

Realizarea potențialului într-un mediu complex

2008

Raport Anual



Esența mișcării

PETROM

Membru OMV Grup





Într-un an plin de provocări extrem de solicitante, eficiența operațională s-a îmbunătățit în toate segmentele de activitate ale companiei, ca urmare a eforturilor continue de restructurare și modernizare.

Petrom - în cifre

Rezultate din operare	2006	2007	2008
Producție totală (mil bep)	73,06	70,27	68,98
Producție țiței și condensat (mil tone)	4,78	4,54	4,54
Producție gaze naturale (mld mc)	5,92	5,75	5,55
Țiței procesat (mil tone)	6,86	5,92	6,12
Gradul de utilizare a capacității de rafinare (%)	86	74	77
Vânzări de produse petroliere (mil tone)	5,46	4,71	5,21
Numărul de stații de distribuție operaționale	489	450	448
Numărul de angajați	32.837	26.397	33.311

Rezultate financiare	2006	2007	2008
Cifra de afaceri netă (mil lei)	13.078	12.284	16.751
EBITDA (mil lei)	3.596	3.111	3.565
EBIT (mil lei)	2.777	1.965	1.309
Profit net (mil lei)	2.285	1.778	1.022
Flux de numerar din exploatare (mil lei)	2.955	2.486	4.383
Investiții (mil lei)	2.937	3.820	6.404
ROACE (%)	21	16	7

Notă

Situațiile financiare sunt auditate și întocmite în conformitate cu sistemul românesc de contabilitate; toți indicatorii se referă la Petrom S.A., cu excepția situațiilor în care este menționat altfel.

Cuprins

Petrom - companie integrată de țiței și gaze	8
Evenimente importante în 2008	9
Declarația Președintelui Consiliului de Supraveghere	10
Membrii Consiliului de Supraveghere	12
Declarația Directorului General Executiv	13
Membrii Directoratului	15
Mediul macroeconomic	17
Prezentarea companiei	20
Realizări în 2008 și direcțiile noastre strategice	20
Segmentele de activitate: prezentarea rezultatelor operaționale din 2008 și perspective 2009	27
Explorare și Producție (E&P)	27
Rafinare și Marketing (R&M)	33
Gaze și Energie (G&E)	37
Global Solutions	41
Raport de dezvoltare durabilă (sustenabilitate)	44
Economic	45
Mediu	52
Social	54
Raportul Consiliului de Supraveghere	65
Raportul administratorilor	69
Rezultate financiare importante	71
Managementul riscului	74
Evenimente ulterioare	75
Perspective 2009	76
Participațiile Petrom	78
Acțiuni Petrom	79
Glosar	82
Raportul auditorului independent și situațiile financiare	85
Raportul auditorului independent	87
Bilanțul contabil	89
Contul de profit și pierdere	92
Situația fluxurilor de trezorerie	95
Situația modificărilor capitalului propriu	97
Note la situațiile financiare	99



Petrom - companie integrată de țiței și gaze

Petrom are un grad ridicat de integrare fizică, desfășurând activități în Explorare și Producție, Rafinare, Marketing, Gaze și având în plan construirea unei centrale electrice de 860 MW.



Petrom - companie
integrată de țiței și gaze



Explorare și Producție

Obiectul de activitate al Diviziei de Explorare și Producție a Petrom constă în explorarea, descoperirea și extracția de țiței și gaze naturale în România și în alte țări din regiune (Rusia și Kazahstan). Petrom este unicul producător de țiței din România și contribuie cu 50% la producția totală de gaze a României. În 2008, producția totală de țiței și gaze a companiei a atins nivelul de 71 mil bep. Țelul nostru este de a stabiliza și de a crește nivelul producției din zăcămintele mature pe care le avem în exploatare, prin intermediul unui program de investiții susținut și cuprinzător.

Rafinare și Marketing

Procesarea țițeiului extras se realizează prin intermediul celor două rafinării proprii, Petrobrazî și Arpechim, având o capacitate totală de 8 mil tone pe an. În scopul îmbunătățirii calității produselor, precum și a creșterii productivității, avem în prezent în derulare un program important de restructurare și modernizare, susținut prin investiții semnificative. Livrarea produselor proprii se realizează prin intermediul celor 550 de stații de distribuție din România, precum și a celor 269 de benzinării din țările învecinate (inclusiv afiliatele). Petrom este și cel mai important furnizor de combustibil pentru aviație din România și, totodată, deține primul loc pe piața internă de GPL.

Gaze și Energie

Petrom deține un rol important pe piața gazelor naturale din România, acoperind toate segmentele acestei piețe. În vederea sporirii valorii gazelor naturale, conducerea companiei a hotărât extinderea lanțului valoric prin construirea unei centrale electrice proprii.

Petrom are, de asemenea, un rol important și în industria chimică din România, combinatul de produse chimice Doljchim contribuind semnificativ la producția de îngrășăminte chimice și metanol, atât pentru piața internă, cât și pentru export.



Evenimente importante în 2008

■ Martie

Pe **27 martie**, Petrom și Romgaz au semnat cu Guvernul României, reprezentat de Ministerul Economiei și Finanțelor, un protocol care reglementează participarea acestora la Fondul Social de Gaze. Fondul Social a fost constituit de către Guvernul României în vederea acordării unor ajutoare sociale persoanelor cu venituri reduse, care utilizează gaze naturale pentru încălzirea locuințelor. Valoarea Fondului Social aferentă anului 2008 a fost de 172 mil lei, din care 80 mil lei a reprezentat contribuția Petrom.

Pe **31 martie**, Petrom a semnat cu un consorțiu format din General Electric (SUA) și Metka (Grecia), contractul pentru construcția unei centrale electrice la Brazi. Consorțiul va construi și livra la cheie, până în septembrie 2011, o centrală de producere a energiei electrice și a aburului cu ciclu combinat, având capacitatea de 860 MW și care va funcționa pe bază de gaze naturale.

■ Iunie

La începutul lunii **iunie**, Petrom și OMV au organizat pentru reprezentanții pieței de capital o vizită a obiectivelor Petrom. Cu această ocazie, Petrom a reanalizat obiectivele strategice pentru 2010, în contextul celor mai recente provocări internaționale. Această analiză a reconfirmat viabilitatea obiectivelor pentru 2010, pe care compania le-a definit în 2005.

■ Iulie

Pe **1 iulie**, ANRE a mărit prețul la gazele furnizate populației în medie cu 12,5%, ca o consecință a creșterii prețului gazului de import la 480 USD/1.000 mc în trimestrul al treilea 2008. În același timp, prețul la energia electrică a crescut în medie cu 5,3%. Prețul gazului pentru producătorii interni a rămas neschimbat.

La începutul lunii **iulie**, Petrom a semnat cu Uhde, parte a grupului german Thyssen Krupp, un contract pentru construcția la Petrobrazi a unei instalații de desulfurare a benzinei. Valoarea contractului este de 90 mil EUR. Unitatea va produce benzină cu conținut redus de sulf și va avea o capacitate anuală de 700.000 tone. Punerea în funcțiune a instalației este estimată să aibă loc la începutul anului 2009.

Pe **23 iulie**, Petrom și-a prezentat planurile în vederea promovării proiectelor din domeniul energiilor din surse regenerabile și în vederea creșterii eficienței energetice. Având la bază modelul OMV Future Energy Fund, Petrom a format un grup de lucru cu rolul de a identifica astfel de proiecte, potențiali parteneri, modalități de finanțare și de a sprijini implementarea acestor proiecte în cadrul companiei. Această inițiativă este o componentă a strategiei Petrom de a se transforma dintr-o companie de țiței și gaze, într-o companie de energie.

■ Septembrie

În contextul actual ce caracterizează activitatea de rafinare a Petrom, rafinăria Arpechim nu poate genera rata cerută a

rentabilității din cauza consumului ridicat de energie, a mixului de produse nefavorabil și a costurilor fixe ridicate. În Arpechim, investițiile se vor concentra pe asigurarea conformității cu normele HSE și, prin urmare, nu se preconizează îmbunătățirea profitabilității acestei rafinării pe termen mediu. Pentru a reflecta această situație, în trimestrul al treilea s-a constituit un provizion de 559 mil lei, reprezentând întreaga valoare contabilă netă a activelor rafinării Arpechim.

■ Octombrie

Pe **3 octombrie**, Petrom a încheiat o tranzacție cu Asociația Salariaților Petrom, pentru achiziționarea unui pachet suplimentar de 20,87% din acțiunile Petrom Aviation, prin intermediul BVB, mărindu-și astfel participația în această companie la 69,37%. Petrom a lansat ulterior o ofertă publică obligatorie de preluare către ceilalți acționari ai Petrom Aviation, conform legislației în vigoare.

În **octombrie**, Petrom a contractat o linie de credit în valoare de circa 375 mil EUR, cu termen de rambursare de trei ani. Creditul va fi folosit pentru acoperirea nevoilor financiare ale Petrom, așa cum se reflectă în bugetul companiei și în conformitate cu programele actuale de investiții.

■ Noiembrie

Divizia de Explorare și Producție a Petrom a câștigat Premiul de Excelență în Managementul Proiectelor pentru proiectul de modernizare a sondelor. Premiul a fost acordat de către Project Management România, membră a Asociației Internaționale de Management de Proiect - IPMA.

Petrom poartă negocieri cu Oltchim în vederea transferării activității de petrochimie de la Arpechim Pitești către această societate. Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Oltchim a aprobat preluarea activității de petrochimie de la Arpechim. Tranzacția este condiționată de obținerea de finanțări necesare de către Oltchim.

Tot în luna **noiembrie** Petrom a fost de acord cu decizia Oltchim de a reduce temporar cantitatea de etilenă și propilenă cu care se aprovizionează de la Petrom, având în vedere evoluția mediului de afaceri pe fondul crizei financiare internaționale.

■ Decembrie

Pe **3 decembrie**, Petrom și ExxonMobil Exploration and Production România Ltd (afiliată a Exxon Mobil Corporation) au semnat o înțelegere referitoare la explorarea în comun a potențialului de hidrocarburi a zonei de mare adâncime din perimetrul Neptun, de pe platforma românească a Mării Negre. Perimetrul Neptun cuprinde o suprafață de aproximativ 9.900 km², în zone cu adâncime a apei mării cuprinse între 50 m și 1.700 m.

Declarația Președintelui Consiliului de Supraveghere

Stimați acționari,

Deteriorarea mediului de activitate

În 2008 am fost cu toții martorii schimbărilor dramatice ce au afectat economia pe plan mondial: atât piețele mature, cât și cele emergente au fost afectate fără nici o excepție de acest tumult economic. Dificultățile economiei mondiale au continuat și în primele luni ale anului 2009, punând o grea povară asupra piețelor financiare și sectoarelor economiei și contribuind astfel la deteriorarea accentuată a mediului în care ne desfășurăm activitățile. Ca urmare, prețul țițeiului manifestă rezistență la revenire, adăugând și mai multă presiune asupra bugetelor pentru investiții și asupra activității companiilor de țiței și gaze.

Pe parcursul anului 2008, Consiliul de Supraveghere a monitorizat îndeaproape progresul Directoratului în implementarea strategiei, oferindu-i sprijinul necesar și, în același timp, trasându-i obiective ambițioase, asigurându-se astfel că interesele acționarilor sunt protejate. În acest sens, Consiliul de Supraveghere a fost implicat în decizii extrem de importante pentru Petrom, cum ar fi continuarea proiectelor investiționale de mare amploare ale companiei și semnarea contractelor de finanțare pe termen mediu, incluzând finanțarea de tip revolving obținută de la OMV, ce permite companiei să atragă sume semnificative pentru a-și continua proiectele majore și investițiile.

Îmbunătățirile operaționale au consolidat performanța companiei

Pentru Petrom, rezultatele operaționale din 2008 au reprezentat o continuare firească a progresului înregistrat de-a lungul ultimilor trei ani. Procesele de restructurare și modernizare, aflate încă în desfășurare, constituie baza solidă pe care compania și-a construit dezvoltarea durabilă. Beneficii suplimentare au fost obținute datorită îmbunătățirilor operaționale din toate segmentele de activitate, ce au continuat să consolideze performanța companiei: stabilizarea nivelului producției de țiței, creșterea ratei de înlocuire a rezervelor în România și reducerea consumului propriu de țiței din activitatea de rafinare reprezintă doar o parte din performanțele atinse.

Compania a avut de câștigat ca urmare a condițiilor favorabile de preț la țiței din primele nouă luni ale anului 2008 și datorită îmbunătățirii performanței operaționale. De asemenea, Petrom a beneficiat și de pe urma unui management eficient al riscului, datorită instrumentelor derivate utilizate pentru acoperirea riscului financiar în cadrul segmentului de E&P. În plus, avantajul de a fi o companie integrată de țiței și gaze s-a concretizat în poziția solidă a companiei în contextul nefavorabil al prețului la țiței din ultimul trimestru al anului 2008.

În pofida evoluției favorabile a companiei, ne confruntăm cu o serie de litigii inițiate de foști și actuali angajați, ca urmare a interpretării diferite a unor clauze din Contractul Colectiv de Muncă al Petrom. Această problemă este tratată cu deosebită atenție și, până în prezent, au fost întreprinse toate acțiunile posibile în vederea soluționării. Această problemă reprezintă și motivul pentru care am decis, în urma unei analize minuțioase și având în vedere consecințele hotărârilor judecătorești, înregistrarea unui provizion semnificativ pentru litigii, ce însumează 1,3 mld lei.

Continuarea programului de investiții la un nivel mai redus

Consecvent angajamentului privind programul de modernizare a Petrom, Consiliul de Supraveghere a fost de acord cu decizia managementului de a continua în 2009 programul de investiții al companiei, chiar dacă la un nivel considerabil mai redus decât cel din anul 2008, date fiind condițiile economice actuale nefavorabile și industria de țiței în general. Aceste evoluții negative, coroborate cu necesitatea de a asigura fondurile necesare pentru finanțarea bugetului de investiții al companiei în 2009, ne-au determinat să luăm în considerare propunerea managementului de a nu distribui dividende pentru anul 2008. Această propunere, precum și propunerea privind bugetul de investiții al companiei pentru 2009, vor fi înaintate spre aprobare în Adunarea Generală a Acționarilor, din data de 28 aprilie 2009.

Respectarea strategiei și menținerea situației financiare stabile

Perspectivile continuă să fie dificile, dar suntem încrezători că pe termen lung tendințele structurale ce modelează industria noastră vor predomina. În ciuda perioadei turbulente, avem convingerea că direcția adecvată pentru companie se bazează pe consecvența față de propria strategie, concentrându-ne pe programele de restructurare și modernizare aflate în desfășurare, precum și pe controlul strict al costurilor. Petrom are o situație financiară stabilă și o structură a acționariatului solidă, aceasta și datorită parteneriatului strategic cu OMV. Petrom are capacitatea și competențele optime ce îi permit urmărirea și atingerea cu succes a obiectivelor și a strategiei

Declarația Președintelui Consiliului de Supraveghere

de restructurare; acest lucru va asigura atât dezvoltarea durabilă a companiei, prin consolidarea în continuare a poziției dominante în domeniile în care își desfășoară activitățile de bază, cât și competitivitatea pe termen lung a companiei în industria energetică.

În numele Consiliului de Supraveghere al Petrom, aş dori să mulțumesc membrilor Directoratului pentru rezultatele obținute, cât și tuturor managerilor și angajaților, fără a căror dedicare și realizări deosebite succesul atins în 2008 nu ar fi fost posibil. Pe lângă acestea, Consiliul de Supraveghere consideră că profesionalismul și efortul neobosit al conducerii executive a companiei și al angajaților reprezintă o garanție în contextul unui an 2009 plin de provocări. Mai mult decât atât, contrar mediului dificil, vreau să reasigur toți acționarii noștri că ne străduim continuu ca Petrom să genereze valoare, astfel încât compania să fie în măsură să obțină rezultate adecvate.



Wolfgang Ruttenstorfer

Membrii Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere reprezintă interesele companiei și ale acționarilor săi și este responsabil cu managementul general al companiei. Consiliul de Supraveghere al Petrom are în componență nouă membri, după cum urmează:

Wolfgang Ruttenstorfer – Președinte

Director General Executiv și Președinte al Directoratului OMV

Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

Gerhard Roiss – Vicepreședinte

Vicepreședinte al Directoratului OMV și responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing, incluzând și activitățile petrochimice și chimice ale OMV

Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

David C. Davies

Director Financiar al OMV și membru al Directoratului OMV

Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

Helmut Langanger

Membru al Directoratului OMV și responsabil cu activitatea de Explorare și Producție

Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

Werner Auli

Membru al Directoratului OMV și responsabil cu activitatea de Gaze și Energie

Ales inițial în cadrul AGA din 25 aprilie 2006

Kevin E. Bortz

Director Resurse Naturale în cadrul BERD

Ales inițial în cadrul AGA din 25 aprilie 2006

Emanoil Neguț

Secretar de stat – Autoritatea de Control a Guvernului din cadrul Cancelariei Primului Ministru, reprezentantul Autorității pentru Valorificarea Activelor Statului în Consiliul de Supraveghere al Petrom

Ales inițial în cadrul AGA din 17 aprilie 2007

Cristian Marian Olteanu

Consilier al Președintelui Autorității pentru Valorificarea Activelor Statului, reprezentantul Fondului Proprietatea în Consiliul de Supraveghere al Petrom

Ales inițial în cadrul AGA din 17 aprilie 2007

Victor-Paul Dobre - membru până în decembrie 2008

Secretar de Stat pentru Relațiile cu Prefectura, Ministerul Administrației și Internelor

Ales inițial în cadrul AGA din 22 noiembrie 2005. După alegerea sa ca membru al Parlamentului român, dl. Victor-Paul Dobre a demisionat din funcția de membru al Consiliului de Supraveghere al Petrom.

Pe data de 12 februarie 2009, **dl Marian Țurlea** a fost numit membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere, decizie valabilă până la următoarea întrunire a Adunării Generale a Acționarilor. Noul reprezentant al statului român în Consiliul de Supraveghere a fost desemnat ca urmare a propunerii făcute de către Ministerul Economiei, în calitate sa de acționar al Petrom. Dl. Țurlea l-a înlocuit pe dl Victor-Paul Dobre în Consiliul de Supraveghere al Petrom.

Declarația Directorului General Executiv

Stimați acționari,

2008 a fost un an plin de provocări extrem de solicitante pentru Petrom. În prima parte a anului, compania a beneficiat de evoluția favorabilă a prețului la țiței, însă a fost sever afectată în ultima parte a anului de înrăutățirea mediului economic și a sectorului petrolier la nivel mondial. După o perioadă de trei trimestre, caracterizată prin valori extrem de ridicate ale prețurilor la țiței – fapt ce a atras după sine și creșterea costurilor în industria de țiței – cel de-al patrulea trimestru a marcat nu numai începutul celei mai severe crize din ultimii ani, dar și colapsul prețurilor la țiței.

Beneficiile programelor noastre continue și consecvente de restructurare și modernizare devin din ce în ce mai vizibile:

Beneficiile programelor de restructurare și modernizare sunt mai vizibile

În activitatea de **Explorare și Producție** am menținut cu succes nivelul producției de țiței și am reușit să atingem încă din 2008 obiectivul stabilit pentru 2010, privind rata de înlocuire a rezervelor, înregistrând un nivel de 71% al ratei de înlocuire a rezervelor în România. Am integrat cu succes activitatea de servicii de la Petromservice, prin intermediul diviziei nou înființate EPS (Servicii de Explorare și Producție), punând astfel bazele solide pentru atingerea obiectivelor noastre strategice de stabilizare a producției de țiței și gaze, precum și de reducere a costurilor de producție. Ne-am extins semnificativ activitățile de explorare și am semnat un contract cu ExxonMobil, în vederea inițierii unei campanii de explorare în comun a unui perimetru de mare adâncime din Marea Neagră.

În activitatea de **Rafinare și Marketing** am înregistrat o îmbunătățire continuă a eficienței. În Rafinare am reușit să reducem cu un punct procentual consumul propriu de țiței și am îmbunătățit mixul de produse. Am continuat lucrările de construcție a instalației de hidrofinare benzină de la Petrobrazî, în valoare de 90 mil EUR, care va permite producerea de benzină Euro V. În activitatea de Marketing am atins deja obiectivul stabilit pentru 2010 în ceea ce privește nivelul mediu al vânzărilor pe stație, care în 2008 a atins valoarea de 4,3 mil litri. Am diversificat cu succes portofoliul de vânzări, înregistrând o creștere de 45% față de anul precedent a nivelului vânzărilor de produse complementare.

În activitatea de **Gaze și Energie** am reușit să ne consolidăm poziția pe piața gazelor naturale în România, în condițiile unui mediu de activitate dificil. De asemenea, am optimizat modelul afacerii pentru activitatea de distribuție de gaze, iar în decembrie 2008 am deschis șantierul pentru demararea construcției centralei electrice de la Brazi.

Aceste rezultate au fost posibile datorită unui efort investițional considerabil, care în 2008 a atins un nivel record de peste 6 mld lei, cu 68% mai mult comparativ cu anul precedent, depășindu-se astfel nivelul obligațiilor noastre cuprinse contractul de privatizare. Un aspect și mai important îl constituie faptul că toate aceste realizări sunt rezultatul înaltei dedicări a angajaților noștri și au fost susținute prin transferul continuu de cunoștințe de la Grupul OMV.

Nivel record de investiții

Cu toate acestea, anul trecut a fost unul cu rezultate contradictorii deoarece realizările din 2008 au fost umbrite de nivelul mare al elementelor excepționale înregistrate de-a lungul anului: provizioane pentru litigii și restructurare, precum și reducerea valorii contabile nete a rafinării Arpechim. Mai mult, această situație s-a suprapus peste scăderea accentuată a prețului țițeiului în trimestrul al patrulea, afectând astfel considerabil rezultatele Petrom, ducând la scăderea cu 33% a profitului operațional în 2008 și, respectiv, la diminuarea cu 43% a profitului net în comparație cu anul 2007. În mod similar, prețul acțiunii Petrom a avut o performanță slabă în 2008, pierzând 64% față de anul precedent, însă cu o evoluție mai bună decât a indicelui BET, care a pierdut 71%, pe fondul crizei de pe piețele financiare internaționale.

Realizări umbrite de nivelul mare al elementelor excepționale

Printre elementele excepționale menționate mai sus, provizioanele înregistrate de Petrom pentru litigiile inițiate de foști și actuali angajați se disting prin valoarea considerabilă – 1,3 mld lei – având cel mai mare impact negativ asupra rezultatelor companiei. Litigiile au la bază interpretarea diferită a unor clauze din Contractul Colectiv de Muncă al Petrom, cu privire la acordarea unor bonusuri, care au fost incluse în salariul de bază încă din 2003. Până în prezent, Petrom a întreprins toate acțiunile posibile și a angajat toate resursele necesare pentru a se apăra împotriva proceselor de judecată și, de asemenea, pentru a preveni creșterea numărului de litigii.

Declarația Directorului General Executiv

În 2009 vom continua programul nostru de investiții, dar la un nivel considerabil redus față de cel din 2008, având în vedere condițiile economice nefavorabile. Pentru a asigura fondurile necesare pentru finanțarea bugetului de investiții, deja redus față de anul anterior, – pe lângă eforturile pe care le vom întreprinde pentru atragerea de surse externe de finanțare – propunerea managementului este de a nu distribui dividende pentru 2008. Bugetul de investiții al companiei, cât și propunerea privind nivelul dividendului vor fi supuse spre aprobare în Adunarea Generală a Acționarilor, din data de 28 aprilie 2009.

Strategie de dezvoltare durabilă

Simultan cu concentrarea eforturilor în vederea atenuării efectelor crizei financiare, Petrom urmărește, de asemenea, o strategie de dezvoltare durabilă, având o abordare bazată pe principiile dezvoltării durabile. Astfel, acordăm o atenție deosebită aspectelor sociale și de mediu în desfășurarea activităților noastre. Obiectivul nostru este de a deveni un model pentru comunitatea de afaceri, precum și un „cetățean” responsabil al comunității în cadrul căreia ne desfășurăm activitatea. Suntem devotați principiului nostru de a trata toți angajații cu respect, punându-le la dispoziție un mediu de lucru sigur și de calitate și oferindu-le posibilitatea de a se dezvolta continuu pe plan profesional și personal. Dat fiind că suntem o companie integrată de țiței și gaze, dar și cea mai mare companie din România, ne asumăm angajamentul privind diminuarea impactului schimbărilor climatice, prin creșterea eficienței energetice și prin reducerea emisiilor de carbon, precum și prin implementarea unor standarde înalte de sănătate, siguranță, securitate și mediu.

Suntem convinși că realizările înregistrate în cei patru ani de la privatizare, ca urmare a eforturilor continue și a procesului susținut de restructurare și modernizare, precum și situația financiară solidă și gradul redus de îndatorare al companiei, ne plasează într-o poziție avantajoasă, datorită căreia putem face față provocărilor ce însoțesc deteriorarea mediului economic. Cu un continuu accent pe îmbunătățirea eficienței și pe monitorizarea costurilor, împreună cu o strategie financiară conservativă aliniată la cea a Grupului OMV, ne vom concentra pe atingerea obiectivelor noastre strategice și pe dezvoltarea în continuare a poziției noastre competitive în industria de țiței și gaze.

Mariana Gheorghe

Membrii Directoratului

Directoratul este ales de către Consiliul de Supraveghere și are în componență șapte membri. Este entitatea care conduce activitatea curentă a companiei și supraveghează conducerea companiilor din Grupul Petrom, în conformitate cu prevederile legale, cu Actul Constitutiv al societății, cu regulamentele și procedurile interne, precum și cu hotărârile Consiliului de Supraveghere și ale Adunării Generale a Acționarilor.

De la 1 ianuarie 2009, Directoratul are următoarea structură:



De la stânga la dreapta: Tamas Mayer, Gerald Kappes, Johann Pleininger, Mariana Gheorghe, Reinhard Pichler, Siegfried Gugu, Neil Anthony Morgan

Mariana Gheorghe

Director General Executiv și Președinte al Directoratului, responsabilă cu: Comunicare Corporativă, HSE, Resurse Umane, Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii, Afaceri Corporative și Conformitate, Juridic

A absolvit Facultatea de Relații Internaționale la Academia de Studii Economice București în 1979, Facultatea de Drept, Universitatea București în 1989 și Finanțe Corporative la London Business School în 1995. Dna Gheorghe a lucrat pentru diverse companii românești și pentru Ministerul de Finanțe din România. Între anii 1993 și 2006 a lucrat pentru Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare, ca Senior Banker pentru Europa de Sud-Est și Regiunea Caucaz. După privatizarea Petrom în 2004, dna Gheorghe a devenit Membră a Consiliului de Administrație al Petrom, ca reprezentant BERD, până la data de 15 iunie 2006, când a devenit noul Director General Executiv al Petrom. Din 17 aprilie 2007, este Director General Executiv și Președintele Directoratului Petrom.

Reinhard Pichler

Director Financiar responsabil cu: Finanțe și Controlling, Audit Intern, Management de Risc și Trezorerie, Administrarea Proprietății Imobiliare (CREM), Corporate Information Office (CIO), Global Solutions

A studiat la Colegiul Federal de Inginerie din Austria și la Universitatea de Studii Economice din Viena. A fost Director Adjunct Controlling OMV Group (1996-2000), Director al OMV Solutions (2000-2002), Vicepreședinte și Director Controlling Corporativ și Contabilitate începând cu 2002. Lucrează în cadrul industriei de țiței și gaze din 1990 și a venit în Petrom în 2005.

Johann Pleininger

Responsabil cu activitatea de Explorare și Producție

A urmat cursurile Colegiului Tehnic pentru Inginerie Mecanică și Economie din Viena, a obținut certificatul pentru Management de Proiect Internațional și a absolvit cursurile de Inginerie industrială. În cadrul OMV, a deținut funcții precum: operator de zăcămintă, maestru sau supraveghetor producție, inginer de Facilități și Costuri, Manager de Proiect și Director al Departamentului de Investiții. A deținut apoi funcția de Director al Departamentului de Management de Proiect și Investiții. Lucrează în industria de țiței și gaze din 1977. A venit în Petrom în 2005 și a fost numit responsabil pentru activitatea de Explorare și Producție în iunie 2007. Începând cu 1 ianuarie 2008, dl. Johann Pleininger a preluat conducerea întregii activități de Explorare și Producție, inclusiv cea internațională.

Membrii Directoratului

Siegfried Gugu

Responsabil cu activitatea de Servicii de Explorare și Producție

DI. Siegfried Gugu și-a obținut Diploma de Master și Doctor în Ingineria Petrolului la Universitatea din Leoben. De când s-a alăturat OMV, a deținut mai multe poziții tehnice și manageriale în Austria, Marea Britanie (1995–1997) și Libia (2000–2004). Cea mai recentă poziție deținută este cea de Asset Manager (responsabil cu producția de țiței a OMV în Austria). În industria de țiței și gaze lucrează din 1990. A venit în Petrom în 2007 și a fost numit responsabil pentru activitatea de Explorare și Producție Servicii la începutul anului 2008.

Gerald Kappes

Responsabil cu activitatea de Gaze și Energie (inclusiv Produse Chimice)

A absolvit Dreptul la Universitatea J.Kepler din Linz în 1986 și Economia Industriei la Universitatea J.Kepler în 1989. Și-a început cariera în 1989 în cadrul departamentului de Planificare operațională și îngrijămintă chimice la Agrolinz GmbH. Pe parcursul anului 1990 a deținut funcția de Director - Relații de politică comercială la "Asociația Europeană a Producătorilor de îngrijămintă chimice" în Bruxelles. Între anii 1991-1993 a fost Director pentru Europa de Vest în cadrul AMI Agrolinz Melamine GmbH. Începând cu 1994, a ocupat funcția de Director Marketing/Vânzări, melamină, ulterior devenind Director al Departamentului de Aprovizionare și Logistică la AMI Agrolinz Melamin GmbH, Linz, până în 2000. Între 2001-2007 a lucrat pentru OMV Aktiengesellschaft ca Prim Vicepreședinte al Direcției de Aprovizionare Corporativă, iar din 2005 până în decembrie 2007 a deținut funcția de Manager al Diviziei de Aprovizionare în cadrul OMV Refining & Marketing GmbH, Vienna. A venit în cadrul Petrom pe actuala poziție la începutul lui 2008.

Tamas Mayer

Responsabil cu activitatea de Marketing

A obținut diploma de Master la Universitatea de Studii Economice din Budapesta. A fost Director General al OMV Ungaria (1992-1998), Director General al OMV Bulgaria (1998-2002) și responsabil cu coordonarea activităților de marketing și distribuție pentru OMV România, Bulgaria, Serbia și Muntenegru începând cu 2003. Lucrează în cadrul industriei de țiței și gaze din 1992 și a venit în Petrom în 2005.

Neil Anthony Morgan

Responsabil cu activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice

A absolvit Facultatea de Inginerie Chimică din cadrul Universității Salford, Manchester, Marea Britanie. Are o experiență de peste 20 de ani în activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice. Înainte de a se alătura echipei Petrom a lucrat timp de patru ani pentru Petronas Penapisan (Malaysia) unde a deținut poziția de Director Proiect în cadrul proiectului de extindere a rafinării. Înainte de Petronas a lucrat timp de 12 ani pentru Engen Petroleum (Africa de Sud), unde a deținut diverse poziții de conducere în domeniul tehnic și operațional. Din 1992, de când s-a alăturat companiei în funcția de Specialist în Controlul Proceselor, dl. Morgan a fost promovat de mai multe ori, ocupând succesiv poziții precum cea de Inginer Șef în Controlul Proceselor și Tehnologia Informației, Director Servicii Tehnice și Director Operațiuni. Între anii 1985-1990, dl. Morgan a fost Șef Producție, Șef Operațiuni și Inginer Șef Procese în cadrul companiei Sentrachem Ltd (Johannesburg, Africa de Sud). S-a alăturat echipei Petrom în 2008 și, începând din iulie 2008, este responsabil pentru activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice.

Pe data de 1 iulie 2008, Jeffrey Rinker, care a fost membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice de la începutul anului 2006 până în iulie 2008, a fost numit Vicepreședinte Senior al Grupului OMV, responsabil cu Parteneriatele și Proiectele Strategice în activitatea de Rafinare. În plus, Jeffrey Rinker va păstra anumite responsabilități legate de activitatea de Rafinare Petrom, cel puțin până la sfârșitul perioadei de tranziție, în 2011.

Mediul macroeconomic

La nivel mondial

În 2008 **cererea mondială de țitei** a scăzut cu 0,2% față de anul precedent, ajungând la 85,8 mil bbl/zi. Efectele crizei financiare mondiale au continuat să aibă un efect negativ asupra creșterii economice. Încetinirea activității economice și deteriorarea condițiilor pe piața globală a creditelor au afectat toate marile regiuni din lume. Cel mai mare impact asupra cererii de țitei a fost resimțit în țările dezvoltate, America de Nord înregistrând o scădere de 5,5%, iar Europa de 0,5%.

Producția mondială de țitei a crescut cu 1,16 mil bbl/zi până la 86,6 mil bbl/zi. În 2008, nivelul mediu al stocurilor la nivel mondial a fost de 2,4 mil bbl/zi. Nivelul stocurilor ar putea crește în continuare pe fondul cererii de țitei și al costurilor de rafinare scăzute. Presiunile asupra țărilor membre OPEC de a reduce în continuare producția de țitei se vor intensifica în viitorul apropiat, având în vedere că prețurile actuale la țitei sunt mai mici decât estimările privind prețurile de referință luate în considerare pentru finanțarea bugetelor și a deficitului conturilor curente.

În 2008, **indicele Brent** al prețului mediu al barilului de țitei a fost de 97 USD/bbl, cu 34% mai mare comparativ cu anul 2007. Cu toate acestea, până în luna decembrie 2008, prețul țiteiului a scăzut de la 97 USD/bbl la 36,7 USD/bbl, o scădere de 62%. Volatilitatea crescută a prețului țiteiului de-a lungul anului 2008 a fost cauzată atât de incertitudinea de pe piețele financiare, cât și de deteriorarea continuă a previziunilor economice la nivel mondial.

România

Cu toate că valoarea **PIB-ului României** a crescut cu 7,1% în 2008, creșterea economică a încetinit brusc spre sfârșitul anului. Nivelul creditului de consum a scăzut accentuat, determinând o reducere a cererii și a consumului privat. Excesul de cerere a continuat să se tempereze ușor de-a lungul anului 2008, menținându-și tendința descendentă. Ritmul anual de creștere a producției industriale a încetinit până la 1,3% în anul 2008, de la 5,4% în anul 2007. Scăderea abruptă a cererii, determinată de creșterea numărului consumatorilor care și-au limitat cheltuielile, a forțat companiile să opereze

ajustări în privința nivelurilor producției industriale.

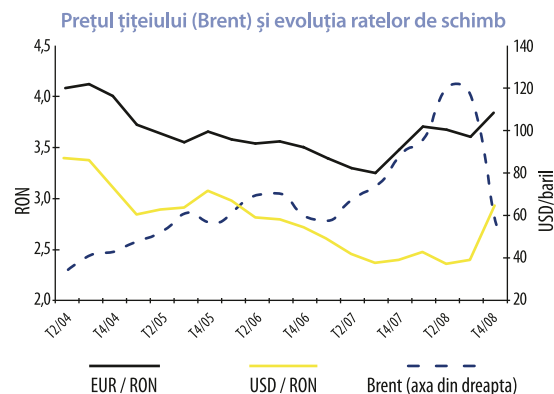
Comparativ cu 2007, **presiunile din partea ofertei** s-au diminuat într-o oarecare măsură. Oferta pe piața forței de muncă a crescut, fiind cauzată de concedierile efectuate de o serie de companii. Amenințarea inflației a scăzut, ca urmare a faptului că prețurile pe plan mondial la energie, la bunurile de larg consum, precum și la alimente au scăzut, revenind la un nivel sustenabil. Cu toate acestea, salariul mediu net a continuat să crească semnificativ, atingând nivelul de 22% la sfârșitul anului. Presiunile asupra monedei naționale s-au intensificat în anul 2008, ca urmare a incertitudinilor privind tendința viitoare a cursului politicii fiscale în România, precum și ca efect al reevaluării riscurilor de investiție în regiune. De-a lungul anului 2008, moneda națională s-a depreciat atât față de EUR, cât și față de USD, cu 10%, respectiv 3%.

Resursele energetice primare ale României s-au diminuat marginal cu 2,4% comparativ cu 2007, situându-se la nivelul de 40 mil tep. Per total, importurile de resurse primare de energie s-au redus cu 6%, în timp ce producția internă a crescut cu 0,2%. În 2008, cererea de țitei din România a fost de 12,8 mil tep, cu 3,5% mai scăzută comparativ cu anul anterior. Producția internă de țitei a scăzut cu 6,4%, în timp ce importurile au scăzut cu 1,3% respectiv cu 0,11 mil tep. Cererea de gaze naturale a continuat să scadă în 2008 cu 7,1%, ajungând la 12,8 mil tep, de la 13,8 mil tep în 2007. Importurile de gaze naturale au scăzut cu o rată anuală de 8,1%, în timp ce producția internă a scăzut cu 6,7%, ajungând la 9,2 mil tep.

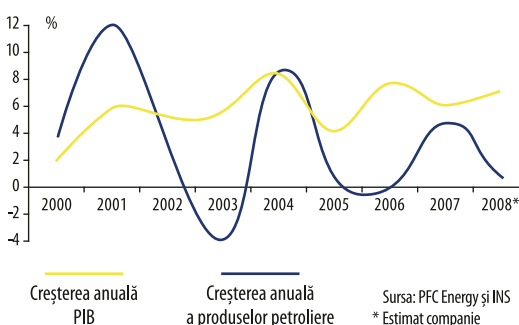
Perspective 2009: Având în vedere previziunile pentru 2009, conform cărora valoarea PIB la nivel mondial va scădea cu 0,5%, se estimează că și cererea de țitei va continua să scadă. Stocurile de țitei sunt deja la niveluri ridicate, ceea ce pune presiuni suplimentare în direcția reducerii ofertei. Economia României își va încetini ritmul în 2009. Având în vedere că cererea externă va continua să scadă, cursul viitor al politicii fiscale s-ar putea dovedi foarte important în privința păstrării competitivității interne și îmbunătățirii condițiilor macroeconomice.

**Deprecierea
monedei naționale
față de EUR și USD**

**Economia
Romaniei își va
încetini ritmul în
2009**



Creșterea anuală a PIB și a produselor petroliere în România





Prezentarea companiei

Petrom este cea mai mare companie din România și cel mai mare producător de țiței și gaze din Europa de Sud-Est. Este deținută în proporție de 51% de OMV A.G., grupul energetic lider din Sud-Estul Europei. Petrom este listată la Bursa de Valori București.





Realizări în 2008 și direcțiile noastre strategice

2008 - Privire de ansamblu

Petrom, membru al Grupului OMV, este cel mai mare producător de țiței și gaze din Sud-Estul Europei. Activitățile principale ale companiei sunt: Explorare și Producție, Rafinare și Marketing și Gaze și Energie. Producția totală de țiței și gaze a fost de 188.476 bep/zi, iar rezervele dovedite la sfârșitul lunii decembrie 2008 erau de aproximativ 843 mil bep. Dispunem de o capacitate maximă de rafinare de 8 mil t/an și operăm, împreună cu companiile afiliate, 550 stații de distribuție în România și alte 269 în țările învecinate.

În pofida dificultăților din anul 2008, am înregistrat realizări semnificative în toate segmentele de activitate

În 2008 am continuat eforturile de modernizare, pe baza programelor de restructurare și investiții în toate segmentele de activitate.

Am înregistrat progrese semnificative în **Explorare și Producție**, unde nivelul producției de țiței a fost menținut cu succes. Obiectivul stabilit pentru 2010 în privința ratei de înlocuire a rezervelor a fost deja atins în anul 2008, la un nivel de 71% a ratei de înlocuire a rezervelor în România. Am reușit să extindem semnificativ activitatea de explorare și am finalizat cu succes programul de modernizare a sondelor, cu un număr total de 5.049 sonde finalizate până la sfârșitul anului 2008. Aceste aspecte au avut un impact pozitiv asupra nivelului costurilor de producție, a volumelor de producție și a nivelului de siguranță a operațiilor.

În 2008, am integrat cu succes activitatea de servicii a Petromservice, care sprijină obiectivele strategice privind stabilizarea producției de țiței și gaze, precum și reducerea costurilor de producție. Pentru integrarea serviciilor petroliere nou achiziționate, o nouă divizie a fost înființată în cadrul Petrom, în luna februarie 2008 - Servicii de Explorare și Producție (EPS).

În **Rafinare** am realizat îmbunătățiri semnificative în privința eficienței energetice pe parcursul anului 2008 și am reușit, de asemenea, să dezvoltăm capacitățile necesare producerii de combustibili la standardele UE. Am continuat lucrările de construcție la instalația de hidrofinare benzină, în valoare de 90 mil EUR, din Petrobrazii, proiect ce va permite producerea de benzină Euro V.

În activitatea de **Marketing**, ne-am atins deja obiectivul stabilit pentru 2010, privind volumul vânzărilor medii pe stație, care a atins valoarea de 4,3 mil litri, datorită implementării sistemului full agency și al cererii mai ridicate pe piața internă. Comercializarea produselor complementare a înregistrat o creștere de 45% comparativ cu nivelul din anul 2007.

În activitatea de **Gaze și Energie** am reușit să ne

consolidăm poziția pe piața gazelor naturale din România, în condițiile unui mediu dificil de activitate. De asemenea, am optimizat modelul afacerii în ceea ce privește activitatea de distribuție a gazelor, iar în luna decembrie 2008 am deschis șantierul pentru demararea construcției centralei electrice de la Brazi.

În 2008 am continuat să îmbunătățim eficiența și calitatea produselor și serviciilor noastre. Am înregistrat un nivel record al investițiilor, de 6.404 mil lei, cu scopul atingerii obiectivelor noastre economice, sociale și de mediu.

Ne-am angajat să construim o dezvoltare durabilă, întemeiată pe o guvernare corporativă eficientă, pe standarde înalte de responsabilitate socială corporativă, pe valori corporative clar definite și pe codul intern de conduită.

Ne-am angajat să ne consolidăm poziția de lider în industria de țiței și gaze din Sud-Estul Europei, având rolul de centru operațional al Grupului OMV pentru activitatea de marketing în Sud-Estul Europei și pentru explorare și producție în România și regiunea Caspică.

