

2008

Realizarea potențialului
într-un mediu complex



Esența mișcării **PETROM**

Membru OMV Grup

Notă:

Situațiile financiare prezentate în acest material sunt auditate și întocmite în conformitate cu sistemul românesc de contabilitate; toți indicatorii se referă la Petrom SA, cu excepția situațiilor în care este menționat altfel.

Declarația Directorului General Executiv	2
Consiliul de Supraveghere	4
Directoratul	5
Direcțiile noastre strategice	6
Acțiunile Petrom în cifre	7
Petrom în cifre	9
Situația fluxurilor de numerar și investițiile pe segmente	11
Cifre cheie pe segment de activitate	12
Indicatori de piață	13
Explorare și Producție (E&P).....	14
Rafinare și Marketing (R&M).....	16
Gaze și Energie (G&E).....	18
Istoricul cotării la bursă și al privatizării Petrom.....	20
Glosar.....	22
Calendar financiar 2008.....	23
Contact pentru Relația cu Investitorii.....	24

Stimați acționari,

2008 a fost un an plin de provocări extrem de solicitante pentru Petrom. În prima parte a anului, compania a beneficiat de evoluția favorabilă a prețului la țiței, însă a fost sever afectată în ultima parte a anului de înrăutățirea mediului economic și a sectorului petrolier la nivel mondial. După o perioadă de trei trimestre, caracterizată prin valori extrem de ridicate ale prețurilor la țiței - fapt ce a atras după sine și creșterea costurilor în industria de țiței - cel de-al patrulea trimestru a marcat nu numai începutul celei mai severe crize din ultimii ani, dar și colapsul prețurilor la țiței.

Beneficiile programelor noastre continue și consecvențe de restructurare și modernizare devin din ce în ce mai vizibile:

- ▶ În activitatea de **Explorare și Producție** am menținut cu succes nivelul producției de țiței și am reușit să atingem încă din 2008 obiectivul stabilit pentru 2010 privind rata de înlocuire a rezervelor, înregistrând un nivel de 71% al ratei de înlocuire a rezervelor în România. Am integrat cu succes activitatea de servicii de la Petromservice, prin intermediul diviziei nou înființate EPS (Servicii de Explorare și Producție), punând astfel bazele solide pentru atingerea obiectivelor noastre strategice de stabilizare a producției de țiței și gaze, precum și de reducere a costurilor de producție. Ne-am extins semnificativ activitățile de explorare și am semnat un contract cu ExxonMobil, în vederea inițierii unei campanii de explorare în comun a unui perimetru de mare adâncime din Marea Neagră.
- ▶ În activitatea de **Rafinare și Marketing** am înregistrat o îmbunătățire continuă a eficienței. În Rafinare am reușit să reducem cu un punct procentual consumul propriu de țiței și am îmbunătățit mixul de produse. Am continuat lucrările de construcție a instalației de hidrofinare benzină de la Petrobrazii, în valoare de 90 mil EUR, care va permite producerea de benzină Euro V. În activitatea de

Marketing am atins deja obiectivul stabilit pentru 2010 în ceea ce privește nivelul mediu al vânzărilor pe stație, care în 2008 a atins valoarea de 4,3 mil litri. Am diversificat cu succes portofoliul de vânzări, înregistrând o creștere de 45% față de anul precedent a nivelului vânzărilor de produse complementare.

- ▶ În activitatea de **Gaze și Energie** am reușit să ne consolidăm poziția pe piața gazelor naturale în România, în condițiile unui mediu de activitate dificil. De asemenea, am optimizat modelul afacerii pentru activitatea de distribuție de gaze, iar în decembrie 2008 am deschis șantierul pentru demararea construcției centralei electrice de la Brazi.

Aceste rezultate au fost posibile datorită unui efort investițional considerabil, care în 2008 a atins un nivel record de peste 6 mld lei, cu 68% mai mult comparativ cu anul precedent, depășindu-se astfel nivelul obligațiilor noastre cuprinse în contractul de privatizare. Un aspect și mai important îl constituie faptul că toate aceste realizări sunt rezultatul înaltei dedicări a angajaților noștri și au fost susținute prin transferul continuu de cunoștințe de la Grupul OMV.

Cu toate acestea, anul trecut a fost unul cu rezultate contradictorii deoarece realizările din 2008 au fost umbrite de nivelul mare al elementelor excepționale înregistrate de-a lungul anului: provizioane pentru litigii și restructurare, precum și reducerea valorii contabile nete a rafinării Arpechim. Mai mult, această situație s-a suprapus peste scăderea accentuată a prețului țițeiului în trimestrul al patrulea, afectând astfel considerabil rezultatele Petrom, ducând la scăderea cu 33% a profitului operațional în 2008, și, respectiv, la diminuarea cu 43% a profitului net în comparație cu anul 2007. În mod similar, prețul acțiunii Petrom a avut o performanță slabă în 2008, pierzând 64% față de anul precedent, însă cu o evoluție mai bună decât a indicelui BET, care a pierdut 71%, pe fondul crizei de pe piețele financiare internaționale.

Printre elementele excepționale menționate mai sus, provizioanele înregistrate de Petrom pentru litigiile inițiate de foști și actuali angajați se disting prin valoarea considerabilă - 1,3 mld lei - având cel mai mare impact negativ asupra rezultatelor companiei. Litigiile au la bază interpretarea diferită a unor clauze din Contractul Colectiv de Muncă al Petrom, cu privire la acordarea unor bonusuri, care au fost incluse în salariul de bază încă din 2003. Până în prezent, Petrom a întreprins toate acțiunile posibile și a angajat toate resursele necesare pentru a se apăra împotriva proceselor de judecată și, de asemenea, pentru a preveni creșterea numărului de litigii.

