

Strategia 2030:
Transformare pentru un
viitor cu emisii reduse
de carbon

București | 7 Decembrie 2021

OMV Petrom S.A.



OMV Petrom

Energia pentru o viață mai bună.

Disclaimer

Această prezentare nu constituie, și nu este destinată să constituie sau să facă parte, și nu ar trebui să fie interpretată ca reprezentând sau ca făcând parte din nicio ofertă actuală de vânzare sau de emisiune de acțiuni, sau ca o solicitare de ofertă de cumparare sau subscriere pentru nicio acțiune emisă de către Societate sau oricare dintre filialele sale în orice jurisdicție, sau ca o încurajare pentru a intra în activități de investiții sau ca recomandare privind aceste valori mobiliare; acest document sau orice parte a acestuia, sau faptul că este pus la dispoziție nu poate fi invocat sau constitui o bază în orice fel pentru cele de mai sus. Informațiile și opiniile conținute în această prezentare, precum și orice informații dezbătute în cadrul prezentării sunt furnizate la data prezentei prezentări, și pot face obiectul actualizării, revizuirii, modificării sau schimbării fără notificare prealabilă. În cazul în care această prezentare menționează orice informație sau statistici din orice sursă externă, aceste informații nu trebuie să fie interpretate ca fiind adoptate sau asumate de către Societate ca fiind corecte și nu au fost verificate în mod independent.

Oricare ar fi scopul, nu trebuie să se pună bază pe informațiile conținute în această prezentare, sau de orice alt material discutat verbal. Nicio declarație sau garanție, expresă sau implicită, nu este dată cu privire la acuratețea, corectitudinea și caracterul actual al informațiilor sau opiniilor conținute în acest document sau al caracterului complet al acestuia, și nicio responsabilitate nu este acceptată pentru aceste informații, pentru nicio pierdere rezultată oricum, direct sau indirect, în urma utilizării acestei prezentări sau a unei părți a acesteia sau reieșind din aceasta.

Această prezentare poate conține declarații anticipative. Aceste declarații reflectă cunoștințele actuale ale Societății precum și așteptările și previziunile despre evenimente viitoare și pot fi identificate în contextul unor asemenea declarații sau prin cuvinte ca "anticipează", "crede", "estimează", "așteaptă", "intenționează", "planifică", "proiectează", "țintește", "poate", "va fi", "ar fi", "ar putea" sau "ar trebui" sau terminologie similară.

Niciuna dintre viitoarele previziuni, așteptări, estimări sau perspective din această prezentare, inclusiv (dar fără a se limita la) ținta de emisii nete zero, ținta EBIT, dividende, evoluția producției, test de stres, ipoteze de preț, nu ar trebui să fie considerate ca previziuni sau promisiuni, nici nu ar trebui considerate ca implicând un indiciu, o asigurare sau o garanție ca ipotezele pe baza cărora viitoarele previziuni, așteptări, estimări sau perspective au fost elaborate sau informațiile și declarațiile conținute în acest raport sunt corecte sau complete. Prin natura lor, declarațiile anticipative sunt supuse unui număr de riscuri și incertitudini, dintre care multe sunt dincolo de controlul Societății; (b) fluctuațiile valutare; (c) rezultate de foraj și producție; (d) estimări ale rezervelor; (e) pierderea cotei de piață și a concurenței în industrie; (f) riscuri de mediu; (g) modificări ale cadrului legislativ, fiscal și de reglementare; (h) condițiile pieței economice și financiare din țările în care operează; (i) riscuri politice; (j) riscuri asociate cu impactul pandemiilor, cum ar fi COVID-19 (coronavirus); și (k) modificări ale condițiilor de tranzacționare, care ar putea determina rezultatele și performanțele reale ale Societății să difere semnificativ de rezultatele și performanțele exprimate sau sugerate prin orice declarații anticipative. Ca urmare a acestor riscuri, incertitudini și ipoteze, aceste declarații anticipative nu trebuie să se considere ca fiind o predicție a rezultatelor reale sau altfel. Această prezentare nu își propune să conțină toate informațiile care ar putea fi necesare în ceea ce privește Societatea și acțiunile sale și, în orice caz, fiecare persoană care primește această prezentare trebuie să facă o evaluare independentă. Societatea nu își asumă nicio obligație de a elibera public rezultatele oricăror revizui ale acestor declarații anticipative conținute în această prezentare, care pot apărea ca urmare a unor schimbări în așteptările sale sau să reflecte evenimente sau circumstanțe după data prezentului raport.

Această prezentare și conținutul său sunt proprietatea Societății și nici acest document, sau o parte din el nu poate fi reprodus sau redistribuit către altă persoană.

Vorbitorii noștri de astăzi



Christina Verchere
Director General Executiv
Prezentator



Alina Popa
Director Financiar
Prezentator



Chris Veit
Membru al Directoratului
Explorare și Producție



Radu Caprau
Membru al Directoratului
Rafinare și Marketing



Franck Neel
Membru al Directoratului
Gaze și Energie

Agenda

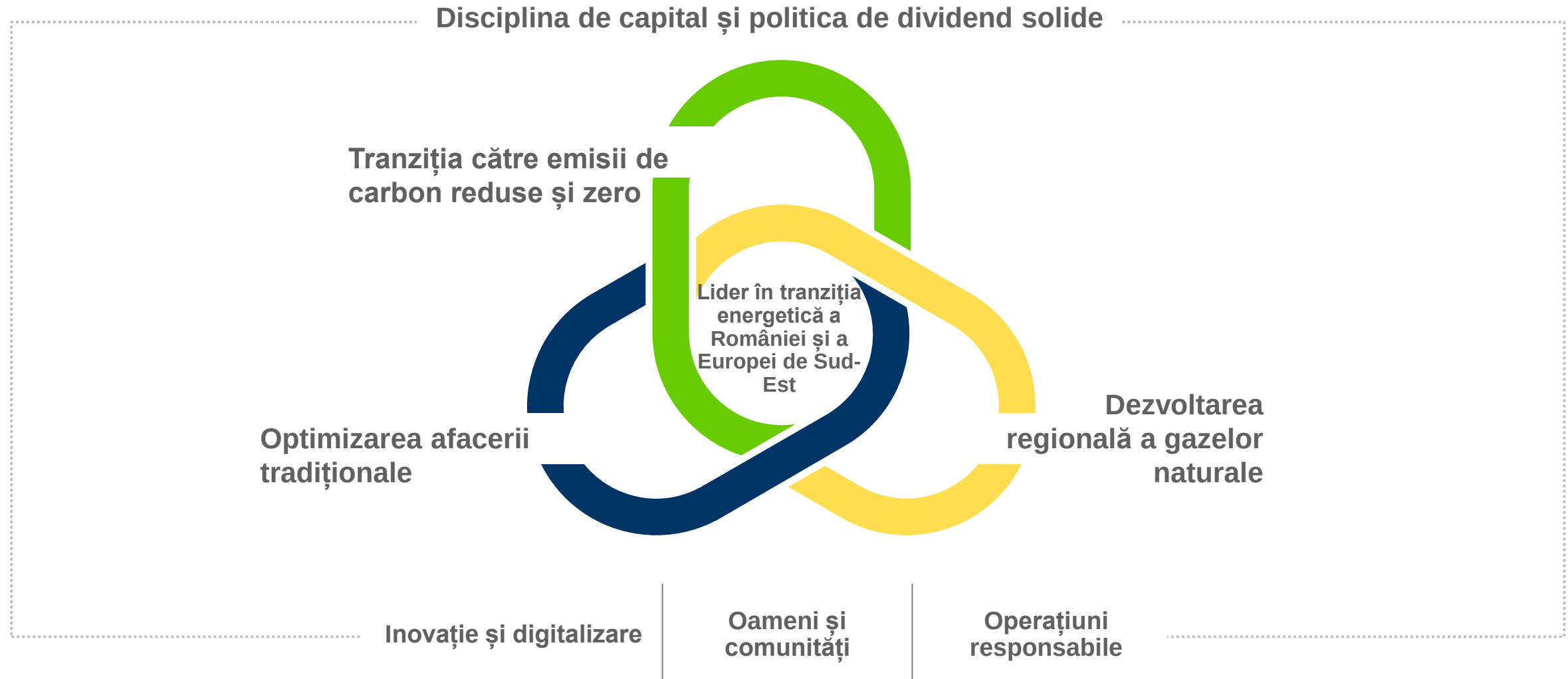
- 1 | **Strategia – imagine de ansamblu**
- 2 | Contextul energetic
- 3 | Tranziția către emisii de carbon reduse și zero
- 4 | Dezvoltarea regională a gazelor naturale
- 5 | Optimizarea activităților tradiționale
- 6 | Cadrul financiar
- 7 | Concluzii

OMV Petrom: Transformare pentru un viitor cu emisii reduse de carbon

- ▶ **Vom fi lider în tranziția energetică a Europei de Sud-Est**, valorificând oportunitățile din piețele noastre emergente
- ▶ **România este una dintre economiile cu cea mai rapidă creștere din Europa**, conducând la majorarea cererii de energie
- ▶ OMV Petrom este bine plasată pentru a satisface această cerere prin intermediul **gazelor naturale din Marea Neagră cu emisii reduse de carbon** și investițiilor semnificative **în energia din surse regenerabile, biocombustibili, soluții alternative pentru mobilitate și noile tehnologii**
- ▶ Ne luăm angajamentul să ajungem la **operațiuni cu emisii Net Zero până în 2050**
- ▶ Până în 2030 **vom reduce emisiile de carbon din operațiunile noastre cu ~30%¹**, gazele naturale vor reprezenta 70% din producția noastră de hidrocarburi și **~35% din investițiile noastre vor fi destinate activităților cu emisii de carbon reduse și zero**
- ▶ Împreună cu **o abordare disciplinată privind alocarea de capital**, vom genera **o creștere semnificativă a fluxurilor de trezorerie printr-o majorare puternică a profiturilor** – ceea ce va sprijini investițiile noastre în toate segmentele de activitate și va genera randamente semnificative pentru acționari de-a lungul deceniului
- ▶ **Ne menținem o atenție continuă asupra tuturor părților noastre interesate:** angajați, comunități, clienți și acționari

