scopul reducerii anumitor riscuri, au fost încheiate asigurări corespunzătoare acolo unde a fost posibil.

De asemenea, în vederea protejării fluxului de numerar al companiei împotriva impactului negativ al scaderii pretului la titei, am apelat la instrumente de acoperire a riscului pentru a asigura parțial veniturile din segmentul E&P, pentru aproximativ 40.000 bbl/zi în 2009. Pentru atingerea acestui obiectiv au fost utilizate marje pentru opțiuni de vânzare, prin care este asigurat un nivel minim al pretului de 80 USD/bbl în cazul în care pretul titeiului depășește 65 USD/bbl. În eventualitatea menținerii pretului mediu la titei sub nivelul de 65 USD/bbl în 2009, prin instrumentul de acoperire a riscului vom primi o sumă de 15 USD/bbl peste pretul curent. Costul opțiunilor de vânzare a fost finanțat prin opțiuni de cumpărare, pentru a evita o investiție inițială (structura de cost zero), însă, prin aceasta, Petrom nu va putea beneficia de creșterea pretului titeiului de peste aproximativ 110 USD/bbl în 2009, pentru volumul de producție menționat mai sus.



In ceea ce priveste expunerea la fluctuatiile USD, Petrom se caracterizeaza printr-un echilibru relativ al intrarilor si iesirilor de numerar in USD, ceea ce confera companiei o protectie naturala contra riscului valutar. Datorita acestui aspect si avand in vedere lichiditatea pietei romanesti, am decis sa nu apelam la instrumente specializate de acoperire a riscului valutar. Cu toate acestea, monitorizam constant atat riscul de piata, cat si cel de curs de schimb.

Având in vedere procesul continuu de dezvoltare a companiei se urmărește implementarea procesului de risc management in noile activitati. De aceea, constientizarea riscurilor, analiza riscurilor, precum si controlul acestora fac parte din activitatea zilnica, susținând astfel strategia companiei.

Urmărind aceeași analiza, riscurile asociate schimbării climatice sunt evaluate in contextul fiecărui segment de activitate, la nivelul oricărei faze a proiectelor majore sau la nivelul fiecărui segment strategic. De asemenea, atenția va fi îndreptata in aplicarea de metodologii consistente pentru riscurile aferente noilor filiale in vederea alinierii la practica Petrom, folosind de cate ori este nevoie programe de asigurări adecvate.

### 1.1.9. Estimari ale activitatii companiei

#### a) Factori care pot influenta lichiditatea companiei

Pe parcursul intregului an 2008, intrarile pozitive de numerar din operare si creditele contractate au fost folosite integral pentru a acoperi investitiile semnificativ mai mari si platile pentru dividende, acest lucru avand ca rezultat o scadere a pozitiei de numerar la sfarsitul anului.

#### b) Cheltuieli de capital

Investitii*, mil lei	2006	2007	2008
Explorare & Productie	1.336	2.465	4.524
Rafinare & Marketing	1.298	1.004	1.297
Gaze & Energie**	1	32	386
Produse chimice	5,5	16	-
Corporativ si alte	297	303	197
<b>Total</b>	<b>2.937</b>	<b>3.820</b>	<b>6.404</b>

\*investitiile includ cresterea participatiilor Petrom

\*\* Incepand cu 1 ianuarie 2008 Produsele chimice sunt incluse in activitatea de Gaze & Energie.

Investitiile Petrom SA in 2008 insumeaza 6.404 mil lei, cu 68% mai mult fata de anul 2007.