În 2009 vom continua programul nostru de investiții, dar la un nivel considerabil redus față de cel din 2008, având în vedere condițiile economice nefavorabile. Pentru a asigura fondurile necesare pentru finanțarea bugetului de investiții, deja redus față de anul anterior, – pe lângă eforturile pe care le vom întreprinde pentru atragerea de surse externe de finanțare – propunerea managementului este de a nu distribui dividende pentru 2008. Bugetul de investiții al companiei, cât și propunerea privind nivelul dividendului vor fi supuse spre aprobare în Adunarea Generală a Acționarilor, din data de 28 aprilie 2009.

Simultan cu concentrarea eforturilor în vederea atenuării efectelor crizei financiare, Petrom urmărește de asemenea o strategie de dezvoltare durabilă, având o abordare bazată pe principiile dezvoltării durabile. Astfel, acordăm o atenție deosebită aspectelor sociale și de mediu în desfășurarea activităților noastre. Obiectivul nostru este de a deveni un model pentru comunitatea de afaceri, precum și un „cetățean” responsabil al comunității în cadrul căreia ne desfășurăm activitatea. Suntem devotați principiului nostru de a trata toți angajații cu respect, punându-le la dispoziție un mediu de lucru sigur și de calitate și oferindu-le posibilitatea de a se dezvolta continuu pe plan profesional și personal. Dat fiind că suntem o companie integrată de țiței și gaze, dar și cea mai mare companie din România, ne asumăm angajamentul privind diminuarea impactului schimbărilor climatice, prin creșterea eficienței energetice și prin reducerea emisiilor de carbon, precum și prin implementarea unor standarde înalte de sănătate, siguranță, securitate și mediu.

Suntem convinși că realizările înregistrate în cei patru ani de la privatizare, ca urmare a eforturilor continue și a procesului susținut de restructurare și modernizare, precum și situația financiară solidă și gradul redus de îndatorare al companiei, ne plasează într-o poziție avantajoasă, datorită căreia putem face față provocărilor ce însoțesc deteriorarea mediului economic. Cu un continuu accent pe îmbunătățirea eficienței și pe monitorizarea costurilor, împreună cu o strategie financiară conservativă aliniată la cea a Grupului OMV, ne vom concentra pe atingerea obiectivelor noastre strategice și pe dezvoltarea în continuare a poziției noastre competitive în industria de țiței și gaze.

Mariana Gheorghe

Wolfgang Ruttendorfer – Președinte

Director General Executiv și Președinte al Directoratului OMV
Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

Gerhard Roiss – Vicepreședinte

Vicepreședinte al Directoratului OMV și responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing, incluzând și activitățile petrochimice și chimice ale OMV
Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

David C. Davies

Director Financiar al OMV și membru al Directoratului OMV
Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

Helmut Langanger

Membru al Directoratului OMV și responsabil cu activitatea de Explorare și Producție
Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

Werner Auli

Membru al Directoratului OMV și responsabil cu activitatea de Gaze și Energie
Ales inițial în cadrul AGA din 25 aprilie 2006

Kevin E. Bortz

Director Resurse Naturale în cadrul BERD
Ales inițial în cadrul AGA din 25 aprilie 2006

Emanoil Neguț

Secretar de stat – Autoritatea de Control a Guvernului din cadrul Cancelariei Primului Ministru, reprezentantul Autorității pentru Valorificarea Activelor Statului în Consiliul de Supraveghere al Petrom
Ales inițial în cadrul AGA din 17 aprilie 2007

Cristian Marian Olteanu

Consilier al Președintelui Autorității pentru Valorificarea Activelor Statului, reprezentantul Fondului Proprietatea în Consiliul de Supraveghere al Petrom
Ales inițial în cadrul AGA din 17 aprilie 2007

Victor – Paul Dobre – Membru până în decembrie 2008

Secretar de Stat pentru Relațiile cu Prefectura, Ministerul Administrației și Internelor
Ales inițial în cadrul AGA din 22 noiembrie 2005. După alegerea sa ca membru al Parlamentului român, dl Victor-Paul Dobre a demisionat din funcția de membru al Consiliului de Supraveghere al Petrom.

Pe data de 12 februarie 2009, dl **Marian Țurlea** a fost numit membru provizoriu al Consiliului de Supraveghere, decizie valabilă până la următoarea întrunire a Adunării Generale a Acționarilor. Noul reprezentant al statului român în Consiliul de Supraveghere a fost desemnat ca urmare a propunerii făcute de către Ministerul Economiei, în calitate sa de acționar al Petrom. Dl Țurlea l-a înlocuit pe dl Victor-Paul Dobre în Consiliul de Supraveghere al Petrom.

Mariana Gheorghe – Director General Executiv și Președinte al Directoratului

Responsabilă cu: Comunicare Corporativă, HSE, Resurse Umane, Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii, Afaceri Corporative și Conformitate, Juridic

Reinhard Pichler – Director Financiar

Responsabil cu: Finanțe și Controlling, Audit Intern, Management de Risc și Trezorerie, Administrarea Proprietății Imobiliare (CREM), Corporate Information Office (CIO), Global Solutions

Johann Pleininger

Responsabil cu activitatea de Explorare și Producție

Siegfried Gugu

Responsabil cu activitatea de Servicii de Explorare și Producție

Gerald Kappes

Responsabil cu activitatea de Gaze și Energie (inclusiv Produse Chimice)

Tamas Mayer

Responsabil cu activitatea de Marketing

Neil Anthony Morgan

Responsabil cu activitatea de Rafinare și Produse petrochimice

Pe data de 1 iulie 2008, **Jeffrey Rinker**, care a fost membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Rafinare și Produse petrochimice de la începutul anului 2006 până în iulie 2008, a fost numit Vicepreședinte Senior al Grupului OMV responsabil cu Parteneriatele și Proiectele Strategice în activitatea de Rafinare. În plus, Jeffrey Rinker va păstra anumite responsabilități legate de activitatea de Rafinare Petrom, cel puțin până la sfârșitul perioadei de tranziție, în 2011.