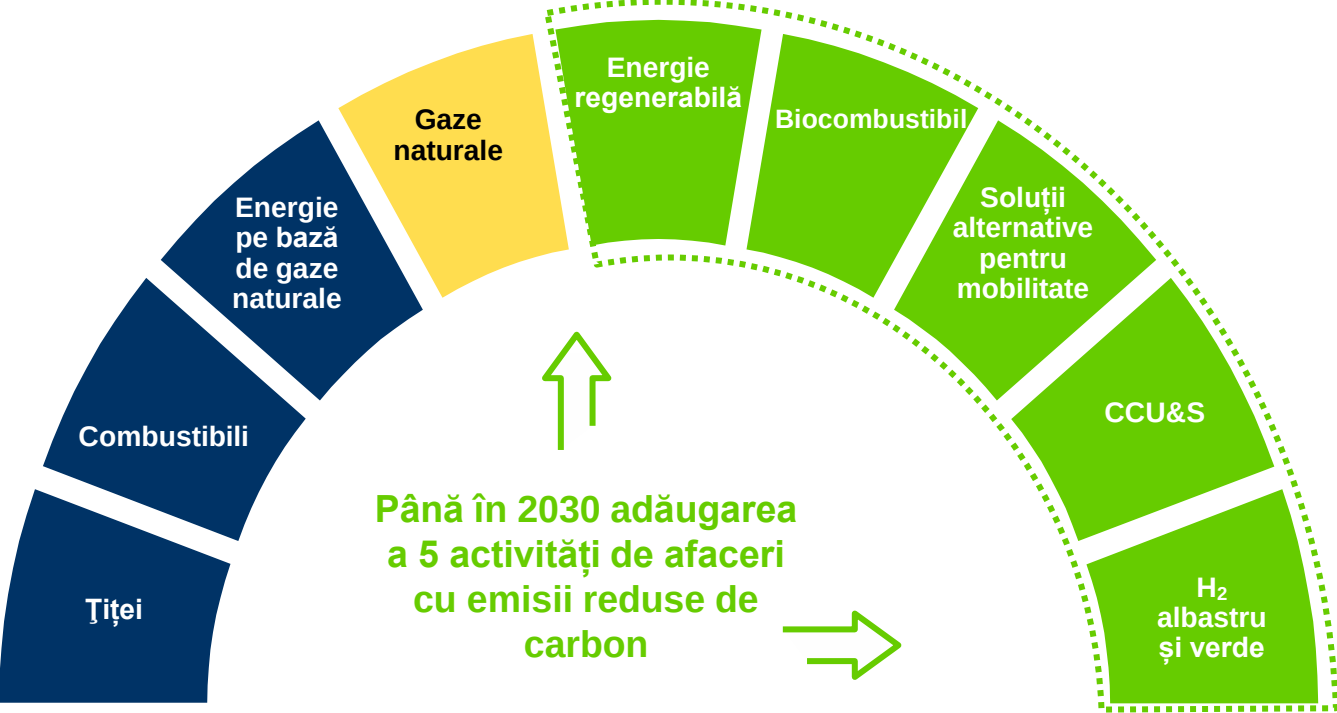
Începând cu 1 ianuarie 2022, segmentele de activitate ale OMV Petrom vor fi redenumite după cum urmează: Upstream devine Explorare și Producție, Downstream Oil devine Rafinare și Marketing, Downstream Gas devine Gaze și Energie. Cifrele prezentate în acest slide și în slideurile următoare sunt rotunjite, prin urmare pot rezulta mici diferențe la însumare. În această prezentare, EBIT CCA excluzând elementele speciale se referă la Rezultatul operațional CCA excluzând elementele speciale; ¹ Emisii Scope 1 și 2 reducere vs. 2019

OMV Petrom: Transformare pentru un viitor cu emisii reduse de carbon



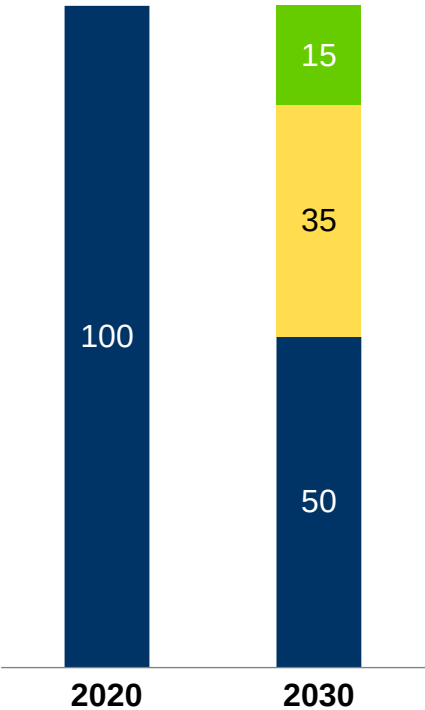
OMV Petrom: Construirea unei afaceri diversificate și integrate în domeniul tranziției energetice

OMV Petrom - portofoliu 2030

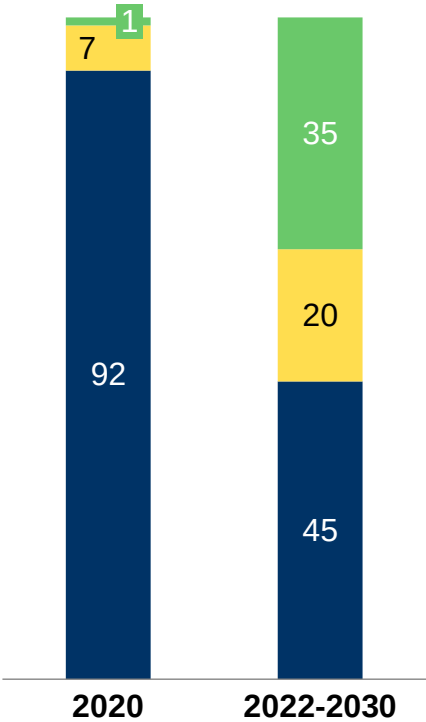


■ Emisii de carbon reduse și zero ■ Dezvoltarea regională a gazelor naturale ■ Activități tradiționale

EBIT CCA excluzând elementele speciale %

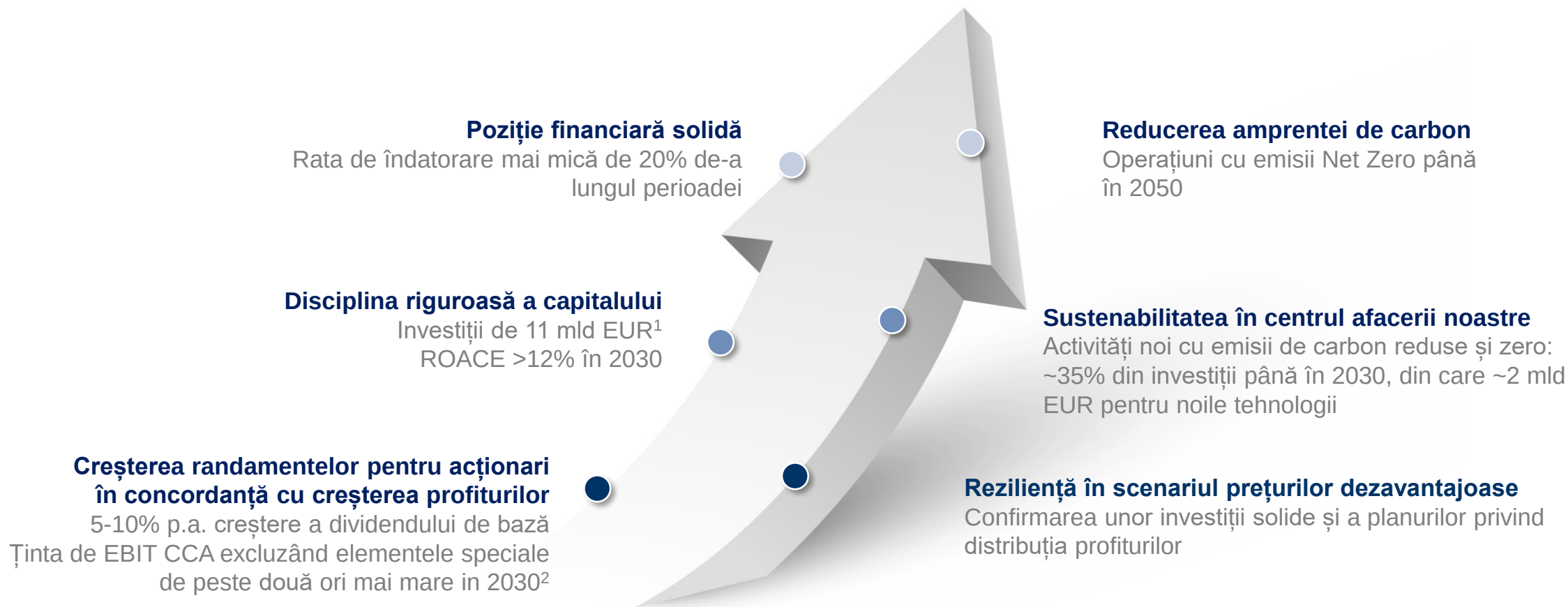


Investiții %



Propunerea de investiții a OMV Petrom: creștere, dividende și sustenabilitate

Generare puternică de valoare



¹ Cumulat pentru perioada 2022-2030; ² Vs. 2020 scenariul de bază privind prețurile (2022 – 2030): Brent țitei 65-70 USD/bbl și marja de rafinare: 5-6 USD/bbl.