Investitiile in E&P reprezinta 71% din totalul investitiilor pe anul 2008, in special ca efect al concentrării pe activitățile de dezvoltare si foraj de productie, precum si al programului de modernizare a sondelor, aflat in derulare, dar si ca urmare a achizitiei activitatii de servicii petroliere a Petromservice. Aproximativ 20% din totalul investitiilor au revenit segmentului R&M. In Rafinare investitiile au fost folosite cu precadere pentru constructia instalatiei de hidrofinare a benzinei de la Petrobrazii. Investitiile din divizia de Marketing s-au concentrat pe modernizarea si extinderea rețelei de benzinării, dar si a depozitelor de produse petroliere. Investitiile din G&E au fost directionate in principal catre centrala electrica de la Brazii.

#### c) Factori care influenteaza semnificativ profitul generat de activitatea de baza

EBIT-ul Petrom a insumat 1.309 mil lei, cu 33% sub nivelul de 1.965 mil lei din 2007. Aceasta scadere a fost cauzata de nivelul ridicat al elementelor exceptionale constituite de-a lungul anului, si anume provizioanele pentru litigii si restructurare si deprecierea valorii contabile nete a rafinării Arpechim.

Activitatea de E&P a avut o contributie pozitiva, inregistrand o crestere a EBIT-ului de la 2.848 mil lei in 2007, la 3.228 mil lei in 2008, cu 380 mil lei in plus fata de anul 2007, datorita evolutiei favorabile a pretului titeiului. Acest impact pozitiv a fost partial diminuat de contributia la Fondul Social de Gaze, infiintat in urma unui protocol incheiat in martie 2008 intre Petrom si Ministerul Economiei si Finantelor. Prin acest protocol Petrom a contribuit voluntar la Fondul Social de Gaze cu suma de 80 mil lei, sustinuta in intregime de E&P.

EBIT-ul din activitatea de R&M a reflectat in acest an imbunatatiri datorate optimizarii proceselor, reducerii costurilor si livrarilor mai mari atat pe piata interna cat si la export. Totusi, rezultatul din R&M in anul 2008 a fost mai scazut decat cel din 2007, fiind influentat de deprecierea valorii contabile nete a activelor rafinarii Arpechim. Acesta a fost factorul determinant al scaderii EBIT in R&M cu 830 mil lei, de la valoarea de -1.065 mil lei in 2007, la valoarea de -1.895 mil lei in 2008.

EBIT-ul in segmentul G&E a insumat 104 mil lei, mai scazut fata de 2007, cand a inregistrat valoarea de 182 mil lei (rezultate cumulate ale activitatilor de Gaze si Produse Chimice), in principal ca urmare a faptului ca in 2007 a fost reversat provizionul pentru mediu inregistrat la Doljchim, care insuma 120 mil lei. Incepand cu 2008, rezultatele Doljchim sunt raportate in cadrul acestui segment.

## 2. Activele corporale ale companiei

### 2.1. Localizarea si principalele trasaturi ale echipamentelor de productie detinute de companie

Petrom S.A. desfasoara activitati in toate judetele tarii, in Bucuresti si pe platoul continental al Marii Negre, in Rusia si Kazahstan precum si in tarile vecine (Republica Moldova, Bulgaria si Serbia).

#### Explorare si Productie:

Petrom deține în România licențe de explorare pentru 2 perimetre marine si 15 de uscat, cu o suprafață totală de 59.100 km<sup>2</sup>, din care 13.730 km<sup>2</sup> in Marea Neagra, și desfasoara activitati operationale pe 270 zăcăminte comerciale de țitei și gaze.

Productia este asigurata de 776 sonde de productie gaze naturale si 9.072 sonde de productie titei.

#### Rafinare:

Petrom detine doua combinate integrate de petrochimie si rafinare, Petrobrazii si Arpechim, cu o capacitate operationala insumata de procesare titei de 8 mil tone pe an.

#### Marketing:

Petrom este operatorul principal pe piata combustibililor din Romania, cu o retea vasta ce cuprinde 24 de depozite si opera 448 de statii de distributie la sfarsitul lui 2008.

#### Doljchim:

Combinatul de ingrasaminte chimice are o capacitate de aprox. 1,4 mil. tone produse chimice pe an (amoniac, acid azotic, azotat de amoniu, uree si metanol).

