



Adunarea Generală a Acționarilor OMV Petrom

Privire de ansamblu 2019 și răspunsul la COVID-19

Christina Verchere, Director Executiv și
Președinte al Directoratului

27 aprilie 2020



OMV Petrom

Energia pentru o viață mai bună.

The background image shows an industrial facility, likely an oil or gas processing plant. In the foreground, two workers wearing blue uniforms and yellow hard hats are standing on a yellow metal platform. They are positioned next to a large, vertical, silver-colored cylindrical tank. A horizontal yellow pipe extends from the side of this tank. The background features a complex network of white metal structures, including stairs and walkways, under a clear blue sky.

Agenda

Aspecte-cheie 2019

Execuția strategiei

Răspunsul Petrom
la COVID-19

Mediul din România

Mediul macroeconomic în 2019

PIB ¹ (date provizorii)	↗	+4,1%
Rata anuală a inflației IPC	↗	+4,0%
Cererea în România		
Combustibili ²	↗	+5,8%
Gaze naturale ³	↘	-6%
Electricitate ⁴	↘	-1%

Cadrul fiscal

- **Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 1/2020:**
 - 2% contribuție pe cifra de afaceri din activitatea de gaze naturale și electricitate eliminată din ian. 2020
 - Revenirea mai rapidă la o piață liberalizată pentru gaze naturale (iulie 2020) și electricitate (ian. 2021)

¹ Institutul Național de Statistică din România; ² Combustibili se referă doar la vânzările cu amănuntul de motorină și benzină; estimări OMV Petrom bazate pe datele de la Asociația Română a Petrolului; ³ Conform estimărilor companiei; ⁴ Conform datelor preliminare ale operatorului de rețea

Performanța Strategică și Financiară a Grupului în '2019

4,6 mld. lei

Rezultat din exploatare
CCA excluzând
elementele speciale

6,8 mld. lei

Flux de trezorerie
din activități de
exploatare

13,8 %

ROACE CCA excluzând
elementele speciale

1,8 mld. lei

Propunerea de
dividend ¹

Proiecte strategice

• Marea Neagră:

- Extindere regională în explorare offshore în Bulgaria
- Sunt necesare schimbări la legea privind activitățile offshore pentru ca proiectul Neptun Deep să avanseze; angajați la dialog cu autoritățile cu privire la calea de urmat

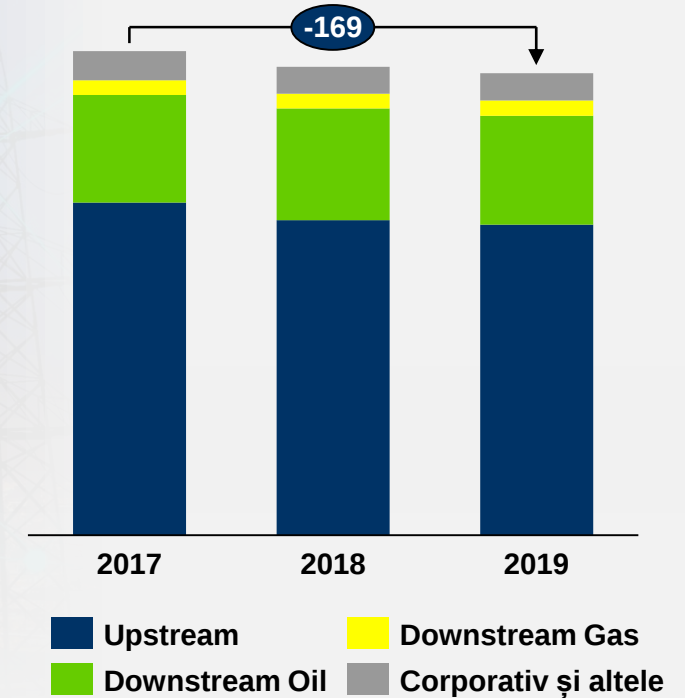
• Policombustibili:

- Producția începută în martie 2019
- Tehnologie inovativă utilizată pentru conversia gazului petrolier lichefiat (GPL) în benzină și motorină

¹ Supusă aprobării de către Adunarea Generală Anuală a Acționarilor din 27 aprilie 2020

Eficiența costurilor și exceleanța operațională

Cost de exploatare total¹ (mil. lei)



¹Bază comparabilă cu 2017

Factori-cheie 2019 față de 2017

- **Upstream:** programele de eficiență implementate au dus la o reducere a bazei de costuri cu -7%
- **Costuri Corporate:** -6%
- Continuarea reducerii **personalului**, -10%

Concentrați pe siguranța angajaților noștri și a mediului

Viziunea noastră HSSE: “FĂRĂ Răniri – NICIO Pierdere”

- **LTIR¹: 0,31**
- **Upstream:** Zonele de producție Moesia, Petromar și Kazakhstan au înregistrat ZERO LTI în 2019; Zona de producție Moesia a înregistrat 10 mil. ore lucrate fără LTI
- **Downstream Oil:** 7 mil. ore lucrate fără LTI la sfârșitul lui 2019
- **Downstream Gas:** ZERO LTI în 2019; 2,5 mil. ore lucrate fără LTI