Strategia pe scurt

Agenda

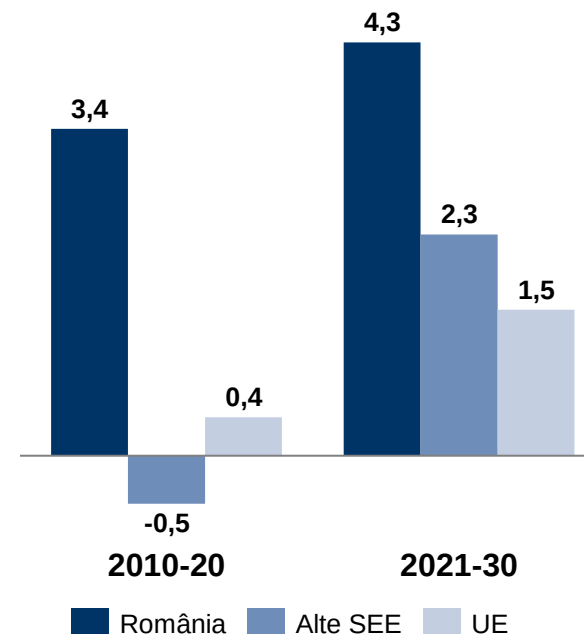
- 1 | Strategia – imagine de ansamblu
- 2 | **Contextul energetic**
- 3 | Tranziția către emisii de carbon reduse și zero
- 4 | Dezvoltarea regională a gazelor naturale
- 5 | Optimizarea activităților tradiționale
- 6 | Cadrul financiar
- 7 | Concluzii

România este una dintre economiile cu cea mai rapidă creștere din Europa, într-un context energetic în schimbare rapidă

Mediul energetic european trece printr-o transformare semnificativă



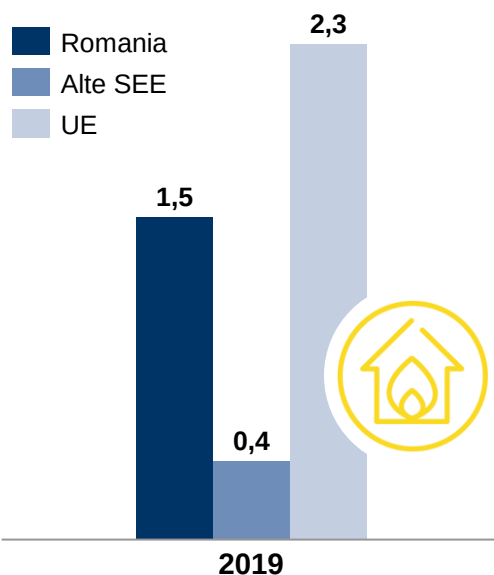
PIB-ul României pe cap de locuitor este estimat să crească¹ CAGR, %



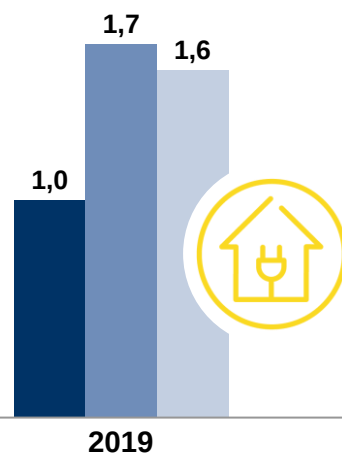
¹ Sursa: pachetul UE Fit for 55; Eurostat, FMI și prognoze interne OMV Petrom; Alte SEE nu includ România, dar includ: Bulgaria, Serbia, Cipru și Grecia

Creștere solidă a cererii de energie în România până în 2030

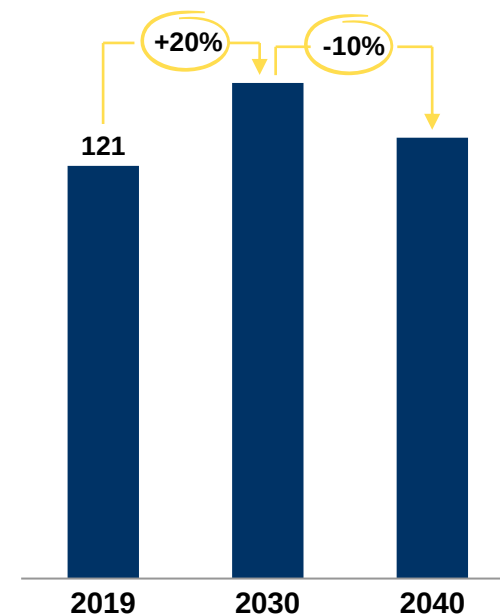
Consumul casnic de gaze naturale¹
MWh pe locuitor



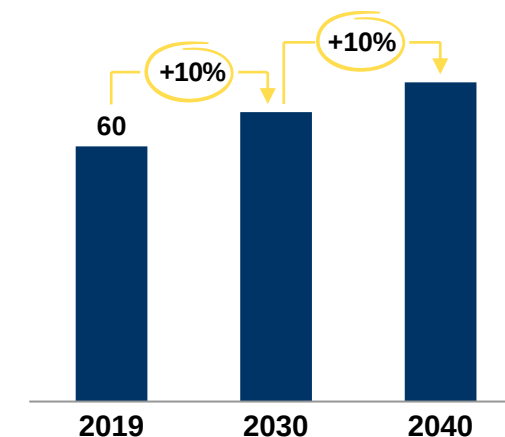
Consumul casnic de energie electrică¹
MWh pe locuitor



Cererea de gaze naturale în România²
TWh



Cererea de energie electrică în România²
TWh

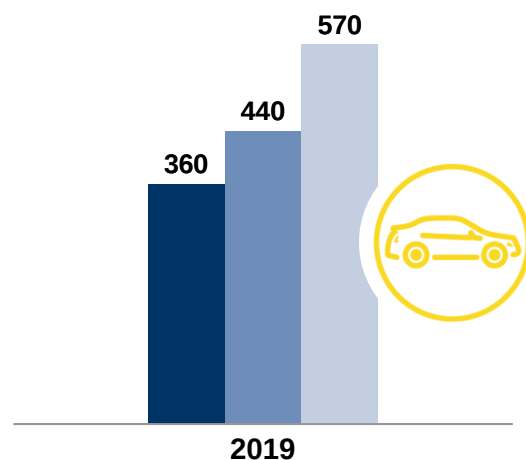


¹ Alte SEE nu includ România, dar includ: Bulgaria, Serbia, Cipru și Grecia; Sursa: Eurostat

² 2019 cererea de gaze naturale și energie conform statisticilor ANRE/date oficiale Transelectrica; estimările de gaze naturale și energie bazate pe date și prognoze interne OMV Petrom

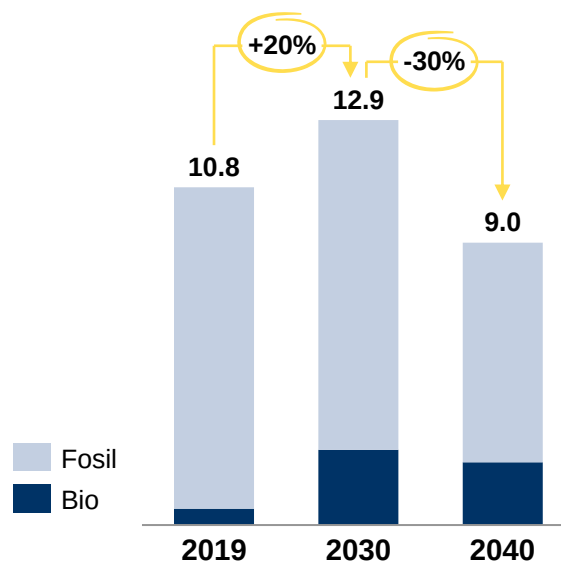
Creșterea economică și a nivelului de trai conduce la creșterea consumului de combustibili până în 2030

Indicele de motorizare¹
mașini/1.000 locuitori



■ România ■ Alte SEE ■ UE

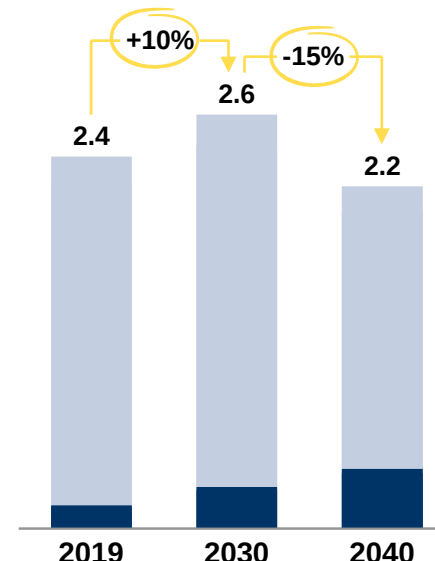
Cererea de motorină^{2,3}
mil t



■ Fosil
■ Bio

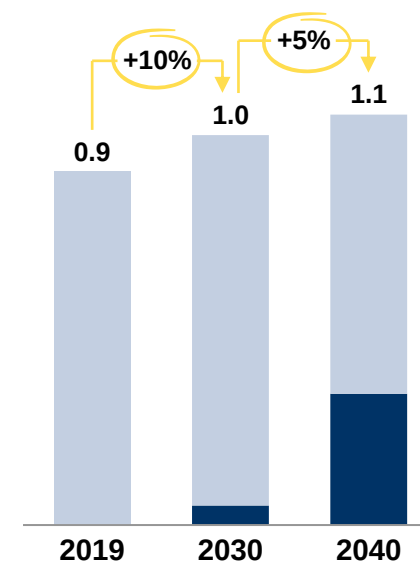
Conținut de biocombustibil⁴ 5% ➔ 22%

Cererea de bezină^{2,3}
mil t



6% ➔ 17%

Cererea de jet^{2,3}
mil t



0% ➔ 32%

¹ Sursa: Indicele de motorizare: ACEA – Asociația europeană a producătorilor de automobile; Alte SEE nu includ România, dar includ: Bulgaria, Serbia, Cipru și Grecia; ² Cererea de combustibil: bazată pe date și prognoze interne OMV Petrom; Datele se referă la regiunea în care operează OMV Petrom, care include România, Bulgaria, Moldova și Serbia; ³ Scalarea barelor din grafice nu este egală; ⁴ Prognoze interne OMV Petrom



Agenda

- 1 | Strategia – imagine de ansamblu
- 2 | Contextul energetic
- 3 | **Tranziția către emisii de carbon reduse și zero**
- 4 | Dezvoltarea regională a gazelor naturale
- 5 | Optimizarea activităților tradiționale
- 6 | Cadrul financiar
- 7 | Concluzii



Direcții-cheie privind decarbonizarea

Decarbonizare

Decarbonizarea operațiunilor curente

Extinderea afacerilor în domeniul gazelor naturale cu emisii mai reduse de carbon