<b>Active imobilizate, imobilizari corporale lei (Valoare neta contabila)</b>	<b>Sold la 1.01.2008</b>	<b>Sold la 31.12.2008</b>
Terenuri	192.944.167	214.188.582
Cladiri si constructii	4.432.121.870	6.588.916.459
Instalatii si utilaje	2.407.088.781	2.372.378.280
Alte utilaje si mobilier	69.548.752	93.219.526
Avansuri si imobilizari corporale in curs de desfasurare	3.462.629.207	4.386.971.350
<b>Total Active imobilizate, imobilizari corporale</b>	<b>10.564.332.777</b>	<b>13.655.674.197</b>

### 2.2 Gradul de uzura al activelor fixe

Datorita schimbarii sistemului de raportare aceasta informatie nu mai poate fi calculata. Uzura este reflectata in deprecierea contabila a activelor.

<b>Active imobilizate, imobilizari corporale lei (Amortizare cumulata)</b>	<b>Sold la 1.01.2008</b>	<b>Sold la 31.12.2008</b>
Terenuri	-	-

Cladiri si constructii	1.836.494.522	2.496.520.433
Instalatii si utilaje	974.753.575	1.149.389.159
Alte utilaje si mobilier	37.078.435	51.561.701
<b>Total Active imobilizate, imobilizari corporale</b>	<b>2.848.326.532</b>	<b>3.697.471.293</b>

### **2.3. Probleme potientiale legate de dreptul de proprietate asupra imobilizarilor corporale ale companiei**

Compania a primit notificari privind restituirea imobilelor preluate abuziv de stat in perioada 06.03.1945 – 22.12.1989, sub incidenta Legii nr.10/2001, prin care se reglementeaza modalitatile, conditiile si formele legale in vederea restituirii acestora. Situatiile centralizate a acestor notificari si solutionarea lor la data de 31.12.2008 este urmatoarea:

- 1.110 notificari au fost transmise catre Petrom din care:
  - 13 cladiri au fost restituite;
  - 1.045 notificari au fost respinse;
  - 27 notificari au fost redirectionate catre alte institutii;
  - 15 notificari (dosare) sunt in curs de analiza.

Conform art. 7.2, coroborat cu prevederile art. 26 din Normele Metodologice pentru aplicarea Legii nr.10/2001 aprobate prin Hotararea de Guvern nr 498/2002, Primariile sau Prefecturile notificate au obligatia de a identifica unitatea detinatoare si de a directiona notificarile catre aceste entitati in vederea solutionarii notificarilor.

De asemenea, se comunica notificatorilor ca imobilul solicitat nu se afla in administrarea acestor entitati si comunica unitatea detinatoare care v-a solutiona notificarea.

Deoarece pina la aceasta data activitatea de solutionare a notificarilor din cadrul Comisiilor de la nivelul primariilor sau prefecturilor nu s-a incheiat exista posibilitatea ca parte din notificarile primite sa fie directionate in continuare catre Petrom.

### **3. Piata valorilor mobiliare emise de companie**

#### **3.1. Pietele de capital in Romania si in alte tari unde sunt tranzactionate actiunile emise de companie**

Actiunile Petrom sunt tranzactionate la Bursa de Valori Bucuresti din 3 septembrie 2001.

#### **3.2. Descrierea politicii de dividende a companiei pentru ultimii 3 ani**

Pentru anul 2006, Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Petrom din data de 17 aprilie 2007 a aprobat plata catre actionarii sai a unui dividend de 0,0179 lei/actiune (in suma bruta totala de 1.013,9 mil. lei), reprezentand 44% din profitul net. Acest lucru a fost posibil datorita rezultatelor foarte bune determinate de preturile favorabile la produsele petroliere.