Direcțiile noastre strategice

Direcțiile noastre strategice rămân neschimbate. Cu toate acestea, ținând seama de volatilitatea curentă a mediului de afaceri, anumite obiective specifice ar putea suferi ajustări.

E&P

- Maximizarea și asigurarea producției de țiței și gaze pe termen lung în România
- Deblocarea producției de gaze
- Obținerea unor costuri de producție competitive
- Dezvoltarea activităților internaționale, în special în regiunea Caspică

R&M

- Extinderea și modernizarea rafinării Petrobrazii
- Continuarea procesului de îmbunătățire a eficienței energetice
- Consolidarea poziției pe piața combustibililor pentru aviație și pe piața GPL
- Menținerea cotei de piață la vânzările cu amănuntul, prin furnizarea serviciilor de cea mai înaltă calitate și prin sporirea eficienței

G&E

- Consolidarea poziției Petrom pe piața gazelor naturale, cu scopul de a deveni lider de piață în România și un participant important pe piața din Sud-Estul Europei
- Intrarea pe piața energiei electrice, prin construirea unei centrale de cogenerare de 860 MW
- Intrarea pe piața energiei regenerabile

Nivelul producției de țiței menținut cu succes

Îmbunătățire semnificativă a eficienței energetice în Rafinare

Volum mediu anual al vânzărilor pe stație de 4,3 mil litri

Explorare și Producție

Petrom este unicul producător de țiței și asigură jumătate din producția de gaze din România. Ca urmare a intensificării activității de foraj și a eforturilor de modernizare, nivelul producției de țiței a fost menținut cu succes în 2008. Producția totală de țiței și gaze a fost de 188.476 bep/zi. La sfârșitul lunii decembrie 2008, rezervele dovedite totale însumau 843 mil bep.

Realizări în 2008

- ▶ Nivelul producției de țiței în România menținut la aproximativ 89.300 bep/zi
- ▶ Peste 270 de sonde săpate până la sfârșitul anului, cu 100 de sonde mai mult decât în 2007
- ▶ 8 sonde cu potențial productiv din activitățile de explorare și evaluare cu rezultat (din 26 sonde de evaluare și explorare săpate)
- ▶ Obiectivul pentru 2010 privind rata de înlocuire a rezervelor atins în 2008: 71% în România
- ▶ Programul de modernizare a sondelor încheiat, cu 5.049 sonde finalizate până la sfârșitul anului
- ▶ Petrom a semnat un acord cu ExxonMobil, în vederea inițierii unei campanii comune de explorare a unui perimetru de mare adâncime din Marea Neagră
- ▶ Integrarea cu succes a activității de servicii petroliere a Petromservice

Puncte forte

- ▶ Lider pe piața de petrol din Europa de Sud-Est
- ▶ Program intensiv de investiții
- ▶ Noua echipă de management cu un nivel înalt de performanță
- ▶ Aplicare pe scară largă de noi tehnologii

Direcțiile noastre strategice

- ▶ Menținerea poziției de lider în România
- ▶ Maximizarea și asigurarea producției de țiței și gaze pe termen lung în România
- ▶ Dezvoltarea rezervelor dovedite prin implementarea planurilor de redezvoltare a zăcămintelor
- ▶ Deblocarea potențialului de gaze
- ▶ Dezvoltarea unei organizații bazate pe performanță
- ▶ Dezvoltarea activității internaționale în regiunea Caspică

Obiective pentru 2010

- ▶ Obținerea unor costuri de producție competitive
- ▶ Implementarea promovării rapide a rezervelor
- ▶ Menținerea ratei de înlocuire a rezervelor la nivelul anului 2008
- ▶ Modernizarea zăcămintelor cu potențial ridicat și îmbunătățirea fiabilității echipamentului
- ▶ Reînnoirea suprafețelor de explorare, pentru a permite înlocuirea continuă a resurselor
- ▶ Deblocarea și asigurarea distribuției de gaze
- ▶ Implementarea sistemelor și proceselor HSEQ la cele mai înalte standarde

Rafinare și Marketing

Petrom este lider în România în rafinare și marketing, dispunând de o capacitate instalată în cele două rafinării ale sale, Petrobrazî și Arpechim, de 8 mil t/an și operând, împreună cu companiile afiliate, 550 de stații de distribuție în România și alte 269 de stații în țările vecine. Suntem, de asemenea, furnizorul principal de combustibili pentru aviație și cel mai important jucător de pe piața locală de GPL.

Realizări în 2008

- ▶ Îmbunătățire semnificativă a eficienței energetice
- ▶ Creșterea randamentului distilatelor medii de la 35% la 37% din mixul de produse
- ▶ Dezvoltarea semnificativă a capabilităților pentru producerea de combustibili la standardele UE
- ▶ Progrese semnificative în remedierea problemelor de mediu existente înainte de privatizare
- ▶ Construcția instalației de hidrofinare a benzinei din Petrobrazî conform termenelor stabilite
- ▶ Volum al vânzărilor medii pe stație de 4,3 mil litri, mai mare cu 34% față de 2007
- ▶ Creștere semnificativă a vânzărilor de produse complementare
- ▶ Integrarea totală a ISC Petrom Moldova S.A., ca urmare a achiziționării restului de 35% din capitalul său social
- ▶ Achiziționarea unei cote suplimentare de 20,87% din capitalul social al Petrom Aviation S.A.

Puncte forte

- ▶ Grad ridicat de integrare al activităților de explorare cu cele de distribuție
- ▶ Marcă puternică și poziție de top pe piața românească
- ▶ Calitate superioară a produselor și serviciilor oferite, precum și a standardelor de mediu
- ▶ Rețea solidă de depozite și de stații de distribuție

Direcțiile noastre strategice

- ▶ Producerea de combustibili de înaltă calitate pentru transport, destinați piețelor Europei de Sud-Est, cu costuri reduse
- ▶ Extinderea și modernizarea rafinării Petrobrazî și efectuarea de investiții la rafinăria Arpechim, în vederea conformării cu cerințele de mediu
- ▶ Creșterea continuă a eficienței energetice și îmbunătățiri ale structurii mixului de produse
- ▶ Creșterea cotei pe piața GPL și consolidarea poziției pe piața carburanților pentru aviație
- ▶ Menținerea cotei de piață în sectorul vânzărilor cu amănuntul

Obiective pentru 2010

- ▶ Creșterea gradului de utilizare a rafinăriilor
- ▶ Pregătirea pentru trecerea la un interval de cinci ani între două revizii
- ▶ Îmbunătățirea eficienței prin reducerea consumului propriu de țiței
- ▶ Îmbunătățirea structurii mixului de produse al rafinăriilor
- ▶ Performanțe HSEQ la standardele OMV
- ▶ Menținerea nivelului mediu al vânzărilor pe stație la aproximativ 4 mil litri pe an
- ▶ Menținerea cotei de piață în vânzările cu amănuntul, prin furnizarea serviciilor de cea mai înaltă calitate și prin sporirea eficienței
- ▶ Implementarea integrală a sistemului full agency în Petrom Moldova S.A.

Gaze și Energie

Petrom este un jucător puternic pe piața românească a gazelor, acoperind toate segmentele acestei piețe. În vederea sporirii valorii gazelor naturale, conducerea companiei a hotărât extinderea pe viitor a lanțului valoric prin dezvoltarea propriei activități de energie electrică. Divizia de Gaze și Energie include și produsele chimice - combinatul Doljchim este o unitate reprezentativă a industriei chimice din România, cu o pondere importantă în producția de îngrășăminte și metanol, atât pentru piața internă, cât și pentru export.

Realizări în 2008

- Consolidarea poziției pe piața gazelor naturale din România, în condițiile unui mediu dificil de activitate
- Implementarea cu succes în cadrul Petrom Distribuție Gaze srl a modelului optimizat de afaceri pentru activitatea de distribuție de gaze
- Demararea construcției centralei electrice de 860 MW
- Noi pași întreprinși cu scopul intrării în domeniul energiei verzi (biogaz)

Puncte forte

- Unul din liderii pieței de gaze în România
- Grad înalt de flexibilitate și competență, având avantajul unei companii integrate vertical
- Acoperă nevoile tuturor segmentelor de piață din România
- Cea mai bună poziționare pentru a extinde în continuare lanțul valoric al gazelor, prin intrarea pe piața energiei electrice
- Angajați calificați și competenți, care asigură un grad înalt de orientare către client și de creativitate, în vederea dezvoltării și extinderii domeniilor de activitate
- Integrarea profesionistă a proceselor IT și operaționale

Direcțiile noastre strategice

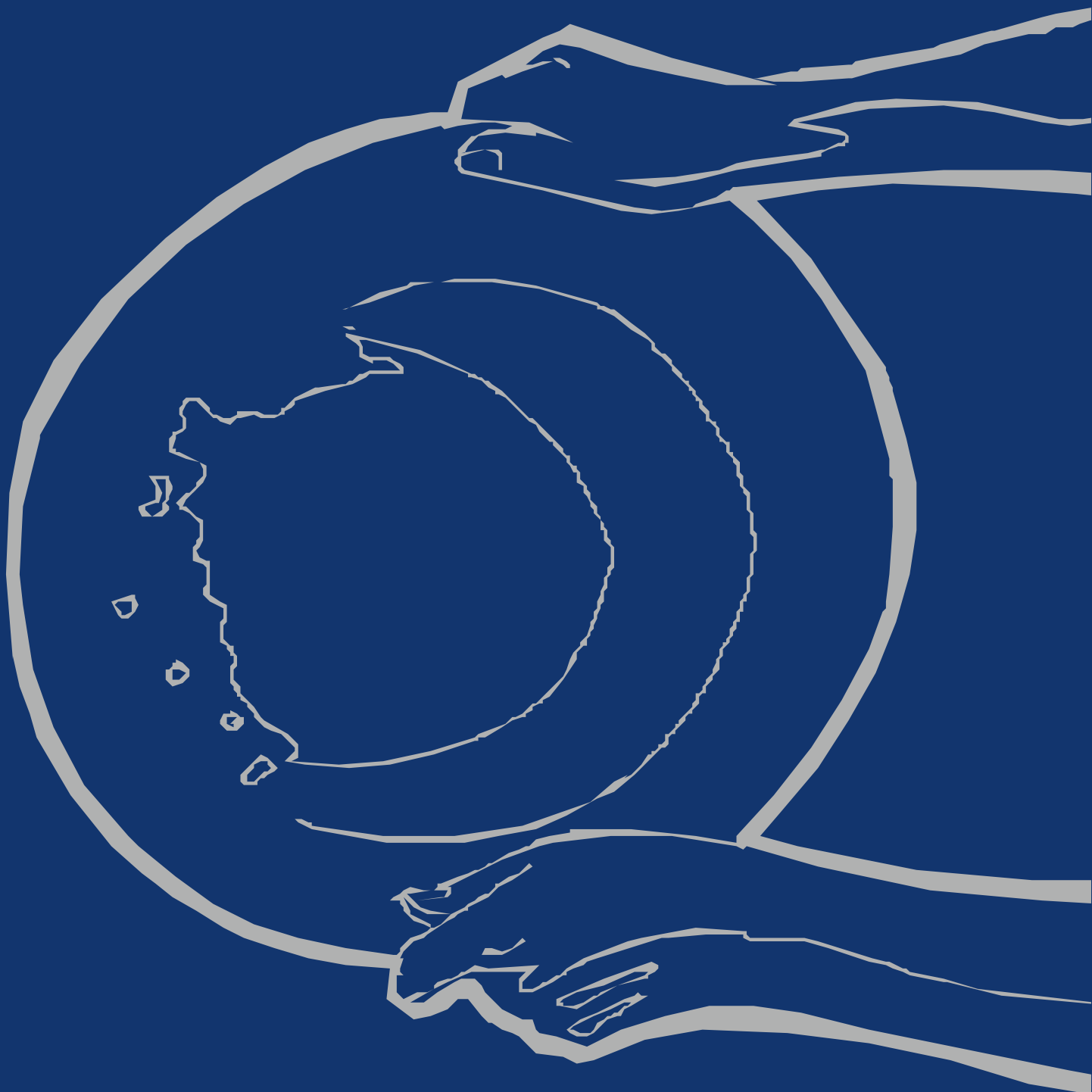
- Consolidarea poziției Petrom în activitatea de gaze, pentru a deveni lider pe piața din România și o companie importantă în Sud-Estul Europei
- Dezvoltarea activității de depozitare a gazelor
- Intrarea pe piața producerii de energie electrică, prin construirea unei centrale de cogenerare de 860 MW
- Înființarea unei organizații puternice de comercializare și vânzări în activitatea de energie
- Demararea activităților de producere a energiei din surse regenerabile

Obiective pentru 2010

- Atingerea unui volum de comercializare a gazelor de peste 7 mld mc în România, cu o cotă de piață internă de cel puțin 35%
- Stabilirea unei activități bine dimensionate pe piața gazelor din țările învecinate
- Pregătirea intrării pe piața energiei în 2011, prin construcția centralei electrice de la Brazi și proiectele din domeniul energiei din surse regenerabile

Rezultate operaționale

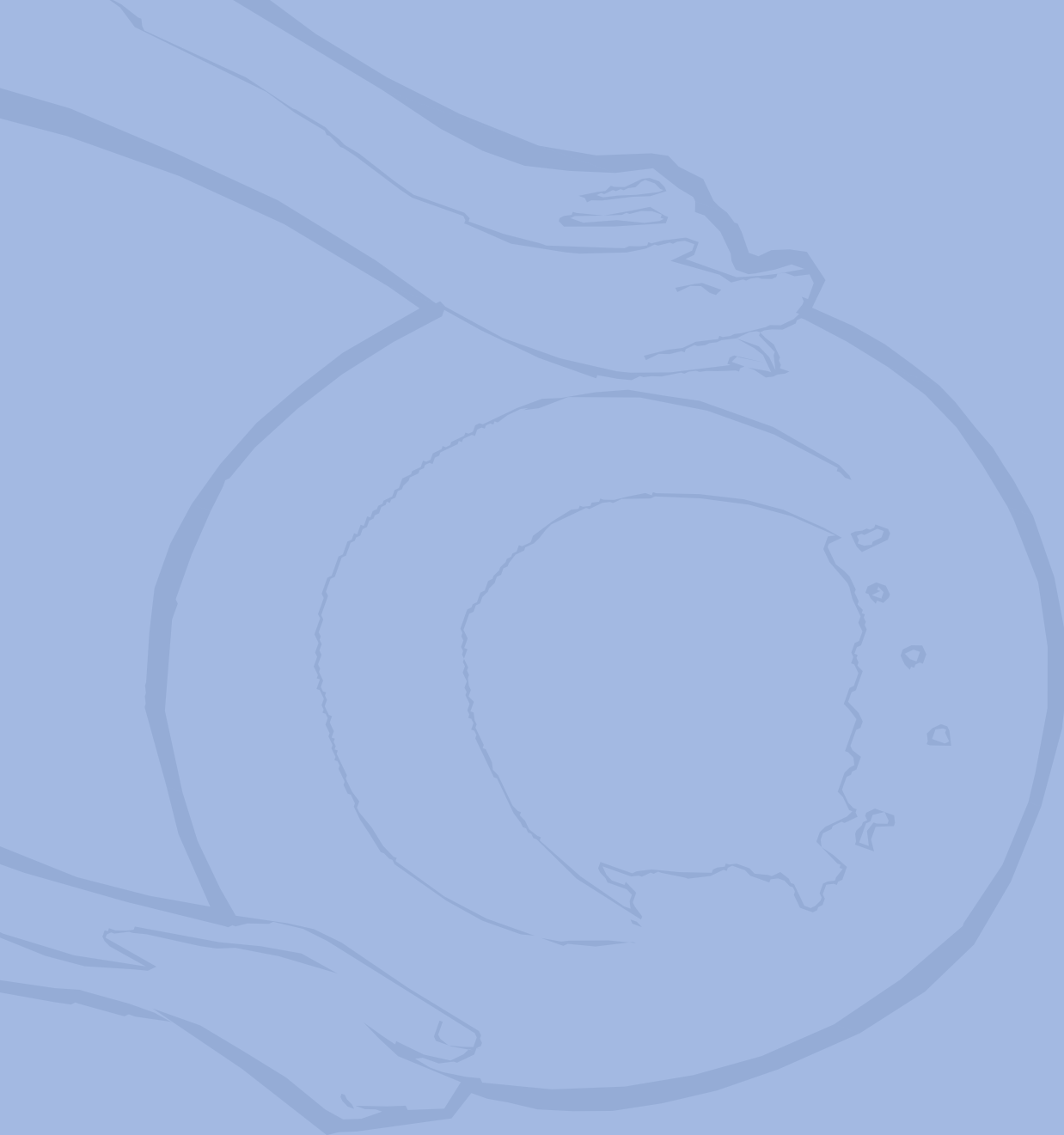
Petrom are rezerve dovedite totale de 843 mil bep, dispune de o capacitate de rafinare de 8 mil tone pe an și operează mai mult de 800 de benzinării în România și în străinătate. În 2008, producția totală de țiței și gaze a însumat 69 mil bep, vânzările din marketing s-au ridicat la 5,2 mil tone, iar vânzările consolidate de gaze au fost de 5,3 mld mc. În IT, Petrom Solutions a fost transformat într-un furnizor de soluții la nivel de grup.





Rezultate operaționale





Explorare și Producție

Am menținut cu succes nivelul producției de țiței și am reușit să atingem încă din 2008 obiectivul stabilit pentru 2010 privind rata de înlocuire a rezervelor, înregistrând un nivel de 71% al ratei de înlocuire a rezervelor în România. În plus, am integrat cu succes activitatea de servicii de la Petromservice, prin intermediul diviziei nou înființate EPS (Servicii de Explorare și Producție).

Explorare și Producție (E&P)

Stabilizarea
producției de țiței

Una din realizările majore în cursul anului 2008 a fost stabilizarea producției de țiței. La sfârșitul anului 2008, Petrom a făcut un progres semnificativ cu privire la activitățile de explorare, prin semnarea unui acord cu ExxonMobil, pentru inițierea unei campanii comune de explorare a unui perimetru de mare adâncime din Marea Neagră. Ca urmare a activităților de explorare și redevoltare, obiectivul pentru 2010 privind rata de înlocuire a rezervelor Petrom a fost atins în 2008 (71% în România).

E&P – în cifre*

	2006	2007	2008
Producția totală (mil bep)	74,66	72,00	71,08
din care Petrom S.A.	73,06	70,27	68,98
Producția totală de țiței și condensat (mil tone)	4,94	4,72	4,77
din care Petrom S.A.	4,78	4,54	4,54
Producția totală de gaze (mld mc)	5,98	5,81	5,62
din care Petrom S.A.	5,92	5,75	5,55
Rata internă de înlocuire a rezervelor (%)	13	38	71
Total venituri nete (mil lei) ¹	9.399	7.430	9.828
EBIT (mil lei)	3.744	2.848	3.228
EBITDA (mil lei)	4.334	3.556	4.490
Cheltuieli de exploatare (mil lei)	5.538	4.582	6.600
Cheltuieli de explorare (mil lei)	140,9	230,0	450,0
Investiții (mil lei) ²	1.336	2.465	4.524

* Cifrele financiare din tabelul de mai sus se referă numai la Petrom S.A., exclusiv afiliații din Kazahstan. Începând cu 1 ianuarie 2008, situațiile financiare E&P includ rezultatele activității noii divizii Servicii de Explorare și Producție (EPS). În 2006, veniturile și cheltuielile includ și activitatea de Gaze (raportată separat începând cu 2007).

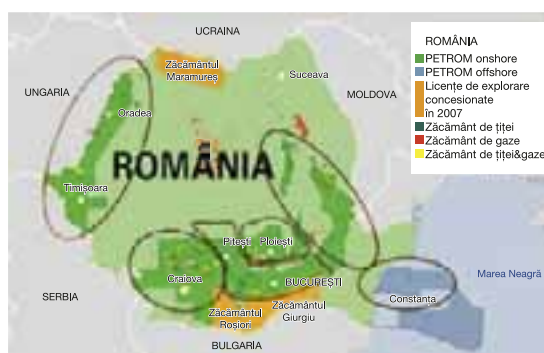
¹ Total venituri nete includ și vânzările între segmente

² Investițiile includ creșterile participațiilor Petrom și investițiile din timpul anului în sonde de explorare fără rezultat

În 2008, **profitul operațional** în cadrul segmentului E&P al Petrom S.A. a crescut cu 13% față de 2007, ca rezultat al stabilizării producției de țiței și creșterii prețurilor la țiței. Această creștere a fost diminuată parțial de inflația costurilor din industrie și de înregistrarea de provizioane semnificative pentru litigii și restructurare. Valoarea deprecierii și amortizării a crescut ca urmare a investițiilor sporite, în timp ce nivelul plăților aferente redevenței au crescut ca urmare a prețurilor mai mari la țiței. Nivelul semnificativ mai mare al cheltuielilor de explorare au redus, de asemenea, EBIT-ul.

Aspecte operaționale semnificative 2008

Petrom deține în România licențe de explorare pentru 2 perimetre marine și 15 de uscat, cu o suprafață totală de 59.100 km², din care 13.730 km² în Marea Neagră, și desfășoară activități operaționale pe 270 zăcăminte comerciale de țiței și gaze. În 2008 s-a obținut un volum mixt al producției de 188.476 bep/zi (2007: 192.500 bep/zi).



Concesiunile de explorare, dezvoltare și exploatare ale Petrom în România

Explorare și Producție (E&P)

Explorare

Licențele vechi de explorare au fost revizuite în 2008 și, ca urmare, 13 licențe de explorare au fost extinse cu trei ani, până în 2011, și s-a renunțat la alte 5 licențe de explorare. În martie 2008, Petrom a obținut acordul pentru inițierea operațiunilor de explorare pentru cele 3 noi licențe de explorare obținute de Petrom în 2007 (Maramureș, Giurgiu și Roșiori).

De asemenea, în cursul anului 2008, Petrom a semnat un acord cu ExxonMobil, pentru inițierea unei campanii comune de explorare a unui perimetru de mare adâncime din Marea Neagră. La sfârșitul anului a fost organizată o licitație internațională pentru a selecta compania care va efectua achiziția seismică 3D.

Din 26 de sonde forate, 11 au înregistrat succes tehnic, iar 8 au dovedit potențial productiv

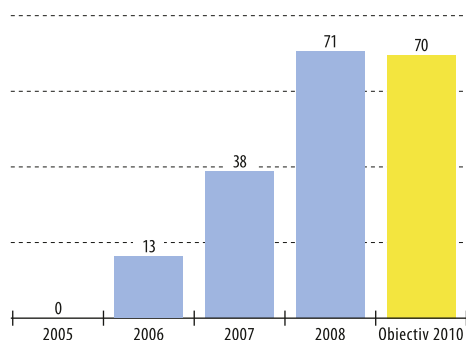
Pe baza rezultatelor campaniilor anterioare de achiziție seismică 2D și 3D cu durata de trei ani, a început forajul la 28 sonde de explorare și evaluare și a fost finalizat forajul pentru 26 sonde (față de 23 sonde forate în 2007). Dintre acestea, 11 sonde de explorare și evaluare au înregistrat succes tehnic, iar 8 sonde au dovedit a avea potențial productiv. Un total de 3.599 km de profile seismice noi (2D) au fost achiziționați în 2008.

Ultima sondă de gaze finalizată, 20 Văleni (decembrie 2008), este în prezent racordată la sistemul național de alimentare și are un ritm inițial de producție de 1.700 bep/zi.

Rata de înlocuire a rezervelor (RIR)

La 31 decembrie 2008, **rezevele dovedite de țiței și gaze** ale Grupului Petrom s-au ridicat la 872 mil bep (843 mil bep în România), iar rezervele dovedite și probabile de țiței și gaze s-au ridicat la 1.399 mil bep (1.319 mil bep în România).

Rata de înlocuire a rezervelor în România



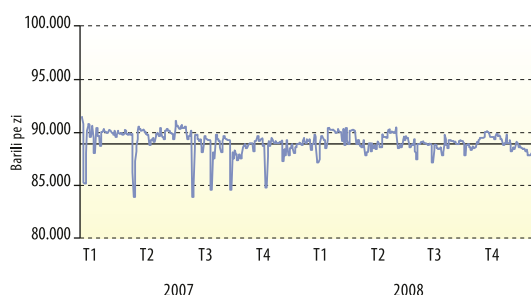
Revizuirile continue ale zăcămintelor mature, intensificarea programului de foraj împreună cu o diversificare a mecanismelor de recuperare, au condus la realizarea în 2008 a obiectivului privind rata de înlocuire a

rezervelor stabilit pentru 2010 (71% în România, aproape dublu față de 38% în 2007). Rata de înlocuire a rezervelor la nivelul Grupului Petrom a fost de 70% în 2008.

Producție

Una din realizările majore a fost stabilizarea producției de țiței în cursul anului 2008. În 2008, Petrom a produs în România 4,54 mil tone de țiței și condensat și 5,55 mld mc de gaze naturale sau un echivalent de 68,98 mil bep. Producția medie zilnică în România a ajuns la 188.476 bep/zi (cu 2,4% mai mică față de 2007).

Producția de țiței a Petrom în România



Stabilizarea producției de țiței la 89.300 bep/zi a fost obținută prin performanța îmbunătățită a forajului, modernizarea sondelor și aplicarea de noi tehnologii privind productivitatea sondelor.

Nivelul producției de gaze în 2008 a fost afectat de presiunea înaltă din rețeaua de transport a gazelor, de întreruperile temporare neplanificate ale activității unor clienți importanți din industria de îngreșăminte în a doua jumătate a anului 2008 și de numărul mic de sonde noi de gaze săpate în 2008 (11 sonde noi de gaze realizate în 2008 față de 15 în 2007).

Investiții

Investițiile E&P în România au crescut la 4.524 mil lei, o creștere de 84% comparativ cu anul 2007, urmând creșterile similare înregistrate în anii 2006 și 2007. Aceste creșteri anuale susținute demonstrează angajamentul Petrom de a investi în România. Creșterea din 2008 s-a datorat achiziționării activității de servicii petroliere a Petromservice, intensificării activității de foraj, precum și programelor de modernizare și eficientizare.

În 2008, **cheltuielile de explorare** ale Petrom S.A. s-au ridicat la 450 mil lei. Această valoare a cheltuielilor de explorare include suma de 100,2 mil lei recunoscută direct în contul de profit și pierdere, precum și suma de 311,7 mil lei ce a fost inițial capitalizată și, în urma reevaluărilor, înregistrată ca și cheltuieli. În plus,

Explorare și Producție (E&P)

cheltuielile de explorare includ și suma de 38,1 mil lei aferentă proiectelor inițiate în anii anteriori, pentru care procesele de evaluare au fost finalizate în 2008, și au fost ulterior clasificate ca sonde de explorare fără rezultat.

Programul de relansare

Programul de Modernizare Sonde a continuat cu succes în 2008 și a fost finalizat. În noiembrie 2008, obiectivul anual (finalizarea a 4.855 sonde) a fost depășit, înregistrându-se 4.872 sonde modernizate. La sfârșitul anului, un număr total de 5.049 sonde au fost finalizate, cu un impact semnificativ asupra costului de producție, a volumelor de producție (producție incrementală câștigată pentru 5.000 sonde de aproximativ 1.000 bbl/zi) și a siguranței operațiunilor. La nivel total E&P, programul de modernizare a sondelor a condus la reducerea numărului de intervenții la sonde cu 60% față de 2005.

IPMA a acordat acestui program Premiul de Excelență, fiind considerat cel mai bun proiect din România. Procesul de închidere a programului este planificat pentru primul trimestru din 2009.

Începând cu 2008, **proiectul de combatere a coroziunii** a fost integrat în programul de modernizare a sondelor. Ca urmare, un număr cumulativ de 5.066 instalații de inhibitori chimici au fost instalate în cadrul programului.

Pentru a reduce infrastructura și complexitatea zăcămintelor s-a continuat proiectul de **optimizare a echipamentelor de suprafață și a sistemelor de producție**. Proiectul vizează reducerea parcurilor la claviaturi de producție. Faza de proiectare de bază s-a derulat în prima jumătate a anului 2008. Începând cu cel de-al treilea trimestru din 2008, a fost semnat contractul pentru instalarea a 34 claviaturi și au fost demarate lucrările. În prezent, faza de execuție este în derulare și realizarea tuturor celor 34 de claviaturi este planificată să se finalizeze până în a doua jumătate a anului 2009.

Programul de optimizare a forajului în 2008 a avut rezultate pozitive, cu un număr total de 275 sonde cu forajul finalizat (cu 48% mai mult comparativ cu 2007), din care 248 sonde de dezvoltare. Acest succes a fost înregistrat datorită optimizării procesului de foraj, reflectat în reducerea timpului necesar de la "intenția-de-foraj" la "punerea-în-producție", în calitatea și eficiența sporită a forajului, precum și în managementul competitiv și monitorizarea contractorilor pentru lucrări de foraj.

Petrom a început în 2008 un program de redezvoltare a zăcămintelor mature în România. Acest program

are ca obiectiv identificarea de noi rezerve și creșterea producției de țiței și gaze naturale. În acest scop, Petrom a selectat zăcămintele cu potențial (ca de exemplu: Mamu, Delta, Suplac, Oprișenești, Moreni). Aceste zăcămintele au fost analizate prin realizarea de modele geologice și simulări. La sfârșitul anului 2008, Petrom avea o imagine generală asupra zăcămintelor care ar putea fi redezvoltate utilizând tehnologii precum injecția de apă sau abur. În prezent, sunt elaborate planuri de redezvoltare a zăcămintelor. Proiectul cel mai avansat se referă la **dezvoltarea zăcămintului de gaze Mamu**. Activitățile de foraj la prima sondă 4335 Mamu sunt în derulare și vor fi finalizate la sfârșitul primului trimestru din 2009. O a doua sondă (4338 Mamu) urmează a fi săpată și se așteaptă să compenseze declinul celorlalte sonde. În același timp va continua modernizarea instalațiilor existente de tratare a gazelor de la Mădulari.

Dezvoltarea zăcămintului Delta (din platforma marină a Mării Negre) a fost reevaluată pentru a reduce riscurile și a diminua nivelul investițiilor necesare. Prin urmare, metoda de echipare sub-marină a fost abandonată în favoarea săpării unei sonde orizontale în extensie (D6).

Dezvoltarea zăcămintului RUNCU (în gresie de adâncime) a continuat cu săparea a două sonde noi orizontale de țiței, din care una a fost pusă în producție la sfârșitul anului 2008, cu o producție de țiței de 549 bbl/zi; cealaltă sondă se preconizează că va fi finalizată în prima jumătate a anului 2009 și va avea un debit inițial de producție estimat la aproximativ 400 bbl/zi.

Obiectivul strategic de **deblocare a producției de gaze** a fost susținut de **proiectul Hurezani**. Pentru a asigura livrarea producției de gaze în sistemul Transgaz, având în vedere atât riscul unei presiuni scăzute în rezervor, cât și variațiile sezoniere de climă, a fost demarat un proiect în zona Hurezani în februarie 2008. Acest proiect include o nouă stație de compresoare la Bulbuceni, 11 km de conductă nouă de racordare și modernizarea punctului de livrare Hurezani pentru a se adapta la noii parametri de debit și presiune a gazelor. Studiul de fezabilitate a fost finalizat la sfârșitul anului 2008. În prezent, proiectul este în faza de proiectare de bază. Lucrările pregătitoare pentru a intra în faza de proiectare de detaliu au început la sfârșitul anului 2008. Referitor la conductă, 83% din contractele necesare cu proprietarii de terenuri au fost semnate. Se preconizează că în prima jumătate a anului 2010 compresorul va deveni operațional.

La sfârșitul anului 2008 erau finalizate majoritatea lucrărilor de construcții civile și metalice la **noua**

Programul de re-dezvoltare a zăcămintelor mature a început

Explorare și Producție (E&P)

25% creștere
a producției în
Kazahstan
față de 2007

instalație de procesare a gazelor Midia C3+ (contract semnat cu Linde Group la sfârșitul anului 2006). Această instalație este destinată să sporească capacitatea curentă de procesare a gazelor, astfel încât să permită ca toate gazele naturale produse pe platforma marină să fie tratate. Punerea în funcțiune și testarea instalațiilor de procesare sunt în derulare. Finalizarea și punerea în funcțiune a noii unități este programată pentru mijlocul anului 2009.

Activități internaționale ale E&P

În 2008, producția în **Kazahstan** a continuat să crească, ajungând la 5.748 bep/zi (cu 25% mai mare comparativ cu 2007), datorită forajului de îndesire și a proiectelor de stimulare a sondelor cu rezultate pozitive în zăcămintele aparținând **TOC** (Tasbulat, Turkmenoi, Aktas). Petrom a continuat să dezvolte zăcămintul de țiței Komsomolskoe; au fost finalizate prima sondă orizontală de producție și sondele verticale de injecție gaze și se

continuă forajul grupat pentru patru sonde orizontale de producție; construcția infrastructurii și a conductei a fost încheiată și Instalația Centrală de Procesare (CPF) era aproape de finalizarea părții mecanice la sfârșitul anului 2008.

După intrarea în Rusia în 2006, activitatea de explorare în regiunea Saratov și Komi a continuat în 2008. S-au achiziționat aproximativ 1.500 km profile seismice 2D. Două din cele trei sonde de explorare săpate în 2008 în regiunea Saratov prezintă concentrații de hidrocarburi și sunt în curs de testare. La sfârșitul anului toate licențele au fost revizuite, luând în considerare datele tehnice nou achiziționate, cât și pe cele deja existente, precum și noul mediu economic. Această revizuire a dezvăluit pentru unele licențe o valoare de piață mai scăzută comparativ cu valoarea lor contabilă și, în consecință, a condus la recunoașterea acestei deprecieri în bilanț, conform practicii internaționale din industria petrolieră.



Zăcămintul Komsomolskoe (Instalația Centrală de Procesare)



Proiectul de dezvoltare a zăcămintului Komsomolskoe

Servicii de Explorare și Producție (EPS)

Integrarea Serviciilor E&P

Începând cu data de 1 februarie 2008, activitatea de servicii petroliere a Petromservice și mijloacele fixe aferente au fost integrate în cadrul Petrom, fuzionând cu Departamentul Foraj și Lucrări de Intervenții, existent deja în Petrom. Astfel, a luat naștere o nouă divizie, EPS, menită să furnizeze servicii de foraj, intervenții, mentenanță și logistică diviziei E&P. Rezultatele EPS sunt consolidate în rezultatele E&P.

Contractul de transfer al afacerii a implicat transferul a 9.775 de angajați de la Petromservice (PSV). În paralel, 3.550 de angajați aparținând departamentului

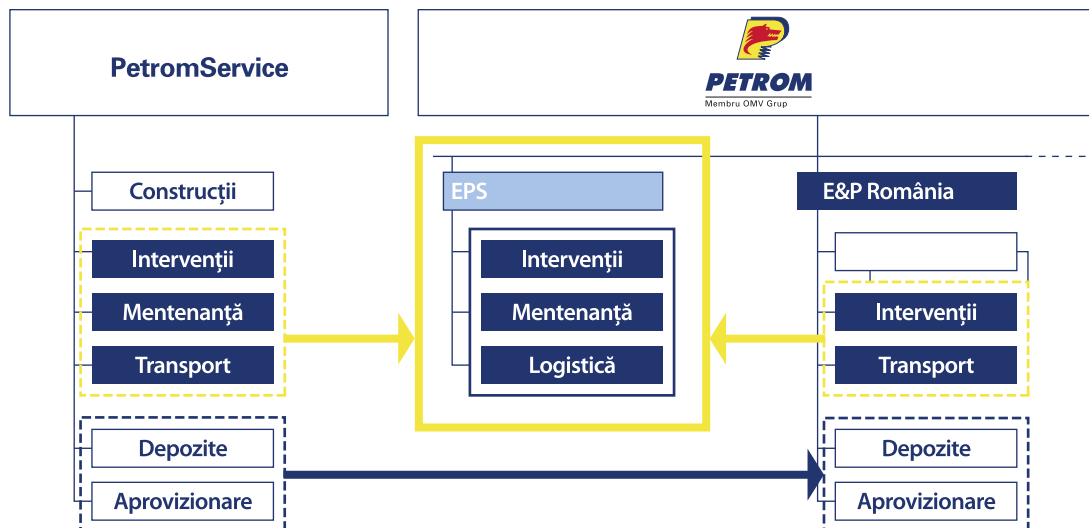
Servicii Foraj și Producție din E&P (DPS) au fost transferați către EPS. Aproximativ 11.000 de mijloace fixe aparținând PSV și circa 25.000 de mijloace fixe aparținând DPS au fost integrate în EPS.

Sistemul SAP a fost instituit ca software integrat principal. În același timp, au fost stabilite toate funcțiile administrative și sistemele pentru această organizație nou constituită. O atenție specială a fost acordată implementării cursurilor de înaltă calitate puse la dispoziția tuturor angajaților, în mod special cursurile de HSEQ.

Integrarea PSV
încununată de
succes

Explorare și Producție (E&P)

Structura organizațională: integrarea Petromservice



Aspecte operaționale semnificative

EPS furnizează în mod continuu servicii Diviziei E&P. Structura administrativă puternică și optimizarea procesului de muncă al EPS au sprijinit realizarea obiectivelor strategice ale E&P: stabilizarea volumelor de producție de țiței și gaze și reducerea costurilor pentru servicii. Următoarele îmbunătățiri au fost înregistrate în anul 2008 la nivel operațional:

În cadrul departamentului de **Logistică**, o nouă structură și noi proceduri au fost implementate, cu scopul de a optimiza administrarea vehiculelor, de a spori eficiența și de a crește performanța. Investițiile selective au permis o disponibilitate mai mare a vehiculelor și calitatea serviciilor.

În cadrul departamentului de **Mentenanță**, un sistem integrat de planificare și programare a fost lansat în toate grupurile de zăcămintă, împreună cu un proces bazat pe SAP, în vederea îmbunătățirii eficienței și transparenței. Au fost organizate cursuri tehnice și instrucții HSE pentru a spori cunoștințele generale ale angajaților. Au fost modernizate o parte din ateliere și unelte, s-au implementat sisteme și proceduri moderne de mentenanță, iar indicatorul „durata medie între două defecțiuni” pentru echipamentul E&P a fost îmbunătățit cu 5%.

În cadrul departamentului **Foraj și Lucrări de Intervenții**, echipamentul de mutare a sondelor a fost modernizat, iar timpul aferent acestei operații a fost redus, datorită investițiilor făcute. Cursurile tehnice coroborate cu sprijinul internațional contribuie la

o îmbunătățire a costurilor și a calității. Întreținerea sondelor și serviciile speciale de intervenții și foraj au fost externalizate pentru a asigura standarde moderne, de o înaltă calitate.

Stadiul Programului de Transformare

Viziunea EPS este aceea de a furniza Petrom E&P servicii de explorare și producție de înaltă calitate. În acest scop, a fost lansat un program structurat de transformare, axându-se în principal pe creșterea eficienței și reducerea costurilor, precum și optimizarea portofoliului de servicii.

Bazat pe o analiză în profunzime a operațiunilor din teren, au fost identificate potențialul de îmbunătățire al serviciilor și măsurile care urmează a fi puse în practică. Ulterior, în ultimul trimestru din 2008, a fost demarată implementarea unui proiect pilot de sporire a eficienței într-un grup de zăcămintă.

Pentru a realiza cel de-al doilea obiectiv, a fost revizuit portofoliul de servicii EPS și a fost efectuat un studiu de piață detaliat acoperind piețe de servicii locale și internaționale.

Perspective 2009

Pentru a face față crizei financiare și volatilității prețului internațional al țițeiului, investițiile în E&P sunt evaluate și prioritizate în vederea asigurării unui nivel adecvat al rentabilității. Ca urmare, în 2009 se estimează că se vor reduce activitățile de explorare și vor fi concentrate pe achiziționarea de profile seismice 3D (aproximativ 200 km²), 2D (aproximativ 950 km) și pe săparea a circa 8 sonde noi de explorare și evaluare în România.

Viziunea EPS

Investițiile vor fi prioritizate pe baza potențialului lor de rentabilitate

Explorare și Producție (E&P)

Procesul de schimbare a E&P continuă și în 2009

Planurile de acțiune ale E&P în 2009 constau în creșterea portofoliului de rezerve, stoparea declinului natural și asigurarea producției pe termen lung, precum și fructificarea tuturor oportunităților de reducere a costurilor.

Programul de investiții E&P va continua în 2009, concentrându-se, în special, pe programul de foraj și dezvoltarea zăcămintelor majore cu potențialul cel mai mare, însă nivelul investițiilor a fost reevaluat și redus, ca urmare atât a crizei financiare, cât și a volatilității prețului la țiței.

În 2009, programul cuprinzător de relansare va continua să se axeze pe două direcții principale:

- Proiectele din 2008 aflate în derulare (planul de reddezvoltare zăcămintele, explorarea și urgentarea dezvoltării zăcămintului în fază incipientă, contracte de intensificare a producției, optimizarea forajului, deblocarea producției de gaze și optimizarea structurii organizaționale);
- Propunerile de proiecte noi, ce au ca scop să consolideze capacitate operațională și performanța activității E&P, concentrându-se pe activitățile de bază.

Prin accelerarea implementării planurilor de reddezvoltare și implementarea rapidă a programului de relansare, vom continua eforturile noastre de a accelera transformarea rezervelor probabile în rezerve dovedite.

Dezvoltarea zăcămintului de gaze Mamu și a zăcămintului de țiței Delta, din platforma Mării

Negre, vor contribui considerabil la producția anuală. Programul de modernizare a sondelor, finalizat cu succes, și sporirea eficienței operaționale vor influența pozitiv costurile de operare ale companiei în 2009. Accentul se va pune în continuare pe controlul strict al costurilor și prioritizarea proiectelor în segmentul E&P, pentru a face față mediului economic volatil.

În Kazahstan, zăcămintul de țiței Komsomolskoe se așteaptă să înceapă să producă în prima jumătate a anului 2009, cu un debit inițial de 5.000 bbl/zi, după care să se ajungă la o producție a întregului zăcămint de 10.000 bbl/zi. În cadrul zăcămintelor TOC (Tasbulat, Turkmenoi, Aktas), sunt planificate proiecte pentru modernizarea instalațiilor de producție și promovarea de rezerve suplimentare de la categoria 2P (dovedite și probabile) la categoria 1P (dovedite): fisurare hidrolică, săparea de sonde ajutătoare și injecția de apă.