Direcțiile noastre strategice

Viziune

Ne-am angajat să ne consolidăm poziția de lider în industria de țitei și gaze din Sud-Estul Europei, având rolul de centru operațional în activitatea de marketing al Grupului OMV în Sud-Estul Europei, și pentru explorare și producție în România și regiunea Caspică.

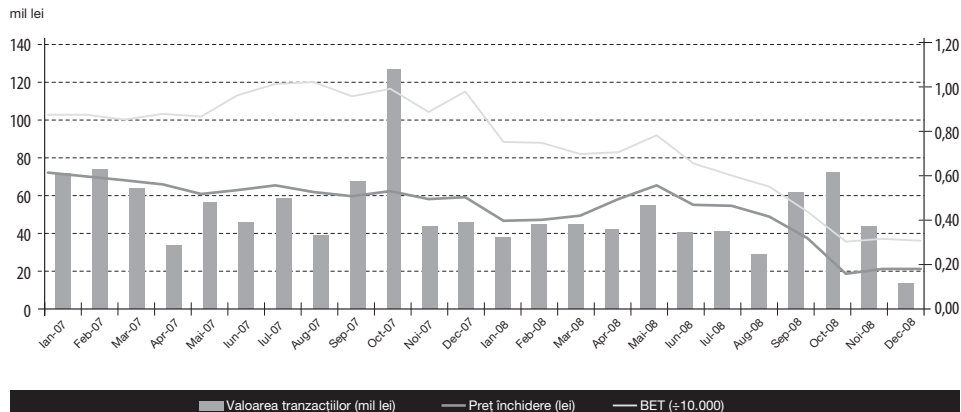
Direcțiile noastre strategice	
E&P	Maximizarea și asigurarea producției de țitei și gaze pe termen lung în România
	Deblocarea producției de gaze
	Obținerea unor costuri de producție competitive
	Dezvoltarea activităților internaționale, în special în regiunea Caspică
R&M	Extinderea și modernizarea rafinăriei Petrobrazî
	Continuarea procesului de îmbunătățire a eficienței energetice
	Consolidarea poziției pe piața combustibililor pentru aviație și pe piața GPL
	Mentținerea cotei de piață la vânzările cu amănuntul, prin furnizarea serviciilor de cea mai înaltă calitate și prin sporirea eficienței
G&E	Consolidarea poziției Petrom pe piața gazelor naturale, cu scopul de a deveni lider de piață în România și un participant important pe piața din Sud-Estul Europei
	Intrarea pe piața energiei electrice, prin construirea unei centrale de cogenerare de 860 MW
	Intrarea pe piața energiei regenerabile

	2004	2005	2006	2007	2008
Număr de acțiuni	56.000.506.078	56.000.506.078	56.644.108.335	56.644.108.335	56.644.108.335
Capitalizarea bursieră (mil lei) ¹	18.592	26.712	32.004	28.152	10.253
Capitalizarea bursieră (mil EUR) ¹	4.721	7.264	9.077	8.056	2.609
Preț maxim (lei/acțiune)	0,3430	0,5300	0,6550	0,6200	0,5600
Preț minim (lei/acțiune)	0,1400	0,2760	0,4410	0,4790	0,1290
Preț la sfârșitul anului (lei/acțiune)	0,3320	0,4770	0,5650	0,4970	0,1810
Câștig/acțiune (lei/acțiune)	-	0,0253	0,0405	0,0314	0,0180
Dividend pe acțiune (lei)	-	0,0130	0,0179	0,0191	0 ²
Randamentul dividendului ¹	-	2,4%	3,2%	3,8%	0
Rata de distribuire a profitului	-	52%	44%	61%	0

¹ Calculat pe baza prețului acțiunii în ultima zi de tranzacționare din anul respectiv

² Dividend propus

Evoluția cursului acțiunilor Petrom și a indicelui BET



Rate și indicatori principali	2004	2005	2006	2007	2008
Creșterea veniturilor (% , modificare anuală)	22	24	22	(7)	39
Marja EBIT (%)	(7)	18	21	16	8
Marja EBITDA (%)	1	26	28	25	21
ROFA (%)	(11)	13	17	11	5
ROACE (%)	(13)	22	21	16	7
ROE (%)	(11)	14	20	14	8
Active curente	4,9	3,2	2,8	1,9	1,5
Lichiditate imediată	3,9	2,6	2,2	1,1	0,8

Numărul angajaților Petrom

Activitate	2004	2005	2006	2007	2008
Explorare și Producție (E&P)*	26.473	22.598	18.604	16.520	25.356
Rafinare	7.414	6.492	4.893	4.001	3.050
Marketing	14.010	12.285	6.465	3.001	2.243
Doljchim	1.548	1.588	1.534	1.313	1.124
Gaze și Energie**	-	-	21	18	32
Petrom Solutions***	-	-	670	939	1.046
Corporativ	565	583	650	605	460
TOTAL	50.010	43.546	32.837	26.397	33.311

Număr de angajați la 31 decembrie

* Din ianuarie 2008, E&P include și noua divizie de Servicii de Explorare și Producție (EPS)

** Raportarea rezultatelor pe gaze a început în 2006, înainte fiind incluse în E&P. Începând cu 2008, divizia Gaze a devenit Gaze și Energie pentru a reflecta și activitățile din domeniul energiei electrice

