

PETROM  
Raport anual 2002

- 1 Trecut si Present
- 2 Pe scurt
- 3 Management Corporativ
  - 3.1 Structura operationala si organizationala
  - 3.2 Adunarea Generala a Actionarilor
  - 3.3 Consiliul de Administratie
  - 3.4 Directorul General si Comitetul Director
  - 3.5 Actiuni si partipatii interne si internationale
- 4 Activitatea de explorare – productie
  - 4.1 Explorare
  - 4.2 Productie
  - 4.3 Vanzari
  - 4.4 Preturile titeiului si gazelor naturale
  - 4.5 Investitii
- 5 Activitatea de prelucrare
  - 5.1 Titei prelucrat
  - 5.2 Produse petroliere
  - 5.3 Vanzari produse petroliere
  - 5.4 Preturile produselor petroliere
  - 5.5 Export
  - 5.6 Investitii
- 6 Activitatea de distributie
  - 6.1 Infrastructura
  - 6.2 Vanzari prin reseaua de distributie
  - 6.3 Preturi in retea
  - 6.4 Investitii
- 7 Activitatea Internationala
  - 7.1 Explorare si Productie
  - 7.2 Distributie
- 8 Resurse Umane
- 9 Protectia Mediului, Sanatate, Siguranta
  - 9.1 Protectia mediului
  - 9.2 Sanatatea angajatilor PETROM
  - 9.3 Siguranta in munca
  - 9.4 Programe de pregatire in domeniul protectiei mediului, sanatatii si sigurantei
  - 9.5 Responsabilitatea Sociala a companiei
- 10 Activitatea de cercetare-dezvoltare
- 11 Activitatea IT
  - 11.1 Organizare
  - 11.2 Resurse
  - 11.3 Aplicatii informatice
- 12 Analiza Financiara
  - 12.1 Situatii Financiare IFRS
  - 12.2 Situatii financiare RAS

# 1 PETROM – Trecut si Prezent

## Istoric

|                                                                                                                                        |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1857</b> - Romania a fost inregistrata ca prima tara cu o productie de titei de 257 tone (mentionat in "The Science of Petroleum"). | <b>1895</b> – Este aprobata Legea Minelor care reglementeaza extractia de titei si gaze                                                              | <b>1907</b> – S-a sapat la Moreni prima sonda in sistem Rotary. Se desfasoara la Bucuresti al III-lea Congres Mondial al Petrolului |
| <b>1911</b> – Utilizarea in premiera nationala a supapelor de pornire la sondele in sistem aer-lift                                    | <b>1923</b> - Se aplica pe scara industriala procesul de comprimare inalta si absorbtie a gazelor la Moreni si Campina                               | 1936 - S-a aplicat prima injectie de gaze la scara industriala in zacamantul Meotian Boldesti, la o adancime de 1800 m              |
| <b>1942</b> – Este ratificata Legea Petrolului                                                                                         | <b>1951</b> - Se extind operatiile de stimulare a productiei de titei (fisurare hidraulica, tratamente fizice si chimice)                            | <b>1960-1964</b> – Infiintarea Combinatului Chimic Brazi (Petrobrazi)                                                               |
| <b>1965-1969</b> – Infiintarea Combinatului Petrochimic Pitesti                                                                        | <b>1987</b> - Prima productie de titei din zacamantul Lebada Est din Platforma Continentala a Marii Negre. Primul proces offshore de injectie de apa | <b>1991</b> – Infiintarea Societatii Nationale a Petrolului "PETROM" SA                                                             |
| <b>1995</b> - Se infiinteaza Agentia Nationala pentru Resurse Minerale. Se promulga noua Lege a Petrolului                             | <b>1997</b> - Se infiinteaza Societatea Nationala a Petrolului PETROM S.A.                                                                           | <b>1999</b> – Achizitionarea combinatului chimic Doljchim Craiova                                                                   |
| <b>2001</b> – externalizarea sucursalei de transport Petrotrans                                                                        |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                     |

## Evenimente 2002

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ianuarie</b> – Externalizarea activitatilor mecano-energetice din cadrul sucursalei Petromar Constanta (785 salariatii)                             | <b>Martie</b> – Externalizarea sucursalei Petroserv, acestea fiind preluate de SC Petrom service SA impreuna cu intregul personal aferent                            | <b>Aprilie</b> – Demararea procesului de privatizare prin publicarea in presa internationala si din Romania a anuntului pentru selectarea consultantului, 12 banci de investitii depunand expresii de interes dintre care au fost selectate 7 |
| <b>August</b> – Semnarea acordului cu BERD pentru suma de 150 mil USD reprezentand un imprumut sindicalizat pre-privatizare                            | Octombrie – Imbunatatirea de catre Fitch a rating-ului pentru datoriile negarantate de stat si pentru emisiunea de euro – obligatiuni de 125 mil Euro de la B+ la BB | <b>Noiembrie</b> – CA aproba achizitionarea a 19 terenuri din Yugoslavia in vederea construirii de statii de distributie                                                                                                                      |
| <b>Decembrie</b> – Desemnarea consulatantului pentru privatizare reprezentat de consorciul format de Credit Suisse First Boston si ING Barings Limited |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                               |

## 2 Pe scurt

- PETROM este unul dintre cei mai importanti producatori de titei si gaze din Europa Centrala si de Est;
- este o compania petroliera integrata a Romaniei, al carei principalul actionar de statul Roman care detine 93% din actiuni;
- este singurul producator de titei din Romania si cel de-al doilea producator de gaze naturale;
- prelucreaza 55% din titeiul procesat in Romania si are cea mai ridicata rata de utilizare a rafinariilor;
- este leader-ul pietei produselor petroliere cu o cota de 45%, detine cea mai extinsa retea de distributie, respectiv 30% din numarul total de benzinarii;
- este una dintre cele mai tranzactionate companii listate la Bursa de Valori Bucuresti;
- este cotate [B2] si [BB-] de catre Moody's si respectiv Fitch Ratings.

| <b>Indicatori operationali</b>                                                | <b>2000</b> | <b>2001</b> | <b>2002</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Cresteri de rezerve-titei, mil.tone                                           | 1,06        | 1,35        | 1,10        |
| Cresteri de rezerve-gaze naturale, mld.mc                                     | 1,81        | 2,59        | 2,06        |
| Productie-titei, mil.tone                                                     | 6,03        | 6,00        | 5,81        |
| Productie-gaze naturale, mld.mc                                               | 6,17        | 6,07        | 6,06        |
| Total intrari in rafinarii, mil.tone                                          | 5,97        | 6,74        | 7,12        |
| Titei procesat, mil.tone                                                      | 5,71        | 6,39        | 6,53        |
| Grad de utilizare a capacitatii, %                                            |             |             |             |
| Petrobrazii                                                                   | 66,20       | 78,00       | 76,06       |
| Arpechim                                                                      | 77,80       | 82,20       | 88,67       |
| Total productie de produse petroliere, petrochimice si ingrasaminte, mil.tone | 6,84        | 7,21        | 7,63        |
| Vanzari de produse petroliere, mil.tone                                       | 4,49        | 5,22        | 5,90        |
| Benzina                                                                       | 1,29        | 1,45        | 1,88        |
| Motorina                                                                      | 1,75        | 1,96        | 2,23        |
| Pacura                                                                        | 0,75        | 1,03        | 1,01        |
| Alte produse                                                                  | 0,71        | 0,78        | 0,78        |
| Numar de statii de distributie*                                               | 640         | 673         | 725         |
| Numar de salariatii                                                           | 78.012      | 77.362      | 60.459      |
| Profit brut                                                                   |             |             |             |
| <b>Indicatori financiari</b>                                                  | <b>2000</b> | <b>2001</b> | <b>2002</b> |
| Cifra de afaceri, mld.lei                                                     | 70.994      | 72.275      | 77.664      |
| EBITDA, mld.lei                                                               | 16.545      | 14.807      | 11.943      |
| EBIT, mld.lei                                                                 | 3.120       | 4.822       | 2.857       |
| Cash flow operational, mld.lei                                                | 19.002      | 12.929      | 16.169      |
| Investitii**, mil.lei                                                         | 10.394      | 10.037      | 10.035      |
| ROCE***                                                                       | 16,0%       | 13,8%       | 11,3%       |

\* include atat statiile de distributie interne, cat si pe cele internationale

\*\* Achizitii de mijloace fixe conform situatiei Cash Flow

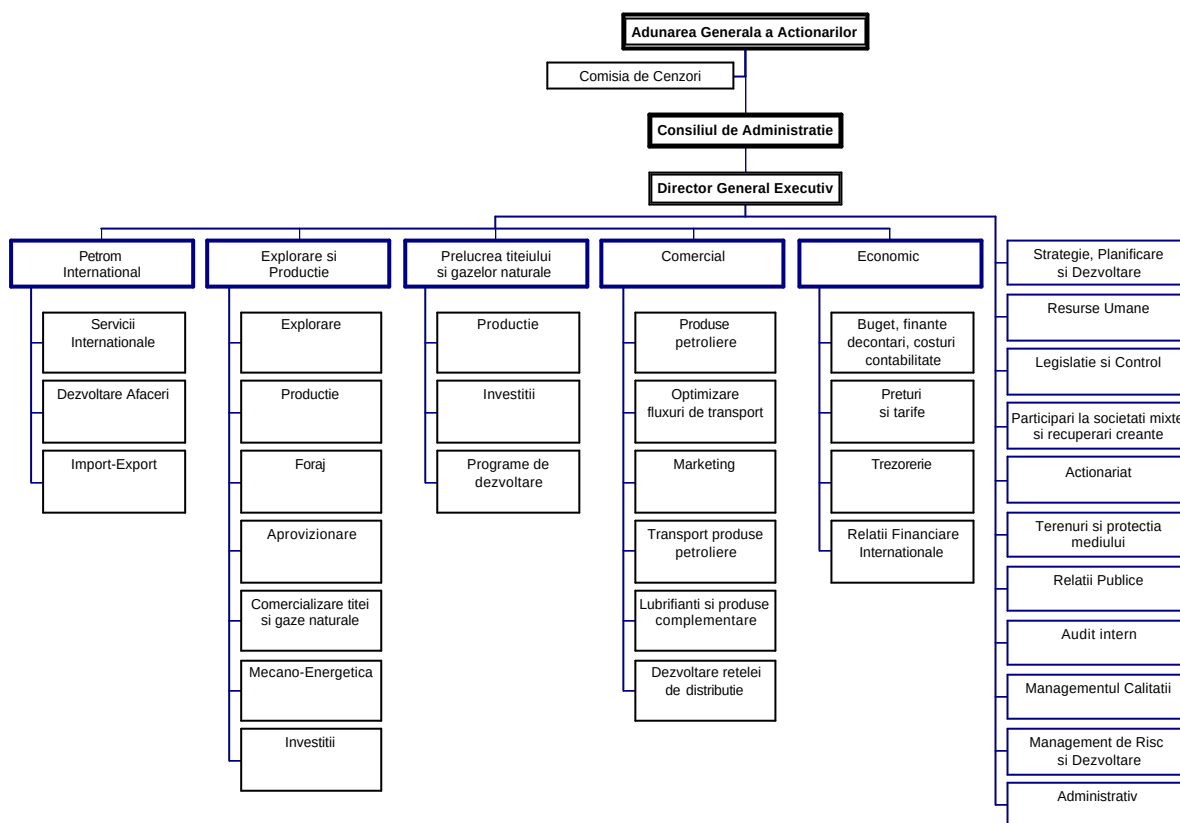
\*\*\* EBITDA / capital utilizat

## 3 Management Corporativ

### 3.1 Structura operationala si organizationala

PETROM este organizat in cinci departamente si 11 directii care se ocupa de activitati conexe, dar importante

- Explorare si Productie
- Prelucrare Titei si Gaze naturale
- Comercial
- PETROM International
- Economic



#### 3.1.1 **Departamentul Explorare si Productie**

Departamentul Explorare si Productie coordoneaza toate activitatile din upstream desfasurate de PETROM, si are in subordine atat sucursalele de explorare si productie, cat si pe cele de servicii. Departamentul raspunde de explorarea, dezvoltarea zacamintelor si de productia de hidrocarburi, de investitiile realizate in activitatea de explorare si productie, de vanzarea de titei, gaze naturale, gazolina si etan, precum si de foraj, reparatii capitale, intretinerea si repararea echipamentelor si utilajelor.

#### 3.1.2 **Departamentul Prelucrare Titei si Gaze naturale**

Departamentul Prelucrare Titei si Gaze naturale este responsabil pentru activitatile de rafinare si petrochimie ale PETROM. Departamentul este organizat in trei directii: Productie, Investitii si Programe de Dezvoltare.

### **3.1.3 Departamentul Comercial**

Departamentul Comercial coordonează transportul, depozitarea și distribuția de produse petroliere, precum și dezvoltarea rețelei de distribuție a PETROM. Rețeaua de distribuție a PETROM este organizată pe criteriul regional. În fiecare din cele 40 de județe ale României, există câte o sucursala PETROM (PECO), la care se adaugă sucursala Compétrol, pentru rețeaua de distribuție din București.

### **3.1.4 Departamentul PETROM International**

Departamentul PETROM International răspunde de toate activitățile internaționale desfășurate de PETROM: cooperarea internațională, joint ventures, negocierea contractelor de vânzare/cumpărare cu parteneri străini, investițiile internaționale (în Kazahstan, Ungaria, Yugoslavia, Moldova și India), importul de titei și materiale, exportul produselor petroliere.

### **3.1.5 Departamentul Economic**

Departamentul Economic se ocupă de problemele financiare care includ, printre altele, contabilitate, pregătirea situațiilor financiare, operațiuni de schimb valutar, managementul lichidităților, plăți, prețuri și tarife, precum și finanțarea internațională.

## **Activitățile de bază și structura operațională**

Activitatea PETROM este organizată în trei segmente:

- Explorarea și Producția de Hidrocarburi ("E&P")
- Rafinare și Petrochimie
- Distribuție en-gros și en-detail

Aceste segmente sunt organizate în sucursale. Conform regulamentelor interne ale companiei, aceste sucursale sunt considerate părți separate ale companiei, dar nu entități legale distincte. Conform ultimei structuri organizatorice, PETROM este organizat în 64 de sucursale, 63 localizate în România și una în Kazahstan.

## **3.2 Adunarea Generală a Acționarilor (AGA)**

AGA este nivelul cel mai înalt al managementului companiei. AGA se reunește fie în adunări ordinare, fie în adunări extraordinare, ori de câte ori situația o cere. Principalele atribuții ale AGA Ordinare includ:

- Aprobarea strategiei globale, a structurii organizatorice, a bugetului anual și aprobarea programului de activitate, a bilanțului și contului de profit și pierderi, reorganizării companiei, nivelului și repartizării dividendelor, remunerațiilor lunare și contractelor de împrumut;
- Revizuirea rapoartelor Consiliului de Administrație;
- Alegerea membrilor Comisiei de Cenzori.

Atribuțiile AGA Extraordinare includ:

- Decizii privind modificarea capitalului social, a valorii nominale a acțiunilor, fuziuni, externalizări, dizolvare sau lichidare, investiții internaționale și politica de împrumut;
- Amendamente la statutul PETROM;
- Decizii privind orice alte probleme legate de operațiunile desfășurate de PETROM.

### 3.3 Consiliul de Administratie (CA)

Intre intrunirile AGA, conducerea generala a PETROM este asigurata de CA, format din sapte membri cu drept de vot, numiti de AGA si avand mandate pentru patru ani.

Luarea deciziilor se poate face daca sunt prezenti cel putin jumatate din membrii cu drept de vot (patru); luarea deciziilor este posibila doar in conditiile unei majoritati a voturilor. Sindicatul (FSLI) are dreptul de a delega un reprezentant in cadrul intalnirilor CA, dar, doar in calitate de observator, fara drept de vot. La solocitarea membrilor CA la intrunirile acesteia, pot participa la intalnirile CA si alti membri ai managementului companiei. La 31 decembrie 2002 Consiliul de Administratie avea urmatoorii membri:

| <i>Nume</i>                  | <i>Pozitie</i>                                                                 |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| DI. Popa Ion                 | Presedinte, Director General PETROM                                            |
| DI. Mihai Pascu Coloja       | Membru, Decan - Universitatea de Petrol si Gaze, Facultatea de Foraj-Extractie |
| DI. Adrian Radu              | Membru, Secretar General Adjunct – Ministerul Industriei si Resurselor         |
| DI. Marian Aretu             | Membru, Director General – Ministerul Industriei si Resurselor                 |
| DI. Mihai Albuлесcu          | Membru, Profesor – Universitatea de Petrol si Gaze                             |
| Dna. Maria Iuliana Stratulat | Presedinte Agentia Nationala a Resurselor Minerale                             |
| DI. Nicolae Radu Chiurtu     | Membru, Director Adjunct - Ministerul Industriei si Resurselor                 |

Principalele atributii ale CA sunt:

- Inaintarea catre AGA Ordinara a diferite rapoarte si recomandari;
- Decizii privind politica contabila;
- Revizuirea si aprobarea contractelor de imprumut si leasing;
- Aprobarea societatilor mixte supuse confirmarii AGA Ordinare sau Extraordinare;
- Numirea Comitetului Director;
- Negocierea contactului colectiv de munca cu reprezentantii salariatilor;
- Confirmarea Regulamentului de Organizare si Functionare pentru sucursale si alte unitati locale;
- Confirmarea bugetului, programului de investitii si a programului de activitate pentru urmatorul an fiscal si inaintarea lor catre AGA Ordinara pentru aprobare;
- Analizarea si prezentarea catre AGA Ordinara a raportului anual, a bilantului si realizarea de sugestii privind distribuirea profitului;
- Aprobarea documentatiei pentru achizitia, vanzarea sau schimbul unor active fixe cu o valoare mai mica de 20% din valoarea totala a activelor fixe;
- Analizarea si aprobarea contractelor de imprumuturi bancare si delegarea catre Comitetul Director a aprobarii imprumuturilor cu o valoare mai mica de 10% din valoarea totala a imprumuturilor bancare.

### 3.4 Directorul General si Comitetul Director

Directorul General este reprezentantul legal al companiei. Acesta este investit de catre CA cu autoritatea de a lua decizii privind organizarea si managementul companiei. Directorul General este numit printr-un ordin emis de catre Ministerul Industrii si Resurselor. Pe 5 februarie 2003, Ministerul l-a numit ca Director General al PETROM pe dl. Gheorghe Constantinescu.

Directorul General, toti directorii departamentelor, directorul adjunct al departamentului de Explorare si Productie, directorii Directiei Resurse Umane si Directia Strategie, Planificare, Dezvoltare formeaza Comitetul Director al PETROM.

Directorul General are urmatoarele atributii:

- Aproba structura organizationala si procedurile standard de lucru pentru sucursale;
- Negociaza contractul colectiv/individual de munca;
- Pregateste si inaintaza situatiile financiare Comisiei de Cenzori si Consiliului de Administratie;
- Aplica strategia si politicile de dezvoltare ale companiei stabilite de catre CA;
- Selecteaza, angajeaza, promoveaza si concediaza angajati;
- Incheie acte juridice in numele si pe seama societatii;
- Stabileste responsabilitatile angajatilor pentru fiecare departament;
- Aproba operatiunile de plati si incasari, in limita imputernicirii legale;
- Aproba vanzarea si cumpararea de bunuri, in limita imputernicirii legale.

Printre atributiile Comitetului Director amintim:

- Realizarea de recomandari si furnizarea de informatii Directorului General privind aspectele legate de activitatea companiei;
- Negocierea contractelor de munca;
- Analizarea rapoartelor Directorului General privind statutul si evolutia companiei – pozitia pe piata (interna si externa), nivelul inzeestrarii tehnice, calitate, forta de munca, protectia mediului etc. si inaintarea rapoartelor pentru analiza si aprobare catre CA;
- Confirmarea Regulamentului de Organizare si Functionare si inaintarea acestuia spre confirmare catre CA;
- Aprobarea instructiunilor si metodologiilor de lucru din cadrul companiei;
- Analizarea si confirmarea bugetului si inaintarea acestuia catre CA;
- Aprobarea achizitiei, vanzarii sau schimbarii anumitor active fixe;
- Aprobarea proiectelor de investitii;
- Aprobarea programelor de cercetare;
- Analizarea propunerilor privind modificarea si/sau adaugiri la statutul companiei si inaintarea lor catre CA;
- Analizarea propunerilor privind fuziuni sau achizitii, dizolvarea sau lichidarea companiei, a sucursalelor sau a altor unitati teritoriale.