Sporirea eficienței activității de servicii petroliere de la Petromservice, achiziționate în februarie 2008, va reprezenta una din activitățile cheie în 2008. Începând cu primul trimestru din 2009, EPS va derula proiectul pilot de creștere a eficienței în cadrul tuturor grupurilor de zăcămintele cu scopul creșterii eficienței la toate nivelele. Programul EPS de restructurare și optimizare va contribui la obținerea unui nivel competitiv al costurilor de producție. Acest obiectiv va fi realizat prin modernizarea organizației și creșterea eficienței operaționale, susținute de un program de investiții moderat.

Producție 2008	Țiței și condensat		Gaze naturale		Producție echivalentă țiței
	mil tone	mil bbl	mil Smc	mil bep	mil bep
România	4,54	32,66	5.553,38	36,32	68,98
Kazahstan	0,23	1,74	62,85	0,36	2,10
Petrom Grup	4,77	34,40	5.616,24	36,68	71,08



Rafinare și Marketing

În Rafinare am continuat să reducem consumul propriu de țiței și să îmbunătățim mixul de produse. În activitatea de Marketing am atins deja obiectivul stabilit pentru 2010 în ceea ce privește nivelul mediu al vânzărilor pe stație, care în 2008 a atins valoarea de 4,3 mil litri.

Rafinare și Marketing (R&M)

2008 a fost un an cu provocări majore pentru activitatea noastră. Deteriorarea mediului economic și schimbarea radicală a evoluției prețurilor au avut un impact negativ semnificativ, compensat numai într-o mică măsură de îmbunătățirile operaționale constante, înregistrate pe parcursul anului. Activitatea de marketing a cunoscut o impresionantă creștere în ceea ce privește nivelul mediu al vânzărilor pe stație, datorită implementării sistemului full agency, precum și în privința activității complementare, datorită optimizării portofoliului și a procesului de achiziție.

R&M - în cifre*

	2006	2007	2008
Țiței procesat (mii tone)	6.863	5.917	6.121
din care țiței importat (mii tone)	2.138	1.570	1.831
Gradul de utilizare a capacității de rafinare	86%	74%	77%
Vânzări (mii tone)	5.465	4.707	5.210
din care: Benzină	2.120	1.587	1.716
Motorină	1.794	1.835	2.073
Total venituri nete (mil lei) ¹	14.525	10.574	13.689
EBIT (mil lei)	(1.136)	(1.065)	(1.895)
EBITDA (mil lei)	(914)	(736)	(1.055)
Cheltuieli de exploatare (mil lei)	15.660	11.639	15.585
Investiții (mil lei) ²	1.298	1.004	1.297
Număr de stații de distribuție operaționale	489	450	448

* Cifrele din tabelul de mai sus se referă numai la Petrom S.A.

¹ Total venituri nete include și vânzările inter-segment

² Investițiile includ și creșteri ale participațiilor Petrom

Valoarea **profitului operațional** (EBIT) generat de activitatea de R&M a scăzut semnificativ comparativ cu anul precedent, fiind afectat negativ de deprecierea valorii contabile nete a activelor rafinării Arpechim în al treilea trimestru din 2008, cât și de înregistrarea provizioanelor pentru litigii și restructurare. Efectele deteriorării mediului economic nu au putut fi decât parțial compensate de îmbunătățirile înregistrate în activitatea operațională a rafinăriilor (îmbunătățirea mixului de produse precum și a eficienței energetice) și de progresele din activitatea de marketing (vânzări mai mari pe piața internă și la export, îmbunătățirea activității complementare, optimizarea procesului de achiziție și reducerea costurilor).

Elementul special cel mai important este legat de reducerea valorii contabile nete a activelor rafinării Arpechim. În mediul actual ce caracterizează activitatea de rafinare a Petrom, rafinăria Arpechim nu poate genera rata de rentabilitate cerută, din cauza consumului propriu ridicat de energie, a randamentului nefavorabil al produselor și a costurilor fixe. Investițiile se vor concentra pe asigurarea conformării cu normele de sănătate, siguranță, securitate și mediu și, prin urmare, nu se

preconizează creșterea profitabilității acestei rafinării pe termen mediu. Pentru a reflecta această situație, în al treilea trimestru din 2008 a fost constituit un provizion ce reflectă deprecierea valorii contabile nete a activelor rafinării Arpechim, în valoare de 559 mil lei.

În 2008, **marja de rafinare**ⁱ a scăzut la 1,4 USD/bbl, fiind cu 61% mai mică față de anul trecut (3,6 USD/bbl), în principal din cauza prețului ridicat la țiței, care a condus la creșterea costului cu consumul propriu de țiței. De-a lungul anului, marjele de rafinare au fost foarte volatile, înregistrând nivele deosebit de mici în cel de-al treilea trimestru din 2008.

Distilatele medii au fost printre singurele produse cu o marjă mai bună față de anul trecut, **marja de rafinare la motorină** fiind de 250 USD/tonă, cu 97 USD/tonă mai mare față de nivelul anului 2007. **Marja de rafinare la benzină**, de 148 USD/tonă în 2008, a fost cu 31 USD/tonă mai mică față de 2007.

În 2008, **gradul de utilizare al rafinăriilor** noastre a fost relativ scăzut, de 77%, optimizând importurile de țiței scump în condițiile unei marje extrem de volatile. Prin urmare, gradul de utilizare a fost cu doar trei puncte

Marje foarte volatile în 2008

ⁱ Indicatorul marjă de rafinare are la bază cotațiile internaționale ale produselor (Augusta) și ale țițeiului Ural, fiind ajustat pentru a lua în calcul ponderea produselor din rafinăriile Petrom

Rafinare și Marketing (R&M)

procentuale deasupra nivelului din 2007, când a avut loc revizia generală cu durata de șase săptămâni la rafinăria Arpechim, iar rafinăria Petrobrazî a fost oprită timp de

două săptămâni în toamnă, pentru a permite realizarea interconectărilor la noua instalație de hidrofinaie motorină.

Țiței procesat, mii tone	2006	2007	2008
Arpechim	3.437	2.798	3.078
Petrobrazî	3.426	3.119	3.043
Total*	6.863	5.917	6.121

* Cifra reprezentând Țițeiul procesat include condensat

Producție, mii tone	2006	2007	2008
Benzină	2.094	1.570	1.654
Motorină	1.794	1.726	2.006
Kerosen	192	187	224
Păcură	753	737	752
GPL total	305	248	252
Bitum	166	129	192
Cocs de petrol	196	176	195

Volumul total al vânzărilor în marketing a crescut cu 11%

Vânzări

În 2008, volumul total al vânzărilor în marketing a însumat 5.210 mii tone, cu 11% mai mult față de 2007, datorită creșterii vânzărilor cu amănuntul și a cantităților exportate.

Vânzările de produse "albe" pe piața internă s-au situat cu 14% deasupra nivelului din 2007, determinate de cererea mai ridicată, modernizarea rețelei de benzinării și de managementul îmbunătățit al stațiilor de distribuție. Vânzările de benzină pe piața internă au crescut cu 12% față de 2007, în timp ce vânzările de motorină au crescut cu 16% față de aceeași perioadă a anului 2007.

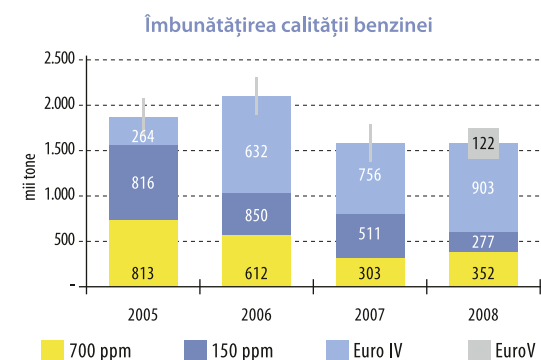
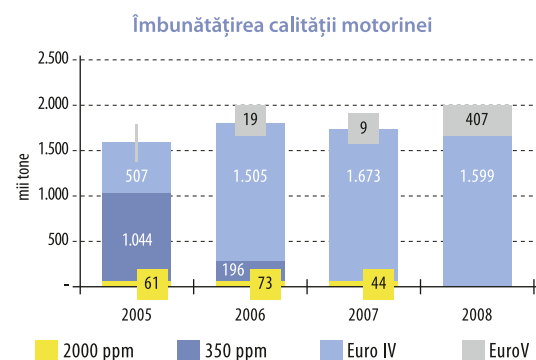
Vânzările cu amănuntul au crescut cu 29 % față de 2007, atingând nivelul de 1.967 mil litri. Conform estimărilor Petrom, cota de piață retail a fost de 36% în 2008.

În 2008, cifra de afaceri totală în activitatea complementară a înregistrat o creștere semnificativă, de 45% față de anul anterior (318 mil lei în 2007), datorită optimizării portofoliului și procesului de achiziție.

Aspecte operaționale semnificative în 2008

Rafinare

Ca parte a amplului proces de transformare aflat în derulare, eforturile noastre de a îmbunătăți activitatea operațională au continuat să producă rezultate pozitive, în pofida condițiilor macroeconomice dificile. Pe parcursul anului 2008, am continuat îmbunătățirea mixului de produse al rafinăriilor, în sensul creșterii randamentelor de distilate medii, de la 35% din total produse în 2007, la 37%, și a reducerii consumului propriu cu un punct procentual la 11,5%, de la 12,5% în 2007.



Rafinare și Marketing (R&M)

În plus, am adaptat structura de produse, în vederea obținerii de combustibili mai curați și ne-am dezvoltat capacitățile de producție pentru a satisface cererea pieței locale de produse Euro V (10 ppm). Toți carburanții comercializați de Petrom pe piața internă respectă reglementările legale cu privire la conținutul de biocombustibili.

Ca o consecință indirectă a situației economice actuale, în 2008 nu am reușit să finalizăm inițiativa strategică de a dezinvesti activitățile petrochimice din cadrul rafinării Arpechim. Ținând cont de situația critică a pieței de produse petrochimice, la mijlocul lunii noiembrie am oprit activitatea de producție a instalației de piroliză și a instalațiilor de petrochimie din aval. Instalația a rămas oprită până la sfârșitul anului, iar în lipsa unui contract fezabil, perspectivele privind activitatea operațională a acestei unități rămân incerte.

Pe parcursul anului, am îndeplinit două obiective importante privind aspectele de mediu existente înainte de privatizare: am început remedierea haldelor de nămol și am avansat proiectul de modernizare a infrastructurii în rafinăria Petrobrazi.

Agentia Națională pentru Protecția Mediului a desfășurat activități de audit în primul trimestru din 2008 în Petrobrazi și Arpechim și a constatat că ambele rafinării își desfășoară activitatea respectând condițiile legale de mediu și îndeplinind obligațiile prevăzute de programul de conformitate. Am primit permisele integrate de mediu revizuite conform Directivei IPPC (Controlul Preventiv al Poluării) pentru ambele rafinării - în septembrie pentru Petrobrazi și în decembrie pentru Arpechim.

Marketing

În ceea ce privește vânzările cu amănuntul, a fost finalizată modernizarea rețelei de stații de distribuție din România, sistemul full agency fiind implementat integral. Numărul total de stații de distribuție premium a crescut la 121 în 2008 (100 stații premium în 2007). Ca o consecință directă, volumul mediu al vânzărilor pe stație a crescut semnificativ, ajungând la nivelul de 4,3 mil litri la sfârșitul lui 2008, cu 34% mai mare comparativ cu media din 2007.

Segmentele de vânzări prin stații și vânzări comerciale sunt susținute de activitatea de Aprovizionare și Logistică, ce constă în unități de stocare și mijloace de transport. Activitatea de Aprovizionare și Logistică este supusă în prezent unui major proces de restructurare. Închiderea depozitelor a început în 2005, fiind închise până la sfârșitul anului 2008 un număr de 116 terminale,

dintr-un total de 146. Reconstrucția depozitelor Jilava și Brazi a fost demarată, precum și lucrările pregătitoare pentru reconstrucția a alte șapte depozite.

Conform strategiei de reconstruire a depozitelor, intenționăm să înlocuim toate depozitele existente cu 9 terminale noi, în concordanță cu standardele Petrom OMV, precum și cu cerințele și principiile HSEQ europene.

Noile terminale vor include facilități moderne de încărcare și descărcare, rezervoare noi, unități de recuperare a vaporilor, sisteme de acțiune în caz de incendiu, unități de control a locației și un sistem de management al rezervoarelor.

Companii afiliate

Petrom a achiziționat restul de 35% din capitalul social al Petrom Moldova, această companie aflându-se acum în proces de restructurare. De asemenea, am achiziționat și o participație suplimentară de 20,87% în Petrom Aviation S.A.. Această investiție din urmă permite Petrom integrarea celor doi furnizori de servicii pentru industria aviatică (Petrom Aviation și Aviation Petroleum), creând sinergii și măbind cota pe piața combustibililor pentru aviație la 45%. Achiziția noii companii se încadrează în strategia pe termen lung a Grupului Petrom, de a adăuga opt aeroporturi noi la portofoliul său.

În 2008, Grupul Petrom a vândut 1,5 mld litri de carburant către clienții de retail prin intermediul subsidiarelor, din care 60% reprezintă vânzări internaționale.

Conform strategiei sale, în 2008 Petrom a continuat să își consolideze prezența pe piața vânzărilor cu amănuntul din țările învecinate (Bulgaria, Republica Moldova și Serbia). La sfârșitul anului 2008 Petrom avea în operare un număr de 269 de stații în străinătate: 115 în Republica Moldova, 95 în Bulgaria și 59 în Serbia. Mai mult decât atât, afiliatele Petrom și-au mărit cota pe piața vânzărilor cu amănuntul: 31% în Moldova, 21% în Bulgaria și 19% în Serbia.

Investiții

În 2008 au fost continuate proiectele de investiții în Rafinare. Lucrările la instalația de hidrofinare benzină din Petrobrazi se desfășoară conform graficului și vor fi finalizate la începutul anului 2009; de asemenea, am continuat o serie de alte proiecte de investiții în cadrul programului de modernizare a rafinăriilor.

În conformitate cu obiectivele pe termen mediu, am continuat etapa de proiectare de bază pentru proiectele de investiții majore din Petrobrazi; calendarul de lucru actual prevede însă amânarea în vederea

Poziție consolidată pe piața de retail din țările învecinate

Rafinare și Marketing (R&M)

optimizării elementelor de cost în condițiile economice curente.

În Marketing, investițiile au fost axate pe reconstrucția și modernizarea stațiilor de distribuție existente, precum și reconstrucția principalelor depozite de carburant din cadrul departamentului de Logistică Integrată. În total, un număr de 41 de stații de distribuție au fost reconstruite și modernizate și două stații de tip "greenfield" au fost construite. O creștere semnificativă a nivelului investițiilor a fost înregistrată în Aprovizionare și Logistică, unde a început construcția unui nou terminal.

Investițiile din 2008 pentru Marketing includ costul de achiziție a unei participații suplimentare în Petrom Aviation, precum și în Petrom Moldova.

Perspective 2009

În contextul economic actual, continuarea procesului de restructurare devine cu atât mai importantă. În Rafinare, urmărim în continuare creșterea eficienței energetice și îmbunătățirea mixului de produse

prin mărirea ponderii produselor cu valoare ridicată. Utilizarea rafinăriilor va fi adaptată în vederea satisfacerii cererii de piață, ținându-se cont de condițiile economice actuale.

Vom urmări în continuare realizarea obiectivelor pe termen mediu, având ca element central producerea de combustibili de înaltă calitate, destinați piețelor Europei de Sud-Est. Vom revizui conținutul și graficul lucrărilor prevăzute în programul nostru de extindere și modernizare a rafinăriei Petrobrazî și vom continua investițiile în mod corespunzător în vederea adaptării la situația actuală macroeconomică. În plus, avem ca scop finalizarea tranzacției de vânzare a Petrochemicals Argeș.

Investițiile în activitatea de marketing sunt centrate pe optimizarea operațională și creșterea eficienței. În Marketing se estimează că volumul de vânzări și marjele vor înregistra scăderi.

**Accent pe
continuarea
procesului de
restructurare**



Gaze și Energie

Am reușit să ne consolidăm poziția pe piața gazelor naturale în România, în condițiile unui mediu de activitate dificil. De asemenea, am optimizat modelul afacerii pentru activitatea de distribuție a gazelor, iar în decembrie 2008 am deschis șantierul pentru demararea construcției centralei electrice de la Brazi.

Gaze și Energie (G&E)

În 2008, activitatea de gaze naturale a Petrom S.A. s-a consolidat, continuând strategia de extindere a lanțului valoric al acestei activități. Au fost întreprinși pași importanți în privința construirii la Brazi a centralei electrice de 860 MW, cu scopul intrării pe piața de generare a energiei electrice.

Divizia de Gaze și Energie include și Doljchim – o unitate reprezentativă a industriei chimice din România.

G&E - în cifre*

	2006	2007	2008
Total venituri nete (mil lei) ¹	2.030	2.462	3.258
Cheltuieli de exploatare (mil lei)	1.913	2.339	3.154
EBIT (mil lei)	117	123	104
Investiții (mil lei)	1	32	386
Vânzări consolidate de gaze (mil mc) ²	5.242	5.546	5.297
din care Petrom S.A.	4.863	5.156	4.944
Vânzări Doljchim (mii tone)	601	688	503

* Valoarea totală a veniturilor și a cheltuielilor pe 2006 este inclusă și în rezultatele financiare ale E&P (până în 2007 activitate de Gaze a fost raportată în cadrul E&P). Începând cu 1 ianuarie 2008, Produsele Chimice sunt incluse în activitatea de G&E. Rezultatele aferente Produselor Chimice din perioadele precedente nu sunt reflectate în indicatorii financiari de mai sus.

¹ Total venituri nete include și vânzările inter-segment

² Vânzările consolidate de gaze includ vânzările Petrom S.A., Petrom Gas SRL și Petrom Distribuție Gaze precum și transferul intern

Profitul operațional (EBIT) generat de activitatea de Gaze și Energie a Petrom S.A. în 2008 nu poate fi comparat direct cu valoarea înregistrată în 2007, dat fiind că rezultatele Doljchim au fost consolidate în această divizie începând cu 2008. Totuși, este important să menționăm faptul că EBIT-ul generat de activitatea de Gaze a fost semnificativ mai bun decât în 2007, în special datorită unei creșteri a prețului gazului din producția internă și a reducerii costurilor cu activitatea de distribuție a gazelor ulterior externalizată, care în anul precedent au însumat 30 mil lei. Pe de altă parte, EBIT-ul înregistrat de Doljchim în 2008 a fost negativ, ca urmare a creșterii nivelului provizioanelor constituite pentru litigii, a deprecierii unor active, precum și a reviziei majore efectuate la instalația de metanol în al doilea trimestru din 2008.

În 2008, investițiile din G&E au fost direcționate în special către construcția centralei electrice de la Brazi (346 mil lei), în timp ce investițiile efectuate la Doljchim au însumat 40 mil lei.

Gaze

Volumul vânzărilor de gaze al Petrom S.A. a scăzut cu 4% față de anul 2007. Consumul total de gaze naturale al României a scăzut la aproximativ 15,5 mld mc, față de nivelul de 16,4 mld mc din 2007. Principala cauză a acestui declin a fost reducerea producției de îngrășăminte chimice înregistrată în a doua jumătate a anului. Cu toate acestea, am reușit să ne consolidăm poziția pe piața de gaze din România în 2008.

Volumul vânzărilor de gaze al Grupului Petrom a fost de 5,3 mld mc.

Prețul gazelor naturale din producția internă a rămas neschimbat pe parcursul întregului an, la nivelul de 495 lei/1.000 mc (196 USD/1.000 mc), exceptând luna ianuarie (470 lei/1.000 mc), în timp ce prețul de import al gazelor naturale a atins, în al patrulea trimestru din 2008, un maxim de 540 USD/1.000 mc, pornind de la 370 USD/1.000 mc în primul trimestru din 2008.

Petrom S.A. a contribuit voluntar cu suma de 80 mil lei la Fondul Social de Gaze înființat de Guvernul român, în vederea ameliorării efectelor creșterii prețurilor de import asupra consumatorilor casnici cu venituri reduse.

Petrom a înmagazinat în 2008 un volum total de 441 mil mc de gaze naturale, față de 299 mil mc în 2007. Totalul stocurilor de gaze din depozite la sfârșitul lunii decembrie a fost de 318 mil mc.

În pofida mediului deosebit de competitiv în 2008 pe piața gazelor naturale din România, ca urmare a aspectelor ce țin de cadrul de reglementare, a creșterii rapide a prețului gazelor de import, precum și a crizei financiare mondiale, Petrom Gas srl (companie deținută integral de Petrom S.A.) a încheiat un an plin de succes. În 2008, Petrom Gas și-a mărit cota de piață, datorită nivelului mai mare al cantităților vândute, precum și a creșterii numărului clienților. Prezența Petrom Gas s-a extins prin deschiderea a două birouri regionale de vânzări, în Cluj și în Timișoara. Avem în plan înființarea unui nou birou regional de vânzări în Iași, ce estimăm a fi deschis la sfârșitul celui de-al doilea trimestru din 2009.

**Preț nemodificat
al gazelor din
producția internă**

**Cotă de piață
mai mare pentru
Petrom Gas srl**

Gaze și Energie (G&E)

Parteneriatul și, implicit, orientarea către client, reprezintă una din principalele valori ale Petrom Gas. Pentru a susține aceste valori, activitatea Centrului de Servicii Clienți a fost îmbunătățită, prin creșterea numărului de angajați, a responsabilităților și activităților și prin rafinarea proceselor.

- o rețea mică de distribuție a gazelor, care în 2007 a fost separată și concentrată într-o companie deținută integral de Petrom - Grupul Petrom a reușit să deservească toate segmentele, de la micii consumatori casnici până la consumatorii mari.

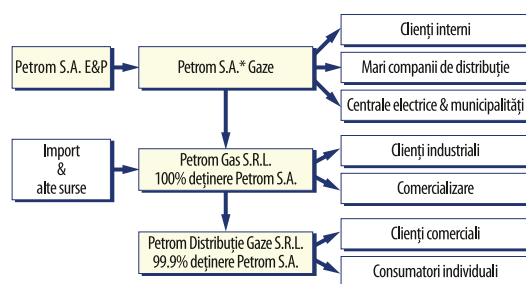
Prezența regională a Petrom Gas



Aspecte operaționale semnificative în 2008

Grupul Petrom și-a menținut cota de piață de 34%, având o prezență puternică în toate sectoarele pieței gazelor naturale. Scăderea vânzărilor de gaze s-a situat sub media înregistrată la nivel de țară și a fost determinată de scăderea producției interne. Divizia Gaze a Petrom S.A., înființată în 2006, și-a consolidat cu succes poziția pe piața gazelor din România, orientându-se către companiile mari de distribuție și producătorii de energie electrică cu capital de stat, în timp ce societatea afiliată 100%, Petrom Gas srl, și-a extins prezența pe piața consumatorilor finali - producători de energie electrică și termică și sectorul industrial. Astfel, împreună cu Petrom Distribuție Gaze srl

Modelul afacerii:



* Petrom S.A. achiziționează gaze și de la alți producători interni

Perspective pentru 2009

Pentru anul 2009 se anticipează scăderea în continuare a consumului total de gaze din România, ca urmare a crizei economice mondiale. Considerăm că impactul asupra producției Petrom va fi nesemnificativ, deoarece estimăm că importurile de gaze vor fi afectate cu precădere.

Distribuția și vânzarea de gaze naturale către consumatorii casnici nu reprezintă o activitate de bază a Petrom. Prin urmare, căutăm un partener potrivit pentru preluarea și dezvoltarea în continuare a Petrom Distribuție Gaze srl. În prezent, acest proces este încă în curs de desfășurare și ne așteptăm să se finalizeze în cursul anului 2009, în funcție de ofertele primite.

Prezență puternică
în toate sectoarele
pieței gazelor

Energie

Înființarea Diviziei Energie

Noua Divizie de Energie, înființată în 2007, a continuat să-și consolideze poziția în 2008 pentru a atinge obiectivul strategic al Petrom de a intra pe piața de energie electrică. În acest sens, au fost urmărite trei direcții principale de acțiune: construirea centralei electrice de cogenerare (860 MW), înființarea unei organizații de comercializare și vânzări și intrarea pe piața de energie din surse regenerabile.

În ceea ce privește centrala de cogenerare de la Brazi, în 2008 au fost făcuți o serie de pași importanți: finalizarea licitației privind activitatea de inginerie, aprovizionare, punere în funcțiune și semnarea contractului de construcție la cheie cu consorțiul condus de General Electric; au fost semnate încă două contracte importante:

contractul de mentenanță pe termen lung pentru centrală și contractul pentru servicii de asistență tehnică. Procesul de obținere a tuturor autorizațiilor și permiselor necesare a fost finalizat în 2008, astfel încât proiectul se desfășoară conform planului și va fi finalizat în 2011.



Au fost făcuți
pași importanți
în construcția
centralei electrice
Brazi

Gaze și Energie (G&E)

Calendar proiect centrală electrică Brazi

Semnarea contractului	Martie 2008
Lucrări de inginerie	Feb. 2009
Etapa de construcție	Feb. 2009 - Feb. 2011
Faza de probe/teste	Oct. 2010 - Sep. 2011
Operare comercială	Trimestrul 3 2011

Un subiect important pentru 2008 a fost înființarea unei organizații puternice de comercializare și vânzări. Activitatea de bază pentru această organizație va fi comercializarea energiei electrice, având ca suport capacitățile deținute de companie, emisiile de CO₂ și produsele financiare derivate. Organizația de comercializare și vânzări va acționa în direcția optimizării și administrării sustenabile a activelor pentru a asigura profitabilitatea pe termen lung. Strategia de vânzări este în lucru și va fi finalizată în 2009. Nucleul acestei organizații a fost creat la începutul anului 2008 prin angajarea unei echipe care a început activitățile de pre-marketing și a identificat deja oportunități de comercializare și vânzare. În acest sens au fost semnate câteva scrisori de intenție cu potențiali parteneri de afaceri.

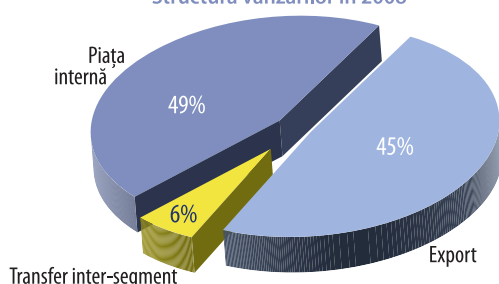
Intrarea pe piața producătorilor de energie din surse regenerabile a fost al treilea obiectiv în 2008, servind

Doljchim

Doljchim este o unitate reprezentativă a industriei chimice din România, precum și un producător de îngrășăminte chimice și metanol, atât pentru piața internă, cât și pentru export.

Volumul vânzărilor Doljchim în 2008 a scăzut cu 27%, ajungând la 503 mii tone, din care vânzările la export au reprezentat aproximativ 45%. Această scădere a fost determinată în principal de nivelul mai scăzut al producției din prima jumătate a anului, ca urmare a reviziilor generale, precum și a unor revizii neprevăzute, efectuate la instalațiile de îngrășăminte chimice și metanol. Nivelul redus al cererii din al patrulea trimestru din 2008 a afectat, de asemenea, volumul vânzărilor.

Structura vânzărilor în 2008



scopului de a reduce emisiile de carbon și de a construi un portofoliu de proiecte. România are un potențial deosebit pentru energie eoliană, iar Petrom ar putea avea un avantaj competitiv prin echilibrarea potențialului dintre energia eoliană și ciclul combinat pentru turbina cu gaz. În consecință, ne concentrăm pe proiectele de energie eoliană ca tip preferat de energie regenerabilă și analizăm continuu proiectele existente, în vederea identificării celui mai potrivit proiect în domeniu.

Perspective 2009

Principalele obiective ale Diviziei Energie pentru 2009 se referă la:

- ▶ Continuarea construcției centralei de cogenerare cu ciclu combinat de la Brazi
 - ▶ Începerea lucrărilor la conducta de gaze
 - ▶ Începerea lucrărilor la linia electrică
- ▶ Dezvoltarea în continuare a structurii Petrom de comercializare și vânzare a energiei
 - ▶ Recrutarea personalului cheie pentru pozițiile relevante
 - ▶ Implementarea infrastructurii IT
 - ▶ Implementarea unor regulamente, active, structură de comercializare și vânzări
- ▶ Continuarea eforturilor de a intra în activitatea de producere energie din surse regenerabile

Concentrarea pe energia eoliană ca tip preferat de energie regenerabilă

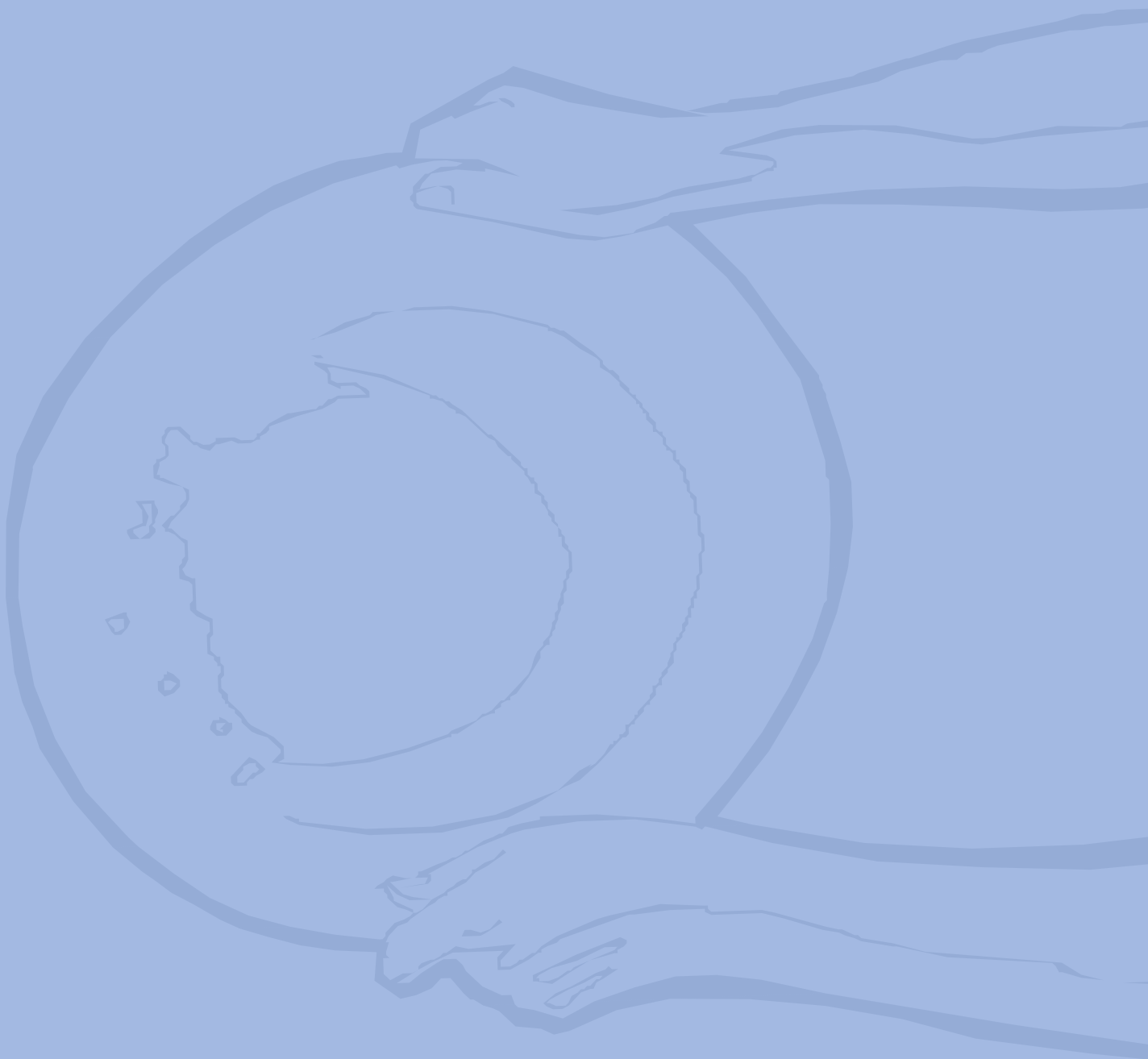
Totuși, în prima jumătate a anului au fost obținute rezultate satisfăcătoare datorită faptului că, atât prețurile la metanol (în primul trimestru din 2008), cât și cele la îngrășăminte (în prima jumătate a anului 2008) au înregistrat valori foarte ridicate, ca urmare a nivelului crescut al cererii pe piețele externe.

În a doua jumătate a anului, piața produselor chimice și a îngrășămintelor au fost puternic afectate de criza economică. Nivelul cererii atât pe piața internă, cât și pe piețele internaționale, a scăzut substanțial din cauza dificultăților de a obține finanțare pentru aceste produse. În consecință, Doljchim a fost forțat să reducă și chiar să oprească temporar producția în această perioadă.

Producția redusă și temporar oprită la Doljchim în a doua parte a anului 2008

Perspective pentru 2009

Producția de îngrășămintele chimice nu reprezintă o activitate principală a Petrom, dar depunem toate eforturile în vederea dezvoltării acestei activități, luând în calcul inclusiv posibilitatea de a o administra pe baza unui parteneriat. În 2009, vom continua să analizăm cele mai adecvate modalități de asigurare a viitorului acestei activități, precum și al angajaților noștri din cadrul Doljchim.



Global Solutions

2008 este anul în care Petrom Solutions s-a transformat într-un furnizor de soluții la nivel de grup. Conceptul centrului de servicii globale IT - un serviciu, două locații - este o structură flexibilă și dinamică, care susține Grupul OMV în evoluția sa de la un jucător local la unul regional și apoi global.

Global Solutions

Global Solutions IT – suport pentru activitatea comercială

Tehnologia informației (IT) are rolul de a asigura suportul necesar activităților economice curente ale Petrom, cu scopul de a răspunde cerințelor curente și a celor strategice. Activitatea noastră contribuie în mod semnificativ la reducerea costurilor, deoarece IT face tot posibilul să mărească competitivitatea și să identifice posibilele sinergii din cadrul organizației.

Începând cu 2008, Petrom și OMV au unit organizațiile lor IT într-o singură organizație IT comună, care deservește două locații (București și Viena). Această structură a organizației ne permite să ne unim capacitățile și să susținem dezvoltarea noastră într-un mod mai competitiv, eficient și flexibil din punct de vedere al costurilor.

În acest an am încheiat implementarea principalelor aplicații necesare activității și am trecut de la proiecte la producția curentă. Organizația s-a adaptat la noile sisteme, permițând astfel IT să se reorienteze către optimizare și noi funcționalități.

Realizări cheie în domeniul IT în 2008

În timp ce în 2007 Petrom Solutions IT a fost integrat cu succes într-un centru de servicii globale IT, 2008 este anul în care Petrom Solutions s-a transformat într-un **furnizor de soluții la nivel de grup**. Conceptul centrului de servicii globale IT - un serviciu, două locații - este o structură flexibilă și dinamică, care susține Grupul OMV în evoluția sa de la un jucător local la unul regional și apoi global. Această organizare s-a dovedit a avea un dublu avantaj: optimizarea bazei de cost într-un mediu comercial în expansiune și facilitarea sporirii specializării în locații.

Suntem în mod deosebit mândri de încheierea proiectului amplu de **implementare a programului SAP**. După trei ani și jumătate, cea mai mare inițiativă de implementare SAP până în prezent în România a fost încheiată cu succes. Compania noastră este dotată cu o platformă software integrată și standardizată pentru toate diviziile de activitate, asigurând transparența tuturor informațiilor financiare și posibilitatea de a monitoriza centralizat eficiența resurselor noastre. Dacă până acum puneam pe primul plan stabilitatea și ușurința în utilizare și obiectivul principal era de a oferi o platformă accesibilă și stabilă, acum am început să căutăm modalități de maximizare a capacităților tehnologice ale platformei SAP, pentru a optimiza eficiența activităților economice.

Implementarea noii platforme software a Petrom nu

este un proiect izolat; el face parte dintr-un număr de alte inițiative strategice importante ce contribuie la realizarea viziunii Petrom, de a avea o organizație centralizată care operează cu procese integrate și standardizate și sisteme IT performante.

Alte realizări în 2008 sunt:

- ▶ Standardizarea proceselor IT
- ▶ Echiparea tuturor locațiilor Petrom de pe teritoriul României cu infrastructură modernă IT
- ▶ Introducerea Sistemului de Automatizare în Terminal (TAS - Terminal Automation System) – o aplicație care asigură o mai bună revizie și controlul cantităților de carburant livrate
- ▶ Introducerea SAP-PS, un sistem de proiect pentru rafinării, destinat urmăririi costurilor în mod eficient și susținerii proiectului "Vision 2010"
- ▶ Integrarea noii divizii de activitate EPS în noua infrastructură IT
- ▶ Realizarea portalului comun Petrom - OMV pentru a asigura o imagine consecventă a Grupului OMV/Petrom.

Investițiile majore în IT pentru 2009 sunt planificate pentru următoarele domenii:

- ▶ Arhiva principală de date pentru divizia E&P: toate aplicațiile din procesul productiv al E&P sunt planificate să folosească aceeași sursă unică de date
- ▶ Suport local la aplicațiile zonale: optimizarea utilizării aplicațiilor și infrastructurii IT existente
- ▶ Sistem automat de gestionare a documentelor, instrument integrat (flux de lucru) pentru proiectarea instalațiilor și procesul de dezvoltare pentru succesul programului "Vision 2010" în rafinăriile noastre
- ▶ Planificarea și dezvoltarea noului centru de date din Petrom City
- ▶ Conceptul de refacere a structurilor IT în caz de dezastru va fi proiectat împreună cu centrul de date din Viena, conform principiului un centru de date pentru două locații
- ▶ Bază de date pentru inițiativa la nivel de companie privind siguranța rutieră

Perspective pentru 2009

În 2008 am reușit să stabilizăm organizația IT existentă și să aliniem nevoile comerciale cu cerințele utilizatorului. Pentru 2009 avem în vedere optimizarea sistemelor existente și utilizarea în continuare a sinergiilor ce reies din modul de funcționare curent.

Vom continua să schimbăm Organizația IT bazată pe proiecte cu una pro-activă, orientată spre producție și să ne concentrăm pe inițiative cu potențial de reducere a costurilor.

Procese și sisteme IT integrate și standardizate

Raportul de dezvoltare durabilă

Petrom urmărește o strategie de dezvoltare durabilă, având o abordare bazată pe principiile dezvoltării durabile: economic, mediu și social. Astfel, o atenție deosebită este acordată aspectelor sociale și de mediu în desfășurarea activităților companiei.





Raportul de dezvoltare durabilă



Raport de dezvoltare durabilă

Economic	45
Guvernanță corporativă	45
Codul de Conduită și conformitate	46
Dialogul cu părțile interesate	49
Securitate și managementul situațiilor de criză	50
Energiiile viitorului la Petrom	51
Mediu	52
Social	54
Responsabilitatea Socială Corporativă (CSR)	54
Sănătate ocupațională și siguranța muncii	58
Dezvoltarea resurselor umane	60
Date privind performanța de dezvoltare durabilă în 2008	61

Guvernanță corporativă

**Guvernanță
corporativă
consolidată**

Aplicarea unor standarde ridicate în privința conformării cu legislația națională și internațională relevantă reprezintă un principiu de bază în activitatea Petrom. În calitatea sa de cel mai mare producător de țiței și gaze din Europa de Sud-Est, Petrom acționează în sensul respectării pe deplin a legilor și regulamentelor în vigoare în țările în care își desfășoară activitatea și se străduiește să aplice standarde ridicate de integritate în desfășurarea activităților economice. În acest sens, Petrom crede cu tărie în faptul că guvernanța corporativă reprezintă un instrument important pentru obținerea de performanțe, în condiții de dezvoltare durabilă.

Guvernanța corporativă asigură acuratețea și transparența procesului decizional al companiei, asigurând acces egal pentru toți acționarii la informațiile relevante despre Petrom. Sistemul de guvernanță al companiei este, în primul rând, în conformitate cu legislația românească relevantă, respectând totodată și reglementările Grupului OMV.



Regulile de bază care guvernează relația dintre acționarii Petrom și managementul companiei, precum și dintre diferitele structuri de conducere ale acesteia, se regăsesc în Actul Constitutiv. Acest document trebuie privit ca reprezentând cadrul de reglementare al Petrom și baza de la care s-au desprins celelalte reguli de guvernanță corporativă. Din 17 aprilie 2007, ca urmare a modificării Actului Constitutiv, sistemul de guvernanță din cadrul Petrom se bazează pe o structură dualistă: un Directorat ce gestionează activitatea curentă a companiei și un Consiliu de Supraveghere, ce acționează ca un organism de monitorizare.

Membrii Directoratului sunt numiți de către Consiliul de Supraveghere și poartă răspunderea colectivă pentru gestionarea activității curente a companiei, precum și pentru managementul strategiei Grupului Petrom. Directoratul coordonează dezvoltarea strategică a companiei, în strânsă cooperare cu Consiliul de

Supraveghere. Periodic, cele două organisme analizează rezultatele obținute în implementarea strategiei Petrom. În acest sens, Directoratul informează, cel puțin trimestrial, Consiliul de Supraveghere, cu privire la toate aspectele semnificative ale activității desfășurate și la evoluția acesteia în raport cu prognoza anterioară.

De asemenea, Directoratul urmărește ca propriile decizii, cele ale Consiliului de Supraveghere și ale Adunării Generale a Acționarilor, precum și reglementările interne să fie conforme cu cerințele legale și implementate în mod adecvat. În prezent, Directoratul este format din șapte membri, care nu pot fi în același timp membri ai Consiliului de Supraveghere. Directoratul se întrunește, de regulă, în fiecare săptămână, iar atribuțiile acestuia sunt detaliate în Regulamentul Intern al Directoratului Petrom S.A., precum și în articolul 24 al Actului Constitutiv.

Consiliul de Supraveghere este responsabil cu monitorizarea managementului companiei, în numele acționarilor. Adunarea Generală a Acționarilor îi alege pe cei nouă membri ai Consiliului de Supraveghere, pentru a superviza într-o manieră activă și transparentă activitatea Directoratului. O întâlnire a Consiliului de Supraveghere poate fi convocată ori de câte ori este nevoie, dar este necesară cel puțin trimestrial. Atribuțiile și responsabilitățile acestui organism sunt detaliate în Regulamentul Intern al Consiliului de Supraveghere Petrom S.A., precum și în articolul 19 al Actului Constitutiv.

