

# 2013

Raport Anual



**PETROM**  
Membru OMV Grup

# Grupul Petrom – în cifre

## Rezultate operaționale

	2011	2012	2013
Producție totală de hidrocarburi (mil. bep)	67,77	66,87	66,64
Vânzări de gaze (TWh) <sup>1</sup>	54,2	52,2	52,7
Producția netă de energie electrică (TWh) <sup>2</sup>	0,3	1,7	2,9
Gradul de utilizare a capacității rafinării Petrobrazii (%)	79	73	90
Vânzări totale de produse rafinate (mil. tone)	5,23	5,00	5,22
Numărul de stații de distribuție	793	798	785
Numărul de angajați la sfârșitul perioadei	22.912	21.650	19.619

<sup>1</sup> Vânzările de gaze includ transferurile interne din cadrul OMV Petrom S.A. (de ex., către centrala electrică Brazi)

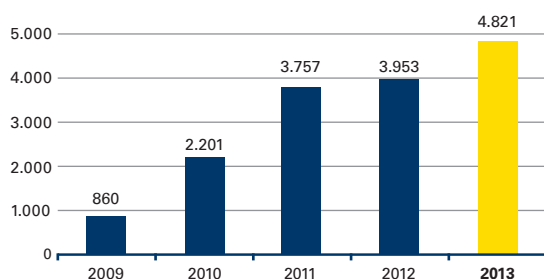
<sup>2</sup> Include producția de energie electrică generată de centralele electrice în timpul perioadei de testare. Parcul eolian Dorobanțu a început exploatarea comercială la 1 octombrie 2011, iar centrala Brazi – la 1 august 2012.

## Rezultate financiare

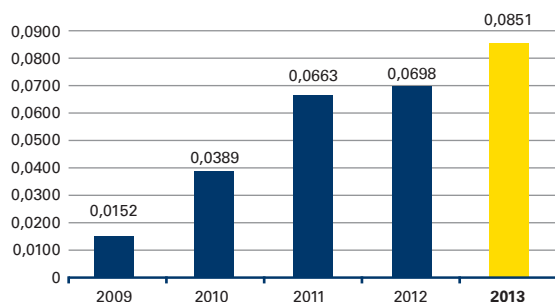
	2011	2012	2013
Vânzări (mil. lei)	22.614	26.258	24.185
EBIT (mil. lei)	4.936	5.662	5.958
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă (mil. lei)	3.757	3.953	4.821
EBIT CCA excluzând elementele speciale (mil. lei) <sup>1</sup>	5.475	5.855	6.015
Profit net CCA atribuibil acționarilor societății-mamă, excluzând elementele speciale (mil. lei) <sup>1</sup>	4.206	4.307	4.869
Flux de numerar din exploatare (mil. lei)	6.442	7.185	8.048
Investiții (mil. lei)	4.803	4.930	5.303
Profit pe acțiune (lei)	0,0663	0,0698	0,0851
ROACE (%)	17,3	16,5	19,0

<sup>1</sup> Valoarea CCA (cost curent de achiziționare), excluzând elementele speciale, nu include efectele nerecurente speciale și efectele din deținerea stocurilor (efectele CCA) rezultate din activitatea de R&M.

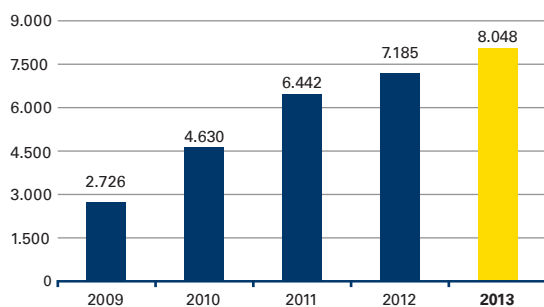
### Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă (mil. lei)



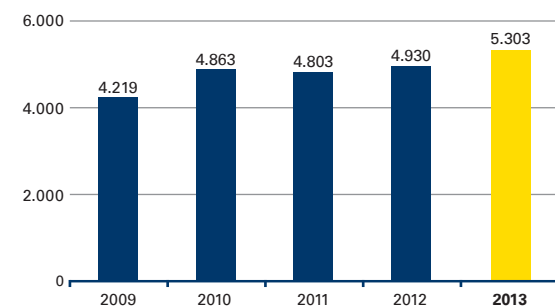
### Profit pe acțiune (lei)



### Flux de numerar din exploatare (mil. lei)

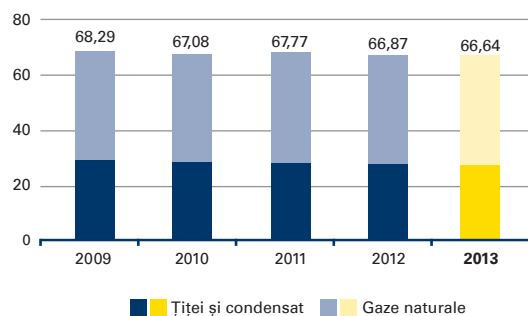


### Investiții (mil. lei)

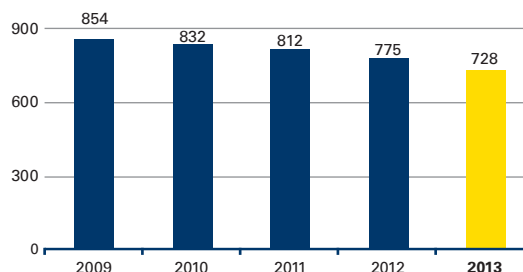


## Explorare și Producție

Producție totală (mil. bep)

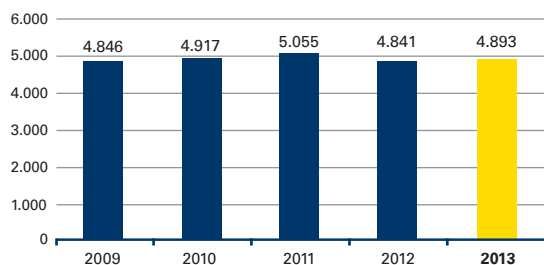


Rezerve dovedite (mil. bep)

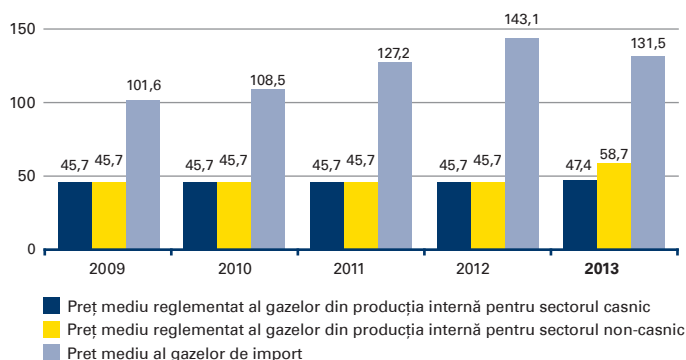


## Gaze și Energie

Vânzări gaze naturale (mil. mc)

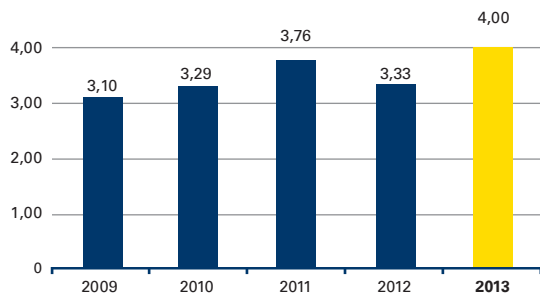


Prețuri gaze naturale (lei/MWh)

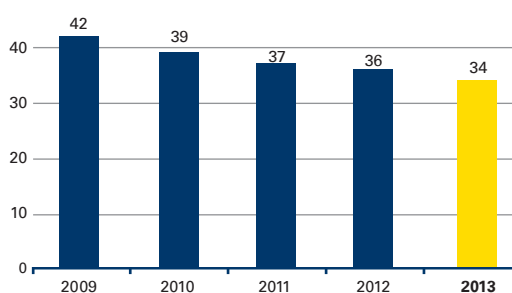


## Rafinare și Marketing

Input rafinăria Petrobrazi (mil. tone)



Cota de piață produse petroliere în România (%)\*



\*Segmentele retail și comercial (fără vânzările către companiile petroliere)



# Cuprins

## Grupul Petrom – în cifre

### Prezentarea companiei

- 2 Evenimente importante în 2013
- 4 Declarația Directorului General Executiv
- 6 Membrii Directoratului
- 8 Membrii Consiliului de Supraveghere
- 9 Obiectivele și direcțiile noastre strategice
- 14 Dezvoltare durabilă
- 19 Acțiuni Petrom
- 22 Mediul macroeconomic

### Segmentele de activitate

- 26 Explorare și Producție
- 32 Gaze și Energie
- 34 Rafinare și Marketing

### Raportul structurilor de conducere

- 40 Raportul Consiliului de Supraveghere
- 45 Raportul Directoratului
- 57 Raportul de guvernanță corporativă
- 72 Declarația conducerii

- 73 Abrevieri și definiții

### Raportul auditorului independent și situațiile financiare consolidate

- 78 Raportul auditorului independent
- 80 Situația consolidată a poziției financiare
- 82 Situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor
- 83 Situația consolidată a rezultatului global
- 84 Situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii
- 85 Situația consolidată a fluxurilor de trezorerie
- 87 Note la situațiile financiare consolidate

### Glosar imagini

## Grupul Petrom în cifre 2013

**Notă:** În prezentul raport, termenii „compania”, „Petrom”, „Grupul Petrom” și „Grupul” sunt utilizați uneori din motive practice atunci când se fac referiri la OMV Petrom S.A. și filialele sale, în general. Situațiile financiare prezentate în raport sunt auditate și prezintă rezultatele consolidate ale Grupului Petrom, întocmite în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară (IFRS); toți indicatorii se referă la Grupul Petrom, cu excepția situațiilor în care se menționează altfel. Indicatorii sunt rotunjiți la cel mai apropiat număr întreg, prin urmare pot rezulta mici diferențe la însumare. Cota de piață a activității de marketing include vânzările cu amănuntul și vânzările comerciale, dar exclude vânzările către companiile petroliere.



## Prezentarea companiei



Performanța reușită în 2013 a demonstrat caracterul adecvat și eficacitatea strategiei noastre și ne-a permis să efectuăm investiții semnificative, de peste 1 mld. euro, în activitatea de bază. Mai mult, ne-am menținut poziția financiară bună, cu un nivel scăzut de îndatorare, care va sprijini investițiile semnificative preconizate pentru anii următori în Marea Neagră.

Per ansamblu, suntem în grafic cu implementarea strategiei noastre pentru 2021, valorificând gradul ridicat de integrare operațională și livrând o performanță sustenabilă pentru a sprijini dezvoltarea în segmentul upstream, în special în regiunea de vecinătate a Mării Negre.



## Evenimente importante în 2013

### Ianuarie



### Februarie

- ▶ Pe **13 februarie**, ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited („EMEPRL”) și OMV Petrom au anunțat semnarea unui contract cu Romgaz S.A. pentru a oferi Romgaz opțiunea de a participa la operațiuni petroliere în zona de apă mai adâncă a perimetrului Midia, în zona românească a Mării Negre.
- ▶ Pe **22 februarie**, Petrom a semnat cu Repsol un contract de tip farm-out, prin care Repsol a achiziționat o participație de 49% pentru zona cu adâncime mai mare de 2.500-3.000 metri a perimetrelor onshore de explorare Băicoi V, Târgoviște VI, Pitești XII și Târgu Jiu XIII, localizate în sudul Carpaților de Curbură și respectiv al Carpaților Meridionali.

### Martie

- ▶ Pe **21 martie**, Petrom a anunțat numirea lui Gabriel Selischi în funcția de membru al Directoratului Petrom, responsabil cu activitatea de Explorare și Producție, începând cu 1 septembrie 2013, ca urmare a renunțării lui Johann Pleininger la mandat.
- ▶ Pe **29 martie**, Petrom a anunțat începerea implementării proiectului de redezvoltare a zăcămintului Suplacu de Barcău, situat în nord-vestul țării. Proiectul presupune investiții de circa 200 mil. euro în perioada 2013-2015.

### Aprilie

- ▶ Pe **4 aprilie**, Petrom a publicat informații noi despre proiectul de explorare a zonei de mare adâncime a perimetrului Neptun, cu referire la studiul de achiziție seismică 3D inițiat la sfârșitul anului 2012 și la investițiile de până la 1 mld. de dolari americani care se estimează că vor fi efectuate de EMEPRL și OMV Petrom pentru programul de explorare, ce cuprinde studiul de seismică 3D, precum și forajul de explorare și evaluare ulterior.
- ▶ Pe **22 aprilie** a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor. Pentru detalii, consultați pagina 20, secțiunea Adunarea Generală a Acționarilor.

### Mai

- ▶ Pe **17 mai**, Petrom a anunțat implementarea proiectului de redezvoltare a zăcămintului de țiței de la Opișenești, situat în sud-estul țării, în județul Brăila. Proiectul vizează investiții de circa 90 mil. euro până la finalul anului 2013.

### Iunie

- ▶ Pe **25 iunie**, EMEPRL și OMV Petrom au anunțat finalizarea cu succes a campaniei de achiziție seismică 3D din perimetrul Neptun Deep, cea mai mare campanie de seismică 3D înregistrată în Marea Neagră, acoperind o suprafață de peste 6.000 km<sup>2</sup>, precum și contractarea platformei de foraj Ocean Endeavor în vederea reluării forajului de explorare pe acest perimetru.

### Iulie

- ▶ Pe **10 iulie**, Petrom a anunțat vânzarea către Ligatne S.R.L. a participației de 99,99% în Petrom Distribuție Gaze S.R.L., compania de distribuție gaze care nu făcea obiectul activității de bază a Petrom. Tranzacția a fost finalizată la 30 noiembrie 2013.
- ▶ Pe **24 iulie**, Petrom a anunțat finalizarea unui audit al sistemului său de management al conformității de către KPMG – una dintre cele patru mari firme de audit de talie mondială. Petrom a devenit, în acest fel, prima companie din România supusă unui astfel de audit.

### August

- ▶ Pe **6 august**, Petrom a anunțat punerea în funcțiune, în luna iulie, a unei instalații noi de desulfurare a gazelor în cadrul rafinării Petrobrazi, ca parte a programului de modernizare început în 2010.

### Septembrie

- ▶ Pe **18 septembrie**, Petrom a anunțat numirea lui Johann Pleininger în funcția de membru interimar al Consiliului de Supraveghere, până la următoarea Adunare Generală a Acționarilor, ca urmare a renunțării lui Jaap Huijskes la mandat.

