



Bună ziua, doamnelor și domnilor, și un călduros bun venit la Ziua Piețelor de Capital 2026. Este o plăcere să îi salut pe cei care ni s-au alăturat aici, în Petrom City, precum și pe toți cei care ne urmăresc online.

Vom începe cu o scurtă informare privind siguranța: nu avem planificat niciun exercițiu de incendiu pentru astăzi. În cazul în care se declanșează alarma de incendiu, vom evacua clădirea prin ieșirile din spatele dumneavoastră și vom părăsi clădirea prin intrarea pe care ați folosit-o la sosire. Punctul de adunare pentru vizitatori este MP 12, în parcare din fața clădirii.

Declarație de exonerare de răspundere

Această prezentare nu constituie, nu este destinată să constituie sau să facă parte și nu ar trebui să fie interpretată ca reprezentând sau ca făcând parte din nicio ofertă actuală de vânzare sau de emisiune de acțiuni sau ca o solicitare de ofertă de cumpărare sau subscriere pentru nicio acțiune emisă de către Societate sau oricare dintre filialele sale în orice jurisdicție, sau ca o încurajare pentru a intra în activități de investiții sau ca recomandare privind aceste valori mobiliare; acest document sau orice parte a acestuia sau faptul că este pus la dispoziție nu poate fi invocat sau constitui o bază în orice fel pentru cele de mai sus. Informațiile și opiniile conținute în această prezentare, precum și orice informații dezbătute în cadrul prezentării sunt furnizate la data prezentei prezentări și pot face obiectul actualizării, revizuirii, modificării sau schimbării fără notificare prealabilă. În cazul în care această prezentare menționează orice informație sau statistici din orice sursă externă, aceste informații nu trebuie să fie interpretate ca fiind adoptate sau asumate de către Societate ca fiind corecte și nu au fost verificate în mod independent.

Oricare ar fi scopul, nu trebuie să se pună bază pe informațiile conținute în această prezentare, sau de orice alt material discutat verbal. Nicio declarație sau garanție, expresă sau implicată, nu este dată cu privire la acuratețea, corectitudinea și caracterul actual al informațiilor sau opiniilor conținute în acest document sau al caracterului complet al acestuia, și nicio responsabilitate nu este acceptată pentru aceste informații, pentru nicio pierdere rezultată oricum, direct sau indirect, în urma utilizării acestei prezentări sau a unei părți a acesteia sau reieșind din aceasta.

Această prezentare poate conține declarații anticipative. Aceste declarații reflectă cunoștințele actuale ale Societății precum și așteptările și previziunile despre evenimente viitoare și pot fi identificate în contextul unor asemenea declarații sau prin cuvinte ca "anticipază", "crede", "estimează", "așteaptă", "intentionează", "planifică", "proiectează", "înțelege", "poate", "va fi", "ar fi", "ar putea" sau "ar trebui" sau terminologie similară.

Niciuna dintre proiecțiile, așteptările, estimările sau perspectivele viitoare din această prezentare, inclusiv (fără a se limita la) obiectivul de emisii nete zero, scenariul EBIT, dividendul, evoluția producției, ipotezele privind prețurile în scenariile de bază și de scădere, nu trebuie considerate previziuni sau promisiuni

și nici nu trebuie interpretate ca implicând vreo indicație, asigurare sau garanție că ipotezele pe baza cărora au fost elaborate aceste proiecții, așteptări, estimări sau perspective viitoare sau că informațiile și declarațiile conținute în prezentul document sunt exacte sau complete. Prin natura lor, declarațiile prospective sunt supuse unui număr de riscuri și incertitudini, multe dintre acestea fiind în afara controlului Companiei, inclusiv (fără a se limita la): (a) fluctuațiile de preț și schimbările în cererea pentru produsele Companiei; (b) fluctuațiile valutare; (c) rezultatele forajelor și ale producției; (d) estimările privind rezervele; (e) pierderea cotei de piață și concurența din industrie; (f) riscurile de mediu; (g) modificări ale cadrului legislativ, fiscal și de reglementare; (h) condițiile economice și ale piețelor financiare din țările în care își desfășoară activitatea; (i) riscuri politice (inclusiv riscuri derivând din conflictul dintre Rusia și Ucraina); (j) riscuri asociate cu impactul pandemiei, precum COVID-19 (coronavirus); și (k) modificări ale condițiilor de tranzacționare, care ar putea determina ca rezultatele și performanțele efective ale Societății să difere în mod semnificativ de orice rezultate sau performanțe viitoare preconizate, exprimate sau implicite în orice declarații prospective. Ca urmare a acestor riscuri, incertitudini și ipoteze, nu trebuie, în special, să vă bazați pe aceste declarații prospective ca pe o previziune a rezultatelor efective sau în alt mod. Prezenta prezentare nu pretinde să conțină toate informațiile care ar putea fi necesare cu privire la Societate sau la acțiunile sale și, în orice caz, fiecare persoană care primește această prezentare trebuie să efectueze o evaluare independentă. Declarațiile referitoare la sustenabilitate se bazează pe informații și ipoteze actuale și sunt supuse unor limitări, verificări și evoluții viitoare. Nicio declarație nu trebuie interpretată ca o afirmație absolută privind mediul.

Compania nu își asumă nicio obligație de a publica rezultatele oricăror revizui ale declarațiilor prospective din această prezentare care ar putea apărea ca urmare a oricărei modificări a așteptărilor sale sau pentru a reflecta evenimente sau circumstanțe ulterioare datei prezentei prezentări.

Această prezentare și conținutul acesteia sunt proprietatea Societății, iar nici acest document, nici vreo parte a acestuia nu pot fi reproduse sau redistribuite către nicio altă persoană.

Înainte de a începe prezentarea, permiteți-mi să vă atrag atenția asupra declarației de exonerare de răspundere de la începutul acestei prezentări.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

OMV Petrom
Prezentatorii noștri de astăzi



Christina Verchere
Director general

Cristian Hubati
Membru al Directoratului
Explorare și Producție

Franck Neel
Membru al Directoratului
Gaze și Energie

Radu Căprău
Membru al Directoratului
Rafinare și Marketing

Alina Popa
Director financiar

3 Ziua piețelor de capital OMV Petrom 2026

Mă aflu astăzi aici alături de colegii mei din Directorat, Cristi Hubati, Franck Neel, Radu Căprău și Alina Popa, și împreună vă vom prezenta ultimele noutăți privind progresul Strategiei noastre 2030.



Într-un context marcat de volatilitatea pieței energetice, de incertitudinea geopolitică și de ritmul în continuă evoluție al tranziției, vă vom arăta astăzi cum OMV Petrom a continuat să-și pună în aplicare Strategia 2030 prin disciplină și cum se transformă pentru o creștere rezilientă.

Ce înseamnă transformarea pentru o creștere rezilientă?

- În primul rând și mai presus de toate, dezvoltăm compania – cu o creștere de 50% a Rezultatul din exploatare (EBIT) până în 2030.
- Creșterea noastră e susținută de modelul nostru de afacere integrată, care ne consolidează reziliența, conectând energia tradițională, gazul regional, energia electrică și transportul durabil într-un portofoliu conceput pentru piețe în schimbare.
- Ne decarbonizăm produsele într-un mod măsurat și pragmatic, în conformitate cu așteptările pieței – alocând 25% din cheltuielile noastre de investiții (CAPEX) către proiecte cu emisii de carbon reduse sau zero, cu randamente solide.
- Și, făcând toate acestea, creștem randamentul total pentru acționari (total shareholder return=TSR) – având deja o creștere de 160% a TSR în perioada 2022-2025.

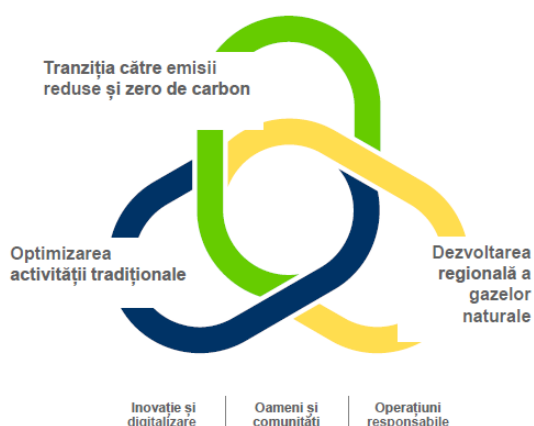
Ceea ce leagă toate aceste elemente este disciplina. Disciplina în alocarea capitalului. Disciplina în execuție. Disciplina în ceea ce privește costurile. Și disciplina în modul în care echilibrăm creșterea, reziliența și randamentele.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

Astfel, astăzi vă vom prezenta progresele înregistrate în punerea în aplicare a Strategiei noastre 2030 și vom reconfirma propunerea noastră de investiții.

Strategia 2030: Transformare pentru o creștere rezilientă

Furnizarea de energie fiabilă. Progresul către un viitor cu emisii reduse de carbon¹. Crearea de valoare pentru părțile interesate.



> Punem în aplicare Strategia noastră 2030 prin trei domenii de creștere strategică:

- **Gaz din Marea Neagră:** Neptun Deep, oportunități de explorare
- **Activitatea integrată în domeniul energiei:** energia din surse regenerabile și stocarea în baterii completează producția noastră flexibilă pe bază de gaze naturale
- **Transportul sustenabil:** biocombustibili² și mobilitatea electrică³

> Ne construim transformarea pe baza unei afaceri tradiționale integrate și solide

> Poziția noastră financiară solidă permite obținerea unor randamente atractive pentru acționari

¹ Obiectivul de reducere a emisiilor absolute de gaze cu efect de seră scope 1 și 2: -30% până în 2030 față de 2019; ² Capacitate SAF/HVO de 250 mii tone/an operațională în 2028; ³ ~5.000 de puncte de încărcare pentru vehicule electrice până în 2030

5

Ziua piețelor de capital OMV Petrom 2026

Ne aflăm acum la jumătatea perioadei de implementare a Strategiei noastre 2030. Ceea ce a început în 2021 ca un plan îndrăzneț transformă acum, prin rezultate concrete, OMV Petrom.

Strategia noastră 2030 prevede trei domenii de creștere strategică.

În primul rând, **gazul natural din Marea Neagră**. Proiectul Neptun Deep avansează spre demararea producției de gaze naturale în prima jumătate a anului 2027. De asemenea, urmărim oportunități de explorare în Marea Neagră, pentru a ne consolida și mai mult poziția și a sprijini securitatea energetică a regiunii. Gazul natural rămâne esențial pentru creșterea noastră în Europa de Sud-Est, asigurând o aprovizionare sigură și diversificată, cu emisii mai reduse.

În al doilea rând, **energia electrică integrată**. În ceea ce privește producția, combinăm sursele regenerabile, stocarea în baterii și capacitatea noastră flexibilă pe bază de gaze naturale de la centrala electrică Brazi. Acest portofoliu echilibrat ne va îmbunătăți poziționarea pe piață și va spori valoarea generată pe mai multe piețe. Ne propunem să îmbogățim oferta noastră pentru clienți, sprijinind decarbonizarea regiunii.

Și, în al treilea rând, sub umbrela **transportului sustenabil**, ne consolidăm poziția în domeniul combustibililor sustenabili pentru aviație (SAF) și al uleiului vegetal hidrotratat (HVO), produse obținute din materii prime regenerabile. Noua unitate aflată în construcție la Petrobrazî ne va poziționa ca unul dintre cei mai mari producători de combustibili

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

sustenabili din Europa de Sud-Est. Acest lucru, împreună cu investițiile noastre în mobilitate electrică, susține opțiuni concrete cu emisii de carbon reduse pentru clienții noștri și contribuie la decarbonizarea transportului rutier și aerian din regiune, determinată de reglementări.

Transformarea noastră se bazează pe activitatea noastră tradițională puternic integrată, care asigură fluxul de numerar necesar pentru a investi în creșterea viitoare.

Pentru a ne îndeplini aceste priorități de creștere, ne consolidăm capacitățile care susțin execuția. Devenim mai rapizi, mai eficienți și mai digitalizați, continuând în același timp să ne concentrăm pe excelența operațională și pe gestionarea disciplinată a costurilor.

Execuția noastră robustă se traduce direct în soliditate financiară. Generarea puternică de numerar și alocarea disciplinată a capitalului ne permit să investim în transformarea noastră, oferind în același timp randamente atractive pentru acționari.

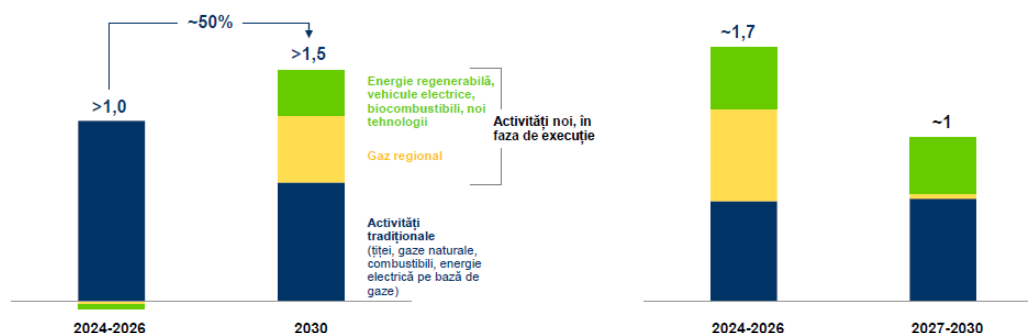
OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

Transformarea afacerii noastre este în curs de desfășurare

Transformarea va genera o creștere cu ~50% a profitabilității Grupului până în 2030

EBIT CCA excluzând elementele speciale¹
medii anuale
pe direcții strategice, mld. EUR

Investiții medii anuale
pe pilon strategic, mld. EUR



¹ Rezultat din exploatare ajustat pentru elementele speciale; valoarea CCA (costul curent de achiziționare) excluzând elementele speciale nu include efectele speciale și efectele din deținerea stocurilor (efectele CCA) rezultate din activitatea Rafinare și Marketing

6 Ziua piețelor de capital OMV Petrom 2026

Strategia 2030 ne remodelează baza de active și, odată cu aceasta, ne crește fluxul de numerar.