Comitetul Director se intruneste o data pe luna. La 31 decembrie 2002, Comitetul Director avea urmatoarea componenta:

| <i>Nume</i>           | <i>Pozitie</i>                                              |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------|
| DI. Popa Ion          | Director General PETROM, Presedinte al Comitetului Director |
| DI. Florin Ciocanelea | Director General, Departamentul PETROM                      |



|                      |                                                          |
|----------------------|----------------------------------------------------------|
|                      | International                                            |
| Dl. Marius Velescu   | Director General, Departamentul Explorare si Productie   |
| Dl. Dumitru Ferecus  | Director General, Departamentul Prelucrare Titei si Gaze |
| Dna. Florica Nedelcu | Director General, Departamentul Comercial                |
| Dl. Viorel Tirziu    | Director General, Departamentul Economic                 |
| Dl. Gheorghe Supeala | Director, Directia Strategie, Planificare, Dezvoltare    |
| Dl. Cristian Ursoiu  | Director, Directia Resurse Umane                         |

## 4 Activitatea de explorare – productie

|                                                   | 2000   | 2001   | 2002   |
|---------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Productia de titei, mil tone                      | 6,03   | 6,00   | 5,81   |
| Productia de gaze naturale, mld mc                | 6,17   | 6,07   | 6,06   |
| Venituri <sup>1,2</sup> , mld lei                 | N/A    | 24.359 | 22.846 |
| EBIT <sup>3</sup> , mld lei                       | 8.492  | 11.846 | 9.889  |
| EBITDA <sup>3</sup> , mld lei                     | 16.505 | 18.777 | 16.566 |
| Achizitie de mijloace fixe <sup>2</sup> , mld lei | 4.997  | 5.664  | 6.210  |
| Numar angajati                                    | 49.384 | 49.611 | 34.013 |

<sup>1</sup> venituri nete intersegment

<sup>2</sup> cifre auditate, conform Raportului de audit in standarde IFRS

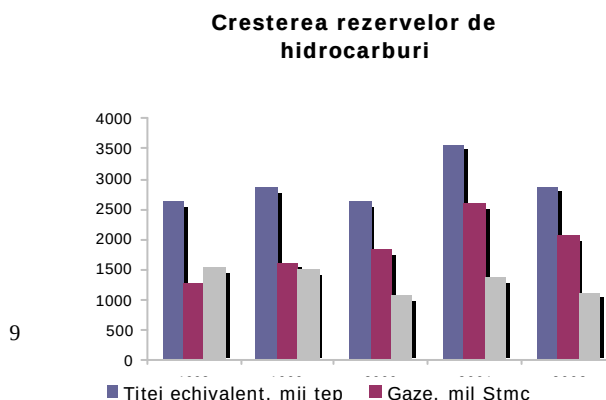
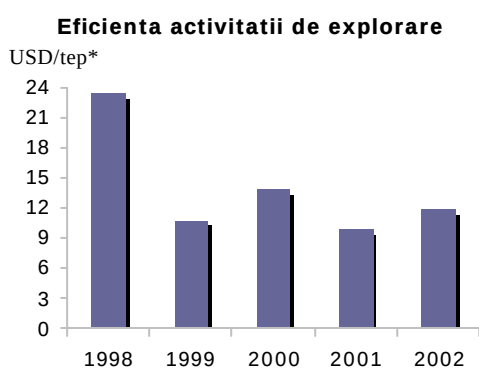
<sup>3</sup> cifre din Audit-draft

### 4.1 Explorare

Principalul obiectiv al activitatii de explorare este cresterea gradului de cunoastere a potentialului petrolifer al bazinelor de sedimentare din cadrul perimetrelor concesionate, prin valorificarea informatiilor provenite din prospectiuni geologice, geochimice, geofizice, lucrari de foraj si probe productie in vederea evidentierii de noi rezerve de petrol, atat pe zone noi, cat si pentru extinderea zonelor cunoscute.

PETROM isi desfasoara activitatea in baza Acordurilor de concesiune incheiate cu Agentia Nationala pentru Resurse Minerale (ANRM), astfel:

- 18 perimetre de explorare, dezvoltare si exploatare petroliera;
- 225 perimetre de dezvoltare-exploatare si exploatare petroliera;
- perimetrul P II – 3 de dezvoltare-exploatare Moravita;
- perimetrul XIX Neptun de explorare, dezvoltare si exploatare petroliera concesionat in comun cu companiile TotalFinaElf si Conoco;
- blocul VI Moinesti de explorare, dezvoltare si exploatare petroliera concesionat in comun cu Ramco-UK.



În anul 2002 s-a finalizat perioada de explorare inițială de 5 ani pe cele 18 perimetre de explorare, dezvoltare și exploatare cu îndeplinirea obligațiilor prevăzute în programul minimal de explorare. În baza rezultatelor obținute (12 zăcăminte de titei, 7 zăcăminte de gaze și 2 zăcăminte de gaze și condensat) PETROM a obținut acordul pentru extinderea perioadei inițiale de explorare cu 2 ani.

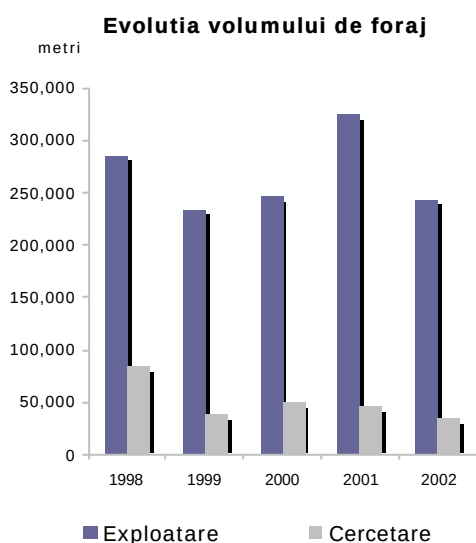
Pe blocul XIX Neptun, s-a finalizat faza I de explorare prin procesarea și interpretarea achiziției seismice 2D realizate de către TotalFinaElf și Conoco, după care aceste firme s-au retras din acordul de concesiune, PETROM solicitând continuarea operațiunilor petroliere în calitate de unic titular, în baza negocierii unui nou program de lucrări.

Pe blocul VI Moinesti, după saparea primei sonde și realizarea programului minim de explorare asumat, rezultatele obținute nu au susținut continuarea cercetării, renunțându-se la concesiune.

Cercetarea geologică a cuprins analize și evaluări de perimetre de explorare interne și externe (India și Kazakhstan), atât cele concesionate de PETROM, cât și cele care ar putea prezenta interes pentru companie în scopul concesionării sau asocierii la explorare și împartirea producției (Tunisia, Libia, India, Sudan, Qatar, Egipt, Gabon, Libia, Italia, Federația Rusă).

În activitatea de cercetare, au fost efectuate analize de detaliu pentru 95 de zone structurale de interes din perimetrele concesionate, pe baza cărora s-au fundamentat noi lucrări de prospecțiune seismică și explorare prin 12 sonde cu un metraj de 22.075 m. Au fost analizate și interpretate peste 1.452 profile seismice 2D însumând 14.968 km și 25 kmp de seismică 3D.

Prin activitatea de interpretare, procesare geofizică și modelare zăcăminte s-au efectuat 83 de investigații geofizice complexe, provenite de la sonde din perimetrele din România și străinătate (India, Kazakhstan, Turcia, Qatar).



Cercetarea geologică prin intermediul sondelor a cuprins executarea de foraje la 22 sonde cu un metraj de 33.338 m, din care 24.306 m pentru titei, și 9.032 m pentru gaze și efectuarea a 126 probe de producție la 31 sonde.

În cursul anului 2002 au fost finalizate 31 sonde, din care 23 au fost puse în producție (17 titei și 6 gaze) conducând la evidențierea de noi rezerve și la extinderea unor zăcăminte descoperite prin lucrări anterioare.

- Astfel rezervele dovedite ale companiei au crescut cu 1.104 mii tone titei echivalent dovedite și 2.060 mil. stmc gaze.

Activitatea de explorare din Marea Neagră a continuat cu lucrări de conturare a zăcământului Pescarus, unde s-a finalizat o sonda de explorare cu adâncimea de 3.362 m (exploatare experimentală) și a început forajul la o altă sonda, cu adâncimea

proiectată de 3.780 m.

În perimetrele concesionate, activitatea de explorare a urmărit evaluarea potențialului petrolifer al zonelor noi și reevaluarea câmpurilor vechi productive prin extinderea tehnologiilor moderne de explorare - prospecțiune seismică 2D și 3D și prelucrare performantă, interpretare integrată cu soft-uri specializate a tuturor informațiilor obținute.

## 4.2 Producție

PETROM este în prezent singurul producător de titei din țară, deși nu este singura companie care dezvoltă operațiuni de explorare în România.

PETROM executa operatiuni petroliere in 225 perimetre de exploatare – dezvoltare si exploatare in baza contractului de concesiune global incheiat cu Agentia Nationala pentru Resurse Minerale, si aprobat prin H.G. in martie 1999, contract ce urmeaza a-si inceta valabilitatea odata cu intrarea in vigoare a acordurilor de concesiune individuala, proces prevazut a se incheia in anul 2003.

Productia anului 2002 a fost de 5810 mii tone titei si condensat, 6062 mil. Stmc gaze naturale, 179 mii tone gazolina si 76 mii tone etan care s-a realizat in majoritate din zacaminte vechi – mature, in conditiile utilizarii intensive a unor tehnologii noi, menite sa imbunatateasca conditia sondelor si a zacamintelor.

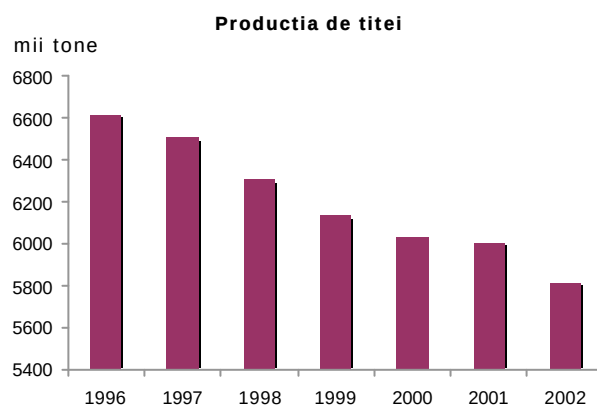
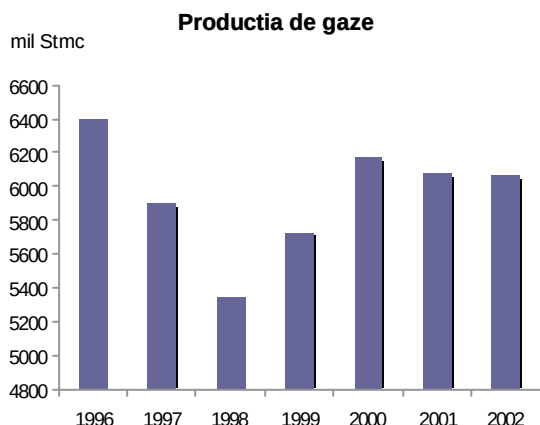
In context, conceptele de *Reservoir Management* si *Field Rehabilitation* sunt larg aplicate, astfel incat activitatea de exploatare sa se desfasoare cu asigurarea optimului in relatia Rezerve – Productie – Cost.

Productia de titei in anul 2002 fata de 2001 a scazut cu 190,8 mii tone, ceea ce reprezinta o scadere cu 3%, in timp ce productia de gaze a scazut cu 7,6 mil. Nmc, adica o scadere de sub 1%.

Zacamintele din Marea Neagra au o pondere importanta in productia totala de titei si gaze, 7 si respectiv 10%, pondere de asteptat sa creasca in anul 2003 prin intrarea in productie a unui nou zacamant de titei si punerea in exploatare a principalului zacamant de gaze si condensat, Eocen Lebada Est.

Concomitent cu atentia acordata sondelor existente - importante consumatoare de efort tehnologic si financiar, subordonat extinderii duratei de viata, sporirii productivitatii si cresterii profitabilitatii, s-a continuat activitatea de sapare de sonde noi, inclusiv orizontale, majoritatea fiind sonde de indesire si completare de gabarit, toate vizand rezerve aditionale inaccesibile sondelor existente.

S-au sapat 226 sonde de exploatare cu o productie de 149 mii tone, respectiv 79 mil. Stmc gaze, sonde ce urmeaza a produce in urmatorii 30 ani cca.1850 mii tone si respectiv cca.1800 mil. gaze. Eficienta sondelor noi, demonstrata si prin debitele medii zilnice depasind dublul celor obtinute prin sondele vechi, s-a realizat in conditiile unei continue imbunatatiri a strategiilor de productie a zacamintelor, strategii acordate la caracteristicile si particularitatile fiecarui zacamant.



Au fost inregistrate progrese in controlul nisipului, acidizarii si fracturarii selective a formatiunilor productive, blocarii surselor de apa etc., operatii executate cu echipamente proprii (sucursala BOSS Campina), tehnologii indigene sau asimilate. Astfel de operatii, menite a imbunatati conditia sondelor, alaturi de imbunatatiri in sistemul de extractie, indeosebi pompe cu cavitati progresive, au permis atenuarea declinului de productie si diminuarea costurilor de operare.

A continuat programul de modernizare a sistemului de colectare - 18 noi centre de colectare (parcuri) in sistem inchis adaugandu-se celor 33 realizate anterior si cel de

modernizare a instalatiilor workover – 25 instalatii noi capabile sa efectueze reparatii capitale de mare complexitate.

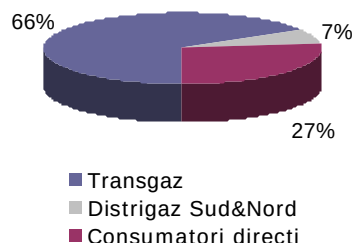
Toate acestea fac posibila exploatarea rezervelor de titei evaluate, in conditiile economice existente, la cca. 128 mil. tone - din care mai mult de jumatate sunt datorate proceselor de crestere a factorului de recuperare, respectiv a celor de gaze evaluate la cca. 101 mld. Stmc.

## Transport

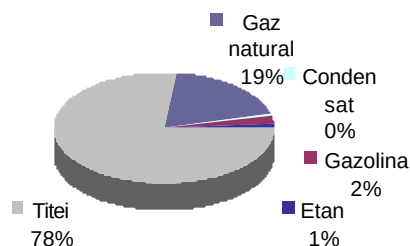
Pentru transportul titeiului la rafinariile proprii, PETROM utilizeaza reseaua de conducte administrate de Conpet, operatorul national de transport al titeiului.

Transportul gazelor naturale produse de PETROM se realizeaza prin intermediul Transgaz SA, Distrigaz Sud si Distrigaz Nord, dar si prin reseaua proprie de conducte.

**Transport gaze naturale**



**Productie vanduta in 2002, mld lei**



## 4.3 Vanzari

Circa 75% din veniturile obtinute de acest departament provin din vanzarea titeiului si 20% provin din comercializarea gazelor naturale.

### 4.3.A Titei

70% din titeiul extras de PETROM a fost livrat rafinariilor proprii, diferenta a fost vanduta rafinariilor independente din Romania.

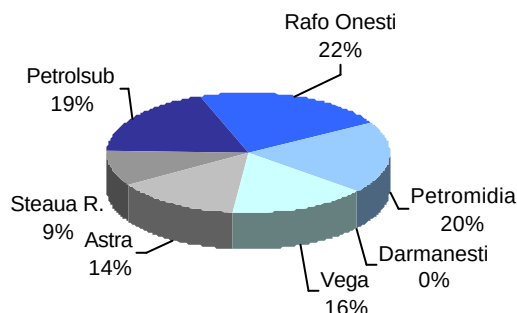
Fata de 2001 s-a inregistrat o crestere a vanzarilor din afara sistemului cu 255 mii tone.

### 4.3.B Gaze naturale

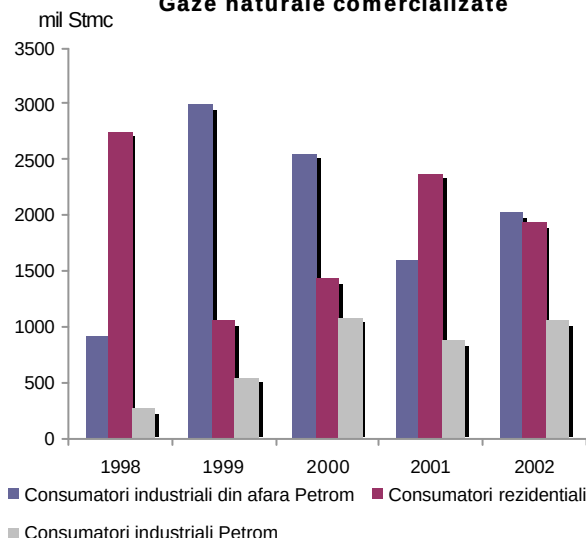
21% din productie a fost destinata consumului intern al companiei. 40% a fost vanduta consumatorilor industriali independenti (Termoelectrica si altii), iar 39% a fost vanduta distribuitorilor rezidentiali (Distrigaz Nord, Distrigaz Sud si Congaz).

PETROM isi dezvolta reseaua proprie de vanzari catre populatie.

**Livrari de titei catre alte rafinarii**



**Gaze naturale comercializate**



## 4.4 Preturile titeiului si gazelor naturale

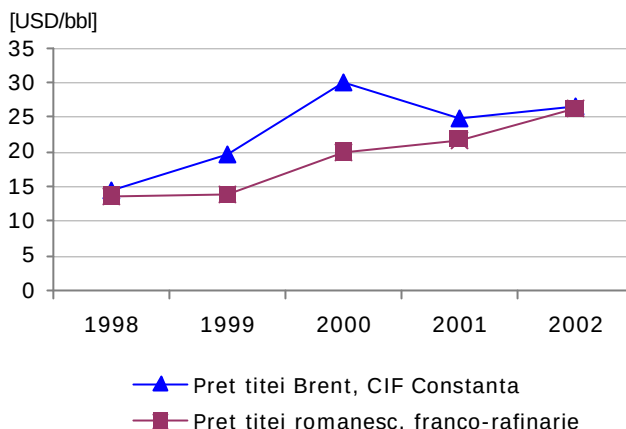
### 4.4.A Titei

Pretul pentru titeiul extras de catre PETROM este corelat cu pretul de piata internationale pentru titeiul Brent.

PETROM produce 14 tipuri de titei care se diferentiaza in functie de densitate si de continutul de sulf.

Incepand cu 2001 pretul titeiului extras de PETROM in Romania se calculeaza prin aplicarea unui coeficient cuprins intre 0.939 si 0,969 la cotația titeiului Brent.

Pretul mediu al titeiului



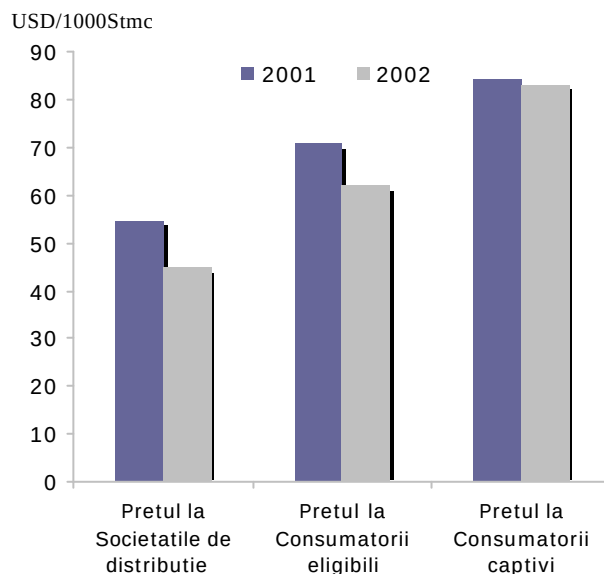
In anul 2002, pretul titeiului Brent, s-a mentinut la un nivel semnificativ mai ridicat fata de media ultimilor zece ani. Astfel, media pretului in 2002 a crescut cu 7%, la nivelul de 26,46 USD/baril, fata de 24,7 USD/baril in 2001.

### 4.4.B Gaze naturale

In Romania pretul gazelor naturale pentru consumatorii captivi si pentru consumul casnic este stabilit de Agentia Nationala pentru Reglementarea Gazelor Naturale (ANRGN)

Conform Ordinului ANRGM 865/2001 si ANRM 195/2001, pretul gazelor naturale la consumatorii captivi a fost stabilit si mentinut pe tot parcursul anului 2002, la 2.751.375 lei/1000 Stmc. Au fost fixate preturi separate pentru populatie si clienti industriali conectati prin Transgaz (transportatorul national de gaze naturale) si respectiv Distrigaz Nord si Distrigaz Sud (distribuitori nationali de gaze naturale).

Pretul mediu la gaze naturale



## 4.5 Investitii\*

In 2002, in activitatea de explorare si productie s-au realizat investitii in valoare de 246 mil USD, din care 40% au fost repartizate activitatii de foraj, 22,7% activitatii de lucrari de suprafata, 2,1% pentru lucrarile social-administrative, 19,7% pentru utilajele fara montaj, 15% pentru modernizari si 0.5% pentru alte activitati.

Explorare&Productie



\* Pentru investitiile realizate in preturi curente, s-a utilizat cursul de schimb mediu anual aferent fiecarui an respectiv: 21.693 lei/USD; 29.061 lei/USD; 33.055 lei/USD.

Principalele obiective din 2002:

- lucrari de prospectiuni seismice 3D depresiunea Getica 200 kmp, modernizare si automatizare 40 parcuri de separatoare;
- punerea în exploatare a zacamantului EOCEN offshore;
- pregatirea pentru punerea în functiune a zacamantului Pescarus offshore;
- adaptarea si dezvoltarea instalatiilor în Terminal Midia în vederea functionarii în conditii de eficienta economica;
- dotari cu instalatii interventie 60 buc., agregate cimentare si fisurare 15 buc., containere 15 buc.;

## 5 Activitatea de prelucrare

|                                                   | 2000    | 2001    | 2002    |
|---------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Total intrari, mil tone                           | 5,97    | 6,74    | 7,12    |
| Productie totala, mil tone                        | 6,84    | 7,21    | 7,63    |
| - produse petroliere                              | 5,49    | 6,23    | 6,56    |
| - petrochimice                                    | 0,37    | 0,38    | 0,36    |
| - ingrasaminte chimice                            | 0,99    | 0,61    | 0,70    |
| Vanzari produse petroliere, mil tone              | 5,22    | 5,58    | 5,86    |
| Direct din rafinarii                              | 1,79    | 1,48    | 1,59    |
| Export                                            | 0,39    | 0,82    | 2,09    |
| Livrari interne                                   | 3,04    | 3,28    | 2,18    |
| Venituri <sup>1,2</sup> , mld lei                 | N/A     | 22.261  | 32.685  |
| EBIT <sup>3</sup> , mld lei                       | (2.781) | (6.422) | (6.171) |
| EBITDA <sup>3</sup> , mld lei                     | 409     | (5.668) | (5.621) |
| Achizitii de mijloace fixe <sup>2</sup> , mld lei | 1.209   | 1.660   | 1.131   |
| Numar angajati                                    | 13.544  | 13.161  | 11.797  |

<sup>1</sup> venituri nete intersegment

<sup>2</sup> cifre auditate, conform Raportului de audit in standarde IFRS

<sup>3</sup> cifre din Audit-draft

### 5.1 Titei prelucrat

PETROM, proprietarul celor doua rafinarii, Arpechim si Petrobrazi, detine 34% din capacitatea operationala a Romaniei si 55% din titeiul total care se prelucreaza in 2002.