Pentru anul 2007, Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor Petrom din data de 22 aprilie 2008 a aprobat plata catre actionarii sai a unui dividend de 0,0191 lei/actiune (in suma bruta totala de 1.081,9 mil lei), reprezentand 61% din profitul net.

In data de 17 martie 2009, Consiliul de Supraveghere a decis sa accepte propunerea managementului de a nu distribui dividende pentru anul 2008 pentru a asigura fondurile necesare pentru finantarea bugetului de investitii deja redus comparativ cu anul precedent. Propunerea privind dividendul a fost supusa aprobarii in Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor, din data de 28 aprilie 2009 care a aprobat-o cu majoritate de voturi.

#### **3.3 Descrierea oricarei activitati de implicare a companiei in achizitionarea actiunilor proprii**

In anul 2008, Petrom nu a achizitionat si nu a detinut in nici un moment actiuni proprii.

#### **3.4 In cazul in care societatea comerciala detine filiale, precizarea numarului si a valorii nominale a actiunilor emise de societatea mama detinute de filiale.**

Petrom are filiale, insa nici una din acestea nu detine actiuni in societatea mama.

#### **3.5 Modul in care societatea comerciala isi achita obligatiile fata de detinatorii de astfel de valori mobiliare.**

Nu este cazul.

Prin cererea de chemare in judecata care face obiectul dosarului nr. 2907/3/2008 pe rolul Tribunalului Bucuresti AVAS a solicitat anulara partiala a Hotararii AGEA a Petrom SA din data de 27.11.2007 privind aprobarea bugetului de investitii revizuit pe anul 2007. Primul termen de judecata a fost fixat pe data de 6 Martie 2008. Aceasta s-a solutionat pe cale amiabila astfel:

**Hotararea nr. 7 a Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor din data de 22 aprilie 2008:** Cu majoritate de voturi se respinge cererea formulata de AVAS, intrucat tranzactia a fost incheiata cu respectarea competentelor depline si exclusive, legale si statutare ale Directoratului si ale Consiliului de Supraveghere, respectiv indeplineste conditiile legale.

#### 4. Conducerea societatii comerciale

##### 4.1. Prezentarea administratorilor companiei

###### a) informatii despre administratori

Pe 17 aprilie 2007 Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Petrom a aprobat modificarile Actului Constitutiv al companiei, privind sistemul dualist de administrare, pe baza caruia compania este condusa de catre Directorat, asupra caruia isi exercita controlul Consiliul de Supraveghere (format din 9 membri).

Structura Consiliul de Supraveghere in anul 2008 a fost urmatoarea:

Nume	Varsta (ani)	Pozitia	Alte informatii
Wolfgang Ruttendorfer	59	Director General Executiv si Presedinte al Directoratului OMV	A obtinut doctoratul la Facultatea de Economie si Administrarea Afacerilor din Viena. A inceput sa lucreze la OMV in 1976.
Gerhard Roiss	57	Vice-Presedinte al Directoratului OMV si responsabil cu activitatea de Rafinare si Marketing, incluzand si activitatile petrochimice si chimice ale OMV.	A studiat Stiintele Economice la Viena, Linz si Stanford, SUA. A inceput sa lucreze la OMV in 1990.
David Davies	54	Director Financiar al OMV si membru al Directoratului OMV	A absolvit Universitatea din Liverpool. De la 1 Aprilie 2002, este membru al Comitetului Executiv si Directorul Departamentului Financiar al OMV
Helmut Langanger	59	Membru al Directoratului OMV si responsabil cu activitatea de Explorare si Productie.	A absolvit Universitatea Leobon si a obtinut o diploma in Economie la Viena. A inceput sa lucreze la OMV in 1974
Werner Auli	48	Membru, Membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Gaze si	A absolvit Universitatea Tehnica din Viena si este Doctor in Stiinte Tehnice. A inceput sa lucreze pentru OMV in 1987
Kevin E. Bortz	49	Membru, Director Resurse Naturale in cadrul BERD	A absolvit Universitatea din Pennsylvania si detine titlul de Master in Afaceri Internationale la Universitatea Columbia, New York. A inceput sa lucreze pentru BERD in 1993