### Octombrie



### Noiembrie

- ▶ Pe **7 noiembrie**, Petrom a publicat informații noi despre procesul împotriva Consiliului Concurenței privind retragerea sortimentului de benzină Eco Premium de pe piața carburanților din România.

### Decembrie



## Declarația Directorului General Executiv

### Performanță financiară și operațională foarte bună

#### Stimați acționari,

În 2013, Petrom a avut o performanță foarte bună, cu rezultate financiare și operaționale excelente, în pofida provocărilor macroeconomice care au persistat în domeniul nostru de activitate. Am înregistrat un nivel foarte bun al profitului net și al fluxului de numerar din exploatare, cu o rentabilitate medie a capitalului angajat de 19%, susținute de mediul favorabil al prețurilor țițeiului și ca urmare a celor nouă ani de restructurări și investiții considerabile. Performanța reușită în 2013 a demonstrat caracterul adecvat și eficacitatea strategiei noastre și ne-a permis să efectuăm investiții semnificative, de peste 1 mld. euro, în activitatea de bază. Mai mult, ne-am menținut poziția financiară bună, cu un nivel scăzut de îndatorare, care va sprijini investițiile semnificative preconizate pentru anii următori în Marea Neagră.

Pe parcursul anului, deși mediul macroeconomic și politic local nu a fost lipsit de provocări, economia României a înregistrat o creștere anuală estimată de 3,5%, mai mare decât se anticipase inițial. Industria exportatoare, agricultura și exporturile nete au fost principalii factori care au contribuit la această evoluție pozitivă. Cu toate acestea, consumul s-a menținut la un nivel redus, în timp ce obligațiile fiscale au continuat să crească. Mediul fiscal și de reglementare, o premisă esențială pe termen mediu și lung pentru a valorifica pe deplin potențialul nostru de creștere, a fost, de asemenea, dificil. Cu toate acestea, în contextul unei piețe a țițeiului liberalizate integral, anul trecut s-au produs pași importanți în procesul de liberalizare din sectorul gazelor și al energiei electrice. Zona Euro a înregistrat o tendință inversată de la recesiune la redresare, în timp ce creșterea și comerțul la nivel mondial au indicat o evoluție ascendentă în a doua jumătate a anului 2013. Prețul mediu al țițeiului Ural s-a menținut la un nivel favorabil, de 108,3 USD/bbl.

### Procentul acțiunilor liber tranzacționabile a crescut la 9,4%

Am continuat să ne îmbunătățim vizibilitatea pe piețele de capital, iar procentul de acțiuni liber tranzacționabile a crescut la 9,4%. Valoarea tranzacționată a crescut cu 40% față de anul precedent, randamentul total pentru acționarii noștri fiind de 16% în 2013.

În concordanță cu rezultatele financiare obținute, Directoratul și Consiliul de Supraveghere vor recomanda Adunării Generale a Acționarilor din 29 aprilie plata unui dividend în valoare de 0,0308 lei pe acțiune pentru anul 2013, cu 10% mai mare față de 2012 și corespunzător unei rate de distribuire a profitului de 36%.

În activitatea operațională, compania noastră a atins o serie de obiective importante, în acord cu strategia stabilită.

Primul și cel mai important obiectiv este cel legat de siguranța în toate operațiunile pe care le desfășurăm, care a continuat să se îmbunătățească, evidențiind angajamentul nostru de a aplica cele mai înalte standarde în domeniul sănătății și siguranței muncii, atât pentru angajații noștri, cât și pentru contractori. Valoarea indicatorului LTIR – combinat pentru angajați și contractori – a scăzut la 0,33, de la 0,49 în 2012. În plus, în 2013 am scăzut indicele intensității de carbon pentru activele exploatate cu 3,4%, comparativ cu 2012, ca urmare a inițiativelor de eficiență energetică și a optimizării rețelelor de conducte de gaze. În ultimii nouă ani, am redus arderea și ventilarea hidrocarburilor în segmentul upstream cu aproximativ 20%.

Al doilea obiectiv este legat de activitatea de **Explorare și Producție**, unde ne-am propus și am reușit să stabilizăm producția de hidrocarburi, întrucât în România am înregistrat prima creștere anuală a producției de la privatizare, iar la nivelul Grupului am compensat declinul natural în mare măsură. Acesta este rezultatul activităților de îmbunătățire operațională derulate în segmentul upstream prin lucrări de reparații capitale accelerate, prin punerea în funcțiune a mai multor sonde, prin înregistrarea de progrese în cadrul proiectelor de redezvoltare zăcăminte și prin utilizarea de tehnologii de ultimă generație. În plus, am depus eforturi semnificative în direcția excelenței operaționale și am continuat să ne implicăm în parteneriate, în vederea optimizării portofoliului de active și a deblocării potențialului de creștere onshore. De asemenea, am implementat inițiativa noastră strategică pe termen mediu de continuare a explorării perimetrului de mare adâncime Neptun și am finalizat cel mai amplu program de achiziție seismică 3D din sectorul românesc al Mării Negre, acoperind 6.000 km<sup>2</sup> în zona de apă adâncă și 1.600 km<sup>2</sup> în zona de mică adâncime a blocului Neptun. Am realizat progrese în asigurarea de licențe suplimentare de explorare în zonele de adâncime ale Mării Negre adiacente blocului Neptun, în perimetrele Midia (România) și Skifska (Ucraina).

Al treilea obiectiv-cheie se referă la segmentul **Rafinare și Marketing**, în cadrul căruia am planificat și am implementat programul de modernizare a rafinării Petrobrazii, punând în funcțiune instalația de cocsare modernizată și o nouă instalație de desulfurare.



Rafinăria Petrobrazî a atins cea mai ridicată rată de utilizare, reflectând efectele pozitive ale programului de modernizare aflat în desfășurare, care adaptează structura mixului de produse rafinate la cerințele pieței, crescând simultan eficiența și reducând costurile. În activitatea de marketing, volumul vânzărilor cu amănuntul s-a stabilizat pentru prima oară din 2009, însă volumul total al vânzărilor din marketing a scăzut cu 4%, din cauza vânzărilor comerciale mai reduse. După mulți ani de provocări, segmentul de Rafinare și Marketing a înregistrat un rezultat operațional foarte bun, în pofida presiunii crescute asupra marjelor de rafinare.

Al patrulea obiectiv vizează activitatea de **Gaze și Energie**, unde ne-am consolidat vânzările și am asigurat operațiunile la centrala electrică de la Brazi, într-un mediu de piață dificil. Totuși, performanța acestui segment a fost marcată de o cerere scăzută de gaze și energie electrică și de prețuri mici la electricitate. Consumul total de gaze al României a scăzut cu 8%, însă vânzările Petrom au fost stabile, susținute de integrarea cu centrala electrică alimentată cu gaze de la Brazi. Producția brută estimată de electricitate din România s-a redus cu 2%, prețurile au scăzut cu peste 28%, iar consumul intern estimat a fost cu 5% mai mic, România devenind un exportator net de electricitate. În 2013, centrala electrică de la Brazi a înregistrat primul an complet de exploatare comercială, atingând un grad de disponibilitate netă de 90% și acoperind aproximativ 5% din producția națională de electricitate. În ceea ce privește dereglementarea pieței gazelor și a energiei electrice, calendarul liberalizării prețului gazelor a fost implementat în mod corespunzător din februarie 2013, în timp ce piața energiei electrice pentru consumatori industriali a fost liberalizată integral.

Per ansamblu, suntem în grafic cu implementarea strategiei noastre pentru 2021, valorificând gradul ridicat de integrare operațională și livrând o performanță sustenabilă pentru a sprijini dezvoltarea în segmentul upstream, în special în regiunea de vecinătate a Mării Negre.

O poziție centrală, alături de performanța noastră operațională și financiară solidă, este ocupată de dedicarea angajaților noștri în atingerea obiectivelor strategice și în asigurarea viitorului companiei. În concordanță cu strategia noastră, dezvoltăm o cultură organizațională bazată pe performanță și pe un fond extins de talente, menite să asigure creșterea companiei și excelența operațională. În 2013 am

continuat programele de dezvoltare profesională și am investit circa 10 mil. euro în dezvoltarea angajaților, înregistrând o medie de peste 25 de ore per angajat. În plus, implementăm o cultură a sustenabilității prin utilizarea eficientă a resurselor naturale, prin aplicarea unor standarde ridicate de siguranță și de mediu și prin împărțirea valorii cu părțile interesate, pentru un beneficiu comun pe termen lung. Sustenabilitatea reprezintă fundamentul tuturor proiectelor și activităților derulate de Petrom. Acoperă o gamă vastă de aspecte, de la performanța oamenilor la disciplina financiară, de la guvernanța corporativă la bunele practici de afaceri, de la calitatea de bun vecin la investițiile efectuate în proiectele comunitare ce vizează educația, antreprenoriatul și eco-eficiența.

Privind înainte către 2014, ne străduim să ne îmbunătățim, în continuare, performanța în domeniul siguranței muncii și mediului și să atingem câteva priorități strategice: să continuăm stabilizarea producției în segmentul upstream, să realizăm progrese în inițiativele de explorare onshore, precum și în Marea Neagră, să finalizăm programul de modernizare a rafinăriei Petrobrazî și să poziționăm compania adecvat în raport cu mediul dificil de pe piața gazelor și a electricității.

De asemenea, în acest an vom continua discuțiile cu autoritățile din România pentru obținerea unui cadru fiscal și de reglementare favorabil investițiilor și stabil pe termen lung, care ne va permite să valorificăm la cote maxime potențialul nostru de creștere.

În ultimii ani, am parcurs cel mai complex și încununoscut de succes proces de transformare a unei companii deținute de stat în timpul integrării României în Uniunea Europeană. Ca urmare a abordării noastre responsabile privind restructurarea, a investițiilor masive, a eforturilor depuse în sensul dezvoltării sustenabile și competitive, am reușit să transformăm Petrom într-o companie lider în ceea ce privește performanța și guvernanța corporativă, fapt ce generează valoare pentru toate părțile noastre interesate, o realizare cu adevărat semnificativă, pentru care sunt extrem de recunoscătoare tuturor angajaților și partenerilor noștri.



**Mariana Gheorghe**

**Sustenabilitatea  
– în centrul  
activității  
noastre**

## Membrii Directoratului

**Directoratul este ales de către Consiliul de Supraveghere și are în componență cinci membri.**

**Este entitatea care conduce activitatea curentă a companiei și monitorizează activitatea companiilor din Grupul Petrom, în conformitate cu prevederile legale, cu Actul Constitutiv al societății, cu regulamentele și procedurile interne, precum și cu hotărârile Consiliului de Supraveghere și ale Adunării Generale a Acționarilor.**

**La data prezentului raport, Directoratul are următoarea structură:**



**Mariana Gheorghe (1956) – Director General Executiv și Președinte al Directoratului, responsabilă cu: Afaceri Corporative și Conformitate; Comunicare și Sustenabilitate; Juridic; Strategie și Relația cu Investitorii; Sănătate, Siguranța Muncii, Securitate și Mediu; Resurse Umane; Achiziții Operaționale; Afaceri Publice Corporative și de Reglementare**

Mariana Gheorghe a absolvit Facultatea de Relații Internaționale la Academia de Studii Economice București în 1979, Facultatea de Drept a Universității București în 1989 și Finanțe Corporative la London Business School în 1995. A lucrat pentru diverse companii românești și pentru Ministerul de Finanțe din România. Între 1993 și iunie 2006 a lucrat pentru Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), la Londra, unde a deținut diverse poziții, cu focus pe Europa de Sud-Est și Regiunea Caucaz, ultima poziție deținută fiind cea de Senior Banker. După privatizarea Petrom în 2004, Mariana Gheorghe a devenit membră a Consiliului de Administrație al Petrom, la propunerea BERD, până la data de 15 iunie 2006, când a fost numită Director General Executiv al Petrom. Din 17 aprilie 2007 deține și poziția de Președinte al Directoratului Petrom, în urma adoptării de către Petrom a unui sistem dualist de guvernare.



**Andreas Matje (1964) – Director Financiar, responsabil cu: Financiar; Controlling; Audit Intern; Global Solutions**

Andreas Matje a studiat Administrarea Afacerilor în cadrul Universității din Viena, specializarea Marketing și Management Industrial. Apoi a urmat un program de doctorat și diverse programe de management, inclusiv Global Executive MBA, în cadrul Rotman Business School, Universitatea din Toronto. Între anii 1995 și 1999 a ocupat funcția de controlor al diviziei Explorare și Producție în cadrul OMV Aktiengesellschaft. După câțiva ani în care a ocupat funcții de conducere în cadrul societății Polyfelt GmbH (o sucursală a OMV Aktiengesellschaft până în 2005, cunoscută apoi sub denumirea TenCate Geosynthetics Austria), Andreas Matje s-a alăturat din nou echipei OMV Aktiengesellschaft, în 2009, ca Vicepreședinte Senior Controlling. S-a alăturat Petrom, începând cu 1 ianuarie 2013, ca Director Financiar și membru al Directoratului.



**Gabriel Selischi (1967) – Responsabil cu activitatea de Explorare și Producție (E&P)**

Gabriel Selischi a studiat ingineria la Institutul Politehnic București. Și-a terminat studiile în Franța, unde a absolvit un masterat la Paris, în anul 1994. A activat ca Senior Manager la Schlumberger Paris și ca Director în cadrul Bossard Gemini Consulting în Paris și Johannesburg. A reușit transferul mai multor perimetre offshore din Africa și, în același timp, a stabilizat producția de țiței și gaze. A activat ca Manager de Program pentru integrarea postfuziune a companiei Total în nouă țări din UE.

În 2006, s-a alăturat echipei Petrom E&P, unde a ocupat funcția de Director Strategie, Proiecte și Inginerie; în perioada 2011-2013 a ocupat funcția de Director al Unității de Afaceri Zone de Producție Interne. Ca urmare a renunțării lui Johann Pleininger la mandatul său, Gabriel Selischi a fost numit membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Explorare și Producție, începând cu 1 septembrie 2013.