Un Comitet de Audit asistă Consiliul de Supraveghere în materie de control intern și raportare financiară. Acest comitet analizează și pregătește adoptarea situațiilor financiare anuale și propune distribuirea profitului. De asemenea, Comitetul de Audit supervisează strategia companiei de management al riscurilor și rezultatele financiare și monitorizează raportările auditorilor interni. Acest organism propune spre aprobarea Consiliului de Supraveghere și a Adunării Generale a Acționarilor numirea unui auditor financiar independent.

Adunarea Generală a Acționarilor reprezintă cel mai înalt organism decizional al companiei. Printre alte atribuții, aceasta decide cu privire la repartizarea profitului, alege Consiliul de Supraveghere, numește auditorii și stabilește remunerația Consiliului de Supraveghere. Petrom respectă principiul "o acțiune, un vot, un dividend". Ca urmare, nu există acțiuni care să nu confere dreptul la vot, acțiuni care să confere dreptul la mai mult de un vot sau acțiuni preferențiale.

Codul de Conduită și conformitate

Codul de Conduită

Petrom, ca membru al Grupului OMV, a aderat la spiritul și principiile „Codului de Conduită OMV” și s-a angajat să implementeze gradual aceste principii, ținând cont de natura activității noastre, de necesitatea de a respecta legislația românească, menținând, în același timp, o relație constructivă cu sindicatele.

Codul de Conduită este documentul de bază prin care compania își reafirmă principiile bazate pe valori universal recunoscute, care stau la baza tuturor activităților desfășurate. Aceste valori au ca scop promovarea dezvoltării continue a companiei, precum și stimularea spiritului de echipă și a competenței profesionale.

Pedrumul ales de Petrom, Codul de Conduită este cadrul care ajută compania să-și urmeze valorile și standardele, oferind o imagine clară despre modul în care un angajat Petrom își desfășoară activitatea. Totodată, Codul de Conduită este un mijloc de a atinge un nivel optim de responsabilitate individuală și colectivă.

Principiile noastre

Principiile Codului de Conduită sunt baza acțiunilor noastre, contribuind la identificarea priorităților strategice și la luarea deciziilor în activitatea curentă. Ele arată clar ceea ce poate și ceea ce nu poate întreprinde compania, fiind o garanție pentru corectitudinea acțiunilor și a standardelor noastre.

Știm cât este de important ca angajații companiei să se poată dezvolta profesional și să lucreze într-un mediu care să-i stimuleze. De aceea, acordăm o deosebită atenție calificării angajaților, oferindu-le tuturor un tratament egal. Petrom respectă principiul conform căruia angajarea personalului se face doar după criterii de performanță profesională.

Atingerea obiectivelor activității se realizează numai ținând seama de principiile responsabilității sociale. Susținând în orice situație respectarea drepturilor omului, dorim să fim un bun vecin, care contribuie la îmbunătățirea vieții oamenilor în zonele în care ne desfășurăm activitatea. Orice proiect nou este abordat cu responsabilitate, astfel încât toate problemele privind mediul și societatea primesc atenția cuvenită. Suntem împotriva oricăror acțiuni care duc la limitarea drepturilor fundamentale ale omului. În toate contractele cu furnizorii noștri includem o clauză care interzice munca forțată sau munca depusă de copii, în alte condiții decât cele legale. Ne implicăm social în regiunile în care ne desfășurăm activitatea. Sprijinim

eforturile partenerilor companiei și dorim să ridicăm standardele sociale și profesionale în ariile de activitate ale acestora.

Principiile de sănătate, siguranță, securitate și protecția mediului (HSE) fac parte din standardele noastre. Aceste principii sunt incluse în politica HSE a Petrom și sunt respectate de întregul grup. Avem grijă de sănătatea, siguranța și securitatea angajaților noștri.

“Oricine lucrează cu sau pentru Petrom trebuie să ajungă în fiecare zi sănătos acasă!”

Standardele de siguranță ale companiei trebuie respectate, iar regulile trebuie respectate cu cea mai mare atenție.

Suntem conștienți că activitățile noastre pot dăuna mediului. Încurajăm o atitudine prietenoasă și echilibrată față de mediu și participăm la programe prin care promovăm comportamentul ecologist și folosirea energiei din surse alternative. De asemenea, încurajăm dialogul cu autoritățile și organizațiile locale, cu vecinii și cu alte părți interesate.



Dorim să funcționăm după principiile de eficiență și etică profesională atât pe piață, cât și în relațiile cu clienții și partenerii noștri. Relațiile pe care le stabilim se bazează pe încredere și bună comunicare.

Pentru clienți, este important să demonstrăm că produsele Petrom sunt sigure și de cea mai bună calitate.

Promovăm un dialog deschis cu toate părțile interesate, dar nu ne implicăm în politică.

Codul de Conduită și conformitate

Valorile noastre

Activitățile noastre se desfășoară într-o strânsă legătură cu valorile în care credem. Cele trei valori esențiale, care constituie fundamentul afacerii Petrom, sunt:

- **Profesionalism**
- **Pionierat**
- **Parteneriat**

Întregul Grup OMV împărtășește aceste valori, care ne conduc spre succes. Valorile asigură coeziunea Grupului OMV, contribuind la coerența și eficiența activităților noastre.

Profesionalism

Exelența profesională asigură un succes durabil.

Învățăm, avem rezultate, reușim.

Învățarea continuă, înalta performanță și angajamentul individual sunt sursele excelenței noastre profesionale. Ne străduim să obținem excelența în competențe, procese și maniera de a conduce. Ne concentrăm asupra țelurilor noastre și mizăm pe sinergii, pentru a ne situa printre liderii pieței. Obiectivul nostru este să încurajăm dezvoltarea profesională, care să genereze profitabilitatea pe termen lung.

Pionierat

Spiritul schimbării pentru o dezvoltare continuă.

Explorăm, ne punem în mișcare, creștem.

Forța noastră constă în deschiderea către schimbare și mobilitatea proactivă. Explorăm potențialul de dezvoltare și luăm decizii curajoase pentru a crea oportunități de afaceri pe piețele selecționate de noi, prin idei noi, tehnologii de succes și creștere profitabilă. Obiectivul nostru este combinarea succesului economic cu cele mai bune soluții în domeniul energiei pentru prezent și pentru viitor.

Parteneriat

Relații de lucru responsabile pentru beneficii reciproce.

Respectăm, relaționăm, ne pasă.

Corectitudinea, responsabilitatea și respectul reprezintă esența relațiilor noastre de colaborare cu toate părțile implicate: clienți, angajați, acționari și societatea, în general. Căutăm să menținem relații de lungă durată cu partenerii noștri și să le câștigăm încrederea prin comunicare deschisă, încredere și prin cooperare interculturală. Obiectivul nostru este să creăm un mediu reciproc avantajos, prin parteneriate sociale și

economice, respectând exigențele ecologice actuale.

Trăirea valorilor Petrom

Aplicând valorile Grupului OMV - Profesionalism, Pionierat și Parteneriat - împreună cu Codul de Conduită, Petrom își urmează consolidarea poziției sale ca și companie care își desfășoară activitatea într-o manieră responsabilă.

Dezvoltarea durabilă a afacerii noastre este susținută de valorile noastre și de Codul de Conduită, care contribuie la creșterea aprecierii și admirației părților interne și externe interesate față de Petrom. Valorile și Codul de Conduită se completează reciproc. Valorile reprezintă declarații ale identității noastre, în timp ce Codul de Conduită reprezintă cadrul potrivit pentru un comportament profesional bazat pe principii de etică în afaceri, care ne ajută să luăm deciziile cele mai bune în activitatea noastră zilnică. Codul de Conduită este modalitatea prin care demonstrăm cum sunt trăite valorile în cadrul companiei noastre.



De aceea, pentru a ajuta crearea unei culturi organizaționale solide, am inițiat în Petrom un program de conștientizare – „ce-i mai bun în noi”, cu scopul de a-i informa și de a-i determina pe angajații noștri să-și însușească valorile și Codul de Conduită.

Am început programul printr-un dialog intern care a inclus și consultarea unor lideri de opinie importanți cum ar fi manageri, reprezentanți ai comunității de resurse umane și ai sindicatelor. O parte a proiectului a constat în recrutarea, din toate diviziile, a unor traineri interni, care au susținut o serie de întâlniri de lucru. Mai precis, 22 de traineri au susținut în total 44 de întâlniri de lucru, pe parcursul anului 2008.

**Profesionalism,
Pionierat,
Parteneriat**

Codul de Conduită și conformitate

Peste 1.000 de angajați implicați în dialog despre valori și Codul de Conduită

Peste 1.000 de angajați din toate diviziile au avut ocazia să discute despre modul în care valorile și Codul de Conduită i-a ajutat în atingerea obiectivelor lor profesionale. Grupurile țintă au fost angajații cu studii superioare, atât din birouri, cât și din zona operațională. Angajații au împărtășit cele mai bune practici și au apreciat acest dialog, care le-a oferit posibilitatea de a face schimb de experiență cu colegii din alte zone de activitate sau cu responsabilități diferite.

Există câteva cifre, care vorbesc de la sine despre succesul acestei scheme de angajament:

- ▶ 90% dintre participanți au apreciat întâlnirile de lucru ca fiind un succes;
- ▶ Așteptările a 20% dintre participanți au fost depășite;
- ▶ Mai mult de 80% dintre participanți au apreciat discuțiile ca fiind excelente sau foarte bune;
- ▶ 99,5% dintre participanți ar recomanda și colegilor lor să participe la astfel de întâlniri de lucru.

Comportamentele care demonstrează aderarea la valorile companiei și la principiile Codului de Conduită sunt recompensate și recunoscute în cadrul schemei de premiere „**ce-i mai bun în noi**”. Avem deja două serii de proiecte câștigătoare: în 2007 (9 câștigători) și în 2008 (12 câștigători). În 2008 am introdus secțiunea de campion „**ce-i mai bun în noi**” și am acordat un premiu special pentru Voluntarul Anului – angajatul care și-a adus cea mai mare contribuție la dezvoltarea comunităților.

Etica în afaceri

Consecvenți principiilor prezentate în Codul nostru de Conduită, promovăm etica în afaceri ca unul dintre elementele de bază, care determină construirea sistemului nostru de valori și a culturii organizaționale.

Lupta împotriva tuturor formelor de corupție, inclusiv mita și șantajul, constituie o preocupare de bază - integritatea și onestitatea în derularea afacerilor noastre reprezintă principiile care ne călăuzesc.



La sfârșitul anului 2008, am adoptat directiva corporativă „Etica în afaceri”, care are următoarele obiective:

- ▶ Aplicarea principiilor Codului de Conduită cu privire la lupta împotriva tuturor formelor de corupție, inclusiv mita și șantajul;
- ▶ Stabilirea cadrului pentru identificarea eventualelor conflicte de interese, precum și pentru prevenirea apariției acestora;
- ▶ Stabilirea regulilor cu privire la oferirea sau primirea de cadouri, facilitarea de plăți, evaluarea terțelor părți.

Prin structurile stabilite în cadrul acestei directive, Ofițerul de Conformitate Corporativă asigură că regulile privind etica în afaceri sunt cunoscute și implementate consistent, la nivelul întregii companii. Ofițerii de Conformitate Divizională asigură coordonarea acestui proces la nivelul diviziilor Petrom.

În cadrul programelor noastre, care urmăresc asigurarea condițiilor de implementare a directivei, începând cu 1 aprilie 2009, s-au furnizat cursuri de “formare a formatorilor” și intenționăm să desfășurăm campanii de conștientizare și instruire a tuturor angajaților, atât la nivel corporativ, cât și în divizii.

Etica în afaceri, element de bază al sistemului nostru de valori

Dialogul cu părțile interesate

Principiile dialogului cu părțile interesate

Petrom respectă și ia în considerare interesele părților interesate. Dialogul cu părțile interesate reprezintă un element principal al strategiei noastre de responsabilitate socială corporativă (CSR) și se bazează pe următoarele principii:

- ▶ **Transparență** – Petrom comunică regulat cu părțile interesate, cu privire la toate aspectele legate de performanța companiei;
- ▶ **Încredere** – Petrom este un partener de încredere și promovează dialogul deschis, cu privire la orice problemă;
- ▶ **Flexibilitate** – Petrom ține cont de așteptările, solicitările și preocupările părților interesate, atunci când ia decizii;
- ▶ **Abordare bazată pe cele trei principii de dezvoltare durabilă** – Petrom ia în considerare aspectele economice, sociale și de mediu atunci când interacționează cu părțile interesate.

O importanță deosebită se acordă atât dialogului în context general (organizare și participare la diverse evenimente, conferințe, forumuri), cât și celui dintr-un context specific (deseori pentru rezolvarea diverselor probleme, propuneri, comentarii critice etc).

Principalele grupuri de părți interesate ale Petrom sunt acționarii, angajații, clienții, furnizorii, investitorii și analiștii, concurenții, partenerii de afaceri, contractorii, universitățile, autoritățile statului, organizațiile non-guvernamentale, mass-media, comunitățile și liderii de opinie.

Inițiativele noastre cu privire la relația cu părțile interesate

În cadrul comunităților importante în care Petrom desfășoară activități de explorare și producție au avut

loc numeroase întâlniri cu diferite grupuri de părți interesate, atât în cadrul implementării proiectelor sociale, dar și cu ocazia participării la diferite evenimente și conferințe.

De asemenea, solicitările și reclamațiile primite de la comunitățile locale sunt monitorizate sistematic, și se iau măsurile corespunzătoare pentru rezolvarea acestora. În viitor, ne propunem să inițiem o comunicare proactivă cu principalele grupuri de părți interesate, cu scopul de a identifica și a lua în considerare așteptările, solicitările și preocupările acestora.

Astfel, în 2009 vom iniția primul „Forum de dialog” cu părțile interesate, la nivel corporativ.

Intensificarea dialogului cu părțile interesate



Securitate și managementul situațiilor de criză

Managementul adecvat al situațiilor de criză - esențial pentru buna funcționare a Petrom

Protecția angajaților noștri, a companiei și a reputației acesteia, împotriva efectelor nedorite ale infracționalității, atacurilor malițioase sau altor evenimente neprevăzute, reprezintă un factor important în asigurarea unei creșteri durabile a afacerii Petrom.

Obiectivele noastre în 2008 au fost: dezvoltarea reglementărilor aferente Managementului Securității și Standardului de Minimă Operare în Securitate (MOSS), îmbunătățirea managementului situațiilor de criză și de urgență, precum și dezvoltarea Planului de management în situații de criză. Acest plan este proiectat pentru a coordona în mod eficient utilizarea resurselor noastre, în scopul protejării vieții și bunurilor, în timpul și în perioada imediat următoare unui incident major, în cadrul Petrom. Răspunsul la orice situație de criză majoră sau perturbare va fi întotdeauna aplicat conform acestui plan. Manualul cu scenarii de criză și listele de verificare au fost finalizate și aprobate.

În scopul de a monitoriza situațiile de urgență și incidentele, măsurile de reglementare au fost însoțite de măsuri operaționale, menite să îmbunătățească securitatea fizică a locațiilor Petrom. De exemplu, locațiile Petrom sunt conectate la Celula de Securitate Petrom, prin intermediul butonului de urgență și sistemului anti-furt, iar accesul în Petrom este controlat prin intermediul unui sistem centralizat, pe

bază de card. Sistemul Fact 24, pentru notificarea și comunicarea incidentelor și situațiilor de urgență, a fost implementat în toate diviziile Petrom. Planul de răspuns în caz de scurgeri petroliere a fost elaborat și, de asemenea, centrul de management al crizei în E&P a fost dotat în mod corespunzător.

În 2008, ne-am concentrat pe asigurarea respectării standardelor corespunzătoare de securitate în clădirile noi sau modernizate ale Petrom, precum și pe evaluarea contractelor de securitate și a contractorilor, în scopul optimizării costurilor și nivelului de servicii. De asemenea, am ridicat gradul de conștientizare a existenței unui număr de urgențe Petrom, disponibil 24 ore, 7 zile din săptămână, în cadrul Celulei de Securitate, care poate fi folosit de către angajații noștri, în cazul apariției unor incidente.

Cu scopul de a intensifica securitatea în Petrom, au fost efectuate audituri la nivelul întregii companii, în vederea identificării riscurilor de securitate și implementării măsurilor de prevenire a incidentelor. De asemenea, cursuri ample de instruire în domeniul securității au fost furnizate atât angajaților noștri, cât și contractorilor, iar conceptele de securitate au fost proiectate în mod corespunzător (de exemplu, furnizorii Petrom pentru servicii de securitate au beneficiat de instruire în domeniul drepturilor omului).

Energiile viitorului la Petrom

Furnizarea de energie pentru viitor

Petrom își urmărește obiectivul de a securiza furnizarea de energie, reducând în același timp impactul schimbărilor climatice asupra mediului. Pentru realizarea acestui obiectiv, Petrom se angajează să promoveze proiecte în următoarele domenii:

- ▶ Energie din surse regenerabile, care poate fi inclusă în portofoliul său de afaceri;
- ▶ Soluții inovative pentru reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, ca urmare a producerii de energie din combustibili fosili, precum și a proceselor industriale (de exemplu, captarea și stocarea geologică a CO₂, centrale electrice cu zero emisii);
- ▶ Eficiența energetică.

Resurse dedicate promovării energiilor viitorului

Cu scopul de a valorifica oportunitățile din domeniile menționate anterior, Petrom a stabilit un grup de lucru, compus din experți din toate segmentele de activitate ale companiei. Aceștia lucrează în strânsă legătură cu OMV Future Energy Fund și se concentrează pe identificarea și analizarea proiectelor potențiale, oferind soluții de finanțare, suport, dar și legătură cu părțile relevante externe (de exemplu, institute de cercetare, universități etc).

Pentru a furniza suportul financiar proiectelor din domeniul energiilor viitorului, s-a alocat un buget special, din care se finanțează diferența necesară proiectului de investiții pentru a atinge pragul de rentabilitate, precum și inițierea proiectelor de cercetare sau a celor pilot. Finanțarea proiectelor se realizează pe baza recomandării Comitetului Consultativ al OMV Future Energy Fund. Acest comitet este compus din patru oameni de știință, recunoscuți pe plan internațional, specializați în energie și schimbări climatice, precum și din trei reprezentanți ai segmentelor de activitate din OMV.

Șapte proiecte sunt deja aprobate

Până la sfârșitul anului 2008, au fost aprobate șapte proiecte, din mai multe inițiate. Proiectele sunt susținute de un buget de aproximativ 3 mil EUR, în perioada 2008-2009. Acestea se înscriu în următoarele arii:

- ▶ Energie geotermală;
- ▶ Captare de CO₂, combinată cu îmbunătățirea factorului de recuperare a țițeiului;
- ▶ Centrale electrice cu zero emisii;
- ▶ Eficiență energetică;
- ▶ Biogaz;
- ▶ Biocombustibili.

În cele ce urmează prezentăm o imagine generală a portofoliului Petrom în domeniul energiilor viitorului.

Potențialul geotermal al României

Proiectul are ca obiectiv evaluarea potențialului geotermal al României, în vederea producerii de energie termică și electrică din sondele abandonate. Proiectul face parte din strategia Grupului OMV în domeniul geotermal și a fost realizat de Universitatea din Oradea.

Zăcămintul Turnu – Captarea de CO₂, combinată cu creșterea gradului de recuperare a țițeiului

Proiectul are ca obiectiv evaluarea viabilității procesului de separare a CO₂ din producția de gaze și injectarea acestuia înapoi în zăcămint, pentru creșterea gradului de recuperare a țițeiului, realizându-se totodată și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră. Proiectul se concentrează pe studiul de zăcămint, precum și pe studiul de preferezabilitate pentru instalațiile de suprafață.

Zăcămintul Turnu – Centrală electrică, bazată pe tehnologia combustiei cu oxigen

Proiectul are ca obiectiv evaluarea fezabilității unui pilot de centrală electrică, bazată pe tehnologia oxyfuel, în locația zăcămintului Turnu. Ariile de acoperire ale proiectului se referă la ingineria de bază a procesului de combustie cu oxigen, profilul financiar și economic, evaluarea riscului, precum și aspecte de reglementare.

Aplicarea nanotehnologiei pentru tratamentul suprafețelor

Proiectul are ca obiectiv efectuarea de teste pe un sistem pilot de schimbătoare de căldură, ale căror suprafețe au fost tratate cu nano-produși. Dacă rezultatele testelor sunt pozitive, nanotehnologia se va putea aplica pe scară largă în Rafinare, conducând la creșterea eficienței energetice și scăderea costurilor de operare.

Clădire cu consum redus de energie – Sediul administrativ din Petrobrazii

Proiectul are ca obiectiv construirea unei clădiri cu consum redus de energie, concentrându-se pe reducerea necesarului de energie și utilizarea energiei din surse regenerabile. Printre beneficii, se menționează reducerea cu 70% a consumului de energie primară, precum și diminuarea cu 70% a emisiilor de CO₂.

Biogazul în România

Proiectul are ca obiectiv evaluarea potențialului de biogaz din România, precum și identificarea oportunităților de afaceri în acest domeniu. Proiectul include analizarea materiilor prime și eficiența transformării acestora în energie, dar și identificarea oportunităților de a construi o stație pilot de biogaz.

Șapte proiecte deja aprobate

Mediu

Efort continuu pentru a minimiza impactul asupra mediului

Managementul mediului

Managementul mediului în Petrom se bazează pe o abordare prudentă și are ca scop minimizarea impactului proceselor și produselor noastre asupra mediului.

Petrom se angajează să protejeze mediul. Prin urmare, intensitatea emisiilor de gaze cu efect de seră se măsoară în mod sistematic, cu scopul de a genera informațiile necesare pentru dezvoltarea strategiei durabile a companiei și a unei strategii specifice în domeniul emisiilor cu conținut de carbon.

Exemplele de proiecte, care contribuie la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, includ o instalație de cogenerare în divizia E&P (aproape de finalizare, cu reducerea emisiilor de CO₂ estimată la 303.800 tone/an) precum și un proiect pentru reducerea oxizilor de azot (N₂O) în Doljchim (inițiat la mijlocul anului 2008, cu reducerea emisiilor echivalente de CO₂ estimată la 260.000 tone/an).

Eficiența energetică

Utilizarea eficientă a energiei face parte, în mod evident, din categoria măsurilor menite să susțină dezvoltarea durabilă și să limiteze schimbările climatice. Eficiența energetică este un domeniu de interes major în toate diviziile noastre.

Inițiative din operațiunile de explorare și producție

O condiție prealabilă pentru îmbunătățirea eficienței energetice s-a realizat în 2008, prin punerea în aplicare a unui nou sistem de monitorizare a energiei. Acesta implică peste 1.200 de contoare de energie electrică de mare performanță, conectate prin sistemul global de comunicații mobile la serverele centrale. Datele furnizate de către sistem ajută managerii în luarea deciziilor de a ține sub control consumul de energie.

Îmbunătățiri semnificative în domeniul eficienței energetice sunt realizate progresiv în divizia E&P, pe parcursul procesului de modernizare a infrastructurii. De exemplu, câteva sute de cazane vor fi înlocuite în următorii ani, cu impact semnificativ asupra eficienței energetice și a emisiilor de gaze cu efect de seră. Pe lângă înlocuirea cazanelor, acțiunile din domeniul eficienței energetice includ dezvoltarea instalațiilor de cogenerare, precum și utilizarea în scopuri energetice a gazelor ce nu pot fi comercializate.

Inițiative din operațiunile de rafinare

Creșterea eficienței energetice reprezintă un element principal al proceselor de transformare din cadrul diviziei

Rafinare și eforturile noastre de pe parcursul întregului an au contribuit la o îmbunătățire semnificativă a performanței de eficiență energetică. În 2008, am implementat o serie de programe de eficiență energetică, care au inclus reducerea consumului de utilități, optimizarea rețelelor de aburi din rafinării, repararea rețelelor de însoțire a aburului, înlocuirea oalelor de condens, precum și creșterea eficienței cazanelor. Efectul cumulativ al programelor din 2008 s-a materializat în reducerea consumului propriu de țigăi la 11,5 %, comparativ cu 12,5% în 2007.

Ne angajăm să continuăm acest proces, cu scopul de a atinge obiectivele pe termen mediu ale diviziei Rafinare. Îmbunătățiri semnificative se vor realiza pe parcursul implementării programului de investiții, Vision 2010. Acestea au loc ca urmare a integrării mai bune a căldurii în instalația rețehnologizată de distilare a țigăiului, construirii unei instalații de hidro-cracare, de ultimă generație, precum și ca urmare a modernizării rețelei de utilități. Alte programe de îmbunătățire a eficienței energetice se referă la punerea în funcțiune, în toate instalațiile din rafinărie, a unui sistem de control digital, cu o capacitate de măsurare îmbunătățită, care să optimizeze producția și să reducă consumul de energie, instalarea de arzătoare cu emisii scăzute de oxizi de azot, la generatoarele de aburi, incluzând îmbunătățirea conservării căldurii, aparatură de măsură și control, dar se mai referă și la optimizarea proceselor de rafinare.



Pentru a finaliza acest proces de transformare și, implicit, pentru a ne atinge obiectivele de eficiență energetică pe termen mediu, vom continua să

Mediu

combinăm rezultatele unei îmbunătățiri continue a activității curente, cu rezultatele unei îmbunătățiri semnificative, ca urmare a implementării programului de investiții.

Prevenirea scurgerilor și managementul deșeurilor

Pentru a minimiza daunele aduse mediului, ca urmare a scurgerilor accidentale (coroziunea reprezintă încă o cauză majoră), divizia E&P a dezvoltat un plan specific de intervenție, pentru fiecare grup de zăcăminte și a constituit echipe locale de intervenție, în caz de scurgeri.



Programul de modernizare a sondelor a contribuit semnificativ la reducerea impactului asupra mediului. Acesta s-a aplicat la 5.000 de sonde în toate perimetrele de uscat și a inclus curățirea locației, remedierea solului, tratarea șlamului, gestionarea și eliminarea deșeurilor. În octombrie 2008, programul a primit Premiul Național Român pentru Excelență în Proiect.

În scopul de a prelucra și elimina deșeurile care au rezultat, în principal, din poluarea istorică, dar și din abandonarea sondelor vechi și a instalațiilor aferente, divizia E&P a început construirea propriei infrastructuri pentru gestionarea deșeurilor. Aceasta include opt instalații de depozitare temporară, 15 instalații de bio-remediere pentru decontaminarea solului și opt depozite de deșeuri.

Conformitatea cu cerințele legale

Eforturile de conformare la legislația europeană au continuat și în 2008. Preînregistrarea substanțelor periculoase, conform reglementărilor REACH (Înregistrarea, Evaluarea și Autorizarea substanțelor chimice), s-a realizat în timp util.

O atenție deosebită s-a acordat îmbunătățirii sistemului de monitorizare a conformității cu cerințele reglementărilor de mediu, prin intermediul unor platforme IT moderne. În Petrom, mai mult de 50% dintre punctele de lucru au autorizații de mediu, iar celelalte sunt în proces de autorizare. Petrom va depune toate eforturile pentru a realiza conformitatea totală în 2009.

Preînregistrarea în timp util a substanțelor periculoase

Responsabilitatea Socială Corporativă (CSR)

Abordare sistematică a aspectelor CSR

Rolul CSR în Petrom

Responsabilitatea Socială Corporativă este o parte integrantă a strategiei de dezvoltare durabilă a Petrom, contribuind activ la dezvoltarea companiei pe termen lung. Gândim și acționăm deplin conștienți de responsabilitățile noastre pe termen lung, în domeniile economic, social și de protecția mediului.

Prin decizia de adoptare a Valorilor și a Codului de Conduită OMV, managementul Petrom și-a exprimat angajamentul de a adera la standardele înalte de integritate, aplicabile în Grupul OMV. În acest context, abordăm sistematic problematica CSR, prin dezvoltarea unui sistem de management care ia în considerare situațiile concrete din mediul în care operăm și este compatibil cu sistemul dezvoltat de Grupul OMV. Conformarea cu standardele internaționale în domeniul CSR și accesul la cele mai bune practici au devenit impetuș necesare. Prin adoptarea directivei corporative „Managementul Responsabilității Sociale Corporative” s-a creat cadrul necesar implementării acțiunilor de CSR în procesele strategice de management, precum și în activitățile de zi cu zi. Implementarea directivei presupune stabilirea strategiei CSR, ca parte a strategiei de dezvoltare durabilă, planificarea proceselor necesare pentru implementarea acesteia, precum și măsurarea, monitorizarea, analizarea și îmbunătățirea sistemului. Îmbunătățirea continuă a acestor procese contribuie la dezvoltarea durabilă a companiei.

Organizarea CSR în Petrom

Organizarea CSR în Petrom, realizată încă din februarie 2007, a fost îmbunătățită ca urmare a experienței acumulate, dar și a proceselor de reorganizare din Petrom, în anul 2008.

În cadrul organizării CSR, Comitetul Consultativ CSR Petrom (CSR Advisory Board) are sarcina de a asista Directoratul Petrom în îndeplinirea responsabilităților cu privire la aprobarea strategiei, analizarea și aprobarea obiectivelor, precum și de a asigura că Petrom acționează ca o companie responsabilă social. În plus, Comitetul Consultativ CSR propune obiectivele strategice și prioritățile în materie de CSR, recomandă acțiuni pentru implementarea politicilor CSR și evaluează modul de abordare a noilor probleme, cu care se confruntă Grupul Petrom.

Implementarea și comunicarea strategiei CSR sunt asigurate de departamente dedicate, care sunt susținute de responsabilii din cadrul departamentelor CSR și Comunicare, nominalizați la nivelul întregii companii.

În 2008, unul dintre obiectivele CSR a fost stabilirea unei noi structuri de organizare CSR în Petrom, creșterea conștientizării și coordonarea eforturilor CSR, în scopul capitalizării sinergiilor.

Drepturile omului

Prin adoptarea Politicii privind drepturile omului, managementul Petrom își exprimă angajamentul pentru respectarea drepturilor omului, un element esențial din cadrul Responsabilității Sociale Corporative. Această politică stabilește abordarea și responsabilitățile noastre cu privire la drepturile omului în mediul de afaceri în care operăm, pe baza Codului de Conduită. Matricea drepturilor omului este un document obligatoriu, care stabilește standardele minime de responsabilitate socială corporativă la care Petrom se angajează să se conformeze progresiv. Principiile Petrom cu privire la drepturile omului sunt promovate atât pe plan intern cât și extern.

Pe plan intern, am continuat derularea de programe de instruire și conștientizare a personalului, astfel încât să asigurăm conformarea cu regulile privind respectarea drepturilor esențiale ale omului.

Pe plan extern, de exemplu, am oferit un curs de "formare a formatorilor" pentru firmele care asigură servicii de securitate în Petrom. De asemenea, am desfășurat și o campanie de conștientizare cu privire la drepturile copiilor, într-o localitate în care părinți ce lucrează în străinătate își lasă copiii în grija altora.

“Respect pentru Viitor” – Platforma noastră de CSR

"Respect pentru Viitor" este platforma tuturor proiectelor CSR dezvoltate de Petrom, ce se manifestă prin contribuția noastră pentru o lume mai bună, precum și prin spiritul respectului pentru problemele comunității din care facem parte.

Pentru Petrom, responsabilitatea socială este un angajament pe termen lung. În primul rând, acest angajament are ca grup țintă personalul Petrom, care ne dorim să fie un model în schimbarea atitudinii. Să fii responsabil înseamnă transparență, comportament etic și, nu în ultimul rând, respect pentru toți cei cu care interacționăm în fiecare zi: clienți, acționari, investitori, media, parteneri de afaceri, autorități, organizații non-guvernamentale și comunități locale. Valorile noastre sunt pilonii dezvoltării durabile.

Principalele proiecte strategice CSR

În 2008 ne-am propus să ne consolidăm poziția

Responsabilitatea Socială Corporativă (CSR)

câștigată în 2007. Beneficiind de un buget de 5 mil EUR, am continuat proiectele de mediu și educație în folosul comunităților locale și ne-am concentrat atenția asupra angajaților noștri. Anul 2008 a fost încă un pas pentru a ne atinge obiectivul de a deveni un model de responsabilitate socială pentru comunitatea de afaceri din România.

Angajați pentru Viitor – Suntem cel mai mare angajator din România și înțelegem că resursele umane sunt o componentă esențială pentru dezvoltarea durabilă a companiei. De aceea, în Petrom, fiecare angajat este considerat un reprezentant al companiei, care, prin acțiunile sale, transmite comunității mesajul nostru de responsabilitate socială. În 2008, 500 de angajați au participat în mod voluntar la proiectele CSR Petrom, prin participarea la construcția de case pentru cei aflați în nevoie, donarea de sânge, plantarea de arbori sau devenind Moș Crăciun, pentru copii cu situații sociale precare.

► **Țara lui Andrei** – Când am conceput tabăra de vară „Țara lui Andrei” ne-am gândit că un viitor mai bun se poate crea doar oferindu-le copiilor noștri o educație corectă. Copiii reprezintă cea mai sigură cale de a transmite mesajul de responsabilitate și către angajații noștri. Astfel, peste 200 de copii ai angajaților din Petrom cu vârste cuprinse între 11 și 13 ani au învățat, în tabăra de vară „Țara lui Andrei”, să devină cu adevărat cetățeni responsabili.

Parcurile Viitorului – Este un proiect lansat la începutul anului 2007, cu scopul de a crea mai mult spațiu verde în comunitățile în care activăm, prin reamenajarea a 5 parcuri la standarde europene, în spiritul respectului pentru mediu. Primele trei parcuri au fost finalizate în 2007, iar în 2008 am continuat cu reamenajarea Parcului Adolescenților din Timișoara și construirea



Parcului Libertății din Ploiești. În vestul orașului Ploiești, am construit pe un teren viran, un parc modern de 15.000 metri pătrați, dotat cu sisteme de energie din surse alternative și irigații, de ultimă generație. Pe lângă acestea, parcul este prevăzut cu o zonă modernă pentru practicarea sportului cu role, 6 aparate de practicarea exercițiilor în aer liber, 2 locuri de joacă pentru copii de diferite vârste, precum și cu un teren de sport.

De asemenea, am promovat voluntariatul atât în rândul angajaților noștri, cât și în rândul comunităților locale, peste 300 de voluntari fiind implicați în amenajarea celor 2 parcuri.

Resurse pentru Viitor – Schimbările climatice și creșterea cererii de resurse la nivel mondial reprezintă o realitate care nu mai poate fi ignorată. În ciuda atenției sporite pe care comunitatea globală o acordă acestui subiect, folosirea responsabilă a resurselor nu este o prioritate pe agenda publică în România.



Petrom a fost prima companie care a abordat această tematică la nivel național, prin campania „Resurse pentru Viitor”. În urma derulării campaniei, 82% dintre cei care au vizionat spotul TV „Andrei” au înțeles mesajul, 43% au conștientizat importanța schimbării atitudinii și au recunoscut că risipa resurselor este o problemă de actualitate, în timp ce 22,6% au declarat că își vor schimba obiceiurile cu privire la acest aspect. Spotul TV „Andrei”, elementul central al campaniei, este singurul spot din Europa Centrală și de Est, recunoscut de către Congresul Mondial al Asociațiilor Internaționale de Publicitate, în cadrul categoriei „Responsabilitate”.

Pentru a sărbători Ziua Mediului, am organizat în București, pe 5 iunie 2008, competiția-manifest **„Respect pentru Viitor”**, prin care am promovat ideea unei capitale mai curate, precum și respectul în trafic, pentru cei care folosesc bicicleta, ca un mijloc de transport ecologic și sănătos. La acest eveniment

Promovăm voluntariatul

Responsabilitatea Socială Corporativă (CSR)

au participat membri ai comunității locale, studenți, reprezentanți ai autorităților, angajați Petrom, precum și 25 de lideri de opinie. Pentru a marca același eveniment, am plantat 5.000 puietși în apropierea rafinăriei Arpechim, cu ajutorul a peste 100 voluntari, angajați proprii sau elevi ai liceelor din Pitești.

Construim pentru Viitor – Proiect concretizat printr-un parteneriat cu Habitat for Humanity România, cu scopul de a contribui la dezvoltarea durabilă a comunităților în care ne desfășurăm activitatea. Astfel, în primăvara anului 2008, am oferit sprijinul financiar necesar pentru



construirea a șase case noi și renovarea altor 60 de case, în zona Moinești, pentru familiile cu venituri reduse. În cadrul acestui proiect, 100 de angajați Petrom au lucrat ca voluntari, alături de beneficiarii caselor.

Sprijin pentru Viitor – Petrom în lupta cu inundațiile

► **Sprijin pentru Comunități** – reprezintă un parteneriat cu Guvernul României și organizația Habitat for Humanity. Luând în considerare investițiile alocate și impactul acțiunii noastre, acesta a fost cel mai important proiect corporativ din România, pentru sprijinul unei comunități aflate în nevoie. Petrom a contribuit cu suma de 650.000 EUR la reconstruirea a 110 case, în comuna Doljești, județul Neamț, destinate familiilor afectate de inundațiile din vara anului 2008. Împreună cu partenerii noștri am selectat cele mai nevoiașe familii, cu cele mai mari probleme sociale. În doar 3 luni, cu ajutorul voluntarilor Petrom și Habitat for Humanity, am reușit să oferim un cămin celor peste 500 de beneficiari din Doljești. Prin participarea la construirea caselor, 20 de jurnaliști și lideri de opinie au venit în sprijinul demersului nostru.

► **România prinde Rădăcini** – Reprezintă un parteneriat cu Realitatea TV, Romsilva și organizația "Mai Mult Verde".

Ne-am propus să ne implicăm în acțiuni care vizează una din principalele cauze ale inundațiilor din vara anului 2008 și anume defrișările masive și să readucem pe agenda publică acest subiect. Cu o sumă de 200.000 EUR și cu ajutorul a 5.700 de voluntari, dintre care 102 angajați Petrom, am plantat 75.000 de arbori pe o suprafață de 15 hectare, din județele Neamț, Suceava și Bacău. Amplă acțiune de împădurire, desfășurată cu ajutorul autorităților locale, al voluntarilor și al partenerilor de proiect, a contribuit și la refacerea fondului de pădure din România. În acest sens, ne-am angajat să protejăm copacii plantați până la maturitate. „România prinde rădăcini” se diferențiază de alte campanii de împădurire, prin abordarea pe termen lung a prevenirii inundațiilor, dar și prin implicarea autorităților locale, a societății civile, a comunității de afaceri și a presei, în probleme de mediu.



Emisiunea TV „**Respect pentru Viitor**” – Difuzată de Realitatea TV, emisiunea a reprezentat o abordare inedită, prin aducerea în atenția publicului a proiectelor și inițiativelor sociale, arătând că atitudinea civică responsabilă nu este străină societății românești. Au intrat în competiție, pentru premiul de 150.000 EUR, 24 de proiecte de responsabilitate socială, propuse de diverse asociații și organizații ale societății civile - proiecte referitoare la mediu și la dezvoltarea comunitară. Petrom a ales să susțină 2 proiecte, care se desfășoară în județul Bacău: Proiectul de dezvoltare comunitară Valea Muntelui și Proiectul Acces la Educație.

Fondul Social de Gaze – a fost constituit de Guvernul României, în vederea acordării unor ajutoare sociale persoanelor cu venituri reduse, care utilizează gazele naturale pentru încălzirea locuințelor. În contextul creșterii prețului la țiței și gaze, Petrom a semnat cu Guvernul României un protocol, care reglementează participarea sa la Fondul Social de Gaze. Compania noastră a

110 case noi
pentru victimele
inundațiilor

Responsabilitatea Socială Corporativă (CSR)

contribuit în mod voluntar cu 80 mil lei, livrați în tranșe lunare, pe parcursul anului 2008. Repartizarea acestui Fond Social de Gaze către familiile și persoanele singure, cu venituri reduse, care utilizează gaze naturale pentru încălzirea locuințelor, se asigură de către Ministerul Muncii și Egalității de Șanse, în conformitate cu Ordonanțele de urgență ale Guvernului nr. 3/2003 și nr. 14/2008 (art.8), asigurându-se astfel transparența acestui proces.

Principalele proiecte operaționale CSR

În 2008, Petrom, în parteneriat cu autoritățile locale, furnizori, organizații non-guvernamentale și voluntari locali, a implementat o serie de proiecte, în 36 de comunități locale din județele Bacău, Galați, Gorj, Dâmbovița, Bihor, Teleorman, Argeș și Constanța. Aceste proiecte au inclus tabere internaționale de vară pentru copii, acțiuni pentru dezvoltarea și implementarea strategiilor locale, donarea de echipamente necesare brigăzilor locale de pompieri voluntari, eco-educație (de exemplu: plantarea de arbori, colectarea deșeurilor, reciclarea hârtiei și a PET-urilor), precum și campanii de sensibilizare anti-drog.

De asemenea, Petrom a asigurat suport pentru reabilitarea infrastructurii de educație, prin modernizarea și îmbunătățirea sistemelor de încălzire și a echipamentului sanitar, aferente grădinițelor și școlilor din 8 localități. Petrom, Ovidiu Rom (organizație non-guvernamentală), consiliile locale și școlile din patru localități au creat un parteneriat public-privat, pentru îmbunătățirea educației copiilor și dezvoltarea capacităților cetățenilor și autorităților locale, pentru implicarea în proiecte de dezvoltare comunitară. Proiectul se desfășoară între anii 2007-2010. Până în prezent, 700 de copii și 100 de profesori au fost implicați în astfel de activități.

Pentru a prioritiza viitoarele noastre cheltuieli pentru comunități au fost realizate studii socio-economice pentru identificarea necesităților în 22 comunități locale din județele Brăila, Galați, Dolj, Vâlcea, Argeș, Prahova, Bihor, Sălaj, Teleorman și Argeș.

Perspectiva CSR

Petrom va continua promovarea activităților CSR și integrarea acestora în strategia generală a companiei. Activitățile principale se vor concentra pe:

- ▶ Implementarea politicii privind drepturile omului și a directivei corporative CSR;
- ▶ Îmbunătățirea performanțelor HSE, pe baza celor mai

bune practici, utilizate la nivel internațional;

- ▶ Implementarea unor instrumente moderne în domeniul resurselor umane, care să susțină dezvoltarea și retenția personalului;
- ▶ Promovarea unei culturi orientate spre performanță.

În pofida provocărilor mediului actual, Petrom va continua să se implice în proiecte de CSR, deoarece responsabilitatea socială este principala cale către succesul companiei noastre.