Creșterea producției de gaze naturale din Neptun Deep, extinderea activității noastre integrate în domeniul energiei electrice și investițiile în viitorul mobilității creează o companie OMV Petrom mai rezilientă, cu emisii de carbon reduse și mai valoroasă pentru acționarii noștri. Luate împreună, aceste domenii strategice de creștere sunt de așteptat să crească profitabilitatea cu aproximativ 50% până la sfârșitul deceniului. Această creștere este susținută de proiecte cu decizii finale de investiții sau cu vizibilitate ridicată, așa că nu este vorba de un scenariu aspirațional, ci de unul de execuție.

În același timp, cadrul nostru financiar rămâne neschimbat. Valoarea totală a investițiilor se menține la 11 miliarde de euro pentru perioada 2022–2030. În acest context, alocăm capital oportunităților care se încadrează clar în strategia noastră, dispun de tehnologie dovedită și oferă randamente atractive, reducând în același timp expunerea la opțiuni mai puțin mature.

Astfel, echilibrăm creșterea cu reziliența. Investim în viitorul OMV Petrom, cu un accent clar pe randamente, generarea de numerar și crearea de valoare durabilă pentru acționarii noștri.

Politica de dividende în practică

Distribuirea competitivă a dividendelor și randamentul total pentru acționari

Randament puternic al dividendelor¹

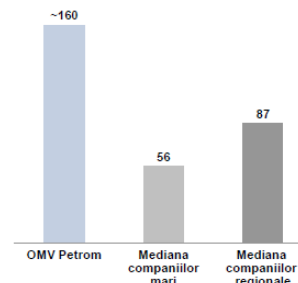
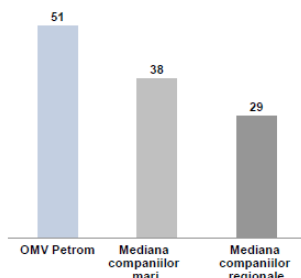
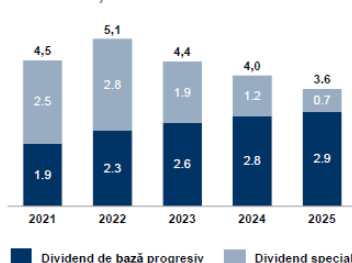
%	2021	2022	2023	2024	2025
	15,9	19,6	12,4	9,1	5,8

Rata de distribuire a dividendelor atractivă % din OCF², medie pentru 2021-2025

TSR competitiv pentru 2022-2025³

%

Dividende, mld. RON



¹ Randamentul dividendului calculat pe baza prețului de închidere al acțiunii la ultima zi de tranzacționare a anului respectiv; ² Fluxul de trezorerie din activitatea de exploatare; ³ TSR = randamentul total pentru acționari; lista companiilor comparabile: BP, Eni, Equinor, Galp Energia, MOL, Neste Oil, Orlen, Repsol, Romgaz, Shell, TotalEnergies și Tupras

7

Ziua piețelor de capital OMV Petrom 2026

De la lansarea Strategiei noastre 2030, am fost foarte consecvenți în modul în care reflectăm performanța în valoarea pentru acționari.

Politica noastră de dividende transformă performanța afacerii în randamente totale competitive pentru acționari.

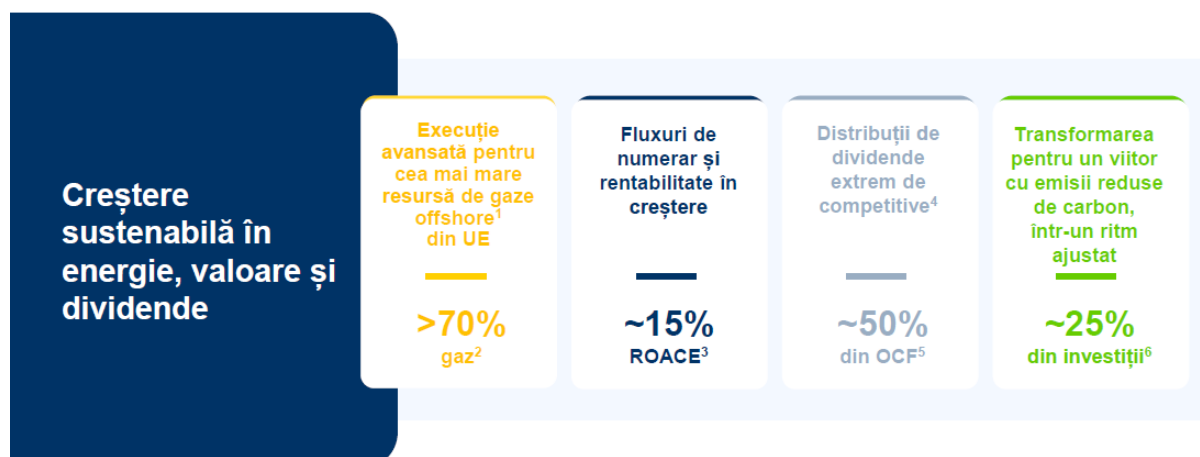
Am combinat dividendele de bază progresive cu dividendele speciale, ceea ce a dus la distribuiri totale competitive în fiecare an și la un randament mediu al dividendelor de aproximativ 13% în ultimii cinci ani.

În același timp, rata noastră de distribuire a depășit în mod constant media atât a marilor companii globale, cât și a celor din regiune, menținând în același timp o abordare disciplinată în ceea ce privește distribuirea de numerar.

Împreună cu aprecierea prețului acțiunilor, acest lucru s-a tradus într-un randament total pentru acționari de aproximativ 160% în perioada 2022-2025, substanțial mai mare decât cel al marilor companii globale și al concurenților regionali.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

Propunerea de investiții a OMV Petrom



¹ În faza de execuție în septembrie 2026; ² ponderea în producția totală de hidrocarburi în 2030; ³ până în 2030; ⁴ distribuțiile includ dividende de bază și speciale; ⁵ cumulat până în 2030; ⁶ în proiecte cu emisii de carbon reduse și zero din totalul de 11 miliarde EUR investiții brute

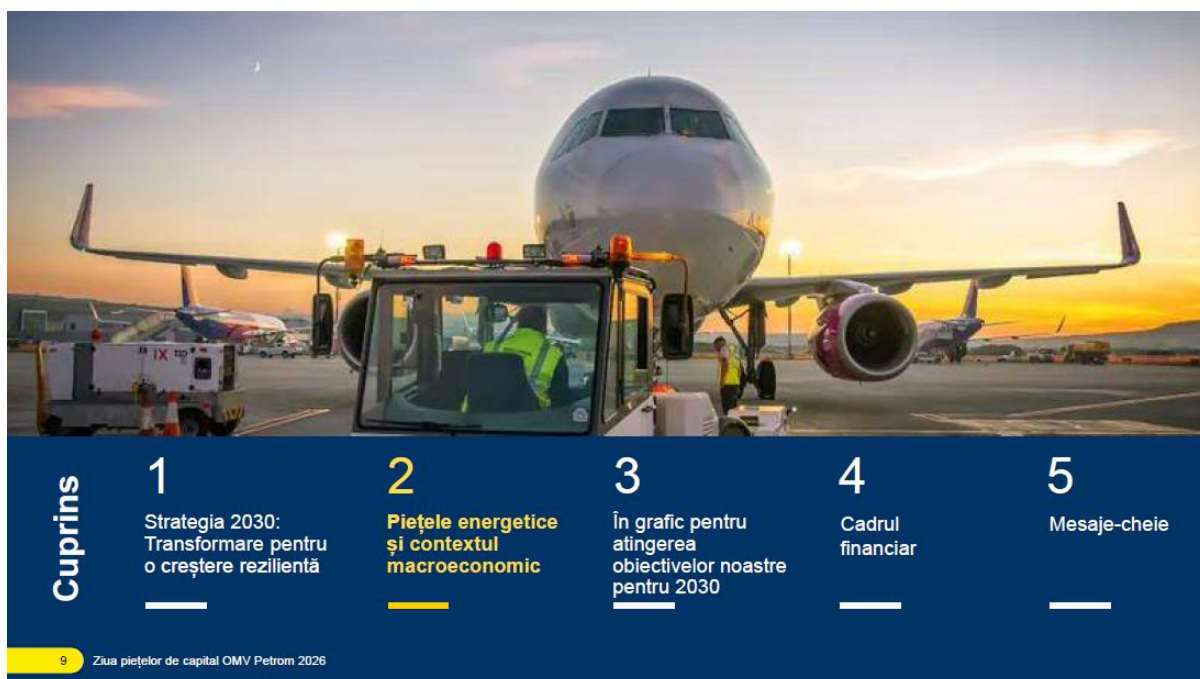
8

Ziua piețelor de capital OMV Petrom 2026

Cu un portofoliu puternic integrat și o traiectorie clară către furnizarea de energie cu emisii de carbon reduse, suntem bine poziționați pentru o creștere rezilientă. Se preconizează că Neptun Deep, investițiile noastre în proiecte cu emisii reduse de carbon și disciplina din activitatea noastră tradițională vor genera fluxuri de numerar și profituri mai solide, susținând ambiția noastră de a atinge un ROACE de aproximativ 15% până în 2030.

Această soliditate financiară este menită să se traducă direct în valoare pentru acționari. Politica noastră de dividende rămâne un angajament clar: dividende de bază progresive, completate de dividende speciale într-un context de piață favorabil și cu condiția ca planurile noastre de investiții să fie finanțate.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026



Mediul de operare

Un context dificil și piețe energetice volatile



Evenimente regionale și globale perturbatoare care afectează mediul nostru de operare

- **Crize energetice**
Prețuri mai ridicate ale materiilor prime
- **Intervenții de reglementare**
Mediu macroeconomic volatil
- **Provocări geopolitice**
Înteruperi în aprovizionarea cu energie
- **Reconfigurarea aprovizionării cu energie a Europei**
Schimbări accelerate pe piețele energetice globale
Volatilitate fără precedent a prețurilor materiilor prime

Mediul energetic european trece printr-o transformare semnificativă

- O atenție sporită acordată **securității energetice**
- Tranziția energetică continuă într-un ritm **inegal și, în general, mai lent**
- **Adoptarea accelerată a surselor regenerabile de energie și a sistemelor de stocare a energiei**
- Accent sporit pe **competitivitate**
- Noile tehnologii aflate în stadiu de maturizare vor influența ritmul **tranziției energetice**

Se preconizează că incertitudinea va persista

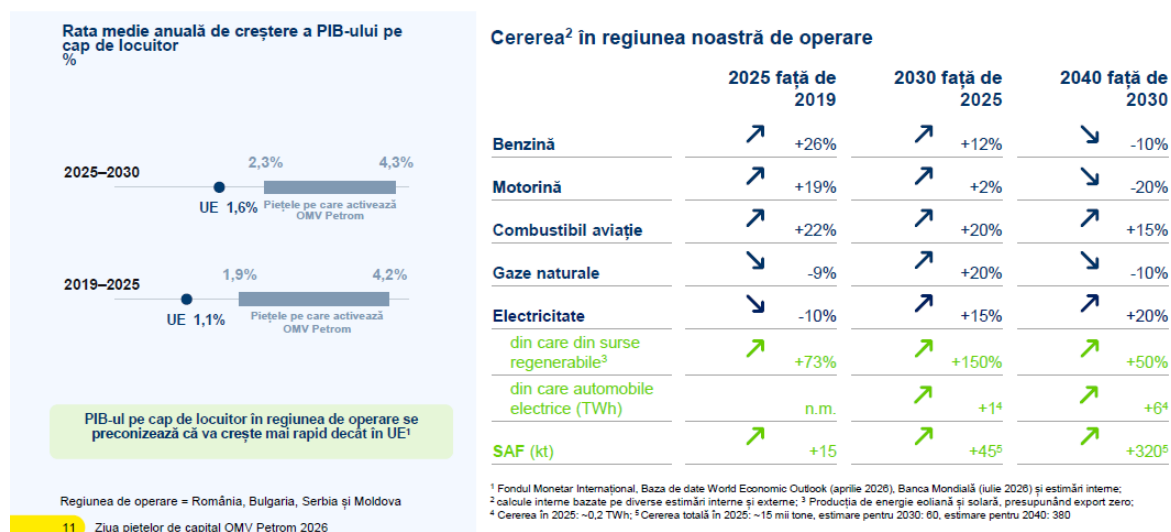
Începând cu 2021, contextul extern s-a schimbat semnificativ. Europa s-a confruntat cu crize energetice, tensiunile geopolitice s-au intensificat, iar intervențiile de reglementare au devenit mai frecvente. Toate aceste elemente au adus combinația dintre securitatea energetică, accesibilitatea prețurilor și competitivitate și mai mult în prim-planul dialogului privind energia.

În același timp, tranziția energetică continuă, dar nu în linie dreaptă, nu în același ritm pe toate piețele și pentru toate tehnologiile și nici la ritmul preconizat inițial în 2021. Energia regenerabilă și stocarea energiei câștigă teren, electrificarea progresaază, iar soluțiile cu emisii de carbon reduse devin din ce în ce mai relevante. Cu toate acestea, tranziția se confruntă și cu obstacole: limitări de infrastructură, întârzieri în obținerea autorizațiilor, prețuri volatile ale materiilor prime și presiuni de reglementare.

În acest context, strategia noastră s-a dovedit rezilientă. Rămânem dedicați direcției noastre strategice, pilonilor noștri de investiții și politiciilor noastre de dividende, adaptându-ne în același timp deciziile privind capitalul la realitățile pieței și la ritmul în continuă evoluție al tranziției energetice.