Arpechim si Petrobrazi sunt situate într-o zona industrială strategică în Pitești, respectiv Ploiești.

Rafinaria Arpechim are o capacitate de prelucrare de 3,5 mil. tone/an, putand procesa atat titei romanesc, cat si din import. Aproximativ 73% din titeiul prelucrat provine din import. Arpechim are un indice Nelson 8,0.

Rafinaria este conectata la un sistem complex de conducte care ii ofera accesul la titelul din import dar si posibilitatea de a exporta produse.

Pe langa unitatile de procesare, Arpechim detine cea mai mare uzina petrochimica a companiei PETROM.

Rafinaria Petrobrazii are o capacitate operationala de 4,5 mil tone/an, procesand de asemenea atat titei romanesc cat si din import. In prezent, 10% din titeiul procesat provine din import, insa in 2003 se asteapta ca acest procent sa creasca la 21%. Rafinaria are indicele Nelson 11,7.

Prin intermediul unei retele extinse de conducte, Petrobrazii este conectata cu toate zacamintele importante din tara si cu Oil Terminal Constanta pentru importul de titei si exportul de benzina si motorina.

Spre deosebire de Arpechim, activitatea petrochimica de la Petrobrazii se desfasoara in cadrul unui numar restrans de instalatii care realizeaza produse mai specializate.

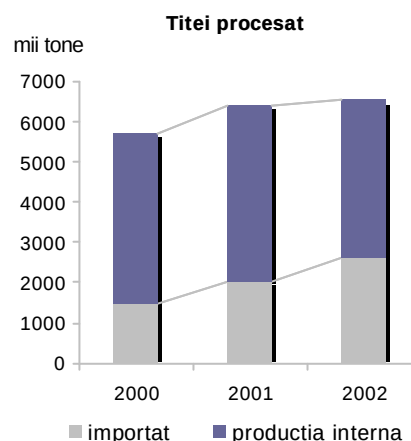
*Volumul de titei procesat, 2000-2002*

Mil tone

|                    | 2000 | 2001 | 2002 |
|--------------------|------|------|------|
| <b>Arpechim</b>    |      |      |      |
| Total intrari*     | 2,86 | 3,05 | 3,34 |
| Titei procesat     | 2,73 | 2,88 | 3,10 |
| <b>Petrobrazii</b> |      |      |      |
| Total intrari*     | 3,11 | 3,69 | 3,78 |
| Titei procesat     | 2,98 | 3,51 | 3,42 |

\* Titei si alte materii prime

Cantitatile de titei procesate de cele doua rafinarii in perioada 2000-2002 au scazut cu 10% pentru titeiul din productia interna si au crescut cu 28% pentru titeiul importat.



## 5.2 Produse petroliere

Principalele produse petroliere obtinute in rafinariile PETROM sunt benzina, motorina, pacura, combustibil lichid usor (CLU) si gaz petrolier lichefiat (GPL).

*Productie, 2000-2002*

Mii tone

| Produse petroliere | 2000  | 2001  | 2002  |
|--------------------|-------|-------|-------|
| Benzina, din care  | 1.800 | 2.032 | 2.424 |
| nafta              | 460   | 468   | 610   |
| Motorina           | 1.792 | 2.015 | 2.150 |
| Pacura             | 873   | 1.120 | 1.122 |
| CLU                | 242   | 171   | 125   |

|              |              |              |              |
|--------------|--------------|--------------|--------------|
| GPL          | 1.236        | 155          | 150          |
| Altele       | 642          | 735          | 591          |
| <b>Total</b> | <b>5.485</b> | <b>6.228</b> | <b>6.562</b> |

În 2002, producția totală a crescut cu 5% față de 2001 și cu 20% față de 2000. În perioada analizată, producția la principalele produse petroliere a înregistrat creșteri, în timp ce producția de CLU și GPL a scăzut.

Cel mai important dintre obiectivele PETROM este alinierea calitatii produselor la standardele impuse de legislația din România, emise în conformitate cu Directivele UE.

În 2002, aproximativ 52% din cantitatea de benzină și motorină produsă la Arpechim a fost în conformitate cu standardele EURO 3, față de 25% cât a fost în 2001. În 2002, 37,3% din benzină și motorină produse la Petrobrazi au corespuns acestor standarde UE, față de 12,2% în 2001.

Livrarea principalelor produse petroliere s-a realizat prin Petrotrans și prin sucursalele PECO, reprezentând peste 80% din totalul livrarilor. Restul produselor (bitum, cocs, sulf, diverse gaze) au fost livrate direct din rafinării.

## Produse petrochimice

Cele două grupuri petrochimice de la Arpechim și Petrobrazi produc o gamă largă de produse. Acestea folosesc în principal produsele realizate de către rafinării, obținându-se astfel indici de integrare ridicați.

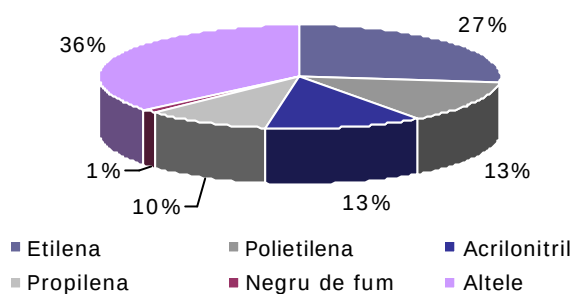
Producția de petrochimice este mult mai mare la Arpechim față de Petrobrazi. În 2002, Arpechim a produs 356 mii tone de produse petrochimice, reprezentând 97% din vânzarile totale de petrochimice. Principalele produse petrochimice realizate în mod curent sunt etilena, propilena și polietilena. Petrobrazi a produs 6,1 mii tone de produse petrochimice, reprezentând 3% din vânzări. Principalul produs realizat este anhidrida maleică.

*Producția de petrochimice, 2000-2002, mii tone*

| <b>Produs</b>     | <b>2000</b>  | <b>2001</b>  | <b>2002</b>  |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Arpechim</b>   | <b>360,0</b> | <b>364,0</b> | <b>356,6</b> |
| Polietilena       | 90,0         | 80,0         | 88,3         |
| Etilena           | 69,0         | 71,0         | 75,1         |
| Acrilonitril      | 83,0         | 81,0         | 85,6         |
| Propilena         | 9,0          | 9,0          | 9,0          |
| Negru de fum      | 15,0         | 15,0         | 8,1          |
| Altele            | 94,0         | 108,0        | 90,5         |
| <b>Petrobrazi</b> | <b>8,3</b>   | <b>7,4</b>   | <b>6,1</b>   |
| Fenol             | 0,0          | 2,6          | 0,0          |
| Acetona           | 0,0          | 1,5          | 0,0          |
| Anhidrida maleică | 2,4          | 2,3          | 0,9          |
| Altele            | 5,9          | 5,1          | 5,2          |



### Ponderea principalelor produse petrochimice



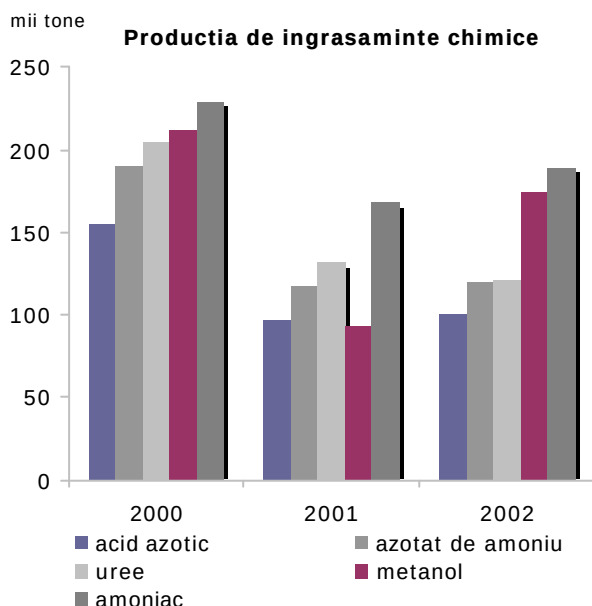
În 2002, veniturile rezultate din vânzarea de petrochimice au reprezentat aproximativ 18% din veniturile totale obținute din vânzarea de produse rafinate.

În 2002, Arpechim și Petrobrazi au exportat 230 mii tone produse petrochimice, reprezentând 63% din producția totală de petrochimice, și valorând 118 mil USD.

Produsele cu cea mai mare pondere la export au fost acrilonitrilul (38%) și etilena (32%).

Vanzarile de produse petrochimice sunt efectuate direct din rafinării, către companii internaționale din Turcia, Grecia, Italia, Franța, Belgia, Spania, Japonia, Polonia, Bulgaria și Ungaria.

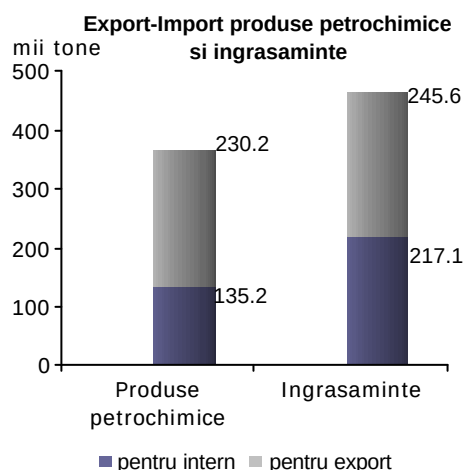
### Ingrasaminte chimice



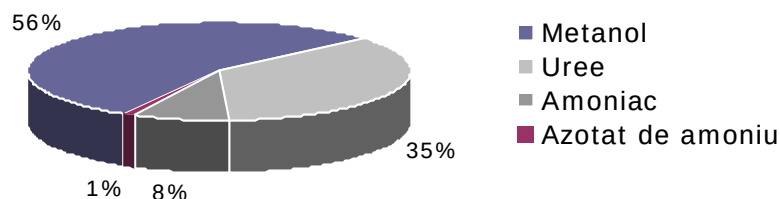
Doljchim Craiova este unul din principalii producători de îngrășăminte chimice și produse organice din România. Principala sursă de materie primă o reprezintă producția PETROM de gaze naturale. În 2002, PETROM a livrat către Doljchim aproximativ 392,4 mil Stmc de gaze naturale, reprezentând 7,7% din producția comercială de PETROM. Doljchim produce: amoniac, acid azotic, azotat de amoniu, uree și metanol.

Doljchim deține o cota de piață de aproximativ 20% din piața îngrășămintelor chimice.

În 2002, cantitatea de îngrășăminte chimice exportată de Doljchim a fost de 245,6 mii tone, în creștere cu 16% față de anul anterior, reprezentând 53% din totalul producției. Valoarea producției exportate a fost de 28,7 mil USD.



### Structura exportului la Doljchim 2002

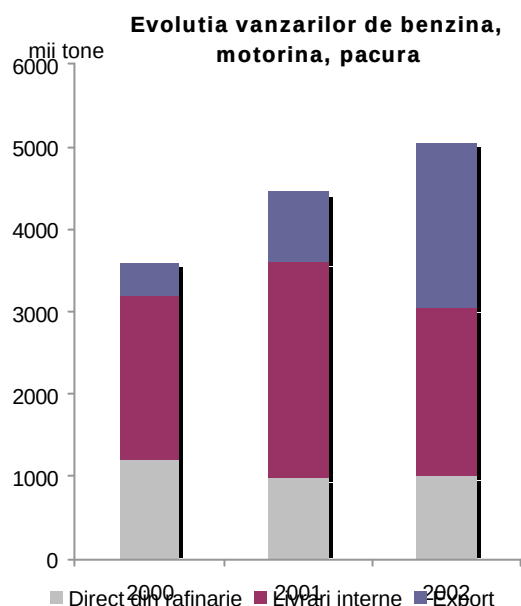


## 5.3 Vanzari

În anul 2002 vânzările de produse petroliere au crescut cu 13% față de anul 2001, de la 4.455,7 mii tone la 5.047,4 mii tone, în principal datorită creșterii exportului în total vânzări, respectiv de la 19%, la 40% în 2002.

Ponderele vânzărilor prin sistemul de distribuție s-a diminuat cu 19%, iar cele de la poarta rafinăriilor au scăzut doar cu 2% față de 2001.

Conducerea centrală a PETROM stabilește prețul de referință a carburanților.



## 5.4 Preturile produselor petroliere

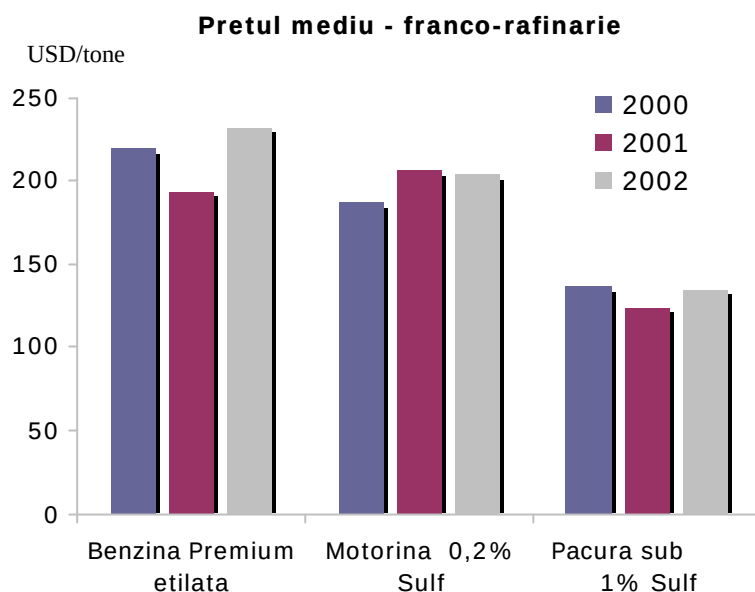
În România prețurile produselor petroliere sunt complet liberalizate, permițând fiecărui operator să-și fixeze prețul propriu.

În funcție de condițiile locale, sucursalele de distribuție au libertatea de a practica prețuri cuprinse între -5 și +5 față de prețul de referință.

*Preturile de referință la pompa ale PETROM la data de 31 decembrie 2002*

| Preturi de referință la pompa | Pret (lei/litru) | Pret (USD/litru) | Taxe (%) |
|-------------------------------|------------------|------------------|----------|
| Benzina Super Plus Cor 98     | 23.150           | 0,691            | 65,41    |
| Benzina Europremium EN 228    | 24.900           | 0,743            | 56,24    |
| Benzina Premium               | 22.750           | 0,679            | 66,28    |
| Benzina Premium fara plumb    | 21.850           | 0,652            | 61,85    |
| Auto Diesel, 0.2%S            | 16.450           | 0,491            | 56,29    |
| Euro Diesel, EN 590           | 19.350           | 0,578            | 49,48    |

Rata de schimb la 31 decembrie 2002: a fost de 33.500 lei/USD)



Preturile franco-rafinare se stabilesc functie de costurile de productie si cotationa internationala a produselor.

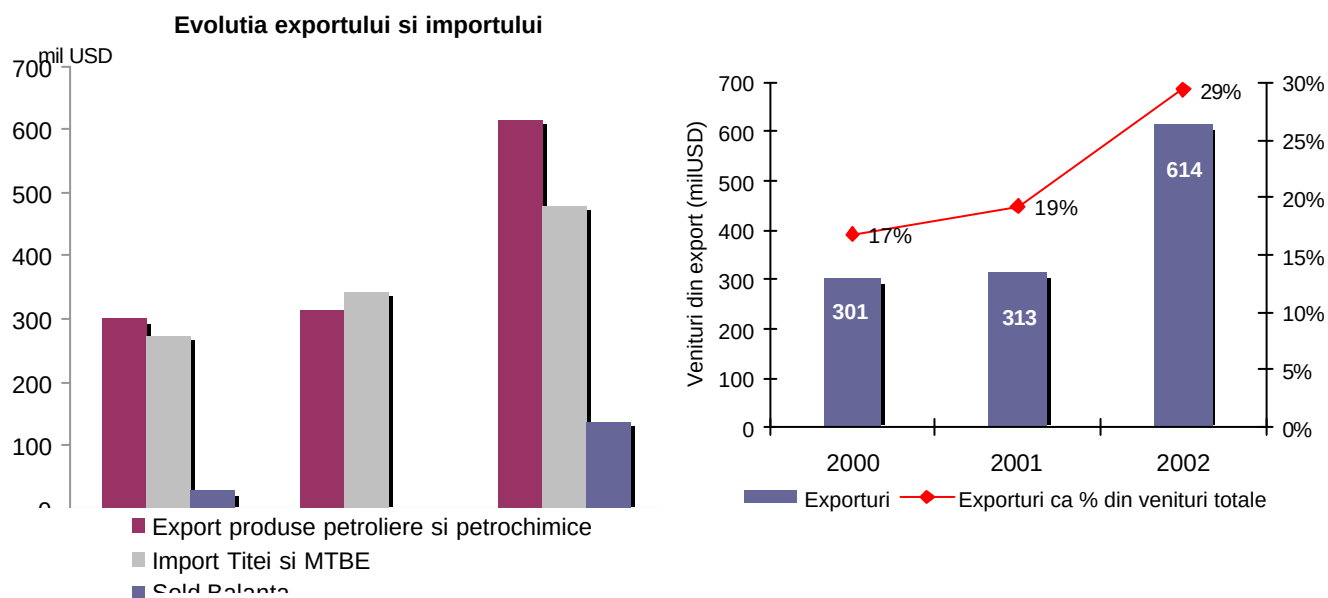
## 5.5 Export

PETROM este in prezent una din putinele companii din sud-estul Europei care are capacitatea sa ofere produse Euro 3 pe pietele regionale. In acest context, in anul 2002, exportul de benzina EN 228 a reprezentat 66,3% din benzina exportata, iar motorina EN 590 exportata a reprezentat 95% din export.

| Carburant (mii tone) | 2001 | 2002 | 2002/2001 |
|----------------------|------|------|-----------|
| Benzina              | 234  | 925  | 395%      |
| Motorina             | 617  | 1085 | 176%      |

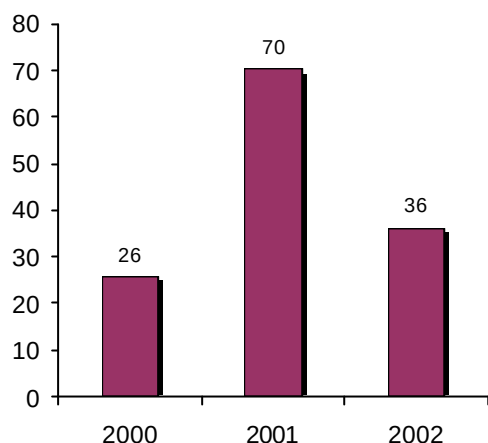
Exportul de benzina in 2002 a fost de aproape patru ori mai mare decat in anul anterior, in timp ce cantitatea exportata de motorina s-a dublat. Vanzarile la export au avut ca destinatie tarile din Uniunea Europeana - Italia, Grecia, Belgia, Franta, Spania, precum si tarile Europei Centrale si de Est si cele Mediteraneene - Turcia, Polonia, Ungaria, Yugoslavia, Bulgaria.

In 2002, soldul balantei comerciale a PETROM, calculat pentru importul de titei si MTBE fata de exportul de produse petroliere si petrochimice, a inregistrat un excedent de 136 mil.USD.



## 5.6 Investitii \*

mil USD **Rafinare - Prelucrare**



Principalele investitii din 2002 in sectorul de rafinare:

- sucursala Petrobrazii - modernizare instalatie Cracare Catalitica;
- modernizare instalatie de reformare catalitica;
- sucursala Arpechim - instalatie de desulfurare benzina grea de cracare catalitica;
- fabrica noua de hidrogen si reabilitarea fabricii de hidrogen existente;
- modernizare instalatie de cracare catalitica.