***Petrom Solutions a fost înființată în 2006

Indicatori financiari (mil lei)	2004	2005	2006	2007	2008
Active fixe	9.589	10.609	13.093	16.375	19.806
Active circulante (inclusiv cheltuieli în avans)	6.080	7.204	6.366	4.786	5.121
Datorii pe o perioadă mai lungă de un an	5.020	4.855	4.878	5.397	7.912
Datorii pe o perioadă mai scurtă de un an	1.257	2.231	2.258	2.580	3.446
Capital propriu	9.392	10.727	12.325	13.184	13.569

Rezultate financiare (mil lei)	2004	2005	2006	2007	2008
Cifra de afaceri netă	8.688	10.760	13.078	12.284	16.751
EBITDA	114	2.775	3.596	3.111	3.565
EBIT	(581)	1.884	2.777	1.965	1.309
Profit/(pierdere) net	(974)	1.416	2.285	1.778	1.022
Flux de numerar din exploatare	1.856	2.771	2.955	2.486	4.383
Investiții *	1.303	1.117	2.937	3.820	6.404

* Investițiile includ și creșterea participațiilor Petrom

Fluxurile de numerar (mil lei)	2004	2005	2006	2007	2008
Flux de numerar net din activități de operare incluzând modificări ale Capitalului Circulant	1.856	2.771	2.955	2.486	4.383
Flux de numerar din activitatea de investiții	(1.499)	(2.170)	(3.168)	(3.761)	(5.529)
Flux de numerar din activități de finanțare	3.361	(219)	(836)	(1.423)	654
Numerar și echivalent de numerar la sfârșitul anului	4.117	4.500	3.451	753	261

Investiții* pe segmente (mil lei)	2004	2005	2006	2007	2008
Explorare și Producție ¹	669,3	531	1.336	2.465	4.524
Rafinare și Marketing	625	585	1.298	1.004	1.297
Gaze și Energie	-	-	1	32	386
Doljchim ²	8,6	1,6	5,5	16	-
Corporativ și altele (inclusiv Petrom Solutions)	-	0	297	303	197
TOTAL	1.303	1.117	2.937	3.820	6.404

* Investițiile includ și creșterea participațiilor Petrom

¹ Includ investițiile Corporative (în 2005)

² Începând cu 1 ianuarie 2008 investițiile Doljchim sunt incluse în segmentul G&E

Cifre cheie pe segment de activitate

Venituri nete pe segmente de activitate (mil lei)	2004	2005	2006	2007	2008
Explorare și Producție	6.158	7.137	7.370	7.429	9.828
Rafinare și Marketing	9.298	12.012	14.525	10.574	13.689
Gaze și Energie *	N/A	-	2.030	2.462	3.258
Produse chimice (Doljchim)*	345	374	418	470	-
Eliminarea veniturilor inter-segment	(6.268)	(8.550)	(10.927)	(8.453)	(9.377)
TOTAL	9.533	10.973	13.416	12.485¹	17.400²

* Veniturile din Gaze au fost incluse în anii anteriori în veniturile din E&P. Raportarea lor separată a început din 2006. Începând cu 1 ianuarie 2008, divizia Gaze a devenit divizia Gaze și Energie și include de asemenea și Produsele Chimice

¹ Total venituri în 2007 includ 3 mil lei aferente Nivel corporativ și altele

² Total venituri în 2008 includ 2 mil lei aferente Nivel corporativ și altele

EBIT pe segmente de activitate (mil lei)	2004	2005	2006	2007	2008
Explorare și Producție	572	2.782	3.744	2.848	3.228
Rafinare și Marketing, inclusiv produse petro-chimice	(1.153)*	(914)	(1.136)	(1.065)	(1.895)
Gaze și Energie **	-	-	118	123	104
Produse chimice (Doljchim)	-	17	51	59	-
Nivel corporativ și altele***	-	-	-	-	(128)
TOTAL	(581)	1.884	2.777	1.965	1.309

* Include Doljchim

** Raportarea rezultatelor pe Gaze a început din 2006, înainte fiind incluse în E&P. Începând cu 2008 divizia Gaze a devenit Gaze și Energie pentru a reflecta și activitățile din domeniul energiei electrice. În plus începând cu 1 ianuarie 2008 Doljchim a fost inclus în segmentul G&E.

*** Începând cu 2008, cheltuielile aferente funcțiilor corporative din cadrul Petrom au fost raportate separat în contul "Corporativ și altele", fără a se mai regăsi în gestiunea diviziilor operaționale.

	2004	2005	2006	2007	2008
Prețul țițeiului Brent (USD/bbl)	38,22	54,38	65,14	72,39	97,26
Prețul țițeiului Ural (USD/bbl)	34,50	50,87	61,35	69,38	94,77
Rata de schimb EUR/RON	4,05	3,62	3,53	3,34	3,68
Preț intern realizat la țiței (USD/bbl)	31,97	49,43	55,65	63,00	84,11
Preț intern reglementat pentru gaze (USD/ 1.000 mc)	-	110	122	184	196
Cerere mondială de țiței (mil bbl/zi)	82,2	83,3	84,5	85,8	85,8
Producția mondială de țiței (mil bbl/zi)	83,1	84,1	85,3	85,5	86,6

Privire de ansamblu asupra activităților E&P

Activitatea de Explorare și Producție a Petrom se ocupă cu explorarea și identificarea zăcămintelor precum și cu extracția de țiței și gaze naturale în România și în alte țări din regiune (Rusia și Kazahstan). Petrom este singurul producător de țiței și asigură jumătate din producția de gaze din România. În 2008, producția totală de țiței și gaze a companiei a atins nivelul de 71 mil bep.

În **România**, Petrom deține licențe de explorare pentru 15 perimetre de uscat și 2 perimetre marine, cu o suprafață totală de 59.100 km², din care 13.730 km² în Marea Neagră, și desfășoară activități operaționale pe 270 zăcămintele comerciale de țiței și gaze.