Contextul energetic

Creștere puternică a PIB-ului pe fondul unei tranziții graduale



Privind în perspectivă, continuăm să observăm fundamente bune ale creșterii în regiunea noastră, în pofida incertitudinilor macroeconomice și politice. Se preconizează în continuare că PIB-ul pe cap de locuitor pe piețele noastre principale va crește mai rapid decât media Uniunii Europene. Acest lucru reflectă creșterea nivelului de trai, a activității economice și a cererii de energie.

În același timp, structura cererii se modifică treptat, sub influența electrificării, a tendințelor în materie de mobilitate, a politicilor de decarbonizare și a necesității unei energii sigure și la prețuri accesibile.

În timp ce mixul de mobilitate evoluează treptat, nivelul mai scăzut de motorizare din regiunea noastră înseamnă că există încă potențial pentru ca cererea de combustibili tradiționali să rămână robustă până în 2030, chiar și pe măsură ce electrificarea câștigă teren. Se preconizează că benzina va înregistra o creștere de două cifre în restul acestui deceniu, susținută în principal de evoluția autovehiculelor hibride. Se estimează că sectoarele greu de decarbonizat vor menține volumele de motorină la un nivel structural ridicat, cu o creștere modestă până în 2030. Se preconizează că combustibilii pentru aviație, inclusiv combustibilii sustenabili pentru aviație (SAF), vor crește și mai rapid, aceștia din urmă bazându-se pe cerințele impuse de Regulamentul UE în domeniul aviației (Refuel EU).

În ceea ce privește gazul natural, continuăm să observăm o creștere în regiunea noastră de operare până în 2030. În România, acest lucru reflectă atât o redresare față de nivelurile de consum scăzute, înregistrate

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

după volatilitatea prețurilor din 2022, cât și apariția unei noi cereri, inclusiv din partea producătorilor de energie electrică și a consumatorilor industriali. Gazul natural va rămâne esențial pentru flexibilitate, securitatea aprovizionării și echilibrarea energiei electrice din surse regenerabile. Se preconizează, de asemenea, că cererea din regiune va fi susținută de creșterea consumului de gaz natural în anumite sectoare, în special în sectorul energetic.

În sectorul energiei electrice, se preconizează o creștere a cererii, susținută de electrificarea economiei și de dezvoltarea mobilității electrice. Acest lucru consolidează logica construirii unui portofoliu integrat de energie electrică, care combină sursele regenerabile, stocarea, producția flexibilă și capacitățile de tranzacționare.

Pentru unele dintre produsele noastre, în special cele cu emisii mai reduse, creșterea va continua până în 2040.

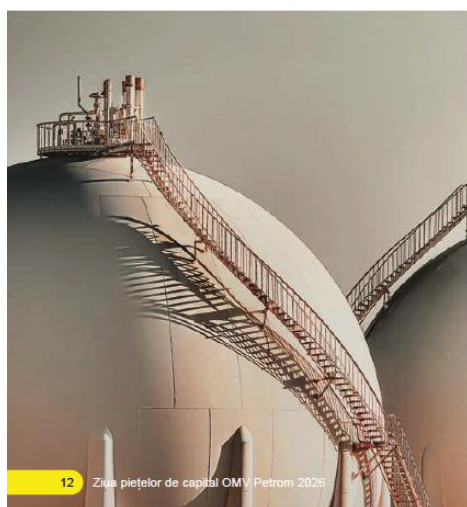
După 2030, ne așteptăm ca cererea de benzină și motorină să înceapă să scadă, urmând tendințele cererii observate în țările dezvoltate. În același timp, se preconizează că cererea din sectorul aviației va continua să crească până în 2040, ceea ce face din decarbonizarea transportului aerian una dintre oportunitățile-cheie pentru regiunea noastră.

După 2030, ne așteptăm ca consumul intern de gaze naturale să scadă, având în vedere că se prevăd rate de funcționare mai scăzute pentru centralele electrice pe gaz, în timp ce ponderea surselor regenerabile în mixul energetic crește. Cu toate acestea, estimăm că gazele naturale vor continua să joace un rol-cheie în sistemul energetic regional până în 2040, ca sursă de echilibrare pentru energiile din surse regenerabile și ca factor care facilitează tehnologiile emergente.

Așadar, cererea de energie se schimbă și se transformă. Și, odată cu ea, se schimbă și portofoliul nostru. Prin intermediul gazului regional, al energiei electrice integrate, al combustibililor sustenabili și al mobilității electrice, OMV Petrom este bine poziționată pentru a valorifica această cerere în schimbare, continuând în același timp să susțină securitatea energetică și soluțiile cu emisii de carbon reduse.

Ipoteze de preț în scenariul de bază

Volatilitatea prețurilor materiilor prime se preconizează că va persista



Ipoteze privind prețurile pentru perioada 2027 – 2030

Țitei Brent USD/bbl	~75 (anterior 80)
------------------------	----------------------

Riscuri geopolitice și de reglementare crescute

Indicatorul marjă de rafinare USD/bbl	8 – 9
--	-------

Preț gaze naturale la hub-ul TTF EUR/MWh	25 – 35 (anterior 25–30)
---	-----------------------------

Modificări și perturbări ale lanțurilor de aprovizionare

Preț energie electrică EUR/MWh	100 – 110 ¹ (anterior 120 – 130)
-----------------------------------	--

Presiune inflaționistă ridicată

CO ₂ EUR/tCO ₂	85 – 110 (anterior 110 – 140)
---	----------------------------------

¹ Prețurile energiei electrice livrate în bandă, de asemenea relevante pentru prețurile captate pentru energia eoliană, în timp ce prețurile captate pentru energia solară se situează în intervalul 60-70 EUR/MWh

Permiteți-mi să trec acum la ipotezele de piață care stau la baza strategiei noastre.

Privind spre 2030, ne așteptăm în continuare ca volatilitatea să rămână o caracteristică structurală a piețelor energetice. Prețurile materiilor prime vor evolua în funcție de oferta și cererea globală, de evoluțiile geopolitice, de deciziile de reglementare și de ritmul tranziției energetice. De aceea, nu ne construim strategia în jurul unui singur scenariu de prețuri. O construim în jurul rezilienței, flexibilității și creării de valoare.

În scenariul nostru de bază, am actualizat mai multe ipoteze privind prețurile pentru a reflecta cele mai recente perspective ale pieței, continuând în același timp să gestionăm afacerea în vederea creării de valoare pe parcursul ciclului strategic.

Situația actuală din Orientul Mijlociu subliniază necesitatea de a ne pregăti pentru volatilitate. În același timp, pentru perioada 2027–2030, ipotezele noastre indică o piață a petrolului mai echilibrată decât se preconiza acum doi ani. Ca urmare, utilizăm ipoteze ușor mai scăzute privind prețul Brent pentru restul deceniului, susținând disciplina investițională și reziliența în diverse condiții de piață.

În ceea ce privește gazul natural, am majorat limita superioară a intervalului în comparație cu Ziua Piețelor de Capital precedentă.

În ceea ce privește energia electrică, am redus prețurile pentru energia electrică livrată în bandă și acum prezentăm și o estimare a prețurilor

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

capturate pentru energia eoliană și solară, deoarece aceasta reflectă mai bine profilul veniturilor portofoliului nostru de energie din surse regenerabile decât prețurile pentru energia electrică livrată în bandă. În prezent, estimăm o evoluție în scădere a prețului CO₂, nu pentru că s-ar fi schimbat direcția decarbonizării, ci pentru că semnalele recente ale pieței indică o evoluție mai graduală.

Flexibilitate strategică

Direcția strategică rămâne neschimbată, adaptându-se totodată la piață și la ritmul tranziției

- > Continuarea dezvoltării proiectului Neptun și explorarea în continuare a Mării Negre, în paralel cu optimizarea activității tradiționale din E&P
- > Portofoliul integrat de energie electrică a fost extins la nivel regional și îmbunătățit cu capacități de stocare, susținut de tranzacționarea regională și de optimizarea comercială
- > Mobilitatea viitorului se bazează pe activități tradiționale de înaltă performanță și se dezvoltă în continuare prin biocombustibili și mobilitate electrică

- > Generarea unui flux de numerar puternic pentru a susține transformarea și randamente atractive pentru acționari
- > Obiectivele privind emisiile GES, precum și investițiile în tehnologiile mai puțin mature, ajustate în funcție de ritmul pieței și de cel al tranziției energetice



13 Ziua piețelor de capital OMV Petrom 2026

Ultimii ani au demonstrat capacitatea noastră de a ne adapta și de a obține performanțe în circumstanțe în schimbare. Adaptabilitatea a făcut întotdeauna parte din ADN-ul OMV Petrom. Aceasta ne-a ajutat să facem față incertitudinii în trecut și ne dă încrederea că putem continua să creăm valoare și să valorificăm oportunitățile viitoare.

Deși direcția noastră strategică rămâne neschimbată, menținem un portofoliu flexibil de oportunități, adaptat la cererea pieței, la maturitatea tehnologică și la potențialul de creare a valorii.

Gazul din Marea Neagră rămâne în centrul creșterii noastre. Ne consolidăm poziția prin Neptun Deep, o concentrare mai puternică pe explorare și o platformă regională de gaze naturale mai amplă, care susține securitatea aprovizionării în regiune.

În sectorul energiei electrice, construim o afacere regională din ce în ce mai integrată. Sinergiile între activitățile de energii din surse regenerabile, stocarea energiei, tranzacționarea și optimizarea comercială, precum și producția noastră flexibilă de energie electrică din gaze naturale vor sprijini captarea de valoare de-a lungul întregului lanț energetic și decarbonizarea sistemului energetic regional.

În domeniul mobilității, vom continua să combinăm o afacere performantă de combustibili tradiționali cu soluții scalabile cu emisii de carbon reduse, inclusiv biocombustibili și mobilitate electrică. Acest lucru ne permite să răspundem la cererea în schimbare a clienților, protejând în același timp capacitățile noastre de generare de numerar.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

Împreună, aceste activități susțin un flux de numerar rezilient și generarea de profit, permițând în același timp transformarea continuă, randamente atractive pentru acționari și obiective privind emisiile de gaze cu efect de seră aliniate la realitățile pieței.

Îi voi da acum cuvântul lui Cristi, care va oferi o perspectivă mai detaliată asupra modului în care avansăm cu agenda noastră regională de creștere în sectorul gazelor naturale, cu activitatea de explorare și cu portofoliul nostru mai amplu de explorare și producție (E&P).



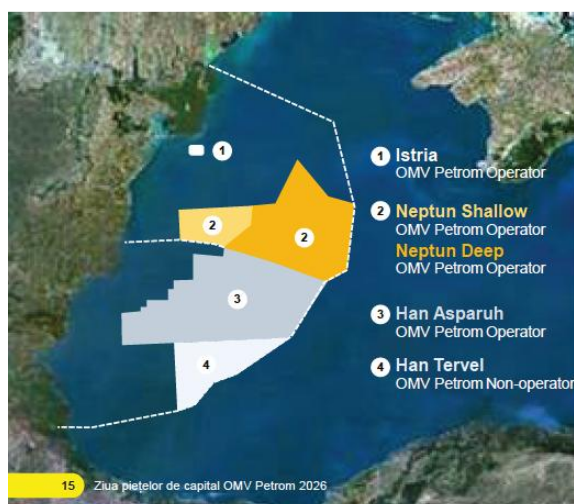
Mulțumesc, Christina, și bună ziua tuturor.

Permiteți-mi să continui cu Explorarea și Producția și să explic modul în care portofoliul nostru susține agenda de creștere a OMV Petrom.

Așa cum a menționat Christina, gazul din Marea Neagră este unul dintre cele trei domenii ale creșterii noastre strategice. Pentru E&P, aceasta înseamnă trei priorități: implementarea proiectului Neptun Deep în condiții de siguranță, la timp și în limita bugetului stabilit, extinderea opțiunilor noastre de explorare în Marea Neagră și continuarea gestionării bazei noastre de active mature cu o disciplină strictă în ceea ce privește capitalul și costurile.

Dezvoltarea regională a gazelor naturale în Marea Neagră

Construirea unei poziții solide într-o zonă de exploatare a gazelor naturale cu potențial dovedit și emergent



În Marea Neagră am construit un portofoliu de oportunități:

- > **Producție**
Petromar (>12 mii bep/zi¹), România
- > **Dezvoltare**
Neptun Deep (~70 mii bep/zi²), România
- > **Explorare**
patru blocuri în România și Bulgaria

¹ Producția offshore de petrol și gaze a OMV Petrom în 2025;
² Producția Neptun Deep la platou

Marea Neagră reprezintă piatra de temelie a strategiei noastre de creștere și credem cu tărie în potențialul său pe termen lung de a contribui atât la securitatea energetică regională, cât și la dezvoltarea economică.

În timp ce descoperirile din ultimii ani confirmă potențialul Mării Negre, portofoliul nostru regional – care acoperă activități de la explorare la dezvoltare și producție – ne oferă o platformă solidă pentru activitățile viitoare.

Producem petrol și gaze în Marea Neagră prin intermediul Petromar de mai bine de 40 de ani, asigurând peste 10% din producția noastră actuală.

Dezvoltarea proiectului Neptun Deep va adăuga aproximativ 70 mii bep/zi, transformând Marea Neagră românească într-un contributor major la producția noastră.

În timp ce Neptun Deep avansează spre producție, privim și dincolo de prima extracție de gaz. Marea Neagră este un bazin emergent, iar noi continuăm să îi explorăm potențialul prin patru perimetre de explorare din România și Bulgaria. Voi reveni asupra acestui subiect cu mai multe detalii mai târziu în cadrul prezentării mele.