## 6 Activitate de distributie

| D=Vanzari prin sistemul de distributie                        | 2000    |      | 2001    |      | 2002    |      |
|---------------------------------------------------------------|---------|------|---------|------|---------|------|
| T=Vanzari totale pe piata interna                             | T       | D    | T       | D    | T       | D    |
| Vanzari, mil tone                                             | 4,10    | 2,32 | 4,41    | 2,92 | 3,82    | 2,22 |
| Benzina                                                       | 1,14    | 0,91 | 1,23    | 1,21 | 0,95    | 0,89 |
| Motorina                                                      | 1,50    | 1,02 | 1,36    | 1,34 | 1,14    | 1,04 |
| Pacura                                                        | 0,75    | 0,08 | 1,04    | 0,10 | 0,95    | 0,10 |
| Alte produse                                                  | 0,71    | 0,31 | 0,78    | 0,27 | 0,78    | 0,19 |
| Numar de statii de distributie                                | 636     |      | 669     |      | 690     |      |
| Cota de piata %                                               |         |      |         |      |         |      |
| Benzina                                                       | 53      | 43   | 56      | 55   | 45      | 42   |
| Motorina                                                      | 66      | 45   | 60      | 59   | 45      | 42   |
| GPL                                                           | 49      | 32   | 48      | 23   | 53      | 25   |
| Venituri distributie <sup>1</sup> , mld lei                   | 21.865  |      | 26.108  |      | 23.137  |      |
| Venituri transport <sup>1</sup> , mld lei                     | 1.598   |      | 482     |      | 361     |      |
| EBIT distributie <sup>1,2</sup> , mld lei                     | (1.806) |      | (2.683) |      | (1.065) |      |
| EBIT transport <sup>1,2</sup> , mld lei                       | (831)   |      | (117)   |      | (147)   |      |
| EBITDA distributie <sup>1,2</sup> , mld lei                   | 251     |      | (546)   |      | 688     |      |
| EBITDA transport <sup>1,2</sup> , mld lei                     | (657)   |      | 44      |      | (37)    |      |
| Achizitii de mijloace fixe distributie <sup>1</sup> , mld lei | 3.517   |      | 2.417   |      | 2.670   |      |
| Achizitii de mijloace fixe transport <sup>1</sup> , mld lei   | 304     |      | 213     |      | 383     |      |
| Numar angajati distributie                                    | 13.464  |      | 14.055  |      | 14.070  |      |
| Numar angajati transport                                      | 1.612   |      | 535     |      | 579     |      |

<sup>1</sup> cifre auditate, conform Raportului de audit in standarde IFRS

<sup>2</sup> cifre din Audit-draft

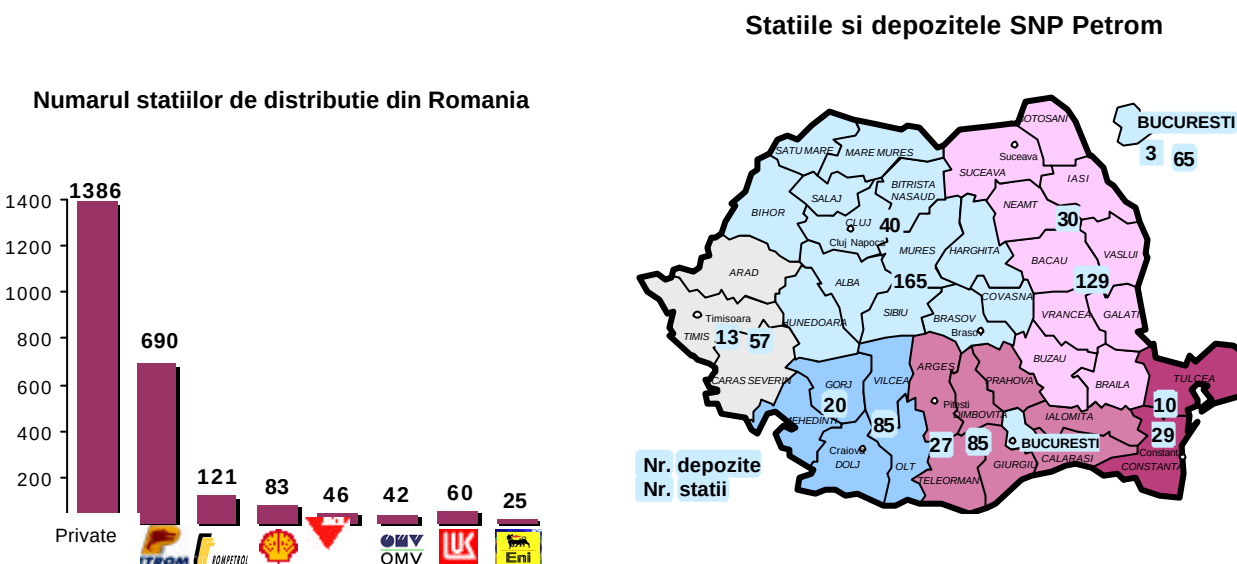
\* Pentru investitiile realizate in preturi curente, s-a utilizat cursul de schimb mediu anual aferent fiecarui an respectiv: 21.693 lei/USD; 29.061 lei/USD; 33.055 lei/USD.

## 6.1 Infrastructura

Sectorul comercializare produse petroliere este format din: 144 de depozite in functiune, cu o capacitate de depozitare de 873.954 m<sup>3</sup>, 690 statii de distributie (605 benzinarii si 85 statii uz casnic), 23 skiduri de alimentare cu autogaz.

| Nr.statii     | 2000 | 2001 | 2002 |
|---------------|------|------|------|
| Romania       | 636  | 669  | 690  |
| - modernizate | 91   | 143  | 191  |
| - noi         | 20   | 29   | 37   |
| International | 4    | 4    | 35   |

Statiile de distributie si depozitele in functiune in anul 2002, pe zone geografice sunt prezentate in harta urmatoare:

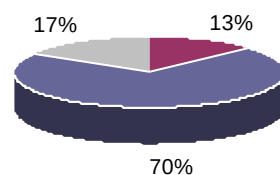


Transportul produselor petroliere de la rafinarii la consumatorii finali se realizeaza prin conductele administrate de Petrotrans, pe cale rutiera (autovehicule specializate apartinand PETROM) si feroviara (cazane CF).

PETROM detine 1540 autovehicule specializate pentru transportul produselor petroliere, din care 642 apartinand Transpeco (capacitate totala cca.6.000 m<sup>3</sup>) si 898 autovehicule apartinand sucursalelor de distributie (capacitate totala 6.600 m<sup>3</sup>).

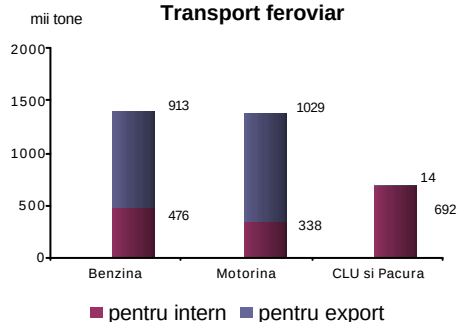
In ultima perioada a anului a fost utilizata conducta de motorina Ploiesti-Constanta, prin care a inceput pomparea de motorina EuroDiesel catre beneficiari externi.

**Transport produse petroliere, 2002**



■ Conducte ■ Feroviar ■ Rutier

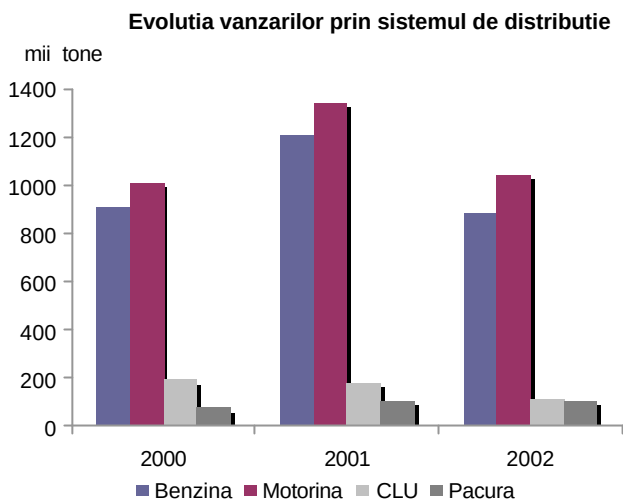
**Transport feroviar**



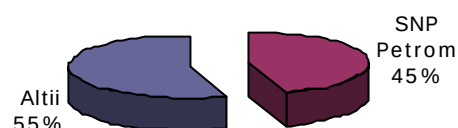
În anul 2002, a fost transportată prin conducte o cantitate de 663 mii tone produse petroliere, din care 69 mii tone pentru export.

## 6.2 Vânzări prin rețeaua de distribuție

Prin rețeaua de stații și depozite ale PETROM vânzările produselor petroliere pe piața internă s-au realizat în proporție de 93% pentru benzină și 91% pentru motorină, restul fiind vânzări directe din rafinării.



## Cota de piață pentru benzină și motorină



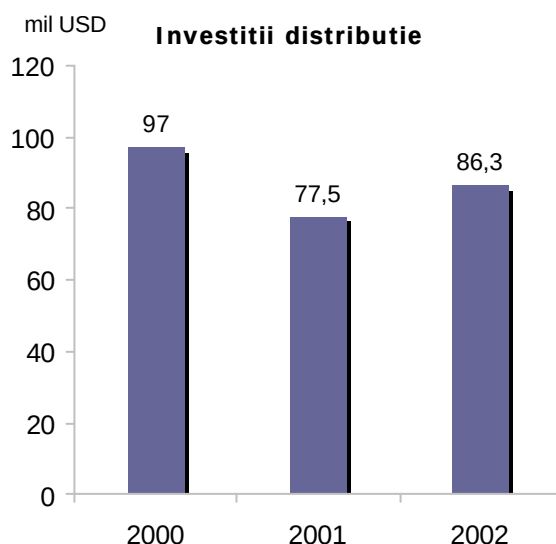
Nota: Cota de piață pentru total vânzări Petrom pe piața internă

## 6.3 Preturi în rețea

## 6.4 Investiții\*

În 2002, investițiile realizate în sectorul de distribuție s-au concretizat în:

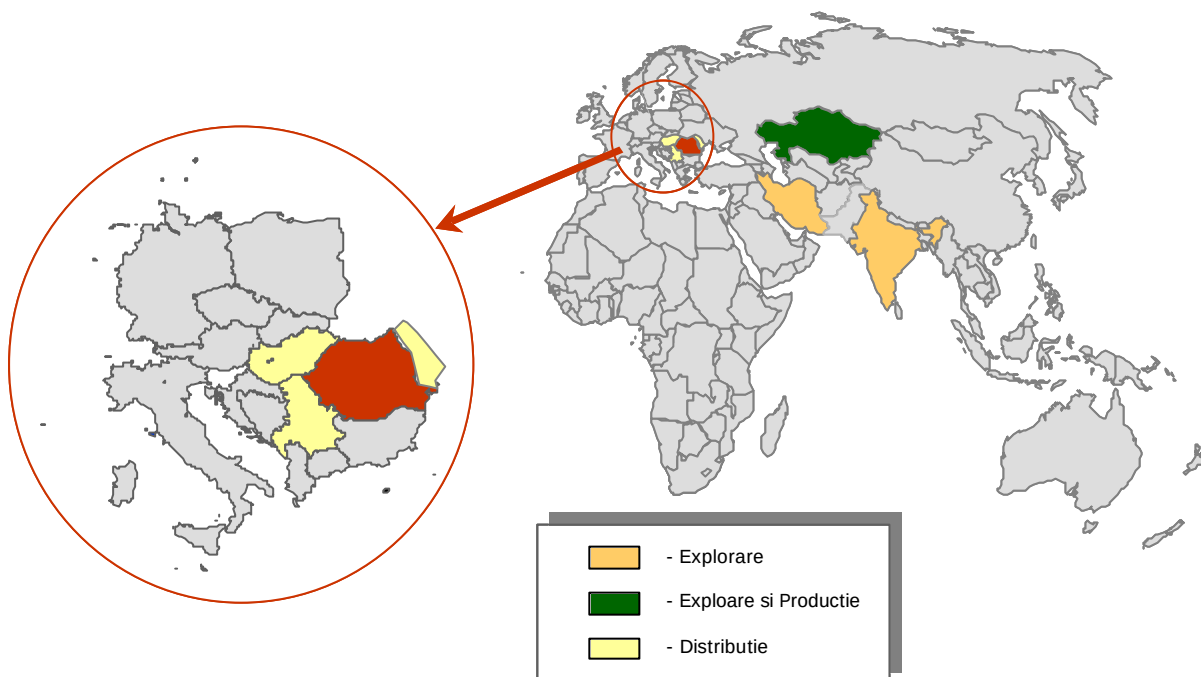
- modernizarea a 48 stații de distribuție și construirea altor 8;
- executarea a încă 38 de stații de distribuție dintre care 8 noi;
- lucrări de ecologizare la 7 depozite și modernizare la alte 7 depozite;
- achiziționarea din sectorul privat a unui număr de 7 stații de distribuție;
- achiziționarea a 13 terenuri amplasate în zone cu trafic intens pentru extinderea unor stații existente sau construirea unor stații noi.



\* Pentru investițiile realizate în prețuri curente, s-a utilizat cursul de schimb mediu anual aferent fiecărui an respectiv: 21.693 lei/USD; 29.061 lei/USD; 33.055 lei/USD.

## 7 Activitatea Internationala

O parte importanta a strategiei PETROM este extinderea pe piata internationala, atat in activitatea de explorare si productie, cat si in cea de distributie. Astfel, in anul 2002, PETROM a desfasurat activitati de explorare si productie in Kazakhstan, India si Iran, si activitati de distributie in Republica Moldova, Ungaria, Serbia si Muntenegru.



### 7.1 Explorare si Productie

#### Kazakhstan

PETROM desfasoara activitatea de explorare si productie in aceasta tara prin intermediul sucursalei PETROM Kazakhstan, pe perimetrul Jusali, prin filiala Tasbulat Oil Corporation pe perimetrele Tasbulat, Aktas, Turkmenoy, prin filiala Oztiurk Munai pe perimetrul Sinelnikovskoe si prin filiala KOM MUNAI pe zacamantul Komsomolskoe.

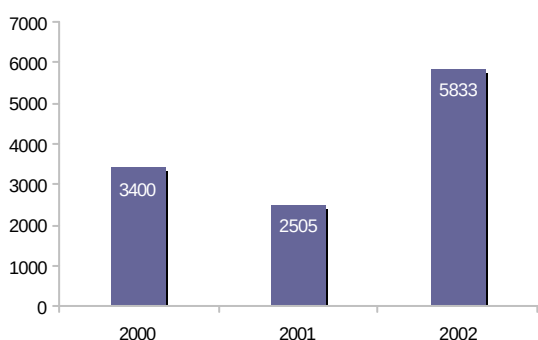
#### A. Explorare si Productie

##### Perimetrul Jusali

In anul 1998, PETROM Kazakhstan a obtinut licenta de explorare si productie a hidrocarburilor din perimetrul Jusali, iar in 1999 a fost semnat contractul de explorare si productie intre PETROM si Agentia de Stat pentru Investitii din Republica Kazakhstan. Suprafata contractuala este de 28.640 km<sup>2</sup>, termenul de valabilitate al licentei fiind de 25 de ani, din care 5 ani, plus unul optional, pentru explorare si 20 de ani pentru productie.

**Evolutia investitiilor in perioada 2000-2002**

mii USD



In iulie 2001, s-a semnat contractul de foraj cu compania ZapsibGas – Alibek LLP pentru saparea sondei de explorare 1 Rovnaia.

In anul 2002, investitiile realizate in perimetrul Jusali au fost aproape duble fata de 2001.

Au fost finalizate lucrarile la sonda 1 Rovnaia, adancimea finala a acesteia

ajungand la 2350 m, s-a achizitionat 450 km de profil seismic si a fost forata cea de-a doua sonda de explorare, 10 Jiniskekum, la o adancime de 1800 m.

Programul minim de lucrari pentru anul 2003 prevede investitii in valoare de 15,5 mil USD, investitii destinate unor activitati de procesare si interpretare seismica, de sapare a 5 sonde de explorare, pentru dezvoltarea infrastructurii si exploatarea de proba.

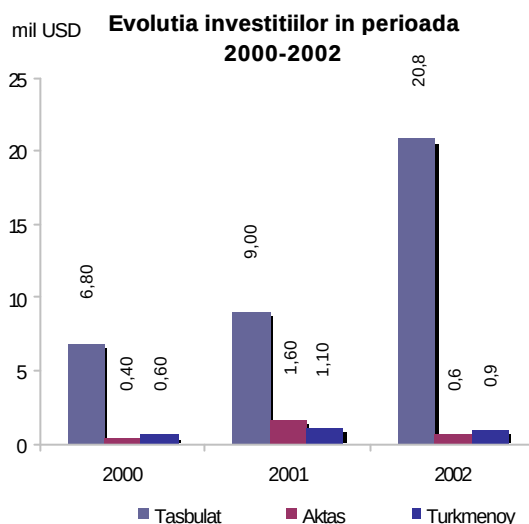
### **Filiala Tasbulat Oil Corporation**

In anul 1999 PETROM a devenit unicul actionar al Companiei Tasbulat Oil Corporation LLC – BVI – UK, s-a achizitionat intregul pachet de actiuni. Din acel moment PETROM a devenit titular al licentelor pentru zacamintele Tasbulat, Aktas si Turkmenoy, avand dreptul de dezvoltare si productie a zacamantului Tasbulat pe o perioada de 25 de ani si de explorare, dezvoltare si productie a blocurilor Aktas si Turkmenoy pe o perioada de 20 de ani.

Programul minim de lucrari pe 5 ani are o valoare totala de 53 mil USD, din care: Tasbulat – 39,1 mil USD, Aktas – 6,8 mil USD si Turkmenoy – 7,2 mil USD.

In anul 2002 s-au indeplinit o serie de obiective din programul minim de lucrari, printre care se numara si activitati de reparatii capitale, repunere in functiune, cercetari si investigatii geofizice pentru 16 sonde, s-a finalizat forajul sondei 318, s-a construit si pus in functiune instalatia de colectare, separare, tratare si transport a titeiului, precum si o conducta de pompare a titeiului in retea.

In 2003 sunt prevazute investitii in valoare de 23,1 mil USD, estimandu-se obtinerea unei productii de titei de 160 mii tone, care, prin comercializare, va genera un venit de 17,3 mil USD.



### **Filiala Oztiurk Munai**

In anul 2000, PETROM a demarat negocierile privind achizitionarea unui pachet de 95% din actiunile societatii Oztiurk Munai Ltd, iar in 2001 societatea a fost inregistrata in Kazakhstan cu PETROM ca actionar majoritar. Oztiurk Munai a incheiat la sfarsitul anului 2000 cu Agentia de Investitii din Republica Kazakhstan un contract de explorare si productie de hidrocarburi pe perimetrul Sinelnikovskoe.

Societatea Oztiurk Munai are obligatia de a realiza programul minim de lucrari de explorare si dezvoltare a infrastructurii perimetrului Sinelnikovskoe, conform contractului de explorare/productie incheiat, in valoare minima de 17,5 mil USD pe parcursul a 5 ani, intre 2001-2005.

Pana in prezent, pe perimetrul Sinelnikovskoe s-au sapat 4 sonde de explorare si este planificata saparea a inca 2 astfel de sonde in 2003.

In 2002, s-au facut investitii in valoare de 4,6 mil USD, de aproape trei ori mai mari decat in 2001. Aceste sume au fost utilizate pentru evaluarea unor sonde, pentru studii ecologice si tehnice, pentru proiectarea si realizarea unor instalatii, pentru proiectarea unui parc de separare, tratare si depozitare si pentru achizitionarea unui campus pentru personal, precum si pentru achizitionarea in leasing a unei substatii de foraj F 320-EC

Tot in 2002 s-au obtinut licente pentru lucrari de foraj si reparatii capitale ale unor sonde.



In 2003 sunt prevazute investitii in valoare de 12,7 mil USD, de 2,5 ori mai mari decat cele din anul 2002, pentru diverse lucrari necesare desfasurarii activitatii in conditii optime.

### **Filiala TOO KOM – MUNAI**

In luna decembrie a anului 2002, PETROM si TOO KOM – MUNAI au semnat protocolul privind achizitionarea a 95% din actiunile acestei companii, iar in martie 2003 s-a semnat contractul de vanzare – cumparare a partilor sociale. Costul achizitionarii celor 95% din partile sociale ale companiei TOO KOM – MUNAI a fost de 10 mil USD, PETROM obtinand astfel dreptul de dezvoltare-exploatare a perimetrului Komsomolskoe. Programul minim de lucrari pe zacamantul Komsomolskoe este de 50,3 mil USD si se va realiza in perioada 2003-2015.

Dezvoltarea perimetrului prevede saparea a 27 de sonde noi si reactivarea altor 8 .

In 2003 pentru acest perimetru sunt prevazute investitii totale de aproximativ 21,5 mil USD.

### **Filiala India**

In 2001, PETROM a deschis o reprezentanta in Mumbai, India, cu scopul de a prospecta piata indiana in vederea indentificarii unor proiecte de explorare si dezvoltare

### **Filiala Iran**

In anul 2001 s-a deschis la Teheran Reprezentanta PETROM Iran, care are ca obiect de activitate identificarea oportunitatilor de cooperare cu companiile iraniene sau straine existente pe piata locala si promovarea intereselor PETROM in aceasta tara.

Inainte de deschiderea reprezentantei, PETROM a obtinut calitatea de contractor in Golful Persic. Contractul pentru Petroiran Development Company prevedea efectuarea de lucrari de foraj si reparatii capitale cu platformele Fortuna si Orizont in Golful Persic. Durata contractului este de 3 ani, cu posibilitatea de extindere.

In 2002, veniturile obtinute prin derularea acestui contract s-au ridicat la 30 mil USD, iar profitul la aproximativ 2 mil USD.

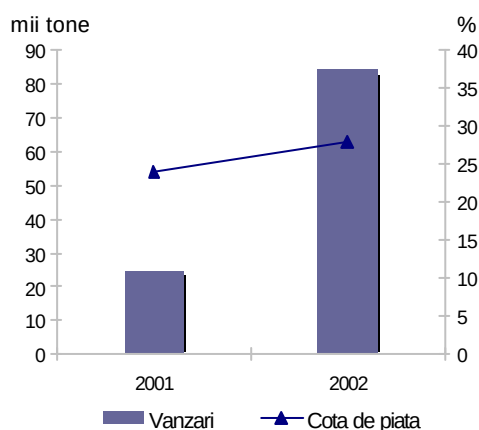
## **7.2 Distributie**

### **7.2.1 Republica Moldova**

PETROM Moldova, societate in care PETROM este actionar unic, a fost infiintata in anul 2000, activitatea acesteia inregistrand o crestere continua in cei trei ani de functionare.

PETROM Moldova comercializeaza in Republica Moldova produse petroliere, prin intermediul celor 3 statii proprii de distributie si a celor 30 de statii inchiriate; vanzarile de produse petroliere au crescut de 3,4 ori in 2002 fata de 2001.

**Evolutia vanzarilor si a cotei de piata in 2001 si 2002**



Cota de piata detinuta de filiala a crescut de la 24% in 2001, la 28% in 2002, situandu-se pe locul al II-lea pe piata produselor petroliere din Republica Moldova. Aceasta situatie se datoreaza cresterii volumului vanzarilor ca rezultat al extinderii retelei de distributie din Republica Moldova.

Volumul investitiilor PETROM Moldova realizate in 2002 s-a ridicat la aproximativ 7 mil USD.