Victor Paul Dobre	57	Membru, Secretar de stat pentru Relatiile cu Prefectura, Ministerul Administratiei si Afacerilor Interne	A absolvit Facultatea de Mecanica, Galati - Sectia Nave
Emanoil Negut	41	Membru, Secretar de stat in Autoritatea de Control a Guvernului din cadrul Cancelariei Primului Ministru, reprezentantul AVAS	A absolvit Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie si Contabilitate Agrara
Cristian Marian Olteanu	31	Consilier al presedintelui Autoritatii pentru Valorificarea Activelor Statului, reprezentantul Fondului Proprietatea	A absolvit Universitatea Bucuresti, Facultatea de Stiinte Politice si Administrative

Victor – Paul Dobre - Membru pana in decembrie 2008

Dupa alegerea sa ca membru al Parlamentului roman, dl Victor-Paul Dobre a demisionat din functia de membru al Consiliului de Supraveghere al Petrom.

**b) Orice acord, intelegere sau legatura de familie intre administratorul respectiv si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita administrator.**

Nu exista asemenea acorduri ori intelegeri.

**c) Participarea administratorului la capitalul social al companiei**

Nici un membru al Consiliului de Supraveghere nu a detinut in anul 2008 actiuni emise de companie.

**d) Lista persoanelor afiliate companiei**

Vezi anexa c.

#### 4.2. Directoratul

**a) Competentele persoanei care este membru in conducerea executiva**

Directoratul care a condus activitatea curenta a companiei in anul 2008 este prezentat in tabelul de mai jos.

Nume	Pozitia
Mariana Gheorghe	Director General Executiv Presedinte al Directoratului
Reinhard Pichler	Director Financiar
Johann Pleininger	Membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Explorare si Productie
Siegfried Gugu	Membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Servicii de Explorare si Productie
Gerald Kappes	Membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Gaze si Energie (inclusiv Produse Chimice)
Tamas Mayer	Membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Marketing

Neil Morgan	Membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Rafinare si Produse petrochimice
-------------	--

Pe data de 1 iulie 2008, Jeffrey Rinker, care a fost membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Rafinare si Produse Petrochimice de la inceputul anului 2006 pana in iulie 2008, a fost numit Vicepresedinte Senior al Grupului OMV responsabil cu Parteneriatele si Proiectele Strategice in activitatea de Rafinare. In plus, Jeffrey Rinker va pastra anumite responsabilitati legate de activitatea de Rafinare Petrom, cel putin pana la sfarsitul perioadei de tranzitie, in 2011.

Fiecarui membru al Directoratului i s-au acordat atributii de reprezentare si drepturi de semnatura. Membrii Directoratului au fost numiti pentru o perioada de patru ani.

**b) Orice acord, intelegere sau legatura familiala intre persoana respectiva si alta persoana care este responsabila de apropierea de un membru al conducerii executive**

Nu exista asemenea acorduri ori intelegeri.

**c) Participarea persoanei respective la capitalul social al companiei**

Nu este cazul.

**4.3. Eventualele litigii sau proceduri administrative in care au fost implicate persoanele nominalizate la sectiunile 4.1 si 4.2, in ultimii 5 ani**

Litigiu rezultat in urma plangerii inaintate de compania Foraj Sonde Braila SA, in cadrul caruia paratii sunt Petrom SA, fostul Consiliu de Administratie si Cenzorii. Litigul face obiectul dosarului nr. 5896/3/2007 aflat in momentul de fata in faza procesuala a recursului, pe rolul Inaltei Curti de Casatie si Justitie, avand urmatorul termen de judecata in data de 15.09.2009. In prima instanta si in apel, Tribunalul Bucuresti respectiv Curtea de apel Bucuresti au respins actiunea reclamantei Foraj Sonde Braila SA.