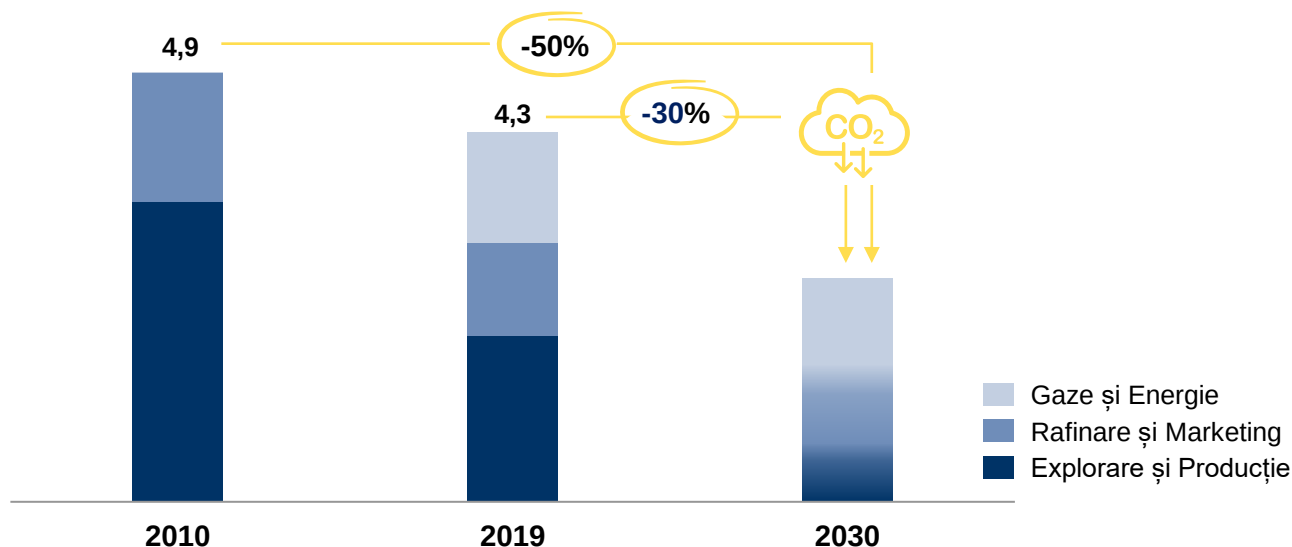
Urmărirea oportunităților de afaceri cu emisii de carbon reduse și zero





Pregătiri în vederea operațiunilor cu emisii Net Zero în 2050

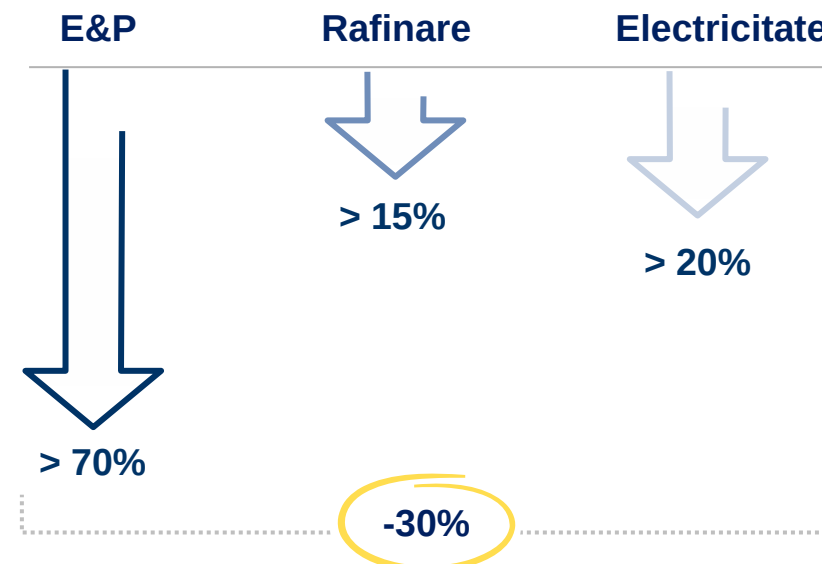
Emisii Scope 1 – 2¹
mil t echivalent CO₂



Actiuni vizând reducerea emisiilor Scope 1 & 2 până în 2030

- ▶ Reducerea intensității emisiilor de metan la sub 0,2%
- ▶ Detectarea și reducerea emisiilor fugitive în E&P și R&M
- ▶ Eliminarea din proiectele existente și **niciun proiect nou cu ardere la facă și ventilare de rutină**
- ▶ Optimizarea portfoliului în E&P
- ▶ Producerea de electricitate din gaze asociate sau energie termală și generarea de electricitate din surse regenerabile pentru consumul propriu

Intensitatea emisiilor de carbon
Scope 1 – 2²
reducere %

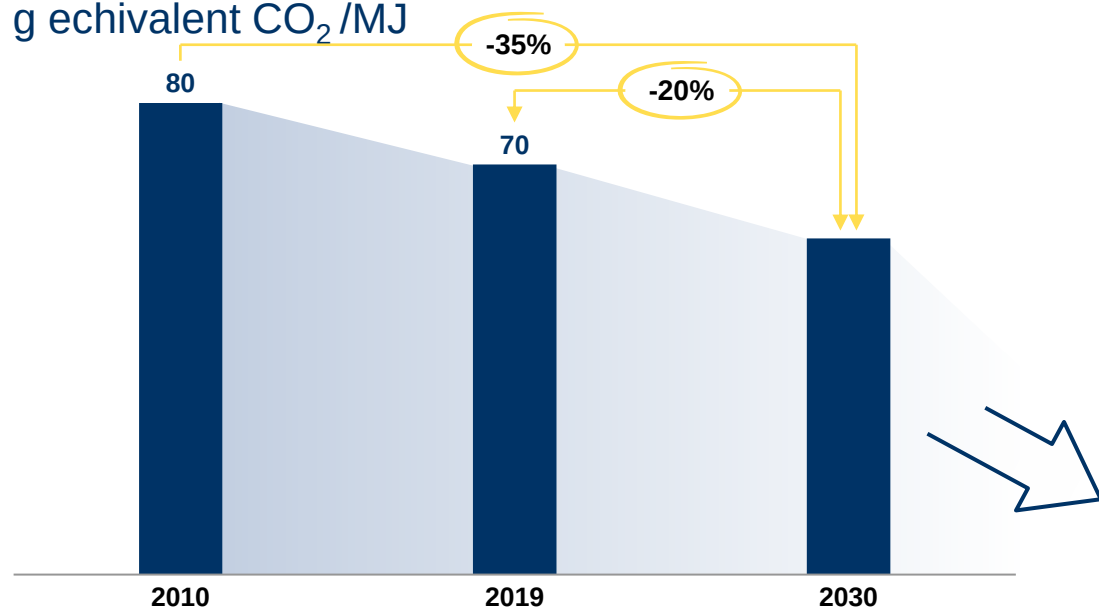


¹ Scope 1 = emisiile directe din operațiuni care sunt deținute majoritar sau controlate de organizație; Scope 2 = emisiile GES indirecte asociate cu achiziția de electricitate, abur, căldură și altele; ² Vs. 2019

Intensitatea emisiilor de carbon din furnizarea de energie va scădea cu ~20% până în 2030



Intensitatea netă a emisiilor de carbon **Scope 1 – 3** din furnizarea de energie g echivalent CO₂ /MJ



- ▶ ~20% reducere a emisiilor de carbon Scope 1-3 ¹
- ▶ Investițiile eligibile conform Taxonomiei UE vor ajunge la 35%²
- ▶ Energia cu emisii de carbon reduse și zero pentru clienți va reprezenta ~60% din totalul produselor vândute în 2030

Acțiuni concentrate pentru reducerea emisiilor

- ▶ Creșterea vânzărilor de gaze naturale din producție proprie, cel mai curat combustibil fosil
- ▶ Noi tehnologii (în principal CCU&S și H₂)
- ▶ Măsuri de compensare a emisiilor de carbon
- ▶ Prezență selectivă pe cele mai profitabile canale de vânzări

¹ 2030 vs 2019; Intensitatea emisiilor de carbon în furnizarea cu energie = Emisiile totale (total Scope 1 + total Scope 2 + total Scope 3, doar pentru produsele energetice) / furnizarea cu energie; ² Până în 2030

Bine poziționați pentru a capta potențialul solar al României și a dezvolta un portofoliu de electricitate regenerabilă



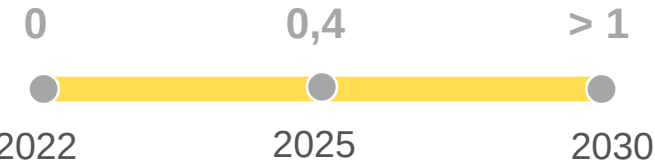
Electricitate
din surse
regenerabile

Oportunități

Ținta OMV Petrom privind
capacitatea totală, inclusiv
parteneriate, GW

Energie
fotovoltaică

- ▶ România are cel mai mare potențial de energie solară din regiune
- ▶ > 10% contribuție la capacitățile solare totale estimate pentru 2030 în România¹
- ▶ Vom construi pe experiența noastră de 10 ani în piața de electricitate
- ▶ Oportunitate de a oferi electricitate verde clienților nostri și contracte de achiziție de electricitate pe termen lung
- ▶ Optimizarea serviciilor de echilibrare pe baza integrării cu centrala electrică Brazi



¹ Capacitatea solară totală de 7,4 GW în 2030 în România, estimată de Comisia Europeană, scenariul de politici pentru implementarea Green Deal, scenariul MIX (scenariul MIX se bazează atât pe extinderea semnalului de preț al carbonului la transportul rutier și clădiri, cât și pe intensificarea politicilor în domeniul energiei și transportului)

Biocombustibilii vor depăși 15% din producția noastră totală de combustibili în 2030



Biocombustibili	Oportunități	Ținta OMV Petrom privind capacitatea, mii tone/an
Etanol avansat: etanol celulozic din paie	▶ România: combinație unică de disponibilitate a paielor și costul lor ▶ Valorificarea reziduurilor agricole pentru producerea de etanol cu potențial negativ de emisii de CO₂ folosit în combinație cu CCS ▶ Etanolul¹ se așteaptă să crească ca amestec în benzină, materie primă opțională pentru SAF² și produse petrochimice verzi	0 50 150 2022 2023 2030
Combustibili sustenabili de aviație și motorină din surse regenerabile SAF/HVO ¹	▶ România: sector agricol puternic și oportunitatea de a transforma deșeurile agricole în SAF/HVO² cu valoare ridicată ▶ Flexibilitate de a alege între SAF și HVO ▶ Cea mai bună opțiune poate fi asigurată pe baza evoluției piețelor de combustibil de aviație / motorină regenerabilă	0 450 2022 2030

¹ Singurul biocombustibil neplafonat; ²SAF/HVO: combustibili sustenabili de aviație (bio jet) și ulei vegetal hidrotratat

Mobilitatea viitorului: captarea oportunităților privind noul mix energetic



Electro-Mobilitatea

Dezvoltarea ofertei privind mobilitatea electrică și poziționarea ca partener preferat pentru flotele electrice



Mobilitatea pe bază de H₂

Contribuție activă la dezvoltarea mobilității pe bază de H₂ - soluție de decarbonizare a transporturilor grele