Pentru 2003, se estimeaza investitii in valoare de 15,9 mil USD, pentru achizitia unui sediu, constructia si achizitia unor statii de distributie, construirea unui depozit pentru produse petroliere si achizitionarea a doua autocisterne pentru transport produse petroliere.

### **7.2.2 Ungaria**

In luna iulie a anului 1998 a fost infiintata filiala PETROM Hungaria Kft, care are ca obiect de activitate comercializarea de produse petroliere.

In prezent, filiala detine doua statii de distributie, la Bekescsaba si Nagylak, si un depozit de produse petroliere la Telekgerendas.

Incasarile societatii au crescut de la 1,7 mil USD in 2000, cand functiona doar complexul Bekescsaba, la circa 7 mil USD in 2002.

Pentru anul 2003 s-a prevazut realizarea unor investitii in constructia unor statii de distributie, a caror valoare se ridica la suma de 6,6 mil USD.

PETROM are ca obiectiv obtinerea unei cote de piata de 3% in urmatoorii cinci ani, prin extinderea retelei de distributie in restul Ungariei si in Budapesta.

### **7.2.3 Serbia si Muntenegru**

In anul 1999 a fost infiintata filiala DOO PETROM Yu SRL, proprietate integrala a PETROM, avand ca obiect de activitate comercializarea de produse petroliere.

Programul de investitii pentru 2003-2004 prevede alocarea a 40 mil USD pentru dezvoltarea unei retele de 20 de statii de distributie.

PETROM are ca obiectiv atingerea unei cote de piata de 5%-10% in urmatoorii cinci ani.

## **8 Resurse Umane**

In 2002, Directia Resurse Umane a continuat implementarea politicilor in domeniul resurselor umane, in vederea imbunatatirii conditiilor de munca si pentru motivarea superioara a angajatilor.

*Evolutia numarului de personal pe domenii de activitate, 1997-2002*

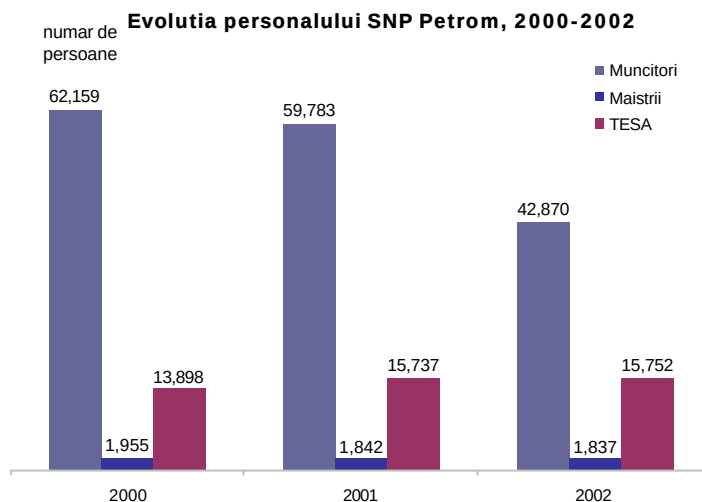
|                    | 1997   | 1998   | 1999   | 2000   | 2001   | 2002   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>E&amp;P</b>     | 62.329 | 61.492 | 49.132 | 49.384 | 49.611 | 34.013 |
| <b>Prelucrare</b>  | 13.460 | 12.645 | 13.936 | 13.544 | 13.161 | 11.797 |
| <b>Distributie</b> | 12.501 | 12.469 | 12.802 | 13.464 | 14.055 | 14.070 |
| <b>Transport</b>   | 1.766  | 1.736  | 1.676  | 1.612  | 535    | 579    |
| <b>TOTAL</b>       | 90.056 | 88.342 | 77.546 | 78.012 | 77.362 | 60.459 |

Evolutia numericului de personal pe domenii de activitate reflecta o scadere a personalului din explorare si productie, acesta ajungand in 2002 la aproape jumatate din cat era in 1997, ca rezultat al disponibilizarilor colective din anii 1998-1999, precum si a restructurarii activitatii mecano-energetice.

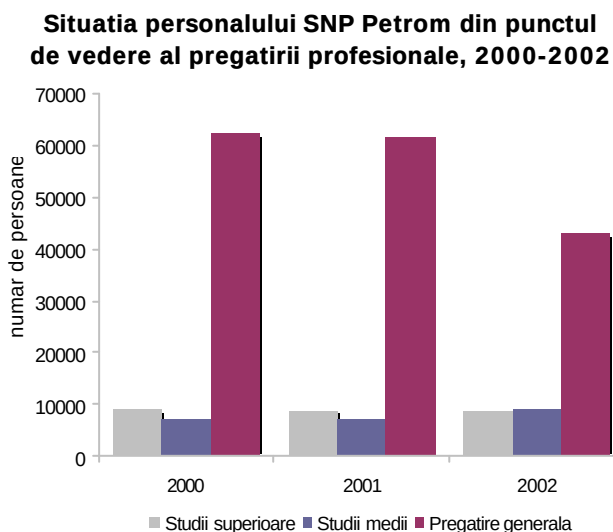
In activitatea de prelucrare, dupa ce in intervalul 1997-2001 numarul de angajati a fost de circa 13.000 persoane, in anul 2002 s-a intregit tendinta de reducere a personalului ca si in activitatea de explorare si productie, ca urmare a unor disponibilizari de personal in lunile iunie si iulie din cadrul activitatilor de prelucrare titei si gaze si comercializare produse petroliere.

În activitatea de distribuție numărul de personal a crescut, ajungând în 2002 la o valoare de 14.070, cel mai mare număr de angajați din cadrul acestei activități de pe întreaga durată de funcționare a companiei, pe fondul extinderii rețelei de distribuție.

În ceea ce privește activitatea de transport, după ce în primii ani de funcționare numărul de angajați a rămas relativ constant, la sfârșitul anului 2001 acesta a scăzut cu 1.077 persoane ca urmare a externalizării sucursalei Petrotrans și transformarea acesteia în societate comercială independentă.



În 2002, categoriile de angajați au evoluat diferit. Numărul de muncitori s-a redus semnificativ (28%) datorită externalizărilor realizate, numărul de maistri a scăzut foarte puțin, iar personalul TESA a înregistrat creșteri foarte reduse (0,3%, respectiv 0,1%).



Din punctul de vedere al pregătirii profesionale, o scădere puternică a înregistrat personalul cu pregătire generală (30%), scădere care rezultă din externalizările și disponibilizările prezentate mai sus. Personalul cu studii medii a crescut cu 1.843 persoane, în timp ce personalul cu studii superioare s-a menținut relativ constant.

#### *Evoluția personalului pe grupe de vârstă, 2000-2002*

| Nr Crt | Categorii de vârstă, % | 2000 | 2001 | 2002 |
|--------|------------------------|------|------|------|
| 1      | sub 30 de ani          | 20,7 | 20,8 | 22,3 |
| 2      | între 30-40 de ani     | 34,5 | 34,5 | 39,5 |
| 3      | între 40-50 de ani     | 32,1 | 32,4 | 29,8 |
| 4      | între 50-60 de ani     | 12,5 | 12,1 | 8,25 |

|   |                 |     |     |      |
|---|-----------------|-----|-----|------|
| 5 | peste 60 de ani | 0.2 | 0,2 | 0,05 |
| 6 | TOTAL PERSONAL  | 100 | 100 | 100  |

Ponderea personalului cu varste pana la 40 de ani a crescut, in vreme ce categoriile de peste 40 de ani sunt in scadere. Acesta este un aspect pozitiv, deoarece personalul firmei este in cea mai mare parte tanar, dinamic si capabil sa se adapteze rapid la schimbarile care intervin in mediul intern si extern al firmei.

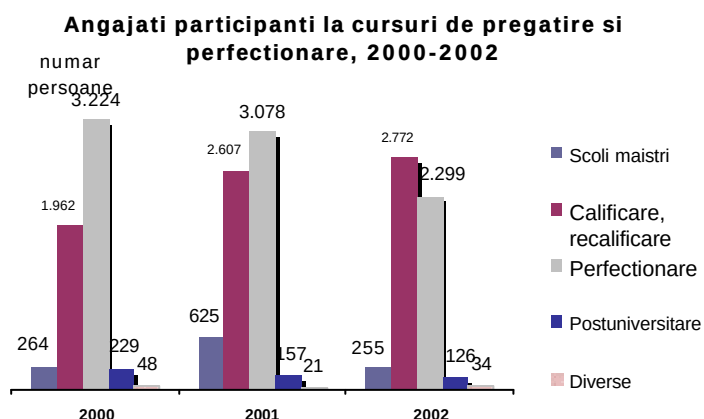
*Evolutia personalului dupa vechimea în munca, 2000-2002*

| Nr. Crt. | Vechimea în munca, % | 2000 | 2001 | 2002 |
|----------|----------------------|------|------|------|
| 1        | sub 5 ani            | 11,7 | 11,5 | 10,3 |
| 2        | între 5-10 ani       | 12,0 | 12,1 | 15,2 |
| 3        | între 10-15 ani      | 23,1 | 23,1 | 26,2 |
| 4        | între 15-20 ani      | 19,5 | 19,6 | 20,0 |
| 5        | peste 20 ani         | 33,7 | 33,7 | 28,3 |
| 6        | TOTAL PERSONAL       | 100  | 100  | 100  |

In ceea ce priveste vechimea in munca, in 2002 s-a redus ponderea persoanelor cu o vechime sub 5 ani, precum si a celor cu o vechime mai mare de 20 de ani.

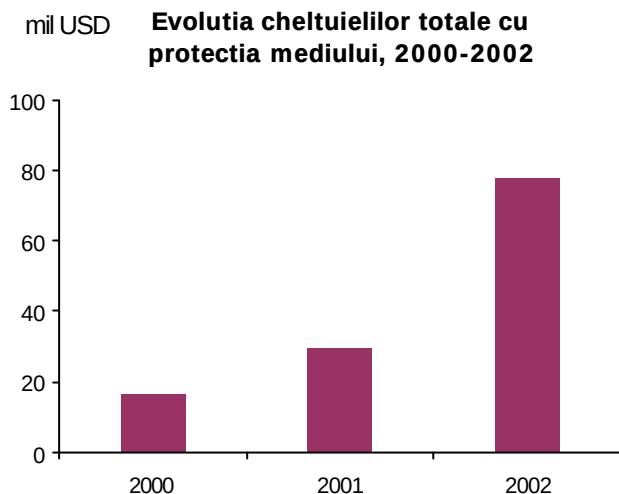
În cadrul PETROM activitatea desfasurata pentru formarea profesionala este relativ ridicata si reprezinta una din preocuparile curente ale conducerii companiei.

Daca in perioada 2000-2001 ponderea majoritara a fost detinuta de cursurile de perfectionare, in 2002 numarul acestora a fost depasit de cel al cursurilor de calificare, recalificare, autorizari, formare sonatori sefi. Numarul de participanti la cursurile de maistri s-a situat la un nivel relativ constant. Cursurile postuniversitare si cele din categoria diverse au inregistrat evolutii diferite pe perioada analizata, numarul de persoane participante la acestea fiind mai mic decat cel din cadrul celorlalte categorii.



## 9 Protectia Mediului, Sanatate, Siguranta

### 9.1 Protectia mediului



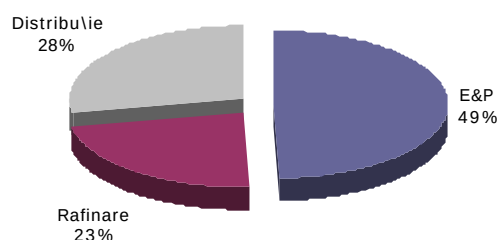
2002 au fost efectuate investitii vizand prevenirea poluarii solului si a aerului, combaterea fenomenului de coroziune si o serie de alte actiuni auxiliare care au avut ca scop imbunatatirea calitatii mediului. Investitiile efectuate in sectoarele de rafinare si distributie sunt aproximativ egale ca marime, insa foarte diferite ca destinatie. Astfel, in sectorul de rafinare, investitiile s-au concentrat asupra sistemelor de epurare a apelor reziduale si de reducere a emisiilor

PETROM pune un accent deosebit pe protectia mediului, acesta fiind un obiectiv de importanta majora in strategia de dezvoltare a companiei. Prin profilul sau de activitate, riscul de a polua mediul inconjurator este ridicat, compania fiind nevoita sa intreprinda actiuni concrete care sa reduca pericolele potientiale.

Investitiile realizate in anul 2002 au vizat toate sectoarele de activitate, suma totala ridicandu-se la 78 mil USD.

Sectorul in care se realizeaza cele mai mari cheltuieli in acest domeniu este cel de explorare si productie (49%). In anul

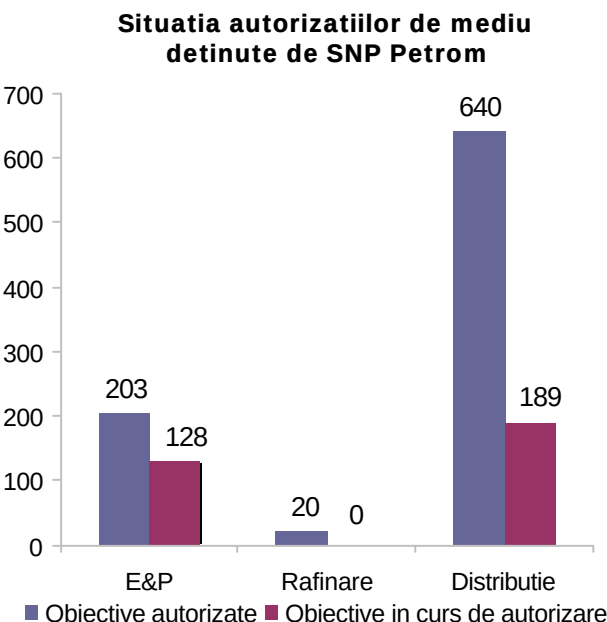
**Structura cheltuielilor cu protectia mediului in 2002**



poluante. Investitiile realizate la sucursala Arpechim Pitesti s-au ridicat la 11,3 mil USD, cele de la sucursala Petrobrazii Ploiesti la 5,9 mil USD, iar cele de la Doljchim Craiova la 0,6 mil USD. In sectorul de distributie s-a avut in vedere modernizarea statiilor de distributie in conformitate cu cerintelor de protectie a mediului inconjurator existente pe plan international, in acest sens fiind efectuate investitii in valoare de 21,9 mil USD.

Conform legislatiei in vigoare PETROM trebuie sa obtina autorizatii de mediu pentru toate obiectivele sale.

In anul 2002 au avut loc cateva incidente de mediu, dintre care enumaram: spargeri accidentale ale unor conducte de transport produse petroliere, explozia unor sonde sau rasturnarea unor cisterne. Efectele negative ale acestor accidente s-au



resimtit in principal la nivelul solului si apei, remediarea lor implicand un efort financiar si logistic important din partea PETROM.

Pentru a reduce aceste incidente, atat ca frecventa, cat si ca impact, in anul 2003 a fost prevazut un volum de investitii pentru mediu si ecologie de circa 100 mil USD\*.

Evolutia investitiilor efectuate pentru protectia mediului inconjurator este o dovada a preocuparii continue a companiei de a asigura o crestere a calitatii vietii angajatilor sai si a comunitatii in care isi desfasoara activitatea, precum si a calitatii mediului inconjurator.

## 9.2 Sanatatea angajatilor PETROM

Pentru a proteja sanatatea salariatilor sai, compania a infiintat o serie de cabinete medicale si spitale, prin intermediul carora asigura asistenta medicala de specialitate personalului sau. In cadrul acestora lucreaza personal bine pregatit, cu experienta in domeniu, care dispune de echipamente medicale moderne. Aceste cabinete sunt distribuite pe zone. In aceste puncte medicale se desfasoara o activitate de monitorizare a starii de sanatate a angajatilor, acestia fiind obligati sa efectueze controale periodice si anual analize medicale specifice. Personalul care lucreaza in medii poluante, in special in rafinarii, este supus unui numar mai mare de controale, urmarindu-se astfel prevenirea aparitiei unor boli profesionale.

| Activitate             | Dispensare si cabinete medicale                                                   | Numar de cadre medicale |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Explorare si Productie | - 1 spital<br>- 29 dispensare                                                     | 532 persoane            |
| Rafinare               | - 6 dispensare<br>- cabinete de specialitate                                      | 68 persoane             |
| Distributie            | - 1 dispensar*                                                                    | 5 persoane              |
| Sediu PETROM Bucuresti | - 1 oficiu medical<br>- cabinete de specialitate                                  | 11 persoane             |
| TOTAL                  | - 1 spital<br>- 36 dispensare<br>- 1 oficiu medical<br>- cabinete de specialitate | 616 persoane            |

\*Dispensarul apartine sucursalei Competroil Bucuresti, restul sucursalelor de distributie fiind servite de dispensarele mentionate la activitatea de explorare si productie.

PETROM asigura un numar de 10 cadre medicale la 1000 de salariati, un numar relativ ridicat, care reflecta preocuparea companiei de a asigura protejarea sanatatii angajatilor sai.

Sanatatea publica constituie, de asemenea, o prioritate a societatii si, de aceea, PETROM realizeaza intotdeauna studii de fezabilitate care au in vedere impactul dezvoltarii asupra sanatatii comunitatii.

## 9.3 Siguranta in munca a angajatilor PETROM

Un alt aspect prioritar pentru PETROM il reprezinta desfasurarea activitatii in conditii de deplina siguranta pentru salariatii sai. In acest scop, se realizeaza studii pentru reducerea riscului operational din intregul lant de productie. Acestea vizeaza atat gasirea

\* Cursul de schimb folosit este de 33.500 Rol/USD conform BVC aprobat pentru 2003

celor mai bune masuri de prevenire a accidentelor de munca, cat si limitarea consecintelor unor astfel de accidente atunci cand apar.

In anul 2002, compania a inregistrat mai putine accidente de munca, fata de 2001. Cauzele principale ale producerii acestor accidente sunt nerespectarea operatiilor de munca, neefectuarea in timp util a unor operatii indispensabile securitatii muncii, erori in prestabilirea operatiilor de munca

PETROM monitorizeaza permanent echipamentele de lucru periculoase si intensifica cursurile de protectie a muncii de care beneficiaza un numar tot mai mare de salariati.

#### 9.4 Programe de pregatire in domeniul protectiei mediului, sanatatii si sigurantei

Conducerea PETROM organizeaza in mod sistematic diferite tipuri de cursuri. In anul 2002, acestea au fost organizate de Institutul National de Cercetare - Dezvoltare pentru Protectia Muncii (INCDPM) si de Institutul de Cercetare si Proiectare Campina (ICPT), precum si de Centrul de Instruire din cadrul ICPT Campina, sucursala a PETROM.

Programele de instruire au fost desfasurate pe urmatoarele subiecte:

- Reglementarile specifice din domeniul sanatatii si sigurantei angajatilor;
- Identificarea si prevenirea factorilor de risc din mediul de munca;
- Evaluarea riscului;
- Siguranta muncii;
- Managementul Sigurantei si Sanatatii la locul de munca.

Au fost organizate cursuri care privesc si interventia rapida in cazul accidentelor care duc la poluarea mediului, in acest sens fiind organizate cateva simulari practice ale unor accidente posibile care pot provoca pagube importante de mediu (poluarea aerului, contaminarea apei si solului). Aceste simulari au avut in vedere prevenirea poluarii, diminuarea si controlul acesteia, impreuna cu masurile operationale aferente.

Tot in anul 2002, persoanele care coordoneaza la nivel de sucursale activitatea de protectie a muncii au urmat cursuri de perfectionare/atestare profesionala organizate de Inspectia muncii/Inspectoratele Teritoriale de Munca, Institutul National de Cercetare - Dezvoltare pentru Protectia Muncii si de grupurile judetene de Pompieri.

#### 9.5 Responsabilitatea sociala a PETROM

In cadrul sistemului de valori al PETROM-ului unul din principalele aspecte este cel legat de responsabilitatea sociala a companiei. In acest sens, societatea desfasoara actiuni caritabile si activitati de sponsorizare, participa la proiecte care au ca scop protectia mediului inconjurator si acorda un sprijin deosebit promovarii unor evenimente culturale si sportive.

PETROM s-a implicat activ in desfasurarea unor actiuni caritabile care au in vedere atat persoanele defavorizate, cu handicap dar si persoanele cu rezultate deosebite in diverse domenii. Astfel, compania a demarat in anul 2001 un program intitulat "Suflet de copil", program sustinut de Ministerul Industriei si Resurselor si de Ministerul Informatiilor Publice, prin care copiii defavorizati primesc ajutoare materiale sau beneficiaza de activitati recreative organizate. In prezent a fost demarat un nou proiect foarte amplu in care compania este profund implicata, proiect ce vizeaza sensibilizarea opiniei publice fata de copiii cu handicap sau fara familie, consolidarea spiritului umanitar si crearea unui program de educatie permanenta pentru acesti tineri.

In anul 2002, cu prilejul Sarbatorilor de Pasti si Sarbatorilor de Craciun, PETROM a fost alaturi de cei aflati in dificultate, oferind cadouri copiilor institutionalizati si persoanelor aflate in camine de batrani.

1 Iunie, Ziua Copiilor, a fost un alt moment in care compania s-a implicat in actiuni umanitare. A fost organizat un eveniment la Circul Globus, oferind cadouri, constand in

dulciuri, îmbracaminte și jucării copiilor cu nevoi speciale. PETROM a sponsorizat și spectacolul de circ prezentat acestora.

În ceea ce privește activitățile sportive, PETROM este o prezență permanentă, fiind implicată într-o serie de acțiuni de sponsorizare care privesc diverse discipline sportive. PETROM susține financiar echipe de top din campionatele interne ale diviziei sporturilor românești: campioanele naționale de volei masculin „PETROM Ploiești” și pe cea de volei feminin „RATB PETROM București”, echipa masculină de baschet „BC WEST PETROM Arad” și echipa feminină de baschet „LIVAS PETROM Târgoviște”.