Litigiu promovat de reclamantul Popescu Ion in contradictoriu cu paratii Guvernul Romaniei si Agentia Nationala pentru Resurse Minerale. Reclamantul a solicitat Tribunalului Bucuresti anularea Anexei nr. 22 din HG nr. 1705/2006, prin care sunt inventariate bunuri proprietate publica. Sustine ca intre aceste bunuri figureaza si o suprafata de teren care ii apartine si ca acest teren a fost concesionat Petrom. Pentru acest motiv a cerut introducerea in cauza si a SC Petrom SA si a dlui Wolfgang Ruttenstorffer in calitate de Presedinte al Consiliului de Supraveghere al SC Petrom SA. Litigiul face obiectul dosarului nr. 43035/3/2007 aflat in momentul de fata in faza procesuala a recursului, pe rolul Inaltei Curti de Casatie si Justitie, avand urmatorul termen de judecata in data de 13.05.2009. In prima instanta, Curtea de Apel Bucuresti a respins actiunea reclamantului Popescu Ion.



## 5. Analiza situatiei financiare

Indicatori financiari, mil lei	31 decembrie		
	2006	2007	2008
Cifra de afaceri neta	13.078	12.284	16.751
EBIT	2.777	1.965	1.309
EBITDA	3.596	3.111	3.565
Profit net	2.285	1.778	1.022
Active fixe	13.093	16.375	19.806
Active circulante	6.366	4.786	5.121
Datorii pe o perioada mai lunga de un an	4.878	5.396	7.912
Datorii pe o perioada mai scurta de un an	2.258	2.580	3.446
Capital propriu	12.325	13.184	13.569
Flux de numerar net din activitati de operare incluzand modificari ale Capitalului de lucru	2.955	2.486	4.383

Rentabilitatea capitalului angajat (ROACE) a fost de 7% in 2008 (2007: 16%). Descresterea acestei rate a fost cauzata de scaderea profitului net, ca urmare a provizioanelor si deprecierilor, dar si de cresterea capitalului angajat, ca urmare a imprumuturilor pe termen lung.

Gradul de indatorare la sfarsitul anului 2008 era de 11,09% (2007: 0,22%). Cresterea este urmare a imprumuturilor pe termen lung angajate in 2008 (1.468 mil lei), necesare finantarii programelor prioritare de investitii.

Rata	Formula	2006	2007	2008
RoFA	NOPAT / Active fixe medii, %	17	11	5
ROACE	NOPAT / Capitalul mediu angajat, %	21	16	7
ROE	Profit net / Capitalul propriu mediu, %	20	14	8
Lichiditate curenta	Active circulante / Datorii curente	2,8	1,9	1,5
Testul acid	(Active circulante - Stocuri) / Datorii curente	2,2	1,1	0,8

Indicatori principali, %	31 Decembrie		
	2006	2007	2008
Cresterea veniturilor (modificare anuala)	22	(7)	39
Marja EBIT	21	16	8
Marja EBITDA	28	25	21
Marja profit net/(pierdere)	17	14	6

Cifra de afaceri neta a companiei a crescut cu 36% comparativ cu anul 2007, insumand 16.751 mil lei, datorita mediului favorabil al preturilor la titei, precum si cresterii vanzarilor de combustibili (atat pe piata interna cat si la export).

Cheltuielile de operare au crescut cu 53% fata de 2007, insumand 16 mld lei, in principal ca urmare a cresterii costurilor cu materiile prime, efect al preturilor mai mari la titeiul de import si a costurilor

ridicate cu personalul. Cheltuielile de operare au crescut de asemenea si ca urmare a cresterii activelor corporale si necorporale determinata de investitiile semnificative si de reducerea valorii contabile nete a rafinarii Arpechim. In plus, provizioanele pentru riscuri si cheltuieli au crescut semnificativ in cursului anului, ca urmare a necesitatii de a constitui provizioane aditionale pentru litigiile cu angajatii.