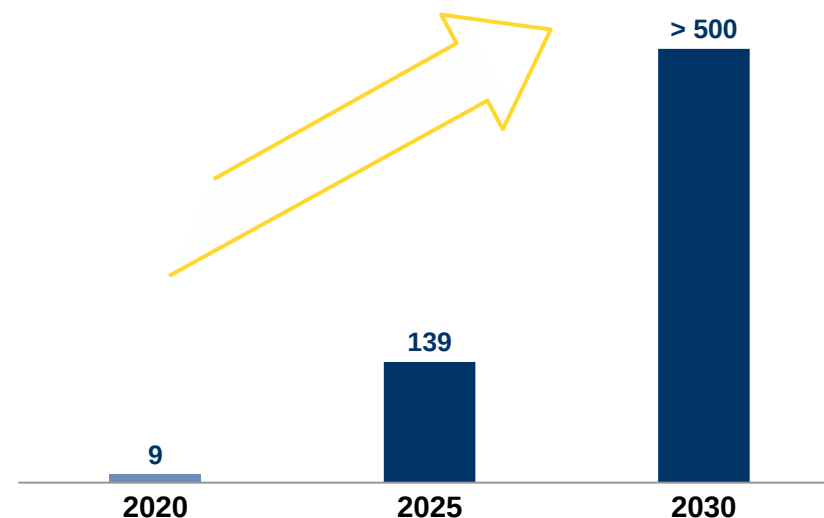


Mobilitatea pe bază de gaze naturale

Poziționare pentru a deveni lider regional în mobilitatea pe bază de GNL¹ și investiții în GNC² bazate pe valoare. Valorificarea conceptului nostru dovedit de integrare pentru a genera creștere în mobilitatea pe bază de gaze naturale



Puncte de încărcare cu combustibili alternativi



¹ Gaze naturale lichefiate; ² Gaze naturale comprimate

Oportunități unice în domeniul tehnologiilor privind noile tipuri de energie



- ▶ România: potențial semnificativ de stocare CO₂ pe termen lung onshore și offshore, ce urmează a fi evaluat
- ▶ OMV Petrom deține cunoștințe și experiență aprofundate în privința structurilor geologice
- ▶ Parteneriat potențial cu industriile greu de decarbonizat
- ▶ Evaluarea proiectului demonstrativ de captare și stocare CO₂
- ▶ Testarea tehnologiei de captare și utilizare CO₂ în rafinăria Petrobrazî



- ▶ România: producția de gaze și disponibilitatea energiei din surse regenerabile - oportunitate pentru producția de H₂ albastru și verde
- ▶ OMV Petrom va deveni un jucător integrat în domeniul H₂, pe termen lung
- ▶ H₂ pentru a decarboniza operațiunile proprii, alte industrii, utilizat ca materie primă și combustibil în mobilitate
- ▶ Investiții în tehnologii de producție de H₂ verde și albastru
- ▶ Testarea noilor tehnologii, precum piroliza metanului

Ținte OMV Petrom – CCS și H₂

2022-2025: Fezabilitate tehnică, evaluare comercială, evaluare de oportunități privind parteneriatele

Dezvoltare și implementare

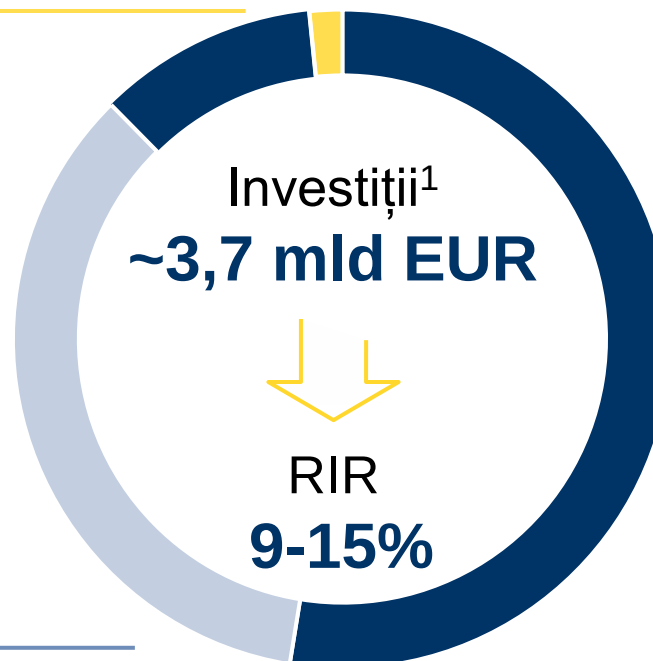
Investiții în activități cu emisii de carbon reduse și zero, generatoare de randamente atractive



Mobilitatea viitorului (mașini electrice, H₂, gaze naturale)

Biocombustibili

Electricitate din surse regenerabile



Tehnologii noi
(CCS, H₂ etc.)

¹ Selecția și prioritizarea proiectelor se vor baza pe evaluări ale riscurilor și ale rentabilității, inclusiv pe evoluția cadrului de reglementare, ceea ce ar putea conduce la o alocare diferită între tehnologii în cadrul planului de investiții de ~3,7 mld EUR



Agenda

- 1 | Strategia – imagine de ansamblu
- 2 | Contextul energetic
- 3 | Tranziția către emisii de carbon reduse și zero
- 4 | **Dezvoltarea regională a gazelor naturale**
- 5 | Optimizarea activităților tradiționale
- 6 | Cadrul financiar
- 7 | Concluzii

Neptun Deep: un proiect strategic pentru OMV Petrom în domeniul gazelor naturale



Perspectivă¹ OMV Petrom

FID ² final de an	2022/23	Resurse recuperabile estimate mld m ³	~50
Prima producție ²	2026/27		Net pentru OMV Petrom
Producție de platou mii bep/zi	~70	Investiții pentru dezvoltare mld EUR	< 2
	Net pentru OMV Petrom		Net pentru OMV Petrom
► Operator ¹ : OMV Petrom		► Suprafața perimetrului: ~7.500 km ²	
► Structura JV ¹ : 50% OMV Petrom, 50% Romgaz		► Adâncimea apei în perimetrul de dezvoltare: 100 - 1.000 m	

¹ Presupune finalizarea tranzacției ExxonMobil / Romgaz; ² Sub rezerva modificării Legii offshore.



Neptun Deep



Construirea de oportunități suplimentare în Marea Neagră



Noi sonde de explorare
offshore

2 - 4

Până în 2030

Investiții de explorare
mil EUR

~30

Media anuală 2022-2030

Bulgaria – Han Asparuh

- ▶ OMV Petrom (42,9%), TotalEnergies (57,1% Operator)
- ▶ Stadiu: procesare date seismice 3D pentru 5.000 km²
- ▶ 1 sondă estimată în 2022/23; 2-3 opțiuni privind sondele următoare

Georgia – Block II

- ▶ OMV Petrom (100%)
- ▶ Guvernul a semnat în martie 2021
- ▶ Stadiu: pregătiri pentru campania seismică 3D din 2022

Explorarea altor oportunități



Agenda

- 1 | Strategia – imagine de ansamblu
- 2 | Contextul energetic
- 3 | Tranziția către emisii de carbon reduse și zero
- 4 | Dezvoltarea regională a gazelor naturale
- 5 | **Optimizarea activităților tradiționale**
- 6 | Cadrul financiar
- 7 | Concluzii



Maximizarea potențialului activelor existente ale E&P

Valoare versus volum

- ▶ Maximizarea recuperării zăcămintelor în condiții economice:
 - ▶ > 400 reparații capitale pe an
 - ▶ > 60 sonde noi forate pe an
- ▶ Tehnologii avansate pentru a spori ratele de recuperare cu 5-10%¹
- ▶ 3% rata anuală a declinului producției până în 2025, excluzând vânzările de active²

Management strict al costurilor

- ▶ Creșterea competitivității prin optimizarea costurilor
- ▶ Simplificarea amprentei și reducerea complexității
- ▶ Modernizarea și automatizarea a >95% dintre instalațiile de producție și sonde³

Concentrare pe barili cei mai profitabili

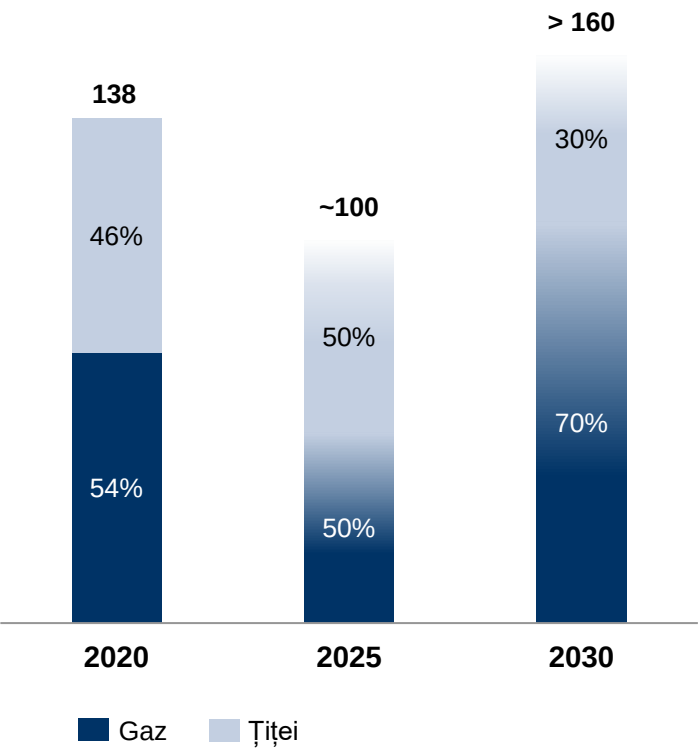
- ▶ Optimizarea portofoliului
- ▶ Abordarea disciplinată a alocării investițiilor
- ▶ ~95% dintre zăcămintele noastre se mențin cu flux de trezorerie din activitatea de exploatare pozitiv la 30 USD/bbl până în 2030

¹ Până în 2030, pentru zăcămintele selecționate; ² Calculat ca o rată anuală compusă; ³ Până în 2030