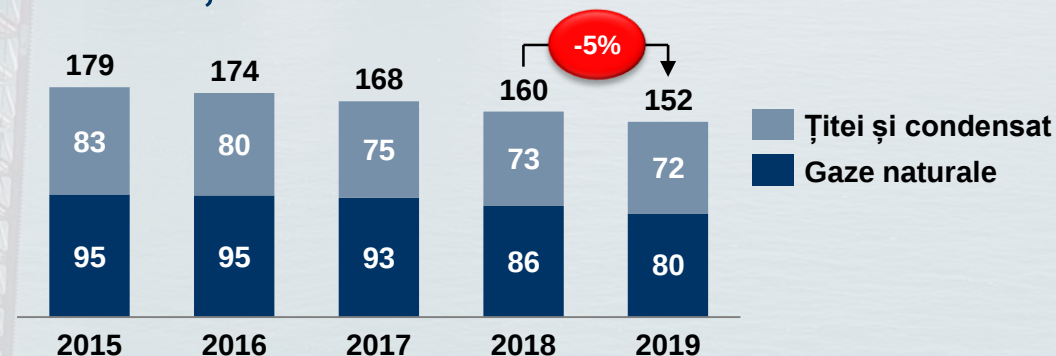
Investiții pentru reducerea impactului asupra mediului

- Scor CDP Climate Change (referitor la schimbările climatice)²: A-
- Intensitatea GHG³: reducerea cu 22% în 2019 față de 2010
- Intensitatea apei dulci extrase: reducerea cu 36% în 2019 față de 2012
- **Upstream:** investiții de 50 mil. EUR pentru stația de tratare a gazelor naturale de la Hurezani
- **Downstream Oil:**
 - Investiții de 46 mil. EUR pentru un sistem închis de golire rapidă la instalația de cocsare din cadrul rafinăriei Petrobrazi
 - Investiții totale de 19 mil. EUR pentru modernizarea depozitului de carburanți Arad

¹ Lost time injury rate (frecvența medie a incidentelor cu una sau mai multe zile lucrătoare pierdute față de timpul de lucru prestat – angajați și contractori) pentru Grupul OMV Petrom; ² acordat în 2019, pe baza răspunsului Grupului OMV – date referitoare la 2018; ³ Gaze cu efect de seră

Indicatori operaționali Upstream

Producția de hidrocarburi (mii bep/zi)



Producția totală în Upstream **-5%**, din cauza:

- Declinului natural
 - Lucrărilor de suprafață
 - Externalizării de zăcăminte marginale
- ↑
- Contribuției noilor sonde

Costul de producție (OPEX)¹ (USD/bep)



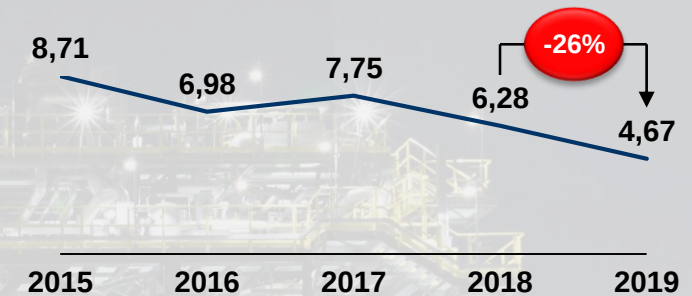
Cost de producție mai scăzut, în USD/bep, cu **3%**:

- Curs de schimb favorabil
- Producție mai scăzută disponibilă pentru vânzare

¹ OMV Petrom a aliniat definiția costului de producție cu cea a companiilor similare din sector. Cheltuielile administrative și costurile de vânzare și distribuție sunt excluse începând cu 2017. Valoarea din 2016 a costului de producție a fost recalculată în consecință. Cifrele din anii anteriori nu au fost recalculate.

Indicatori operaționali Downstream Oil

Indicator marja de rafinare (USD/bbl)



Marja de rafinare **-26%** față de 2018, ca urmare a diferențialelor mai mici pentru produse

Volume vânzări cu amănuntul (mil. t)



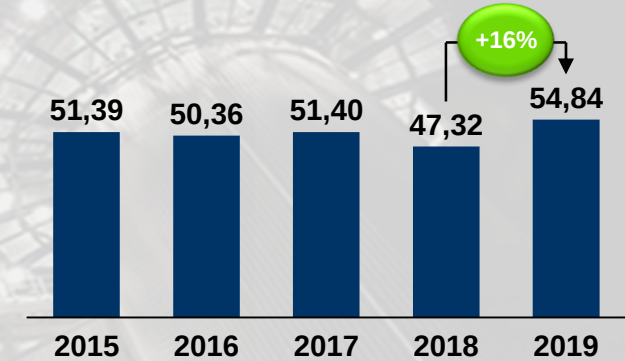
↑ Vânzările cu amănuntul **+4%** față de 2018, ca urmare a cererii crescute