**Neil Anthony Morgan (1959) – Responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing (R&M)**

Neil Anthony Morgan a absolvit Facultatea de Inginerie Chimică din cadrul Universității Salford (Manchester, Marea Britanie). Are o experiență de peste 20 de ani în activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice. Înainte de a se alătura echipei Petrom a lucrat timp de patru ani pentru Petronas Penapisan (Malaezia), unde a deținut poziția de Director în cadrul proiectului de extindere a rafinăriei. Înainte de Petronas a lucrat timp de 12 ani pentru Engen Petroleum (Durban, Africa de Sud). Din 1992, când s-a alăturat companiei în funcția de Specialist în Controlul Proceselor, a deținut diverse funcții, de la Inginer-Şef în Controlul Proceselor și Tehnologia Informației, până la Director Servicii Tehnice și Director Operațiuni. Între anii 1985 și 1990 a fost Şef Producție, Şef Operațiuni și Inginer-Şef Procese în cadrul companiei Sentrachem Ltd. (Johannesburg, Africa de Sud). S-a alăturat echipei Petrom în 2008 și a fost desemnat responsabil cu activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice. Ca urmare a comasării activităților de marketing ale Grupului Petrom în OMV Petrom Marketing S.R.L., sub conducerea lui Rainer Schlang, atribuțiile acestuia, în calitate de fost membru al Directoratului responsabil cu activitatea de marketing, au fost preluate de Neil Anthony Morgan, începând cu data de 17 aprilie 2011.



**Cristian Secoșan (1967) – Responsabil cu activitatea de Gaze și Energie (G&E)**

Cristian Secoșan a studiat Inginerie Mecanică în cadrul Universității Politehnice din Timișoara și, de-a lungul carierei sale, a deținut diferite funcții de conducere în cadrul unor companii multinaționale ce activează în sectorul energiei în România, printre care amintim ABB, ALSTOM și E.ON. Înainte de a se alătura echipei Petrom a deținut funcția de Director General al Siemens în România. S-a alăturat Petrom în septembrie 2012, ca membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Gaze și Energie.

## Membrii Consiliului de Supraveghere

**Consiliul de Supraveghere reprezintă interesele companiei și ale acționarilor acesteia și este responsabil cu managementul general al companiei. La data prezentului raport, Consiliul de Supraveghere al Petrom este compus din nouă membri, aleși pentru un mandat de patru ani, începând din 28 aprilie 2013 până în 28 aprilie 2017, după cum urmează:**

### **Gerhard Roiss (1952) – Președinte**

Director General Executiv al OMV și Președinte al Directoratului OMV. A urmat studii economice la Viena, Linz și Stanford și a început să lucreze în cadrul OMV în anul 1990. Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005, a fost numit Președinte al Consiliului de Supraveghere al Petrom la 26 aprilie 2011.

### **David C. Davies (1955) – Președinte adjunct**

Director Financiar al OMV și Vicepreședinte al Directoratului OMV. A absolvit Universitatea Liverpool și s-a alăturat OMV în 2002. Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005.

### **Manfred Leitner (1960)**

Membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing. A urmat studii comerciale în cadrul Universității de Studii Economice și Afaceri din Viena și și-a început cariera în cadrul OMV în 1985, în divizia E&P. Ales inițial în cadrul AGA din 26 aprilie 2011.

### **Johann Pleininger (1962) – membru interimar**

Vicepreședinte Senior pentru Regiunea Europeană Centrală și de Est (CEE) și Marea Neagră în cadrul diviziei E&P a OMV. Îl înlocuiește pe Jaap Huijskes, care a fost membru al Consiliului de Supraveghere al Petrom între anii 2010 și 2013. Johann Pleininger a fost ales membru interimar al Consiliului de Supraveghere al Petrom începând cu data de 18 septembrie 2013, până la următoarea întrunire a Adunării Generale a Acționarilor.

### **Hans-Peter Floren (1961)**

Membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Gaze și Energie. A studiat inginerie mecanică și economie în cadrul Universității Essen din Germania și a început cariera în cadrul OMV în 2012. Ales inițial în cadrul AGA din 27 aprilie 2012.

### **George Băeșu (1970)**

Președinte al Autorității Naționale pentru

Restituirea Proprietăților. A absolvit Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Facultatea de Drept, și a obținut diploma de master în Dreptul Afacerilor în cadrul Universității Nicolae Titulescu. În anul 2011 a obținut doctoratul în drept, în cadrul Universității București. Ales inițial în cadrul AGA din 22 aprilie 2013.

### **Lucian-Dan Vlădescu (1973)**

A absolvit Facultatea de Drept din cadrul Universității București. Ales inițial în cadrul AGA din 22 aprilie 2013.

### **Joseph Bernhard Mark Mobius (1936)**

Președinte Executiv al Templeton Asset Management Ltd., numit în Consiliul de Supraveghere al Petrom la propunerea Fondului Proprietatea. Deține diplome de licență și master acordate de Universitatea din Boston și o diplomă de doctorat în științe economice și politice acordată de Institutul de Tehnologie din Massachusetts. Ales inițial în cadrul AGA din 29 aprilie 2010.

### **Riccardo Puliti (1962)**

Director General BERD, responsabil cu sectorul energetic și al resurselor naturale. Este absolvent al programului MBA din cadrul Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE) și absolvent de studii postuniversitare în cadrul Școlii de Guvernare Kennedy (Universitatea Harvard) și Colegiului Imperial. A început să lucreze la BERD în 1996. Ales inițial în cadrul AGA din 28 aprilie 2009.



## Obiectivele și direcțiile noastre strategice

### Petrom în 2013

Grupul Petrom este cel mai mare producător de țiței și gaze din sud-estul Europei, cu activități în segmentele Explorare și Producție, Gaze și Energie, Rafinare și Marketing. Grupul și-a consolidat poziția pe piața de țiței și gaze în urma unui amplu proces de modernizare și eficientizare, susținut de investiții în valoare de peste 10 mld. euro pe parcursul ultimilor nouă ani. Petrom este membru al Grupului OMV, care este, de asemenea, o companie integrată de țiței și gaze ce activează pe piața internațională. OMV Aktiengesellschaft, compania-mamă a Grupului OMV, deține o participație de 51% în Petrom și este una dintre cele mai mari companii industriale austriece listate la bursă.

În E&P, Petrom este cel mai mare producător de hidrocarburi din sud-estul Europei. În 2013, producția totală de hidrocarburi a Grupului a fost de 66,64 mil. bep. La sfârșitul anului 2013, nivelul rezervelor dovedite de țiței și gaze ale Grupului Petrom era de aproximativ 728 mil. bep, iar producția de hidrocarburi a înregistrat o medie de 182,6 mii bep/zi în 2013.

În G&E, Petrom și-a menținut poziția solidă pe piața românească a gazelor naturale și și-a extins lanțul valoric prin intrarea în industria producției de electricitate. În 2013, Petrom a livrat 4,9 mld. mc de gaze și a obținut o producție netă totală de electricitate de 2,9 TWh, din care peste 2,7 TWh au fost generați de către centrala Brazi și 0,1 TWh de parcul eolian Dorobanțu, acoperind astfel aproximativ 5% din producția de electricitate anuală a României. În R&M, Petrom a procesat 3.771 mii tone de țiței la rafinăria Petrobrazii și a avut o piață de desfacere vastă, cuprinzând România, Bulgaria, Serbia și Republica Moldova, prin intermediul a aproximativ 800 de benzinării. Compania își menține poziția de lider pe piața românească, având o cotă totală de piață (vânzări comerciale și cu amănuntul) de aproximativ 34%.

Cu vânzări în valoare de 24,2 mld. lei, un număr de 19.619 angajați și o capitalizare de piață de 26,6 mld. lei la sfârșitul lunii decembrie 2013, Grupul Petrom a demonstrat abilități solide de execuție, în scopul realizării obiectivelor sale strategice și se concentrează pe doi catalizatori-cheie în atingerea țelurilor stabilite pe termen lung: Oamenii și Sustenabilitatea.

**Am demonstrat  
abilități de  
execuție solide**

### Petrom total active 2021



**E&P: Maximizarea valorii  
portofoliului și poziționarea  
pentru creștere**



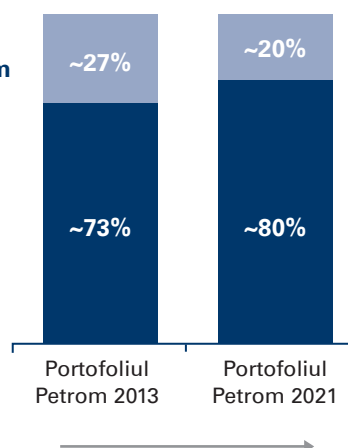
**G&E: Sporirea valorii  
gazelor naturale din  
producția proprie**



**R&M: Optimizarea integrării  
țițeiului din producția  
proprie**

Mid-/ downstream

Upstream



**Petrom și-a îndeplinit cu succes obiectivele strategice**

## Strategia noastră: „Performanță durabilă pentru creștere”

În 2013, Petrom a continuat să își îndeplinească cu succes obiectivele strategice în toate segmentele de activitate, respectându-și astfel angajamentul de a rămâne compania integrată de țiței și gaze lider în regiune, cu o performanță durabilă necesară pentru a susține creșterea potențială a segmentului upstream în regiunea de vecinătate a Mării Negre.

În E&P, 2013 a fost primul an de la privatizare în care producția internă anuală a crescut. În același timp, am finalizat cea mai amplă campanie de achiziție seismică 3D din Marea Neagră și am continuat inițiativele de excelență operațională. În concordanță cu strategia noastră de optimizare a operațiunilor din segmentul downstream, Petrom a ieșit din activitatea de distribuție gaze către consumatori finali și va continua să se concentreze pe furnizarea de gaze către clienți

comerciali și industriali, consolidându-și simultan cota de piață.

În R&M, a fost pusă în funcțiune în cadrul rafinării Petrobrazî o nouă unitate de desulfurare a gazului, care preconizăm că va avea un impact pozitiv asupra eficienței energetice, iar lucrările de modernizare a terminalului de la Bacău au fost finalizate.

Ponderea activelor segmentului upstream în baza totală de active<sup>1</sup> a crescut de la 70% în 2011 la 73% în 2013 și va continua să crească, dat fiind că vom direcționa către E&P 85% din valoarea totală a investițiilor planificate.

### Direcțiile principale ale strategiei Petrom pe scurt:

- Maximizarea valorii portofoliului existent în segmentul upstream și poziționarea pentru creștere.
- Sporirea valorii gazelor naturale din producția proprie.
- Optimizarea integrării țițeiului din producția proprie.

### Inițiativele strategice Petrom în contextul continuității unor condiții de piață solide și al unui regim de reglementare competitiv



\* Dezvoltarea dacă se confirmă viabilitatea comercială | \*\* Înlocuire „Investiții în infrastructura aferentă Nabucco”

<sup>1</sup> Include doar activele din E&P, G&P și R&M, nu și activele segmentului Corporativ și altele



### **Maximizarea valorii portofoliului existent în segmentul upstream și poziționarea pentru creștere**

Segmentul Explorare și Producție continuă să fie coloana vertebrală a companiei, fiind poziționat pentru a capta potențialul viitor de creștere. Pe termen scurt, în activitatea de upstream vom menține eforturile de stabilizare a producției, de atingere a excelenței operaționale și de optimizare a portofoliului prin parteneriate. Valoarea pe termen mediu și lung va fi generată prin creșterea factorului final de recuperare a țițeiului și gazelor, prin dezvoltarea descoperirii de gaze din perimetrul Neptun și prin explorarea de oportunități suplimentare, inclusiv în regiunea de vecinătate a Mării Negre.

În 2013, Petrom și-a îndeplinit cu succes obiectivele strategice pe termen scurt, compensând declinul producției interne și înregistrând prima creștere anuală a producției în România de la privatizare. Acest obiectiv a fost atins ca urmare a accelerării lucrărilor de foraj și reparații capitale, a inițiativelor de excelență operațională și a utilizării de tehnologii de ultimă generație pentru creșterea ratelor de recuperare.

Mai mult, Petrom a continuat să-și optimizeze portofoliul prin parteneriate cu companii de talie mondială: la începutul anului 2013 am semnat un contract de tip farm-out cu Repsol pentru explorarea în parteneriat a perimetrelor onshore de mare adâncime din zona pericarpatică a României. Proiectele de foraj ale noului parteneriat au fost deja agreate și sunt programate să fie executate în 2014, în concordanță cu direcția strategică pe termen mediu a Petrom de explorare a perimetrelor de frontieră și de mare adâncime.

De asemenea, Petrom a înregistrat progrese semnificative și în ceea ce privește atingerea obiectivelor pe termen mediu în segmentul E&P. În 2013 am continuat să ne extindem portofoliul de red dezvoltare zăcămintele, aducând șapte proiecte majore în faza de execuție.

În plus, Petrom a continuat să își consolideze poziția în Marea Neagră, în vederea creșterii viitoare. Împreună cu partenerul nostru ExxonMobil Exploration and Production

Romania Limited (EMEPR), am finalizat cea mai amplă campanie de achiziție seismică 3D din sectorul românesc al Mării Negre, acoperind peste 6.000 de km<sup>2</sup> în zona de adâncime a blocului Neptun. De asemenea, am efectuat studii seismice pe o suprafață suplimentară de 1.600 de km<sup>2</sup> în zona de mică adâncime a acestui perimetru, operată exclusiv de Petrom. În a doua jumătate a anului, am continuat activitatea de interpretare a datelor seismice.

În 2013, consorțiul din care face parte Petrom a continuat negocierile cu autoritățile ucrainene pentru acordul de împărțire a producției din perimetrul Skifska. În plus, împreună cu EMEPR, am avansat în procesul de obținere a unei licențe suplimentare de explorare în sectorul de mare adâncime al blocului Midia, adiacent blocului Neptun.

### **Sporirea valorii gazelor naturale din producția proprie**

În Gaze și Energie, Petrom urmărește sporirea valorii gazelor din producția proprie. Pe termen scurt, această țintă implică asigurarea operării sustenabile a centralei de la Brazi și consolidarea vânzărilor de gaze naturale. Pe termen mediu, Petrom se va concentra pe optimizarea valorii activelor în cadrul G&E și pe fructificarea condițiilor echitabile de piață pentru a crește în continuare valoarea gazelor din producția proprie. Direcțiile strategice pe termen lung ale diviziei se referă la evaluarea potențialelor investiții în infrastructura aferentă gazelor din producție proprie, pentru a susține valorificarea gazelor și creșterea din direcția Mării Negre, dar și la evaluarea dezvoltării unui potențial hub de gaze naturale în România.

În ultimii ani, piețele europene de gaze naturale au suferit modificări structurale fundamentale. Extinderea subvenționată a capacităților de producție a electricității din surse regenerabile și utilizarea intensă a centralelor pe cărbune au continuat să afecteze cererea de gaze în Europa. Aceasta din urmă a fost influențată de evoluția prețurilor la CO<sub>2</sub>, care, împreună cu interesul crescut pentru eficiența energetică, precum și cu dezvoltarea de noi surse de gaze, au reprezentat factori adiționali de presiune permanentă asupra piețelor de gaze.