Credem că România poate crește doar prin bun simț și responsabilitate. De aceea, vom promova implicarea angajaților noștri, ca voluntari, atât în proiectele noastre, cât și în alte proiecte. Ne asumăm rolul de Inițiator ENGAGE în România, în cadrul parteneriatului cu Asociația pentru Relații Comunitare.

Ne propunem să oferim sprijin pentru comunitățile din România, în situații de urgență și să ajutăm România „să prindă rădăcini”, alături de partenerii din proiectul destinat acestui scop.

În 2009, Petrom va oferi unui număr de 700 de copii posibilitatea să învețe în „Țara lui Andrei” ce înseamnă să trăiești în mod responsabil. Vom continua proiectul „Parcurile Viitorului”, într-unul dintre orașele în care activăm. Și, pentru că „Respect pentru Viitor” înseamnă, în primul rând, respect pentru copiii noștri, vom dezvolta un concurs național în școlile din România, pe tema folosirii responsabile a resurselor.

700 de copii vor merge în „Țara lui Andrei”



Sănătate ocupațională și siguranța muncii

Servicii de calitate privind sănătatea angajaților

Sănătate ocupațională

O prioritate pentru Petrom în 2008 a fost implementarea conceptului de sănătate ocupațională, pentru a oferi angajaților noștri un serviciu modern și cuprinzător. Pentru a realiza o armonie între calitatea și eficacitatea activităților medicale în Petrom, s-a înființat o rețea proprie de 30 de unități medicale (PetroMed Solutions), la începutul anului 2008.

Acționând în baza unui concept comun și comunicând în mod eficient, experții în sănătate ocupațională asistă managerii să preia, în ultimă instanță, responsabilitatea pentru sănătatea ocupațională. În 2008, personalul medical a promovat continuu educația cu privire la sănătate și grija pentru sănătatea angajaților Petrom, cu scopul de a ridica nivelul de conștientizare a riscurilor pentru sănătate, aferente locurilor de muncă. De asemenea, s-au efectuat supravegheri specifice și controale de sănătate, în conformitate cu cerințele legale și reglementările OMV / Petrom.

Pe lângă programele cu privire la alimentație și starea generală de bine, au fost lansate noi inițiative în 2008. Acestea includ teste optice și dermatologice, precum și campanii de vaccinare (de exemplu, cele împotriva gripei, encefalitei de căpușe și hepatitei) și de informare în domeniul sănătății.

Ca urmare a analizei situației Petrom în raport cu cerințele standardelor OMV de sănătate, a fost demarat

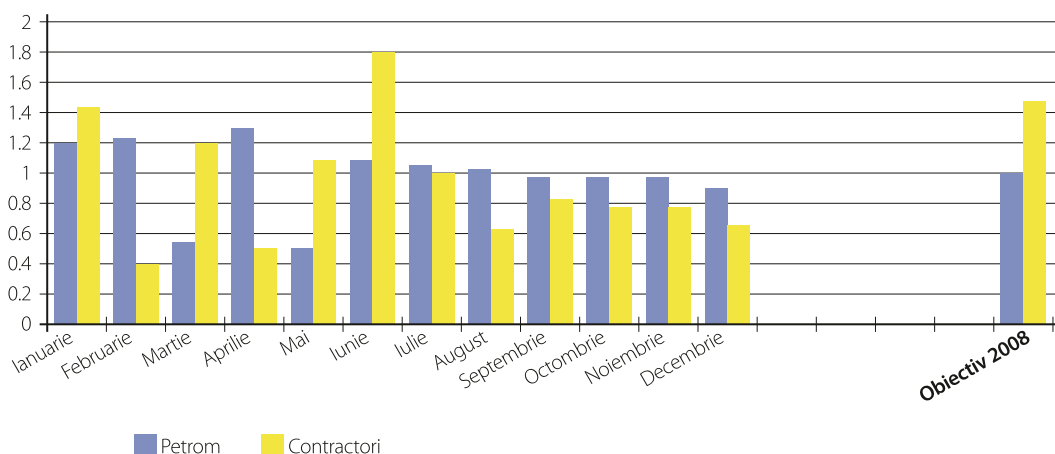
un proiect de modernizare a clinicilor medicale, care se va finaliza până la sfârșitul anului 2010.

Diverse alte programe preventive în domeniul sănătății au fost aplicate în fiecare divizie Petrom. De exemplu, angajații din divizia Rafinare au beneficiat de programe de instruire cu privire la acordarea primului ajutor, dar și de programe de educație pentru sănătate (de exemplu, tensiunea arterială ridicată și obezitatea, alimentația și bolile cardiace, prevenirea stresului, prevenirea diabetului, prevenirea astmului). În Doljchim au fost lansate în 2008 campanii anti-alcool și anti-tutun.

Siguranța muncii

Prin politică HSE, am declarat clar că oricine lucrează în Petrom trebuie să se întoarcă acasă într-o stare bună de sănătate mentală și fizică și că toate procesele și locurile de muncă trebuie să respecte condițiile de siguranță și securitate, în beneficiul Petrom, al părților interesate și al mediului. Credem că toate accidentele pot fi prevenite și ne străduim să menținem riscurile la cel mai mic nivel acceptat în practică. Rezultatele statistice din domeniul siguranței muncii în anul 2008 sunt prezentate în diagrama de mai jos. Indicatorul LTIR (numărul de incidente cu pierderea capacității temporare de muncă) s-a situat sub ținta stabilită pentru anul 2008, atât pentru Petrom (valoarea obținută de 0,92 comparativ cu valoarea țintă 1), cât și pentru contractorii noștri (valoarea realizată 0,67, comparativ cu valoarea țintă 1,5).

Rata accidentelor de muncă (LTIR) în 2008



* LTIR = frecvență medie a accidentelor cu una sau mai multe zile pierdute, față de timpul de muncă prestat

Sănătate ocupațională și siguranța muncii

Din păcate, perioada de raportare a fost umbrită de un număr mare de decese: șapte angajați proprii și cinci angajați ai contractorilor. Regretăm profund pierderea acestor vieți.

Accidentele rutiere au reprezentat cauza majoră a accidentelor mortale, în perioada raportată. Motivele principale ale pierderilor de vieți omenești au fost lipsa de conștientizare și de cunoaștere a riscurilor, nerespectarea reglementărilor HSE și calificarea necorespunzătoare a contractorilor, din punct de vedere al siguranței muncii. Prin urmare, siguranța rutieră a primit o atenție deosebită din partea conducerii Petrom.

În 2008, Directoratul Petrom a aprobat un program de siguranță rutieră, cu scopul de a reduce apariția incidentelor de această natură. Acest program se axează pe următoarele cinci domenii cheie:

1. Asigurarea conformității cu standardele corporative (politică referitoare la conducerea autovehiculelor și manualul de gestionare a parcului auto)
2. Examinarea conducătorilor auto (medicală și psihologică);
3. Monitorizarea zilnică a modului de conducere prin plasarea unor sisteme de monitorizare în interiorul autovehiculului;
4. Furnizarea de instruire, atât pentru conducătorii auto, cât și pentru pietoni, inclusiv instruire cu privire la acordarea primului ajutor;
5. Desfășurarea unei campanii de conștientizare, adresată atât conducătorilor auto, cât și pietonilor.

Pentru a preveni incidentele, am continuat să promovăm cultura cu privire la siguranța muncii, la nivelul întregii companii. Procesul continuu de schimbare culturală a beneficiat, de la început, de angajamentul Directoratului și a fost însoțit de măsuri pentru îmbunătățirea procedurilor de siguranța muncii, a siguranței proceselor, precum și a echipamentului de protecție personală.



Un pas important pentru îmbunătățirea performanței cu privire la siguranța muncii a fost implementarea cu succes, la nivelul Grupului OMV, a unei aplicații unice de raportare și management al incidentelor, denumită Think: Ahead CARE. Noul instrument susține atât managementul reactiv al incidentelor, cât și pe cel proactiv. Prin înregistrarea și investigarea incidentelor, inclusiv a incidentelor fără urmări, ne asigurăm că învățăm din experiențele anterioare și prevenim reaparitia acestora.

Prin colectarea proactivă a informațiilor despre pericole și constatări și folosirea rezultatelor evaluărilor și a lecțiilor învățate, vom reduce probabilitatea de apariție a incidentelor. O cerință importantă pentru HSE este de a asigura faptul că OMV și Petrom învață din experiențele anterioare, prin raportarea și analizarea datelor aferente.

Alte inițiative din 2008 au inclus implementarea evaluării riscului în ambele rafinării, introducerea unui sistem de acordare a permiselor de lucru în divizia E&P, desfășurarea de ample programe de instruire în divizia Gaze și Doljchim, îmbunătățirea reglementărilor HSE la nivel corporativ, îmbunătățirea managementului contractorilor, din punct de vedere al siguranței muncii (de exemplu, stabilirea clară a indicatorilor HSE și monitorizarea continuă a acestora).

Implementarea aplicației de raportare și management al incidentelor "Think: Ahead CARE"

Dezvoltarea resurselor umane

**67.595 zile de
training în 2008**

Instruirea și dezvoltarea angajaților reprezintă un pilon fundamental al dezvoltării unei organizații de succes. Departamentul de Instruire și Dezvoltare a definit și personalizat pachete cu programe de instruire, atât pentru manageri, cât și pentru restul angajaților. În acest sens, s-a publicat un nou catalog cu programe de instruire, acesta fiind disponibil și on-line, pentru a putea fi accesat de către toți angajații din companie.

Programele de instruire pot fi accesate în orice moment, iar calendarul cursurilor este actualizat în timp real. În anul 2008, un număr de 20.598 de angajați din toate diviziile Petrom au participat la programe de instruire, cu un cost total de 5,6 mil EUR. Cumulând 67.595 zile de curs, angajații și-au dezvoltat abilitățile de limbă străină, management, IT, precum și abilitățile tehnice pentru proiecte speciale sau cele HSEQ.

2008 a fost anul în care departamentul de Instruire și Dezvoltare a fost integrat în structura organizației Global Solutions, singurul furnizor intern de servicii pentru Petrom. Scopul schimbării organizaționale este de a crește calitatea serviciilor furnizate, de a standardiza procesele, produsele și serviciile și de a le alinia cu cele de la nivelul Grupului OMV.

Atragerea și menținerea talentelor

Instrumentele de Resurse Umane lansate sau dezvoltate în 2008, au fost create pentru a crește motivația, a îmbunătăți comunicarea și implicit, a crește gradul de retenție a angajaților în companie.

În 2008, echipa de recrutare a participat la diverse târguri de locuri de muncă cu scopul de a atrage candidați performanți și a îmbogăți baza de date cu potențiali candidați. Această acțiune a contribuit la finalizarea cu succes a proiectelor de recrutare și selecție.

Procesul aferent atragerii de noi talente a fost optimizat prin inițierea și implementarea în fază pilot, a programului de Recomandări Candidați. Acest program s-a desfășurat pe parcursul anului 2008, în diviziile Explorare și Producție și Global Solutions. Acțiunea a avut ca scop implicarea angajaților Petrom în recomandarea de candidați care doresc să se alăture echipei Petrom. Programul s-a desfășurat cu succes în 2008 și va fi aplicat în continuare în aceste divizii și pe parcursul anului 2009.

Cu scopul de a-i identifica și a-i reține în companie pe angajații cu performanțe remarcabile, a fost inițiat proiectul Managementul Talentelor. Acesta va continua și pe parcursul anului 2009 și va include următoarele

direcții principale: realizarea unei diagnoze privind cultura organizațională, dezvoltarea unui program de optimizare a acesteia, precum și a unui program de management al talentelor.

Un nou concept de evaluare a performanței prin Sistemul de Management al Performanței (PDS) a fost introdus în Petrom, la începutul anului 2008. Acesta s-a aplicat, în fază de pilot, pentru 3.500 angajați. 82% dintre participanți au folosit instrumentul pentru a-și planifica obiectivele și planul de dezvoltare în anul 2008. Întâlnirile directe au oferit oportunitatea managerilor și angajaților de a-și exprima, în mod transparent, așteptările cu privire la rezultatele obținute și acțiunile viitoare.

Inițiat în 2007 ca o schema pilot, sondajul "Managementul Resurselor Umane" a fost extins în 2008 la 10.000 de angajați. Acest sondaj este un instrument folosit pentru măsurarea aspectelor importante ale colaborării între angajații din cadrul unui grup larg, cât și pentru a indica punctele tari și zonele care necesită îmbunătățire. Pe baza constatărilor din sondaj, fiecare departament își elaborează planul de acțiune, în scopul de a îmbunătăți satisfacția angajaților.



Rezultatele sondajului din 2008 au arătat un real interes și încredere în acest instrument din partea angajaților. Pentru prezentarea rezultatelor, au avut loc peste 35 de întâlniri de lucru, la nivelul întregii companii. Scopul final al proiectului "Managementul Resurselor Umane" este de a atinge un nivel înalt al satisfacției angajaților și astfel o calitate superioară a colaborării dintre aceștia. Cercetările au demonstrat frecvent că satisfacția personalului este strâns legată de implicare, angajare și succesul pe termen lung în afaceri.

Date privind performanța de dezvoltare durabilă în 2008

Financiar și operațional	2008
Total hidrocarburi produse (mii de barili echivalent petrol pe zi)	188
Total țiței procesat (mii tone)	6.121
Vânzări produse chimice (mii tone)	503
Cifra de afaceri netă (mil lei)	16.751
Taxe către bugetul statului – inclusiv impozitul pe profit și accizele plătite (mil lei)	6.476
Dividende plătite acționarilor pentru anul financiar 2007 (mil lei)	1.082
Salarii și indemnizații (mil lei)	1.820
Siguranța muncii*	
Accidente mortale	7
Incidente cu pierderea temporară a capacității de muncă (LWDI) - angajați	52
Rata deces (FAR) - angajați	10,79
Frecvența accidentelor cu timp de lucru pierdut (LTIR) - angajați	0,91
Severitatea accidentelor cu timp de lucru pierdut (LTIS) - angajați	63,53
Frecvența accidentelor raportabile (TRIR) - angajați	2,07
Accident mortal de traseu - angajați	0
Accident de traseu cu zile de lucru pierdute - angajați	4
Accidente mortale – angajați contractori	5
Incidente cu pierderea temporară a capacității de muncă (LWDI) - angajați contractori	27
Rata deces (FAR) - angajați contractori	10,45
Frecvența accidentelor cu timp de lucru pierdut (LTIR) - angajați contractori	0,67
Severitatea accidentelor cu timp de lucru pierdut (LTIS) - angajați contractori	35,63
Frecvența accidentelor raportabile (TRIR) - angajați contractori	1,38
Accident mortal de traseu - angajați contractori	1
Accident de traseu cu zile de lucru pierdute - angajați contractori	6
Mediu*	
Consum de energie (TJ)	81.571
Consum apă (mil m ³)	58
Consum apă freatică (subteran) (mil m ³)	10,6
Gaze cu efect de seră (GHG) (direct, scop 1) (mil t echivalent CO ₂)	5,1
CO ₂ (mil t)	4,7
CH ₄ (t)	3.994
SO ₂ (t)	5.506
NO ₂ (t)	999
NO _x (t)	8.546
NM -VOC(t)	6.769
Emisii de suspensii în aer (t)	2.437
Descărcări în apele reziduale	
CCO (t)	1.625
Hidrocarburi (t)	45
Total azot (t)	281
Scurgeri (nr.)	1.582
Deșeuri	
Deșeuri nepericuloase (producție) (t)	165.749
Deșeuri periculoase (producție) (t)	15.440
Reziduuri petroliere (t)	21
Total deșeuri din producție (t)	181.210
Angajați**	
Număr de angajați la 31 decembrie	33.311
Număr de angajați în poziții de management	2.297
Femei în poziții de management (%)	18,58
Angajați, din afara României, în poziții de management (%)	4,70
Concedieri pentru neconformare și comportament lipsit de etică	45
Contribuția către comunitate (mil RON)	16,56

* Indicatorii referitori la siguranța muncii și mediu au fost auditați și confirmați de Ernst & Young. Nu sunt incluși indicatori pentru Kazahstan și Petrom Marketing deoarece sistemele de raportare HSE aferente sunt în curs de implementare

** Angajații sunt definiți ca fiind persoane care au un contract de muncă cu Petrom S.A.



Raportul structurilor de conducere

Petrom este administrată într-un sistem dualist: un Directorat ce gestionează activitatea zilnică a companiei și un Consiliu de Supraveghere ce acționează ca un organism de monitorizare.



Raportul structurilor de conducere





Raportul administratorilor

În 2008, Petrom a continuat să-și îmbunătățească eficiența operațională, având la bază programul de restructurare, dar și ca urmare a unui efort investițional considerabil, investițiile atingând în 2008 un nivel record de peste 6 mld lei. Cu toate acestea, realizările pozitive au fost eclipsate de nivelul ridicat al elementelor excepționale constituite.

Raportul Consiliului de Supraveghere

Activități de bază

Petrom S.A. este o companie integrată de țiței și gaze ce își desfășoară activitatea în principal în România, dar și prin intermediul sucursalelor sale în Kazahstan și Rusia (activități de explorare și producție), precum și în țările învecinate: Bulgaria, Republica Moldova, Serbia și Muntenegru (activități de marketing).

Scopul raportului

Acest raport oferă o prezentare generală a activității conducerii Petrom din anul 2008, interesul acționarilor rămânând un element de referință pentru procesul decizional al organelor de conducere ale companiei.

Pe lângă acest raport, acționarii și alte persoane interesate au diferite mijloace de acces la informații despre societate, precum:

- ▶ vizitarea website-ului nostru: www.petrom.com, care a fost substanțial îmbunătățit și este actualizat în permanență
- ▶ contactarea directă a companiei
- ▶ adresarea personală de întrebări în cadrul Adunărilor Generale ale Acționarilor

Guvernanța corporativă

Aplicarea unor standarde ridicate în privința conformării cu legislația națională și internațională relevantă reprezintă un principiu de bază în activitatea Petrom. În poziția sa de cel mai mare producător de țiței și gaze din Europa de Sud-Est și cea mai mare companie românească, Petrom acționează în sensul respectării pe deplin a legilor și regulamentelor în vigoare în țările în care își desfășoară activitatea și, totodată, asigură aplicarea unor standarde ridicate de integritate în desfășurarea activităților economice. În acest sens, Petrom crede cu tărie în faptul că guvernanța corporativă reprezintă un instrument central de natură să permită obținerea unor performanțe durabile.

Guvernanța corporativă asigură acuratețea și transparența procesului decizional al companiei și, în același timp, un acces egal pentru toți acționarii la informațiile relevante despre Petrom. Trebuie subliniat faptul că, în primul rând, sistemul de guvernanță al companiei este conform cu legislația românească relevantă, precum și cu reglementările Grupului OMV.

Structurile de guvernanță

Așa cum este prevăzut în Actul Constitutiv, sistemul de guvernanță din cadrul Petrom se bazează pe o structură dualistă: un Directorat ce gestionează activitatea zilnică a companiei și un Consiliu de Supraveghere, ce acționează ca un organism de monitorizare.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt aleși de Adunarea Generală a Acționarilor pentru a le promova interesele prin monitorizarea activă și transparentă a activității Directoratului Petrom. În interesul transparenței și independenței, conform Actului Constitutiv, patru din cei nouă membri ai Consiliului de Supraveghere sunt independenți de Acționarul Majoritar. Mai mult, unul din cei patru membri independenți ai Consiliului de Supraveghere îndeplinește criteriile de independență din Legea societăților comerciale.

Membrii Consiliului de Supraveghere

În anul 2008, membrii Consiliului de Supraveghere au fost: dl. Wolfgang Ruttenstorfer (Președinte), dl. Gerhard Roiss (Vicepreședinte), dl. David C. Davies, dl. Helmut Langanger, dl. Werner Auli, dl. Kevin Bortz, dl. Victor-Paul Dobre, dl. Emanoil Neguț și dl. Cristian Marian Olteanu. În decembrie 2008, dl. Dobre a demisionat din Consiliul de Supraveghere în urma alegerii sale ca membru al Parlamentului României. Ulterior, în luna februarie 2009, dl. Marian Țurlea a fost numit membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere conform art. 177 al Actului Constitutiv. Dl. Marian Țurlea a fost numit în Consiliul de Supraveghere în baza propunerii formulate de către Ministerul Economiei, care a înlocuit Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului în structura acționariatului Petrom.

Mandatul membrilor Consiliului de Supraveghere se va încheia în aprilie 2009 și o rezoluție pentru numirea unui nou Consiliu de Supraveghere va fi prezentată Adunării Generale a Acționarilor, în conformitate cu art. 13.1.1 lit. c și 17.2 ale Actului Constitutiv.

Membrii Directoratului

În acest moment, Directoratul Petrom are șapte membri și anume: d-na Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului, Director General Executiv), dl. Reinhard Pichler (Director Financiar), dl. Johann Pleininger (responsabil cu activitatea de Explorare și Producție), dl. Siegfried Gugu (responsabil cu Serviciile de Explorare și Producție), dl. Neil Anthony Morgan (responsabil cu activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice), dl. Tamas Mayer (responsabil cu activitatea de Marketing) și dl. Gerald Kappes (responsabil cu activitatea de Gaze și Energie și Produse Chimice).

În anul 2008 s-a produs o modificare în structura Directoratului și anume numirea de către Consiliul de Supraveghere a dlui. Neil Anthony Morgan în calitate de membru al Directoratului responsabil pentru activitatea de Rafinare. Dl. Morgan l-a înlocuit pe dl. Jeffrey Rinker

Guvernanța corporativă - instrument central în obținerea performanței durabile

Raportul Consiliului de Supraveghere

Cinci reuniuni ale Consiliului de Supraveghere

care, începând cu 1 iulie 2008, a preluat funcția de vicepreședinte al OMV, responsabil cu Parteneriatele și Proiectele Strategice în domeniul Rafinării.

Activitatea Consiliului de Supraveghere în anul 2008

Consiliul de Supraveghere și-a exercitat atribuțiile în conformitate cu legislația în vigoare și Actul Constitutiv. Consiliul a monitorizat activitatea Directoratului, pe care l-a consiliat periodic în ceea ce privește managementul general și strategia companiei. În anul 2008 au avut loc cinci reuniuni ale Consiliului de Supraveghere. În plus, Consiliul de Supraveghere a fost informat pe deplin cu privire la demersuri și proiecte urgente ale companiei ce s-au ivit între reuniunile periodice și, dacă a fost necesar, și-a exprimat în scris acordul în legătură cu acestea. În conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă, Sindicatelor le-au fost transmise invitații de participare la ședințele Consiliului de Supraveghere și le-au fost puse la dispoziție la timp ordinea de zi și materialele aferente.

În anul 2008, Consiliul de Supraveghere a cooperat strâns și fructuos cu Directoratul și, în mod regulat, cele două organisme de conducere au examinat împreună evoluția implementării strategiei companiei. În acest sens, Directoratul a oferit Consiliului de Supraveghere prin rapoarte verbale și scrise informații complete, la timp și în mod regulat, cuprinzând toate datele relevante referitoare la modul de desfășurare a activităților și situația curentă comparativ cu strategia aprobată. Mai precis, Consiliul de Supraveghere a fost informat la fiecare ședință cu privire la principalii indicatori de activitate și performanță ai companiei, la lichidități, garanțiile valabile existente și cele noi, problematica HSE și alte chestiuni specifice conducerii Petrom. Au fost, de asemenea, prezentate informații privind tranzacțiile cu părți implicate și au fost aprobate toate motiunile necesare, cu respectarea prevederilor relevante ale Actului Constitutiv și respectiv ale Regulamentelor Interne.

Principalele subiecte ale ședințelor Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere a fost implicat în decizii de importanță fundamentală pentru Petrom. Pe lângă decizii periodice, precum adoptarea situațiilor financiare aferente anului 2007 ale Grupului Petrom, în anul 2008 Consiliul de Supraveghere a luat hotărâri în privința unor aspecte importante pentru companie, cum ar fi:

- ▶ Continuarea proiectelor majore de investiții ale companiei, precum dezvoltarea grupului de zăcăminte Mamu;
- ▶ Încheierea unui acord de împrumut cu OMV AG,

precum și a unui acord de împrumut pe termen mediu cu mai multe bănci de pe piața locală de capital, ce a permis Petrom să atragă resurse financiare semnificative necesare continuării celor mai importante proiecte și investiții;

- ▶ Dobândirea controlului total asupra Petrom Moldova;
- ▶ Amendarea Regulilor Interne ale Directoratului;
- ▶ Revizuirea bugetului pentru anul 2008 și adoptarea bugetului pentru anul 2009.

Având în vedere activitatea din anul 2008, Consiliul de Supraveghere consideră că:

- ▶ Deciziile adoptate de Directorat au respectat limitele stabilite în Regulile Interne emise în acest sens;
- ▶ Compania a fost condusă în conformitate cu prevederile Actului Constitutiv și, totodată, deciziile relevante ale Adunării Generale a Acționarilor și ale Consiliului de Supraveghere au fost implementate în mod adecvat;
- ▶ Interesul general al acționarilor Petrom a constituit principiul după care s-a ghidat managementul companiei, deciziile administrative și de gestionare fiind luate cu bună credință. De asemenea, membrii Directoratului și-au îndeplinit obligațiile cu prudență și loialitate.

În acest context, Consiliul de Supraveghere dorește să mulțumească conducerii executive a companiei pentru rezultatele obținute, precum și managerilor și tuturor angajaților, fără a căror implicare și performanțe succesul din anul 2008 nu ar fi fost posibil.

Rezultatele din anul 2008 au fost o continuare firească a progreselor constante realizate de Petrom în ultimii trei ani. Procesele de restructurare și modernizare aflate în desfășurare reprezintă baza solidă pe care societatea și-a construit dezvoltarea durabilă. Totodată, Consiliul de Supraveghere consideră că profesionalismul conducerii executive a companiei și al angajaților constituie o garanție în fața unui an 2009 plin de provocări.

Comitetul de Audit

Un Comitet de Audit asistă Consiliul de Supraveghere în materie de control intern și raportare financiară. Cei patru membri ai Comitetului de Audit sunt: dl. David C. Davies, dl. Gerhard Roiss, dl. Emanoil Neguț și dl. Kevin Bortz.

În anul 2008, Comitetul de Audit s-a întrunit de trei ori. Cu ocazia acestor reuniuni, comitetul a analizat și pregătit adoptarea situațiilor financiare anuale și a propunerii de repartizare a profiturilor. În plus, Comitetul

Raportul Consiliului de Supraveghere

de Audit a supervizat măsurile de management de risc al companiei și rezultatele financiare ale acesteia și a monitorizat informațiile raportate de auditorii săi interni. Totodată, comitetul a stabilit propunerea de auditor financiar independent pentru a fi aprobată de Consiliul de Supraveghere și Adunarea Generală a Acționarilor.

Auditorul Extern

Deloitte Audit SRL a fost auditorul independent al Petrom pentru anul 2008, urmând a fi prezentată o rezoluție în cadrul Adunării Generale a Acționarilor pentru realegerea acestuia.

Situațiile financiare anuale

Consiliul de Supraveghere și Comitetul de Audit au acordat o atenție deosebită situației financiare a companiei. Ținând cont de observațiile din raportul de audit, Comitetul de Audit și Consiliul de Supraveghere au examinat în detaliu situațiile financiare anuale,

raportul administratorilor și propunerea de repartizare a profiturilor. Comitetul de Audit și, ulterior, Consiliul de Supraveghere au luat notă de raportul auditorului și, după analizarea detaliată a acestuia, nu au ridicat obiecțiuni. Situațiile financiare anuale vor fi supuse aprobării Adunării Generale a Acționarilor.

17 martie 2009
București



Wolfgang Ruttenstorfer

Președinte al Consiliului de Supraveghere



Raportul administratorilor

În 2008, Petrom a continuat să-și îmbunătățească eficiența operațională, având la bază programul de restructurare, dar și ca urmare a unui efort investițional considerabil, investițiile atingând în 2008 un nivel record de peste 6 mld lei. Cu toate acestea, realizările pozitive au fost eclipsate de nivelul ridicat al elementelor excepționale constituite.

Raportul administratorilor

Principalii indicatori financiari	2007	2008	%
EBIT (mil lei)	1.965	1.309	(33)
EBITDA (mil lei)	3.111	3.565	15
Profit net (mil lei)	1.778	1.022	(43)
Cifra de afaceri netă (mil lei)	12.284	16.751	36
Numerar net generat în activitatea de exploatare (mil lei)	2.486	4.383	76
Investiții (mil lei)*	3.820	6.404	68
Angajați la sfârșitul perioadei	26.397	33.311	26

* Investițiile includ și creșterile participațiilor Petrom

2008 a fost un an cu rezultate contradictorii. În primele trei trimestre ale anului vânzările au crescut datorită mediului favorabil al prețurilor la țiței pe plan internațional, conducând la obținerea unei cifre de afaceri de 16,7 mld lei, cu 36% mai mare decât în 2007. Petrom a continuat să-și îmbunătățească eficiența operațională, având la bază programul de restructurare și investițiile semnificative în toate segmentele de activitate. Drept urmare, investițiile au înregistrat un nivel record, însumând 6.404 mil lei, reprezentând o creștere de 68% comparativ cu 2007.

Cu toate acestea, realizările pozitive înregistrate în 2008 au fost eclipsate de nivelul ridicat al elementelor excepționale constituite de-a lungul anului, și anume provizioanele pentru litigii și restructurare și deprecierea valorii contabile nete a rafinării Arpechim. Ca urmare, profitul operațional a scăzut cu 33% comparativ cu 2007, în special din cauza acestor elemente excepționale.

Dintre aceste elemente excepționale ce au afectat profitabilitatea companiei, provizionul constituit pentru litigii se distinge prin valoarea considerabilă - 1,3 mld lei - având un puternic impact negativ asupra rezultatelor companiei.

De la sfârșitul anului 2007, Petrom a fost implicat în litigii inițiate de foști și actuali angajați, ca urmare a interpretării diferite a Contractului Colectiv de Muncă. Dat fiind că pe parcursul anului 2008, Petrom a continuat să primească noi revendicări în acest sens, conducerea a evaluat datoriile potențiale ce ar putea rezulta din litigiile aflate în derulare și a decis înregistrarea, conform principiilor prudențiale și pe baza unor estimări riguroase privind ieșirile potențiale de numerar, provizionul mai sus menționat pentru acoperirea riscului. Până în prezent, Petrom a întreprins toate acțiunile posibile și a angajat toate resursele necesare pentru a se apăra împotriva proceselor de judecată și, de asemenea, pentru a preveni creșterea numărului de litigii.

În **Explorare și Producție**, una din realizările majore a fost stabilizarea producției de țiței în cursul anului 2008. Ca urmare a activităților de explorare și redezvoltare, în 2008 rata de înlocuire a rezervelor Petrom a atins nivelul de 71% în România (nivelul stabilit ca obiectiv de realizat în 2010 fiind de 70%). Programul de Modernizare Sonde a fost finalizat cu succes în 2008. La sfârșitul anului, un număr cumulativ de 5.049 sonde au fost finalizate cu un impact semnificativ asupra costului de producție, volumelor de producție și siguranței operațiunilor. Astfel, la nivel E&P, programul de modernizare a sondelor a condus la un număr redus de intervenții cu 60% față de 2005. Petrom a început în 2008 un program de re-dezvoltare a zăcămintelor mature în România. În acest scop, Petrom a selectat zăcămintele cu perspective, ca de exemplu Mamu, Delta, Suplac, Opișenești, Moreni, pentru care s-au elaborat planuri de re-dezvoltare. Proiectul cel mai avansat se referă la **dezvoltarea zăcămintului de gaze Mamu**. Dezvoltarea **descoperirii marine Delta** a fost reevaluată pentru a reduce riscurile și a diminua nivelul investițiilor necesare. De aceea, metoda de echipare sub-marină a fost abandonată în favoarea săpării unei sonde orizontale în extensie (D6). La sfârșitul anului 2008, Petrom a făcut un progres semnificativ în domeniul activității de explorare prin semnarea unui acord cu ExxonMobil pentru a iniția o campanie comună de explorare în zona de mare adâncime din Marea Neagră.

Am reușit, de asemenea, integrarea serviciilor petroliere achiziționate de la Petromservice.

În **Rafinare și Marketing**, 2008 a fost un an dificil. Deteriorarea mediului economic și scăderea accentuată a prețului țițeiului au avut un impact negativ puternic care a putut fi numai parțial compensat de îmbunătățirile constante realizate pe parcursul anului în activitatea operațională. În activitatea de Rafinare am redus consumul propriu la 11,5% (2007: 12,5% din țițeiul procesat), și am continuat îmbunătățirea mixului de produse. Am continuat lucrările de construcție a

Eficiență operațională îmbunătățită pe baza restructurării și investițiilor

Reducerea consumului propriu la 11,5%

Raportul administratorilor

instalației de hidrofinare benzină din Petrobrazî, în valoare de 90 mil EUR, ce va permite producția de benzină Euro V. În contextul actual ce caracterizează activitatea de rafinare a Petrom, rafinăria Arpechim nu poate genera rata de rentabilitate cerută din cauza consumului intern ridicat de energie, a mixului nefavorabil al produselor și costurilor fixe ridicate. Investițiile se vor concentra pe asigurarea conformității cu normele HSE și, prin urmare, nu se preconizează îmbunătățirea profitabilității acestei rafinării pe termen mediu. Pentru a reflecta această situație, s-a constituit un provizion în valoare de 605 mil lei, reprezentând valoarea contabilă netă a activelor rafinării Arpechim la 31 decembrie 2008. Activitatea din Marketing a cunoscut o impresionantă creștere în ceea ce privește vânzările medii pe stație, datorită implementării sistemului full agency, precum și în cadrul vânzării de produse complementare, datorită optimizării portofoliului și a procesului de achiziție.

În activitatea de **Gaze și Energie** am reușit să ne consolidăm poziția pe piața gazelor naturale din România, în contextul unui mediu de afaceri dificil. De asemenea, am optimizat modelul afacerii în ceea ce privește activitatea de distribuție a gazelor: Divizia Gaze Naturale a fost orientată către companiile mari de distribuție și producătorii de energie electrică cu capital de stat, în timp ce societatea afiliată

100%, Petrom Gas SRL, și-a extins prezența pe piața consumatorilor finali - producători de energie electrică și termică și sectorul industrial. Astfel, împreună cu Petrom Distribuție Gaze SRL, Grupul Petrom a reușit să deservească toate segmentele, de la micii consumatori casnici până la consumatorii mari. Noua Divizie de Energie a continuat să-și consolideze poziția în 2008 pentru a atinge obiectivul strategic al Petrom de a intra pe piața de energie electrică. În decembrie 2008 s-a deschis șantierul construcției centralei electrice de la Brazi. Procesul de obținere a tuturor autorizațiilor și permiselor a fost finalizat în 2008, astfel încât proiectul se desfășoară conform planului și va fi finalizat în trimestrul al treilea din 2011.

În **zona financiară**, au fost înregistrate realizări importante în dezvoltarea Global Solutions ca centru integrat de servicii globale în cadrul Grupului OMV, în măsură să asigure o mare varietate de servicii companiilor din grup.

Nu în ultimul rând, în octombrie 2008 am contractat o linie de credit multi-valută în valoare de circa 375 de milioane de euro, cu termen de rambursare de 3 ani, în vederea finanțării programelor prioritare de investiții. Împrumutul este acordat de un club de cinci bănci de relație ale Petrom și OMV, demonstrând și consolidând poziția solidă a Petrom în contextul actual.

Raportul administratorilor

Rezultate financiare importante

Contul de profit și pierdere

Contul de profit și pierdere pe scurt (mil lei)	2007	2008	Δ (%)
Cifra de afaceri netă	12.284	16.751	36
Variația stocurilor de produse finite – Sold C	121	366	202
Producția imobilizată	22	142	545
Alte venituri de exploatare	58	140	141
Total venituri de exploatare	12.485	17.399	39
Cheltuieli cu materiile prime și consumabile	3.158	5.112	62
Alte cheltuieli cu materialele	43	55	28
Cheltuieli cu utilitățile	450	539	20
Cheltuieli privind mărfurile	396	875	121
Cheltuieli cu personalul	1.658	2.329	40
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	1.146	2.256	97
Ajustarea valorii activelor circulante	(35)	143	–
Alte cheltuieli de exploatare	3.746	4.137	10
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	(42)	644	–
Total cheltuieli de exploatare	10.520	16.090	53
Profitul din exploatare	1.965	1.309	(33)
Rezultatul financiar	185	296	60
Profitul brut	2.150	1.605	(25)
Impozit pe profit	372	583	57
Profitul net	1.778	1.022	(43)

Cifra de afaceri netă a companiei a crescut cu 36% comparativ cu anul 2007, însumând 16.751 mil lei, datorită mediului favorabil al prețurilor la țiței, precum și creșterii vânzărilor de combustibili (atât pe piața internă cât și la export).

Cheltuielile de operare au crescut cu 53% față de 2007, însumând 16 mld lei, în principal ca urmare a creșterii costurilor cu materiile prime, efect al prețurilor mai mari la țițeiul de import și a costurilor ridicate cu personalul. Cheltuielile de operare au crescut de asemenea și ca urmare a creșterii activelor corporale și necorporale determinată de investițiile semnificative și de reducerea valorii contabile nete a rafinării Arpechim. În plus, provizioanele pentru riscuri și cheltuieli au crescut semnificativ în cursul anului, ca urmare a necesității de a constitui provizioane adiționale pentru litigiile cu angajații.

EBIT-ul Petrom a însumat 1.309 mil lei, cu 33% sub nivelul de 1.965 mil lei din 2007.

Activitatea de **E&P** a avut o contribuție pozitivă,

înregistrând o creștere a EBIT-ului de la 2.848 mil lei în 2007, la 3.228 mil lei în 2008, cu 380 mil lei în plus față de anul 2007, datorită evoluției favorabile a prețului țițeiului. Acest impact pozitiv a fost parțial diminuat de contribuția la Fondul Social de Gaze, înființat în urma unui protocol încheiat în martie 2008 între Petrom și Ministerul Economiei și Finanțelor. Prin acest protocol Petrom a contribuit voluntar la Fondul Social de Gaze cu suma de 80 mil lei, susținută în întregime de E&P.

EBIT-ul din activitatea de **R&M** a reflectat în acest an îmbunătățiri datorate optimizării proceselor, reducerii costurilor și livrărilor mai mari atât pe piața internă cât și la export. Totuși, rezultatul din R&M în anul 2008 a fost mai scăzut decât cel din 2007, fiind influențat de deprecierea valorii contabile nete a activelor rafinării Arpechim. Acesta a fost factorul determinant al scăderii EBIT în R&M cu 830 mil lei, de la valoarea de -1.065 mil lei în 2007, la valoarea de -1.895 mil lei în 2008.

EBIT-ul în segmentul **G&E** a însumat 104 mil lei, mai scăzut față de 2007, când a înregistrat valoarea de 182 mil lei (rezultate cumulate ale activităților de Gaze și

Rezultatele segmentelor de activitate

Raportul administratorilor

Rezultat financiar îmbunătățit

Produse Chimice), în principal ca urmare a faptului că în 2007 a fost reversat provizionul pentru mediu înregistrat la Doljchim, care însuma 120 mil lei. Începând cu 2008, rezultatele Doljchim sunt raportate în cadrul acestui segment.

Rezultatul financiar al companiei a crescut, ajungând la valoarea de 296 mil lei, față de 185 mil lei în 2007, în principal datorită nivelului mai mare al dividendelor încasate și câștigului din evoluția ratei de schimb valutar.

Deși profitul brut a înregistrat o scădere de 544 mil lei

în 2008, ajungând la 1.605 mil lei, impozitul pe profit a crescut, ca urmare a cheltuielilor nedeductibile legate de deprecieri și provizioane.

Ca urmare a activităților desfășurate de Petrom, contribuția fiscală la bugetul statului a fost de 6.476 mil lei, cu 14% mai mare față de anul 2007. Impozitul pe profit a însumat 583 mil lei, redevențele 725 mil lei și contribuțiile sociale au atins valoarea de 509 mil lei. Contribuția Petrom la bugetul statului prin intermediul impozitelor indirecte a fost reprezentată în principal de accize, în valoare de 3.325 mil lei, și TVA, în valoare de 691 mil lei.

Bilanțul contabil

Bilanțul pe scurt (mil lei)	2007	%	2008	%
Active				
<i>Active imobilizate</i>				
Imobilizări corporale și necorporale	10.868	51	14.786	59
Imobilizări financiare	5.508	26	5.021	20
<i>Active circulante</i>				
Stocuri	1.922	9	2.394	10
Creanțe și alte active	2.109	10	1.741	7
Investiții pe termen scurt	-	-	724	3
Casa și conturi la bănci	753	4	261	1
Total active	21.160	100	24.927	100
Capitaluri proprii și datorii				
Capitaluri proprii	13.184	62	13.569	55
<i>Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an</i>				
Împrumuturi pe termen lung	-	-	1.486	6
Alte datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	200	1	164	1
Provizioane	5.196	25	6.262	25
<i>Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mică de un an</i>				
Împrumuturi pe termen scurt	-	-	301	1
Datorii comerciale	1.786	8	2.290	9
Alte datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mică de un an	794	4	855	3
Total capitaluri proprii și datorii	21.160	100	24.927	100

La data de 31 decembrie 2008, **activele totale** însumau 25 mld lei, cu 18% mai mult față de sfârșitul anului 2007, în special datorită creșterii activelor corporale și necorporale, activelor financiare și a stocurilor, valoare contrabalansată de scăderea creanțelor, precum și de diminuarea soldului contului casa și conturi la bănci. Ieșirile de numerar mai mari pentru investiții, creditele acordate filialelor și plata dividendelor către statul român, OMV și acționarii minoritari au determinat un nivel mai scăzut al numerarului net la data de 31 decembrie 2008.

Activele imobilizate au crescut cu 21% până la 20 mld lei, în special ca rezultat al investițiilor semnificative efectuate în activitatea de E&P: achiziția activității de servicii petroliere a Petromservice, dezvoltarea și modernizarea sondelelor, a instalațiilor de suprafață și a echipamentelor de producție au fost parțial contrabalansate de reducerea activelor financiare, în principal ca urmare a vânzării plasamentelor în fonduri umbrelă (investiții în fonduri mutuale și alte investiții financiare prin intermediul fondurilor umbrelă).

Raportul administratorilor

Stocurile au crescut față de anul precedent din cauza cantităților ridicate de materiale și gaze. Creșterea stocurilor a fost depășită de scăderea activelor circulante, cum ar fi numerarul și creanțele. În consecință, nivelul **activelor circulante totale** (inclusiv cheltuielile în avans) a crescut cu 7%, ajungând la 5.121 mil lei, comparativ cu sfârșitul anului 2007.