În **Kazahstan**, producția a continuat să crească în 2008, ajungând la 5.748 bep/zi (cu 25% mai mare comparativ cu 2007), datorită forajului de îndesire și a proiectelor de stimulare a sondelor cu rezultate pozitive în zăcămintele aparținând TOC (Tasbulat, Turkmenoi, Aktas).

În **Rusia**, activitatea de explorare în regiunea Saratov și Komi a continuat în 2008.

Una din realizările majore a fost stabilizarea producției de țiței în cursul anului 2008 la 89.300 bep/zi. Aceasta a fost obținută prin performanța îmbunătățită a forajului, modernizarea sondelor și aplicarea de noi tehnologii privind productivitatea sondelor. Ca urmare a activităților de explorare și redezvoltare, obiectivul pentru 2010 privind rata de înlocuire a rezervelor Petrom a fost atins în 2008 (71% în România). În plus, Petrom a început în 2008 un program de redezvoltare a zăcămintelor mature în România ce are ca obiectiv identificarea de noi rezerve și creșterea producției.

Către sfârșitul anului 2008, Petrom a făcut un progres semnificativ cu privire la activitățile de explorare, prin semnarea unui acord cu ExxonMobil, pentru inițierea unei campanii comune de explorare a unui perimetru de mare adâncime din Marea Neagră.

La 31 decembrie 2008, **rezevele dovedite de țiței și gaze** ale Grupului Petrom s-au ridicat la 872 mil bep (843 mil bep în România), iar rezevele dovedite și probabile de țiței și gaze s-au ridicat la 1.399 mil bep (1.319 mil bep în România).

Integrarea Serviciilor E&P (EPS)

O altă realizare majoră în 2008 a fost integrarea activității de servicii petroliere a Petromservice. Începând cu data de 1 februarie 2008, activitatea de servicii petroliere a Petromservice și mijloacele fixe aferente au fost integrate în cadrul Petrom, fuzionând cu Departamentul Foraj și Lucrări de Intervenții, existent deja în Petrom. Astfel, a luat naștere o nouă divizie, EPS, menită să furnizeze servicii de foraj, intervenții, mentenanță și logistică diviziei E&P. Structura administrativă puternică și optimizarea procesului de muncă al EPS a sprijinit realizarea obiectivelor strategice ale E&P: stabilizarea volumelor de producție de țiței și gaze și reducerea costurilor pentru servicii. Rezultatele EPS sunt consolidate în rezultatele E&P.

Perspective 2009

Planurile de acțiune ale E&P în 2009 constau în creșterea portofoliului de rezerve, stoparea declinului natural și asigurarea producției pe termen lung, precum și fructificarea tuturor oportunităților de reducere a costurilor. Programul de investiții E&P va continua în 2009, concentrându-se, în special, pe programul de foraj și dezvoltarea zăcămintelor majore cu potențialul cel mai mare, însă nivelul investițiilor a fost reevaluat și redus, ca urmare atât a crizei financiare, cât și a volatilității prețului la țiței.

Accentul se va pune în continuare pe controlul strict al costurilor și prioritizarea proiectelor în segmentul E&P, pentru a face față mediului economic volatil.

Dezvoltarea zăcămintului de gaze Mamu și a zăcămintului de țiței Delta, din platforma Mării Negre, vor contribui considerabil la producția anuală.

Începând cu primul trimestru din 2009, EPS va derula proiectul pilot de creștere a eficienței, în cadrul tuturor grupurilor de zăcămintele cu scopul creșterii eficienței la toate nivelele. Programul EPS de restructurare și optimizare va contribui la obținerea unui nivel competitiv al costurilor de producție.

Explorare și Producție în cifre*

Producție și date financiare	2004	2005	2006	2007	2008
Producție totală (mil bep)	81,31	77,95	73,06	70,27	68,98
Producție de țiței și condensat (mil tone)	5,46	5,21	4,78	4,54	4,54
Producție gaze (mld mc)	6,44	6,19	5,92	5,75	5,55
Total venituri nete (mil lei)	6.158	7.137	9.399 ¹	7.429	9.828
EBIT (mil lei)	572	2.782	3.744	2.848	3.228
EBITDA (mil lei)	1.071	3.414	4.334	3.556	4.490
Cheltuieli de explorare (mil lei) ²	50,7	150,6	140,9	230,0	450,0
Investiții (mil lei) ³	669,3	530,5	1.336	2.465	4.524

* Cifrele de mai sus se referă numai la Petrom S.A., excluzând filialele din Kazahstan. Din ianuarie 2008 rezultatele financiare ale E&P includ rezultatele activității noii divizii EPS

¹ În 2006 cuprind și veniturile din activitatea de Gaze

² În plus, 9,3 mil lei în 2005 și 29,4 mil lei în 2006 au fost cheltuiți în explorare dar au fost capitalizați și incluși în investiții

³ Investițiile includ creșterile participațiilor Petrom și investițiile din timpul anului în sondele de explorare fără rezultat; în 2005 includ investițiile în Corporate

Privire de ansamblu asupra activităților de R&M

Petrom este lider în România în rafinare și marketing, dispunând de o capacitate instalată în cele două rafinării, Petrobrazi și Arpechim, de 8 mil tone/an și operând împreună cu companiile afiliate 550 de stații de distribuție în România și alte 269 stații în țările vecine (Bulgaria, Republica Moldova și Serbia). Capacitatea operațională a rafinării Petrobrazi este de 4,5 mil tone/an și a Arpechim de 3,5 mil tone/an. Suntem, de asemenea, furnizorul principal de combustibili pentru aviație și cel mai important jucător de pe piața locală de GPL.