### **Am continuat inițiativele de explorare**

### **Mediu de piață dificil pentru segmentul G&E**

## Vânzarea Petrom Distribuție Gaze S.R.L.

2013 a fost un an plin de provocări pentru piața de gaze din România, cu o scădere de 8% a consumului total, în principal din cauza procesului de liberalizare a prețurilor aflat în desfășurare. În pofida condițiilor nefavorabile de piață, Petrom și-a consolidat vânzările de gaze, care au înregistrat o ușoară creștere față de anul precedent, precum și cota de piață. De asemenea, în concordanță cu strategia de optimizare a activităților din segmentul downstream, cu scopul de a spori eficiența și de a se concentra pe activitățile principale, Petrom a renunțat la activitatea de distribuție a gazelor către consumatorii finali, prin vânzarea subsidiarei Petrom Distribuție Gaze S.R.L.

În iunie 2013, consorțiul Shah Deniz II a decis să nu aleagă Nabucco West ca opțiune preferată de conductă de transport al gazelor către Europa. În urma acestei decizii, Petrom și-a actualizat direcțiile strategice pe termen lung pentru a evalua potențialele investiții în infrastructura referitoare la gazele din producția proprie (Marea Neagră). În plus, ca parte a strategiei pe termen lung de a evalua dezvoltarea unui potențial hub de gaze naturale în România, Petrom se află în curs de realizare a unei analize a lanțului valoric logistic și se va concentra în continuare pe obținerea implicării partenerilor strategici.

După începerea exploatării comerciale în august 2012, centrala de la Brazi a atins o disponibilitate netă anuală de 90% în 2013, contribuind cu aproximativ 5% la producția națională de electricitate și cu 9% la piața de echilibrare. În același timp, activitatea parcului eolian Dorobanțu s-a concentrat pe maximizarea disponibilității (care a depășit 97% în 2013), dar și pe optimizarea costurilor de operare.

### Optimizarea integrării țițeiului din producția proprie

Potențialul Petrom de livrare a valorii în segmentul Rafinare și Marketing rezidă în optimizarea integrării țițeiului din producția proprie. Valorificând modelul nostru comercial integrat, vom continua programul de modernizare a rafinării Petrobrazî integrată pe verticală, ce va fi finalizat la mijlocul anului

2014. În plus, continuăm îmbunătățirea rețelei noastre de distribuție cu spații de depozitare modernizate, care vor sprijini rețeaua de benzinării.

În 2013, în concordanță cu strategia sa, divizia R&M a făcut progrese considerabile în cadrul programului de modernizare a rafinării Petrobrazî, prin punerea în funcțiune a instalației de cocsare și a unei noi instalații de desulfurare a gazelor. Programul de modernizare se desfășoară conform planului și va fi finalizat în 2014, prin modernizarea instalațiilor de hidrofinaie motorină și cracare catalitică, ce urmează a fi puse în funcțiune în timpul opririi planificate de la mijlocul anului. Petrom a avansat în direcția îmbunătățirii eficienței energetice a rafinării Petrobrazî, obținând rezultate bune în condițiile unui mediu nefavorabil din punct de vedere al marjelor de rafinare.

Ca parte a strategiei „3+3” de optimizare a rețelei de depozite de produse petroliere, divizia R&M a făcut progrese semnificative în 2013 prin finalizarea modernizării terminalului Bacău, operațiunile comerciale urmând a fi demarate în primul trimestru al anului 2014. Programul de optimizare a rețelei de depozite va continua cu reconstruirea terminalului din Cluj.

În 2013, implementarea strategiei diviziei R&M pe termen mediu a fost susținută prin acțiuni direcționate către continuarea optimizării rețelei de distribuție, cu scopul de a crește profitabilitatea. Ca urmare, segmentul de Marketing și-a consolidat poziția, în ciuda faptului că piața s-a aflat în scădere. Pentru a sprijini optimizarea continuă a portofoliului R&M și creșterea valorii provenite din integrarea segmentului downstream, un proces continuu de revizuire a condițiilor de piață și a performanței rețelei va fi desfășurat în fiecare țară în care compania activează.

Pe termen lung, divizia R&M va explora oportunități de parteneriat, cu scopul de a-și optimiza în continuare portofoliul de active integrate și eficiența operațiunilor. Primul pas în această direcție va fi făcut în 2014,

## Modernizarea rafinării Petrobrazî va continua



prin examinarea conceptului de cooperare „magazin în magazin”<sup>ii</sup>, pentru rețeaua sa de distribuție.

### **Oamenii și Sustenabilitatea**

Petrom se axează pe doi factori-cheie considerați esențiali pentru implementarea Strategiei 2021: Oamenii și Sustenabilitatea. În acest sens, facem demersuri pentru a dezvolta o cultură organizațională bazată pe performanță și pe un fond extins de talente, menite să asigure creșterea companiei și excelența operațională. În plus, ne concentrăm pe dezvoltarea unei culturi a sustenabilității axate pe utilizarea eficientă a resurselor naturale, prin aplicarea de standarde ridicate de siguranță și de mediu, și pe împărțirea valorii cu părțile interesate, în vederea obținerii de beneficii comune pe termen lung.

Ca parte a strategiei sale de dezvoltare a resurselor umane, Petrom a deschis în 2013 un centru de instruire tehnică în Ploiești, care a devenit operațional în cel de-al patrulea

trimestru. Această inițiativă este dedicată instruirii tehnice a personalului operativ din toate diviziile de activitate ale Petrom și a fost determinată de necesitatea dezvoltării profesionale continue a angajaților, conform evoluției tehnologice și celor mai bune practici din industrie.

O realizare importantă a Petrom privind sustenabilitatea în 2013 a fost lansarea programului „Fabricat în Țara lui Andrei” – o competiție națională de proiecte de antreprenoriat social desfășurată în 28 de comunități în care Petrom este prezent. Din cei 20 de finaliști care au beneficiat de consultanță personalizată pentru ideile lor de afaceri, 10 propuneri au fost selectate spre a fi implementate în 2014 și au primit finanțare în valoare totală de 350.000 de euro. În plus, în vederea consolidării relației noastre cu comunitățile în care activăm și pentru a împărți valoarea în scopul obținerii unei creșteri comune pe termen lung, am elaborat planuri comunitare care vizează nevoile locale.

**Programe  
dedicate  
comunităților  
Petrom**

<sup>ii</sup> Spațiu închiriat partenerilor în cadrul stațiilor de alimentare

## Dezvoltare durabilă

**Am redus cu 3,4% indicele intensității de carbon**

Petrom a dezvoltat o cultură solidă a responsabilității față de mediu, societate și comunitățile locale. În 2012, am adoptat conceptul de „Resourcefulness” – o abordare la nivel de Grup, care plasează dezvoltarea durabilă în centrul activităților noastre. În 2013, am progresat în această direcție, alăturându-ne inițiativei Pactul mondial al Organizației Națiunilor Unite și reducând indicele intensității de carbon cu 3,4% <sup>iii</sup>.

### Conceptul nostru de dezvoltare durabilă: Resourcefulness

În contextul creșterii constante a cererii globale de energie și a reducerii accelerate a resurselor, schimbările climatice și prețul combustibililor devin chestiuni tot mai importante ale agendei mondiale. În calitate de cel mai mare producător de petrol și gaze din sud-estul Europei, scopul nostru este de a asigura societății o sursă de energie constantă, atât în prezent, cât și în viitor. În același timp, industria noastră se confruntă cu provocări reale, cărora le răspundem printr-o conduită bazată pe principiile fundamentale ale responsabilității, inovării și gestionării prudente a resurselor.

Petrom a început integrarea principiilor dezvoltării durabile în strategia și activitățile sale încă de la intrarea sa în Grupul OMV, în 2004. În 2012, Petrom a adoptat conceptul de „Resourcefulness” – o strategie la nivel de Grup care încurajează organizația noastră către o creștere profitabilă într-o manieră durabilă și responsabilă. Metoda noastră este concepută astfel încât să ofere soluții reciproc avantajoase pe termen lung atât pentru societate și mediu, cât și pentru Petrom. Aceasta reunește toate angajamentele noastre de responsabilitate în domeniul gestionării mediului, noilor surse de energie, educației și dezvoltării, sănătății și siguranței, diversității, eticii profesionale, drepturilor omului și de implicare a părților interesate și a comunității în cadrul unei singure strategii globale.

Angajamentele noastre sunt organizate în jurul a trei domenii majore de interes:

- Managementul mediului – limitarea impactului activităților umane asupra mediului.
- Eco-inovație – exploatarea surselor de energie alternativă și a oportunităților de încurajare a

inovării durabile.

- Educație pentru dezvoltare – cultivarea competențelor necesare pentru succesul profesional.

În 2013, am atras peste 400 de manageri la atelierele pe care le-am organizat pentru a sprijini integrarea conceptului de Resourcefulness în toate activitățile noastre. În 2014 vom extinde programul către toți angajații.

### Cei trei piloni Resourcefulness



### Eco-eficiența

Prin natura activităților sale, Petrom are o responsabilitate aparte pentru gestionarea impactului asupra mediului și pentru asigurarea unor operațiuni sigure și eficiente. Urmărim aplicarea celor mai bune practici ale managementului de mediu, acordând o deosebită atenție emisiilor de dioxid de carbon, resurselor de apă și includerii gazelor naturale, cel mai ecologic combustibil fosil, în coșul energetic.

Eficiența energetică este unul dintre factorii-cheie ai reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră (GHG) ale Petrom. Am promovat programe de scădere a consumului de energie în activitățile noastre. În Petrom, toate activitățile de rafinare, precum și cele de explorare și producție sunt gestionate prin sisteme de management energetic certificate conform standardului ISO 50001.

Monitorizăm cu atenție indicele intensității de carbon la nivel de companie, în vederea

<sup>iii</sup> Conform practicilor industriei, s-a considerat că centrala Brazi a funcționat pe tot parcursul anului 2012, cu o performanță similară performanței medii din cele cinci luni de operare comercială

reducerii emisiilor de GHG. În 2013, am redus acest indice al intensității de carbon cu 3,4%, comparativ cu 2012, depășind astfel ținta propusă de 2%. Succesul nostru este rezultatul diferitelor inițiative specifice de eficiență energetică lansate pe parcursul anului (de ex., în R&M, utilizarea electricității în locul aburului, pentru însoțitorii de conducte, modernizarea instalației de cocsare și creșterea proporției de gaze în combustibilul pentru instalația de cogenerare), precum și în E&P, proiectele de optimizare a traseelor de conducte pentru reducerea emisiilor ventilate, de mentenanță, pentru evitarea incidentelor cauzate de pierderea de integritate și de utilizare a gazelor ventilate pentru producerea de energie în motoare cu gaze și centrale în cogenerare. De asemenea, Petrom utilizează gazele naturale, cel mai ecologic combustibil fosil, pentru a produce energie electrică în centrale de înaltă eficiență pe bază de gaze.

Protejăm resursele de apă prin încurajarea unei utilizări mai eficiente a apei și prin investiții în stații ultramoderne de tratare a acesteia. De exemplu, Petrom a investit în construcția sau modernizarea de stații de tratare a apelor utilizate în procesele tehnologice din mai multe locații de explorare și producție, precum și în rețehnologizarea stației de tratare a apelor reziduale a rafinării sale de la Petrobraz.

### Eco-inovație

Obiectivul eco-inovării este de a asigura alternative valoroase și pe termen lung la combustibilii fosili tradiționali și dezvoltarea de noi tehnologii pentru reducerea emisiilor de CO<sub>2</sub>. Pentru aceasta, cooperăm cu OMV Group în cadrul unor inițiative, precum producerea de biocombustibili de a doua generație, construirea infrastructurii necesare pentru mobilitatea alimentării cu hidrogen, conversia directă a energiei solare în hidrogen, precum și reciclarea chimică a deșeurilor de plastic aflate la sfârșitul duratei de viață. Schimburile de inovare și expertiză la nivelul întregului Grup ne ajută să oferim mai multă valoare, dar și să găsim metode noi și inovatoare de satisfacere a nevoilor energetice mondiale în creștere.

### Educație pentru dezvoltare

Dorim să creăm valoare și să ne asigurăm viitorul

pe termen lung, ajutând oamenii să își cultive și dezvolte competențele necesare pentru succesul profesional. Scopul nostru este de a sprijini angajații noștri (în jur de 20.000) și membrii comunităților în care ne desfășurăm activitatea.

Am deschis un nou centru de formare în România pentru instruire de înaltă calitate la locul de muncă, bazată pe ultimele inovații din industrie. Construit în 2013, noul centru va contribui la dezvoltarea competențelor și expertizei viitoare a angajaților noștri din activitățile de petrol și gaze.

Urmărim să sprijinim dezvoltarea economică, educația și antreprenoriatul în rândul comunităților locale prin investiții în facilități de formare profesională și în dezvoltarea forței de muncă și a furnizorilor locali. În 2013, am organizat cea mai mare competiție de proiecte de antreprenariat social din România. Programul „Fabricat în Țara lui Andrei” a primit peste 500 de propuneri de afaceri vizând problemele sociale cu care se confruntă 28 de comunități în care Petrom este prezent. Un juriu a selectat cele mai bune zece propuneri, care vor beneficia timp de un an de consultanță pentru întreprinderi noi și de finanțări nerambursabile în valoare totală de 350.000 de euro. Se preconizează că aceste proiecte vor genera peste 50 de noi locuri de muncă.

Între alte inițiative de dezvoltare a competențelor comunităților se numără cooperarea cu Junior Achievement Romania, în cadrul căreia am oferit formare antreprenorială pentru un număr de peste 12.000 de elevi și am produs instrumente de învățare pentru profesorii acestora. Am cooperat, de asemenea, cu KPMG pentru organizarea a zece sesiuni de formare în domeniul achizițiilor publice și accesării fondurilor europene, la care au participat 100 de autorități locale din 50 de comunități în care Petrom își desfășoară activitatea.

### Raportare privind problemele materiale

Am identificat următoarele direcții fundamentale pentru asigurarea succesului nostru comercial:

- ▶ Sănătate, siguranță, securitate și mediu (HSSE)
- ▶ Drepturile omului
- ▶ Diversitate și resurse umane
- ▶ Etică în afaceri și guvernare

**"Fabricat în Țara lui Andrei" – cea mai mare competiție socială din România**



- Implicarea în comunitate a părților interesate.

Evaluăm efectele măsurilor noastre în domeniile de mai sus pentru a ne asigura că adoptăm cele mai bune decizii atât pentru Petrom, cât și pentru părțile interesate. Câțiva indicatori-cheie de performanță și detalii suplimentare sunt disponibile în Raportul nostru anual privind dezvoltarea durabilă.