EBIT pe segment de activitate, mil lei	31 decembrie		
	2006	2007	2008
Explorare & Productie	3.744	2.848	3.228
Rafinare & Marketing	(1.136)	(1.065)	(1.895)
Gaze & Energie*	118	123	104
Produse chimice (Doljchim)	51	59	-
Nivel corporativ si altele **	-	-	(128)
<b>Total</b>	<b>2.777</b>	<b>1.965</b>	<b>1.309</b>

\* Raportarea rezultatelor pe gaze a inceput din 2006; inainte fiind incluse in E&P. Incepand cu 2008 divizia Gaze a devenit Gaze si Energie pentru a reflecta si activitatile din domeniul energiei electrice. In plus incepand cu 1 ianuarie 2008 Doljchim a fost inclus in segmentul Gaze si Energie.

\*\* Incepand cu 2008 cheltuielile aferente functiilor corporative di Petrom au fost raportate separat in contul Corporativ si altele.

Rezultatul financiar al companiei a crescut, ajungand la valoarea de 296 mil lei, fata de 185 mil lei in 2007, in principal datorita nivelului mai mare al dividendelor incasate si castigului din evolutia ratei de schimb valutar.

Desi profitul brut a inregistrat o scadere de 544 mil lei in 2008, ajungand la 1.605 mil lei, impozitul pe profit a crescut, ca urmare a cheltuielilor nedeductibile legate de depreciari si provizioane.

La data de 31 decembrie 2008, activele totale insumau 25 mld lei, cu 18% mai mult fata de sfarsitul anului 2007, in special datorita cresterii activelor corporale si necorporale, activelor financiare si a stocurilor, valoare contrabalansata de scaderea creantelor, precum si de diminuarea soldului contului casa si conturi la banci. Iesirile de numerar mai mari pentru investitii, creditele acordate filialelor si plata dividendelor catre statul roman, OMV si actionarii minoritari au determinat un nivel mai scazut al numerarului net la data de 31 decembrie 2008.

Activele imobilizate au crescut cu 21% pana la 20 mld lei, in special ca rezultat al investitiilor semnificative efectuate in activitatea de E&P: achizitia activitatii de servicii petroliere a Petromservice, dezvoltarea si modernizarea sondelor, a instalatiilor de suprafata si a echipamentelor de productie au fost partial contrabalansate de reducerea activelor financiare, in principal ca urmare a vanzarii plasamentelor in fonduri umbrela (investitii in fonduri mutuale si alte investitii financiare prin intermediul fondurilor umbrela).

Stocurile au crescut fata de anul precedent din cauza cantitatilor ridicate de materiale si gaze. Cresterea stocurilor a fost depasita de scaderea activelor circulante, cum ar fi numerarul si creantele. In consecinta, nivelul activelor circulante totale (inclusiv cheltuielile in avans) a crescut cu 7%, ajungand la 5.121 mil lei, comparativ cu sfarsitul anului 2007.

Totalul datoriilor a crescut cu 42% atingand, la 31 decembrie 2008, valoarea de 11.358 mil lei, in principal ca urmare a cresterii imprumuturilor pe termen lung si scurt si a provizioanelor mai mari.

Capitalurile proprii au insumat 13.569 mil lei la data de 31 decembrie 2008, cu 3% mai mult fata de sfarsitul anului 2007 (13.184 mil lei) ca rezultat al profitului net in valoare de 1.022 mil lei din anul 2008, efect al operatiunilor strategice de acoperire a riscurilor, care au generat 518 mil lei, a distribuirii in 2008 a dividendelor in valoare de 1.082 mil lei si reversarii reevaluarii la valoarea justa a fondurilor umbrela vandute in primul trimestru din 2008, insumand 74 mil lei.