În Rafinare, deteriorarea mediului economic și schimbarea radicală a evoluției prețurilor au avut un impact negativ semnificativ, compensat numai într-o mică măsură de îmbunătățirile operaționale constante, înregistrate pe parcursul anului. În 2008, am continuat îmbunătățirea mixului de produse al rafinăriilor, în sensul creșterii randamentelor de distilate medii, de la 35% din total produse în 2007, la 37%, și a reducerii consumului propriu cu un punct procentual la 11,5%, de la 12,5% în 2007. În mediul actual ce caracterizează activitatea de rafinare a Petrom, rafinăria Arpechim nu poate genera rata de rentabilitate cerută, din cauza consumului ridicat de energie, a randamentului nefavorabil al produselor și a costurilor fixe. Pentru a reflecta această situație, s-a constituit un provizion în valoare de 605 mil lei, reprezentând valoarea contabilă netă a activelor rafinării Arpechim la 31 decembrie 2008.

În Marketing, a fost finalizată modernizarea rețelei de stații de distribuție din România, sistemul full agency fiind implementat integral. Ca o consecință directă, volumul mediu al vânzărilor pe stație a crescut semnificativ, ajungând la nivelul de 4,3 mil litri la sfârșitul lui 2008.

Comercializarea produselor complementare a înregistrat o creștere semnificativă (45% comparativ cu 2007) datorită optimizării portofoliului și a procesului de achiziție.

Perspective 2009

În contextul economic actual, continuarea procesului de restructurare devine cu atât mai importantă.

În Rafinare, urmăm în continuare creșterea eficienței energetice și îmbunătățirea mixului de produse prin mărirea ponderii produselor cu valoare ridicată. Utilizarea rafinăriilor va fi adaptată în vederea satisfacerii cererii de piață, ținându-se cont de condițiile economice actuale.

Investițiile în activitatea de marketing sunt centrate pe optimizarea operațională și creșterea eficienței. În Marketing se estimează că volumul de vânzări și marjele vor înregistra scăderi.

Rafinare și Marketing în cifre

	2004	2005	2006	2007	2008
Țitei procesat* (mii tone)	6.426	6.400	6.863	5.917	6.121
din care: Țitei importat (mii tone)	1.465	1.404	2.138	1.570	1.831
Arpechim* (mii tone)	2.993	3.290	3.437	2.798	3.078
Petrobrazii* (mii tone)	3.433	3.110	3.426	3.119	3.043
Rata de utilizare a capacității de rafinare	83%	80%	86%	74%	77%
Vânzări (mii tone)	1.722	5.046	5.465	4.707	5.210
din care: Benzină	643	1.849	2.120	1.587	1.716
Motorină	909	1.581	1.794	1.835	2.073
Numărul de stații de distribuție operaționale în cadrul Grupului Petrom	658	635	804	807	819
din care în România**	588	553	593	550	550
Total venituri nete*** (mil lei)	7.300	8.914	14.525	10.574	13.689
EBIT*** (mil lei)	(1.153)	(914)	(1.136)	(1.065)	(1.895)
EBITDA*** (mil lei)	(957)	(662)	(914)	(736)	(1.055)
Investiții*** (mil lei)	633,5	585,1	1.297,5	1.004	1.297

* Cifra reprezentând Țitei procesat include condensat și lichide asociate gazului natural

** Numărul de benzinării raportate în Raportul Anual 2004 a inclus și stațiile de distribuție neoperaționale (24 în 2004)

*** Rezultatele financiare (venituri, EBIT, EBITDA) și investițiile pentru 2004 includ de asemenea Doljchim

Producția

Produse petroliere (mii tone)	2004*	2005*	2006	2007	2008
Benzină	2.286	2.308	2.094	1.570	1.654
Motorină	1.860	1.617	1.794	1.726	2.006
Kerosen	131	132	192	187	224
Pacură	1.143	1.124	753	737	752
GPL total	151	200	305	248	252
Bitum	127	139	166	129	192
Cocs de petrol	159	153	196	176	195

* Producția pentru 2004-2005 include transferurile interne de produse petroliere

Privire de ansamblu asupra activităților de Gaze și Energie

Petrom este un jucător puternic pe piața românească a gazelor, acoperind toate segmentele acestei piețe. În vederea sporirii valorii gazelor naturale, conducerea companiei a hotărât extinderea pe viitor a lanțului valoric prin dezvoltarea propriei activități de energie electrică.

În 2008, Grupul Petrom și-a menținut cota de piață de 34%, având o prezență puternică în toate sectoarele pieței gazelor naturale. Divizia Gaze a Petrom S.A., înființată în 2006, și-a consolidat cu succes poziția pe piața gazelor din România, orientându-se către companiile mari de distribuție și producătorii de energie electrică cu capital de stat, în timp ce societatea afiliată 100%, Petrom Gas srl, și-a extins prezența pe piața consumatorilor finali - producători de energie electrică și termică și sectorul industrial. Astfel, împreună cu Petrom Distribuție Gaze SRL - o rețea mică de distribuție a gazelor, care în 2007 a fost separată și concentrată într-o companie deținută integral de Petrom - Grupul Petrom a reușit să deservească toate segmentele, de la micii consumatori casnici până la consumatorii mari.

Noua Divizie de Energie, înființată în 2007, a continuat să-și consolideze poziția în 2008 pentru a atinge obiectivul strategic al Petrom de a intra pe piața de energie electrică. În acest sens, au fost urmărite trei direcții principale de acțiune: construirea centralei electrice de cogenerare (860 MW), înființarea unei organizații de comercializare și vânzări și intrarea pe piața de energie din surse regenerabile. Procesul de obținere a tuturor autorizațiilor și permiselor necesare a fost finalizat în 2008, astfel încât proiectul se desfășoară conform planului și va fi finalizat în 2011.