### Managementul mediului și al energiei

Gestionăm impactul asupra mediului de-a lungul întregului nostru lanț valoric. Obiectivul Petrom este de a utiliza resursele naturale într-o manieră eficientă și de a reduce la minimum deșeurile și emisiile în atmosferă, apă și sol. Depunem eforturi constante pentru a reduce nivelul emisiilor de GHG și a cantităților de apă folosite/consumate în cursul operațiunilor noastre.

Deversările de hidrocarburi sunt unul din factorii-cheie de risc ai activității noastre, ca urmare a pagubelor de mediu pe care le pot provoca. Unul din cele mai importante obiective ale strategiei E&P a Petrom este de a controla acest risc până în 2015. În 2013, operațiunile noastre au produs 1.666 de deversări. Pentru a aborda această problemă, am desfășurat o gamă largă de activități, inclusiv crearea de hărți ale riscului de deversare, care oferă detalii privind punctele critice de pe traseele conductelor și zonele-cheie de risc pentru operațiunile noastre. În prezent, aceste hărți acoperă 60% din activele de explorare și producție ale Petrom. În 2013, am inspectat 4.400 de conducte, 12.000 de echipamente fixe și 600 de facilități, precum parcuri de rezervoare și stații de comprimare. La acestea se vor adăuga investigații mai detaliate ale facilităților noastre ce prezintă cel mai mare risc.

Am continuat să investim în proiecte din domeniul apei în 2013. Reducerea pierderilor de apă prin eficientizarea operațiunilor de întreținere a fost una din cele mai importante activități ale anului, în contextul desfășurării unei campanii de utilizare eficientă a apei, în cadrul căreia toți angajații Petrom au participat la găsirea de oportunități de utilizare eficientă a apei la nivelul întregii companii. Au fost implementate 62 din cele 177 de idei prezentate.

### Sănătate, siguranță și securitate

Sănătatea, siguranța și securitatea reprezintă condiții de bază ale succesului nostru comercial și păstrării autorizației de operare. Cea mai importantă grijă a noastră este de a asigura siguranța fizică și bunăstarea angajaților noștri. Credem că toate accidentele pot fi prevenite și acordăm atenție fiabilității proceselor, siguranței și protecției sănătății, dar și creșterii siguranței rutiere. Metoda noastră este întemeiată pe identificarea pericolelor, gestionarea riscurilor și instruirea în materie de siguranță. Înregistrăm și investigăm toate incidentele și situațiile de risc, pentru a ne asigura că învățăm din experiențele anterioare și prevenim repetarea acestora.

Valoarea indicatorului LTIR pentru propriii angajați a scăzut la 0,37, de la 0,41 în 2012, raportat la un milion de ore lucrate. În cazul contractorilor noștri, valoarea LTIR a scăzut la 0,31, de la 0,55 în 2012, raportat la un milion de ore lucrate. Valoarea combinată a LTIR (angajați și contractori) a scăzut la 0,33 în 2013, comparativ cu 0,49 în 2012.

În plus, am introdus mai multe programe de combatere a riscurilor-cheie asociate accidentelor mortale, pentru a ne asigura că toți angajații înțeleg și acționează în conformitate cu standardele noastre în materie de Sănătate, Siguranță și Securitate. Între acestea, se numără o nouă campanie de prevenire a accidentelor prin electrocutare, o campanie privind managementul substanțelor periculoase și „Ziua siguranței”, organizată anual, la care au participat 1.150 de persoane și care a fost dedicată siguranței proceselor, managementului situațiilor de criză și „regulilor de aur” ale Petrom.

Alte repere pentru 2013:

- Am îndeplinit obiectivele prevăzute în „Angajamentul pentru Carta europeană a siguranței rutiere”, prin montarea a peste 3.100 de sisteme de monitorizare a vehiculelor și instruirea a peste 6.500 de persoane interesate. Un număr de 3.800 de conducători auto au luat parte la cursuri de prudență în trafic, având ca rezultat o reducere semnificativă a numărului și gravității accidentelor rutiere.
- Am oferit două programe noi de screening pentru boli cardiovasculare și alergii, care

**Punem  
permanent  
accent pe  
reducerea  
deversărilor**

completează examenele medicale prevăzute de lege. Peste 9.500 de angajați au beneficiat de aceste programe în 2013. De asemenea, am derulat o campanie de alimentație sănătoasă, cu peste 3.500 de participanți;

- Am oferit acces pentru mai mult de 3.000 de utilizatori la platforma noastră online de instruire în domeniul siguranței și situațiilor de urgență. Peste 1.000 de angajați au studiat materialele de instruire și au efectuat testele puse la dispoziție pe această platformă.

### Drepturile omului

Drepturile omului reprezintă unul din cei mai importanți piloni ai conceptului Resourcefulness. În decembrie 2013 am devenit membri ai Pactului Global al Națiunilor Unite, integrând principiile acesteia în politica proprie privind drepturile omului și în codul de conduită. Tot în 2013 am dezvoltat noi indicatori-cheie de performanță pentru drepturile omului cu ajutorul specialiștilor OMV în acest domeniu.

Dorim să comunicăm în mod deschis cu părțile interesate în chestiuni privind drepturile omului și să demonstrăm măsurile pe care le-am adoptat pentru alinierea la legislația UE și îndeplinirea principiilor inițiativei Pactului. Deciziile noastre în afaceri sunt ghidate de Politica și Matricea Petrom pentru drepturile omului și, de asemenea, colaborăm cu experți independenți pentru consolidarea capacităților de înțelegere și de acțiune. În 2012, am introdus un nou instrument de e-learning privind drepturile omului, iar în 2013, 28 de manageri ai Petrom au participat la ateliere privind discriminarea la locul de muncă.

### Diversitate și resurse umane

Forța de muncă a Petrom este alcătuită din 48 de naționalități, astfel încât diversitatea, egalitatea de șanse și dezvoltarea profesională beneficiază de un deosebit interes în toate locațiile noastre operaționale. Depunem toate eforturile pentru a atrage cei mai buni oameni, cărora le oferim instrumentele și competențele necesare pentru a lucra la cea mai înaltă capacitate. Petrom este recunoscut ca un angajator preferat și dorim să rămână astfel.

Asigurarea egalității de gen a fost întotdeauna o

provocare în industria noastră. Până la sfârșitul lui 2013, procentul femeilor angajate de Grupul Petrom era de 23%. Dintre acestea, 379 de femei (30%) ocupă poziții de conducere.

În cadrul unei inițiative de promovare a egalității de gen în industria noastră, Petrom a găzduit, în 2013, lansarea Programului de mentorat interprofesional pentru femei în poziții de conducere (Women Leadership Cross-Company Mentoring Program).

Programul este un parteneriat cu firme de frunte la nivel mondial, care își propune să dezvolte viitori lideri femei din România.

### Etica în afaceri și guvernanța

Încrederea și integritatea formează baza tuturor activităților pe care le desfășurăm, obiectivul nostru fiind crearea unei culturi a eticii și responsabilității. Toți angajații Petrom trebuie să demonstreze onestitate, transparență și integritate în activitatea lor de zi cu zi. Procedurile noastre de guvernanță sunt întemeiate pe un Cod de etică în afaceri, care prevede norme clare privind conflictul de interese, oferirea de cadouri și ospitalitate și oferă proceduri de evaluare a terților. Acesta este completat de un sistem și de procese specifice de asigurare a conformității, care ne ajută să ne ducem angajamentele la bun sfârșit.

În 2013, Petrom a devenit prima companie din România al cărei sistem de management al conformității a fost certificat pe baza standardelor. Certificarea sistemului de management al conformității a fost o inițiativă voluntară, iar auditul a fost efectuat de către KPMG.

În fiecare an, asigurăm instruirea angajaților noștri în domenii cum ar fi etica în afaceri, reglementările din domeniul concurenței, legislația pieței de capital privind informațiile privilegiate. În 2013, aceste activități au vizat peste 1.700 de angajați. Anul acesta, programul nostru de conformitate în domeniul concurenței, care conține sesiuni de instruire, elaborarea de ghiduri și acordarea de asistență de specialitate, a fost completat cu un nou instrument: aplicația e-learning privind normele de concurență. De asemenea, am continuat seria evenimentelor

**Certificarea  
sistemului de  
management al  
conformității**

profesionale denumite generic „Zilele Conformității”, prin organizarea a patru astfel de acțiuni în diferite zone de producție din cadrul diviziei E&P.

#### **Implicarea părților interesate și organizarea comunitară**

Petrom depinde de sprijinul și cooperarea unui mare număr de părți interesate pentru a-și continua activitatea. Dorim un dialog permanent, prin care să creăm o relație relevantă, pe termen lung, cu părțile interesate – care ne va ajuta să le înțelegem opiniile, interesele și nevoile pentru a reuși astfel să ne îmbunătățim activitățile.

În 2013, Forumul pentru dialog între Petrom și părțile interesate a reunit parteneri între care s-au numărat autorități, cercetători, experți, consultanți, companii similare, autorități de reglementare, instituții financiare și organizații nonguvernamentale, care ne-au ajutat să identificăm oportunități de creștere a eficienței prin educație și cercetare.

Dorim să influențăm în mod pozitiv dezvoltarea industrială și regională, inclusiv prin participarea la inițiative ale părților interesate. În 2013, am contribuit la crearea unui cadru nou, care asigură conformitatea cu cerințele UE a strategiilor autorităților și companiilor române privind piața energetică și a gazelor naturale. Activitățile noastre au inclus dialoguri și producerea de documente promoționale,

inclusiv cartea cu titlul „Energy Industry, A Growth Driver for Romania” (Industria energetică, factor de creștere economică a României).

În calitate de angajator și contribuabil major la economia României avem un rol important în viața comunităților în care ne desfășurăm activitatea. Programul nostru comunitar „Țara lui Andrei” are rolul de a încuraja comunitățile românești să preia inițiativa și să aducă schimbări în ceea ce privește crearea de locuri de muncă, accesul la educație informală și cultivarea spiritului cetățenesc. Sprijinul nostru vizează inițiative începând de la voluntariatul angajaților până la contribuții financiare directe și organizarea de campanii.

Înțelegerea impactului pe care îl avem asupra comunităților și a oportunităților oferite acestora reprezintă un criteriu-cheie în crearea unei noi inițiative de afaceri sau a unui nou proiect comunitar. Luăm în considerare nevoile comunității, strategia locală, interesele noastre comerciale din zonă și posibilul impact al proiectului pe care îl propunem. În 2013 am desfășurat 30 de evaluări în comunități și am finanțat șase proiecte de organizare comunitară.

Mai multe detalii privind performanțele de dezvoltare durabilă ale Petrom din anul 2013 vor fi disponibile în raportul anual al companiei privind dezvoltarea durabilă, ce va fi publicat în luna mai 2014.

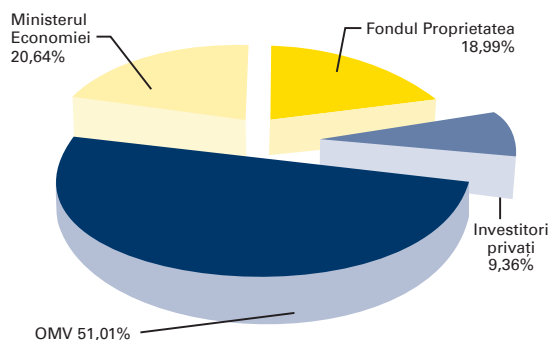
#### **LTIR s-a îmbunătățit în 2013**

	2010	2011	2012	2013
Frecvența accidentelor cu întreruperea timpului de muncă (LTIR) la un milion de ore de muncă - angajați	0,64	0,47	0,41	0,37
Frecvența accidentelor cu întreruperea timpului de muncă (LTIR) la un milion de ore de muncă - contractori	0,32	0,39	0,55	0,31
Frecvența accidentelor cu întreruperea timpului de muncă (LTIR) la un milion de ore de muncă - combinat (angajați și contractori)	0,48	0,42	0,49	0,33
Frecvența accidentelor raportabile (TRIR) la un milion de ore de muncă - angajați	0,92	0,74	0,78	0,67
Frecvența accidentelor raportabile (TRIR) la un milion de ore de muncă - contractori	0,52	0,60	1,03	0,51
Frecvența accidentelor raportabile (TRIR) la un milion de ore de muncă - combinat (angajați și contractori)	0,72	0,66	0,93	0,57



# Acțiuni Petrom

## Structura acționariatului



## Structura acționariatului

La sfârșitul anului 2013, OMV Petrom S.A. avea următoarea structură a acționariatului: 51,01% - OMV Aktiengesellschaft, 20,64% - Ministerul Economiei, 18,99% - Fondul Proprietatea. Cota rămasă se tranzacționează liber la categoria I a Bursei de Valori București (BVB). Aproximativ 540 de investitori instituționali, atât din România, cât și din străinătate, dețineau aproximativ 7,5% din acțiunile tranzacționate liber, procentul rămas (1,8%) fiind deținut de peste 460.000 de persoane fizice.

La 17 mai 2013, Fondul Proprietatea a vândut un pachet reprezentând 1,12% din capitalul social al OMV Petrom S.A. printr-un plasament privat accelerat pe BVB.

La 15 noiembrie 2013, Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) și-a vândut întreaga participație de 1,62% deținută în OMV Petrom S.A., printr-un plasament privat accelerat pe BVB.

## Acțiunile

În 2013, bursa de valori locală a înregistrat creșteri

semnificative, traversând o perioadă de stagnare în prima jumătate a anului, urmată de o perioadă de creștere susținută, toți indicii bursieri având o performanță superioară comparativ cu anul anterior.

În ceea ce privește activitatea de tranzacționare, prețul acțiunii Petrom și-a continuat tendința ascendentă în anul 2013, consolidând astfel performanța bună înregistrată în anul precedent. La sfârșitul lunii mai, acțiunea Petrom a atins nivelul minim al anului, de 0,4098 lei/acțiune, și apoi a crescut constant până la nivelul maxim al anului, de 0,4784 lei/acțiune, atins la începutul lunii noiembrie. Per ansamblu, prețul acțiunii Petrom a crescut cu 9,7% în 2013, comparativ cu performanța indicelui BET (cele mai tranzacționate zece companii listate la BVB), care a avansat cu 26,1%, și a indicelui BET-C (BET Compozit), care a înregistrat o creștere de 20,0% în aceeași perioadă. Indicele ROTX, calculat la Bursa de Valori Viena (reflectă în timp real evoluția celor mai lichide 14 acțiuni tranzacționate la BVB), a crescut cu 24,7%, în timp ce indicele sectorial BET-NG (companiile al căror domeniu de activitate principal este asociat sectorului energetic și de utilități) a crescut cu 6,1%. Capitalizarea bursieră a Petrom la sfârșitul anului 2013 a crescut la 26,6 mld. lei (6,0 mld. euro) și a reprezentat 19,9% din capitalizarea totală a companiilor listate la BVB.