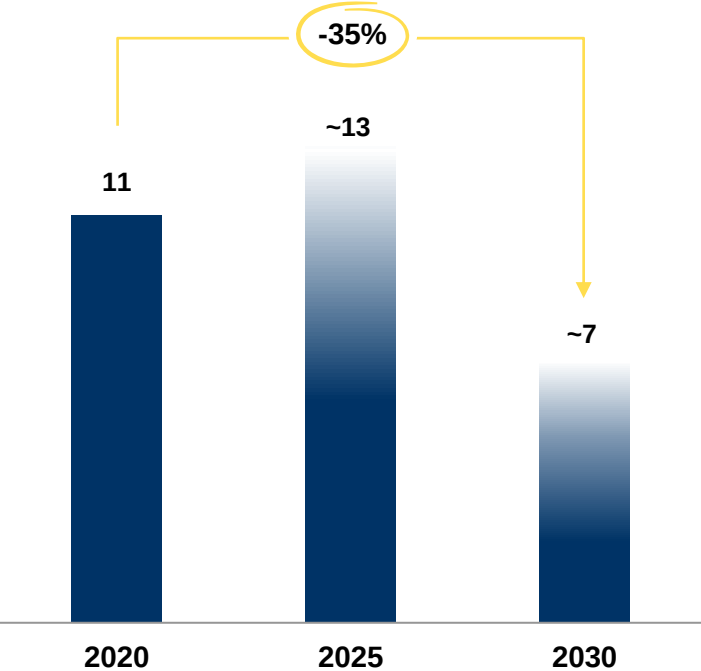
Transformare asigurând în același timp fluxuri de trezorerie ridicate



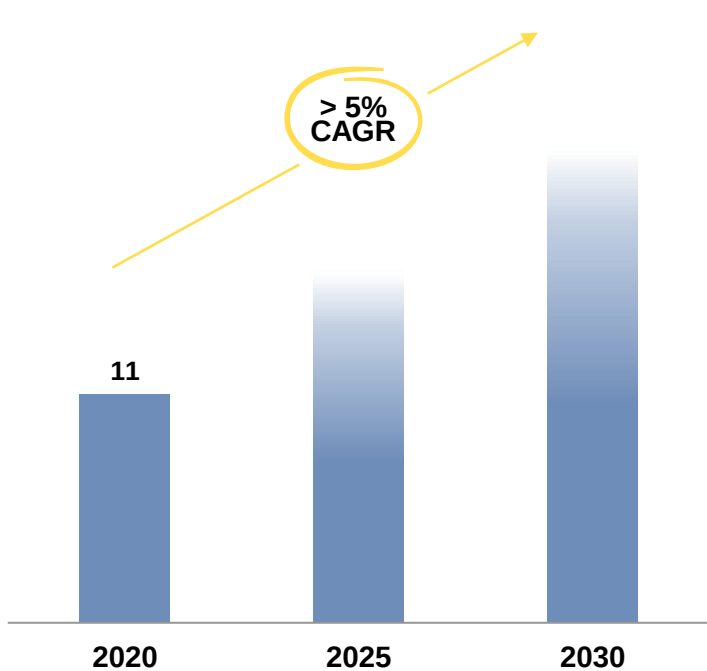
Producție hidrocarburi
mii bep/zi



Cost de producție
USD/bep



Flux de trezorerie din activitatea
de exploatare
USD/bep





Petrobrazî va capta creșterea cererii



**Rata de utilizare a
rafinăriei¹**
%

> 95

Medie anuală 2022-2030

**Creșterea capacității de
produse aromatice**
mii tone/an

+50

2026

**Randamentul produselor
negre²**

-50%

2030 vs 2020

**Îmbunătățirea fracției
joase a barilului de țiței³**
mii tone/an

~200

2030

¹ Se referă la instalația de distilare atmosferică; ² Randamentul produselor negre scade de la 6% în 2020; ³ Produse adiționale, altele decât combustibili, precum bitum, negru de fum, cocs calcinat

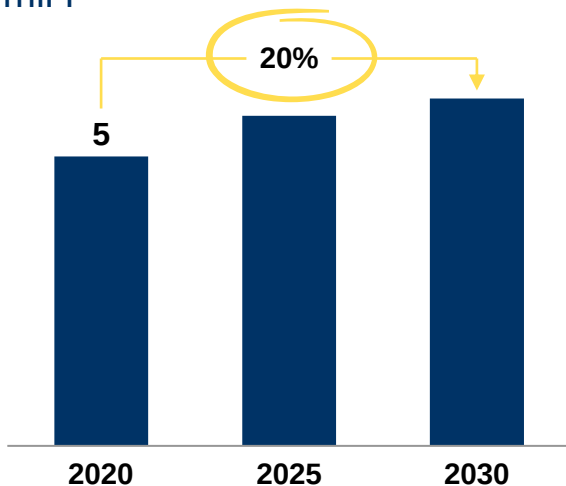
Strategia mărcii comerciale duale va genera valoare suplimentară



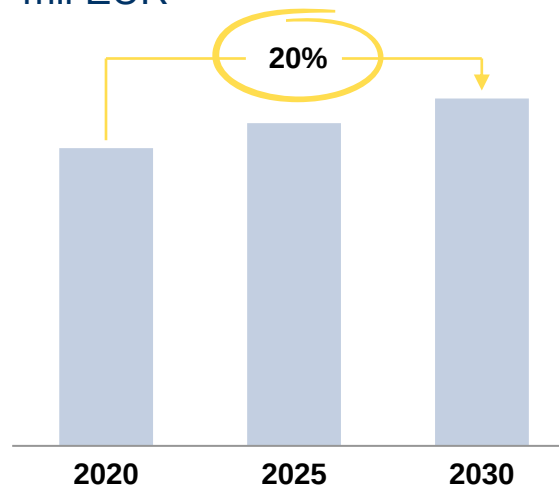
Concentrare
pe clienți



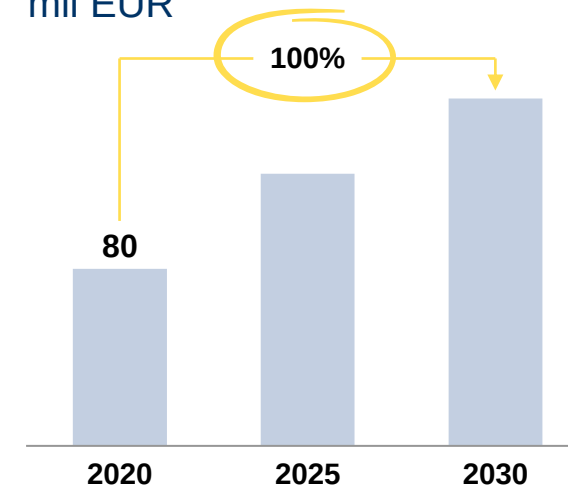
Volum vânzări la nivel de benzinărie¹
mil I



Profitabilitate la nivel de benzinărie²
mii EUR



Marja produselor complementare²
mil EUR



¹ în România; ² Datele se referă la regiunea în care operează OMV Petrom, care includ România, Bulgaria, Moldova și Serbia



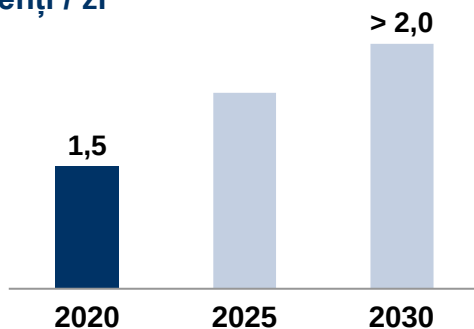
Servicii în domeniul mobilității viitorului



#Viitorul va aduce diversitate

Accesul la clienți – este un avantaj competitiv ce ne va permite să ne diferențiem prin satisfacerea nevoilor clienților și, totodată, prin decarbonizarea mobilității

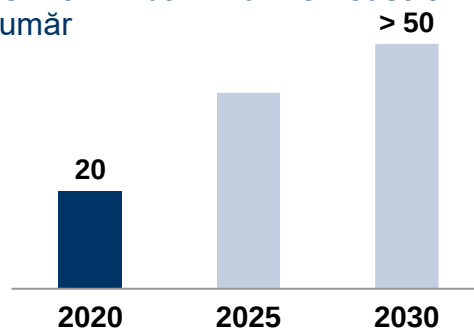
Clienți / zi¹
mil



#Mobilitate și hub de servicii

Stații de servicii – vor facilita o receptivitate crescută a rețelei noastre la nevoile clienților ca parte a unui ecosistem mai amplu, ținând cont de amprenta asupra mediului

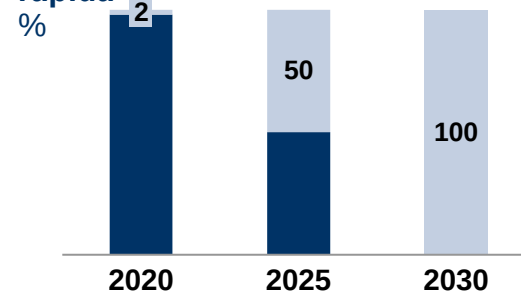
Servicii în benzinăriile noastre
număr



#Mobilitate inteligentă activată digital

O singură poartă digitală către brandul nostru – ne concentrăm pe clienți, oferind experiențe viitoare în timp util și personalizate

Procent din rețea cu posibilitate de plată rapidă²
%



¹ Număr total de clienți în România, Bulgaria, Moldova și Serbia; ² Terminal de plată online

Oferim sprijin clienților noștri de gaze naturale și electricitate în tranziția lor energetică



Vânzări de gaze naturale
TWh

70

2030

Creșterea numărului de clienți

20x

2030 vs 2020

Producția netă de energie electrică
TWh/an

> 3,5

Media 2022-2030

Vânzări de energie electrică verde
% în total

> 20%

2030



Agenda

- 1 | Strategia – imagine de ansamblu
- 2 | Contextul energetic
- 3 | Tranziția către emisii de carbon reduse și zero
- 4 | Dezvoltarea regională a gazelor naturale
- 5 | Optimizarea activităților tradiționale
- 6 | **Cadrul financiar**
- 7 | Concluzii

Strategia noastră este susținută de un cadru financiar rezilient

Disciplină riguroasă a capitalului

- ▶ Investiții¹ de ~11 mld EUR
- ▶ ~35% din investiții pentru activități cu emisii de carbon reduse și zero
- ▶ Rate interne de rentabilitate solide

Performanță financiară solidă

- ▶ Ținta de EBIT CCA excluzând elementele speciale de peste două ori mai mare în 2030²
- ▶ ROACE >12% în 2030