Perspective 2009

Pentru anul 2009 se anticipează scăderea în continuare a consumului total de gaze din România, ca urmare a crizei economice mondiale. Considerăm că impactul asupra producției Petrom va fi nesemnificativ, deoarece estimăm că importurile de gaze vor fi afectate cu precădere.

Principalele obiective ale Diviziei Energie pentru 2009 se referă la continuarea construcției centralei de cogenerare cu ciclu combinat de la Brazi, dezvoltarea în continuare a structurii Petrom de comercializare și vânzare a energiei și continuarea eforturilor de a intra în activitatea de producere de energie din surse regenerabile.

Gaze și Energie în cifre*

	2005	2006	2007	2008
Total venituri nete (mil lei)	n/a	2.030	2.462	3.258
EBIT (mil lei)	-	117	123	104
Investiții (mil lei)	-	1	32	386
Vânzări consolidate de gaze (mil mc) **	5.612	5.242	5.546	5.297
din care: Petrom S.A.	5.321	4.863	5.156	4.944
Prețul intern la gaze reglementat pentru producători (lei/1.000 mc)	321	342	448	493
Prețul intern la gaze reglementat pentru producători (USD/1.000 mc)	110	122	184	195
Prețul gazelor din import (USD/1.000 mc)	205	297	293	440

* Rezultatele activității de Gaze au fost raportate în E&P în 2005 și separat începând din 2006

** Vânzările consolidate de gaze includ vânzările Petrom S.A., Petrom Gas SRL și Petrom Distribuție Gaze precum și transferul intern

Istoricul coterii la bursă și al privatizării Petrom

2001: Petrom este listată la Bursa de Valori București. Prima dată de tranzacționare a acțiunilor Petrom a fost 3 septembrie iar prețul de închidere din ziua respectivă a fost de 0,0720 lei.

2004: Pe 23 iulie 2004 MEC și OMV au semnat Contractul de Privatizare prin care OMV achiziționa 51% dintre acțiunile Petrom, printr-o combinație de cumpărare directă a 33,34% dintre acțiuni (669 mil EUR) și o creștere simultană de capital în Petrom (831 mil EUR). La 7 decembrie OMV a plătit 1,5 mld EUR pentru 51% din capitalul social al Petrom și pe 14 decembrie a avut loc finalizarea privatizării. Prin urmare, OMV a devenit acționar majoritar al Petrom iar capitalul social la 31 decembrie a crescut la 5.600.050.608 lei, cu o valoare nominală de 0,1 lei pe acțiune. BERD a convertit 73 mil USD din Contractul de Împrumut încheiat cu Petrom în 2002, în cotă de 2,03% din capitalul social al Companiei.

2005: În 22 noiembrie 2005, Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat majorarea capitalului social, acordând acționarilor existenți dreptul de a subscrie noi acțiuni, cu valoarea nominală de 0,1 lei, pentru a-și păstra deținerea în companie. Ministerul Economiei și Comerțului (MEC) a primit 266.977.088 acțiuni, reprezentând valoarea terenurilor pentru care compania a obținut titlurile de proprietate în perioada 16 decembrie 2004-10 octombrie 2005. Perioada de tranzacționare a drepturilor de preferință a început pe 14 decembrie 2005 și s-a încheiat la 23 decembrie 2005. În decursul acestei perioade, aproape 198 mil drepturi de preferință Petrom au fost tranzacționate la Bursa de Valori București, volumul zilnic fiind între 12 și 58 mil de drepturi. Prețul a fluctuat între 0,0040 lei și 0,0046 lei. În timpul perioadei de subscriere (9 ianuarie -9 februarie 2006), OMV a subscris 334.209.314 acțiuni, Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) a subscris 13.275.740 acțiuni și 3.924 de acționari, persoane fizice și juridice, au subscris 29.140.115 acțiuni. În același an, pe 15 Martie, indexul ROTX a fost lansat la Bursa de Valori din Viena.

Indexul reflectă în timp real mișcarea acțiunilor celor mai lichide șapte companii tranzacționate la Bursa de Valori București, ponderea Petrom în cadrul indexului reprezentând 24%.

2006: În 27 februarie 2006, la cererea societății Fondul Proprietatea S.A., au fost transferate 5.600.050.608 acțiuni Petrom din contul Ministerului Economiei și Comerțului în contul Fondului Proprietatea. Fondul Proprietatea este un fond creat de Statul Român pentru a despăgubi persoanele expropriate abuziv în urma naționalizărilor din perioada regimului comunist. În urma transferului de acțiuni și a majorării capitalului social, Ministerul Economiei și Comerțului deține 17.481.773.996 acțiuni reprezentând 30,862% din capitalul social iar Fondul Proprietatea deține 5.600.050.608 acțiuni, reprezentând 9,887% din capitalul social. La sfârșitul anului 2006, acționarul semnificativ al Petrom era OMV, cu 51,01% din capitalul social, urmat de Ministerul Economiei și Comerțului cu 30,87% din capitalul social. Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) – acționar minoritar deține 2,02%. Restul de 6,21% se tranzacționează liber la Bursa de Valori București, fiind deținut de aproximativ 500.000 de investitori instituționali și privați, atât din România cât și din străinătate.

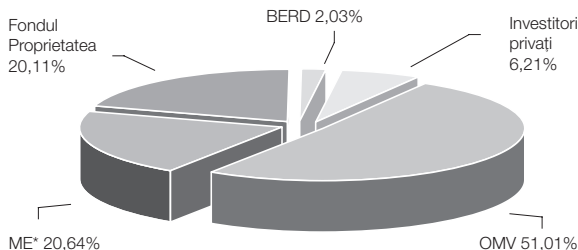
2007: În conformitate cu prevederile Hotărârii de Guvern nr 101/2006, Depozitarul Central S.A. a realizat pe 26 februarie 2007 transferul acțiunilor Petrom din proprietatea Ministerului Economiei și Comerțului în proprietatea Autorității pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS).