↓ Vânzările de produse rafinate **+10%**, ca urmare a reviziei in 2018 a rafinăriei



Indicatori operaționali Downstream Gas

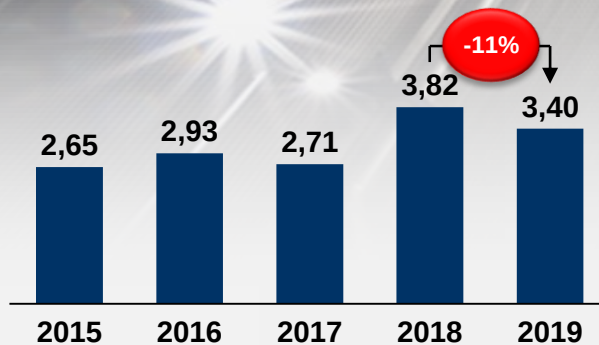
Vânzări de gaze (TWh)



↑ Volume mai mari ale vânzărilor de gaze naturale, susținute de achizițiile de la terți

↓ Vânzări de gaze naturale pe piața reglementată: **12,51 TWh**

Producția netă de energie electrică (TWh)



↓ Producția netă de energie electrică mai scăzută

Vânzări de electricitate pe piața reglementată: **1,14 TWh**

Marjele la electricitate încă pozitive, deși mai scăzute față de 2018



Progres înregistrat pentru realizarea obiectivelor strategice

Upstream

- **<11 USD/bep** cost de producție stabilizat în pofida declinului natural al producției
- Continuarea evaluării viabilității comerciale și economice **Neptun Deep**
- **28 de zăcăminte marginale transferate, 40 în curs de transfer**
- **70%** sonde automatizate și facilități modernizate/ automatizate
- Contract semnat pentru **intrarea în perimetrul marin al Bulgariei**



Downstream Oil

- **<8%** indicator consum propriu; **97%** rată de utilizare a rafinăriei
- **Instalația de Policombustibili** operațională; Sistemul închis de golire rapidă la **instalația de cocsare** pus în funcțiune
- **Rețeaua de depozitare a carburanților** modernizată integral
- Memorandum de înțelegere semnat pentru extinderea parteneriatului cu **Auchan**
- **5,3 mil. litri** vânzări la nivel de stație de carburanți în România



Downstream Gas

- **Poziția de lider pe piața românească a gazelor naturale** consolidată; **operațiuni regionale** în țările învecinate
- **55 TWh volume de vânzări gaze naturale** în 2019
- Aprovizionare cu gaze naturale de la terți pentru **a extinde portofoliul de aprovizionare**
- **3,4 TWh producția netă de energie electrică** a centralei electrice Brazi în 2019



Performanță solidă și randament atractiv

- **13,8%** ROACE CCA excluzând elemente speciale
- **1,7 mld. lei** flux de trezorerie extins după plata dividendelor
- **15%** creștere dividend¹ față de 2018
- **59%** randament total pentru acționari



¹ Dividend supus aprobării de către Adunarea Generală Anuală a Acționarilor din 27 aprilie 2020

Răspunsul OMV Petrom la COVID-19 și la noul context de piață

Pregătit pentru a înfrunta provocările

- **Experiență dovedită** în gestionarea crizelor economice
- **Model de afaceri integrat**, estimat a susține rezultatele financiare
- **Reziliență într-o piață foarte volatilă**, susținută de **optimizarea afacerii** și de **disciplina strictă a costurilor**



Răspunsul la COVID-19

- **Sănătatea și siguranța – prioritatea noastră cea mai importantă**
- **Protecția și dezinfectarea** spațiilor de lucru
- Am implementat **lucrul de acasă** și am **flexibilizat programul de lucru**, **digitalizarea proceselor** este aplicată într-o mare măsură, **semnătura digitală** calificată se află în curs de implementare
- **Asigurarea furnizării de energie**: produse petroliere, gaze naturale, electricitate
- Stațiile de carburanți: **am intensificat măsurile de dezinfecție**



Ajustarea la scăderea prețului țițeiului și a cererii

- Intensificarea măsurilor de **prioritizare a investițiilor** și de **reducere a costurilor**
- **Rata de utilizare a rafinăriei** ajustată în jos la 82%
- Continuarea **optimizării portofoliului**



Acționarii

- AGA 27 aprilie: **votul prin corespondență** foarte recomandat
- **Măsurile de răspuns la impactul COVID-19** vor fi anunțate pe 29 aprilie, împreună cu rezultatele T1/20
- **Poziție financiară solidă**
- **Politică de dividende progresive**



Partener pentru România

- Lucrăm îndeaproape cu autoritățile pentru a **limita impactul asupra operațiunilor și infrastructurii critice**
- **Contribuitor de încredere și responsabil în privința plății taxelor**



OMV Petrom

Energia pentru o viață mai bună.