Mediul economic din ultimele luni ale anului 2008 a dus la o scădere a creanțelor, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent. Principalul factor de influență a fost scăderea prețului, coroborată cu scăderea cantităților vândute.

Totalul datoriilor a crescut cu 42% atingând, la 31 decembrie 2008, valoarea de 11.358 mil lei, în principal ca urmare a creșterii împrumuturilor pe termen lung și scurt și a provizioanelor mai mari.

Capitalurile proprii au însumat 13.569 mil lei la data de 31 decembrie 2008, cu 3% mai mult față de sfârșitul anului 2007 (13.184 mil lei) ca rezultat al profitului

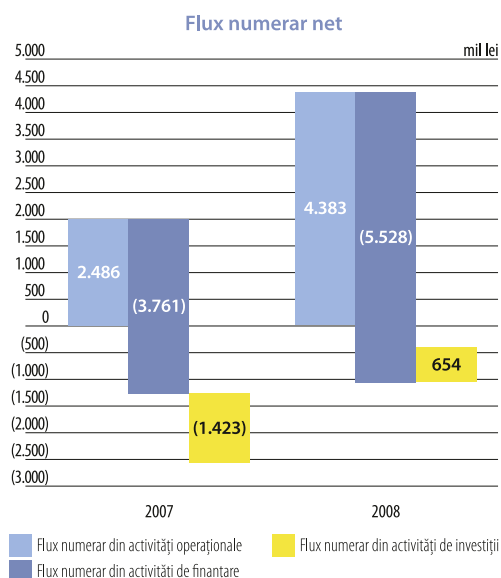
net în valoare de 1.022 mil lei din anul 2008, efect al operațiunilor strategice de acoperire a riscurilor, care au generat 518 mil lei, a distribuirii în 2008 a dividendelor în valoare de 1.082 mil lei și reversării reevaluării la valoarea justă a fondurilor umbrelă vândute în primul trimestru din 2008, însumând 74 mil lei.

Gradul de îndatorareⁱ la sfârșitul anului 2008 era de 11,09% (2007: 0,22%). Creșterea este urmarea împrumuturilor pe termen lung angajate în 2008 (1.468 mil lei), necesare finanțării programelor prioritare de investiții.

Gradul de îndatorare 11,09% la sfârșitul anului

Rentabilitatea capitalului angajat (ROACE) a fost de 7% în 2008 (2007: 16%). Descreșterea acestei rate a fost cauzată de scăderea profitului net, ca urmare a provizioanelor și deprecierilor, dar și de creșterea capitalului angajat, ca urmare a împrumuturilor pe termen lung.

Fluxul de numerar



Situația privind fluxul de numerar al Petrom a fost întocmită pe baza metodei indirecte, conform căreia au fost operate ajustări pentru acele tranzacții care nu au caracter monetar.

Numerarul net generat de activitățile de operare a crescut cu 1.898 mil lei sau 76% de la 2.486 mil lei la 4.383 mil lei.

Reconcilierea profitului brut pentru anul 2008 cu numerarul net din activitățile de operare (înaintea modificărilor în capitalul circulant) a avut ca rezultat o

ajustare netă pozitivă de 2.892 mil lei pentru 2008 (2007: 725 mil lei). Principala creștere în această ajustare se datorează deprecierii și amortizării în valoare de 1.171 mil lei (2007: 860 mil lei), scăderii valorii de ajustare a activelor fixe însumând 1.085 mil lei (2007: 284 mil lei) și creșterii valorii nete a provizioanelor pentru litigii însumând 693 mil lei în 2008 (2007: 180 mil lei).

Ieșirile de numerar din activitatea operațională au fost, de asemenea, generate de plata impozitului pe profit în sumă de 684 mil lei (2007: 263 mil lei).

Evoluția pozitivă a fluxului de numerar generat de mișcările în capitalul circulant se datorează creșterii datoriilor și a scăderii creanțelor.

Ieșirile nete de numerar din activitățile de investiții au fost de 5.528 mil lei (2007: 3.761 mil lei).

Creșterea este datorată în special investițiilor în imobilizări corporale și necorporale, însumând 6.218 mil lei (2007: 3.638 mil lei) și, de asemenea, ieșirilor mai mari de investiții în imobilizări financiare, care au însumat 686 mil lei (2007: 359 mil lei), reprezentând în principal credite acordate companiilor Grupului Petrom. În 2008, activitățile de investiții au generat venituri mai mari în principal ca urmare a vânzării plasamentelor în fonduri umbrelă.

Intrările de numerar din activități de finanțare au însumat 654 mil lei (în 2007 au fost înregistrate ieșiri de numerar în valoare de 1.423 mil lei).

ⁱ Indicatorul gradului de îndatorare este definit ca și Capital împrumutat/Capital propriu x100, conform reglementărilor Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare în vigoare

Raportul administratorilor

În 2008 intrările de numerar din activități de finanțare au provenit din creditele contractate de-a lungul anului, în sumă de 1.768 mil lei, depășind plățile pentru dividende în sumă de 1.114 mil lei (2007: 1.423 mil lei). În concluzie, pe parcursul întregului an 2008, intrările

pozitive de numerar din operare și creditele contractate au fost folosite integral pentru a acoperi investițiile semnificativ mai mari și plățile pentru dividende, acest lucru având ca rezultat o scădere a poziției de numerar la sfârșitul anului.

Investiții

Investiții (mil lei)	2007	2008	%
Explorare și Producție	2.465	4.524	84
Rafinare și Marketing	1.004	1.297	29
Gaze și Energie*	32	386	–
Nivel corporativ (inclusiv Petrom Solutions)	303	197	(35)
Total investiții**	3.820	6.404	68

* Începând cu 1 ianuarie 2008, Produsele Chimice sunt incluse în activitatea de G&E. Investițiile aferente Produselor Chimice din perioadele precedente acestei date nu sunt ilustrate în indicatorii financiari ai G&E, dar sunt incluse în total.

** Investițiile din tabelul de mai sus includ achiziții de active corporale și necorporale și achiziții de active financiare reprezentând acțiuni în alte companii.

Investiții record de 6.404 mil lei

Investițiile Petrom S.A. în 2008 însumează 6.404 mil lei, cu 68% mai mult față de anul 2007.

Investițiile în E&P reprezintă 71% din totalul investițiilor pe anul 2008, în special ca efect al concentrării pe activitățile de dezvoltare și foraj de producție, precum și al programului de modernizare a sondelor, aflat în derulare, dar și ca urmare a achiziției activității de servicii petroliere a Petromservice. Aproximativ 20%

din totalul investițiilor au revenit segmentului R&M. În Rafinare investițiile au fost folosite cu precădere pentru construcția instalației de hidrofinare a benzinei de la Petrobraz.

Investițiile din divizia de Marketing s-au concentrat pe modernizarea și extinderea rețelei de benzinării, dar și a depozitelor de produse petroliere. Investițiile din G&E au fost direcționate în principal către centrala electrică de la Brazi.

Managementul riscului

Pentru a identifica factorii de risc, Petrom, în conformitate cu politica OMV, are o abordare prudentială și evaluează impactul posibilelor riscuri, ținând cont de indicatorii financiari pe termen mediu. Rezultatele fiecărei divizii sunt agregate la nivel corporatist. Riscurile cu impact asupra EBIT-ului pentru o perioadă de trei ani sunt introduse într-un sistem denumit "Monitor de Risc", astfel încât riscurile sunt continuu monitorizate și gestionate, în conformitate cu metodologiile Grupului OMV de gestionare a riscurilor. Principalele riscuri identificate sunt: riscul de schimb valutar (în principal cel asociat fluctuațiilor USD), riscurile de piață, riscul de lichiditate, riscurile operaționale, riscuri legate de personal, riscul legislativ, precum și riscul politic și cel climatic. În cele două rapoarte din mai și octombrie 2008, riscurile Petrom, precum și cele ale afiliaților sale, sunt prezentate într-un singur raport integrat, discutat de două ori pe an în Comitetul Operativ de Risc al OMV și, analizat ulterior de Comitetul Executiv de Risc al OMV.

Riscurile sunt monitorizate atât la nivel central, cât și la nivelul diviziilor. În scopul reducerii anumitor riscuri, au fost încheiate asigurări corespunzătoare acolo unde a fost posibil.

De asemenea, în vederea protejării fluxului de numerar al companiei împotriva impactului negativ al scăderii prețului la țiței, am apelat la instrumente de acoperire a riscului pentru a asigura parțial veniturile din segmentul E&P, pentru aproximativ 40.000 bbl/zi în 2009. Pentru atingerea acestui obiectiv au fost utilizate marje pentru opțiuni de vânzare, prin care este asigurat un nivel minim al prețului de 80 USD/bbl în cazul în care prețul țițeiului depășește 65 USD/bbl. În eventualitatea menținerii prețului mediu la țiței sub nivelul de 65 USD/bbl în 2009, prin instrumentul de acoperire a riscului vom primi o sumă de 15 USD/bbl peste prețul curent. Costul opțiunilor de vânzare a fost finanțat prin opțiuni de cumpărare, pentru a evita o investiție inițială

Riscuri
monitorizate
la nivel central
și de divizie

Raportul administratorilor

(structură de cost zero), însă, prin aceasta, Petrom nu va putea beneficia de creșterea prețului țițeiului de peste aproximativ 110 USD/bbl în 2009, pentru volumul de producție menționat mai sus.

În ceea ce privește expunerea la fluctuațiile USD, Petrom se caracterizează printr-un echilibru relativ al intrărilor și ieșirilor de numerar în USD, ceea ce conferă companiei o protecție naturală contra riscului valutar. Datorită acestui aspect și având în vedere lichiditatea pieței românești, am decis să nu apelăm la instrumente specializate de acoperire a riscului valutar. Cu toate acestea, monitorizăm constant atât riscul de piață, cât și cel de curs de schimb.

Având în vedere procesul continuu de dezvoltare a companiei se urmărește implementarea procesului

de risc management în noile activități. De aceea, conștientizarea riscurilor, analiza riscurilor, precum și controlul acestora fac parte din activitatea zilnică, susținând astfel strategia companiei.

Urmărind aceeași analiză, riscurile asociate schimbării climatice sunt evaluate în contextul fiecărui segment de activitate, la nivelul oricărei faze a proiectelor majore sau la nivelul fiecărui segment strategic. De asemenea, atenția va fi îndreptată în aplicarea de metodologii consistente pentru riscurile aferente noilor filiale în vederea alinierii la practica Petrom, folosind de câte ori este nevoie programe de asigurări adecvate.

Evenimente ulterioare

Împrumut intra-grup

În 2009 Petrom a contractat o linie de finanțare de tip revolving, de până la 500 mil de euro, de la acționarul său majoritar, OMV. Această linie de finanțare este parte a unui program de finanțare mai amplu agreat în luna iunie a anului trecut, necesar pentru a susține restructurarea și modernizarea companiei.

Ministerul Economiei devine acționar Petrom în locul AVAS

În conformitate cu prevederile Legii nr. 308/30.12.2008, SC Depozitarul Central S.A. a efectuat, în data de

15 ianuarie 2009, transferul acțiunilor deținute de Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS) la Petrom S.A., în contul Ministerului Economiei, acestea reprezentând 20,64% din capitalul social al Petrom S.A.

Petrom Aviation – Ofertă Publică de Preluare Obligatorie

În urmă finalizării ofertei publice obligatorii de preluare, în data de 5 februarie 2009, Petrom și-a mărit participația în Petrom Aviation la 93,14%.

Raportul administratorilor

Perspective 2009

Factorii de influență ai pieței rămân volatili

Pe parcursul anului 2009 ne așteptăm ca principalii factori de influență (prețul țițeiului, marjele de rafinare și cursul de schimb EUR-USD) să fie în continuare caracterizați de o volatilitate crescută. În pofida scăderii accentuate a prețului țițeiului, de la cotația record a indicelui Brent de 144 USD/bbl în iulie 2008, ajungând la aproximativ 40 USD/bbl la începutul anului 2009, ne așteptăm ca nivelul prețului țițeiului să se stabilizeze în prima jumătate a anului 2009 și să își revină în a doua jumătate a lui 2009. Diferența dintre cotațiile Brent și Ural este de așteptat să se reducă comparativ cu nivelul mediu al anului 2008.

Pentru 2009 se estimează o volatilitate crescută a cursului de schimb mediu EUR-USD, dar în general ne așteptăm la o depreciere a monedei EUR comparativ cu valoarea medie a anului 2008. Preconizăm o volatilitate ridicată a monedei naționale, caracterizată printr-o tendință generală de depreciere față de EUR și USD comparativ cu nivelul mediu din 2008.

Se estimează că marjele de rafinare vor înregistra o scădere față de nivelul anului 2008, iar activitatea de petrochimie se preconizează că va fi afectată din cauza cererii și marjelor reduse, ca urmare a declinului economic. În Marketing, se estimează că volumul de vânzări și marjele vor înregistra scăderi.

Creșterea economiei românești va încetini

În 2008, economia României a înregistrat o creștere de 7,1%, având una dintre cele mai solide evoluții înregistrate de țările membre UE. Totuși, în 2009, se preconizează că efectele crizei financiare globale vor încetini dezvoltarea economiei românești, care s-ar putea opri complet din dezvoltare. Pentru a ajuta economia, este foarte probabil ca politica monetară să urmeze un ciclu de reduceri a ratei dobânzii de la actualul nivel de 10%. Politica fiscală are spațiu limitat pentru schimbări, deoarece măsurile menite să țină sub control actualul deficit bugetar au potențialul de a restrânge cheltuielile. Este de așteptat ca România să se confrunte cu costuri mai ridicate de creditare, ca urmare a faptului că două din trei agenții internaționale de rating al creditelor au coborât ratingul de țară al României sub categoria "investment grade". Deși în prezent capacitatea României de reeșalonare a datoriei pe termen scurt de 20 mld EUR pare neafectată, autoritățile române sunt în discuții pentru obținerea unui împrumut de la instituții financiare instituționale. Pe măsură ce încetinirea ritmului de creștere economică este tot mai evidentă, consumatorii vor deveni tot mai sensibili la schimbările prețurilor. Deprecierea monedei naționale în raport cu

EUR și cu USD va reduce mai mult puterea de cumpărare a acestora.

Având un flux de numerar operațional bun, o structură financiară solidă și un grad redus de îndatorare, și fiind o parte importantă a Grupului OMV, Petrom este bine poziționat pentru a face față provocărilor și oportunităților pieței curente. Ca parte dintr-un program de finanțare mai amplu agreat în iunie 2008, Petrom va continua să atragă finanțare externă pentru a sprijini obiectivele de dezvoltare ale companiei. Astfel, Petrom a obținut la începutul lui 2009 o linie de finanțare de tip revolving de la OMV și suntem în discuții cu instituții financiare internaționale în vederea angajării de credite pentru proiectele noastre de investiții și pentru acoperirea necesităților financiare ale companiei.

Investițiile planificate ale Petrom sunt monitorizate și prioritizate în vederea reducerii lor la un nivel adecvat posibilităților financiare actuale și mediului economic problematic. Vom continua amplul program investițional, dar la un nivel considerabil redus față de cel din 2008, având în vedere condițiile economice nefavorabile din România și din industria petrolieră în general. Pentru a asigura fondurile necesare pentru finanțarea bugetului de investiții deja redus față de anul anterior, propunerea managementului este de a nu distribui dividende pentru anul 2008. Această propunere, precum și bugetul pentru investiții al companiei, vor fi înaintate spre aprobare în Adunarea Generală a Acționarilor, din data de 28 aprilie.

În vederea protejării fluxului de numerar al companiei împotriva potențialului impact negativ al scăderii prețului la țiței, am apelat la instrumente de acoperire a riscului pentru a asigura veniturile din segmentul E&P. Mai multe detalii pot fi găsite în secțiunea dedicată managementului riscului din cadrul Raportului Administratorilor.

În segmentul de **Explorare și Producție** (E&P), ne vom concentra pe creșterea portofoliului de rezerve, stoparea declinului natural, asigurarea producției pe termen lung, precum și pe îmbunătățirea eficienței. Programul de investiții în E&P va continua în 2009, cu accent pe programul intensiv de foraj și dezvoltarea celor mai promițătoare zăcăminte, dar nivelul investițiilor a fost revizuit în scădere din cauza crizei financiare și a volatilității prețului internațional al țițeiului. Dezvoltarea zăcămintului de gaze Mamu și a zăcămintului marin de

Raportul administratorilor

țiței, Delta, vor contribui considerabil la producția anuală. Zăcămintul de țiței din Kazahstan (Komsomolskoe) va începe producția în prima jumătate a anului 2009. Una dintre activitățile cheie va fi creșterea eficienței activității de servicii petroliere a Petromservice, achiziționate în februarie 2008 și deja integrate. Programul de modernizare a sondelor finalizat cu succes și sporirea eficienței operaționale vor influența pozitiv costurile de operare ale companiei în 2009. Accentul se va pune în continuare pe controlul strict al costurilor și prioritizarea proiectelor în segmentul E&P, pentru a face față mediului economic volatil.

În **Rafinare și Marketing** (R&M) vor fi continuate programele de restructurare ale activității, cu accent pe creșterea eficienței operaționale. În Rafinare, urmărim îmbunătățirea continuă a eficienței energetice și a mixului de produse. Rata de utilizare a rafinăriilor va fi optimizată ținând seama de condițiile actuale de piață pentru a răspunde cererii de produse. Urmărim în continuare strategia pe termen mediu, axată pe transformarea țițeiului românesc în combustibil de înaltă calitate pentru transport, destinat pieței sud-est europene. Vom revizui conținutul și graficul lucrărilor prevăzute în programul nostru de extindere și modernizare a rafinăriei Petrobrazî și vom continua investițiile în mod corespunzător în vederea adaptării la situația actuală macroeconomică. De asemenea, urmărim finalizarea vânzării Petrochemicals Argeș. Investițiile în sectorul de Marketing se vor concentra pe optimizarea operațiunilor și creșterea eficienței.

În **Gaze și Energie** (G&E) ne vom concentra în continuare pe extinderea lanțului valoric al gazului, intrând pe piața energetică. Astfel, lucrările de construcție a centralei electrice de la Brazi continuă în conformitate cu planul. Tendința de scădere a consumului intern de gaze se preconizează că va continua în 2009 datorită cererii industriale mai reduse; cu toate acestea, preconizăm că impactul asupra producției Petrom va fi unul redus, întrucât ne așteptăm ca importul de gaze să fie cu preponderență afectat. Distribuția de gaze naturale și vânzările către gospodării nu constituie activități de bază ale Petrom. Prin urmare, Petrom e în căutarea unui partener calificat care să preia Petrom Distribuție Gaze SRL, în vederea continuării dezvoltării acesteia. În prezent, acest proces este în plină desfășurare și ne așteptăm să fie finalizat în cursul anului 2009.

17 martie 2009
București



Mariana Gheorghe
Președinte al Directoratului

**Accent pe intrarea
pe piața energiei
electrice în G&E**

Participațiile Petrom*

EXPLORARE ȘI PRODUCTIE

Tasbulat Oil Corporation BVI	100,00%
Petrom Exploration & Production limited	100,00%
Kom Munai LLP	95,00%
Ring Oil Holding & Trading LTD	74,90%
MD India	0,01%

GAZE NATURALE

Petrom Gas SRL	100,00%
Petrom Distribuție Gaze SRL	99,99%
Congaz S.A.	28,59%

RAFINARE ȘI MARKETING

ICS Petrom Moldova S.A.	100,00%
Petrom LPG S.A.	99,99%
OMV Romania Mineraloel SRL	99,90%
OMV Bulgaria LTD	99,90%
OMV Srbija DOO	99,90%
Petrom Nădlac SRL	98,51%
Poliflex SRL	96,84%
MP Petroleum Distribuție SRL	95,00%
Aviation Petroleum SRL	95,00%
Petrochemicals Argeș SRL	95,00%
Trans Gas Services SRL	80,00%
Petrom Aviation S.A.	69,37%
Robiplast Company SRL	45,00%
Beyfin Gaz SRL	40,00%
Franciza Pitești SRL	40,00%
Brazi Oil & Anghelescu Prod Com SRL	37,70%
Fontegas Peco Mehedinți S.A.	37,40%
Deem Algocar S.A.	27,92%
GTI Oil Co S.A.	13,00%
Prima Petrol SRL	11,98%
Air Total România S.A.	6,41%
Benz Oil S.A.	0,48%

ALTELE

Petromed Solution SRL	99,99%
Societatea Română de Petrol S.A.	49,00%
Bursa Maritimă și de Mărfuri S.A.	20,09%
Asociația Română pentru Relația cu Investitorii	20,00%
Bursa de Mărfuri Oltenia Craiova	2,63%
Telescaun Tihuța S.A.	1,68%
Agribac S.A.	0,79%
Credit Bank	0,22%
Institutul Român pentru Asigurări	0,10%
Oficiul Patronal Județean Mureș	0,01%

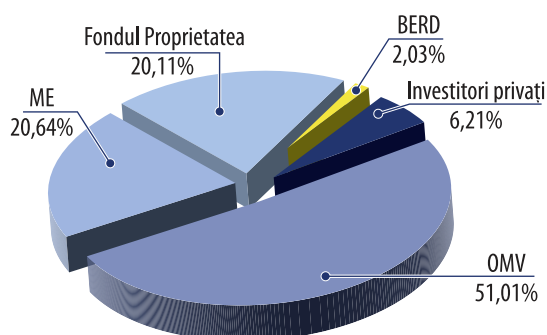
* La 31 decembrie 2008

Acțiuni Petrom

Acționariatul

În conformitate cu prevederile Legii nr. 308/30.12.2008 de respingere a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 101/2006, SC Depozitarul Central S.A. a efectuat, în data de 15 ianuarie 2009, transferul acțiunilor deținute de Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS) la Petrom S.A. în contul Ministerului Economiei (ME). În urma acestui transfer, Ministerul Economiei deține 11.690.694.418 acțiuni, reprezentând 20,64% din capitalul social al Petrom.

Structura acționariatului la începutul anului 2009 era următoarea:



Acțiuni

Prețul acțiunii Petrom a avut o performanță modestă în 2008, pierzând 64% față de anul precedent, însă cu o evoluție mai bună decât a indicelui BET, care a pierdut 71%. După ce a deschis anul 2008 cu 0,5050 lei/acțiune, prețul acțiunii Petrom a atins un maxim de 0,5600 lei/acțiune în data de 2 iunie. Prețul acțiunii a atins cel mai mic nivel pe 27 octombrie (0,1290 lei/acțiune) și a încheiat anul 2008 cu 0,1810 lei/acțiune în data de 23 decembrie. Scăderea prețului acțiunii a survenit pe fondul crizei de pe piețele financiare internaționale precum și ca urmare a scăderii considerabile a prețurilor țiteiului în trimestrul al patrulea.

În anul 2008, indicele BET, care include cele mai tranzacționate zece companii listate la Bursa de Valori București (BVB), a scăzut cu 71%. Indicele BET C (BET Composite), care include acțiunile tuturor companiilor listate la BVB, exceptând Societățile de Investiții Financiare (SIF), a scăzut cu 70% în 2008. Indicele ROTX calculat la bursa de la Viena și care reflectă în timp real evoluția celor mai lichide 14 acțiuni tranzacționate la BVB a scăzut cu 70% în 2008. Indicele sectorial BET-NG, lansat pe 1 iulie 2008, ce urmărește companiile al căror domeniu de activitate principal este asociat cu sectorul de energie și utilitățile aferente acestuia, a scăzut, de asemenea, cu 57% în a doua jumătate a anului 2008.

Capitalizarea bursieră a Petrom la 23 decembrie 2008 era de 10.253 mil lei și reprezenta 22% din capitalizarea bursieră a Bursei de Valori București.

Prețul acțiunii a pierdut 64% în 2008

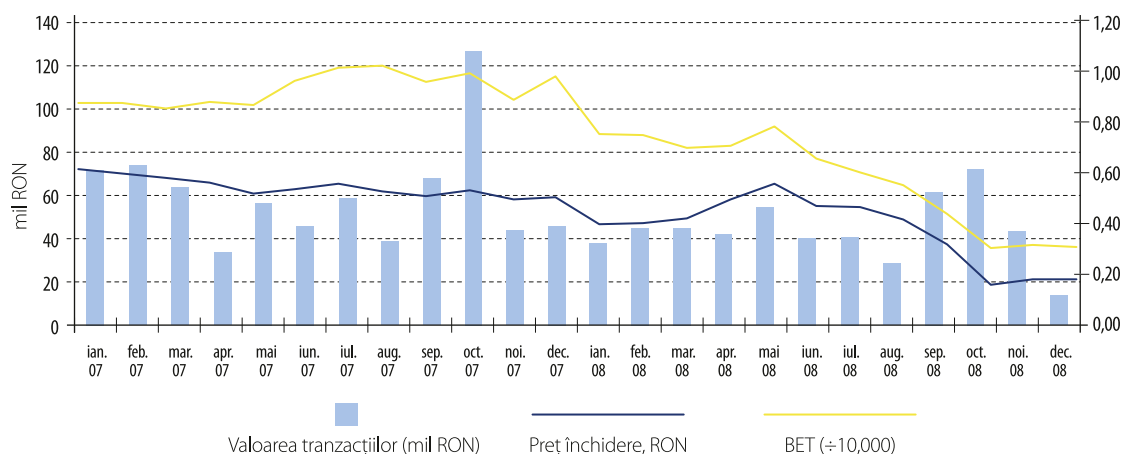
Acțiunile Petrom – în cifre	2006	2007	2008
Număr de acțiuni	56.644.108.335	56.644.108.335	56.644.108.335
Capitalizare bursieră (mil lei) ¹	32.004	28.152	10.253
Capitalizare bursieră (mil EUR) ¹	9.077	8.056	2.609
Preț maxim (lei)	0,6550	0,6200	0,5600
Preț minim (lei)	0,4410	0,4790	0,1290
Preț la sfârșitul anului (lei)	0,5650	0,4970	0,1810
Câștig/acțiune (lei/acțiune)	0,0405	0,0314	0,0180
Dividend pe acțiune (lei)	0,0179	0,0191	0²
Randamentul dividendului ¹	3,2%	3,8%	0
Rata de distribuire a profitului	44%	61%	0

¹ Calculat pe baza prețului acțiunii în ultima zi de tranzacționare din anul respectiv

² Dividend propus

Acțiuni Petrom

Evoluția cursului acțiunilor Petrom și a indicelui BET



Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Petrom a aprobat, în data de 22 aprilie 2008, plata către acționarii săi a dividendului aferent anului 2007, în valoare brută de 0,0191 lei/acțiune (1.082 mil lei în total), reprezentând 61% din profitul net.

Aprobarea AGA privind răscumpărarea de acțiuni proprii pentru distribuirea gratuită către angajați

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Petrom din data de 16 decembrie 2008 a aprobat cumpărarea de către societate de acțiuni proprii, de pe piața organizată de valori mobiliare, în condițiile art. 103¹ din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, care urmează să fie distribuite cu titlu gratuit salariaților (câte 100 acțiuni/angajat), potrivit art. 168 alin 5 din Contractul Colectiv de Muncă Petrom.

În aceeași zi, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Petrom a aprobat bugetul de investiții revizuit pentru 2008, însumând 6.410 mil lei, față de valoarea inițială de 6.125 mil lei.

Relația cu investitorii

În iunie, Petrom a organizat împreună cu OMV o vizită a obiectivelor în București, la rafinăria Petrobrazi și la un câmp petrolier, furnizând investitorilor instituționali și analiștilor informații despre procesul de restructurare și modernizare al companiei, aflat în derulare.

În plus, Petrom a organizat în 2008 o serie de întâlniri „1-la-1” cu diverși analiști și investitori instituționali din România și din străinătate.

Dividende

În data de 17 martie 2009, Consiliul de Supraveghere a decis să accepte propunerea managementului de a nu distribui dividende pentru anul 2008 pentru a asigura fondurile necesare pentru finanțarea bugetului de investiții deja redus comparativ cu anul precedent. Propunerea privind dividendul urmează să fie supusă aprobării în Adunarea Generală a Acționarilor, din data de 28 aprilie 2009.

Acțiuni proprii

În anul 2008, Petrom nu a cumpărat sau deținut nici un moment, oricare din acțiunile sale.

Toate informațiile importante și știrile pentru acționari și analiști vizând activitatea companiei sunt afișate pe site-ul nostru www.petrom.com / Relația cu Investitorii.

Acțiuni Petrom

Simboluri acțiuni Petrom	
ISIN	SNPPACNOR9
Bursa de Valori București	SNP
Bloomberg	SNP RO
Reuters	SNPP.BX

Calendar Financiar 2009

Calendar financiar	Data
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-decembrie și T4 2008 ^{1,2}	25 februarie 2009
Publicarea Raportului Anual 2008	28 aprilie 2009
Adunarea Generală a Acționarilor	28 aprilie 2009
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-martie 2009	8 mai 2009
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-iunie și T2 2009	5 august 2009
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-septembrie și T3 2009	10 noiembrie 2009

¹ Rezultate preliminare, conform Standardelor românești de contabilitate

² Aprobate de către Directorat și trimise spre aprobare AGA

Contact pentru Relația cu Investitorii

Sorana Baci

Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii

Calea Dorobanților nr. 239

București

Tel: +40 (0) 372 868 930

Fax: +40 (0) 372 868 544

E-mail: investor.relations.petrom@petrom.com

Pentru obținerea versiunii tipărite a rapoartelor anuale și trimestriale în română și engleză, vă rugăm să ne trimiteți un e-mail la investor.relations.petrom@petrom.com sau să folosiți serviciul pentru comenzi de pe site-ul nostru www.petrom.com.

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor
bbl	Baril
bep	Barili echivalent petrol
BERD	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare
BVB	Bursa de Valori București
CH ₄	Metan
CO ₂	Dioxid de carbon
CCO	Consum chimic de oxigen
CSR	Corporate Social Responsibility / Responsabilitate Socială Corporativă
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes/ Profit înainte de plata dobânzilor și impozitelor
EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization/ Profit înainte de plata dobânzilor, impozitelor, deprecierii și amortizării
GPL	Gaz Petrolier Lichefiat
HSE	Health, Safety, Security and Environment / Sănătate, Siguranță, Securitate și Mediu
HSEQ	Health, Safety, Security, Environment and Quality / Sănătate, Siguranță Mediu și Calitate
IPMA	International Project Management Association
IT	Information Technology / Tehnologia informației
Lichiditate curentă	Active circulante / Datorii curente
mc	Metri cubi
mil	milion
mld	miliard
NOPAT	Net Operating Profit After Taxes/ Profitul net din exploatare după impozitare
NO _x	Oxizi de azot
NO ₂	Dioxid de azot
NM-VOC	Compuși volatili organici fără conținut de metan
OPEC	Organization of the Petroleum Exporting Countries / Organizația Țărilor Exportatoare de Petrol
PIB	Produs Intern Brut
ppm	Părți per milion
ROACE	Return On Average Capital Employed / Rentabilitatea Medie a Capitalului Angajat = NOPAT / Capitalul mediu angajat
ROE	Return On Equity / Rentabilitatea capitalului propriu = Profit net / Capitalul propriu mediu
ROFA	Return On Fixed Assets / Rentabilitatea activelor fixe = NOPAT / Active fixe medii
RON, lei	Lei noi
RIR	Rata de înlocuire a rezervelor
SAP	Systems, Application and Products in data processing / Sistem integrat de procesare de date, aplicații și managementul produselor
Smc	Standard metri cubi
SO ₂	Dioxid de sulf
T	Trimestru
Testul acid	(Active circulante – Stocuri) / Datorii curente
tep	Tone echivalent petrol
TVA	Taxa pe valoare adăugată
UE	Uniunea Europeană

Raportul auditorului independent și situațiile financiare

SC Petrom S.A. - Raportul auditorului independent și situațiile financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2008 întocmit în conformitate cu Ordinul Ministerului de Finanțe nr. 1752/ 2005 cu modificările ulterioare.





Raportul auditorului
independent și
situațiile financiare



SC PETROM S.A.

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

ȘI
SITUAȚIILE FINANCIARE

PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2008

întocmit în conformitate cu Ordinul Ministerului de Finanțe nr. 1752/ 2005
cu modificările ulterioare

Raportul Auditorului Independent

Către Consiliul de Supraveghere și Acționarii
S.C. Petrom S.A.
București, România

Raport asupra situațiilor financiare

1 Am auditat situațiile financiare anexate ale societății S.C. PETROM S.A. ("Societatea") care cuprind bilanțul la data de 31 decembrie 2008, contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalului propriu și situația fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată și un sumar al politicilor contabile semnificative și alte note explicative. Situațiile financiare menționate se referă la:

• Activ net/Total capitaluri:	13.568.598.447 RON
• Profitul net al exercițiului financiar:	1.022.387.463 RON

Responsabilitatea conducerii pentru situațiile financiare

2 Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a acestor situații financiare în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1752/2005, cu modificările ulterioare, și cu politicile contabile descrise în notele la situațiile financiare. Această responsabilitate include: proiectarea, implementarea și menținerea unui control intern relevant pentru întocmirea și prezentarea adecvată a situațiilor financiare care să nu conțină denaturări semnificative, datorate fraudei sau erorii; selectarea și aplicarea politicilor contabile adecvate; elaborarea unor estimări contabile rezonabile în circumstanțele date.

Responsabilitatea auditorului

- 3 Responsabilitatea noastră este ca, pe baza auditului efectuat, să exprimăm o opinie asupra acestor situații financiare. Noi am efectuat auditul conform Standardelor de Audit emise de Camera Auditorilor Financiarți din România. Aceste standarde cer ca noi să respectăm cerințele etice, să planificăm și să efectuăm auditul în vederea obținerii unei asigurări rezonabile că situațiile financiare nu cuprind denaturări semnificative.
- 4 Un audit constă în efectuarea de proceduri pentru obținerea probelor de audit cu privire la sumele și informațiile prezentate în situațiile financiare. Procedurile selectate depind de raționamentul profesional al auditorului, incluzând evaluarea riscurilor de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, datorate fraudei sau erorii. În evaluarea acestor riscuri, auditorul ia în considerare controlul intern relevant pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare ale Societății pentru a stabili procedurile de audit relevante în circumstanțele date, dar nu și în scopul exprimării unei opinii asupra eficienței controlului intern al Societății. Un audit include, de asemenea, evaluarea gradului de adecvare a politicilor contabile folosite și rezonabilitatea estimărilor contabile elaborate de către conducere, precum și evaluarea prezentării situațiilor financiare luate în ansamblul lor.
- 5 Considerăm că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a constitui baza opiniei noastre de audit.

Opinia

6 În opinia noastră, situațiile financiare prezintă cu fidelitate sub toate aspectele semnificative, poziția financiară a S.C. PETROM S.A. la 31 decembrie 2008, precum și performanța sa financiară, fluxurile de trezorerie pentru anul încheiat la această dată în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1752/2005 cu modificările ulterioare și cu politicile contabile descrise în notele la situațiile financiare.

Alte aspecte

- 7 Acest raport este adresat exclusiv acționarilor Societății în ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta acționarilor Societății acele aspecte pe care trebuie să le raportăm într-un raport de audit financiar, și nu în alte scopuri. În măsura permisă de lege, nu acceptăm și nu ne asumăm responsabilitatea decât față de Societate și de acționarii acesteia, în ansamblu, pentru auditul nostru, pentru acest raport sau pentru opinia formată.
- 8 Situațiile financiare anexate nu sunt menite să prezinte poziția financiară, rezultatul operațiunilor și un set complet de note la situațiile financiare în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât România. De aceea, situațiile financiare anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile și legale din România, și anume Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1752/2005 cu modificările ulterioare.
- 9 În conformitate cu cerințele legii 82/1991 republicată, articolul 31, o societate mamă trebuie să întocmească un raport anual privind propria activitate cât și raport anual consolidat. Așa cum se arată la Nota 6 a prezentului raport, Societatea va emite în termen legal situații financiare consolidate pentru anul încheiat la 31 decembrie 2008.

Raport asupra conformității raportului consiliului de supraveghere cu situațiile financiare

În concordanță cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1752/2005 cu modificările ulterioare, articolul 263, punctul 2, noi am citit raportul anual care include raportul consiliului de supraveghere atașat situațiilor financiare. Raportul consiliului de supraveghere nu face parte din situațiile financiare. În raportul consiliului de supraveghere, noi nu am identificat informații financiare care să fie în mod semnificativ neconcordante cu informațiile prezentate în situațiile financiare alăturate.



Farrukh Khan, Partener de Audit

Înregistrat la Camera Auditorilor Financiari din România
cu Nr 1533/25.11.2003

În numele:

DELOITTE AUDIT SRL

Înregistrată la Camera Auditorilor Financiari din România
cu Nr. 25/25.06.2001

București, România
17 martie 2009

Oraș **București**
 Persoană juridică **S.C. Petrom S.A.**

Forma de proprietate **22**
Societăți comerciale de stat și privat autohton și străin (stat<50%)
 Tip de activitate **Extracție petrol brut**

ADRESĂ **București** sector 1
 Str. **Calea Dorobanților nr. 239**,
 TEL: **021 4060189** FAX **021 4060431**
 Număr din registrul comerțului **J40/8302/1997**

Cod grupă CAEN **0610**
 Cod de identificare fiscală **1590082**

Nr	Notă	Rând	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
A	ACTIVE IMOBILIZATE			
I	Imobilizări necorporale			
1	Cheltuieli de constituire	01	-	-
2	Cheltuieli de dezvoltare	02	-	-
3	Concesiuni, brevete, licențe, mărci, drepturi și valori similare și alte imobilizări necorporale	03	109.315.384	1.088.659.438
4	Fondul comercial	04	-	-
5	Avansuri și imobilizări necorporale în curs	05	194.240.901	41.056.083
	Total (rd 01 la 05)	1 b) 06	303.556.285	1.129.715.521
II	Imobilizări corporale			
1	Terenuri și construcții	07	4.625.066.039	6.803.105.041
2	Instalații tehnice și mașini	08	2.407.088.782	2.372.378.280
3	Alte instalații, utilaje și mobilier	09	69.548.752	93.219.526
4	Avansuri și imobilizări corporale în curs	10	3.462.629.204	4.386.971.350
	Total (rd 07 la 10)	1 a) 11	10.564.332.777	13.655.674.197
III	Imobilizări financiare			
1	Acțiuni deținute la entitățile afiliate	12	1.164.914.783	1.098.007.913
2	Împrumuturi acordate entităților afiliate	13	1.232.269.360	1.861.948.614
3	Interese de participare	14	35.858.363	16.011.111
4	Împrumuturi acordate entităților în care compania deține interese de participare	15	-	-
5	Investiții deținute ca imobilizări	16	1.148.916.872	-
6	Alte împrumuturi	17	1.924.981.538	2.045.113.862
	Total (rd 12 la 17)	1 c) 18	5.506.940.916	5.021.081.500
	TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE (rd 06+11+18)	19	16.374.829.978	19.806.471.218
B	ACTIVE CIRCULANTE			
I	Stocuri			
1	Materii prime și materiale consumabile	20	905.440.044	1.140.181.226
2	Producția în curs de execuție	21	249.540.812	156.525.477
3	Produse finite și mărfuri	22	721.053.519	1.003.210.319
4	Avansuri pentru cumpărări de stocuri	23	46.340.968	94.517.339
	Total (rd 20 la 23)	10.3 24	1.922.375.343	2.394.434.361
II	Creanțe			
1	Creanțe comerciale (net)	25	1.701.500.961	1.079.775.706
2	Sume de încasat de la entitățile afiliate	26	89.769.630	125.353.757
3	Sume de încasat de la entitățile în care compania deține interese de participare	27	-	-
4	Alte creanțe	28	224.539.136	499.082.526
5	Capital subscris și nevărsat	29	-	-
	Total (rd 25 la 29)	5 30	2.015.809.727	1.704.211.989

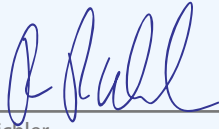
Nr		Notă	Rând	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
III	Investiții pe termen scurt				
	1 Acțiuni deținute la entitățile afiliate		31	-	-
	2 Alte investiții pe termen scurt		32	7.616	724.024.630
	Total (rd 31 la 32)		33	7.616	724.024.630
IV	Casa și conturi la bănci	10.2	34	752.634.771	261.438.312
	TOTAL ACTIVE CIRCULANTE (rd 24+30+33+34)		35	4.690.827.457	5.084.109.292
C	CHELTUIELI ÎN AVANS		36	95.376.124	36.865.667
D	DATORII CE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE UN AN				
	1 Împrumuturi din emisiuni de obligațiuni		37	-	-
	2 Sume datorate instituțiilor de credit		38	-	300.526.268
	3 Avansuri încasate în contul comenzilor		39	24.789.910	59.432.176
	4 Datorii comerciale - furnizori		40	1.760.904.056	2.230.757.574
	5 Efecte de comerț de plătit		41	-	-
	6 Sume datorate entităților afiliate		42	-	-
	7 Sume datorate la entitățile în care compania deține interese de participare		43	-	-
	8 Alte datorii, inclusiv datorii fiscale și datorii pentru asigurările sociale		44	794.331.461	855.311.352
	Total (rd 37 la 44)	5	45	2.580.025.427	3.446.027.370
E	ACTIVE CIRCULANTE NETE (rd 35+36-45-62)		46	2.042.617.251	1.546.602.219
F	TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd 19+46)		47	18.417.447.229	21.353.073.437
G	DATORII CE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN				
	1 Împrumuturi din emisiuni de obligațiuni		48	-	-
	2 Sume datorate instituțiilor de credit		49	-	1.486.003.422
	3 Avansuri încasate în contul comenzilor		50	-	-
	4 Datorii comerciale - furnizori		51	15.719.473	2.841.432
	5 Efecte de comerț de plătit		52	-	-
	6 Sume datorate entităților afiliate		53	-	-
	7 Sume datorate la entitățile în care compania deține interese de participare		54	-	-
	8 Alte datorii, inclusiv datorii fiscale și datorii pentru asigurările sociale		55	13.262.537	15.250.548
	Total (rd 48 la 55)	5	56	28.982.010	1.504.095.402
H	PROVIZIOANE				
	1 Provizioane pentru pensii și alte obligații		57	-	-
	2 Provizioane pentru impozite		58	-	-
	3 Alte provizioane		59	5.196.454.236	6.262.466.399
	TOTAL PROVIZIOANE (rd 57 la 59)	2	60	5.196.454.236	6.262.466.399

Notele de la pagina 99 la 129 sunt parte integrantă a acestor situații financiare.