**Cea mai mare companie românească listată în funcție de capitalizare**

## Simboluri acțiuni Petrom

ISIN	ROSNPACNOR9
Bursa de Valori București	SNP
Bloomberg	SNP RO
Reuters	ROSNPBX

## Acțiunile Petrom – în cifre

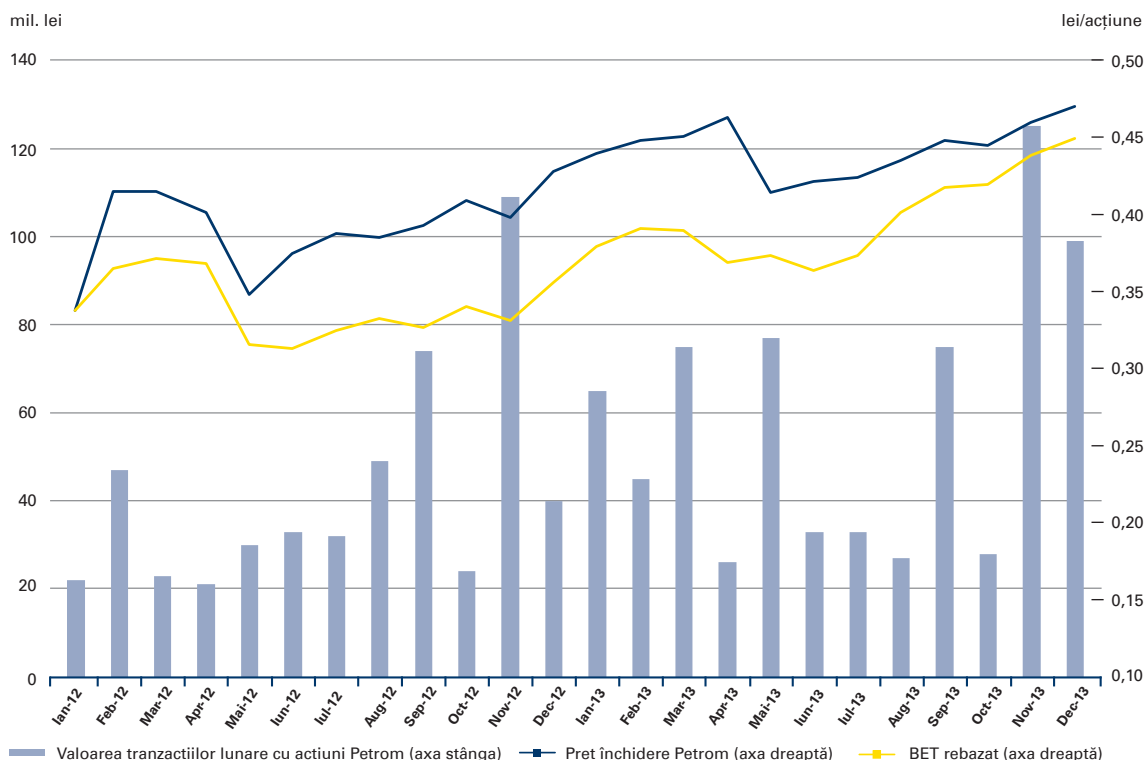
	2011	2012	2013
Număr de acțiuni	56.644.108.335	56.644.108.335	56.644.108.335
Capitalizare bursieră (mil. lei) <sup>1</sup>	16.427	24.249	26.611
Capitalizare bursieră (mil. euro) <sup>1</sup>	3.803	5.475	5.961
Preț maxim (lei)	0,4500	0,4327	0,4784
Preț minim (lei)	0,2750	0,2900	0,4098
Preț la sfârșitul anului (lei)	0,2900	0,4281	0,4698
Profit pe acțiune (lei)	0,0663	0,0698	0,0851
Dividend pe acțiune (lei)	0,031	0,028	0,0308 <sup>2</sup>
Randamentul dividendului <sup>1</sup>	10,7%	6,5%	6,6% <sup>2</sup>
Rata de distribuire a profitului	47%	40%	36% <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Calculat pe baza prețului de închidere al acțiunii în ultima zi de tranzacționare din anul respectiv

<sup>2</sup> Dividend propus spre aprobare de către Adunarea Generală a Acționarilor

### Evoluția acțiunilor Petrom și a indicelui BET

**Prețul acțiunii  
Petrom a crescut  
cu 9,7% în 2013**



### Adunarea Generală a Acționarilor

Pe 22 aprilie 2013, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGOA), a aprobat bugetul de venituri și cheltuieli al OMV Petrom S.A. pentru exercițiul financiar 2013 și distribuirea unui dividend brut de 0,028 lei/acțiune pentru exercițiul financiar 2012, în cuantum total de 1.586 mil. lei, corespunzând unei rate de distribuire a profitului de 40%. De asemenea, AGOA a numit membrii Consiliului de Supraveghere pentru un nou mandat de patru ani, cu începere de la 28 aprilie 2013, până la 28 aprilie 2017, și a reconfirmat Ernst & Young Assurance Service S.R.L. drept auditor financiar al companiei pentru anul 2013.

### Activități privind relația cu investitorii

Pe parcursul anului 2013, conducerea executivă și echipa dedicată relației cu investitorii și-au intensificat prezența pe piețele de capital prin organizarea, în mod regulat, de ședințe și teleconferințe cu investitori instituționali și analiști, atât la nivel local, cât și la nivel internațional. În plus, compania a participat

la conferințe pentru analiști și investitori organizate în România și în străinătate (Londra, Varșovia, Praga). În cadrul acestor întâlniri, analiștii și investitorii au avut ocazia de a adresa în mod direct întrebări conducerii executive a companiei și echipei dedicate relației cu investitorii și de a discuta cu aceștia despre rezultatele raportate ale companiei și direcțiile strategice ale Petrom. Peste 100 de întâlniri și prezentări „1-la-1” sau de grup au avut loc pe parcursul anului 2013, cu participarea a peste 150 de investitori și analiști.

Începând cu anul 2010, Petrom raportează trimestrial situații financiare consolidate interimare simplificate, întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), către piețele de capital. Acest lucru conferă un grad ridicat de transparență și facilitează comparabilitatea cu companiile internaționale din domeniul nostru de activitate. În concordanță cu reglementările legale din România, aplicabile companiilor listate, începând cu anul 2012 Petrom întocmește și situațiile financiare individuale conform IFRS.

Pentru a asigura un nivel înalt de transparență și promptitudine, toate rapoartele companiei, comunicatele și informațiile importante pentru acționari, analiști și investitori se postează și arhivează prompt, ulterior diseminării către BVB, pe site-ul nostru de internet, [www.petrom.com](http://www.petrom.com), la secțiunea Relația cu Investitorii.

#### Dividende

În data de 25 martie 2014, Consiliul de Supraveghere a aprobat propunerea managementului de a distribui dividende în valoare de 0,0308 lei/acțiune, cu 10% mai mare

comparativ cu 2012, corespunzând unei rate de distribuire a profitului de 36%. Propunerea privind dividendul va fi ulterior supusă aprobării în Adunarea Generală a Acționarilor din data de 29 aprilie 2014.

#### Acțiuni proprii

La sfârșitul anului 2013, în conformitate cu Legea 31/1990, OMV Petrom S.A. deținea un număr total de 204.776 de acțiuni proprii, reprezentând 0,0003% din capitalul social.

Petrom nu a răscumpărat și nici nu a anulat acțiuni proprii în cursul anului 2013.

**Dividend în valoare de 0,0308 lei/acțiune supus aprobării AGA**

#### Calendar financiar 2014

Evenimente	Data
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-decembrie și T4 2013 <sup>1</sup>	19 februarie 2014
Publicarea Raportului Anual 2013	29 aprilie 2014
Adunarea Generală a Acționarilor	29 aprilie 2014
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-martie 2014	13 mai 2014
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-iunie și T2 2014	12 august 2014
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-septembrie și T3 2014	6 noiembrie 2014

<sup>1</sup> Rezultate consolidate preliminare neauditate ale Grupului Petrom, întocmite în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară (IFRS)

#### Contact pentru Relația cu Investitorii

Sorana Baci  
Strategie și Relația cu Investitorii  
OMV Petrom S.A.  
Adresa poștală: Strada Coralilor nr. 22, sector 1, București  
Tel: +40 (0) 214 022 206; Fax: +40 (0) 372 868 518  
E-mail: [investor.relations.petrom@petrom.com](mailto:investor.relations.petrom@petrom.com)

#### Rapoarte prin poștă

Pentru obținerea versiunii tipărite a rapoartelor trimestriale și anuale în română și engleză, vă rugăm să ne trimiteți un e-mail pe adresa [investor.relations.petrom@petrom.com](mailto:investor.relations.petrom@petrom.com) sau să folosiți serviciul pentru comenzi de pe site-ul nostru, [www.petrom.com](http://www.petrom.com).



## Mediul macroeconomic

### Creștere economică globală de 2,8%

#### La nivel mondial

Deși activitatea globală s-a consolidat în a doua jumătate a anului 2013, economia mondială a înregistrat un ritm de creștere de 2,8%, mai mic decât cel înregistrat în 2012. În SUA, PIB-ul real a crescut cu 1,9%, pe fondul stabilizării într-o mai mare măsură a creșterii consumului privat, sprijinită de o activitate susținută de creare de locuri de muncă și prețurile în creștere ale locuințelor. În rândul economiilor emergente, situația a fost mai neuniformă. Rusia și Brazilia au arătat mai multe semne de slăbiciune, prima înregistrând o creștere slabă de 1,5%, iar cea din urmă evitând la limită căderea în recesiune. Alte piețe emergente, precum Argentina sau Turcia, au experimentat tensiuni financiare, datorate în principal fundamentelor macroeconomice mai slabe. Economia Chinei, în schimb, a dat semne de stabilizare, înregistrând o rată de creștere mai susținută, de 7,7%. În Europa, ritmul redresării economice a fost unul redus, conform așteptărilor. Economia UE a înregistrat o creștere de 0,1%, cererea insuficientă fiind în continuare principala constrângere pentru creștere. Și potențialul de producție a rămas în continuare afectat de volumul redus al investițiilor și de ratele mari de șomaj. În UE, condițiile financiare s-au stabilizat, reducând primele de risc aferente datoriei publice.

Rata inflației prețurilor de consum în economiile dezvoltate a scăzut de la 2,0%, valoarea înregistrată în anul precedent, la 1,4% în 2013, datorită creșterii economice sub potențial, influențată de excesul capacităților de producție și de cererea scăzută. Prețurile globale ale materiilor prime folosite pentru alte produse decât carburanți au înregistrat, pentru al doilea an consecutiv, o scădere de 1,5%. Presiunile inflaționiste în Zona Euro au rămas slabe, datorită dinamicii politicii monetare, dar și a cererii de credit reținute. Volumul global al tranzacțiilor comerciale a crescut cu 2,5%, același procent ca în 2012, confirmând faptul că revenirea economică este, în continuare, anevoioasă.

### Cererea de țiței la nivel mondial a crescut cu 1,4%

În 2013, **cererea de țiței la nivel mondial** a crescut cu 1,4% comparativ cu 2012, până la 91,3 mil. bbl/zi. Cererea de țiței în țările OCDE a înregistrat o creștere slabă de 0,2%, volumul robust de livrări în SUA fiind cel care a influențat cererea agregată a continentelor americane. Avansul din SUA, unde cererea de țiței a crescut cu 1,7%, a compensat reducerile din celelalte regiuni, inclusiv din Mexic și

Canada. Încetinirea ritmului de creștere economică într-o serie de țări non-OCDE a atras după sine reducerea cererii de țiței în respectivele state până la 2,7%, un procent mai mic decât media ultimilor cinci ani, de 3,6%, înregistrată în perioada 2008-2012. Perioada susținută de scădere excesivă a cererii de țiței în Europa s-a mai îmbunătățit în 2013, datorită ieșirii din recesiune a Zonei Euro. Scăderea cererii de țiței în Europa a încetinit la (0,7)% de la (3,5)% în anul precedent. Cererea de țiței în Asia, în special în China, a rămas în continuare ridicată, ducând la creșterea totală a cererii în țările non-OCDE cu 1,1 mil. bbl/zi, sau 2,6% în 2013. **Producția mondială de țiței** a înregistrat o creștere modestă în 2013 față de 2012, de numai 0,7%, ajungând la 91,6 mil. bbl/zi. Producția totală de țiței a țărilor OPEC a scăzut cu 0,8 mil. bbl/zi, comparativ cu 2012, ajungând la 30,5 mil. bbl/zi, din cauza diminuării producției în Libia, Iran și Nigeria. În schimb, producția de gaze lichefiate a țărilor non-OPEC a crescut cu 1,3 mil. bbl/zi în 2013, ajungând la 54,7 mil. bbl/zi. Producția de țiței a țărilor OCDE a crescut cu 5,4%, ajungând la 20,9 mil., creșterea fiind generată în mare parte de activitatea de forare din SUA. Per ansamblu, producția de țiței în SUA a crescut cu 1,1 mil. bbl/zi sau 12,4% în 2013, ajungând la 10,3 mil. bbl/zi, producția de GPL crescând cu 150 mii de bbl/zi.

În 2013, indicele Brent al prețului mediu la țiței a fost 108,7 USD/bbl, cu 2,7% mai mic comparativ cu 2012. Prețul țițeiului s-a menținut la un nivel relativ ridicat din cauza unei creșteri surprinzătoare a cererii globale de țiței, în special din partea țărilor OCDE, și unei capacități de producție slabe, cauzată de problemele persistente din țările OPEC. Diferența dintre indicele Brent al prețului țițeiului și indicele Ural al prețului țițeiului a scăzut în 2013 la 0,4 USD/bbl, de la 1,1 USD/bbl în anul anterior. În 2013, indicele Ural al prețului mediu la țiței a înregistrat valoarea de 108,3 USD/bbl, cu 1,9% mai puțin decât în 2012.