Cel mai mare proiect offshore din UE

Prima extracție de gaz din cadrul proiectului Neptun Deep este preconizată pentru prima jumătate a anului 2027

Date cheie	
Cheltuieli de dezvoltare ¹ mld. EUR	~4
Producția la platou aproape 10 ani mii bep/zi ^{1,2}	140
Costul de producție ³ USD/bep	~3
Volumul recuperabil estimativ ¹ mil. bep	700
IRR pe durata de viață a zăcămintului ³ %	>12
EBIT ⁴ mld. EUR	~0,5



Un proiect revoluționar:

- 4 ani până la lansarea pe piață, cu 2 ani mai repede decât media din industrie⁵
- Producția la platou va fi atinsă până la sfârșitul T3/27
- Platformă de producție operată integral de la distanță (fără personal la bord)
- 2,2 kg CO₂/boe emisii de gaze cu efect de seră, de opt ori mai mici decât media industriei⁶

Beneficii pentru România:

- Unul dintre cele mai mari proiecte energetice din ultimele decenii din România
- Consolidează poziția țării ca cel mai mare producător de gaze din UE și ca exportator net
- Contribuții semnificative la PIB-ul României

¹ La nivel de proiect; ² echivalentul a ~8 miliarde de metri cubi/an sau 75 TWh/an; ³ Perspectiva OMV Petrom; durata de viață a zăcămintului; ⁴ Contribuția la EBIT-ul CCA excluzând elementele speciale al Grupului, într-un an cu producție la platou; ⁵ AIE, septembrie 2025, Implicațiile ratelor de declin ale zăcămintelor de petrol și gaze – Analiză – AIE; ⁶ Indicatori de performanță de mediu ai IOGP, publicați în ianuarie 2026 și care reflectă performanța companiilor membre ale IOGP

Dar, în primul rând, să vorbim despre bijuteria coroanei din portofoliul nostru. Neptun Deep reprezintă un punct de cotitură pentru OMV Petrom, pentru România și pentru întreaga regiune. Acesta va debloca una dintre cele mai mari resurse de gaze naturale din Uniunea Europeană, va consolida securitatea energetică, va reduce dependența României de importuri și va susține creșterea economică. În același timp, poate furniza energia necesară pentru a susține tranziția mai amplă a României către un sistem energetic cu emisii de carbon reduse.

Execuția avansează bine, iar proiectul a atins peste 85% din progresul total. Așa cum am anunțat ieri seară, ne propunem ca prima extracție de gaz să aibă loc în prima jumătate a anului viitor, iar producția să atingă nivelul maxim, de platou, până la sfârșitul celui de-al treilea trimestru al anului 2027.

Din punct de vedere economic, aceasta este o investiție extrem de atractivă. Cu cheltuieli de capital (CAPEX) pentru dezvoltare de aproximativ 4 miliarde de euro, se preconizează că proiectul va furniza aproximativ 140 de mii de barili echivalent petrol pe zi la nivelul maxim de producție, timp de aproape 10 ani.

Iar proiectul Neptun Deep nu se rezumă doar la amploare. Este vorba și de calitatea execuției. Conform planificării, proiectul a avansat mai rapid decât media din industrie, prima extracție de gaz fiind prevăzută cu aproximativ doi ani mai devreme decât în cazul unor proiecte offshore comparabile de această amploare. Proiectul a fost conceput pentru

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

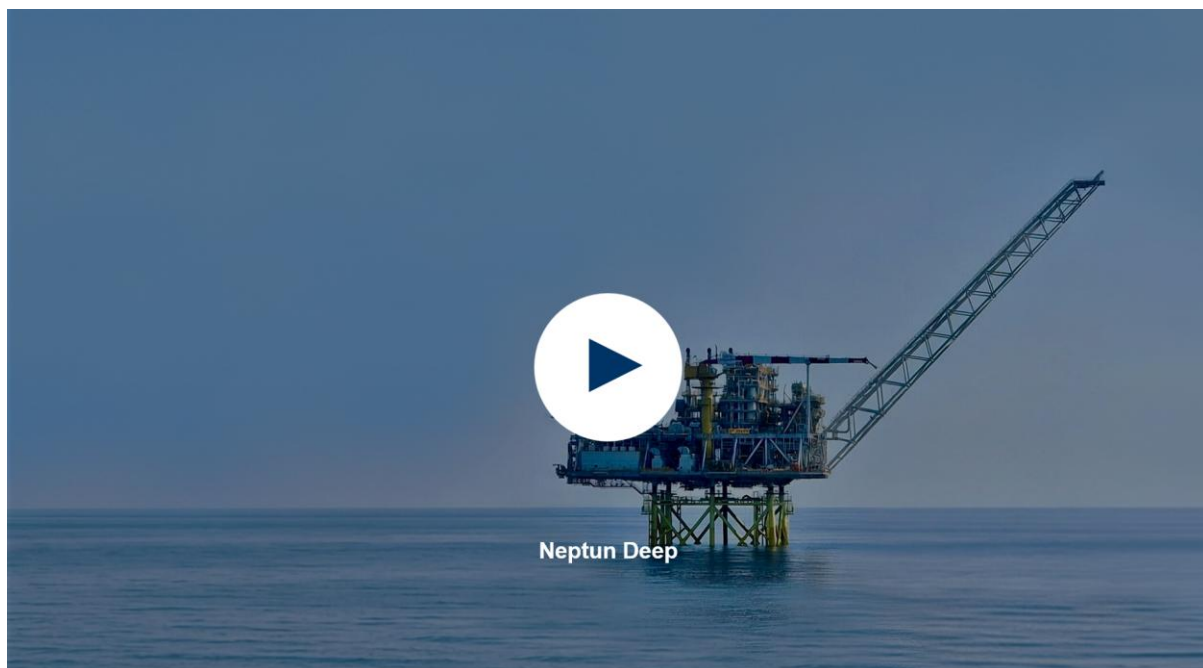
operațiuni la distanță, cu un concept offshore modern și o intensitate a emisiilor mai redusă în comparație cu media din industrie.

La capacitate maximă de producție, se preconizează că Neptun Deep va contribui cu aproximativ jumătate de miliard de euro la EBIT-ul nostru din 2030. Așadar, nu este doar un pas important pentru securitatea energetică regională, ci și o îmbunătățire semnificativă a profilului de profit și de generare de numerar din activitatea noastră de explorare și producție (E&P) începând cu 2027. Susținut de costuri de producție extrem de competitive, ne așteptăm ca proiectul să genereze o rată internă de rentabilitate (IRR) de peste 12% pe durata de viață a zăcămintului.

Contribuția economică preconizată pentru România este, de asemenea, substanțială. Conform unui studiu independent, se estimează că Neptun Deep va genera venituri bugetare de aproximativ 20 de miliarde de euro și va crea sau menține aproximativ 9.000 de locuri de muncă. În plus, se preconizează că proiectul va contribui cu o valoare economică adăugată de aproximativ 40 de miliarde de euro, prin activitatea directă, efectele asupra lanțului de aprovizionare și impactul economic mai larg.

Așadar, Neptun Deep nu este doar o dezvoltare offshore de anvergură. Este un proiect care susține veniturile publice, ocuparea forței de muncă, activitatea industrială și securitatea energetică pe termen lung, contribuind în același timp la tranziția către o economie cu emisii de carbon reduse.

Și, având în vedere acest impact mai amplu, vă prezentăm un scurt videoclip care evidențiază progresele pe care le-am înregistrat în cadrul acestui proiect strategic.



Explorarea în Marea Neagră în România și Bulgaria

Continuarea explorării în căutarea de noi oportunități

100 mil. EUR
cheltuieli de explorare offshore până în 2030¹

2-3 sonde
pentru explorarea unor noi zăcăminte până în 2030



Capabilități offshore solide dezvoltate în ultimul deceniu: de la operator în ape de mică adâncime la operator în ape adânci în domeniul explorării, al proiectelor și, în curând, al operațiunilor

> **România** - de la dezvoltare la foraj de explorare

- **Neptun Deep:** Sonda Anaconda în 2026/27 (ape adânci, 50%, operator)
- **Neptun Shallow:** posibila sonda Cormoran în 2027 (ape de mică adâncime, 100%, operator)

> **Bulgaria** - extinderea portofoliului nostru de explorare:

- **Han Asparuh:** evaluarea opțiunilor (ape adânci, 45%, operator)
- **Han Tervel:** angajamentul de a achiziționa date seismice 3D (ape adânci, 25%, non-operator)

¹ Cheltuieli totale pentru explorarea offshore în perioada S2/26 – 2030

Neptun Deep este piatra de temelie a activității noastre offshore și, totodată, o platformă pentru creșterea viitoare.

În ultimii ani, am dezvoltat capacitățile necesare pentru a desfășura operațiuni în condiții de siguranță și eficiență în sectorul offshore, de la producția în ape de mică adâncime până la explorarea în ape de mare adâncime și execuția proiectelor. Aceste capacități reprezintă acum un avantaj strategic și ne permit să urmărim noi oportunități offshore cu disciplină și concentrare.

Programul nostru de explorare se bazează pe o înțelegere mai aprofundată a perimetrelor noastre existente, precum și pe extinderea portofoliului de perimetre. Până în 2030, intenționăm să alocăm aproximativ 100 de milioane de euro pentru noi oportunități offshore în România și Bulgaria. Ne concentrăm pe opțiuni competitive de portofoliu care valorifică cunoștințele, infrastructura și poziția noastră regională existente.

În România, aceasta include potențiale sonde de explorare, precum Anaconda și Cormoran. În Bulgaria, evaluăm opțiunile din Han Asparuh și pregătim o campanie seismică în Han Tervel, lărgindu-ne înțelegerea bazinului regional.

Astfel, în timp ce Neptun Deep rămâne principalul motor de creștere pentru a doua jumătate a deceniului, activitatea noastră de explorare ne poate oferi opțiuni suplimentare dincolo de 2030. Aceasta ne consolidează poziția în sectorul offshore, susține securitatea energetică

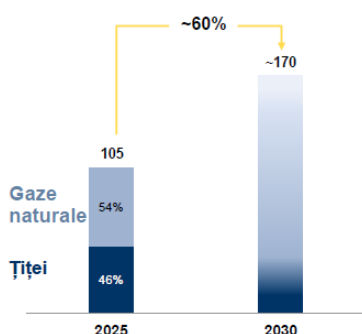
OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

regională și menține OMV Petrom într-o poziție favorabilă pentru a profita de viitoare oportunități în domeniul gazelor naturale offshore.

Activitatea E&P

Volumele din Neptun Deep vor majora portofoliul de E&P

Producția de hidrocarburi¹
mii bep/zi



	2025	2030
Reparații capitale la sonde pe an	542	~500
Sonde noi pe an	31 ²	30 - 50
Facilități și sonde modernizate și automatizate	88%	>95%
Costul de producție USD/bep	18	~9 ³
Investiții mil. EUR	1.120	~500 ⁴

Explorare onshore:

- ~100 mil. EUR cheltuieli de explorare⁵
- ~2 sonde de explorare pe an⁶

¹ Sub rezerva prelungirii acordurilor petroliere de producție tradițională, convenite în principiu cu statul în decembrie 2025; ~170 mii bep/zi (înaintea unor potențiale vânzări de active, estimate la 10-15 mii bep/zi până în 2030); ² Excluzând sondele forate în cadrul contractelor de optimizare a producției (o sondă în 2025) și sondele de dezvoltare Neptun Deep forate în 2025; ³ luând în considerare producția totală de hidrocarburi, după eventuale vânzări și incluzând volumele din Neptun Deep; ⁴ 2027-2030, investiții medii anuale pentru segmentul tradițional E&P; ⁵ S2/26 – 2030, cheltuieli totale investiții de explorare onshore; ⁶ în medie pe an, incluzând explorarea oportunităților adiacente zăcămintelor existente.

19 Ziua piețelor de capital OMV Petrom 2026

Gazele din Neptun Deep completează activele noastre de producție existente.

Continuăm să gestionăm portofoliul tradițional după același principiu care ne ghidează strategia generală: valoarea mai presus de volum. Aceasta înseamnă concentrarea capitalului asupra celor mai atractivi barili, maximizarea recuperării economice din activele existente și concentrarea asupra oportunităților din zonele învecinate, unde putem valorifica infrastructura, cunoștințele despre subsol și experiența operațională.

În același timp, ne remodelăm portofoliul pentru a-l face mai simplu, mai eficient și mai rezilient. O amprentă simplificată, o disciplină strictă a costurilor și modernizarea continuă ne permit să protejăm generarea de numerar, chiar și pe măsură ce baza de active ajunge la maturitate.

Se preconizează că producția tradițională va rămâne, în linii mari, la același nivel în 2030 față de 2025, în timp ce optimizarea portofoliului, gestionarea strictă a costurilor și modernizarea continuă susțin o performanță rezilientă până în 2030.

Cu un prag de rentabilitate a fluxului de numerar operațional de aproximativ 30 USD pe baril echivalent petrol, portofoliul rămâne poziționat astfel încât să genereze numerar, îndeplinind în același timp obiectivele noastre de eficiență operațională.

Privind portofoliul E&P în ansamblu, impactul proiectului Neptun Deep devine vizibil începând cu 2027, când se preconizează că activitatea E&P

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

va genera un flux de numerar semnificativ mai mare, datorită Neptun Deep.

În același timp, se preconizează că costul de producție pe baril echivalent de petrol (bep) al portofoliului nostru global va ajunge la aproximativ 9 USD, susținut de amploarea și competitivitatea proiectului Neptun Deep.

În ansamblu, portofoliul nostru E&P combină generarea de numerar pe termen scurt cu o explorare disciplinată și opțiuni de resurse pe termen lung.

Acest lucru ne oferă o platformă de explorare și producție rezilientă: ancorată în fluxul de numerar provenit din activele noastre mature, consolidată de Neptun Deep și completată de activități selective de explorare în întreaga regiune.

Îi dau acum cuvântul lui Franck, care va arăta cum divizia noastră de Gaze și Energie transformă această poziție de aprovizionare mai puternică în acces la piață, flexibilitate comercială și creare de valoare integrată pe toate piețele noastre.

Extinderea dincolo de granițele României

Gazul din zăcămintul Neptun Deep va contribui la securitatea regională a aprovizionării



Mulțumesc, Cristi, și bună ziua și din partea mea!