Echipa reprezentativă de fotbal a petroliștilor „Petroliul Ploiești” care activează în Divizia Națională, precum și alte 23 de echipe din diviziile B și C, echipe de carting, atletism, box, scrim, judo constituie exemple care dovedesc implicarea companiei în mișcarea sportivă națională.

PETROM susține de asemenea, o serie de manifestări culturale artistice și instituții teatrale românești.

Petroliștii, ca buni creștini, sprijină repunerea bisericii pe locul cuvenit prin susținerea financiară a reconstrucției vechilor lăcașe de cult precum și a construirii de noi biserici.

## 10 Activitatea de cercetare-dezvoltare

Activitatea de cercetare-dezvoltare are ca obiective introducerea celor mai noi descoperiri în ceea ce privește tehnologiile de fabricație, modernizarea tehnologiilor existente, a produselor și serviciilor companiei, determinând pe această cale o creștere a eficienței organizației.

PETROM dispune de trei institute de cercetare: Centrul de Cercetare și Proiectare Explorare Geologică (CCPG), Institutul de Cercetare și Proiectare Tehnologică (ICPT) și INCERP Ploiești. Acestea lucrează pentru descoperirea de noi resurse și rezerve de petrol, sporirea rezervelor existente, implementarea de noi tehnologii în scopul creșterii productivității companiei și pentru alinierea produselor noastre la cerințele pieței și standardelor europene. Combinând experiența și profesionalismul cu echipamentele performante de care dispun, cercetătorii pot aborda lucrări și studii de sinteză de mare complexitate.

### Explorare și Producție

CCPG București dezvoltă cercetări subordonate:

- cunoașterii și modelării bazinelor sedimentare;
- elaborării de metodologii noi de investigare, interpretare și explorare;
- evaluării potențialului de hidrocarburi al diviziei perimetru de explorare;
- fundamentării și proiectării lucrărilor de explorare în perimetru etc.

Cercetările efectuate integrează datele biostratigrafice, sedimentologice, geochimice etc., în studii integrate vizând reconstituirea evoluției unor unități geologice majore și identificarea zonelor cu potențial petrogazeifer din țară și străinătate.

ICPT Campina dezvoltă cercetări subordonate:

- cunoașterii, modelării și dezvoltării exploatarei zăcămintelor de petrol;
- elaborării strategiei optime de exploatare menită a maximiza rezervele și producția de petrol, respectiv de a minimiza costurile de producție și dezvoltare;
- extinderii aplicabilității injectiei de apă și a proceselor de creștere a recuperării din categoria EOR, îndeosebi cele de combustie subterană și injectie de abur;
- îmbunătățirii tehnologiilor de control nisip, stimularea afluxului din formație, blocării surselor de apă etc., tehnologii menite a îmbunătăți condiția sondelor, a extinde durata de viață a acestora;



- sintezei si producerii de agenti chimici utilizati in tratarea fluidelor, stimularea formatiunilor productive si controlul nisipului, protectia coroziunii, remedierea solurilor infestate etc.;
- formularii de tehnologii, echipamente si produse destinati proceselor de tratare si procesare a titeiului si a gazelor produse, respectiv pregatirii fluidelor injectate etc.

Institutul dispune de un important centru de perfectionare care asigura instruirea periodica a personalului tehnic din activitatea operativa. Cursurile se desfasoara in cadrul unor programe riguros fundamentate si sunt conduse de lectori cu experienta si pregatire teoretica recunoscuta.

## **Rafinare**

Activitatea de cercetare pe anul 2002 a INCERP Ploiesti a constatat in studii elaborate pentru activitatea PETROM, studii cu fonduri proprii pentru beneficiari din afara companiei si studii cu Agentia Nationala pentru Stiinta, Tehnologie si Inovare.

Pe langa lucrarile de cercetare la INCERP s-au efectuat pentru activitati de microproductie pe baza tehnologiilor proprii, pentru obtinerea unor produse ca: ceruri industriale cu diverse utilizari, diluanti pentru vopsele, site moleculare, uleiuri de vid, lichid antigel, carburanti speciali etc. De asemenea, s-au efectuat si diverse analize de produse petroliere la solicitarile PETROM sau comandate de terti.

# **11 Activitatea IT**

## **11.1 Organizare**

In cadrul PETROM, activitatea de informatica si comunicatii se desfasoara prin:

- Sucursala Petrosoft Bucuresti, care are urmatoarele obiecte de activitate:
  - proiectarea, dezvoltarea, integrarea, personalizarea si implementarea produselor informatice,
  - mentenanta si asistenta tehnica pentru produsele proprii sau preluate;
  - operarea retelei independente de telecomunicatii (WAN) si gestionarea retelei de calculatoare a PETROM, furnizarea de servicii specifice (e-mail, ftp, web) pentru toate sucursalele si pentru sediul central PETROM;
  - instalarea, depanarea si executarea up-gradului echipamentelor din dotarea proprie si a sediului PETROM;
  - elaborarea studiilor si proiectelor privind utilizarea tehnicii de calcul, dotarea corespunzatoare a sucursalelor, pregatirea personalului din informatica si a personalului utilizator.
- Centrul de calcul al Arpechim Pitesti si Directia de specialisti din cadrul Petrobrazi, cu atributii doar in cadrul unitatii respective.
- Servicii proprii de informatica in toate celelalte sucursale, cu atributii in gestionarea, administrarea retelelor locale si asistenta tehnica pentru utilizatorii finali.

## **11.2 Resurse**

Resursele de care dispune activitatea de IT&C sunt date de personalul de specialitate si echipamentele tehnice. Sub aspectul personalului, in aceasta activitate sunt implicati 325 de specialisti cu studii superioare care vegheaza asupra bunei functionari atat a echipamentelor privite individual, cat si a retelei intranet din cadrul PETROM.

## **11.3 Aplicatii informatice**

In activitatea desfasurata, PETROM foloseste o serie de programe informatice necesare desfasurarii in bune conditii a activitatii zilnice a companiei. Aceste aplicatii informatice vizeaza urmatoarele domenii:

- Productie titei si gaze;
- Rafinare titei;
- Transport si distributie produse petroliere;
- Forajul sondelor;
- Geologie;
- Mecano-energetic – transporturi;
- Financiar-contabilitate-costuri;
- Resurse umane si salarizare;
- Prognoza, planificare, urmarire indicatori specifici;
- Aprovizionare, desfacere, stocuri.

In prezent este in derulare un proiect al carui obiectiv este culegerea si centralizarea mai usoara a datelor de la toate ramificatiile companiei, pentru a putea realiza diferite analize care sa redea situatia companiei in mod operativ. Toate aceste analize reprezinta puncte de plecare in luarea deciziilor la nivelul managementului de nivel superior, care se vor concretiza intr-o crestere a eficientei intregii activitati.

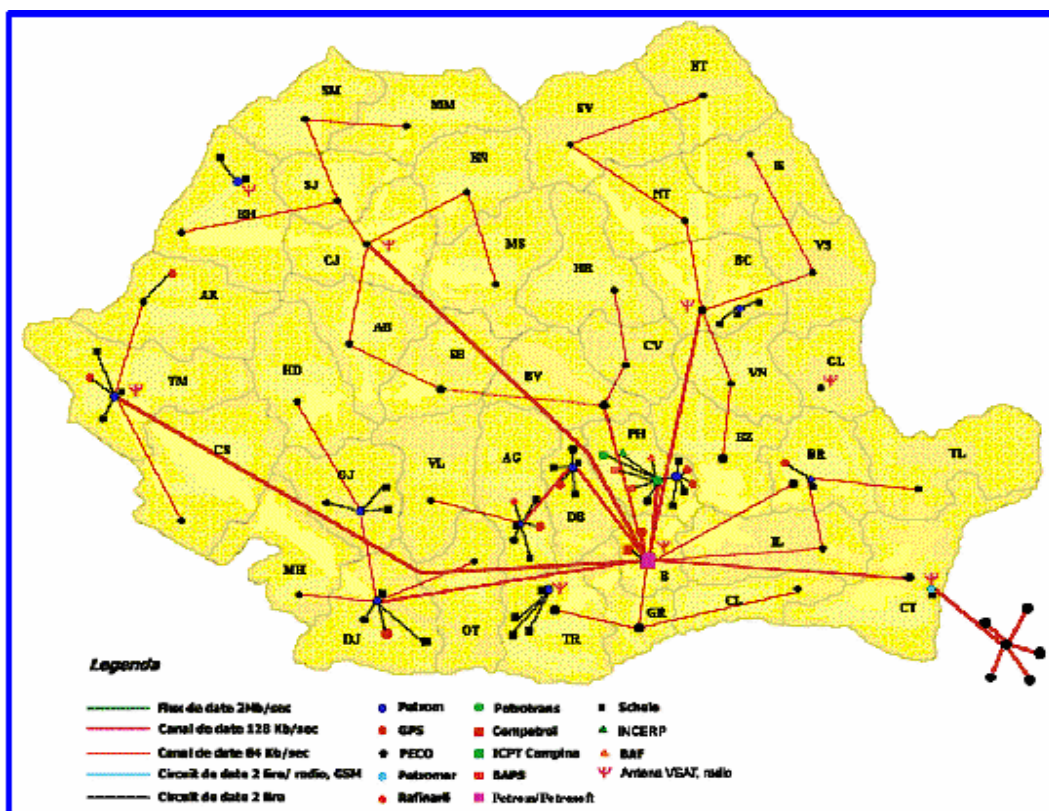
Proiectul prevede implementarea unui Sistem Informational de Management, folosind pentru dezvoltare si pentru depozitarea datelor instrumentele ORACLE din clasa Oracle Express. Aplicatia este conceputa pe principiul tabloului de bord si permite monitorizarea si analiza indicatorilor privind activitatea din:

- explorare extractie;
- distributie;
- transport;
- rafinare;
- petrochimie.

De asemenea, aplicatia este conceputa pentru a putea permite analiza indicatorilor din alte zone (sediu si extern) si pentru a permite integrarea indicatorilor de venituri – cheltuieli si investitii la nivelul PETROM.

Acest proiect urmareste si imbunatatirea retelei intranet, prin asigurarea unei legaturi cu toate punctele de lucru ale PETROM.

### Reteaua intranet a PETROM



Noul sistem integreaza instrumentele necesare pentru planificarea si controlul operatiunilor si activitatilor financiar-contabile, de management al costurilor, de intretinere, vanzare/aprovizionare, de management al resurselor umane, al informatiilor si transportului. Sistemul include de asemenea echipamentul si serviciile necesare pentru fundamentarea infrastructurii.

Obiectivele acestui proiect au in vedere optimizarea comunicarii in cadrul organizatiei, o mai buna administrare a datelor si a controlului activitatilor, imbunatatirea planificarii, reducerea costurilor si asigurarea dezvoltarii viitoare a companiei.

Un alt proiect in curs este realizarea unui sistem informatic integrat pentru activitatea de extractie titei si gaze. Acest sistem acopera activitati, si anume: contabilitatea financiara, contabilitati analitice, contabilitate interna de gestiune, gestiune clienti-furnizori, personal-salarizare, imobilizari, indicatori si analize economico-financiare.

In anul 2002 au fost dezvoltate o serie de aplicatii, dupa cum urmeaza:

- GEOLOG – sistem informatic pentru urmarirea si evidenta activitatii geologice din sonde;
- Sinfor 2000 – sistem informatic pentru conducerea activitatii de foraj la nivelul PETROM si al sucursalelor;
- Baza de productie titei – produse program de evidenta si monitorizare date;
- Baza de date productie gaze;
- Sistem informatic geografic pentru urmarirea activitatii de productie – Capacitati tehnologice si Monitorizare;
- Analiza proceselor tehnologice din activitatea de extractie in vederea realizarii si implementarii de sistem SCADA;
- Baza de date privind activitatea de cercetare la nivelul PETROM;
- Utilizarea cititoarelor de coduri de bare in gestiunea livrarilor de produse, materiale si piese de schimb din bazele de aprovizionare;
- Baza de date privind livrarea si facturarea cantitatilor de titei, condensat, gazolina, etan lichid si gazos;
- Dezvoltarea aplicatiei pentru urmarirea realizarilor in teren a obiectivelor de investitii;
- Sistem informatic pentru preluarea si monitorizarea indicatorilor de productie si analize economico-financiare din rafinarii, petrochimice;
- Aplicatia WEB de intretinere a informatiilor privind unitatile de desfacere din reseaua PETROM, precum si a preturilor produselor distribuite prin acestea;
- Utilizarea Smart card-urilor in gestiunea livrarilor de carburanti auto la statiile de distributie Peco;
- Sistem informatic privind urmarirea indicatorilor de plan specifici activitatii de Explorare si Productie;
- Sistem informatic pentru managementul contractelor externe;
- Sistem de transmisie si gestiune din parcul Tasbulat la sucursala Kazakhstan.

## 12 Analiza Financiara

### 12.1 Situatii Financiare IFRS\*

#### 12.1.1 Rezultate financiare

- ▶ Situatiile financiare de la 31.12.2002 ale companiei PETROM prezinta un profit operational de 3.077 mld lei si un profit inainte de impozitare de 2.318 mld lei, in timp ce profitul net din activitatile continue se ridica la 77 mld lei.
- ▶ Reducerea profitului operational, a marjelor EBIT si EBITDA se datoreaza in principal cresterii semnificative a pretului titeiului si a produselor achizitionate, crestere de aproximativ 4%, ca procent din vanzari.

| Profit                                                                          | 31 Decembrie |       |        |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|--------|
|                                                                                 | 2002         | 2001  | 2000   |
| Profit net inainte de pierderea financiara si de pierderea din pozitia monetara | 3.077        | 4.342 | 682    |
| Profit inainte de impozitare                                                    | 2.318        | 4.642 | 2.718  |
| Profit/(Pierdere) net(a)                                                        | -141         | 624   | 10.324 |
| Profit net din activitatile continue                                            | 77           | 2.153 | 10.324 |

- ▶ Cash flow-ul net din activitatea de exploatare a fost de 16.169 mld lei, reprezentand o crestere de 25% in 2002, fiind utilizat pentru finantarea investitiilor si restituirea creditelor. Modificarea capitalului de lucru a contribuit cu 1.856 mld lei la cresterea cash flow-ului din activitatea operationala.

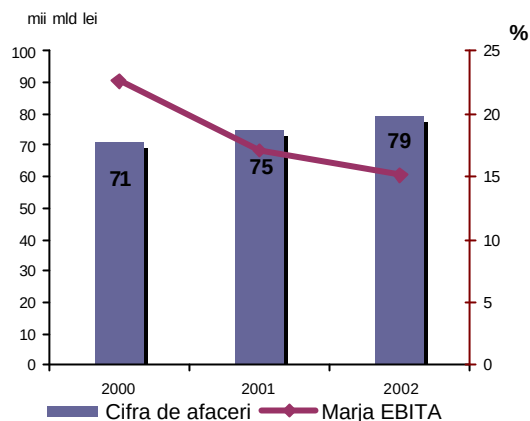
| Indicatori operationali                                         | 31 Decembrie |      |      |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|------|------|
|                                                                 | 2002         | 2001 | 2000 |
| Cresterea veniturilor %                                         | 7,5          | 1,8  | -    |
| Marja profitului din exploatare %                               | 4,0          | 6,0  | 1,0  |
| Marja EBIT %                                                    | 3,7          | 6,7  | 4,4  |
| Marja EBITDA %                                                  | 15,4         | 20,5 | 23,3 |
| Marja profitului/(pierderii) net(e) %                           | -0,2         | 0,9  | 14,5 |
| Marja profitului/(pierderii) net(e) din activitatile continue % | 0,1          | 3,0  | 11,4 |

#### 12.1.2 Venituri

- ▶ Cifra de afaceri si alte venituri operationale inregistrate la sfarsitul anului 2002, au crescut cu circa 7,5% comparativ cu 2001, datorita unei cresteri a veniturilor din segmentul de Rafinare.
- ▶ Veniturile din segmentul de Explorare si Productie au scazut cu 11%, fiind in concordanta cu reducerea cantitatilor de titei vandute in 2002 fata de 2001.

\* Cifrele din 2000 si 2001 sunt restatate in puterea de cumparare de la 31 decembrie 2002

► In aceeași perioadă, veniturile din segmentul de Distribuție au scăzut cu aproximativ 8,9%. Reducerea veniturilor din vânzarea produselor petroliere prin stațiile de distribuție și direct din depozite se datorează creșterii exporturilor. Această situație a determinat o penurie temporară de produse în cadrul sucursalelor de distribuție ale companiei, determinând astfel reducerea vânzărilor interne de produse petroliere. Un alt motiv a fost creșterea în 2002 a prețurilor la pompa ale produselor, creștere care a influențat negativ vânzarile interne. Reducerea vânzărilor în acest segment este reflectată prin scăderea cotei de piață a companiei la benzina și motorină.



- Veniturile din activitățile de transport au scăzut cu circa 25% datorită externalizării sucursalei Petrotrans la începutul anului 2002.
- Veniturile din segmentul de Rafinare au crescut cu 4,7% în urma unei creșteri importante a exportului de produse petroliere și petrochimice. Exporturile de produse petroliere au crescut semnificativ în 2001 și 2002. Astfel, în 2001, exporturile au crescut cu aproximativ 247% comparativ cu 2000, iar în 2002 cu 232% în comparație cu anul anterior.

### 12.1.3 Cheltuieli

- Achizițiile de titei și produse din 2002 au crescut cu aproximativ 25,6% (cu circa patru puncte procentuale, ca pondere în vânzări). Această creștere este atribuită în principal efectului combinat rezultat ca urmare a creșterii cantităților de titei importate și a creșterii prețurilor internaționale la titei pe parcursul anului 2002.

| Ponderea elementelor de cheltuieli în vânzări, % | 31 Decembrie |      |      |
|--------------------------------------------------|--------------|------|------|
|                                                  | 2002         | 2001 | 2000 |
| Achiziții de titei și produse                    | 28,3         | 24,2 | 20,5 |
| Cheltuieli operaționale                          | 36,3         | 36,6 | 35,1 |
| Cheltuieli generale și administrative (VGA)      | 9,1          | 11,6 | 8,3  |
| Cheltuieli de explorare                          | 1,8          | 3,7  | 2,3  |
| Provizioane nete                                 | 0,9          | 1,1  | 0,7  |
| Impozite și taxe                                 | 6,7          | 9,3  | 9,5  |
| Alte cheltuieli                                  | 2,0          | 1,6  | 11,3 |

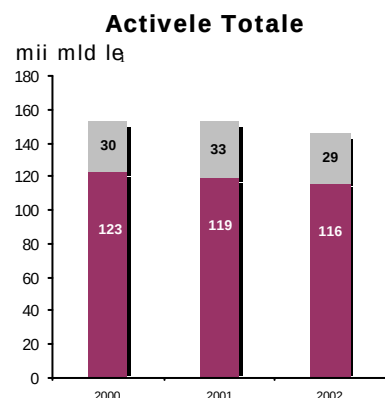
- În 2002, cheltuielile operaționale au crescut cu aproximativ 6,5%, dar au rămas neschimbate ca procent din vânzări (36%). Analiza cheltuielilor operaționale pe elemente (utilități, salarii, materiale, transport, întreținere) nu poate fi realizată datorită schimbării metodelor de alocare a acestor subcategorii între cheltuieli operaționale și cheltuieli de vânzare, generale și administrative (VGA) în ultimii doi ani. Ca un comentariu general, toate categoriile de cheltuieli au scăzut atât în termeni reali,

cat si ca procent din vanzari, exceptie facand costurile cu utilitatile, cele de intretinere si transport. Cresterea costului utilitatilor a rezultat in urma cresterii tarifelor, in special a celor din segmentul de Rafinare. Cresterea costurilor de intretinere si reparatii a fost legata in principal de externalizarea sucursalei Petroserv, avand in vedere ca multe din costurile legate de aceasta sucursala erau incluse anterior in diferite categorii de cheltuieli operationale (precum cele cu materiale, piese de schimb, costuri salariale), iar in 2002 au fost incluse in categoria „servicii prestate tertilor” in cadrul costurilor de intretinere (incluse in cheltuielile operationale si in cele generale si administrative). Costurile cu transportul au crescut, ca urmare a cresterii importului de titei si a exportului de produse petroliere, precum si a tarifelor de transport. Externalizarea sucursalelor Petroserv si Petrotrans a determinat scaderea costurilor salariale variabile cu 20%. In aceasta situatie, externalizarea Petroserv a avut un impact semnificativ asupra costurilor cu materialele (partea operationala), determinand reducerea acestora cu 45%.

- ▶ In 2002 fata de 2001, cheltuielile de vanzare, generale si administrative au scazut cu aproximativ 16% (doua puncte procentuale ca pondere in venituri). In acest caz este valabil comentariul facut la cheltuielile operationale privind modificarea metodei folosite pentru alocarea diferitelor categorii de cheltuieli operationale pe cele de vanzare, generale si administrative.
- ▶ Cheltuielile cu deprecierea si amortizarea au scazut cu aproximativ 9%, aproape jumatate din aceasta modificare datorandu-se segmentului de Distributie.
- ▶ Provizioanele au scazut cu 11,5% in 2002 comparativ cu 2001 (cu 0,2%, ca procent din vanzari) ca rezultat al variatiei provizioanelor pentru litigii si a rezervelor pentru alte creante.
- ▶ Taxele si impozitele au scazut in 2002 fata de 2001 cu aproximativ 22%, in principal datorita reducerii redeventelor (legata de reducerea usoara a productiei de titei) si a taxelor de exploatare (eliminate de inceputul lunii noiembrie a anului 2002).
- ▶ Cheltuielile cu dobanzile si alte elemente similare au crescut semnificativ, in principal datorita dobanzilor si a pierderilor de curs valutar legate de emisiunea de euro-obligatiuni in valoare de 125 mil. Euro din octombrie 2001 si a noilor imprumuturi primite de la BERD (28 mil USD trase la 31 decembrie 2002) si de la Banca de Comert si Dezvoltare a Marii Negre (2 mil USD trase la 31 decembrie 2002). Cuponul obligatiunilor este de 11,6% (la o rata efectiva a dobanzii de 12,1%).
- ▶ Cheltuielile cu impozitul pe profit au scazut de la 4.018 mld lei in 2001 la 2.459 mld lei in 2002. In 2002, impozitul pe profitul curent a fost de 1.091 mld lei, fata de 2.023 mld lei cat a fost in 2001. Procentul de impozitare aplicat pentru ultimii trei ani a fost de 25%. Impozitul pe profit pentru activitatea de export a crescut de la 5% in 2000 si 2001 la 6% in 2002.