#### România

Potrivit datelor preliminare, economia României a înregistrat o creștere de 3,5% în 2013, peste așteptările inițiale. Creșterea economică a fost generată, în principal, de o performanță ridicată în sectorul industrial și de o recoltă bogată, a căror contribuție la creșterea PIB-ului a fost de 2,3% și, respectiv, de 1,1%. Volumul producției industriale a înregistrat o creștere considerabilă de 8,1%, stimulată de o ușoară creștere a activității

economice în Europa și o prezență mai mare a producătorilor locali pe piețele non-UE. Acest aspect, la rândul său, a avut un impact pozitiv asupra exporturilor, care au înregistrat o creștere anuală impresionantă de 10% în 2013, exprimate în EUR. În contrast, ritmul creșterii importurilor a fost mai moderat, înregistrând o creștere slabă de doar 1%, fapt care a contribuit la scăderea deficitului balanței comerciale cu un procent remarcabil de 87%, comparativ cu 2012, ajungând la 0,8 mld. euro. În 2013, investițiile străine directe au înregistrat o tendință inversă, după patru ani de declin constant, și au indicat o creștere anuală de 27%, ajungând la 2,7 mld. euro.

În pofida evoluției globale pozitive a economiei, consumul intern a înregistrat o performanță modestă, înregistrând o creștere de 0,3%. Puterea de cumpărare a gospodăriilor a rămas slabă, creșterea salariului real mediu fiind de 0,8% în 2013, parțial ca efect al măsurilor de control al costurilor adoptate de către companii, fapt care a limitat creșterea salariului nominal. Cu toate acestea, cheltuiala finală de consum a gospodăriilor a arătat câteva semne de revenire, mai ales în a doua parte a anului, iar datele provizorii indică o creștere anuală a acesteia de 1,4%.

Datele oficiale preliminare par să indice o înrăutățire a condițiilor de pe piața forței de muncă, rata șomajului la sfârșitul anului crescând la 7,3%, de la 6,7% cât înregistrase la finele anului 2012. Crearea de locuri de muncă a rămas în continuare o provocare, iar numărul salariaților din economie la sfârșitul lunii decembrie 2013 era în mare parte neschimbat, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent.

Creșterea puternică a exporturilor și o politică fiscală mai disciplinată au contribuit la îmbunătățirea

continuă a stabilității macroeconomice. Deficitul de cont curent a scăzut în 2013, ajungând la un procent estimat de 1,1% din PIB, în timp ce deficitul bugetar s-a menținut la (2,6)% din PIB. În septembrie 2013, autoritățile au semnat al treilea Acord consecutiv cu Fondul Monetar Internațional pe doi ani, având drept scop consolidarea reformelor fiscale și structurale, mai ales în sectorul energiei și cel al transporturilor, precum și pentru a preveni inversarea tendințelor reformelor deja implementate.

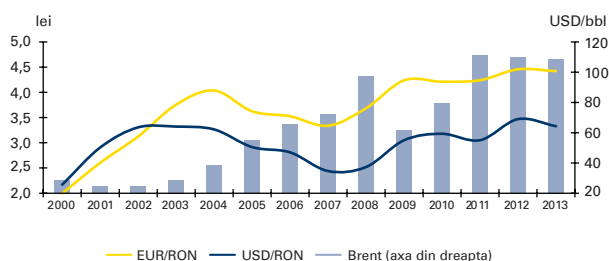
Cu toate acestea, pe parcursul anului 2013, politica fiscală a fost direcționată către o creștere a bazei globale de impozitare, pentru a atinge obiectivul privind deficitul bugetar la final de an. Însă, în ciuda creșterii economice, veniturile fiscale au scăzut în termeni reali cu 0,4%, comparativ cu 2012.

**Rata anuală a inflației** exprimată prin indicele prețurilor de consum (**IAPC**) a atins un minim istoric de 1,3% la sfârșitul anului 2013, fiind influențată de un nivel scăzut al anticipărilor inflaționiste, presiuni slabe pe partea cererii, precum și o recoltă bogată. Profitând de inflația scăzută, Banca Națională a României a adoptat un ciclu de relaxare a politicii monetare, reducând rata de referință a dobânzii cu un total cumulativ de 125 de puncte de bază, la 4%, pe parcursul anului 2013, sperând astfel să revigoreze și cererea pentru creditele bancare.

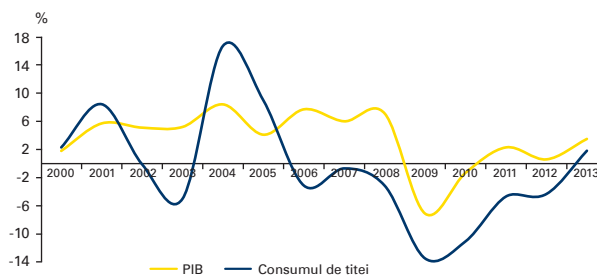
În 2013, moneda națională s-a apreciat atât față de EUR, cât și față de USD cu 0,8% și, respectiv, 4,1%. Moneda EUR a fost tranzacționată în intervalul 4,31-4,55 lei, ceea ce înseamnă o variație de +/- 2,7% față de medie, indicând o volatilitate relativ scăzută. Nivelul **resurselor de energie** ale României a scăzut în 2013 cu 9,2%, la 30,1 mil. tep, pe fondul creșterii prețului energiei interne și câștigurilor din domeniul eficienței care au generat scăderea cererii de energie. Per ansamblu, importurile totale de resurse de energie au scăzut cu 15,3%.

**Moneda națională s-a apreciat față de EUR și de USD**

**Prețul țițeiului (Brent) și evoluția ratelor de schimb**



**Evoluția anuală a PIB și a consumului de țiței din România**







## Segmentele de activitate



## Explorare și Producție (E&P)

**Primul an după privatizare de creștere a producției în România**

2013 a fost primul an după privatizare în care s-a înregistrat o creștere a producției în România, aceasta fiind în medie cu 1.000 bep/zi mai mare decât în 2012. Producția la nivel de Grup a fost în general stabilă, de 182,6 mii bep/zi, rezultatele bune ale inițiativelor de optimizare a producției contrabalansând cu succes declinul natural al unor zăcăminte-cheie. LTIR în E&P s-a îmbunătățit considerabil, ajungând la 0,48, în concordanță cu valoarea de referință la nivel internațional.

Având în vedere că activitatea de explorare reprezintă o prioritate pentru companie, Petrom a continuat explorarea în Marea Neagră, atât în ape de mare adâncime, cât și în zona de mică adâncime, prin campaniile de seismică 3D extinsă, finalizate la mijlocul anului. Acoperirea cu seismică 3D a suprafeței de explorare în România a ajuns la 73% (medie ponderată pentru perimetrele onshore și offshore). În plus, Petrom a semnat un acord de tip farm-out cu Repsol pentru explorarea unor perimetre onshore. Rezervele dovedite de țiței și gaze din portofoliul Grupului Petrom erau de aproximativ 728 mil. bep la sfârșitul anului.

### E&P în cifre

	2011	2012	2013
Total vânzări segment (mil. lei) <sup>1</sup>	11.743	12.992	13.220
EBIT (mil. lei) <sup>2</sup>	5.236	5.467	5.529
EBIT excluzând elementele speciale (mil. lei)	5.432	5.754	5.542
Investiții (mil. lei)	3.254	3.753	4.401
Producția totală a Grupului (mil. bep)	67,77	66,87	66,64
din care în România	63,41	62,39	62,54
Rezerve dovedite la 31 decembrie (mil. bep)	812	775	728
din care în România	786	750	707

<sup>1</sup> Include vânzările între segmente

<sup>2</sup> Nu elimină profitul între segmente

### Sănătatea, Siguranța Muncii, Securitatea și Mediul (HSSE) reprezintă cea mai importantă prioritate a E&P

Indicatorul LTIR în E&P s-a îmbunătățit în 2013, ajungând la 0,48, în concordanță cu valoarea de referință la nivel internațional. Atenția acordată HSSE a crescut în 2013 și continuăm să implementăm măsuri suplimentare de îmbunătățire. Rata accidentelor soldate cu decese a fost redusă cu 80% în perioada 2008-2013.

**EBIT-ul E&P excluzând elementele speciale** a scăzut cu 4% față de 2012, ajungând la valoarea de 5.542 mil. lei, în principal din cauza efectelor nefavorabile ale cursului valutar (deprecierea USD față de RON) și a cheltuielilor cu amortizarea mai mari. În 2013 nu au fost contractate instrumente de acoperire a riscului privind prețul țițeiului, în schimb rezultatul din 2012 a fost impactat de pierderi de (394) mil. lei din instrumentele de acoperire a riscului.

**EBIT raportat de E&P în valoare de 5.529 mil. lei**

**EBIT-ul raportat** a avut valoarea de 5.529 mil. lei în 2013, crescând cu 1% comparativ cu 2012, datorită elementelor speciale nete mai mici. În 2013, costurile de restructurare a personalului au fost de numai (13) mil. lei, în timp ce EBIT-ul raportat în 2012 a reflectat elemente speciale nete de (287) mil. lei,

în cea mai mare parte legate de un litigiu pentru creanțe neîncasate din Kazahstan, un provizion de restructurare a personalului și elemente speciale aferente unui proiect comunitar.

Investițiile în E&P au fost de 4.401 mil. lei, mai mari cu 17% comparativ cu 2012. Investițiile au fost concentrate pe activitățile de foraj, incluzând sonde de evaluare, proiecte integrate de redezvoltare zăcămintă și activități de reparații capitale / operațiuni de adâncime. Cheltuielile de explorare s-au ridicat la 453 mil. lei și au inclus, în principal, campaniile de achiziție seismică 3D derulate în Marea Neagră și cheltuielile cu cinci sonde de explorare onshore. Cu toate acestea, cheltuielile de explorare au fost cu 14% mai mici comparativ cu 2012, când au reflectat costurile de forare aferente sondei de explorare Domino-1.

În 2013, producția de hidrocarburi a Grupului Petrom a fost de 66,64 mil. bep (din care 62,54 mil. bep în România), ușor mai scăzută față de 2012 datorită creșterii producției în România și reducerii producției în Kazahstan. În medie, producția zilnică de țiței și gaze a fost de 182,6 mii bep (din care 171,4 mii bep în România).

În România, costurile totale de producție în valoare



absolută, exprimate în RON, au fost mai mici cu 3% față de 2012, în principal datorită managementului strict al costurilor. Costurile de producție la nivel de Grup au fost stabile, la 15,45 USD/bep (costurile de producție în România au fost, de asemenea, constante, la 14,96 USD/bep), deoarece efectele nefavorabile ale cursului valutar (USD s-a depreciat cu 4% față de RON) au fost contrabalansate de costurile de producție mai mici și de scăderea ușoară a producției disponibile pentru vânzare.

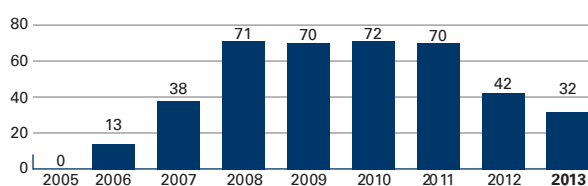
### Rata de înlocuire a rezervelor (RIR)

La 31 decembrie 2013, rezervele totale dovedite de țitei și gaze ale Grupului Petrom erau de 728 mil. bep (din care 707 mil. bep în România), în timp ce rezervele dovedite și probabile de țitei și gaze însumau 1.025 mil. bep (din care 977 mil. bep în România). Rata medie de înlocuire a rezervelor la nivel de Grup, calculată pe ultimii trei ani, a fost de 48% în 2013 (2012: 61%), respectiv tot de 48% în România (2012: 61%). Pentru anul 2013, calculat individual, rata la nivel de Grup a fost de 31% (2012: 44%), în timp ce rata de înlocuire a rezervelor în România a fost de 32% (2012: 42%), în principal ca urmare a rezultatelor sondelor de explorare și evaluare și a studiilor de zăcămintă efectuate.

În istoria recentă, Petrom a reușit să mențină rata de înlocuire a rezervelor în jurul nivelului de 70%, în principal datorită revizuirii continue a rezervelor

afereente zăcămintelor mature. Acest lucru este rezultatul studiilor de zăcămintă efectuate, care au inclus și programe de foraj combinate cu diversificarea mecanismelor de recuperare. Cu toate acestea, potențialul de a genera organic rezerve suplimentare în urma revizuirilor, într-o zonă limitată geografic, cu zăcămintă mature, și-a atins limitele în 2011.

### Rata de înlocuire a rezervelor în România



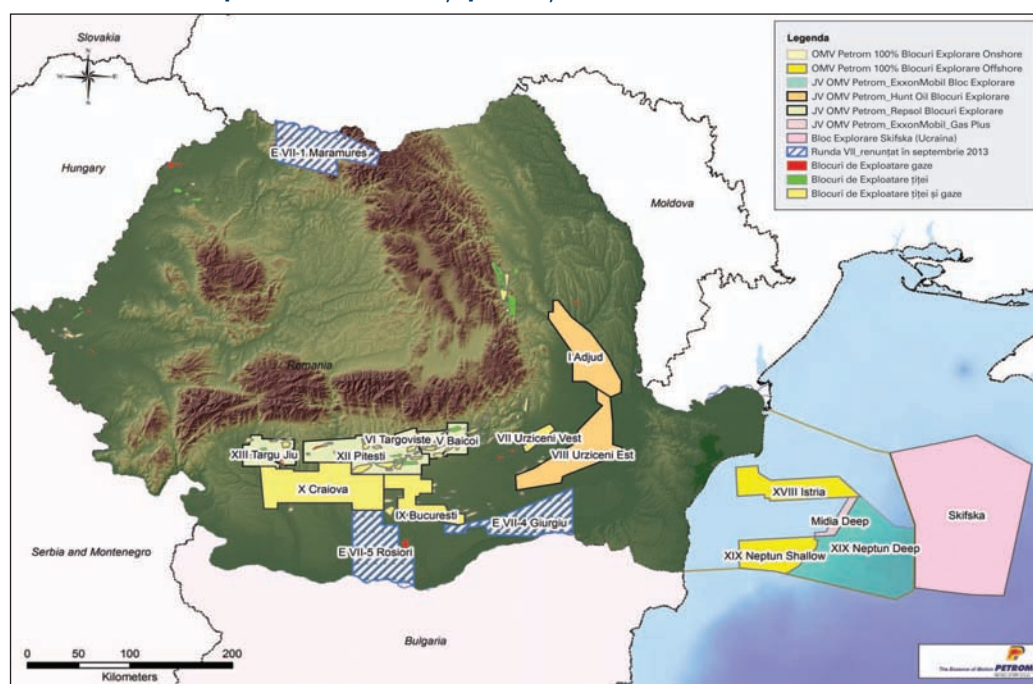
**RIR de 48% la nivel de Grup, calculat pe ultimii trei ani**

### Aspecte operaționale semnificative în 2013 România

La sfârșitul anului 2013, Petrom deținea nouă licențe de explorare onshore și două licențe de explorare offshore în România, acoperind o suprafață totală de 32.291 km<sup>2</sup> (din care 12.321 km<sup>2</sup> offshore). În septembrie 2013, Petrom a renunțat la licențele Maramureș, Giurgiu și Roșiori, acordate în cea de-a șaptea rundă de licitații.