Așa cum a explicat Cristi, Neptun Deep va consolida în mod semnificativ poziția României pe piața gazelor naturale începând cu 2027. Pentru divizia Gaze și Energie, întrebarea-cheie este cum transformăm această poziție de aprovizionare mai puternică în valoare.

Răspunsul este accesul la piață, flexibilitatea și integrarea.

Se preconizează că România va trece de la dependența de importuri la un potențial de export, iar acest lucru schimbă în mod semnificativ rolul pe care îl jucăm în regiune. Având în vedere infrastructura existentă, care leagă România de piețele vecine, ne bazăm pe capacitatea noastră de a satisface cererea atât pe plan intern, cât și în întreaga regiune, în special în țările care se preconizează că vor rămâne dependente structural de importuri. România este o piață foarte atractivă, având în vedere proximitatea sa și costurile de transport mai mici.

Analizând contractele semnate până în prezent, majoritatea prevăd livrări în România, iar utilizatorii finali acoperă o gamă largă de sectoare, de la producție, la logistică, turism și alte servicii. În ceea ce privește volumele, aproximativ o treime din cantitățile contractate sunt destinate clienților români.

Accesul nostru la piață și capacitățile noastre comerciale ne permit să optimizăm vânzările pe diferite piețe. În ultimii doi ani, ne-am extins deja activitatea business-to-business în Bulgaria și Ungaria și identificăm noi

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

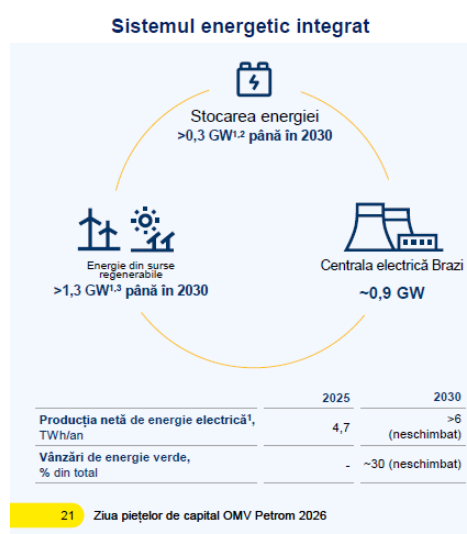
oportunități de a ne extinde prezența regională, atât în sectorul gazelor naturale, cât și în cel al energiei electrice.

Astfel, divizia Gaze și Energie își consolidează rolul important de punte de valoare: conectând creșterea din sectorul gazelor naturale asigurată de E&P cu clienții locali și regionali, piețele de energie electrică și oportunitățile integrate de-a lungul lanțului valoric.

Pe baza strategiei noastre de comercializare a gazelor, ne propunem să atingem vânzări totale de gaze naturale de peste 70 TWh până în 2030, incluzând volumele de la Neptun Deep, optimizând mixul dintre cantitățile vândute prin contracte la termen și pe piața spot, la prețuri legate de hub-urile europene și de piețele locale.

Energie integrată

Construirea unui portofoliu regional integrat și flexibil de energie electrică



Active de producție energie electrică

Extinderea portofoliului de la activele convenționale situate în România la un **portofoliu regional de active energetice**

- Menținerea **poziției centralei Brazi** pe piața energiei electrice
- **Energie din surse regenerabile: >1,3 GW^{1,3}** proiecte eoliene și solare în diferite stadii, care vor deveni operaționale până în 2030

Integrare și flexibilitate

Implementarea de **sisteme de stocare a energiei** pentru a spori flexibilitatea și reziliența sistemului nostru energetic integrat:

- Crearea **fluxuri de valoare suplimentare** prin adăugarea de soluții de stocare a energiei
- Creșterea **flexibilității**, prin atenuarea fluctuațiilor producției din surse regenerabile
- **~180 MW^{1,4} capacități de stocare** deja asigurată

Orientat către client

- Extinderea **propunerii de valoare în domeniul energiei** cu soluții inovatoare: contracte corporative de achiziție de energie (PPA) și tranzacționare automatizată pentru a deservi mai bine clienții și a crește profiturile
- Extinderea prezenței pe **piețe regionale** prin creșterea activităților de tranzacționare transfrontalieră

¹ Net pentru OMV Petrom

Notele 2-4 se referă la cifre care includ parteneriatele; ² >0,6 GW; ³ >2,5 GW; ⁴ ~340 MW

Permiteți-mi să trec acum la sectorul energetic, unde obiectivul nostru este să creștem valoarea prin consolidarea prezenței noastre regionale, cu un portofoliu de active cu emisii de carbon reduse, integrat și flexibil.

Logica este simplă: producția de energie din surse regenerabile ne oferă oportunitatea de a satisface cererea tot mai mare de energie cu emisii de carbon reduse, în timp ce producția flexibilă pe bază de gaze naturale de la centrala electrică din Brazi, completată de stocarea în baterii, ajută la gestionarea intermitenței surselor regenerabile și susține optimizarea la nivelul întregului portofoliu. Împreună, aceste elemente ne permit să obținem valoare atât din producție, cât și din integrare, echilibrare și tranzacționare.

Pe lângă centrala electrică pe gaz de 0,9 GW de la Brazi, am asigurat deja proiecte de energie electrică din surse regenerabile de peste 1,3 GW, net pentru OMV Petrom. La acestea, adăugăm un obiectiv net de peste 0,3 GW de stocare în baterii până în 2030. Acest lucru ne oferă atât scalabilitate, cât și flexibilitate pe măsură ce piața regională a energiei electrice evoluează.

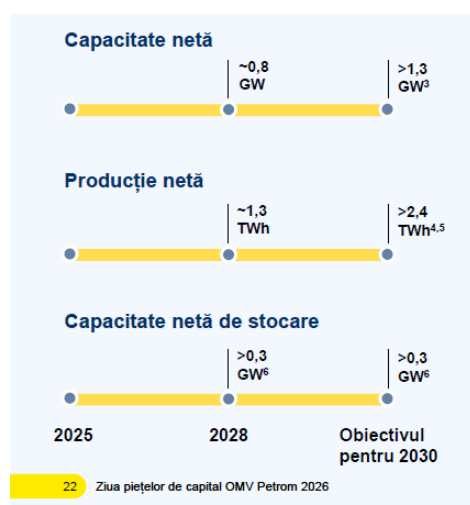
În același timp, ne extindem accesul la piață și capacitățile de tranzacționare transfrontalieră. Acest lucru este important deoarece valoarea în sectorul energiei electrice va proveni din ce în ce mai mult din capacitatea de a optimiza între tehnologii, piețe și intervale de timp, de la surse regenerabile, stocare și generare flexibilă până la soluții comerciale pentru clienți.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

Până în 2030, ne propunem în continuare o producție netă anuală de energie electrică de peste 6 TWh, în timp ce energia verde va reprezenta peste 30% din vânzările noastre de energie electrică. Așadar, strategia noastră în domeniul energiei electrice vizează creșterea capacității și construirea unei platforme integrate extinse care să susțină decarbonizarea, să îmbunătățească flexibilitatea și să creeze valoare de-a lungul întregului lanț energetic.

Portofoliul de proiecte regenerabile

~1 mld. EUR^{1,2} investiții pentru susținerea portofoliului nostru de energie regenerabilă



Motivele investiției

- Integrarea surselor regenerabile de energie, a sistemelor de stocare a energiei și a producției flexibile pe bază de gaze naturale
- O bază solidă de **active regenerabile** în România și Bulgaria
- Fluxuri multiple de valoare, care valorifică creșterea generată de flexibilitate
- Creștere eficientă din punct de vedere al capitalului cu finanțare diversificată și rate interne de rentabilitate (IRR) de două cifre
- ~100 mil. EUR contribuția proiectelor de energie din surse regenerabile la EBIT în 2030

Ce am realizat

- ~0,8 GW în curs de dezvoltare^{2,7}, din care: ~0,7 GW în construcție^{2,8}
- >50 MW în exploatare^{2,9}
- ~0,06 TWh producție anuală de energie electrică^{2,10}
- ~180 MW capacitate de stocare a energiei cu decizie finală de investiție luată^{2,11}
- ~300 mil. EUR investiții¹²

¹ Total pentru perioada 2022-2030, din care ~30% sub formă de împrumuturi de la acționari; ² net pentru OMV Petrom; Notele 3-6 se referă la obiectivele pentru 2030, inclusiv parteneriatele; notele 7-9 și 11 se referă la cifrele care includ parteneriatele la data de 31.08.2026; ³ capacitate >2,5 GW; ⁴ din care ~45% energie fotovoltaică, ~55% energie eoliană; ⁵ >4,7 TWh; ⁶ >0,6 GW; ⁷ aproximativ 1,5 GW; ⁸ >1,2 GW; ⁹ 90 MW; ¹⁰ Producția în 2025: ~0,1 TWh; ¹¹ 340 MW; ¹² cheltuite până la sfârșitul lunii iunie 2026, fără a include împrumuturile de la acționari.

Permiteți-mi acum să aprofundez puțin portofoliul nostru de energie electrică din surse regenerabile.

Obiectivul nostru nu este pur și simplu să adăugăm megawați. Este acela de a construi un portofoliu eficient din punct de vedere al capitalului, care să poată crea valoare în cadrul unei afaceri energetice integrate. De aceea combinăm amploarea cu disciplina, utilizând un model de finanțare diversificat și colaborând cu parteneri acolo unde acest lucru îmbunătățește eficiența capitalului și capacitatea de execuție.

Investim aproximativ 1 miliard de euro în surse regenerabile de energie, cu un profil atractiv de randament preconizat. Portofoliul nostru trece deja de la faza de dezvoltare la cea de livrare: aproximativ 0,8 GW se află în curs de dezvoltare, iar peste 50 MW sunt deja operaționali. Aceste cifre sunt nete pentru OMV Petrom.

Până în 2030, acest lucru ne oferă o traiectorie clară pentru a crește până la o capacitate netă de energie electrică din surse regenerabile de peste 1,3 GW și o producție anuală de peste 2,4 TWh. Până la sfârșitul deceniului, se preconizează că energia eoliană va reprezenta 55% din producția noastră totală din surse regenerabile, energia fotovoltaică contribuind cu restul de 45%.

Aceste active nu vor funcționa izolat. Ele vor fi integrate cu sistemele de stocare prin baterii, cu capacitățile noastre existente de generare flexibilă a energiei electrice din gaz și cu capacitățile de tranzacționare. Acest lucru

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

ne permite să optimizăm producția, să gestionăm intermitența și să obținem o valoare mai mare de-a lungul întregului lanț energetic.

Și, ceea ce este important, extindem acest portofoliu având în vedere eficiența capitalului, utilizând o combinație de capital propriu, subvenții UE și finanțare bancară, pentru a sprijini o execuție mai rapidă, protejând în același timp randamentele.

Astfel, într-un context de piață în creștere și în rapidă dezvoltare, devenim unul dintre puținii actori integrați din domeniul energiei din surse regenerabile, al stocării energiei și al producției de energie electrică pe bază de gaz, transformând energia cu emisii reduse de carbon în producție previzibilă.

Transformarea digitală reprezintă, de asemenea, o prioritate majoră pentru noi, permițând dezvoltarea unui sistem energetic integrat care conectează activele din surse regenerabile, convenționale și baterii prin date în timp real, prognoze avansate, gestionarea automatizată a pozițiilor și tranzacționarea algoritmică. Acest lucru va contribui la crearea unui activ virtual capabil să optimizeze dispecerizarea și să capteze valoare pe mai multe piețe energetice.

Modelul nostru este clar: energia din surse regenerabile oferă platforma de creștere, integrarea asigură creșterea valorii, iar finanțarea disciplinată protejează randamentele.

Proiecte de energie regenerabilă

Peste 60% dintre proiecte au obținut decizia finală de investiție



Trecem acum de la constituirea portofoliului la execuția concretă.

Peste 60% dintre proiectele noastre din domeniul energiei regenerabile au ajuns la decizia finală de investiție, demonstrând un progres tangibil de la dezvoltarea portofoliului către execuție.

Modelul nostru combină parteneriatele cu proiectele deținute integral. Acest lucru ne permite să ne extindem mai rapid, să împărtășim capacitățile de execuție acolo unde este logic și să rămânem disciplinați în ceea ce privește capitalul pe care îl mobilizăm. De asemenea, ne oferă acces la un mix tehnologic echilibrat, energia solară reprezentând aproximativ două treimi din portofoliu, iar energia eoliană aproximativ o treime din capacitatea-țintă pentru 2030.

Obiectivul nostru nu este doar să adăugăm capacitate, ci să construim un portofoliu care să genereze profituri, să susțină decarbonizarea și să consolideze afacerea noastră integrată din sectorul energiei. În ansamblu, se preconizează că aceste proiecte vor contribui cu aproximativ 100 de milioane de euro la EBIT în 2030.

Aceasta se adaugă activităților noastre tradiționale din sectorul gazelor naturale și energiei electrice, care se estimează că vor contribui cu aproximativ 150 de milioane de euro la EBIT-ul Grupului din 2030.

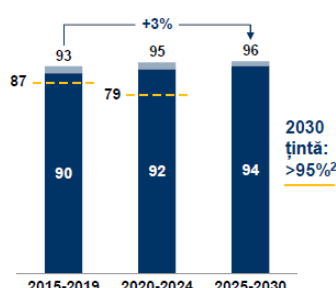
Înainte de a-i da cuvântul lui Radu, haideți să urmărim împreună un scurt videoclip care evidențiază modul în care portofoliul nostru de energie electrică din surse regenerabile trece de la planuri la execuție.