Nr	Notă	Rând	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
I	VENITURI ÎN AVANS			
1	Subvenții pentru investiții	61	7.892.378	17.913.189
2	Veniturile înregistrate în avans	62	163.560.903	128.345.370
	TOTAL (rd 61+62)	63	171.453.281	146.258.559
J	CAPITAL ȘI REZERVE			
I	CAPITAL			
	- capital subscris vărsat	64	5.664.410.834	5.664.410.834
	- capital subscris nevărsat	65	-	-
	- patrimoniul regiei	66	-	-
	TOTAL (rd 64 la 66)	7	5.664.410.834	5.664.410.834
II	Prime de capital	68	-	-
III	Rezerve din reevaluare	69	57.417.759	50.904.252
IV	Rezerve			
1	Rezerve legale	70	402.579.752	474.624.841
2	Rezerve statutare sau contractuale	71	-	-
3	Rezerve reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare	72	15.843.269	20.780.867
4	Alte rezerve	73	5.374.332.251	5.819.903.009
	TOTAL (rd 70 la 73)	74	5.792.755.272	6.315.308.717
	Acțiuni proprii	75	-	-
	Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	76	-	-
	Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	77	-	-
V	Profitul reportat			
	- Sold C	78	1.521.411	587.632.269
	- Sold D	79	-	-
VI	Profitul exercițiului financiar			
	- Sold C	80	1.778.042.301	1.022.387.463
	- Sold D	81	-	-
	Repartizarea profitului	82	110.028.972	72.045.088
	Total capitaluri proprii (rd 67+68+69+74-75+76-77+78-79+80-81-82)	83	13.184.118.605	13.568.598.447
	Patrimoniul public	84	-	-
	TOTAL CAPITALURI (rd 83+84)	85	13.184.118.605	13.568.598.447

Aceste situații financiare au fost aprobate astăzi, 17 martie 2009.


 Dna. Mariana Gheorghe
 Director General


 Dl. Reinhard Pichler
 Director Financiar


 Dl. Johann Pleininger
 Membru Directorat, E&P

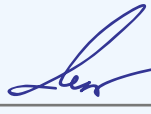

 Dl. Siegfried Gugu
 Membru Directorat, EPS


 Dl. Gerald Kappes
 Membru Directorat, Gaze naturale,
 Energie & Produse chimice


 Dl. Neil Morgan
 Membru Directorat, Rafinare


 Dl. Tamas Mayer
 Membru Directorat, Marketing


 Dl. Siegfried Ehn
 Director Divizia Finanțe și Control


 Dna. Mihaela Milinschi
 Director Contabilitate
 Standarde Românești

SC PETROM S.A.
 CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE
 PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2007 ȘI 31 DECEMBRIE 2008
 (toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

Nr		Nota	Rând	Anul încheiat la 31 decembrie 2007	Anul încheiat la 31 decembrie 2008
1	Cifră de afaceri netă (rd 02 la 05)		01	12.284.378.408	16.750.726.457
	Producția vândută		02	11.795.873.413	15.795.814.081
	Venituri din vânzarea mărfurilor		03	488.504.995	954.912.376
	Venituri din dobânzi înregistrate de entitățile al căror obiect principal de activitate îl constituie leasingul		04	-	-
	Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete		05	-	-
2	Variația stocurilor de produse finite				
	– Sold C		06	120.783.952	366.871.954
	– Sold D		07	-	-
3	Producția imobilizată		08	22.145.515	142.029.297
4	Alte venituri din exploatare		09	57.638.849	139.996.979
	Total venituri din exploatare (rd 01+06-07+08+09)		10	12.484.946.724	17.399.624.687
5	a) Cheltuieli cu materiile prime și consumabilele		11	3.157.730.454	5.112.307.267
	Alte cheltuieli cu materialele		12	42.880.206	54.885.214
	b) Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)		13	450.008.740	538.886.526
	Cheltuieli privind mărfurile		14	395.873.972	874.769.042
6	Cheltuieli cu personalul (rd 16+17)		15	1.657.798.742	2.328.955.335
	a) Salarii și indemnizații	8	16	1.276.888.854	1.820.059.602
	b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială		17	380.909.888	508.895.733
7	a) Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale (rd 19-20)		18	1.146.101.922	2.256.092.738
	a. 1) Cheltuieli		19	1.167.435.970	2.268.743.945
	a. 2) Venituri		20	21.334.048	12.651.207
	b) Ajustarea valorii activelor circulante (rd 22-23)		21	(35.304.253)	143.291.376
	b. 1) Cheltuieli		22	180.519.872	288.238.885
	b. 2) Venituri		23	215.824.125	144.947.509
8	Alte cheltuieli de exploatare (rd 25 la 28)		24	3.747.555.913	4.137.052.619
	8.1 Cheltuieli privind prestațiile externe		25	2.722.199.495	2.896.215.547
	8.2 Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate		26	601.895.562	828.870.302
	8.3 Alte cheltuieli de exploatare		27	423.460.856	411.966.770
	Cheltuieli privind dobânzile de refinanțare înregistrate de entitățile al căror obiect principal de activitate îl constituie leasingul		28	-	-
	Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli (rd 30-31)		29	(42.297.402)	644.151.339
	Cheltuieli		30	460.666.444	1.547.984.039
	Venituri		31	502.963.846	903.832.700
	Total cheltuieli de exploatare (rd 11 to 15+18+21+24+29)		32	10.520.348.294	16.090.391.456
	Profitul din exploatare				
	- profit (rd 10-32)	4	33	1.964.598.430	1.309.233.231
	- pierdere (rd 32-10)		34	-	-

Notele de la pagina 99 la 129 sunt parte integrantă a acestor situații financiare.

SC PETROM S.A.
 CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE
 PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2007 ȘI 31 DECEMBRIE 2008
 (toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

Nr		Nota	Rând	Anul încheiat la 31 decembrie 2007	Anul încheiat la 31 decembrie 2008
9	Venituri din interese de participare		35	35.417.362	175.686.353
	- din care, în cadrul grupului		36	26.142.904	174.153.842
10	Venituri din alte investiții financiare și creanțe ce fac parte din activele imobilizate		37	-	-
	- din care, în cadrul grupului		38	-	-
11	Venituri din dobânzi		39	233.590.275	135.263.405
	- din care, în cadrul grupului		40	74.674.023	87.520.178
	Alte venituri financiare inclusiv veniturile din diferențe de curs valutar		41	229.289.327	1.620.812.172
	Total venituri financiare (rd 35+37+39+41)		42	498.296.964	1.931.761.930
12	Ajustarea valorii imobilizărilor financiare și a investițiilor financiare deținute ca active circulante (rd 44-45)		43	(85.928.284)	133.753.212
	Cheltuieli		44	114.827.010	180.604.658
	Venituri		45	200.755.294	46.851.446
13	Cheltuieli cu dobânzile		46	-	23.563.439
	- din care, în cadrul grupului		47	-	-
	Alte cheltuieli financiare inclusiv cheltuieli cu diferențe de curs valutar		48	399.196.650	1.478.115.170
	Total cheltuieli financiare (rd 43+46+48)		49	313.268.366	1.635.431.821
	PROFIT SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)				
	- profit (rd 42-49)		50	185.028.598	296.330.109
	- pierdere (rd 49-42)		51	-	-
14	Profitul curent				
	- profit (rd 10+42-32-49)		52	2.149.627.028	1.605.563.340
	- pierdere (rd 32+49-10-42)		53	-	-
15	Venituri extraordinare		54	-	-
16	Cheltuieli extraordinare		55	-	-
17	Rezultatul extraordinar				
	- profit (rd 54-55)		56	-	-
	- pierdere (rd 55-54)		57	-	-
	Total venituri (rd 10+42+54)		58	12.983.243.688	19.331.386.617
	Total cheltuieli (rd 32+49+55)		59	10.833.616.660	17.725.823.277
	Profit brut				
	- profit (rd 58-59)		60	2.149.627.028	1.605.563.340
	- pierdere (rd 59-58)		61	-	-

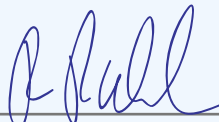
Notele de la pagina 99 la 129 sunt parte integrantă a acestor situații financiare.

Nr		Nota	Rând	Anul încheiat la 31 decembrie 2007	Anul încheiat la 31 decembrie 2008
18	Impozit pe profit	10.8	62	371.584.727	583.175.877
19	Alte cheltuieli cu impozite care nu apar în elementele de mai sus		63	-	-
20	Profitul net al exercițiului financiar				
	- profit (rd 60-62-63)		64	1.778.042.301	1.022.387.463
	- pierdere (rd 61+62+63); (rd 62+63-60)		65	-	-

Aceste situații financiare au fost aprobate astăzi, 17 martie 2009.



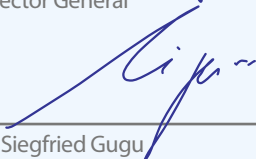
Dna. Mariana Gheorghe
 Director General



Dl. Reinhard Pichler
 Director Financiar



Dl. Johann Pleininger
 Membru Directorat, E&P



Dl. Siegfried Gugu
 Membru Directorat, EPS



Dl. Gerald Kappes
 Membru Directorat, Gaze naturale,
 Energie & Produse chimice



Dl. Neil Morgan
 Membru Directorat, Rafinare



Dl. Tamas Mayer
 Membru Directorat, Marketing



Dl. Siegfried Ehn
 Director Divizia Finanțe și Control



Dna. Mihaela Milinschi
 Director Contabilitate
 Standarde Românești

SC PETROM S.A.
SITUAȚIA FLUXURILOR DE NUMERAR
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2007 ȘI 31 DECEMBRIE 2008
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	Note	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
Flux de numerar din activitatea de exploatare			
Profit înainte de impozitare		2.149.627.028	1.605.563.340
Ajustări pentru:			
Cheltuieli cu dobânzile		-	23.563.439
Venituri din dobânzi		(233.590.275)	(135.263.405)
Mișcarea netă în provizioane pentru:			
- Deprecierea activelor imobilizate		284.208.231	1.085.094.436
- Active financiare	2	(93.980.150)	135.568.674
- Stocuri	2	354.384	48.720.913
- Creanțe	2	(74.836.771)	19.994.770
- Litigii	2	179.797.383	692.715.236
- Cheltuieli de mediu	2	(100.583.281)	(29.042.225)
- Beneficiile angajaților	2	6.769.483	(15.661.454)
- Alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli	2	(12.501.929)	(34.170.398)
- Restructurare	2	(94.333.814)	48.216.515
Pierdere / (Câștig) din cedarea activelor fixe		14.737.604	(54.076.097)
Cheltuieli cu amortizarea și depreciera	1	860.459.210	1.170.900.413
Câștig din cedarea activelor financiare		(11.177.863)	(64.350.516)
Numerar generat de activitatea de exploatare înainte de modificări ale capitalului circulant		2.874.949.240	4.497.773.641
(Creștere)/scădere a stocului		(457.601.108)	(520.779.931)
(Creștere)/scădere a creanțelor și cheltuielilor în avans		(604.111.657)	368.555.162
(Creștere)/scădere a datoriilor și veniturilor în avans		699.418.312	658.621.555
Dobânzi primite		235.254.945	68.715.234
Dobânzi plătite		-	(5.375.581)
Impozit pe profit plătit		(262.532.626)	(683.894.489)
Numerar net generat în activitatea de exploatare		2.485.377.106	4.383.615.591
Flux de numerar din activitatea de investiții			
Achiziții de imobilizări		(3.637.786.297)	(6.217.797.162)
Încasări din vânzarea mijloacelor fixe		180.311.618	176.555.215
Încasări din vânzarea investițiilor financiare		54.711.875	1.198.347.052
Achiziții de titluri de participare		(358.018.714)	(685.863.596)
Numerar net utilizat în activitatea de investiții		(3.760.781.518)	(5.528.758.491)
Flux de numerar din activități de finanțare			
Împrumuturi primite în timpul anului		-	1.768.387.650
Dividende plătite		(1.422.986.498)	(1.114.441.209)
Numerar net utilizat în activități de finanțare		(1.422.986.498)	653.946.441
Total flux de numerar		(2.698.390.910)	(491.196.459)
Numerar și echivalent de numerar la începutul anului	10.2	3.451.025.681	752.634.771
Numerar și echivalent de numerar la sfârșitul anului	10.2	752.634.771	261.438.312

Notele de la pagina 99 la 129 sunt parte integrantă a acestor situații financiare.

Aceste situații financiare au fost aprobate astăzi, 17 martie 2009.

Dna. Mariana Gheorghe
Director General

Dl. Reinhard Pichler
Director Financiar

Dl. Johann Pleininger
Membru Directorat, E&P

Dl. Siegfried Gugu
Membru Directorat, EPS

Dl. Gerald Kappes
Membru Directorat, Gaze naturale,
Energie & Produse chimice

Dl. Neil Morgan
Membru Directorat, Rafinare

Dl. Tamas Mayer
Membru Directorat, Marketing

Dl. Siegfried Ehn
Director Divizia Finanțe și Control

Dna. Mihaela Milinschi
Director Contabilitate
Standarde Românești

SC PETROM S.A.
SITUAȚIA MODIFICĂRIILOR ÎN CAPITALURILE PROPRII
LA 31 DECEMBRIE, 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

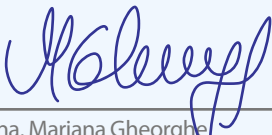
Element al capitalului propriu	Sold la 1.01.2007	Creșteri, din care	Transfer	Decreșteri, din care	Transfer	Sold la 31.12.2007
Capital social subscris	5.664.410.834	-	-	-	-	5.664.410.834
Rezerve din reevaluare	74.590.359	-	-	17.172.600*	15.843.269	57.417.759
Rezerve legale	292.550.780	110.028.972	110.028.972	-	-	402.579.752
Rezerve reprezentând surplus din rezerve din reevaluare	-	15.843.269	15.843.269	-	-	15.843.269
Alte rezerve	214.865.543	96.630.544**	-	-	-	311.496.087
Alte rezerve - cota geologică	5.062.836.164	-	-	-	-	5.062.836.164
Rezultatul reportat	1.015.450.950	-	-	1.013.929.539***	-	1.521.411
Rezultatul anului	-	1.778.042.301	-	110.028.972	110.028.972	1.668.013.329
Total	12.324.704.630	2.000.545.086	125.872.241	1.141.131.111	125.872.241	13.184.118.605

* 17.172.600 RON este formată din 15.843.269 RON reprezentând suma transferată în rezerve reprezentând surplus din rezerve din reevaluare în urma casării clădirilor care au fost reevaluate la Decembrie 2006 și 1.329.329 RON reprezentând ajustări de depreciere ale clădirilor și altor construcții speciale aferente închiderii stațiilor.

** 96.630.544 RON este formată din suma de 86.950.402 RON reprezentând reevaluare la valoare justă a titlurilor disponibile pentru vânzare și 9.680.142 RON reprezentând terenuri pentru care titlul de proprietate a fost obținut, dar nu au fost incluse în capitalul social.

*** 1.013.929.539 RON reprezintă dividende distribuite acționarilor în 2007.

Aceste situații financiare au fost aprobate astăzi, 17 martie 2009.


Dna. Mariana Gheorghe
Director General


Dl. Reinhard Pichler
Director Financiar


Dl. Johann Pleininger
Membru Directorat, E&P


Dl. Siegfried Gugu
Membru Directorat, EPS


Dl. Gerald Kappes
Membru Directorat, Gaze naturale,
Energie & Produse chimice


Dl. Neil Morgan
Membru Directorat, Rafinare


Dl. Tamas Mayer
Membru Directorat, Marketing


Dl. Siegfried Ehn
Director Divizia Finanțe și Control


Dna. Mihaela Milinschi
Director Contabilitate
Standarde Românești

Element al capitalului propriu	Sold la 1.01.2008	Creșteri, din care	Transfer	Decreșteri, din care	Transfer	Sold la 31.12.2008
Capital social subscris	5.664.410.834	-	-	-	-	5.664.410.834
Rezerve din reevaluare	57.417.759	-	-	6.513.507*	4.937.598	50.904.252
Rezerve legale	402.579.752	72.045.089	72.045.089	-	-	474.624.841
Rezerve reprezentând surplus din rezerve din reevaluare	15.843.269	4.937.598	4.937.598	-	-	20.780.867
Alte rezerve	311.496.087	445.570.757**	-	-	-	757.066.844
Alte rezerve - cota geologică	5.062.836.164	-	-	-	-	5.062.836.164
Rezultatul reportat	1.669.534.740	-	-	1.081.902.469***	-	587.632.271
Rezultatul anului	-	1.022.387.463	-	72.045.089	72.045.089	950.342.374
Total	13.184.118.605	1.544.940.907	76.982.687	1.160.461.065	76.982.687	13.568.598.447

* 6.513.507 RON este formată din 4.937.598 RON reprezentând suma transferată în rezerve reprezentând surplus din rezerve din reevaluare în urma casării clădirilor care au fost reevaluate la Decembrie 2006 și 1.575.909 RON reprezentând ajustări de depreciere ale clădirilor și altor construcții speciale care au fost reevaluate la Decembrie 2006.

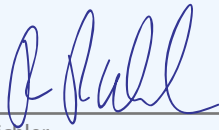
** 445.570.757 RON este formată din:

- a. 517.640.630 RON reprezintă valoarea justă a instrumentelor financiare de acoperire împotriva riscurilor achiziționate de Societate în 2008.
- b. (74.056.386) RON reprezintă valoarea justă a titlurilor financiare disponibile pentru vânzare care au fost vândute în timpul anului 2008.
- c. 1.986.513 RON reprezintă terenuri pentru care titlul de proprietate a fost obținut, dar nu au fost incluse în capitalul social.

*** 1.081.902.469 RON reprezintă dividende distribuite acționarilor în 2008.

Aceste situații financiare au fost aprobate astăzi, 17 martie 2009.


Dna. Mariana Gheorghe
Director General


Dl. Reinhard Pichler
Director Financiar


Dl. Johann Pleininger
Membru Directorat, E&P

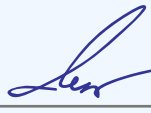

Dl. Siegfried Gugu
Membru Directorat, EPS


Dl. Gerald Kappes
Membru Directorat, Gaze naturale,
Energie & Produse chimice


Dl. Neil Morgan
Membru Directorat, Rafinare


Dl. Tamas Mayer
Membru Directorat, Marketing


Dl. Siegfried Ehn
Director Divizia Finanțe și Control


Dna. Mihaela Milinschi
Director Contabilitate
Standarde Românești

1. ACTIVE IMOBILIZATE

a) Imobilizări corporale

VALOAREA BRUTĂ CONTABILĂ	Sold la 1.01.2008	Creșteri, din care	Transferuri	Decreșteri, din care	Transferuri	Sold la 31.12.2008
Terenuri	601.489.142	80.693.299**	56.322.211	76.221.204	50.001.891	605.961.237
Clădiri și construcții	7.094.618.913	3.850.647.921	2.721.147.759	983.238.276	827.344.336	9.962.028.558
Instalații și mașini	3.970.057.056	1.723.211.332	1.036.755.404	1.120.188.109	985.371.233	4.573.080.279
Alte instalații, utilaje și mobilier	132.364.191	57.382.285	22.693.573	15.252.792	2.291.708	174.493.684
Avansuri și imobilizări corporale în curs	3.878.587.935	3.457.567.769	116.529.205	2.201.280.920	2.091.180.013	5.134.874.784
Total	15.677.117.237	9.169.502.606	3.953.448.152	4.396.181.301*	3.956.189.181	20.450.438.542

AMORTIZARE CUMULATĂ	Sold la 1.01.2008	Creșteri, din care	Transferuri	Decreșteri, din care	Transferuri	Sold la 31.12.2008
Clădiri și construcții	1.836.494.522	958.037.014	396.446.504	298.011.103	273.585.172	2.496.520.433
Instalații și mașini	974.753.575	443.234.943	90.461.511	268.599.359	212.936.784	1.149.389.159
Alte instalații, utilaje și mobilier	37.078.435	18.926.913	277.316	4.443.647	666.808	51.561.701
Total	2.848.326.532	1.420.198.870	487.185.331	571.054.109	487.188.764	3.697.471.293

* Decreșterile imobilizărilor corporale includ și casarea de imobilizări corporale în curs de execuție în sumă de 110.100.907 RON.

** Creșterea aferentă terenurilor include o sumă de 1.986.513 RON reprezentând titluri de proprietate obținute de către Societate în 2008.

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

a) Imobilizări corporale (continuare)

AJUSTĂRI DE VALOARE	Sold la 1.01.2008	Creșteri, din care	Transferuri	Decreșteri, din care	Transferuri	Sold la 31.12.2008
Terenuri	408.544.975	45.813.749	45.419.812	62.586.069	46.558.136	391.772.655
Clădiri și construcții	826.002.521	154.292.298	16.267.592	103.703.153	2.505.648	876.591.666
Instalații și mașini	588.214.700	517.192.595	102.423.895	54.094.455	6.121.820	1.051.312.840
Alte instalații, utilaje și mobilier	25.737.004	7.373.727	141.842	3.398.274	582.228	29.712.457
Avansuri și imobilizări corporale în curs	415.958.728	581.886.076	47.497.452	249.941.370	155.668.963	747.903.434
Total	2.264.457.928	1.306.558.445	211.750.593	473.723.321	211.436.795	3.097.293.052
VALOAREA NETĂ CONTABILĂ						10.564.332.777
						13.655.674.197

În categoria "Instalații și mașini" prezentată mai sus sunt incluse mijloace fixe achiziționate în 2008 prin leasing financiar care prezintă valoare netă contabilă de 5.622.751 RON la 31 decembrie 2008.

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

b) Imobilizări necorporale

COST	Sold la 1.01.2008	Creșteri, din care	Transferuri	Decreșteri, din care	Transferuri	Sold la 31.12.2008
Imobilizări necorporale	247.497.235	1.234.985.418*	162.382.905	64.720.104	648.723	1.417.762.549
Avansuri și imobilizări necorporale în curs	197.150.843	8.893.560	-	161.557.648	158.993.153	44.486.755
Total	444.648.078	1.243.878.978	162.382.905	226.277.752	159.641.876	1.462.249.304

AMORTIZARE CUMULATĂ	Sold la 1.01.2008	Creșteri, din care	Transferuri	Decreșteri, din care	Transferuri	Sold la 31.12.2008
Imobilizări necorporale	131.030.614	238.397.367	510.493	47.420.733	507.064	322.007.248
Total	131.030.614	238.397.367	510.493	47.420.733	507.064	322.007.248

AJUSTĂRI DE VALOARE	Sold la 1.01.2008	Creșteri, din care	Transferuri	Decreșteri, din care	Transferuri	Sold la 31.12.2008
Imobilizări necorporale	10.061.179	1.256.333	160.005	4.221.649	3.051.599	7.095.863
Avansuri și imobilizări necorporale în curs	-	6.327.308	2.909.941	2.896.636	332.141	3.430.672
Total	10.061.179	7.583.641	3.069.946	7.118.285	3.383.740	10.526.535

VALOAREA NETĂ CONTABILĂ	303.556.285					1.129.715.521
------------------------------------	--------------------	--	--	--	--	----------------------

* În cursul anului Societatea a achiziționat activitatea de servicii petroliere a unei companii. În urma evaluării la valoarea justă, Societatea a identificat valoarea imobilizărilor corporale și necorporale achiziționate.

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

c) Imobilizări financiare

COST	Sold la 1.01.2008	Creșteri	Decreșteri	Sold la 31.12.2008
Titluri de participare (a)	1.276.056.014	106.152.177	27.650.274	1.354.557.917
Alte imobilizări financiare (b)	1.180.402.647	-	1.180.402.647	-
Alte creanțe (c)	1.464.523.289	627.825.463	206.384.000	1.885.964.752
Cheltuieli de dezafectare de recuperat de la statul român (d)	1.707.751.023	330.168.539	-	2.037.919.562
Total	5.628.732.973	1.064.146.179	1.414.436.921	5.278.442.231
AJUSTĂRI DE VALOARE				
Titluri de participare	75.282.861	176.687.183	11.431.151	240.538.893
Alte imobilizări financiare	31.485.773	-	31.485.773	-
Alte creanțe	15.023.423	1.798.415	-	16.821.838
Total	121.792.057	178.485.598	42.916.924	257.360.731
VALOARE NETĂ CONTABILĂ	5.506.940.916			5.021.081.500

(a) Creșterea titlurilor de participare în cursul anului 2008 reprezintă în principal achiziții de acțiuni suplimentare la următoarele societăți: ICS PETROM MOLDOVA S.A. și PETROM AVIATION S.A. Descreșterea reprezintă vânzarea participației la capitalul RAFISERV PETROBRAZI S.A., RAFISERV ARPECHIM S.A. și BUTAN GAS ROMÂNIA S.A.

(b) Descreșterea altor imobilizări financiare reprezintă vânzarea investiției în fonduri mutuale și în alte instrumente financiare prin fonduri umbrelă.

(c) Linia de alte creanțe include împrumuturi acordate filialelor din Kazahstan (KOM MUNAI LLP, TASBULAT OIL CORPORATION BVI) ale căror activități principale sunt explorarea și producția de gaze și țiței și, de asemenea, împrumuturi acordate celorlalte filiale din segmentele R&M și Gaz, precum OMV BULGARIA LTD, OMV SRBIJA d.o.o., PETROM DISTRIBUȚIE GAZE SRL. Împrumuturile acordate filialelor au dobânda pe bază de Euribor plus o marjă variabilă și au scadențe diferite. Descreșterea altor creanțe reprezintă obligațiuni emise de către Banca Mondială și cumpărate de Petrom în 2006, cu maturitate în septembrie 2009, care au fost reclasificate din imobilizări financiare în investiții financiare pe termen scurt.

(d) Conform contractului de privatizare, Societatea are obligația de a închide sondele care sunt abandonate și care urmează să fie scoase din funcțiune. Aceste cheltuieli vor fi recuperate de la statul român, întrucât acestea se referă la activități de explorare și producție (E&P) efectuate înaintea procesului de privatizare al Societății în 2004. Modificarea din 2008 (237.491.721 RON) se referă la reevaluarea cheltuielilor de dezafectare și în consecință a cheltuielilor recuperabile de la statul român. Societatea a înregistrat, de asemenea, o creștere a creanțelor de la stat și respectiv datorii legate de protecția mediului înconjurător în sumă de 92.676.818 RON pentru batalurile din E&P, Rafinare și Doljchim întrucât acestea existau înaintea privatizării Societății.

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

c) Imobilizări financiare (continuare)

Titlurile de participare la 31 decembrie 2008 sunt după cum urmează:

Numele societății	Domeniul de activitate	Procentajul de acțiuni deținute	Cost	Ajustare de valoare
Sucursale (>50%)				
TASBULAT OIL CORPORATION BVI	Explorare și foraj de țiței în Kazahstan	100,00%	13.426.985	-
PETROM GAS SRL	Intermediere în comerțul cu combustibili, produse minerale și chimice	100,00%	8.601.510	-
PETROM DISTRIBUȚIE GAZE SRL	Distribuție gaze	99,99%	13.010.677	-
OMV ROMANIA MINERALOEL SRL	Distribuție de combustibil	99,90%	380.125.971	-
OMV BULGARIA LTD	Distribuție de combustibil	99,90%	138.024.259	-
OMV SRBIJA DOO	Distribuție de combustibil	99,90%	5.594.968	-
PETROM NĂDLAC SRL	Distribuție de produse petroliere	98,51%	6.521.923	1.910.711
POLIFLEX SRL	Producție și distribuție de polietilenă	96,84%	518.170	-
M.P. PETROLEUM DISTRIBUȚIE SRL	Distribuție de combustibil	95,00%	116.638.420	-
KOM MUNAI LLP	Distribuție de produse petroliere	95,00%	33.121.000	-
AVIATION PETROLEUM SRL	Distribuția de petrol lampant	95,00%	13.126.576	-
RING OIL HOLDING & TRADING LTD	Societate mamă	74,90%	333.946.263	229.223.974
ICS PETROM MOLDOVA S.A.	Distribuție de produse petroliere	100,00%	104.378.150	-
PETROM LPG S.A.	Distribuție GPL	99,99%	122.307.743	-
PETROMED SOLUTION SRL	Servicii medicale	99,99%	2.999.900	-
TRANS GAS SERVICES SRL	Transfer de GPL (butan; propan) din vagoane mari în vagoane normale	80,00%	3.909.919	-
PETROM EXPLORATION & PRODUCTION LIMITED	Servicii explorare și producție	100,00%	5	-
PETROCHEMICALS ARGEȘ SRL	Producția petrochimiei în Rafinărie	95,00%	200	-
PETROM AVIATION S.A.	Distribuția de petrol lampant	69,37%	32.889.956	-

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

c) Imobilizări financiare (continuare)

Numele societății	Domeniul de activitate	Procentajul de acțiuni deținute	Cost	Ajustare de valoare
Societăți asociate (20-50%)				
SOCIETATEA ROMÂNĂ DE PETROL S.A.	Producție și distribuție de produse petroliere	49,00%	49.000	49.000
ROBIPLAST COMPANY SRL	Producție de materiale plastice	45,00%	1.080	1.080
BEYFIN GAZ SRL	Producția și distribuția gazelor	40,00%	1.222.363	-
FRANCIZA PITEȘTI SRL	Alte intermediari financiare	40,00%	144.000	-
BRAZI OIL & ANGHELESCU PROD COM SRL	Distribuție de produse petroliere	37,70%	310.800	-
FONTEGAS PECO MEHEDIŢI S.A.	Distribuție de combustibil	37,40%	295.881	194.442
CONGAZ S.A.	Distribuție de gaze naturale	28,59%	14.158.085	-
D.E.E.M. ALGOCAR S.A.	Distribuție de combustibil	27,92%	17.035	17.035
BURSA MARITIMĂ ȘI DE MĂRFURI S.A.	Alte servicii financiare	20,09%	100.000	100.000
ASOCIAȚIA ROMÂNĂ PENTRU RELAȚIA CU INVESTITORII	Servicii de informare și reprezentanță	20,00%	500	-
Alte investiții financiare (<20%)				
GTI OIL CO S.A.	Distribuție de combustibil	13,00%	61.722	61.722
PRIMA PETROL SRL	Distribuție de combustibil	11,98%	11.975	11.975
AIR TOTAL ROMÂNIA S.A.	Distribuția de petrol lampant în România	6,41%	8.929.975	8.865.240
BURSA DE MĂRFURI OLTEAIA CRAIOVA	Alte servicii financiare	2,63%	1.526	691
TELESCAUN TIHUȚA S.A.	Transport pe cablu	1,68%	420	13
AGRIBAC S.A.	Creșterea animalelor	0,79%	28.060	28.060
BENZ OIL S.A.	Distribuție de produse petroliere	0,48%	700	-
CREDIT BANK	Alte servicii financiare	0,22%	500	500
INSTITUTUL ROMÂN PENTRU ASIGURĂRI	Servicii de asigurări	0,10%	7.250	-
OFICIUL PATRONAL JUDEȚEAN MUREȘ	Activități de dezvoltare economice și de Sindicat	0,01%	1.000	1.000
MD INDIA	Explorare și producție	0,01%	73.450	73.450
TOTAL			1.354.557.917	240.538.893

2. PROVIZIOANE ȘI AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE

PROVIZIOANE	Sold la 1.01.2008	Creșteri	Decreșteri	Sold la 31.12.2008
Provizioane pentru litigii (i)	341.938.306	1.329.420.166	636.704.930	1.034.653.542
Provizioane pentru cheltuieli de dezafectare – Petrom (ii)	2.401.676.759	-	17.954.805	2.383.721.954
Provizioane pentru cheltuieli de dezafectare suportate de statul român (Nota 1c)	1.457.613.705	237.491.721	-	1.695.105.426
Provizioane pentru beneficii pensionare (iii)	188.366.479	102.282.443	44.157.947	246.490.975
Provizioane pentru cheltuieli legate de protecția mediului înconjurător - Petrom (iv)	119.018.093	28.905.743	48.124.103	99.799.733
Provizioane pentru cheltuieli legate de protecția mediului înconjurător suportate de statul român (iv) (Nota 1c)	250.137.318	92.676.818	9.823.865	332.990.271
Provizioane pentru restructurare (v)	382.499.634	180.340.857	132.124.342	430.716.149
Alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli (vi)	55.203.942	3.948.690	20.164.283	38.988.349
Total	5.196.454.236	1.975.066.438	909.054.275	6.262.466.399
PROVIZIOANE / AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE				
Provizioane pentru clienți (Nota 5)	566.751.408	149.813.763	129.889.173	586.675.998
Provizioane pentru active financiare pe termen scurt (Nota 5)	7.995.587	138.979	68.799	8.065.767
Provizioane pentru deprecierea stocurilor (Nota 10.3)	66.939.890	63.820.971	15.100.058	115.660.803
Provizioane pentru deprecierea activelor imobilizate (Nota 1)	2.274.519.107	1.314.142.085	480.841.605	3.107.819.587
Provizioane pentru deprecierea activelor financiare (Nota 1c)	121.792.057	178.485.598	42.916.924	257.360.731
Total	3.037.998.049	1.706.401.396	668.816.559	4.075.582.886

2. PROVIZIOANE (continuare)

(i) Societatea monitorizează toate litigiile împotriva sa și estimează posibilitatea de pierderi și de alte costuri financiare aferente, cu ajutorul avocaților angajați în interiorul societății și a consilierilor juridici externi. Societatea a estimat posibilele datorii referitoare la procesele în derulare și a înregistrat cea mai bună estimare a ieșirilor de numerar probabile. Creșterea provizionului de litigii în 2008 se datorează litigiilor inițiate de foști și actuali angajați ca urmare a interpretării diferite a unor clauze din Contractul Colectiv de Muncă.

(ii) Până la 31 decembrie 2005 provizioanele de dezafectare au fost constituite pe baza celor mai bune estimări, având în vedere legislația aplicabilă. În stabilirea acestor provizioane, conducerea Societății a luat în calcul folosirea celor mai bune tehnologii în prezent și în viitor pentru perioada la care se estimează că vor apare aceste cheltuieli.

De atunci, conform reglementărilor legislative contabile din România, provizionul de dezafectare aferent obligației Societății nu a fost reanalizat, fiind numai utilizat pentru activitatea de dezafectare efectuată în timpul anului. La 31 decembrie 2008, provizionul de dezafectare aferent obligației Societății este în sumă de 2.383.721.954 RON.

(iii) Contractul colectiv de muncă semnat între Societate și angajații acesteia prevede ca la pensionare, angajatul va primi o plată compensatorie echivalentă cu salariul pe două sau patru luni, funcție de vechimea în Societate. Angajații care au lucrat mai mult de 15 ani în industria petrolieră au dreptul să primească o compensație în valoare de patru salarii lunare. De asemenea, contractul colectiv de muncă prevede că Societatea va plăti cheltuieli de înmormântare pentru angajați și de asemenea pentru membrii familiilor angajaților. Societatea a evaluat nivelul obligațiilor de plată către angajați pe baza calculului făcut de un actuar independent.

(iv) Provizionul pentru cheltuieli legate de protecția mediului înconjurător este estimat de conducere pe baza listei de proiecte referitoare la protecția mediului înconjurător care trebuie finalizate de Societate. Experții Societății în probleme legate de protecția mediului înconjurător au folosit cele mai bune estimări pentru a determina provizionul necesar la 31 decembrie 2008. Societatea a înregistrat creanțe de la stat și respectiv datorii legate de protecția mediului înconjurător pentru batalurile (bazinele de deversare) din E&P, Rafinare și Doljchim deoarece acestea existau înaintea privatizării Societății.

La 31 decembrie 2008, Societatea nu are un deficit de certificate de emisie alocate, raportat la nivelul emisiilor de gaze cu efect de seră generate de instalațiile incluse în Schema europeană de comercializare.

(v) Societatea a început un plan de restructurare în anul 2005 și l-a continuat în 2006, în 2007 și în 2008. Pentru a conduce Societatea în maniera cea mai eficientă și eficace, conducerea Societății a aprobat planul de reducere a numărului de salariați și acesta a fost comunicat.

(vi) Alte riscuri și cheltuieli se referă în primul rând la provizionul pentru accize, TVA și alte taxe referitoare la stocuri lipsă.

3. DISTRIBUIREA PROFITULUI

	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
Profit net de repartizat	1.778.042.301	1.022.387.463
- rezerva legală	110.028.972	72.045.089
- dividende	1.081.902.469	-
Profit de repartizat	586.110.860	950.342.374

Alocarea profitului din 2007 în sumă de 1.081.902.469 RON la dividende a fost aprobată de către Adunarea Generală a Acționarilor din 22 aprilie 2008. Profitul la 31 decembrie 2008 va fi alocat în baza deciziei Adunării Generale a Acționarilor.

4. ANALIZA REZULTATULUI DIN EXPLOATARE

	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
1. Cifra de afaceri netă	12.284.378.408	16.750.726.457
2. Costul bunurilor vândute și al serviciilor prestate (3+4+5)	9.162.016.827	14.577.604.116
3. Cheltuielile activității de bază	6.904.713.982	10.986.029.480
4. Cheltuielile activităților auxiliare	1.410.800.280	2.244.711.875
5. Cheltuielile indirecte de producție	846.502.565	1.346.862.761
6. Profitul brut aferent cifrei de afaceri nete (1-2)	3.122.361.581	2.173.122.341
7. Cheltuielile de desfacere	969.209.000	801.944.866
8. Cheltuieli generale de administrație	246.193.000	201.941.223
9. Alte venituri din exploatare	57.638.849	139.996.979
10. Profitul din exploatare (6-7-8+9)	1.964.598.430	1.309.233.231

5. SITUAȚIA CREAMTELOR ȘI DATORIILOR

Creanțe	31 decembrie 2007	Termen de lichiditate	
		Sub 1 an	Peste 1 an
Clienți și conturi asimilate	1.604.181.114	1.604.181.114	-
Avansuri către furnizori	281.245.332	281.245.332	-
Alți debitori	352.990.054	352.990.054	-
Avansuri către personal	6.224.338	6.224.338	-
Dobândă de primit	5.687.383	5.687.383	-
Alte creanțe	90.580.672	90.580.672	-
Provizioane pentru clienți incerti *	(574.746.995)	(574.746.995)	-
TVA neexigibilă	92.080.533	92.080.533	-
Alte impozite și vărsăminte asimilate	69.966.925	69.966.925	-
Fonduri speciale – taxe și vărsăminte asimilate	847.412	847.412	-
Împrumuturi acordate filialelor – porțiunea pe termen scurt	86.752.959	86.752.959	-
Total	2.015.809.727	2.015.809.727	-

*) Vezi nota 2 pentru mișcarea în provizioanele de mai sus.

Datorii	31 decembrie 2007	Sub 1 an	Termen	
			Între 1-5 ani	Peste 5 ani
Furnizori și conturi asimilate	1.776.623.529	1.760.904.056	15.719.473	-
Plăți în avans de la clienți	24.789.910	24.789.910	-	-
Alți creditori	57.087.141	57.087.141	-	-
Garanții de la furnizori	29.810.741	16.548.204	13.262.537	-
Drepturi de personal	60.925.557	60.925.557	-	-
Asigurări sociale	29.090.233	29.090.233	-	-
Contribuții la fondul de șomaj	1.464.334	1.464.334	-	-
Fonduri speciale	9.997.344	9.997.344	-	-
Impozit pe salarii	10.331.794	10.331.794	-	-
Impozit pe profit	110.698.913	110.698.913	-	-
TVA de plată	104.689.927	104.689.927	-	-
Dividende de plată	76.030.144	76.030.144	-	-
Alte datorii	317.467.870	317.467.870	-	-
Total	2.609.007.437	2.580.025.427	28.982.010	-

5. SITUAȚIA CREAMTELOR ȘI DATORIILOR (continuare)

Creanțe	31 decembrie 2008	Termen de lichiditate	
		Sub 1 an	Peste 1 an
Clienți și conturi asimilate	1.225.113.924	1.225.113.924	-
Avansuri către furnizori	64.095.470	64.095.470	-
Alți debitori	571.110.241	571.110.241	-
Avansuri către personal	7.559.483	7.559.483	-
Dobândă de primit	3.857.494	3.857.494	-
Alte creanțe	87.653.129	87.653.129	-
Provizioane pentru clienți incerti *	(594.741.765)	(594.741.765)	-
TVA neexigibilă	129.976.051	129.976.051	-
Alte impozite și vărsăminte asimilate	80.266.053	80.266.053	-
Fonduri speciale – taxe și vărsăminte asimilate	847.414	847.414	-
Împrumuturi acordate filialelor – porțiunea pe termen scurt	128.474.495	128.474.495	-
Total	1.704.211.989	1.704.211.989	-

*) Vezi nota 2 pentru mișcarea în provizioanele de mai sus.

Datorii	31 decembrie 2008	Sub 1 an	Termen	
			Între 1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi de la instituții financiare	1.768.387.650	300.182.614	1.468.205.036	-
Dobândă aferentă împrumuturilor	18.187.858	389.472	17.798.386	-
Furnizori și conturi asimilate	2.233.599.007	2.230.757.575	2.841.432	-
Plăți în avans de la clienți	59.432.176	59.432.176	-	-
Alți creditori	63.549.656	63.549.656	-	-
Garanții de la furnizori	45.881.856	31.819.071	14.062.785	-
Drepturi de personal	224.169.047	224.169.047	-	-
Asigurări sociale	41.372.457	41.372.457	-	-
Contribuții la fondul de șomaj	1.007.263	1.007.263	-	-
Fonduri speciale	12.566.444	12.566.444	-	-
Impozit pe salarii	15.671.658	15.671.658	-	-
Impozit pe profit	9.980.301	9.980.301	-	-
TVA de plată	13.339.060	13.339.060	-	-
Dividende de plată	43.491.404	43.491.404	-	-
Alte datorii	399.486.935	398.299.172	1.187.763	-
Total	4.950.122.772	3.446.027.370	1.504.095.402	-

5. SITUAȚIA CREAMTELOR ȘI DATORIILOR (continuare)

La 31 decembrie 2008 și 2007, Compania avea următoarele împrumuturi de la instituții financiare:

Împrumuturi pe termen scurt de la instituții financiare

	31 decembrie 2008	31 decembrie 2007
Banca Raiffeisen SA (a)	100.882.614	-
Banca Unicredit Austria AG (b)	199.300.000	-
Total împrumuturi pe termen scurt	300.182.614	-

- (a) Overdraft în sumă de 85.000.000 euro obținută de Petrom S.A. cu scadența la 31 mai 2009 și rată a dobânzii pe lună ROBOR plus o marjă corespunzătoare. Pentru overdraft nu au fost solicitate garanții.
- (b) Împrumut pe termen scurt în sumă de 50.000.000 euro semnat de către Petrom S.A. cu Banca Unicredit Austria AG și Banca Unicredit Țiriac S.A. în calitate de Agent. Scadența este 15 octombrie 2009 și rata dobânzii este variabilă, fiind calculată EURIBOR plus o marjă corespunzătoare. Pentru acest împrumut nu au fost solicitate garanții.