Randamente atractive pentru acționari

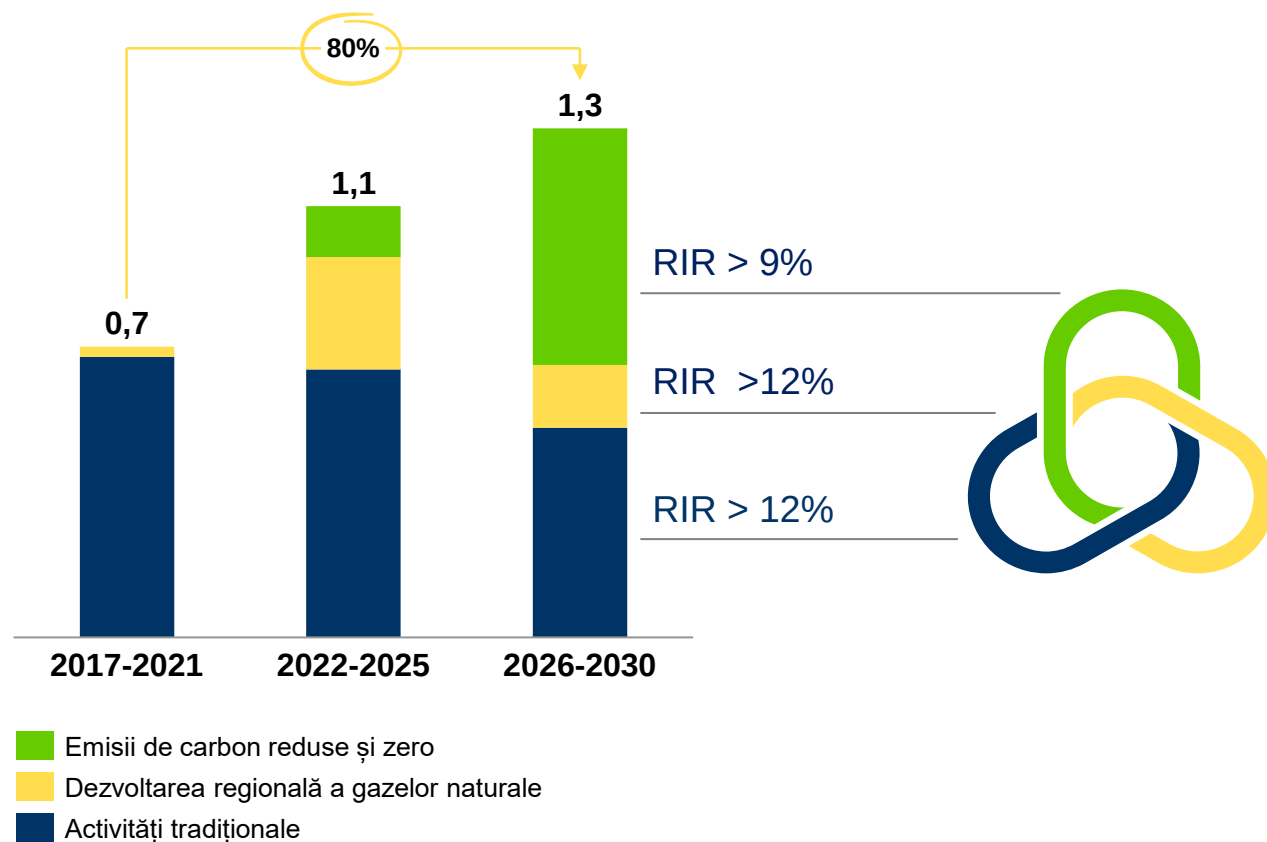
- ▶ Creșterea dividendului de 5%-10% pe an
- ▶ Dividende¹: ~40% din fluxul de trezorerie din activitatea de exploatare
- ▶ Rata de îndatorare³ <20%

Cadru financiar

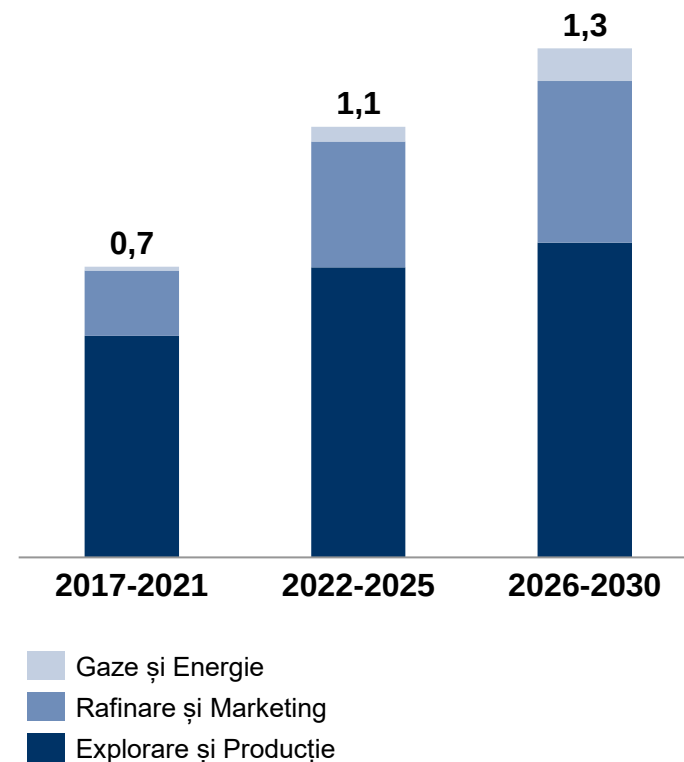
¹ Investițiile și dividendele sunt cumulate pentru 2022-2030; ² Vs. 2020. Estimări de preț în scenariul de bază (2022 – 2030): țiței Brent 65-70 USD/bbl și marja de rafinare: 5-6 USD/bbl; ³Rata calculată pentru un singur an

Disciplina riguroasă a capitalului susține direcțiile strategice

Investiții – medie anuală pe direcții strategice
mld EUR

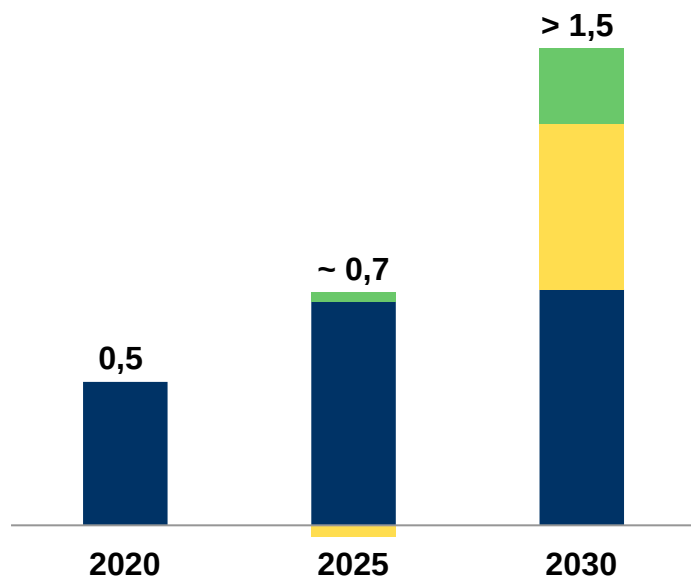


Investiții – împărțirea pe segmente de activitate
mld EUR



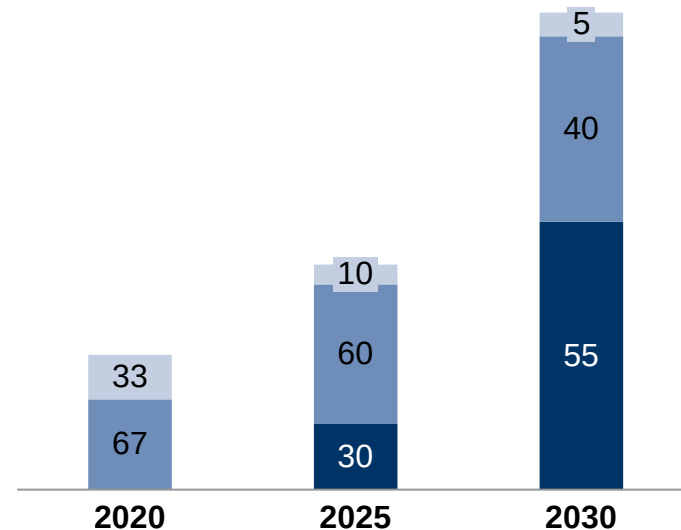
Performanță financiară solidă în toate segmentele de activitate

EBIT CCA excluzând elementele speciale pe direcții strategice¹
mld EUR



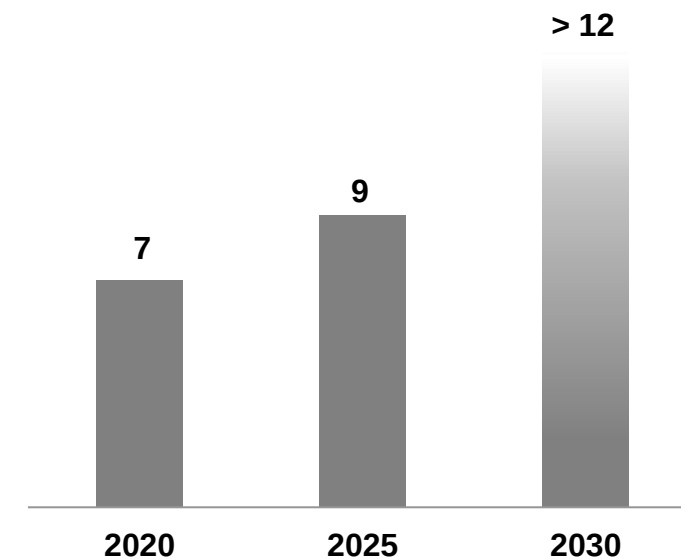
- Emisii de carbon reduse și zero
- Dezvoltarea regională a gazelor naturale
- Activități tradiționale

EBIT CCA excluzând elementele speciale pe segmente de activitate¹
%



- Gaze și Energie
- Rafinare și Marketing
- Explorare și Producție

ROACE CCA excluzând elemente speciale
%



¹ Estimări de preț în scenariul de bază (2022 – 2030): țiței Brent 65-70 USD/bbl și marja de rafinare: 5-6 USD/bbl

Angajament de a distribui un dividend foarte competitiv pe durata ciclului strategiei

Creștere dividend
p.a. în medie



Dividende speciale

La discreția conducerii, într-un mediu de piață favorabil, cu condiția ca planurile de investiții ale companiei să fie finanțate.