#### 12.1.4 Active

Activele totale au crescut cu 274 mld lei, atingand valoarea de 152.702 mld lei, ca urmare a cresterii cu 4% a imobilizarilor corporale si a creantelor pe termen lung, crestere balansata intr-o anumita masura de reducerea cu 26% a imobilizarilor necorporale si cu 10% a activelor curente (in principal a stocurilor si a creantelor). Cresterea creantelor pe termen lung de la 970 mld lei in 2001 la 3.124 mld in 2002 este rezultatul imprumuturilor acordate de PETROM filialelor sale din Moldova si Kazakhstan, precum si a esalonarii creantelor rafinarii RAFO Onesti. Cresterea imobilizarilor corporale de la 106.226 mld lei in 2001 la 110.079 mld lei in 2002 este rezultatul cresterii cu 5% a mijloacelor fixe de la



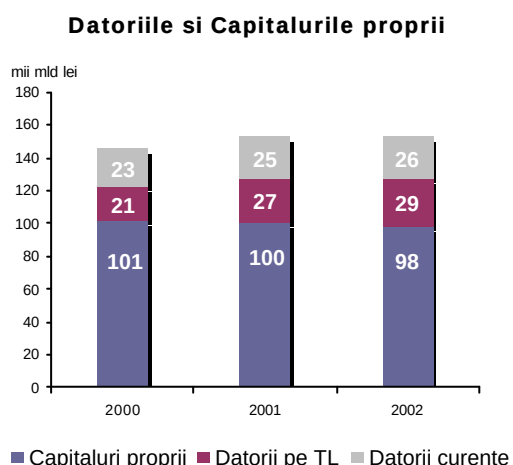
90.352 mld lei la 94.462 mld lei si a cresterii valorii terenurilor cu 6% de la 2.780 mld lei la 2.959 mld lei. Scaderea imobilizarilor necorporale se datoreaza reducerii costurilor de foraj necorporale cu 31% de la 9.482 mld lei in 2001 la 7.016 mld lei in 2002 in urma transferurilor de imobilizari necorporale in valoare de 4.972 mld lei. Acest articol reprezinta in principal transferuri de costuri de foraj necorporale catre mijloace fixe in momentul punerii in functiune.

#### Active totale pe segment de activitate, mld lei

|                         | 31 Decembrie |          |         |
|-------------------------|--------------|----------|---------|
|                         | 2002         | 2001     | 2000    |
| Productie               | 151.516      | 143.339  | 127.748 |
| Rafinare                | 19.894       | 19.148   | 7.072   |
| Transport               | 365          | (401)    | 1.388   |
| Distributie             | 9.373        | 9.603    | 13.102  |
| Eliminari inter-segment | (28.446)     | (21.180) | (4.095) |
| Activitati discontinue  | -            | 1,919    | -       |

Valoarea activelor a crescut in toate segmentele de activitate, exceptand sectorul de distributie unde in 2002 activele totale au scazut cu 2% comparativ cu 2001.

#### 12.1.5 Datorii si Capitaluri proprii



In 2002 fata de 2001, datoriile totale au crescut cu 5,3% de la 51.976 mld lei la 54.743 mld lei, datorita unei cresteri de 7,3% a datoriilor pe termen lung si de 3,1% a datoriilor curente.

In 2002, datoriile pe termen lung s-au ridicat la 29.158 mld lei, atat datoriile privind impozitul pe profit amanate, cat si partea non-curenta a datoriilor pe termen lung, inregistrand cresteri de 6,8% si respectiv 8,9%. Cresterea impozitelor amanate s-a datorat in principal ajustarilor activelor non-curente si reversarii cotei de dezvoltare, in timp ce partea non-curenta a datoriilor pe termen lung a crescut ca urmare a noilor imprumuturi primite de la BERD si Banca Comerciala a Marii Negre.

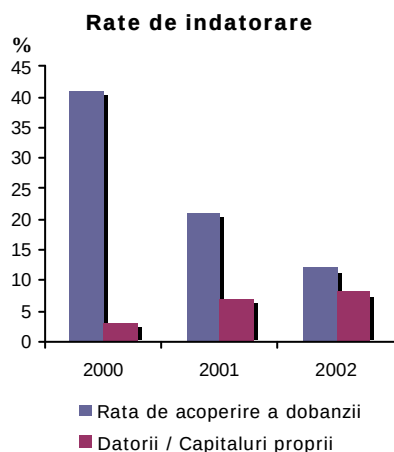
Datoriile curente au crescut de la 24.806 mld lei in 2002 la 25.585 mld lei in 2001, in principal datorita nivelurilor mai ridicate ale datoriilor pe termen scurt si a datoriilor comerciale. Datoriile pe termen scurt au crescut cu 15,5% de la 3.281 mld lei la 3.790 mld lei ca urmare a unor noi imprumuturi pe termen scurt, cel mai important fiind cel cu Raiffeisen in valoare de 25 mil USD. In 2002 fata de 2001, datoriile comerciale au crescut cu 13,4% de la 9.011 mld lei la 10.221 mld lei, datorita cresterii furnizorilor cu 14,6%.

Capitalurile proprii au scazut cu 2,5% de la 100.452 mld lei in 2001 la 97.959 mld lei in 2002 in urma reducerii capitalului social cu 2.379 mld lei in principal datorita externalizarii sucursalei Petroserv.

### 12.1.6 Rate Financiare

|                                                                            | 2002  | 2001  | 2000  |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| <b>Rate de rentabilitate</b>                                               |       |       |       |
| ROCE (cu EBIT)                                                             | 2,7%  | 4,5%  | 3,0%  |
| ROCE (cu EBITDA)                                                           | 11,3% | 13,8% | 16,0% |
| ROE                                                                        | -0,1% | 0,6%  | 10,2% |
| ROA                                                                        | -0,1% | 0,4%  | 7,1%  |
| <b>Rate financiare</b>                                                     |       |       |       |
| Datorii / EBIT                                                             | 2,7   | 1,5   | 0,9   |
| Datorii / EBITDA                                                           | 0,7   | 0,5   | 0,2   |
| Datorii / Capitaluri proprii                                               | 8%    | 7%    | 3%    |
| Rata de acoperire a dobanzii                                               | 11,8  | 20,8  | 40,9  |
| <b>Rate de lichiditate</b>                                                 |       |       |       |
| Lichiditate curenta                                                        | 1,2   | 1,4   | 1,2   |
| Lichiditate rapida                                                         | 0,6   | 0,8   | 0,7   |
| Numarul de zile de rotatie a stocurilor (titei si alte produse petroliere) | 158   | 206   | 214   |
| Numarul de zile de rotatie a clientilor                                    | 46    | 58    | 61    |
| Numarul ajustat de zile de rotatie a clientilor                            | 61    | 73    | 82    |
| Numarul de zile de rotatie a furnizorilor                                  | 85    | 92    | 98    |
| Durata de conversie a disponibilitatilor (zile)                            | 119   | 171   | 177   |

- Toate ratele de rentabilitate a investitiilor au inregistrat scaderi usoare ca urmare a reducerii profitabilitatii companiei in 2001 si a pierderii din 2002.



- Ambele rate ROCE, calculate ca raport intre EBITDA sau EBIT si capitalul angajat au scazut cu 2,5% si respectiv cu 1,8% in 2002 fata de 2001.
- Ca rezultat al emisiunii de euro-obligatiuni in valoare de 125 mil Euro la sfarsitul anului 2001 si a noilor imprumuturi obtinute de la BERD (28 mil USD la 31 Decembrie 2002) si de la Banca Comerciala a Marii Negre (2 mil USD la 31 Decembrie 2002), toate ratele de indatorare au inregistrat cresteri in cursul anului 2002.



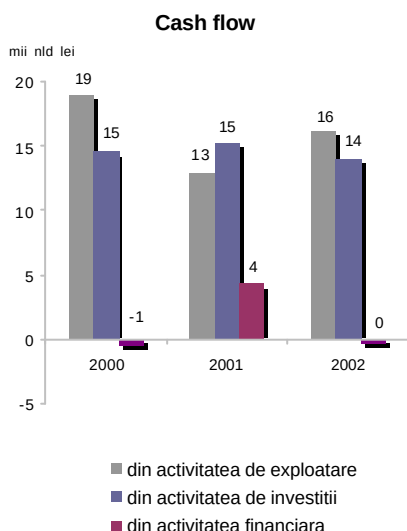
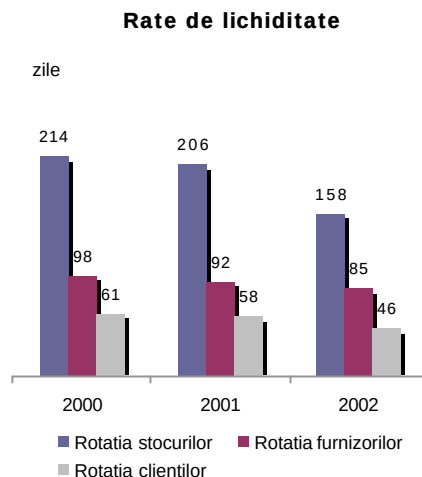
- ▶ Rata de acoperire a dobanzii aproape ca s-a injumatatit in anul 2001, trendul descrescator fiind mentinut si in 2002.

- ▶ PETROM se confrunta cu rate ale dobanzii ridicate, avand in vedere ca ratingul era influentat de ratingul Romaniei. Incepand cu octombrie 2002, rating-ul PETROM nu mai este limitat de cel al obligatiunilor emise de guvernul Romaniei.

- ▶ Lichiditatea si capitalul circulant nu au fost foarte diferite in 2002 fata de 2001.

- ▶ In timpul anului 2002, cele doua rate de lichiditate (curenta si rapida) au scazut fata de 2001 si 2000 cu aproximativ 13% si respectiv 16%.

- ▶ La 31 decembrie 2002 fata de 31 decembrie 2001, ca rezultat al cresterii semnificative a costurilor titeiului si produselor petroliere consumate pe parcursul anului 2002 si a scaderii usoare (cu 4%) a valorii stocului de titei, numarul de zile de rotatie a stocurilor a scazut puternic, ajungand in 2002 la 48 de zile.



- ▶ Numarul de zile de rotatie a furnizorilor a scazut in 2002 cu aproximativ 7% fata de 2001, in principal datorita cresterii cu 25% a costului materialelor (inclusiv a titeiului si produselor petroliere) si in ciuda cresterii usoare a (cu 15%) a furnizorilor la 31 decembrie 2002 fata de 31 decembrie 2001.

- ▶ Numarul de zile de rotatie a clientilor a scazut in 2002 ca urmare a efectului combinat de reducere a nivelului curent al creantelor si a cresterii provizioanelor pentru clientii incerti.

- ▶ Numarul ajustat de zile de rotatie a clientilor, calculat prin excluderea provizioanelor pentru clientii incerti, alaturi de efectele aplicarii IAS 39 si ale includerii creantelor pe termen lung, a fost mai mare decat numarul de zile de rotatie a clientilor neajustat in toti cei trei ani analizati.

- ▶ In 2002 cash flow-ul net din activitatea de exploatare a reusit sa acopere cash flow-ul net utilizat in activitatea de investitii, reprezentand o imbunatatire a situatiei companiei fata de anul 2001.

### 12.1.7 Bilant

Mld lei

|                                       | 31 Decembrie   |                |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                       | 2002           | 2001           | 2000           |
| <b>Activ</b>                          |                |                |                |
| Imobilizari necorporale               | 7.016          | 9.482          | 9.379          |
| Imobilizari corporale                 | 110.079        | 106.226        | 104.394        |
| Investitii pe termen lung             | 2.420          | 2.301          | 2.085          |
| Creante pe termen lung                | 3.124          | 970            | 416            |
| <b>Total imobilizari</b>              | <b>122.639</b> | <b>118.979</b> | <b>116.274</b> |
| Stocuri                               | 13.129         | 14.333         | 11.054         |
| Creante comerciale                    | 9.849          | 11.884         | 11.901         |
| Alte creante                          | 1.738          | 1.399          | 2.238          |
| Investitii pe termen scurt            | 87             | 68             | 32             |
| Disponibilitati                       | 5.260          | 5.765          | 3.822          |
| <b>Total active circulante</b>        | <b>30.063</b>  | <b>33.449</b>  | <b>29.047</b>  |
| <b>Total active</b>                   | <b>152.702</b> | <b>152.428</b> | <b>145.321</b> |
| <b>Pasiv</b>                          |                |                |                |
| Capital social                        | 150.483        | 152.862        | 152.861        |
| Pierdere reportata                    | -52.524        | -52.410        | -51.456        |
| <b>Total capitaluri proprii</b>       | <b>97.959</b>  | <b>100.452</b> | <b>101.405</b> |
| Impozit pe profit amanat              | 21.605         | 20.237         | 18.242         |
| Datorii pe termen lung                | 7.553          | 6.933          | 2.291          |
| <b>Total datorii pe termen lung</b>   | <b>29.158</b>  | <b>27.170</b>  | <b>20.533</b>  |
| Datorii pe termen scurt               | 3.790          | 3.281          | 2.449          |
| Datorii catre furnizori si salariatii | 10.221         | 9.011          | 8.250          |
| Datorii catre Guvern                  | 6.193          | 7.327          | 7.947          |
| Angajamente si provizioane            | 2.712          | 3.400          | 3.840          |
| Alte datorii                          | 2,669          | 1.787          | 897            |
| <b>Total datorii pe termen scurt</b>  | <b>25.585</b>  | <b>24.806</b>  | <b>23.383</b>  |
| <b>Total pasiv</b>                    | <b>152.702</b> | <b>152.428</b> | <b>145.321</b> |

### 12.1.8 Contul de Profit si Pierdere

Mld lei

|                                                 | Decembrie     |               |               |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                 | 2002          | 2001          | 2000          |
| <b>Venituri</b>                                 |               |               |               |
| Vanzari si alte venituri din exploatare         | 77.664        | 72.275        | 70.994        |
| Alte venituri                                   | 1.267         | 2.754         | 312           |
| <b>Total venituri</b>                           | <b>78.931</b> | <b>75.029</b> | <b>71.306</b> |
| <b>Cheltuieli</b>                               |               |               |               |
| Cheltuieli cu titeiul si alte produse cumparate | -21.965       | -17.487       | -14.548       |
| Cheltuieli de exploatare                        | -28.199       | -26.471       | -24.913       |
| Ajustari la costurile de productie              | -672          | 3.082         | 5.057         |
| Cheltuieli de vanzare, generale si              | -7.033        | -8.391        | -5.898        |

| Mld lei                                                                                                 | Decembrie      |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                                         | 2002           | 2001           | 2000           |
| administrative                                                                                          |                |                |                |
| Cheltuieli cu amortizarea                                                                               | -9.086         | -9.985         | -13.435        |
| Cheltuieli de explorare, incluzand sondele de explorare uscate                                          | -1.414         | -2.642         | -1.615         |
| Cheltuieli cu provizioanele, net                                                                        | -723           | -817           | -504           |
| Impozite si taxe                                                                                        | -5.225         | -6.709         | -6.736         |
| Alte cheltuieli                                                                                         | -1.537         | -1.267         | -8.032         |
| <b>Total cheltuieli</b>                                                                                 | <b>-75.854</b> | <b>-70.678</b> | <b>-70.624</b> |
| <b>Pierdere din activitatea curenta, inainte de rezultatul financiar si pozitia monetara neta</b>       | <b>3.077</b>   | <b>4.342</b>   | <b>682</b>     |
| Pierdere financiara neta                                                                                | -1.956         | -237           | 596            |
| Profit/pierdere filiale si asociati                                                                     | -222           | -71            | -              |
| <b>Profit / pierdere net(a) inainte de castigul din pozitia monetara neta si de impozitul pe profit</b> | <b>899</b>     | <b>4.034</b>   | <b>1.278</b>   |
| Castig din pozitia monetara neta                                                                        | 1.419          | 608            | 1.440          |
| <b>Profit / pierdere inainte de impozitul pe profit</b>                                                 | <b>2.318</b>   | <b>4.642</b>   | <b>2.718</b>   |
| Impozitul pe profit                                                                                     | -2.459         | -4.018         | -2.047         |
| Cheltuieli extraordinare, nete                                                                          | -              | -              | 9.653          |
| <b>Profit / pierdere net(a)</b>                                                                         | <b>-141</b>    | <b>624</b>     | <b>10.324</b>  |
| Pierdere neta din activitati discontinue                                                                | -218           | -1529          | 0              |
| <b>Profit net din activitati continue</b>                                                               | <b>77</b>      | <b>2,153</b>   | <b>10,324</b>  |
| <b>(Pierdere) / Castig pe actiune, de baza</b>                                                          | <b>-3,73</b>   | <b>16,13</b>   | <b>262,52</b>  |

#### 12.1.9 Situatia Fluxurilor de Numerar

| Mld lei                                                                                       | 31 Decembrie  |               |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                               | 2002          | 2001          | 2000          |
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea curenta, activitati continue</b>                        | <b>16.169</b> | <b>12.929</b> | <b>19.002</b> |
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea curenta, activitati discontinue</b>                     | <b>1</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| <b>Fluxuri de numerar din activitatea curenta</b>                                             |               |               |               |
| Profit/pierdere net(a) inainte de impozitul pe profit                                         | 2.318         | 4.642         | 1.277         |
| Minus pierdere neta inainte de impozitare, activitati discontinue                             | 218           | -             | -             |
| Pierdere neta inainte de impozitare, activitati continue                                      | 2.536         | 4.642         | 1.277         |
| <i>Ajustari pentru elementele care nu determina miscari effective ale disponibilitatilor:</i> |               |               |               |
| Depreciere si amortizare                                                                      | 9.046         | 9.985         | 13.435        |
| Pierdere din cedarea de imobilizari corporale                                                 | 767           | 397           | 7.129         |
| Equity method / amortizarea investitiilor                                                     | 404           | 80            | 519           |
| Effectul aplicarii IAS 39                                                                     | 93            | 551           | -             |
| Rezerve/credite pentru active si datorii, net                                                 | 592           | -1.014        | 517           |

**Mld lei**

Anularea costurilor de foraj necorporale  
 Venituri din dobanzi  
 Cheltuieli cu dobanzile si amortizarea discount-ului  
**Rezultat curent inainte de modificarea capitalului circulant**

*Modificari nete in capitalul circulant :*

Stocuri  
 Creante  
 Cheltuieli in avans si alte creante  
 Furnizori  
 Provizioane si alte datorii  
 Taxe si impozite datorate

**Modificarea capitalului circulant**

Dobanzi incasate  
 Dobanzi platite  
 Impozit pe profit platit

**Flux net de numerar din activitatea curenta, activitati continue****Flux de numerar utilizat in activitatea de investitii**

Achizitii de mijloace fixe  
 Achizitii de imobilizari necorporale  
 Achizitii de titluri de participare

**Flux net de numerar din activitatea de investitii, activitati continue****Flux net de numerar din activitatea de investitii, activitati discontinue****Flux de numerar din activitatea financiara**

Trageri din imprumuturi  
 Rambursarea creditelor  
 (Reducerea)/Cresterea altor datorii pe termen lung  
 Venituri din vanzarea investitiilor  
 Cresterea creantelor pe termen lung  
 Dividende platite

**Flux net de numerar din activitatea financiara, activitati continue**

Pierdere din tranzactii cu disponibilitati

**Cresterea/descresterea neta a disponibilitatilor**

Numerar si echivalent de numerar la inceputul perioadei  
 Efectul externalizarii Petrotrans

**Numerar si echivalent de numerar la sfarsitul perioadei****31 Decembrie**

|                                                                                  | <b>2002</b>    | <b>2001</b>    | <b>2000</b>    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                  | 1.347          | 2.162          | 1.134          |
|                                                                                  | -470           | -531           | -485           |
|                                                                                  | 1.175          | 882            | 573            |
| <b>Rezultat curent inainte de modificarea capitalului circulant</b>              | <b>15.490</b>  | <b>17.154</b>  | <b>24.099</b>  |
|                                                                                  | -216           | -3.666         | -1.730         |
|                                                                                  | -717           | -2.978         | -4.615         |
|                                                                                  | -547           | 165            | -1.444         |
|                                                                                  | 3.503          | 3.056          | 2.981          |
|                                                                                  | 213            | -134           | 622            |
|                                                                                  | -380           | 173            | 1.335          |
| <b>Modificarea capitalului circulant</b>                                         | <b>1.856</b>   | <b>-3.384</b>  | <b>-2.852</b>  |
|                                                                                  | 470            | 531            | 485            |
|                                                                                  | -1.007         | -569           | -424           |
|                                                                                  | -640           | -803           | -2.307         |
|                                                                                  | -1.177         | -841           | -2.246         |
| <b>Flux net de numerar din activitatea curenta, activitati continue</b>          | <b>16.169</b>  | <b>12.929</b>  | <b>19.002</b>  |
|                                                                                  | -10.394        | -10.037        | -10.035        |
|                                                                                  | -3.910         | -4.821         | -3.375         |
|                                                                                  | -269           | -375           | -582           |
| <b>Flux net de numerar din activitatea de investitii, activitati continue</b>    | <b>-14.573</b> | <b>-15.233</b> | <b>-13.992</b> |
| <b>Flux net de numerar din activitatea de investitii, activitati discontinue</b> | <b>-9</b>      | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
|                                                                                  | 7.470          | 10.210         | 2.067          |
|                                                                                  | -5.443         | -5.509         | -2.318         |
|                                                                                  | -119           | 348            | 92             |
|                                                                                  | -              | -              | 87             |
|                                                                                  | -2.154         | -553           | -261           |
|                                                                                  | -290           | -200           | -              |
| <b>Flux net de numerar din activitatea financiara, activitati continue</b>       | <b>-536</b>    | <b>4.296</b>   | <b>-332</b>    |
|                                                                                  | -1.384         | -636           | -4.183         |
| <b>Cresterea/descresterea neta a disponibilitatilor</b>                          | <b>-332</b>    | <b>1.356</b>   | <b>496</b>     |
|                                                                                  | 4.390          | 3.034          | 2.539          |
|                                                                                  | -19            | -              | -              |
| <b>Numerar si echivalent de numerar la sfarsitul perioadei</b>                   | <b>4.039</b>   | <b>4.390</b>   | <b>3.034</b>   |