Împrumuturi pe termen lung de la instituții financiare

La 31 decembrie 2008, Petrom S.A. a contractat facilitatea revolving de la un consorțiu de bănci din care fac parte BRD – Groupe Société Générale S.A., Crédit Agricole Luxembourg S.A., Emporiki Bank-Romania S.A., Erste Group Bank AG, Raiffeisen Zentralbank Österreich AG, Société Générale Bank & Trust S.A. și UniCredit Bank Austria AG. Contractul a fost semnat la 14 octombrie 2008, iar data scadență este 14 octombrie 2011. Suma totală este de 375.000.000 euro, iar sumele pot fi trase în euro, USD sau RON. La 31 decembrie 2008 s-a tras suma de 953.705.036 RON (echivalentul a 239.263.682 euro) și 514.500.000 RON. Rata dobânzii este în funcție de EURIBOR, LIBOR și respectiv de ROBOR plus o marjă corespunzătoare.

5. SITUAȚIA CREAMENȚELOR ȘI DATORIILOR (continuare)

Datoria privind leasingul financiar

În alte datorii la 31 decembrie 2008 este inclusă porțiunea pe termen scurt și pe termen lung a datoriei cu leasingul financiar. Societatea a achiziționat prin leasing financiar în 2008 în principal autovehicule, echipamente și generatoare de energie.

O detaliere a valorii actualizate a datoriei privind leasingul financiar se prezintă după cum urmează:

	31 decembrie 2008	31 decembrie 2007
Datorii privind leasingul financiar		
Sume datorate sub 1 an	1.016.179	-
Sume datorate între 1 an și 5 ani	1.290.081	-
Total datorii privind leasingul financiar	2.306.260	-
Minus cheltuieli financiare viitoare aferente leasingului financiar	(227.781)	-
Valoarea actualizată a datoriilor privind leasingul financiar	2.078.479	-
Analizată după cum urmează:		
Scadentă sub 1 an	890.715	-
Scadentă între 1 an și 5 ani	1.187.764	-
Total valoare actualizată a datoriilor privind leasingul financiar	2.078.479	-

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE

Principiile care au stat la baza întocmirii situațiilor financiare

Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea acestor situații financiare în conformitate cu Ordinul Ministerului de Finanțe ("OMF") nr. 1752/2005, cu modificările ulterioare.

Moneda de prezentare

Aceste situații financiare sunt prezentate în lei noi (RON) în baza principiului continuității activității.

ORDINUL MINISTERULUI DE FINANȚE NR. 1752/ 2005, cu modificările ulterioare ("Reglementări contabile conforme cu Directivele Europene")

Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea acestor situații financiare în conformitate cu Ordinul Ministerului de Finanțe nr. 1752/2005 ("OMF nr. 1752/2005"), cu modificările ulterioare.

Acest Ordin cuprinde Reglementări Contabile conforme cu Directivele Europene, și anume:

- a) Directiva a IV-a a Comunităților Economice Europene 78/660/CEE, din data de 25 iulie 1978 modificată și detaliată în OMF nr. 1752/2005;
- b) Directiva a VII-a a Comunităților Economice Europene 83/349/CEE, din data de 13 iunie 1983 cu privire la situațiile financiare consolidate, cu modificările ulterioare și detaliată în OMF nr. 1752/2005.

OMF nr. 1752/ 2005 este armonizat cu Directivele Europene a IV-a și a VII-a și diferă de Standardele Internaționale de Raportare Financiară. În consecință, aceste situații financiare nu sunt conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

Situații financiare consolidate

Acestea sunt situațiile financiare statutare Petrom. Societatea întocmește, de asemenea, și situații financiare consolidate pentru aceeași perioadă în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS). Situațiile financiare consolidate IFRS au fost autorizate pentru a fi emise de către conducere pe 17 martie 2009.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Retratarea anului precedent și rezultatul reportat

Eventualele erori aferente perioadei curente descoperite în aceeași perioadă sunt corectate înainte ca situațiile financiare să fie autorizate pentru a fi emise. Cu toate acestea, este posibil ca anumite erori semnificative să fie descoperite ulterior perioadei la care se referă, rezultatul fiind corecție retrospectivă în contul „Rezultatul reportat din corectarea erorilor”.

Cota geologică

Până la 31 decembrie 2006, Societatea a beneficiat de facilitatea cotei geologice prin care se calcula și includea pe costuri până la 35% din valoarea de piață a cantității de țiței și gaze naturale extrase în timpul anului. Această facilitate a fost înregistrată direct în rezerve. Această cotă nu a putut fi redusă cu sumele investite și nu este distribuibilă. Cota geologică nu a fost taxabilă.

Folosirea estimărilor

Pentru a întocmi aceste situații financiare în conformitate cu Standardele Românești de Contabilitate, au fost necesare estimări ale conducerii Societății, care afectează sumele activelor și pasivelor raportate la data întocmirii situațiilor financiare, precum și veniturile și cheltuielilor aferente perioadei de raportare. Așa cum este menționat și în notele 1 și 2, Societatea a folosit cele mai bune estimări disponibile. Rezultatele reale pot fi diferite de cele estimate.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Imobilizări corporale

(i) Cost/Reevaluare

Imobilizările corporale sunt evaluate la cost, cu excepția clădirilor care sunt prezentate la valoarea reevaluată.

Costul mijloacelor fixe achiziționate este format din prețul de achiziție și din valoarea altor costuri direct atribuibile care au fost generate de transportul activelor la locația actuală, precum și de costul de amenajare a amplasamentului. Costul activelor din producție proprie include costurile salariale, materiale, și alte costuri indirecte de producție, costuri generate de transportul și punerea în funcțiune a activelor respective.

Ultima reevaluare a clădirilor a fost efectuată la decembrie 2006. Reevaluările clădirilor sunt efectuate cu o suficientă regularitate astfel încât valoarea contabilă netă să nu difere substanțial de cea care ar fi determinată folosind valoarea justă de la data bilanțului.

Orice creștere rezultată din reevaluarea clădirilor este înregistrată direct în creditul conturilor de capitaluri proprii, în rezervă din reevaluare, dacă nu a existat o descrescere anterioară recunoscută că o cheltuială aferentă acelui activ, caz în care creșterea este recunoscută ca venit care să compenseze cheltuiala recunoscută anterior la acel activ. O descrescere a valorii nete contabile rezultată din reevaluarea clădirilor este tratată ca o cheltuială în măsură în care în rezervă din reevaluare nu este înregistrată o sumă referitoare la acel activ. Amortizarea aferentă clădirilor reevaluate este înregistrată în contul de profit și pierdere. La casarea sau cedarea ulterioară a unui activ reevaluat, surplusul din reevaluare atribuit inclus în rezervă din reevaluare este transferat direct în rezultatul reportat. Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat nu este posibil decât în cazul derecunoașterii activului.

Reevaluarea clădirilor înregistrată în decembrie 2006 nu a influențat valoarea fiscală a activelor și în consecință nici calculul impozitului pe profit la 31 decembrie 2006.

Câștigul sau pierderea rezultată din vinderea sau scoaterea din funcțiune a unui activ este determinată ca o diferență între veniturile obținute din vânzarea activelor și valoarea lor netă contabilă, acestea fiind recunoscute în contul de profit și pierdere.

Costuri de explorare și evaluare

Costurile de explorare și evaluare sunt determinate pe baza succesului acestor operațiuni. Costurile aferente activităților geologice și geofizice sunt recunoscute direct ca și cheltuieli atunci când sunt efectuate. Costurile asociate activităților de explorare și evaluare sunt recunoscute inițial în categoria imobilizărilor corporale în curs de petrol și gaze pentru începerea producției până la determinarea viabilității din punct de vedere comercial a prospecțiunilor de petrol și gaze aferente. Dacă prospecțiunile sunt finalizate fără succes, costurile asociate sunt incluse în contul de profit și pierdere al anului. Dacă prospecțiunile sunt considerate fiabile din punct de vedere comercial, astfel de costuri vor fi transferate în categoria imobilizărilor corporale de petrol și gaze pentru începerea producției. Stadiul acestor prospecțiuni este revizuit în mod regulat de către conducerea executivă.

Costuri de dezvoltare și producție

Costurile de dezvoltare, inclusiv costurile efectuate pentru a permite accesul la rezerve sigure și pentru a asigura amplasarea sondelor pentru foraj, costurile efectuate cu forajul și cu echipamentul sondelor de dezvoltare precum și cele efectuate cu construcția și instalarea facilităților de producție, sunt capitalizate pe măsură ce acestea apar. Costurile de producție, inclusiv costurile înregistrate pentru desfășurarea activității și întreținerea sondelor și a echipamentelor și facilităților aferente (inclusiv costurile privind deprecierea și amortizarea, după cum este descris mai jos) și alte costuri privind operarea și întreținerea sondelor și echipamentelor și facilităților aferente, sunt înregistrate drept cheltuieli pe măsură ce apar.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

(ii) Amortizarea

Imobilizările corporale și necorporale sunt amortizate prin metodă lineară, pe baza duratelor de viață utilă estimate, începând cu luna următoare lunii în care sunt puse în funcție, mai puțin activele din cadrul segmentului de explorare și producție care sunt amortizate folosindu-se metoda unității de produs.

Principalele durate de viață utilizate la diferitele categorii de imobilizări corporale sunt:

	Ani
Imobilizări necorporale	4 - 20
Imobilizări	10 - 40
Instalații și echipamente	5 - 20
Vehicule	5
Echipamente birou	5 - 10

Imobilizări necorporale

(iii) Imobilizări necorporale

Imobilizările necorporale deținute de Societate sunt înregistrate la cost sau valoare justă mai puțin deprecierea acumulată și pierderile din depreciere. Sunt amortizate pe baza duratei de viață utile estimate.

(iv) Deprecierea activelor

Valoarea contabilă a activelor Societății este analizată în vederea constituirii unui provizion în cazul în care valoarea recuperabilă este mai mică decât valoarea netă contabilă. Valoarea recuperabilă a unui activ este definită ca fiind maximum dintre prețul net de vânzare al unui activ și valoarea de utilizare. Valoarea de utilizare a unui activ este valoarea prezentă a fluxurilor viitoare de numerar estimate în condițiile utilizării continue a celui activ și respectiv din vânzarea lui.

Atunci când provizionul pentru depreciere este reluat la venituri, valoarea netă contabilă a activului (unitatea generatoare de numerar) crește până la valoarea recuperabilă astfel încât noua valoare netă contabilă să nu depășească valoarea netă contabilă care ar fi fost determinată dacă nu ar fi existat provizionul de depreciere al activului în anii precedenți. Dacă valoarea recuperabilă a activului este mai mică decât valoarea netă contabilă, aceasta din urmă va fi diminuată până la nivelul valorii recuperabile. Această reducere reprezintă provizion pentru depreciere. O pierdere prin depreciere trebuie recunoscută imediat în contul de profit și pierdere, cu excepția cazului în care activul este înregistrat la valoarea reevaluată. Orice pierdere prin depreciere a unui activ reevaluat va fi tratată ca o descreștere a reevaluării.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

(v) Provizioane pentru costuri de dezafectare

Dezafectarea activelor aferente producției de petrol și gaze constă în:

- astuparea și abandonarea sondelor;
- curățarea batalelor;
- demontarea echipamentului de foraj și a facilităților de producție și transport;
- recondiționarea zonelor de producție în conformitate cu cerințele licenței și a legislației relevante.

Până la decembrie 2005, un provizion de dezafectare a fost înregistrat pentru instalațiile de petrol și gaze în conformitate cu regulamentele privitoare la mediu în vigoare. Aceste provizioane au fost înregistrate în întregime la începutul producției de țiței și gaze. Suma recunoscută a fost valoarea prezentă a cheltuielilor estimate a fi necesare pentru a îndeplini această obligație, conform condițiilor și cerințelor locale. S-a creat un activ imobilizat egal cu suma provizionului. Acest activ s-a amortizat ulterior ca parte din cheltuielile de amortizare aferente facilităților de transport și de producție. Orice modificare privind valoarea prezentă a cheltuielilor estimate a fost reflectată într-o ajustare a provizionului.

Începând cu 1 ianuarie 2006, modificările în suma estimată a cheltuielilor nu mai sunt înregistrate ca și ajustare aferentă sumei deja capitalizată. Provizionul de dezafectare este numai redus cu sumele utilizate pentru activitatea de dezafectare efectuată.

Pe baza contractului de privatizare, o parte din costurile de dezafectare va fi suportată de statul român. Partea din provizionul de dezafectare care va fi rambursată de statul român a fost reanalizată și evaluată astfel încât să reflecte cea mai bună estimare a valorii prezente a costului de dezafectare. O creanță imobilizată a fost înregistrată pentru rambursare.

Stocuri

Costul de producție cuprinde costurile directe aferente prelucrării precum și cheltuieli cu materialele și de producție indirecte, fixe și variabile. Stocurile sunt prezentate la valoarea cea mai mică dintre cost și valoarea realizabilă netă. Valoarea realizabilă netă este estimată pe bază prețului de vânzare aferent activității normale, mai puțin costurile estimate pentru finalizare și vânzare. Pentru stocurile deteriorate sau cu mișcare lentă se constituie provizioane pe bază estimărilor managementului.

În 2007, Societatea a schimbat metoda contabilă de reevaluare a stocului de la metoda primului intrat primului ieșit la metoda costului mediu ponderat. Cu toate acestea, datorită vitezei mari de rotație a stocurilor, această schimbare nu prezintă efecte materiale în situațiile financiare.

Creanțe

Creanțele sunt evaluate la valoarea estimată a fi realizată. Creanțele incerte sunt eliminate din bilanț la data la care sunt considerate irecuperabile.

Contribuții pentru salariați

Societatea plătește contribuții la Bugetul de Stat conform nivelor stabilite prin lege și aflate în vigoare în cursul anului. Valoarea acestor contribuții este înregistrată în contul de profit și pierdere în aceeași perioadă cu cheltuielile salariale aferente.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Impozitul pe profit

Impozitul pe profit se calculează pe baza rezultatului anului ajustat pentru diferite elemente care nu sunt impozabile sau deductibile. Este calculat folosindu-se rata impozitului pe profit care era în vigoare la data bilanțului.

Leasing operațional

Leasingul este clasificat ca leasing operațional atunci când riscurile și beneficiile proprietății nu sunt transferate către Societate. Plățile de leasing în cazul unui leasing operațional sunt recunoscute ca o cheltuială în contul de profit și pierdere, liniar de-a lungul contractului de leasing.

Leasing financiar

Imobilizările corporale includ și activele deținute în baza unui contract de leasing financiar. Întrucât Compania beneficiază de riscurile și avantajele aferente dreptului de proprietate, activele trebuie capitalizate la valoarea cea mai mică dintre valoarea actualizată a plăților minime de leasing și valoarea lor justă, iar ulterior amortizate pe durata de viață utilă sau pe durată contractului de leasing, în cazul în care este mai mică decât durata de viață utilă. Concomitent se recunoaște o datorie echivalentă cu sumă capitalizată și plățile viitoare de leasing sunt împărțite în cheltuieli de finanțare a leasingului și principal (reducerea datoriei neachitate).

Costuri cu împrumuturile

Toate costurile cu împrumuturile sunt recunoscute în contul de profit și pierdere în perioada în care au avut loc.

Recunoașterea veniturilor

Veniturile sunt evaluate la valoarea justă a contraprestației primite sau de primit. Veniturile sunt reduse corespunzător cu valoarea estimată a bunurilor înapoiate de clienți, rabaturi și alte elemente similare.

Vânzarea de bunuri

Veniturile din vânzarea de bunuri sunt recunoscute atunci când toate condițiile de mai jos sunt îndeplinite:

- Compania a transferat cumpărătorului riscurile și avantajele semnificative ce decurg din proprietatea asupra bunurilor;
 - Compania nu mai gestionează bunurile vândute la nivelul la care ar fi făcut-o în cazul deținerii în proprietate a acestora și nici nu mai deține controlul efectiv asupra lor;
 - mărimea veniturilor poate fi evaluată în mod credibil;
 - este probabil ca beneficiile economice asociate tranzacției să fie generate către societate;
- și
- costurile tranzacției pot fi evaluate în mod credibil.

Prestarea de servicii

Veniturile aferente unui contract ce implică prestarea de servicii sunt recunoscute pe măsura execuției contractului. Stadiul de execuție a contractului se determină după cum urmează:

- taxele de instalare sunt recunoscute la venituri în funcție de faza de execuție a instalației, determinată ca raportul dintre timpul utilizat la data bilanțului și total timp necesar estimat pentru execuția lucrării;
 - onorariul aferent serviciilor incluse în prețul produselor vândute este înregistrat la venituri în funcție de proporția costurilor aferente prestării serviciilor respective în costul total al produselor vândute, luând în considerare tendințele istorice ale serviciilor efectuate la vânzarea bunurilor din trecut;
- și
- veniturile aferente unor contracte de durată și valoare semnificative sunt recunoscute conform prevederilor contractuale, în funcție de numărul de ore de muncă prestate și cheltuielile directe efectuate.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Dividende și dobânzi

Veniturile din dividende sunt recunoscute atunci când este stabilit dreptul acționarului de a primi plata.

Veniturile din dobânzi sunt recunoscute pe baza contabilității de angajamente, prin referință la principalul nerambursat și rata efectivă a dobânzii, acea rată care actualizează exact fluxurile viitoare preconizate ale sumelor primite pe durata de viață așteptată a instrumentului financiar la valoarea contabilă netă a activului financiar.

Venituri din chirii

Veniturile din chirii aferente investițiilor imobiliare sunt recunoscute pe baza metodei liniare pe durata contractului de închiriere.

Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute când se preconizează că este probabil ca o cheltuială să fie necesară în viitor ca rezultat al unor tranzacții trecute.

Cheltuieli de exploatare

Costurile de exploatare sunt trecute pe cheltuieli în perioada în care au fost efectuate.

Tranzacții în valută

Tranzacțiile exprimate în valută sunt înregistrate în contabilitate la cursul de schimb valutar în vigoare la data tranzacției. Activele și pasivele monetare exprimate în valută sunt convertite în RON la cursul de schimb valutar în vigoare la data bilanțului contabil. La 31 decembrie 2008 cursul de schimb a fost de 2,8054 RON pentru 1 USD și de 3,9860 RON pentru 1 EUR (31 decembrie 2007: 2,4564 RON pentru 1 USD și 3,6102 RON pentru 1 EUR).

Toate diferențele rezultate la decontarea și conversia sumelor în valută sunt recunoscute în contul de profit și pierdere în anul în care s-au efectuat. Câștigul și pierderea nerealizat(ă) din diferențe de curs valutar referitoare la elementele monetare sunt înregistrate în contul de profit și pierdere ale anului în curs.

Componente de numerar și echivalent de numerar

Pentru întocmirea situației fluxurilor de trezorerie, numerarul este împărțit în disponibilități bănești și depozite la bănci. Echivalentele de numerar reprezintă depozite și investiții financiare pe termen scurt extrem de lichide, cu scadențe mai mici de trei luni.

Participații pe termen lung

Titlurile de participare pe termen lung sunt înregistrate la minimul dintre cost și activul net aferent societății sau valoarea de piață a acțiunilor, dacă este disponibilă.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Costuri cu beneficii de pensionare

Costurile cu beneficiile angajaților sunt recunoscute imediat în măsura în care acestea sunt generate sau sunt amortizate liniar pe o perioadă medie până în momentul în care acestea sunt acordate. Obligațiile cu beneficiile de pensionare recunoscute în bilanț reprezintă valoarea prezentă a obligației ajustată pentru costurile nerecunoscute aferente beneficiilor de pensionare, și redusă cu valoarea justă a activelor planului de pensionare, dacă este cazul. Câștigurile și pierderile actuariale sunt recunoscute în întregime în perioada în care acestea apar ca un provizion pentru riscuri și cheltuieli.

Provizionul pentru restructurare

Provizioanele pentru restructurare sunt înregistrate atunci când societatea are un plan detaliat de restructurare a unei părți a activității sale și a creat așteptări celor care vor fi afectați de planul de restructurare prin începerea implementării planului sau prin anunțarea acestora.

Active financiare disponibile pentru vânzare

Active financiare disponibile pentru vânzare reprezintă titluri care se intenționează să se păstreze pentru o perioadă de timp nedefinită, și care pot fi vândute în scopuri de lichiditate ca urmare a modificărilor în ratele de dobândă, în cursurile de schimb valutar și în prețurile titlurilor. Acestea sunt inițial înregistrate la cost și ulterior măsurate la valoarea justă, fără nici o deducere pentru costul tranzacției care ar putea apărea în momentul vânzării sau ieșirii. Câștigul sau pierderea rezultate în urma măsurării ulterioare trebuie înregistrate în capital până când activul financiar este derecunoscut, moment în care câștigul sau pierderea cumulative anterior recunoscute în capital, vor fi înregistrate în contul de profit și pierdere.

Investiții deținute până la maturitate

Investițiile deținute până la maturitate sunt active financiare, având plăți fixe și determinabile și maturitate fixă, pe care entitatea are intenția și abilitatea de a le deține până la maturitate și vor fi măsurate la costul amortizat.

Instrumente de acoperire împotriva riscurilor

Instrumentele derivate sunt utilizate în scopul acoperirii riscurilor rezultate din variațiile ratei dobânzii, cursurilor de schimb și al prețului produselor de bază. Evaluarea se realizează la valoarea de piață (valoarea justă).

Valoarea justă a instrumentelor financiare derivate reflectă sumele preconizate pe care Societatea le-ar plăti sau primi dacă pozițiile ar fi închise la data bilanțului, prin urmare câștigurile și pierderile nerealizate ar fi aferente pozițiilor deschise. Pentru estimarea valorii juste a instrumentelor financiare la data bilanțului au fost utilizate cotațiile bancare sau modele adecvate de stabilire a prețului.

Variația valorii juste a instrumentelor derivate care sunt desemnate și calificate ca instrumente de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie este recunoscută în capitaluri proprii. Sumele înregistrate în capitalurile proprii sunt transferate în contul de profit și pierdere atunci când efectul de acoperire împotriva riscului este realizat.

Contabilizarea instrumentelor de acoperire împotriva riscurilor este întreruptă atunci când acestea expiră, sunt vândute, finalizate, exercitate, sau nu se mai califică acestui scop.

Atunci când o tranzacție planificată nu mai este așteptată a se produce, câștigurile sau pierderile acumulate în capitalurile proprii până la acea dată sunt imediat transferate în contul de profit și pierdere.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Raportarea pe segmente

Societatea are activități integrate vertical și prezintă următoarele segmente raportabile: extracție și producție (E&P), Rafinare și Marketing, Gaz și Energie, Sediul și altele. Valorizarea transferului între segmente se bazează pe prețurile de piață pentru diferitele tipuri de produse transferate. În consecință, profitul înainte de dobândă și impozitul pe profit prezentat în notă 10.9 reflectă rezultatele fiecărui segment pe bază de preț de transfer. Imobilizările financiare sunt prezentate conform naturii activității.

7. CAPITAL SOCIAL

Capitalul social total este de 5.664.410.834 RON, reprezentând 56.644.108.335 acțiuni cu o valoare nominală de 0,1 RON pe acțiune.

	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
La 31 decembrie	56.644.108.335	56.644.108.335

Structura acționariatului la 31 decembrie 2007 și 31 decembrie 2008

	Nr. de acțiuni	Procent
OMV Aktiengesellschaft	28.894.467.414	51,01%
Autoritatea pentru Recuperarea Activelor Statului	11.690.694.418	20,64%
Fondul Proprietatea S.A.	11.391.130.186	20,11%
Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare	1.147.770.061	2,03%
Persoane fizice și juridice	3.520.046.256	6,21%
Total	56.644.108.335	100,00%

8. INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII, ADMINISTRATORII ȘI DIRECTORII

Numărul mediu al angajaților în 2008 este 29.854 (2007: 29.617). În tabelul de mai jos s-au adăugat în plus 7 administratori care sunt membri ai Consiliului de Supraveghere.

	Nr. angajați în 2007	Salariați în 2007	Nr. angajați în 2008	Salariați în 2008
Administratorii și directori	52	8.737.127	54	12.497.774
Personal direct productiv și administrativ	29.572	1.268.151.727	29.807	1.807.561.828
Total	29.624	1.276.888.854	29.861	1.820.059.602

9. EXEMPLE DE CALCUL ȘI ANALIZĂ A PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

	2007	2008
Indicatori de lichiditate		
Active curente	1,86	1,49
Lichiditate imediată	1,11	0,79
Indicatori de risc		
Gradul de îndatorare*	0,22%	11,09%
Acoperirea dobânzilor	-	69,14
Indicatori operaționali		
Rotația stocurilor - zile	52	52
Viteza de rotație a debitelor - zile	41	30
Viteza de rotație a creditelor - zile	36	40
Viteza de rotație a activelor totale	0,59	0,67
Indicatori ai profitabilității		
Rentabilitatea capitalului angajat (%)	16,27%	10,81%
Rezultatul pe acțiune (RON)	0,0314	0,0180
Marja profitului brut (%)	17,50%	9,59%

*) Indicatorul gradului de îndatorare este calculat ca și Capital împrumutat/Capital propriu x100

10. ALTE INFORMAȚII

10.1. Natura activității

Petrom S.A. are sediul în Calea Dorobanților nr. 239, sector 1, București, România. Societatea a fost înființată în conformitate cu Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 49 din octombrie 1997, modificată de Legea nr. 70 din aprilie 1998. Societatea își desfășoară activitatea în explorare și producție și activități aferente, rafinare și marketing, distribuția de gaz, chimice, producție gaz și energie și de asemenea are activități în Kazahstan. Societatea este cotate la Bursa de Valori București.

10.2. Numerar și echivalent de numerar

	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
Conturi în bănci	739.517.192	239.500.792
Numerar în casă	12.567.410	21.817.637
Alte conturi	550.169	119.883
Total	752.634.771	261.438.312

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.3. Stocuri

	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
Materii prime și materiale	621.029.613	1.000.385.295
Materiale de natura obiectelor de inventar	18.434.664	23.314.360
Produce finite	620.646.908	719.492.112
Produce în curs de execuție	249.573.292	156.525.477
Ambalaje și altele	1.138.252	1.022.270
Materiale aflate la terți	325.069.804	224.312.286
Produce aflate la terți	65.341.704	114.429.160
Mărfuri aflate la terți	41.740.028	176.096.865
Provizioane pentru stocuri*	(66.939.890)	(115.660.803)
Avansuri pentru stocuri	46.340.968	94.517.339
Total	1.922.375.343	2.394.434.361

*) Vezi nota 2 pentru mișcarea în provizioanele de mai sus.

10.4. Investiții financiare pe termen scurt

	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
Creanțe din contractele de acoperire împotriva riscurilor	-	517.640.630
Obligațiuni emise de Banca Mondială (vezi Nota 1c)	-	206.384.000
Alte conturi	7.616	-
Total	7.616	724.024.630

Creanțe din contractele de acoperire împotriva riscurilor

În 2008, Petrom S.A. a încheiat mai multe contracte cu instrumente derivate în scopul acoperirii împotriva impactului negativ al reducerii prețului petrolului în 2009. Aceste instrumente derivate au fost calificate drept instrumente de acoperire împotriva riscurilor în conformitate cu metoda contabilă a acoperirii riscurilor de trezorerie. Creanța din contractele de acoperire împotriva riscurilor este evaluată la valoarea de piață la 31 decembrie 2008 (517.640.630 RON), fiind înregistrată în capitaluri proprii.

Obligațiuni emise de Banca Mondială

Obligațiunile au o rată a dobânzii de 6,5% pe an. Dobânda se încasează semestrial, iar scadența obligațiunilor este septembrie 2009. Sunt înregistrate la cost, valoarea acestora la 31 decembrie 2008 fiind de 206.384.000 RON.

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.5. Rezultatul pe acțiune

Calculul rezultatului pe acțiune sunt bazate pe următoarele informații:

	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
Profitul net al anului	1.778.042.301	1.022.387.463
Media ponderată a numărului de acțiuni în cursul anului	56.644.108.335	56.644.108.335
Rezultatul de bază pe acțiune – RON	0,03	0,02

10.6. Tranzacții și solduri cu entități aflate în relații speciale

În cursul anului 2008, Societatea a efectuat următoarele tranzacții de achiziționare cu entități aflate în relații speciale:

Entități aflate în relații speciale – furnizori

Nume	Sold	Tranzacții
Aviation Petroleum SRL	855.830	3.545.958
M.P. Petroleum Distribuție SRL	17.340.913	57.585.908
Petrom Distribuție Gaze SRL	150.594	197.455
Petrom Gas SRL	-	171.043.012
Rafiserv Arpechim S.A.	4.842.052	14.932.859
Rafiserv Petrobrazil S.A.	-	44.604.062
OMV România Mineraloel SRL	10.686.548	10.738.615
ICS Petrom Moldova S.A.	558.539	134.642
OMV Aktiengesellschaft	47.832	4.035.117
OMV Bulgaria Ltd	395.878	1.285.721
OMV Exploration & Production GmbH	344.760	17.964.910
OMV Gas GmbH	179.370	974.824
OMV Deutschland GmbH	42.453	10.744.986
OMV Gas International GmbH	-	547.770
OMV Refining & Marketing GmbH	41.612.538	188.435.012
OMV Solutions GmbH	3.083.007	13.114.407
OMV Supply & Trading AG	240.543.273	3.562.739.274
Petrom Exploration & Production Limited	2.276.901	24.600.266
OMV Austria Exploration & Production GmbH	181.658	179.511
Poliflex SRL	5.526	-
Petrol Ofisi A.S.	973.688	11.729.405
Petrom Aviation S.A.	1.466.292	10.555.945
Fontegas Peco Mehedinți S.A.	7.203	-
Borealis AG	1.989.834	10.062.878
Congaz S.A.	17.366	52.303
OMV Srbija d.o.o.	1.692	-
Petrom LPG SA	10.534.499	33.137.723
Petromed Solution SRL	2.487.257	11.310.660
Trans Gas Services SRL	35	457.413
Petrom Nădlac SRL	-	780.838
Total	340.625.538	4.205.491.474

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.6 Tranzacții și solduri cu entități aflate în relații speciale (continuare)

În cursul anului 2008, Societatea a efectuat următoarele tranzacții de vânzare cu entități aflate în relații speciale:

Entități aflate în relații speciale – clienți

Nume	Sold	Tranzacții
Aviation Petroleum SRL	53.994	210.792
M.P. Petroleum Distribuție SRL	35.480.272	241.632.628
Petrom Distribuție Gaze SRL	5.651.261	35.604.556
Petrom Gas SRL	102.863.728	397.826.729
Rafiserv Arpechim S.A.	-	24.588
Rafiserv Petrobrazil S.A.	-	105.065
OMV România Mineraloel SRL	147.103.236	1.249.729.789
OMV Bulgaria LTD	31.230.965	698.455.479
ICS Petrom Moldova S.A.	236.251	211.617.953
OMV Srbija d.o.o.	6.812.695	207.889.950
Tasbulat Oil Corporation BVI	7.913.780	22.014.887
OMV Refining & Marketing GmbH	-	5.915.828
Kom Munai LLP	41.898.283	46.894.733
Butan Gas România S.A.	-	7.488.234
Petrom Nădlac SRL	373.602	-
Air Total România S.A.	13.146.432	131.060.772
Beyfin Gaz SRL	-	6.769
Petrom Aviation S.A.	28.227.733	234.464.339
Petrol Ofisi A.S.	7.474	55.783
Trans Gas Services SRL	1.659	30.255
Borealis AG	16.683.582	342.835.614
OMV Deutschland GmbH	8.965.929	8.713.523
OMV Exploration & Production GmbH	758	112.883
Petrom LPG S.A.	41.954.400	163.635.261
Petromed Solution SRL	153.549	960.779
Poliflex SRL	61.106	2.035.535
Total	488.820.689	4.009.322.724

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.7. Rezerve legale

La 31 decembrie 2008, rezerva legală era în sumă de 474.624.841 RON (31 decembrie 2007: 402.579.752 RON). Rezerva legală se constituie ca un transfer din profitul net de până la 5% din profitul brut, până la pragul de 20% din capitalul social. Rezerva legală nu poate fi distribuită acționarilor, dar poate fi folosită de către Societate în conformitate cu reglementările în vigoare.

10.8. Calcularea impozitului pe profit

	31 decembrie 2007	31 decembrie 2008
Venituri	12.983.243.688	19.331.386.617
Cheltuieli	10.833.616.660	17.725.823.277
Profit brut	2.149.627.028	1.605.563.340
Deduceri	(1.169.519.139)	(1.412.133.519)
Cheltuieli nedeductibile	1.617.201.891	3.705.524.061
Deprecierea fiscală a activelor imobilizate	(809.879.352)	(1.160.516.069)
Deprecierea contabilă a activelor imobilizate	860.458.193	1.170.900.413
Alte elemente impozabile	25.200.122	38.752.808
Elemente neimpozabile	(225.630.018)	(243.718.659)
Profit impozabil	2.447.458.725	3.704.372.375
Impozit pe profit preliminar	391.593.396	592.699.580
mai puțin cheltuieli de sponsorizare	(15.909.412)	(20.672.898)
Impozit pe profit aferent perioadelor anterioare	(4.099.257)	11.149.195
Impozit pe profit de plată	371.584.727	583.175.877

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.9 Raportarea pe segmentul primar

	E&P	Rafinare & Marketing	Gaz & Energie	Sediu & Altele	Eliminarea între segmente	Total
Venit						
Vânzări externe	502.357.297	13.718.161.177	2.524.182.170	6.025.813	-	16.750.726.457
Vânzări între segmente	9.110.258.669	137.024.932	714.693.709	-	(9.961.977.310)	-
Alte venituri	214.943.384	(166.016.092)	19.337.177	(3.803.604)	584.437.365	648.898.230
Total venituri	9.827.559.350	13.689.170.017	3.258.213.056	2.222.209	(9.377.539.945)	17.399.624.687
Total cheltuieli	6.599.654.698	15.584.594.705	3.154.592.821	129.089.177	(9.377.539.945)	16.090.391.456
Rezultat din activitatea de exploatare (EBIT)	3.227.904.652	(1.895.424.688)	103.620.235	(126.866.968)	-	1.309.233.231
Rezultat din activitatea financiară						296.330.109
Impozit pe profit						(583.175.877)
Rezultat net						1.022.387.463
Alte informații						
Achiziții - Imobilizări corporale și necorporale	4.524.029.224	1.190.577.490	385.353.478	197.590.335	-	6.297.550.527
Achiziții - Titluri de participare	-	106.152.177	-	-	-	106.152.177
Amortizare și deprecieri	839.663.307	217.835.674	235.783	113.165.649	-	1.170.900.413
(Câștig) / Pierdere din deprecieri, net	422.029.591	622.946.080	39.963.474	253.180	-	1.085.192.325
Bilanț contabil						
Imobilizări corporale și necorporale pe segmente	10.972.960.526	2.908.410.905	365.868.209	538.150.078	-	14.785.389.718
Active financiare pe segmente	3.141.817.694	1.784.963.735	91.291.179	3.008.892	-	5.021.081.500

Raportarea vânzărilor externe pe zone geografice

	România	Restul Europei Centrale și de Est	Restul Europei	Restul lumii	Total
Vânzări externe	12.805.667.201	1.644.698.495	2.195.711.631	104.649.130	16.750.726.457

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.10 Garanții și angajamente

Angajamente

La 31 decembrie 2008, angajamentele totale contractate de către Societate pentru investiții au fost în sumă de 2.565.799.136 RON.

10.11. Contingențe

Litigii

Societatea este implicată și ar putea deveni implicată în diverse procese în diferite tribunale sau în cadrul diverselor agenții guvernamentale cu referire la diverse aspecte ce decurg din obligații contractuale, impozite și alte datorii. Așa cum este prezentat în nota 2, Societatea a înregistrat un provizion pentru potențiale datorii care ar putea rezulta din litigiile în derulare.

Sistemul fiscal (Impozitarea)

În România există un număr de organisme autorizate să efectueze controale atât la societăți românești, cât și la societăți cu capital străin ce își desfășoară activitatea pe teritoriul României. Aceste controale sunt similare cu verificările fiscale realizate de autoritățile în drept din majoritatea statelor, cu excepția faptului că în cazul de față controlul poate fi extins și la alte aspecte de ordin juridic și normativ ce prezintă interes pentru organismul respectiv. În plus, activitatea organismelor care efectuează astfel de controale este mai slab reglementată, societățile verificate fiind mai expuse unor eventuale riscuri decât companiile din străinătate. Este de presupus că Societatea va face periodic obiectul unor astfel de controale pentru a preveni eventualele încălcări ale noilor acte normative și reglementări. Deși Compania poate contesta deciziile organelor de control și penalitățile aplicate - atunci când conducerea consideră că este cazul - adoptarea sau punerea în aplicare a unor noi acte normative și reglementări poate avea un efect semnificativ asupra activității acesteia.

Active contingente

În conformitate cu prevederile Contractului de transfer de activitate ("BTA") semnat la 4 februarie 2008, Petrom S.A. și Petromservice au agreeat să depună o parte din prețul de cumpărare într-un cont Escrow deschis la un agent Escrow în numele Petrom S.A. Suma din acest cont este păstrată ca o garanție a Petrom S.A. pentru orice despăgubire care ar putea fi pretinsă conform clauzelor BTA pe parcursul a 18 luni începând cu 4 februarie 2008. La sfârșitul acestei perioade, agentul Escrow va elibera către Petromservice toată suma existentă în contul Escrow (inclusiv dobândă acumulată), excluzând însă orice despăgubire pretinsă de Petrom S.A., dacă a fost cazul.

La 31 decembrie 2008, suma din contul Escrow a fost de 132.449.872 RON, din care 121.065.390 RON reprezintă suma inițială depozitată, iar 11.384.482 RON reprezintă dobânda acumulată până la 31 decembrie 2008.

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.12. Tarif servicii de audit

Costurile contractuale referitoare la serviciile de audit pentru anul încheiat la 31 decembrie 2008 în conformitate cu ordinul OMF 1752/2005 sunt în sumă de 45.000 euro.

10.13. Riscul de piață

Activele financiare care ar putea conduce Societatea la o expunere de risc de credit, constau în special în creanțe (clienți și alte creanțe asimilate). Având în vedere numărul mare de clienți ai Societății, riscul de credit este destul de limitat.

10.14. Ratele de schimb valutar și de inflație

Societatea efectuează tranzacții exprimate în diferite valute, inclusiv în dolari americani ("USD") și euro ("EUR"). La 31 decembrie 2008, rata de inflație oficială în România s-a situat sub 10% (respectiv 7,85%) așa cum este precizat de Comisia Națională de Statistică din România. Rata inflației cumulată pentru ultimii 3 ani s-a situat sub 100%. Acest factor, împreună cu alți factori, au condus la concluzia ca România să nu mai fie considerată o economie hiperinflaționistă începând cu 1 ianuarie 2004. Ratele de schimb valutare oficiale au fost 2,8054 RON pentru 1 USD și 3,9860 RON pentru 1 EUR (la 31 decembrie 2007: 2,4564 RON pentru 1 USD și 3,6102 RON pentru 1 USD).

10.15. Gestionarea riscului de preț

Societatea produce petrol și gaze și utilizează țiței în principal pentru producția proprie, însă achiziționează de asemenea țiței și de la terți. Instrumentele financiare sunt folosite după caz, pentru acoperirea împotriva principalelor riscuri specifice industriei asociate cu volatilitatea prețului, cum ar fi impactul negativ mare al scăderii prețului țițeiului asupra fluxurilor de trezorerie.

În 2008, în vederea protejării fluxului de numerar al Societății împotriva impactului negativ al scăderii prețului la țiței, au fost folosite instrumente derivate pentru acoperirea încasărilor din producția a 40.000 bbl/zi în 2009. Pentru atingerea acestui obiectiv au fost utilizate marje pentru opțiuni de vânzare, prin care un prag de 80 USD/bbl este garantat atâta timp cât prețul la țiței este mai mare de 65 USD/bbl. În cazul în care prețul la țiței va fi mai mic de 65 USD/bbl în 2009, prin instrumentul de acoperire a riscului Societatea primește o sumă de 15 USD/bbl peste prețul de piață obținut. Costul opțiunilor de vânzare a fost finanțat prin opțiuni de vânzare pentru a evita o investiție inițială (structura de cost zero), însă prin aceasta Societatea nu va putea beneficia de creșterea prețului la țiței de peste aproximativ 110 USD/bbl în 2009 pentru volumul menționat mai sus. Contractele de acoperire a riscului sunt contracte cu bănci de renume și vor fi închise trimestrial în 2009. La 31 decembrie 2008, valoarea nominală a contractelor în vigoare este de 1.468.840.808 RON iar valoarea justă este de 517.640.630 RON.

10.16. Riscul de credit

În cursul normal al activității, Societatea se expune riscului de credit din clienți și fonduri depozitate la instituțiile financiare. Conducerea societății monitorizează îndeaproape și în mod constant expunerea la riscul de credit.

Societatea nu are expunere semnificativă la riscul de credit față de nici un singur partener sau grup de parteneri având caracteristici similare. Societatea definește parteneri având caracteristici similare dacă aceștia sunt părți afiliate.

10.17. Evenimente ulterioare

Evenimentele semnificative ulterioare datei bilanțului:

- În conformitate cu prevederile Legii nr. 308/30.12.2008, SC Depozitarul Central S.A. a efectuat, în data de 15 ianuarie 2009, transferul acțiunilor deținute de Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS) la Petrom S.A., în contul Ministerului Economiei, acestea reprezentând 20.64% din capitalul social al Petrom S.A.
- În urma finalizării ofertei publice obligatorii de preluare, Petrom și-a mărit participația în Petrom Aviation S.A. la 93.14%.
- În 2009, Societatea a contractat un împrumut în sumă de 500 milioane euro de la OMV Aktiengesellschaft.

PETROM S.A.

Calea Dorobanților nr. 239

București 010567, sector 1, România

Telefon: +40 (0) 372 868 930

Fax: +40 (0) 372 868 544

www.petrom.com