Rafinăria Petrobrazî

Rafinărie de înaltă performanță: adaptată pentru a capta oportunitățile pieței

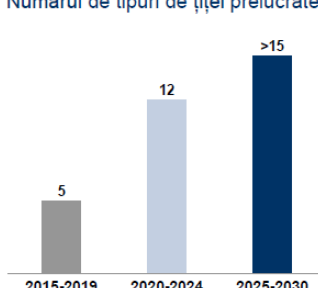
Fiabilitate ridicată: grad de utilizare a rafinăriei peste medie¹
%



--- Utilizare medie în UE-16, rapoarte lunare OPEC
■ Gradul mediu de utilizare a rafinăriei, inclusiv anii cu revizii planificate

¹ Utilizarea medie a unității de distilare a țițeiului, excluzând anii cu revizii planificate; ² Se referă la unitatea de distilare a țițeiului, media pentru perioada 2027-2030, excluzând anii cu opriri planificate (adică 2027); ³ Media pentru perioada 2027-2030, referindu-se exclusiv la activitatea tradițională de rafinare; ⁴ Contribuția activității tradiționale de rafinare la EBIT CCA excluzând elementele speciale

Flexibilitate sporită: capacitatea de a prelucra o gamă mai largă de tipuri de țiței importat
Numărul de tipuri de țiței prelucrate



Competitivitate pe termen lung:

- Valorificarea beneficiilor integrării ~100 mil. EUR/an³ Investiții
 - Menținerea unei rate ridicate de utilizare
 - Concentrarea pe îmbunătățirea eficienței operaționale din punct de vedere al costurilor... Până la 100 mil. EUR EBIT în 2030⁴
- ... urmărind în același timp o extindere treptată a lanțului valoric al biocombustibililor

Bună ziua, doamnelor și domnilor. Permiteți-mi să vă prezint contribuția segmentului de Rafinare și Marketing la Strategia 2030, precum și la viitorul transporturilor în România și în regiunea noastră.

Voi începe cu o imagine de ansamblu asupra activității noastre de rafinare, o sursă majoră de creare de valoare și piatra de temelie a planurilor noastre de dezvoltare. Investițiile noastre continue în Petrobrazî, de peste 2 miliarde de euro în ultimii 20 de ani, au contribuit la construirea unei rafinării conforme, fiabile și flexibile, cu o disponibilitate operațională de top în regiune și în UE.

Autorizația noastră de funcționare se bazează pe respectarea celor mai înalte standarde de mediu și a tuturor obligațiilor de reglementare. Ne-am respectat în mod consecvent aceste angajamente, susținuți de investiții de peste 200 de milioane de euro în ultimii cinci ani.

Creșterea treptată a ciclului de revizie de la 2 la 5 ani, însoțită de diverse inițiative de eliminare a blocajelor din rafinărie, a contribuit la creșterea constantă a fiabilității și la rate de utilizare peste medie. Următoarea revizie este programată pentru 2027, când ne așteptăm la o rată de utilizare de aproximativ 85%, în timp ce obiectivul nostru rămâne menținerea unor rate de utilizare ridicate, de peste 95% în medie, pentru restul anilor până în 2030.

Un alt obiectiv, în special în ultimii ani, a fost creșterea flexibilității pentru a prelucra o gamă mai largă de tipuri de țiței. În acest scop, ne-am extins infrastructura logistică prin instalarea celui de-al doilea rezervor de țiței la

Petrobrazii și a unei capacități suplimentare de stocare în portul Constanța, alături de îmbunătățirea capacităților tehnice de tratare a gazelor acide sulfuroase. Considerăm flexibilitatea coșului de țigă un avantaj major, în special în contextul volatilității piețelor de aprovizionare, și un factor-cheie pentru menținerea unei utilizări ridicate a rafinării pe termen lung.

În ultimii ani, am finalizat, de asemenea, investiții menite să reorienteze producția către produse cu valoare adăugată mai mare, precum noul complex de produse aromatice, prin care am crescut producția de toluen la 100.000 de tone pe an, precum și proiecte care îmbunătățesc performanța unităților noastre de reformare și de hidrotratare a motorinei, pentru a crește volumele de benzină și motorină de înaltă calitate.

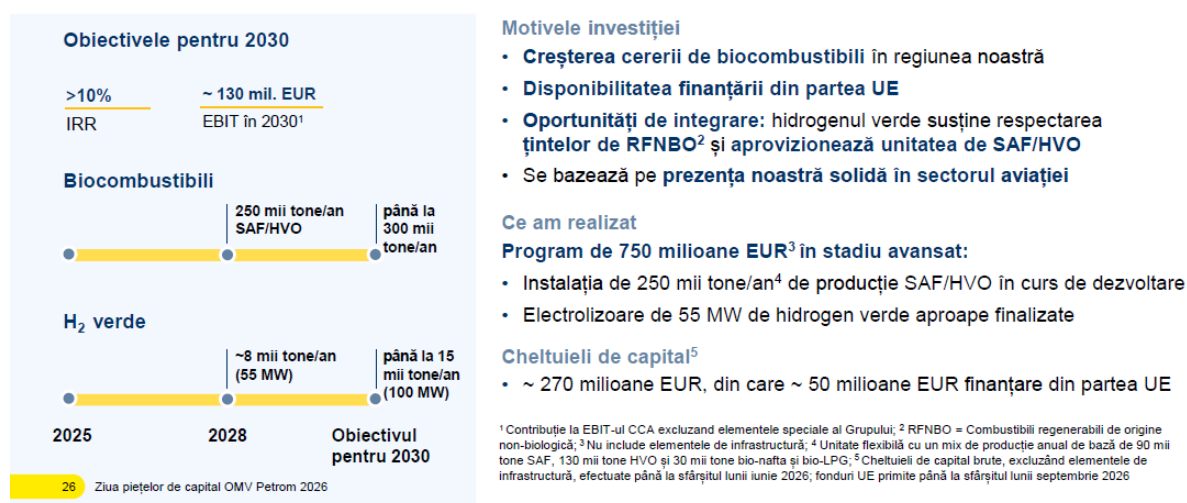
În plus, ne-am concentrat pe accelerarea transformării digitale a Petrobrazii prin soluții specifice în domenii operaționale-cheie: performanța activelor, cu monitorizare predictivă pentru optimizarea programelor de curățare; eficiența energetică, pentru detectarea pierderilor și validarea performanței; monitorizarea emisiilor, prin intermediul unui tablou de bord pentru CO₂; siguranța proceselor, prin extinderea acoperirii cu camere de supraveghere și monitorizarea de la distanță; și operațiunile de teren, prin digitalizarea inspecțiilor vagoanelor.

Toate aceste măsuri fac parte din demersul de a pune în practică viziunea noastră privind competitivitatea pe termen lung a rafinării noastre, concentrându-ne pe doi piloni principali:

- În primul rând, optimizarea producției de combustibili tradiționali, prin valorificarea beneficiilor rezultate din integrarea lanțului valoric cu producția din sectorul de Explorare și Producție (E&P) și cu canalele noastre de vânzare, rate ridicate de utilizare pentru a răspunde unei cereri reziliente de combustibili tradiționali și concentrarea continuă asupra eficienței;
- Și, în al doilea rând, transformarea treptată într-o platformă integrată pentru furnizarea de soluții de mobilitate viitoare, prin adăugarea biocombustibililor și includerea hidrogenului verde în procesele de producție.

Suținerea soluțiilor de transport cu emisii reduse de carbon: SAF/HVO

În curs de a deveni primul mare producător de combustibili regenerabili din Europa de Sud-Est



Următorul slide prezintă progresele semnificative pe care le înregistrăm în demersul nostru de a deveni primul producător important de combustibili regenerabili din Europa de Sud-Est. Proiectul nostru în valoare de 750 de milioane de euro, care vizează construirea unei fabrici de SAF/HVO și a două instalații de hidrogen verde, avansează conform planului – vom oferi mai multe detalii despre execuția proiectului în câteva minute.

Proiectul ne permite să răspundem cererii crescânde de biocombustibili din regiunea noastră, deja vizibilă în special în cazul SAF, și care se preconizează că va crește și mai mult odată cu reglementările UE, care stipulează creșterea de la 2% în 2026 la 6% în 2030 a componentei bio din carburanți. Avem o prezență puternică în sectorul aviației din România și suntem deja un furnizor important de SAF pentru principalele aeroporturi românești.

Componenta de hidrogen verde asigură respectarea reglementărilor UE, beneficiind în același timp de finanțare din partea UE, prin acordarea unei subvenții nerambursabile de 50 de milioane de euro din Planul Național de Redresare și Reziliență.

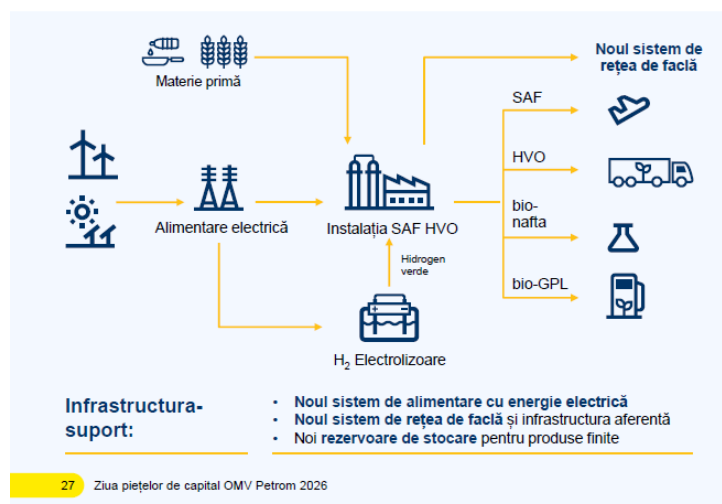
Prin proiectul SAF/HVO, majoritatea obiectivelor noastre pentru 2030 vor fi atinse. Pentru restul, respectiv 50 de mii de tone pe an de biocombustibili și 7 mii de tone pe an de hidrogen verde, explorăm în prezent noi proiecte în domeniile biometanului și coprocesării, precum și al hidrogenului verde suplimentar.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

Se preconizează că atingerea acestor obiective va genera o contribuție de aproximativ 130 de milioane de euro la EBIT CCA excluzând elementele speciale total al Grupului din 2030.

Programul SAF HVO

Proiectul se desfășoară conform planului și în limita bugetului, cu performanțe solide în materie de siguranță



Trecerea de la proiectare la construcție și integrare

- >65% progres total¹
- Materia primă asigurată >80%
- Pre-comercializare: ~25% din producție plasată
- **Siguranță:** ~2 milioane de ore-om lucrate fără accidente cu timp de lucru pierdut²
- **Instalația SAF HVO**
 - Lucrările principale de construcții civile și operațiunile de ridicare a sarcinilor grele au fost finalizate cu succes
 - Construcția continuă să avanseze în toate zonele proiectului
- **Unități de producție de hidrogen verde**
 - Toate modulele electrolizatoarelor au fost livrate și instalate
 - Finalizarea lucrărilor mecanice la toate sistemele de utilități

¹ La sfârșitul lunii septembrie 2026, program complet, inclusiv infrastructura-suport; ² La sfârșitul lunii septembrie 2026

Proiectul nostru SAF/HVO a atins un grad de realizare de peste 65% și se află acum în stadii avansate în ceea ce privește lucrările de construcție și integrarea operațiunilor.

Lucrările civile principale pentru instalația SAF/HVO, precum și activitățile de ridicare a echipamentelor grele, sunt finalizate. Construcția avansează conform planului pe toate fronturile de lucru, inclusiv lucrările subterane, montarea structurii secundare din oțel, instalarea și fabricarea echipamentelor.

Instalațiile de hidrogen verde sunt, de asemenea, aproape finalizate, toate modulele de electroliză fiind livrate și instalate, iar finalizarea mecanică fiind realizată. În următoarele luni, ne vom ocupa de racordarea la rețelele de utilități, testare și punere în funcțiune, pentru a începe treptat operațiunile la scurt timp după aceea.

Pe lângă aceste două componente principale ale proiectului, realizăm și câteva modernizări esențiale ale infrastructurii – un nou sistem de alimentare cu energie electrică și un nou sistem de rețea de faclă pentru gazele reziduale – care vor deservi atât producția de biocombustibili și hidrogen verde, cât și alte procese din rafinărie.

Avem o strategie cuprinzătoare privind proiectul de biocombustibili: am asigurat deja peste 80% din materia primă pentru primii 8 ani de producție, planificând totodată noi rezervoare de stocare pentru produsele finite, în vederea susținerii logisticii. De asemenea, a început comercializarea, aproximativ 25% din producția primilor 5 ani fiind deja contractată.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

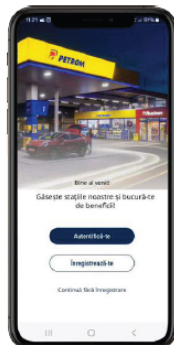
În cele din urmă, aş dori să subliniez standardele noastre înalte de siguranță și performanța solidă în materie de siguranță, una dintre prioritățile noastre în tot ceea ce facem.

Am pregătit un scurt videoclip pentru a prezenta câteva dintre momentele importante din timpul execuției proiectului.



Activitatea de vânzare cu amănuntul: prima alegere a clienților

Strategia cu două mărci și orientarea către client stimulează creșterea valorii



Obiectivele pentru 2030 sunt în grafic

Creșterea vânzărilor la nivel de stație de carburanți la ~6 mil. litri

- Cum: optimizarea rețelei, coridoare strategice
- Progresul în 2025: ~6 mil. litri, +21%¹

Dublarea marjei la produsele complementare ² pentru a ajunge la 160 mil. EUR

- Cum: parteneriate solide în segmentul magazinelor de proximitate, inovare în materie de produse
- Progresul în 2025: ~140 mil. EUR, +76%

Creșterea profitabilității pe stație de alimentare cu 20%^{2,3}

- Cum: aplicații de fidelizare, operațiuni digitale
- Progresul în 2025: +21%

~60% din EBIT-ul R&M în 2030⁴

Continuarea concentrării pe:

- Optimizarea rețelei și extinderea în zonele cu trafic intens
- activitățile complementare**
consolidarea parteneriatelor cu magazinele de proximitate și continuarea inovării produselor
- Extinderea inițiativelor privind **instrumentele digitale**



¹ Față de 2020, în România; ² Față de 2020, datele se referă la regiunea de operare a OMV Petrom, care include România, Bulgaria, Moldova și Serbia; ³ Fără a include contribuția vehiculelor electrice; ⁴ Se referă la activitatea tradițională de vânzare cu amănuntul, contribuția la EBIT-ul CCA excluzând elementele speciale al segmentului R&M

29 Ziua piețelor de capital OMV Petrom 2026

Trecând la divizia noastră de Retail, strategia noastră duală de brand și inițiativele din ultimii ani ne-au permis să valorificăm oportunitățile de pe piață și să ne apropiem foarte mult de atingerea obiectivelor noastre pentru 2030 cu mult înainte de termen.