Ulterior transferului, AVAS deține un număr de 17.481.773.996 acțiuni reprezentând 30,862% din capitalul social al Petrom.

Depozitarul Central a transferat pe data de 11 iulie 2007, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 81/2007, un număr de 5.791.079.578 acțiuni, reprezentând 10,223% din capitalul social al Petrom din proprietatea AVAS, în contul S.C. Fondul Proprietatea SA.

Ulterior transferului, AVAS deține 11.690.694.418 acțiuni reprezentând 20,64% din capitalul social al Petrom și S.C. Fondul Proprietatea SA deține 11.391.130.186 acțiuni, reprezentând 20,11% din capitalul social.

Structura actuală a acționariatului



*Începând cu 15 ianuarie 2009 Ministerului Economiei (ME) a înlocuit Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS) în acționariatul Petrom, în conformitate cu prevederile Legii nr. 308/30.12.2008.

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor
bbl	Barili
bep	Barili echivalent petrol
BERD	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes / Profit înainte de plata dobânzilor și impozitelor
EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization / Profit înainte de plata dobânzilor, impozitelor, deprecierii și amortizării
GPL	Gaz Petrolier Lichefiat
HSE	Health, Safety, Security and Environment (Sănătate, Siguranță, Securitate și Mediu)
Active curente	(Active circulante total + Cheltuieli în avans) / Datorii curente
mc	Metri cubi
mil	million
mld	miliard
NOPAT	Net Operating Profit After Taxes / Profitul net din exploatare după impozitare
RAS	Standarde Românești de Contabilitate
ROACE	Return On Average Capital Employed / Rentabilitatea Medie a Capitalului Angajat = NOPAT / Capitalul mediu angajat
ROE	Return On Equity / Rentabilitatea capitalului propriu = Profit net / Capitalul propriu mediu
ROFA	Return On Fixed Assets / Rentabilitatea activelor fixe = NOPAT / Active fixe medii
RON, lei	Lei noi
T	Trimestru
Lichiditate imediată	(Active circulante total + Cheltuieli în avans - Stocuri) / Datorii curente

Calendar financiar	Data
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-decembrie și T4 2008 ^{1,2}	25 februarie 2009
Publicarea Raportului Anual 2008	28 aprilie 2009
Adunarea Generală a Acționarilor	28 aprilie 2009
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-martie 2009	8 mai 2009
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-iunie și T2 2009	5 august 2009
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-septembrie și T3 2009	10 noiembrie 2009

¹ Rezultate preliminare conform Stadardelor de Contabilitate Românești

² Aprobate de către Directorat și trimise spre aprobare AGA

Contact pentru Relația cu Investitorii

Sorana Baci

Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii

Calea Dorobanților nr. 239, București

Tel: +40 (0) 372 868 930; Fax: +40 (0) 372 868 544

E-mail: investor.relations.petrom@petrom.com

Toate informațiile importante și știrile pentru acționari și analiști vizând activitatea companiei sunt afișate pe site-ul nostru www.petrom.com, secțiunea Relația cu Investitorii.

Pentru obținerea versiunii tipărite a rapoartelor anuale și trimestriale în română și engleză, vă rugăm să trimiteți un e-mail la investor.relations.petrom@petrom.com sau să folosiți serviciul pentru comenzi de pe site-ul www.petrom.com.

Simboluri acțiuni Petrom

ISIN	SNPPACNOR9
Bursa de Valori București	SNP
Bloomberg	SNP RO
Reuters	SNPP.BX

- 10.01. Schimbări în Directoratul Petrom
- 26.02. Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-decembrie și T4 2007
- 27.03. Petrom și Romgaz au semnat protocolul privind contribuția la Fondul Social de Gaze
- 31.03. Petrom semnează contractul pentru construirea centralei electrice de la Brazi cu un consorțiu format din General Electric și Metka
- 05.05. Petrom va avea un nou director al diviziei de Rafinare (dl. Neil Anthony Morgan)
- 07.05. Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-martie 2008
- 03.06. Petrom a reanalizat obiectivele strategice pentru 2010
- 08.07. Petrom construiește o nouă instalație pentru producerea benzinei cu conținut redus de sulf
- 23.07. Petrom include energia alternativă în portofoliul de proiecte
- 05.08. Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-iunie și T2 2008
- 28.08. Petrom și Federația Operatorilor Români de Transport au semnat o convenție de parteneriat pentru furnizarea de carburant
- 03.10. Petrom își mărește participația în Petrom Aviation
- 15.10. Petrom a contractat cea mai mare linie de credit pe termen mediu acordată până în prezent unei companii în România
- 03.11. Protocol Petrom – FSLI privind distribuirea cu titlu gratuit a câte 100 de acțiuni tuturor celor care dețin calitatea de salariat al Petrom S.A.
- 06.11. Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-septembrie și T3 2008
- 12.11. Petrom a câștigat Premiul de Excelență în Managementul Proiectelor pentru proiectul de Modernizare a Sondelor
- 24.11. Petrom și Oltchim S.A. poartă negocieri în vederea transferării activității de petrochimie de la Arpechim Pitești către această societate
- 03.12. Petrom și ExxonMobil au semnat o înțelegere referitoare la explorarea platformei continentale românești a Mării Negre
- 11.12. Petrom inițiază oferta publică de preluare obligatorie a tuturor acțiunilor Petrom Aviation



PETROM SA

Calea Dorobanților 239, sector 1

010567 București, România

Telefon: +40 (0) 372 868 930

Fax: +40 (0) 372 868 544

www.petrom.com