Dividende
% din fluxul de trezorerie din exploatare¹



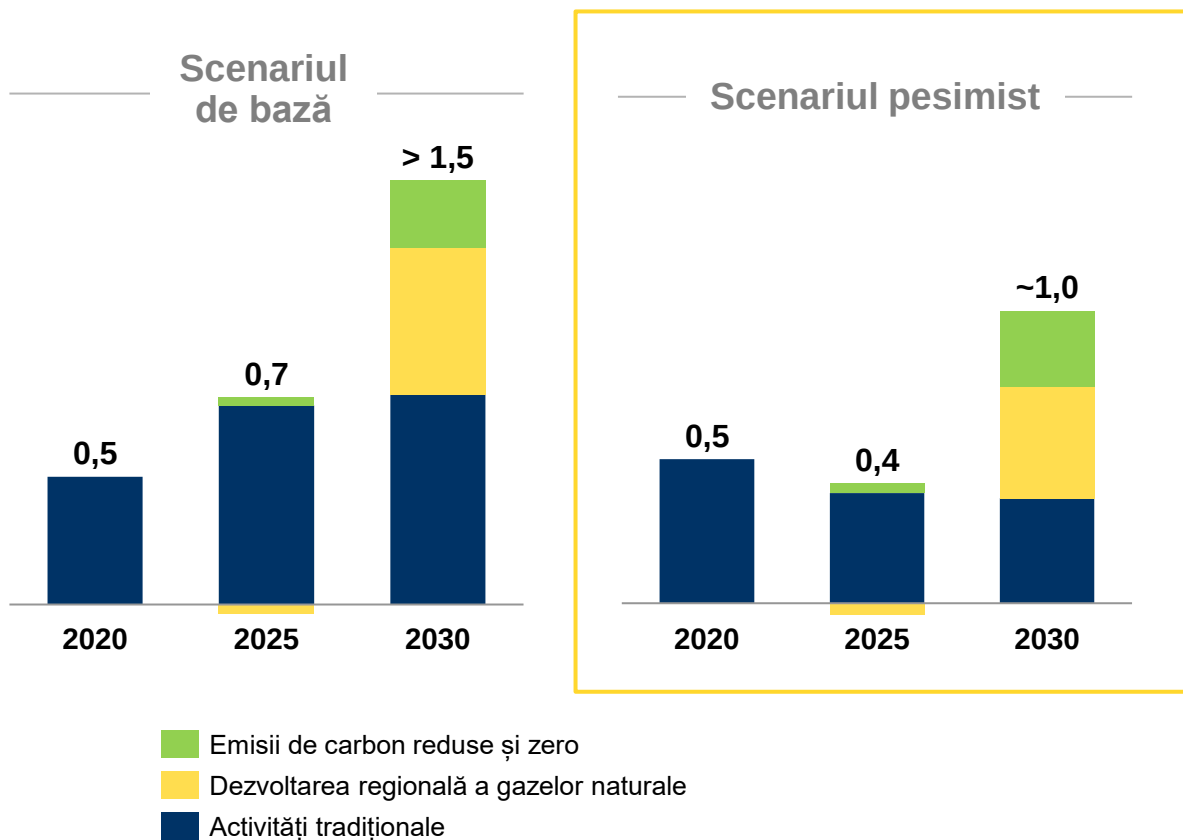
Politica de dividend

Angajament de a asigura acționarilor o rentabilitate competitivă pe perioada ciclului de afaceri, inclusiv prin plata unui **dividend crescător**, în concordanță cu performanța financiară și necesarul de investiții, având în vedere soliditatea financiară pe termen lung a Companiei

¹ Estimări de preț în scenariul de bază (2022-2030); țiței Brent: 65-70 USD/bbl și marja de rafinare: 5-6 USD/bbl; procent calculat ca total dividende pe fluxurile cumulate de trezorerie din activitățile de exploatare pentru 2022-2030

Reziliență în scenariu pesimist cu prețuri scăzute¹

EBIT CCA excluzând elementele speciale
mld EUR



În scenariul pesimist, cu prețuri scăzute:

- ▶ EBIT CCA excluzând elementele speciale în 2030 va fi dublu față de 2020
- ▶ Ne menținem angajamentul de a plăti dividende crescătoare
- ▶ Planurile de investiții rămân, în mare, neschimbate până în 2030
- ▶ Rata de îndatorare sub 20% pe întreaga perioadă

¹ Scenariul prețurilor dezavantajoase (2022-2030): Țiței Brent: ~50 USD/bbl și marja de rafinare: 3-4 USD/bbl

Generăm valoare sustenabilă pe termen lung pentru acționarii noștri





Agenda

- 1 | Strategia – imagine de ansamblu
- 2 | Contextul energetic
- 3 | Tranziția către emisii de carbon reduse și zero
- 4 | Dezvoltarea regională a gazelor naturale
- 5 | Optimizarea activităților tradiționale
- 6 | Cadrul financiar
- 7 | **Concluzii**

Strategia 2030: Transformare pentru un viitor cu emisii reduse de carbon



Captarea oportunităților de creștere pentru a asigura rolul de lider în tranziția energetică a României și a Europei de Sud-Est

- ▶ Cel mai mare investitor privat în sectorul energetic din România
- ▶ Gazele naturale din Marea Neagră vor avea un rol-cheie

Operațiuni cu emisii Net Zero până în 2050

- ▶ Reducere semnificativă a intensității emisiilor de carbon din operațiunile noastre
- ▶ Implementarea de tehnologii noi și testarea de tehnologii în faza pre-comercială

Modelul integrat al afacerii tradiționale va asigura generarea de fluxuri de trezorerie ridicate și o contribuție solidă la profit, sprijinind în același timp transformarea și randamente atractive pentru acționari

Avem un rol-cheie în consolidarea securității aprovizionării cu energie a României și a Europei de Sud-Est, precum și a rezilienței energetice a UE

Contact

OMV Petrom Relația cu Investitorii

E-mail: investor.relations.petrom@petrom.com

Tel: +40 372 161 930

Pagina de internet: www.omvpetrom.com



OMV Petrom

Energia pentru o viață mai bună.

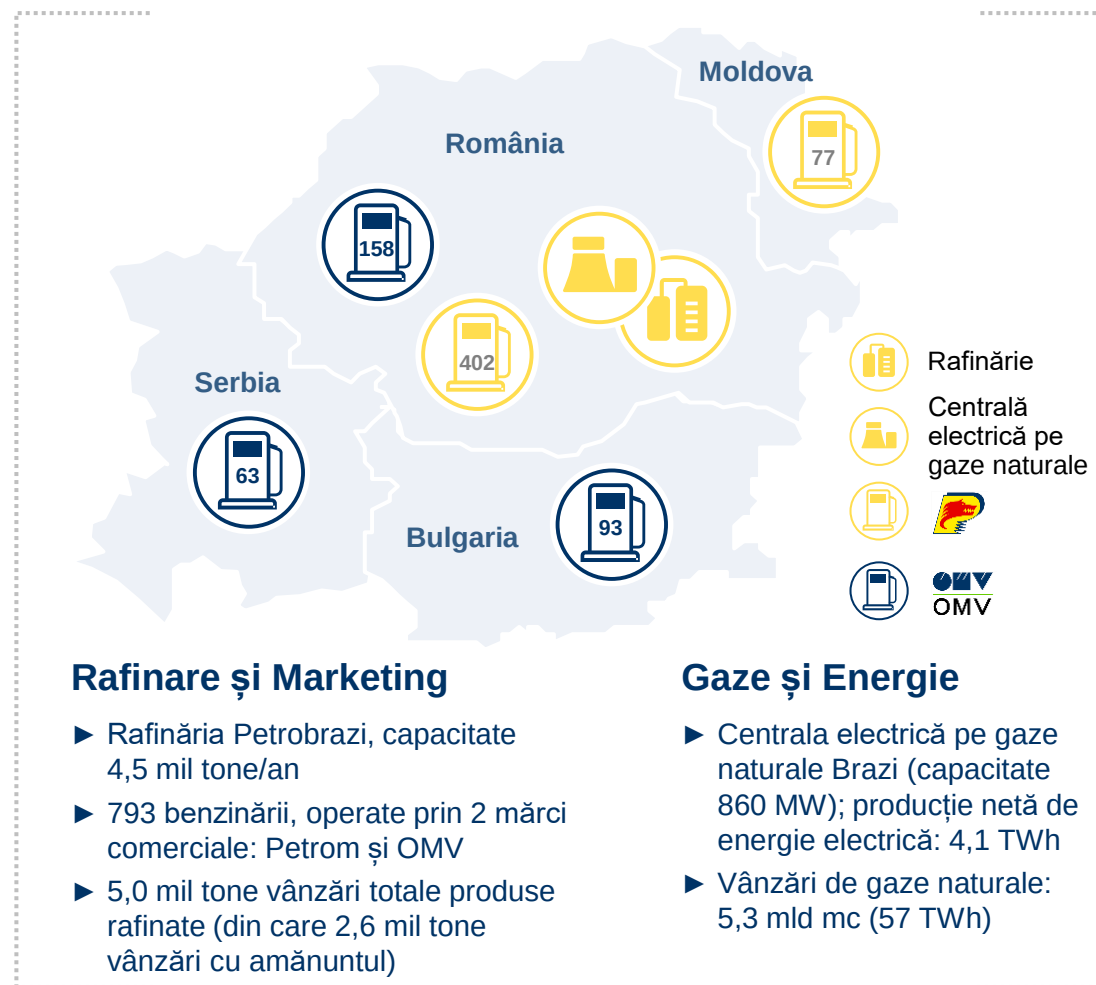
Informații-suport

Analiza de senzitivitate și estimări de prețuri

Senzitivități 2022			Impact în EBIT		Estimări de preț ²	2022 – 2030
Preț țiței Brent	+1 USD/bbl		~ +17 mil EUR		Țiței Brent USD/bbl	65 - 70
Prețul gazului din producție proprie	+1 EUR/MWh		~ +10-15 ¹ mil EUR		Indicatorul marja de rafinare, USD/bbl	5 – 6
Indicatorul marja de rafinare OMV Petrom	+1 USD/bbl		~ +25 mil EUR		CO ₂ EUR/tCO ₂	55 – 100
Rata de schimb EUR/USD	Aprecierea USD cu 5 cenți		~ +35 mil EUR		Preț electricitate EUR/MWh	70 – 90

¹ Depinzând de nivelul de preț al gazului și de diferența dintre prețul CEGH și prețul realizat de OMV Petrom; ² Scenariul de bază

Modelul nostru actual de afaceri



Toate datele se referă la anul 2020