Inițiativele majore se concentrează pe trei direcții principale:

- În primul rând, parteneriatul nostru cu Auchan pentru deschiderea de magazine de proximitate în toate stațiile de alimentare marca Petrom, primul parteneriat la scară largă dintre o rețea de stații de alimentare și un retailer alimentar din România.
- În al doilea rând, inovarea continuă în portofoliul de produse gastronomice și extinderea ofertei magazinelor noastre cu o selecție mai largă de băuturi și gustări sănătoase, inclusiv produsele noastre marca proprie, Viva, prezente în stațiile de alimentare marca OMV.
- În al treilea rând, valorificarea aplicațiilor de fidelizare atât pentru locațiile marca Petrom, cât și pentru cele marca OMV, cu un număr cumulat de utilizatori de aproximativ 2 milioane, contribuind la creșterea retenției clienților și la o frecvență mai mare a vizitelor.

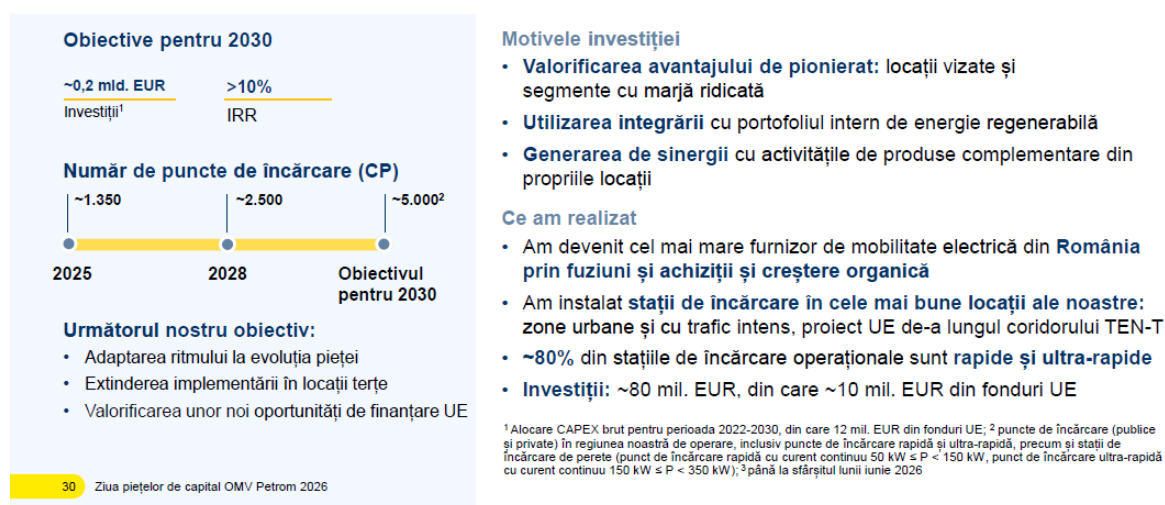
Până în 2030, intenționăm să ne extindem în continuare prezența în zonele cu trafic intens, pe măsură ce infrastructura autostradală a României se dezvoltă, pentru a consolida strategia noastră de succes privind parteneriatele în domeniul produselor de larg consum și pentru a continua inovarea produselor, cu obiectivul de a rămâne furnizorul preferat al clienților noștri.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

Instrumentele digitale sunt esențiale pentru a ne ajuta să dezvoltăm oferta pentru clienți și să consolidăm rentabilitatea rețelei noastre. Utilizăm soluții digitale pentru a îmbunătăți eficiența prin automatizarea gestionării stocurilor de produse de larg consum, optimizarea producției de alimente pe baza previziunilor de vânzări și reducerea efortului manual prin intermediul etichetelor electronice de raft. În plus, terminalele de plată automată pentru carburanți și servicii generează eficiențe suplimentare, contribuind totodată la o experiență îmbunătățită a clienților.

Mobilitate electrică

Consolidarea poziției noastre de furnizor preferat pentru soluții de mobilitate în România



O parte a soluției noastre pentru viitorul mobilității constă în construirea celei mai mari infrastructuri de stații de încărcare pentru vehicule electrice din România, pentru a ajunge la aproximativ 5.000 de unități până în 2030 în regiunea în care ne desfășurăm activitatea.

Deși cererea de vehicule electrice a fluctuat în ultimii ani, credem că viitorul transporturilor va fi o combinație de opțiuni, mobilitatea electrică câștigând teren.

Poziționarea noastră ca pionieri ne-a permis să ne asigurăm accesul la rețeaua electrică, să valorificăm cele mai bune locații cu trafic intens și să beneficiem de oportunitățile de finanțare din partea UE.

Primii ani de implementare s-au concentrat pe extinderea rapidă prin fuziuni și achiziții și pe construirea, în principal, a stațiilor de încărcare rapide și ultra-rapide în cele mai bune locații ale noastre. În iunie 2026, rețeaua noastră de încărcare a vehiculelor electrice cuprindea aproximativ 1.550 de puncte de încărcare în stațiile de alimentare și în locații de destinație, precum centre comerciale și hipermarketuri. Serviciile de încărcare sunt disponibile în prezent la aproximativ o treime din stațiile noastre de alimentare, diversificând oferta noastră pentru clienți și susținând performanța activităților noastre non-combustibil.

Intenționăm să continuăm implementarea în stațiile noastre de alimentare, extinzându-ne totodată în locații ale terților și în segmentul B2B, adaptând ritmul la evoluția pieței, cu scopul de a atinge aproximativ 2.500 de puncte de încărcare operaționale în 2028.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

Considerăm că această activitate completează oferta noastră integrată de mobilitate și ne consolidează poziția de lider în segmentul de mobilitate din regiune, generând totodată sinergii suplimentare cu portofoliul nostru de energie electrică din surse regenerabile.

Pe scurt, considerăm că portofoliul nostru diversificat de produse din segmentul Rafinare și Marketing este pregătit să valorifice oportunitățile viitoare generate de schimbarea preferințelor în materie de mobilitate și să acționeze ca un factor de diferențiere competitiv pe termen lung, bazându-se pe integrare, pe o experiență de înaltă calitate pentru clienți și pe digitalizare ca factori majori de creștere.

Prin aceasta, v-am arătat cum diviziile noastre de afaceri trec de la strategie la execuție. Permiteți-mi acum să o invit pe Alina să explice modul în care cadrul nostru financiar susține această transformare.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026



Cadrul financiar – trei piloni

Disciplina capitalului permite performanțe financiare solide și randamente atractive pentru acționari



Bună ziua, doamnelor și domnilor.

Permiteți-mi să vă prezint acum cadrul financiar care stă la baza Strategiei noastre 2030.

Întrucât ne aflăm în cea mai intensă fază de implementare a strategiei noastre, disciplina în materie de capital și performanță rămâne în continuare în centrul cadrului nostru financiar. Aceasta înseamnă alocarea capitalului către proiectele potrivite, menținerea solidității bilanțului nostru și transformarea performanțelor operaționale îmbunătățite în valoare pentru investitori.

Menținem investițiile noastre totale la aproximativ 11 miliarde de euro în perioada 2022-2030, din care aproximativ 5,4 miliarde de euro au fost cheltuite până la sfârșitul lunii iunie 2026.

Acest cadru este conceput pentru a genera venituri, randamente și fluxuri de numerar mai solide până la sfârșitul deceniului.

Până în 2030, ne propunem un EBIT CCA excluzând elementele speciale de peste 1,5 miliarde de euro și un ROACE CCA excluzând elementele speciale de aproximativ 15%, susținute de contribuția proiectului Neptun Deep, a energiei electrice din surse regenerabile, a SAF/HVO și de reziliența continuă a activității noastre tradiționale.

În același timp, randamentele pentru acționari rămân un element central al propunerii noastre. Ne propunem în continuare o creștere anuală a dividendului de bază cuprinsă între 5 și 10%, completată de dividende

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

speciale în cazul în care condițiile de piață și nevoile de investiții o permit. În ansamblu, politica noastră rămâne aceea de a distribui între 40 și 70% din fluxul de trezorerie din activități de exploatare (OCF) anual, cu o medie de aproximativ 50% pe durata perioadei strategice.

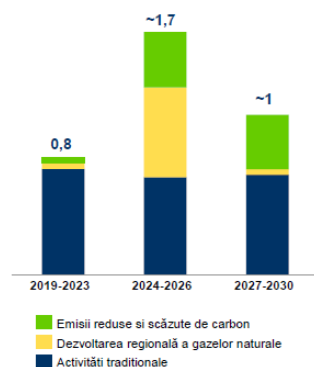
Investim în creștere, cu un accent clar pe generarea de numerar și randamente competitive pentru acționari.

Acum, voi analiza mai în detaliu fiecare dintre acești trei piloni ai cadrului nostru financiar.

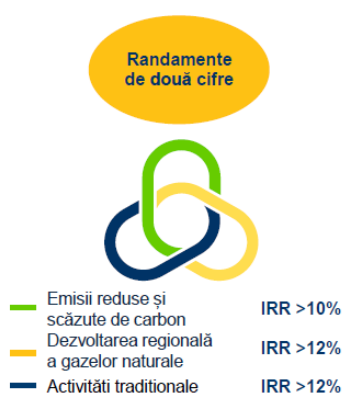
Cadrul financiar

Strategia se bazează pe o disciplină riguroasă în materie de capital

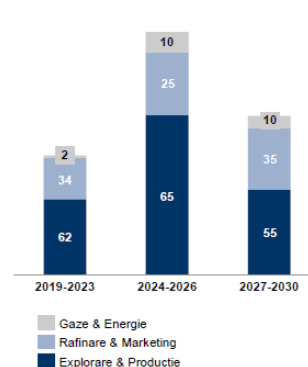
Investiții medii anuale
pe pilon strategic - mld. EUR



Praguri de rentabilitate



Investiții medii anuale
pe segment de activitate - %



Primul nostru pilon se referă la o disciplină riguroasă a capitalului, iar abordarea noastră rămâne neschimbată: valoare mai presus de volum.

Alocăm capitalul către proiecte care ne permit o creștere rezilientă prin generarea de randamente solide, îmbunătățirea integrării și accelerarea tranziției noastre către emisii de carbon reduse și zero, într-un ritm adaptat.

Menținem valoarea investițiilor de 11 miliarde de euro pentru perioada 2022-2030, adaptând în același timp alocarea pentru a reflecta condițiile pieței și maturitatea oportunităților disponibile. Așa cum am comunicat deja în luna februarie a acestui an, am redus ponderea capitalului alocat proiectelor cu emisii de carbon reduse și zero de la 35% la 25% până în 2030, în timp ce vom amâna după 2030 cheltuielile noastre de investiții în tehnologii cu emisii de carbon reduse, precum captarea și stocarea carbonului, care nu s-au dovedit încă rentabile din punct de vedere economic pentru investiții.

Perioada 2024–2026 reprezintă perioada cu cele mai mari investiții din istoria noastră, reflectând faza de vârf a execuției proiectelor noastre strategice majore, inclusiv Neptun Deep, investițiile în energie regenerabilă și instalația SAF/HVO. După această fază, se preconizează că investițiile organice anuale se vor normaliza la aproximativ 1 miliard de euro în medie pe an până la sfârșitul deceniului.

Continuăm să aplicăm praguri stricte de rentabilitate la nivelul întregului portofoliu: o rată internă de rentabilitate (IRR) de peste 12% pentru

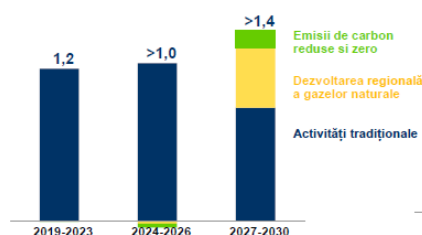
OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

proiectele regionale din sectorul gazelor naturale și pentru activitatea tradițională, și o rată internă de rentabilitate (IRR) de peste 10% pentru proiectele cu emisii de carbon reduse și zero. Acest lucru ne asigură că ne dezvoltăm doar acolo unde creăm valoare.

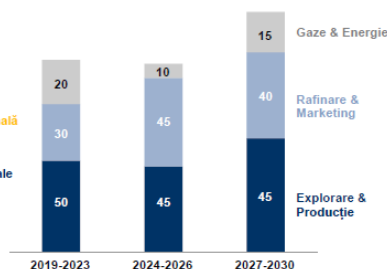
Cadrul financiar

Obținerea unor performanțe financiare solide la nivelul întregii afaceri

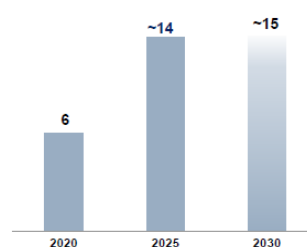
EBIT CCA excluzând elementele speciale pe direcții strategice¹
mld. EUR



EBIT CCA excluzând elementele speciale pe segmente de activitate¹, %



ROACE CCA excluzând elementele speciale, %



¹ Ajustat pentru contribuția de solidaritate înregistrată în 2023

34 Ziua piețelor de capital OMV Petrom 2026

Permiteți-mi să vă prezint acum a doua dimensiune a cadrului nostru financiar – performanța financiară solidă.