**12.2 Situatii financiare RAS****12.2.2 Contul de Profit si Pierderi**

**Mld.lei**

**1 Cifra de afaceri neta**

Productia vanduta

Venituri din vanzarea marfurilor

Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete

**2 Variatia stocurilor**

Sold creditor

Sold debitor

|                                                                      | <b>2002</b>   | <b>2001</b>   | <b>2000</b>   |
|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>1 Cifra de afaceri neta</b>                                       | <b>72.721</b> | <b>55.905</b> | <b>52.402</b> |
| Productia vanduta                                                    | 49.104        | 32.797        | 28.339        |
| Venituri din vanzarea marfurilor                                     | 23.617        | 23.108        | 24.062        |
| Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete | -             | -             | 1             |
| <b>2 Variatia stocurilor</b>                                         | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| Sold creditor                                                        | 1.382         | 2.650         | 2.562         |
| Sold debitor                                                         | -             | -             | -             |

|    | Mld.lei                                                                                                 | 2002           | 2001          | 2000          |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| 3  | Productia imobilizata                                                                                   | 568            | 636           | 548           |
| 4  | Alte venituri din exploatare                                                                            | 2.203          | 1.566         | 429           |
|    | <b>Venituri din exploatare - TOTAL</b>                                                                  | <b>76.875</b>  | <b>60.757</b> | <b>55.941</b> |
| 5  | Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile                                                | 48.550         | 40.986        | 25.161        |
| a  | Alte cheltuieli materiale                                                                               | 321            | 314           | 229           |
| b  | Alte cheltuieli din afara (cu energie si apa)                                                           | 5.802          | 3.942         | 2.682         |
|    | Cheltuielile privind marfurile                                                                          | 19.874         | 20.567        | 11.326        |
| 6  | Cheltuieli cu personalul                                                                                | 10.884         | 10.032        | 7.355         |
| a  | Salarii                                                                                                 | 7.875          | 7.243         | 5.000         |
| b  | Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala                                                          | 3.008          | 2.789         | 2.355         |
| 7  | a Ajustarea valorii imobilizarilor corporale si necorporale                                             | 5.323          | 5.417         | 2.571         |
| 1  | - Cheltuieli                                                                                            | 5.323          | 5.417         | 2.571         |
| 2  | - Venituri                                                                                              | -              | -             | -             |
| b  | Ajustarea valorii activelor circulante                                                                  | 370            | 1.275         | 242           |
| 1  | - Cheltuieli                                                                                            | 408            | 1.279         | 254           |
| 2  | - Venituri                                                                                              | 38             | 4             | 12            |
| 8  | Alte cheltuieli de exploatare                                                                           | (18.816)       | (26.005)      | 3.355         |
| 1  | Cheltuieli privind prestatiile externe                                                                  | 10.766         | 5.617         | 4.198         |
| 2  | Cheltuieli cu alte impozite. taxe si varsaminte asimilate                                               | 5.104          | 5.432         | 16.983        |
| 3  | Cheltuieli cu despagubiri. donatii si activele cedate                                                   | (34.686)       | (37.054)      | (17.826)      |
|    | Ajustari privind provizioanele pentru riscuri si cheltuieli                                             | (228)          | 47            | 50            |
|    | - Cheltuieli                                                                                            | 127            | 211           | 61            |
|    | - Venituri                                                                                              | 355            | 164           | 11            |
|    | <b>Cheltuieli de exploatare - TOTAL</b>                                                                 | <b>72.080</b>  | <b>56.575</b> | <b>52.971</b> |
|    | <b>Rezultatul din exploatare</b>                                                                        | <b>4.795</b>   | <b>4.182</b>  | <b>2.970</b>  |
| 9  | Venituri din interese de participare                                                                    | 1              | 1             | -             |
| 10 | Venituri din alte investitii financiare si creante ce fac parte din activele imobilizate                | 9              | 18            | 12            |
| 11 | Venituri din dobanzi                                                                                    | 421            | 390           | 259           |
|    | Alte venituri financiare                                                                                | 1.204          | 1.229         | 564           |
|    | <b>Venituri financiare - TOTAL</b>                                                                      | <b>1.636</b>   | <b>1.638</b>  | <b>835</b>    |
| 12 | Ajustarea valorii imobilizarilor financiare si a investitiilor financiare detinute ca active circulante | (0)            | -             | (510)         |
|    | - Cheltuieli                                                                                            | -              | -             | 547           |
|    | - Venituri                                                                                              | 0              | -             | 1.057         |
| 13 | Cheltuieli privind dobanzile                                                                            | 972            | 500           | 202           |
|    | Alte cheltuieli financiare                                                                              | 2.113          | 1.002         | 1.061         |
|    | <b>Cheltuieli financiare - TOTAL</b>                                                                    | <b>3.084</b>   | <b>1.502</b>  | <b>753</b>    |
|    | <b>Rezultatul financiar - TOTAL</b>                                                                     | <b>(1.449)</b> | <b>136</b>    | <b>82</b>     |
| 14 | <b>Rezultatul curent</b>                                                                                | <b>3.347</b>   | <b>4.318</b>  | <b>3.052</b>  |
|    | <b>Venituri totale</b>                                                                                  | <b>78.511</b>  | <b>62.395</b> | <b>56.776</b> |
|    | <b>Cheltuieli totale</b>                                                                                | <b>75.164</b>  | <b>58.077</b> | <b>53.724</b> |
|    | <b>Rezultatul brut</b>                                                                                  | <b>3.347</b>   | <b>4.318</b>  | <b>3.052</b>  |
| 15 | Impozitul pe profit                                                                                     | 1.065          | 1.601         | 821           |
| 16 | <b>Rezultatul net al exercitiului financiar</b>                                                         | <b>2.282</b>   | <b>2.717</b>  | <b>2.231</b>  |

|    | Mld.lei                             | 2002 | 2001 | 2000 |
|----|-------------------------------------|------|------|------|
| 17 | Rezultatul pe actiune (lei/actiune) | 61   | 69   | 57   |

## 12.2.3Bilant

|                                                                                                    | Mld.lei       | 31.12.2002    | 31.12.2001    | 31.12. 2000 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>A. Active imobilizate</b>                                                                       |               |               |               |             |
| <b>I. Imobilizari necorporale</b>                                                                  |               |               |               |             |
| 1 Cheltuieli de constituire                                                                        | -             | -             | -             | -           |
| 2 Cheltuieli de dezvoltare                                                                         | 0             | 1             | 42            |             |
| 3 Concesiuni, brevete, licente, marci, drepturi si valori similare si alte imobilizari necorporale | 163           | 98            | 52            |             |
| 4 Fondul comercial                                                                                 | 4             | 6             | 14            |             |
| 5 Avansuri si imobilizari necorporale in curs                                                      | 4.264         | 5.163         | 128           |             |
| <b>Total active imobilizate</b>                                                                    | <b>4.431</b>  | <b>5.268</b>  | <b>236</b>    |             |
| <b>II. Imobilizari corporale</b>                                                                   |               |               |               |             |
| 1 Terenuri si constructii                                                                          | 33.810        | 27.932        | 23.988        |             |
| 2 Instalatii tehnice si masini                                                                     | 11.725        | 9.219         | 7.666         |             |
| 3 Alte instalatii, utilaje si mobilier                                                             | 551           | 470           | 1.736         |             |
| 4 Avansuri si imobilizari corporale in curs                                                        | 8.239         | 7.553         | 6.340         |             |
| <b>Total imobilizari corporale</b>                                                                 | <b>54.325</b> | <b>45.174</b> | <b>39.730</b> |             |
| <b>III. Imobilizari financiare</b>                                                                 |               |               |               |             |
| 1 Titluri de participare detinute la societatile din cadrul grupului                               | 953           | 580           | 564           |             |
| 2 Titluri sub forma de interese de participare                                                     |               |               |               |             |
| 3 Titluri sub forma de interese de participare                                                     | 4             | 9             | -             |             |
| 4 Creante din interese de participare                                                              | 2             | 14            | 12            |             |
| 5 Titluri detinute ca imobilizari                                                                  | 228           | 239           | 17            |             |
| 6 Alte creante                                                                                     | 1.045         | 392           | 487           |             |
| 7 Actiuni proprii                                                                                  | -             | -             | -             |             |
| <b>Total imobilizari financiare</b>                                                                | <b>2.233</b>  | <b>1.234</b>  | <b>1.080</b>  |             |
| <b>Total active imobilizate</b>                                                                    | <b>60.990</b> | <b>51.676</b> | <b>41.046</b> |             |
| <b>B. Active circulante</b>                                                                        |               |               |               |             |
| <b>I. Stocuri</b>                                                                                  |               |               |               |             |
| 1 Materii prime si materiale consumabile                                                           | 3.458         | 3.065         | 1.005         |             |
| 2 Productia in curs de executie                                                                    | 2.274         | 2.309         | 1.540         |             |
| 3 Produse finite si marfuri                                                                        | 8.718         | 8.435         | 4.620         |             |
| 4 Avansuri pentru cumparari de stocuri                                                             | 246           | 130           | 417           |             |
| <b>Total stocuri</b>                                                                               | <b>14.697</b> | <b>13.939</b> | <b>7.582</b>  |             |
| <b>II. Creante</b>                                                                                 |               |               |               |             |
| 1 Creante comerciale                                                                               | 13.574        | 11.776        | 10.745        |             |
| 2 Sume de incasat de la societatile din cadrul grupului                                            | 534           | 170           | 1.865         |             |
| 3 Alte creante                                                                                     | 1.644         | 1.203         | 1.291         |             |
| <b>Total Creante</b>                                                                               | <b>15.753</b> | <b>13.149</b> | <b>13.901</b> |             |
| <b>III. Investitii financiare pe termen scurt</b>                                                  |               |               |               |             |
| Alte investitii financiare pe termen scurt                                                         | 577           | 199           | 241           |             |

| Mld.lei |                                                                           | 31.12.2002    | 31.12.2001    | 31.12. 2000   |
|---------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|         | <b>Total investitii financiare pe termen scurt</b>                        | <b>577</b>    | <b>199</b>    | <b>241</b>    |
| IV.     | <b>Casa si conturi la banci</b>                                           | <b>5.281</b>  | <b>4.889</b>  | <b>2.137</b>  |
|         | <b>Active circulante Total</b>                                            | <b>36.307</b> | <b>32.176</b> | <b>23.861</b> |
| C.      | <b>Cheltuieli in avans</b>                                                | <b>686</b>    | <b>385</b>    | <b>320</b>    |
| D.      | <b>Datorii ce trebuie platite intr-o perioada de un an</b>                |               |               |               |
|         | Imprumuturi din emisiuni de obligatiuni                                   | 127           | 101           | -             |
|         | Sume datorate institutiilor de credit                                     | 3.496         | 2.650         | 1.290         |
|         | Avansuri incasate in contul comenzilor                                    | 219           | 194           | 239           |
|         | Datorii comerciale                                                        | 9.666         | 7.097         | 3.781         |
|         | Cambii platite la ordin - curente                                         | 25            | -             | -             |
|         | Alte datorii, inclusiv datorii fiscale si alte datorii pentru asigurarile | 10.688        | 8.308         | 9.898         |
|         | <b>Datorii ce trebuie platite intr-o perioada de un an Total</b>          | <b>24.221</b> | <b>18.350</b> | <b>15.208</b> |
| E.      | <b>Active circulante, respectiv datorii curente nete</b>                  | <b>12.230</b> | <b>13.779</b> | <b>8.480</b>  |
| F.      | <b>Total active minus datorii curente</b>                                 | <b>73.206</b> | <b>65.455</b> | <b>49.526</b> |
| G.      | <b>Datorii ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an</b>       |               |               |               |
|         | Imprumuturi din emisiuni de obligatiuni                                   | 4.278         | 3.397         | -             |
|         | Sume datorate institutiilor de credit                                     | 2.755         | 1.853         | 1.992         |
|         | Alte datorii, inclusive taxe                                              | 230           | -             | -             |
|         | <b>Total</b>                                                              | <b>7.263</b>  | <b>5.250</b>  | <b>1.992</b>  |
| H.      | <b>Provizioane pentru riscuri si cheltuieli</b>                           |               |               |               |
|         | Alte provizioane                                                          | 3.571         | 371           | 33            |
|         | <b>Total Provizioane</b>                                                  | <b>3.571</b>  | <b>371</b>    | <b>33</b>     |
| I.      | <b>Venituri in avans</b>                                                  | <b>542</b>    | <b>420</b>    | <b>493</b>    |
| J.      | <b>Capital si reserve</b>                                                 |               |               |               |
| I.      | <b>Capital</b>                                                            | <b>37.735</b> | <b>39.220</b> | <b>39.296</b> |
|         | Din care:                                                                 |               |               |               |
|         | -capital subscris si nevarsat                                             | -             | -             | -             |
|         | -capital subscris varsat                                                  | 37.735        | 39.220        | 39.296        |
| II.     | <b>Prime de capital</b>                                                   | <b>-</b>      | <b>2</b>      | <b>2</b>      |
| III.    | <b>Rezerve din reevaluare</b>                                             |               |               |               |
|         | Sold creditor                                                             | <b>2.859</b>  | <b>2.759</b>  | <b>-</b>      |
|         | Sold debitor                                                              | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>6.586</b>  |
| IV.     | <b>Rezerve</b>                                                            | <b>26.168</b> | <b>21.875</b> | <b>16.732</b> |
|         | Reserve legale                                                            | 706           | 544           | 327           |
|         | Alte reserve                                                              | 25.462        | 21.331        | 16.405        |
| V.      | <b>Rezultatul raportat</b>                                                |               |               |               |
|         | Sold creditor                                                             |               |               |               |
|         | Sold debitor                                                              | <b>4.389</b>  | <b>4.022</b>  | <b>1.943</b>  |
| VI.     | <b>Rezultatul exercitiului</b>                                            |               |               |               |
|         | Sold creditor                                                             | 2.282         | 2.717         | 2.229         |
|         | Sold debitor                                                              |               |               |               |
|         | Repartizarea profitului                                                   | 2.282         | 2.717         | 2.229         |

| Mld.lei                         |
|---------------------------------|
| <b>Total Capitaluri proprii</b> |
| <b>Total Capitaluri</b>         |

| 31.12.2002    | 31.12.2001    | 31.12. 2000   |
|---------------|---------------|---------------|
| <b>62.373</b> | <b>59.833</b> | <b>47.501</b> |
| <b>62.373</b> | <b>59.833</b> | <b>47.501</b> |

#### 12.2.4Cash Flow Statement

Mld.lei

##### Cash flow din activitatea de baza

|                                                 | 2002   | 2001   | 2000  |
|-------------------------------------------------|--------|--------|-------|
| Profit net/(pierdere) inainte de impozitare     | 3.347  | 4.319  | 2.229 |
| Ajustari pentru elemente non-cash:              | 10.256 | 11.655 | -     |
| Depreciere si amortizare                        | -      | -      | 2.571 |
| Alte elemente incluse in activitatea financiara | -      | -      | -     |
| Venituri din dobanzi                            | (421)  | (390)  | -     |
| Cheltuieli cu dobanzile                         | 972    | 500    | -     |

##### Resultate obtinute inainte de modificarea capitalului productiv

|                                            | 14.153 | 16.083  | 4.799   |
|--------------------------------------------|--------|---------|---------|
| Modificari in capitalul de lucru           | 340    | (5.693) | -       |
| Stocuri (cresteri/scaderi)                 | -      | -       | (2.784) |
| Numerar (cresteri/scaderi)                 | -      | -       | (3.045) |
| Datorii pe termen scurt (cresteri/scaderi) | -      | -       | 997     |
| Dobanzi incasate                           | 420    | 390     | -       |
| Dobanzi platite                            | (972)  | (402)   | -       |
| Impozit pe profit                          | (562)  | (694)   | -       |

##### Net cash obtinut din activitatea de baza

##### Cash flows investit

|                                | 13.378   | 9.684    | (33)     |
|--------------------------------|----------|----------|----------|
| Achizitii de active            | (14.453) | (11.543) | -        |
| Vanzari de active              | 221      | 35       | -        |
| Investments in related parties | (999)    | (82)     | -        |
| Achizitii nete de active fixe  | -        | -        | (13.883) |

##### Net cash utilizat pentru investitii

##### Cash flows pentru activitati financiare

|                              | 15.231   | 11.590 | 13.883  |
|------------------------------|----------|--------|---------|
| Sume imprumutate             | 99.301   | -      | -       |
| Imprumuturi rambursate       | (96.678) | -      | -       |
| Diverse imprumuturi          | -        | -      | 894     |
| Modificari de alte pasive    | -        | -      | (1.606) |
| Modificari de capital social | -        | -      | 32.800  |
| Sume nete imprumutate        | -        | 4.616  | -       |

##### Net cash obtinut din activitati financiare

##### Cash Flow din alte activitati

|                                      | 2.622 | 4.616 | 32.088   |
|--------------------------------------|-------|-------|----------|
| Modificari de alte active            | -     | -     | (170)    |
| Modificari de capital si alte pasive | -     | -     | (16.540) |

##### Net cash din alte activitati

|                         | -          | -            | (16.710)     |
|-------------------------|------------|--------------|--------------|
| <b>Total Cash Flows</b> | <b>770</b> | <b>2.710</b> | <b>1.462</b> |

##### Cash si cash echivalent net la inceputul perioadei

|                                                           | 5.088        | 2.378        | 916          |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Cash si cash echivalent net la sfarsitul perioadei</b> | <b>5.858</b> | <b>5.088</b> | <b>2.378</b> |



## Glosar

|                                                                          |                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BERD                                                                     | Banca Europeana pentru Reconstructie si Dezvoltare                                                                                                              |
| mil                                                                      | Milion                                                                                                                                                          |
| Mld                                                                      | Miliard                                                                                                                                                         |
| toe                                                                      | Tone de titei echivalent                                                                                                                                        |
| Stmc                                                                     | Metrii cubi standard                                                                                                                                            |
| ROL                                                                      | Leul romanesc                                                                                                                                                   |
| MTBE                                                                     | Metil Tert-Butil Eter                                                                                                                                           |
| GPL                                                                      | Gaz petrolier lichefiat                                                                                                                                         |
| CLU                                                                      | Combustibil lichid usor                                                                                                                                         |
| EBIT                                                                     | Profit inainte de cheltuieli cu dobanzile si impozitul pe profit                                                                                                |
| EBITDA                                                                   | Profit inainte de cheltuieli cu dobanzile, impozitul pe profit si amortizare                                                                                    |
| ROCE                                                                     | EBIT / Capital angajat                                                                                                                                          |
| ROCE                                                                     | EBITDA / Capital angajat                                                                                                                                        |
| ROE                                                                      | Profit net inainte de elementele exceptionale / Capital propriu                                                                                                 |
| ROA                                                                      | (Profit net inainte de elementele exceptionale + Cheltuieli cu dobanzi) / Active totale                                                                         |
| Datorii / EBIT                                                           | Datorii / EBIT                                                                                                                                                  |
| Datorii / EBITDA                                                         | Datorii / EBITDA                                                                                                                                                |
| Datorii / Capital propriu                                                | Datorii / Capital propriu                                                                                                                                       |
| Rata de acoperire a dobanzii                                             | EBITDA / Cheltuieli cu dobanzi                                                                                                                                  |
| Lichiditatea curenta                                                     | Active curente / Datorii curente                                                                                                                                |
| Lichiditatea rapida                                                      | (Active curente- Stocuri – Cheltuieli in avans) / Datorii curente                                                                                               |
| Numar de zile de rotatie a stocurilor (titei si alte produse petroliere) | Stocuri de titei si alte produse petroliere / Costul titeiului si al altor produse consumate                                                                    |
| Numarul de zile de rotatie a clientilor                                  | Clienti / (Vanzari de titei si produse + Alte venituri din exploatare)                                                                                          |
| Numarul ajustat de zile de rotatie a clientilor                          | Clienti inainte de provizioanele pentru clienti incerti si inclusiv clientii pe termen lung / (Vanzari de titei si alte produse + Alte venituri din exploatare) |
| Numarul de zile de rotatie a furnizorilor                                | Balanta furnizorilor / COGS                                                                                                                                     |
| COGS                                                                     | Titei si produse consumate + materiale+ transport+ +utilitati+intretinere                                                                                       |
| Durata de conversie a disponibilitatilor                                 | Numarul de zile de rotatie a + Numarul de zile de rotatie a clientilor + Numarul de zile de rotatie a furnizorilor                                              |
| Capital angajat                                                          | Capital propriu+ partea non-curenta a datoriilor pe termen lung                                                                                                 |
| Curs de schimb, lei/USD                                                  | 33.500 la 31 decembrie 2002                                                                                                                                     |
|                                                                          | 33.055 media pe 2002                                                                                                                                            |

## Contact

Calea Victoriei 109, sector 1, Bucuresti, Romania

Telefoon: 40 21 315 6202; 40 21 212 5001

Fax: 40 21 315 5166; 40 21 212 5091

Telex: 11720

Web: [www.PETROM.ro](http://www.PETROM.ro)