Ca urmare a activitatilor desfasurate de Petrom, contributia fiscala la bugetul statului a fost de 6.476 mil lei, cu 14% mai mare fata de anul 2007. Impozitul pe profit a insumat 583 mil lei, redeventele 725 mil lei si contributiile sociale au atins valoarea de 509 mil lei. Contributia Petrom la bugetul statului prin intermediul impozitelor indirecte a fost reprezentata in principal de accize, in valoare de 3.325 mil lei, si TVA, in valoare de 691 mil lei.

Numerarul net generat de activitățile de operare a crescut cu 1.898 mil lei sau 76% de la 2.486 mil lei la 4.383 mil lei.

Reconcilierea profitului brut pentru anul 2008 cu numerarul net din activitățile de operare (înaintea modificarilor în capitalul circulant) a avut ca rezultat o ajustare netă pozitivă de 2.892 mil lei pentru 2008 (2007: 725 mil lei). Principala crestere in aceasta ajustare se datoreaza deprecierii si amortizarii in valoare de 1.171 mil lei (2007: 860 mil lei), scaderii valorii de ajustare a activelor fixe insumand 1.085 mil lei (2007: 284 mil lei) si cresterii valorii nete a provizioanelor pentru litigii insumand 693 mil lei in 2008 (2007: 180 mil lei).

Iesirile de numerar din activitatea operationala au fost, de asemenea, generate de plata impozitului pe profit in suma de 684 mil lei (2007: 263 mil lei).

Evolutia pozitiva a fluxului de numerar generat de miscarile in capitalul circulant se datoreaza cresterii datoriilor si a scaderii creantelor.

Iesirile nete de numerar din activitățile de investiții au fost de 5.528 mil lei (2007: 3.761 mil lei).

Creșterea este datorată în special investițiilor in imobilizari corporale si necorporale, însumând 6.218 mil lei (2007: 3.638 mil lei) si, de asemenea, iesirilor mai mari de investiții în imobilizari financiare, care au insumat 686 mil lei (2007: 359 mil lei). reprezentând in principal credite acordate companiilor Grupului Petrom. In 2008, activitatile de investitii au generat venituri mai mari in principal ca urmare a vanzarii plasamentelor in fonduri umbrela.

Intrarile de numerar din activitati de finantare au insumat 654 mil lei (in 2007 au fost inregistrate iesiri de numerar in valoare de 1,423 mil lei).

In 2008 intrarile de numerar din activitati de finantare au provenit din creditele contractate de-a lungul anului, in suma de 1.768 mil lei, depasind platile pentru dividende in suma de 1,114 mil lei (2007: 1,423 mil lei).

In concluzie, pe parcursul intregului an 2008, intrarile pozitive de numerar din operare si creditele contractate au fost folosite integral pentru a acoperi investitiile semnificativ mai mari si platile pentru dividende, acest lucru avand ca rezultat o scadere a pozitiei de numerar la sfarsitul anului.

## 6. Anexe

Va anexam copii dupa urmatoarele documente:

- a) Actul Constitutiv al SC Petrom SA
- b) Lista filialelor companiei si a societatilor controlate de Petrom
- c) Lista persoanelor afiliate companiei
- d) Demisia dlui Victor-Paul Dobre din pozitia de membru in Consiliul de Supraveghere al Petrom

Situatia financiar-contabila pentru 2008 intocmita in conformitate cu Standardele Romanesti de Contabilitate ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea a activelor, obligatiilor, pozitiei financiare, contului de profit si pierdere ale Petrom, iar informatiile prezentate in acest raport prezinta in mod corect si complet activitatea companiei.



**Presedintele Consiliului de Supraveghere  
Wolfgang Ruttenstorfer**



**Director General Executiv  
Mariana Gheorghe**



**Director Financiar  
Reinhard Pichler**