Activitatea noastră tradițională continuă să ofere o bază solidă și rezilientă pentru profituri. Aceasta rămâne principala noastră sursă de lichidități, susținând atât transformarea portofoliului, cât și randamente atractive pentru acționari.

În același timp, se preconizează că marile proiecte aflate în prezent în derulare vor deveni din ce în ce mai vizibile în profilul nostru de profituri începând cu 2027. Neptun Deep va avea cea mai mare contribuție, completată de energia din surse regenerabile și de proiectele SAF/HVO, pe măsură ce aceste investiții trec de la faza de construcție și de punere în funcțiune la faza de contribuție operațională.

De aceea, ne așteptăm ca EBIT CCA excluzând elementele speciale să crească de la aproximativ 1 miliard de euro în medie în perioada 2024–2026 la aproximativ 1,4 miliarde de euro în medie în perioada 2027–2030, în pofida unui context de prețuri mai scăzute preconizat pentru această perioadă. Cu alte cuvinte, investițiile pe care le facem astăzi se vor traduce, conform estimărilor, într-o rentabilitate mai puternică în viitor.

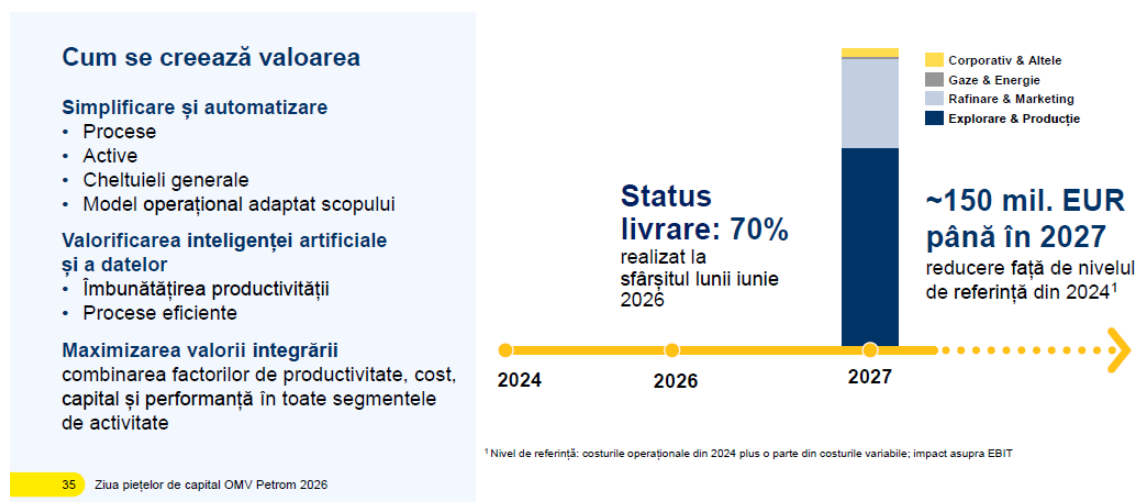
Se preconizează, de asemenea, că această creștere a profiturilor ne va consolida randamentele. Până în 2030, ne așteptăm ca ROACE CCA excluzând elementele speciale să se situeze în jur de 15%, susținut de o

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

contribuție mai mare din partea proiectelor strategice și de concentrarea continuă asupra performanței.

Accentul pe costuri și eficiență

Programele de eficientizare au continuat să consolideze competitivitatea din punct de vedere al costurilor



Permiteți-mi să continui cu un alt factor important de creare a valorii: competitivitatea costurilor.

Într-un context de piață care rămâne volatil și caracterizat de o inflație ridicată, eficiența nu este o acțiune punctuală. Este o componentă structurală a modului în care ne protejăm marjele, consolidăm generarea de numerar și finanțăm transformarea noastră.

Prin urmare, ne-am stabilit o ambiție clară: să realizăm economii de costuri de peste 150 de milioane de euro până în 2027, comparativ cu nivelul de referință din 2024, beneficiul integral fiind reflectat în EBIT. Acest proces este deja în plină desfășurare: până la sfârșitul lunii iunie 2026, am realizat aproximativ 70% din această ambiție, ceea ce demonstrează că programul trece de la stadiul de planuri la rezultate tangibile.

În viitor, vom integra eficiența și mai profund în modul nostru de operare. Acest lucru înseamnă simplificarea în continuare a proceselor, creșterea automatizării în cadrul operațiunilor și al funcțiilor administrative, precum și utilizarea mai sistematică a instrumentelor digitale, a inteligenței artificiale și a datelor pentru a îmbunătăți productivitatea și procesul decizional.

Aceste inițiative nu vizează doar reducerea costurilor. Ele vizează creșterea rezilienței și a agilității OMV Petrom.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

Prin valorificarea sinergiilor din toate segmentele noastre de activitate, consolidăm competitivitatea modelului nostru operațional și susținem obiectivele noastre financiare.

Angajamentul nostru față de acționari

Dividende de bază în creștere, potențial suplimentar de creștere

Politica privind dividendele

01 Dividend de bază progresiv

Aliniat la performanța financiară și la nevoile de investiții, asigurând în același timp sănătatea financiară pe termen lung a companiei.

02 Dividende speciale discreționare

Pot fi distribuite într-un context de piață favorabil, cu condiția ca planurile de investiții să fie finanțate.

Angajament ferm până în 2030

Dividend de bază

5–10% creștere anuală

Dividende totale (de bază și speciale)

~40–70% Intervalul anual din OCF¹

~50% Media OCF¹ 2022–2030

OCF în 2030¹: >2 mld. EUR → **DIVIDENDE FOARTE COMPETITIVE, >0,8 mld. EUR**

¹ Ipoteze de preț pentru scenariul de bază; OCF = operating cash flow = Flux de numerar din activitatea operațională din anul financiar de referință

36

Acum, să vedem cum se traduc toate cele de mai sus în randamente atractive pentru acționari, al treilea pilon al cadrului nostru financiar.

Prioritatea noastră principală rămâne un dividend de bază progresiv. Continuăm să vizăm o creștere anuală de 5 până la 10%, oferind acționarilor un randament vizibil și fiabil pe durata perioadei acoperite de Strategia 2030.

În plus, acolo unde condițiile de piață o permit și după finanțarea programului nostru de investiții, vom completa dividendul de bază cu dividende speciale. În ansamblu, angajamentul nostru rămâne acela de a oferi o rată medie de distribuire de aproximativ 50% între 2022 și 2030, planificând în același timp să distribuim dividende de cel puțin 40% din fluxurile de trezorerie din activitatea de exploatare ale anului precedent în fiecare an individual până în 2030.

Până în 2030, se preconizează că fluxul nostru de trezorerie din activitatea de exploatare va depăși 2 miliarde de euro. Conform previziunilor noastre, acest lucru s-ar traduce printr-o distribuire totală a dividendelor de peste 0,8 miliarde de euro.

Testând Strategia noastră 2030 într-un context de scădere a prețurilor, poziția noastră financiară rămâne solidă. Am fi în continuare capabili să susținem dividendele noastre de bază progresive, să menținem în mare parte neschimbate planurile noastre de investiții pentru 2030 și să menținem gradul de îndatorare sub 20%.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

În acest context, vă rugăm să consultați și sensibilitățile profitului nostru operațional la variațiile cotațiilor relevante de pe piață, prezentate în slide-urile anexate.

Obiectivele noastre de reducere a emisiilor

Pe cale de a atinge obiectivele privind emisiile de gaze cu efect de seră, ajustate în funcție de ritmul tranziției energetice

Flexibilitate strategică privind tehnologiile emergente care susțin tranziția energetică

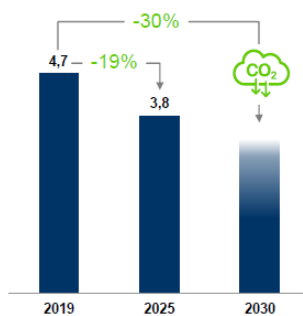
- **CCS:** Explorarea oportunităților viabile din punct de vedere comercial, folosind expertiza noastră în domeniul subsolului
- **Energie geotermală:** Evaluarea potențialului de îmbunătățire a portofoliului de produse regenerabile, valorificând capacitățile din segmentul E&P

Alocarea capitalului a fost ajustată pentru a susține opțiuni de creștere atractive și tehnologii mai mature

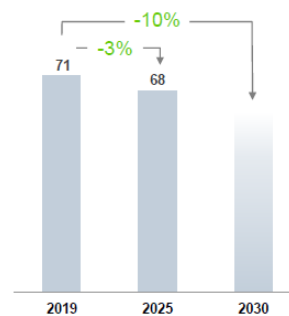
Progresul va depinde de gradul de pregătire tehnologică, de cererea de pe piață, de politici favorabile și de finanțare

<0,2%
intensitatea
emisiilor de
metan până
în 2030

Emisii de gaze cu efect de seră Scope 1 – 2 mil. tone echivalent CO₂



Intensitatea de carbon pentru Furnizarea de Energie Scop 1 – 3¹ g echivalent CO₂/MJ



¹ include categoria 11 pentru emisiile din scope 3: utilizarea produselor vândute pentru aprovizionarea cu energie

37 Ziua piețelor de capital OMV Petrom 2026

Permiteți-mi să abordez, de asemenea, parcursul nostru de decarbonizare, întrucât acesta rămâne o parte importantă a modului în care punem în aplicare Strategia 2030.

Așa cum s-a arătat pe parcursul prezentării de astăzi, abordarea noastră este pragmatică și orientată către valoare. Reducem emisiile generate de propriile noastre operațiuni, investind în același timp în mod selectiv în activități cu emisii de carbon reduse, în care observăm o cerere rezilientă, tehnologie matură și o cale clară către obținerea de profituri.

În ceea ce privește emisiile de carbon scope 1 și 2, am înregistrat deja progrese solide, cu o reducere de 19% la sfârșitul anului 2025, și rămânem angajați față de obiectivul nostru pentru 2030 de a reduce emisiile cu 30%, ambele valori fiind calculate față de 2019. Acest lucru este susținut de măsuri continue de eficiență energetică, reducerea emisiilor de metan, îmbunătățiri operaționale și rolul tot mai important în portofoliul nostru al energiei cu emisii de carbon reduse.

Cu toate acestea, în ceea ce privește aprovizionarea cu energie în ansamblu, trebuie să ținem cont și de realitățile pieței. Tranziția avansează, dar nu în același ritm în toate sectoarele și zonele geografice. Securitatea aprovizionării, accesibilitatea și competitivitatea rămân esențiale. De aceea, ne-am ajustat obiectivul privind intensitatea emisiilor de carbon pentru a reflecta mai bine evoluția cererii și ritmul real al tranziției.

În acest context, evaluăm în mod selectiv oportunitățile din domeniul captării și stocării carbonului (CCS) și al energiei geotermale. Acestea sunt domenii în care ne putem baza pe punctele noastre forte existente, în special pe capacitățile noastre subterane, pe experiența în execuția proiectelor și pe poziția noastră regională. Însă vom avansa doar acolo unde întregul lanț valoric susține viabilitatea comercială, incluzând gradul de maturitate tehnologică, infrastructura, reglementarea și cererea clienților.

Principiul nostru rămâne același ca și pentru restul portofoliului: investim acolo unde avem posibilitatea de a crea valoare, a reduce emisiile într-un mod credibil și a asigura reziliența financiară.

Cu acestea, îi dau cuvântul din nou Christinei pentru cuvintele de încheiere.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026



Transformarea în acțiune

Creșterea reziliență susține fluxuri de numerar mai mari și randamente atractive pentru acționari



Doamnelor și domnilor,

După cum ați văzut astăzi, OMV Petrom trece în mod decisiv de la ambiția strategică la punerea în practică. Neptun Deep, oportunitățile noastre mai ample de creștere în Marea Neagră, energia electrică din surse regenerabile, instalația de SAF/HVO și proiectele de mobilitate electrică nu mai sunt doar ambiții, ci proiecte în curs de desfășurare, cu etape clare și o gestionare disciplinată a calendarului și a costurilor. Împreună, se preconizează că acestea vor genera o profitabilitate cu aproximativ 50% mai mare până în 2030.

Aceste proiecte extind portofoliul nostru integrat de active energetice, consolidându-ne rolul în asigurarea rezilienței energetice a Europei de Sud-Est și poziționându-ne astfel încât să valorificăm tranziția către un viitor cu emisii de carbon reduse.

Transformarea noastră se bazează pe un cadru financiar riguros: alocăm capital proiectelor cu randamente atractive, păstrând în același timp reziliența activității noastre tradiționale și soliditatea bilanțului nostru.

Pe măsură ce aceste investiții vor intra treptat în funcțiune, ne așteptăm ca ele să se traducă în venituri mai solide, fluxuri de numerar mai mari și randamente competitive pentru acționari până în 2030.

Aceasta este esența Strategiei noastre 2030: implementarea disciplinată, creșterea reziliență și crearea de valoare durabilă pentru acționarii noștri.

OMV Petrom – Ziua piețelor de capital, 29 septembrie 2026

Cu aceasta, încheiem prezentarea noastră. Vom face o scurtă pauză pentru a amenaja cadrul necesar, după care eu și colegii mei vom fi la dispoziția dumneavoastră pentru a răspunde la întrebări.



Sesiune de întrebări și răspunsuri

Participați la
slido.com
#PETROMCMD2026



 **OMV Petrom**



Back-up

 **OMV Petrom**

Senzitivități
Impactul asupra Rezultatului din exploatare (EBIT) în 2028-2030

Senzitivități	Modificare	Impact in EBIT
Preț țiței Brent	USD +1/baril	~+10 mil. EUR
Indicatorul marja de rafinare OMV Petrom	USD +1/baril	~+30 mil. EUR
Preț gaze naturale	EUR +1/MWh	~+50 mil. EUR
Rata de schimb EUR/USD	Aprecierea USD cu 10 cenți	~+60 mil. EUR