Petrom operează 239 de zăcămintă comerciale de țitei și gaze în România, din care a produs un volum mixt de 171,4 mii bep/zi în 2013 (2012: 170,5 mii bep/zi).

### Concesiunile de explorare, dezvoltare și producție ale Petrom în România





**Cel mai mare program de achiziție seismică 3D din sectorul românesc al Mării Negre**

**Explorare**

În 2013, a continuat efortul intens de explorare, concentrat pe inițiativele offshore și pe oportunitățile de obținere a unor licențe suplimentare în zonele adiacente perimetrului Neptun.

În sectorul de adâncime al blocului Neptun, operat de Petrom în parteneriat cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (EMEPR), am realizat progrese în ceea ce privește activitatea de explorare, prin programul de achiziție seismică 3D pe aproximativ 6.000 km<sup>2</sup>, demarat în decembrie 2012 și finalizat în iunie 2013. În următorii ani avem în plan continuarea activității de explorare și evaluare, pentru a stabili dacă descoperirea de gaze offshore la mare adâncime Domino-1 este viabilă din punct de vedere comercial. În cazul în care rezultatul interpretării și evaluării datelor va confirma fezabilitatea tehnică și comercială a producției de gaze din zona de mare adâncime a blocului Neptun, investiția finală, pe parcursul fazelor de evaluare și dezvoltare, s-ar putea ridica la câteva miliarde de dolari americani, cu o potențială primă producție cel mai devreme către sfârșitul decadei.

În sectorul cu apă de mică adâncime al perimetrului Neptun, operat integral de Petrom, a fost derulată o campanie de achiziție seismică 3D pe o suprafață de 1.600 km<sup>2</sup>. Aceste date seismice sunt în curs de interpretare, ceea ce va permite evaluarea oportunităților suplimentare în Marea Neagră.

Ca urmare a succesului descoperirii Domino-1, s-a urmărit obținerea de licențe suplimentare privind perimetrele din vecinătatea blocului Neptun.

În Ucraina, negocierile pentru încheierea acordului de împărțire a producției pentru perimetrul Skifska au continuat în 2013. În august 2012, în urma unei runde de licitație organizată de guvernul ucrainean, consorțiul condus de EMEPR (operator de proiect) a câștigat licitația pentru perimetrul Skifska din apele ucrainene de mare adâncime ale Mării Negre, adiacent blocului Neptun.

În România, OMV Petrom și EMEPR au semnat în octombrie 2012 un contract de transfer pentru achiziția unei participații de 85% din drepturile de explorare și producție de hidrocarburi aferente

unei porțiuni din perimetrul Midia XV („Midia Deep”), în zona românească a Mării Neagre, de asemenea adiacentă perimetrului Neptun. Cota de participare a Petrom este de 42,5%. La începutul anului 2013, Petrom și EMEPR au semnat un contract de opțiune cu Romgaz – celălalt mare producător de gaze din România, având ca acționar majoritar statul român. Contractul oferă Romgaz opțiunea de a cumpăra 10% din cota de participare în operațiunile desfășurate în Midia Deep. Opțiunea Romgaz de intrare în parteneriat este declanșată de finalizarea contractului de transfer și de anunțarea unei descoperiri comerciale.

Din punct de vedere al explorării onshore, 2013 a reprezentat un an de lucrări geologice și geofizice intense. Datele seismice înregistrate în anul anterior au fost prelucrate și interpretate, în vederea reconstruirii portofoliului de proiecte de foraj.

Campania extinsă de achiziție seismică inițiată la începutul anului 2013 a continuat cu seismică 3D pe o suprafață de 414 km<sup>2</sup> și seismică 2D pe 310 km. Operațiunile de foraj de explorare și evaluare s-au concretizat în șapte sonde de explorare și două sonde de evaluare. Rata de succes a explorării a fost de 44%.

În februarie 2013, a fost încheiat un contract de tip farm-out cu Repsol pentru partea de mare adâncime a licențelor pericarpatiche (blocurile Băicoi, Târgoviște, Pitești și Târgu Jiu). Repsol a achiziționat o cotă-parte de 49% pentru zona cu adâncime mai mare de 2.500-3.000 de metri a perimetrelor onshore de explorare Băicoi V, Târgoviște VI, Pitești XII și Târgu Jiu XIII, situate în sudul Carpaților de Curbură și respectiv al Carpaților Meridionali.

Principalele obiective ale acestui nou parteneriat sunt de a evalua potențialul de hidrocarburi din cele patru perimetre și de a debloca potențialul de explorare onshore la mare adâncime. OMV Petrom și Repsol evaluează împreună datele obținute în cadrul programelor seismice efectuate deja pentru a determina oportunitățile de foraj de explorare.

În perimetrele Adjud și Urziceni Est, operate în parteneriat cu Hunt Oil, partenerii au agreat programul de foraj pentru 2014.

**Urmărim continuarea inițiativelor offshore și obținerea de licențe suplimentare**

## Producție

În 2013, Petrom a produs în România 3,98 mil. tone țiței (inclusiv condensat) și 5,19 mld. mc de gaze naturale, echivalentul unei producții totale de hidrocarburi de 62,5 mil. bep. Producția medie zilnică echivalentă a ajuns la 171,4 mii bep/zi, comparativ cu 170,5 mii bep/zi în 2012. La începutul anului 2013 a fost demarată o campanie de reparații capitale la patru sonde offshore, care a contribuit în mod semnificativ la stabilizarea și creșterea treptată a producției de hidrocarburi în a doua jumătate a anului.

În 2013, media producției interne de țiței a fost de 78,4 mii bep/zi, ușor peste nivelul înregistrat în 2012, programul intensiv de foraj și reparații capitale contrabalansând declinul natural al producției.

Producția internă de gaze a fost de 92,9 mii bep/zi, ușor mai mare decât în anul anterior, ca urmare a lucrărilor de reparații capitale la zăcămintele Totea și a succesului campaniilor de reparații capitale la sonde offshore.

## Proiecte-cheie în 2013

Petrom investește constant în tehnologii noi și în metode de recuperare secundară pentru red dezvoltarea zăcămintelor mature în România, cu scopul de a îmbunătăți ratele de recuperare a țițeiului și gazelor și de a stabili nivelurile producției. În prezent, rata medie de recuperare a rezervelor pentru zăcămintele operate de companie este de 25% pentru țiței și aproximativ 49% pentru gaze. Proiectele avute în vedere se concentrează în principal pe red dezvoltarea zăcămintelor folosind tehnologii precum injecția de apă, abur și polimeri, dar poate cuprinde, de asemenea, operațiuni de modernizare și efectuarea de foraje și reparații capitale suplimentare. Mai mult, urmărim să reducem consumul tehnologic și de energie, precum și impactul asupra mediului.

Pe parcursul anului, am făcut progrese semnificative în red dezvoltarea zăcămintelor-cheie. La sfârșitul anului 2013, șapte proiecte importante au depășit stadiul deciziei finale de investiție și au intrat în faza de execuție (Suplacu, Opișenești, Videle și Istria – țiței, Mădulari, Burcioaia și Bulbuceni – gaze). Dintre acestea, două proiecte-cheie se numără printre cele mai importante zăcămintele de țiței operate de Petrom

în partea nord-vestică și, respectiv, partea sud-estică a României. Proiectul de red dezvoltare Suplacu reprezintă un proiect ciclic de injecție abur, utilizând unitatea orizontală alternativă de aburi cu combustie subterană. Este un zăcământ matur, aflat în producție de mai bine de 50 de ani, cu o producție zilnică ce reprezintă 10% din producția internă totală de țiței. Proiectul de red dezvoltare a zăcământului Suplacu constă în forarea suplimentară a 105 sonde, implementarea celor mai recente tehnici pentru a crește factorul de recuperare a hidrocarburilor, construirea unui nou parc de colectare și a unei instalații de tratare a apei, precum și modernizarea sistemului de combustie gaze și a sistemului de comprimare aer până în anul 2015.

Proiectul de red dezvoltare Opișenești a vizat forarea a 30 de sonde în perioada 2009-2012, folosind injecția de apă și stații de injecție de înaltă presiune.

Investițiile necesare pentru proiectele aflate în faza de dezvoltare și execuție însumează aproximativ 550 mil. euro pentru perioada 2013-2015, iar rezervele cumulate dovedite și probabile ale acestor proiecte sunt estimate la 100 mil. bep. Alte proiecte se află în faza de evaluare și se apreciază că vor progresa pe parcursul anilor următori și vor ajunge în faza de implementare până în 2017, cu un total cumulat al resurselor recuperabile de aproximativ 200-250 mil. bep.

Ne așteptăm ca proiectele FRD să mențină același ritm și în 2014 și să îndeplinească obiectivele ulterioare: instalațiile FRD Opișenești vor fi puse în funcțiune și se va iniția injecția de apă; proiectul-pilot FRD Tazlău va fi pregătit în vederea demarării, la FRD Suplacu se va începe construirea instalațiilor de procesare centralizată, la FRD Independența se va demara forajul a 19 sonde; la FRD Videle G2 va începe instalarea echipamentelor de injecție cu polimeri; la FRD Bălăria se va iniția proiectul-pilot de injecție de abur, la FRD Istria se va iniția programul de foraj, la FRD Bulbuceni vor începe lucrările de execuție.

În plus, valorificând oportunitățile identificate în cadrul conceptului „Analiza multidisciplinară a zonei de producție” (MAR), efectuate în 2012, două FRD-uri suplimentare sunt aproape de faza de execuție. În 2013, aceste inițiative au continuat, având loc încă opt evenimente MAR. Aceste

## Red dezvoltarea zăcămintelor mature din România

## Injectia de apă a crescut cu 4,6%

inițiative se vor dezvolta, maturiza și transforma treptat în FRD-uri.

În ceea ce privește conceptul „Dezvoltarea de noi zone de producție prin extinderea actualelor zone de producție” (NFO), am reușit să finalizăm forajul a cinci sonde NFO. Planificarea seismică 3D va duce, de asemenea, la noi oportunități și va asigura dezvoltarea activității viitoare în E&P. Injectia totală de apă a crescut în 2013 față de 2012 cu 4,6%. Producția cumulată de țiței obținută în urma proiectelor care utilizează injectia de apă și metodele de recuperare termice (injectie de abur și combustie subterană) a reprezentat 25% din producția internă totală de țiței în 2013.

Pentru dezvoltarea zăcămintului Totea Deep, am forat o sondă de dezvoltare, care a intrat în producție experimentală la sfârșitul lunii decembrie, contribuind la producția totală medie de ~5.000 bep/zi în 2013.

În cadrul programului de Inginerie a sondelor, în 2013 au fost forate 169 de sonde noi, comparativ cu 118 sonde în 2012, realizând o creștere importantă. A fost făcut un pas înainte pentru a îmbunătăți planificarea activității de foraj, iar noi inițiative și tehnologii au fost testate pentru a livra sonde mai bune și eficiente.

### Contracte de creștere a producției

În scopul de a pune în aplicare strategia de optimizare a portofoliului de active existente, începând cu iulie 2010, Petrom a încheiat parteneriate cu companii internaționale de prestigiu pentru creșterea producției. Parteneriatele cu Petrofac, PetroSantander și Expert Petroleum sunt guvernate de contracte de creștere a producției (PEC), respectiv PEC Țicleni, PECTurnu și PECTimiș, acoperind în total 31 de zăcămintele mature.

PEC-urile stipulează că toți contractorii vor prelua și finanța operațiunile și, împreună cu Petrom, se angajează pentru dezvoltarea lor ulterioară, în scopul de a maximiza producția și de a îmbunătăți eficiența acestora. Petrom rămâne singurul titular al contractelor de concesiune și proprietarul producției de hidrocarburi, al activelor existente, precum și al drepturilor și obligațiilor definite prin Legea Petrolului. De asemenea, Petrom supraveghează operațiunile și remunerează contractantul în

baza unui tarif de servicii care variază în funcție de nivelul producției livrate.

Performanța siguranței în 2013 s-a încadrat în norme, cu șase incidente cu timp de lucru pierdut înregistrate la Țicleni și niciunul la PEC Turnu sau PECTimiș. În scopul de a îmbunătăți performanța și de a asigura operațiuni sigure la PEC Țicleni, s-a realizat o analiză holistică de evaluare a performanței siguranței, concentrându-se pe cultura siguranței, precum și pe sisteme și proceduri.

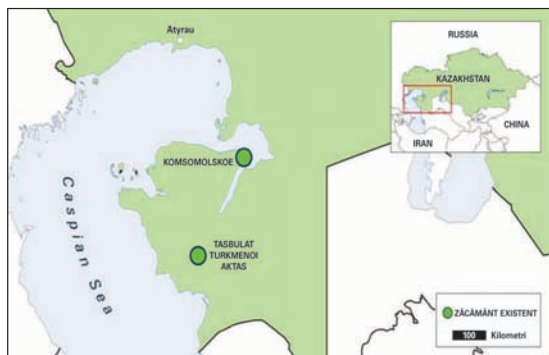
În 2013, producția totală a PEC Țicleni și PECTurnu a crescut la 7,2 mii bep/zi, care, comparativ cu anul 2010, înseamnă o creștere de 12% a producției. Contribuția la producția anului 2013 a PEC Țicleni a fost de 4,9 mii bep/zi, iar cea a PECTurnu de 2,3 mii bep/zi. Producția totală a PECTimiș pentru perioada aprilie-decembrie 2013 a crescut la 2,4 mii bep/zi, reprezentând o creștere de 3%, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2012. Expert Petroleum a preluat operațiunile la data de 1 aprilie 2013, după semnarea (în decembrie 2012) a unui acord pe 15 ani pentru serviciile de creștere a producției aferente unui număr de 13 zăcămintele mature mici, unele dintre ele situate în partea de vest a României, în apropiere de Timișoara, fiind exploatate de mai mult de 40 de ani. Expert Petroleum este o companie românească cu experiență internațională în industria de petrol și gaze. Noul contract respectă modelul contractelor anterioare de creștere a producției.

### Activitățile internaționale ale E&P

În prezent, Petrom deține licențe de dezvoltare și producție pentru zăcămintele Tasbulat, Aktas, Turkmenoi (zăcămintele TOC) și Komsomolskoe (zăcămintul KomMunai) în **Kazahstan**. În 2013, producția medie de țiței și gaze din Kazahstan a scăzut cu 8,3%, ajungând la 11,2 mii bep/zi. Pe parcursul anului 2013, s-a efectuat forajul de redezvoltare a **zăcămintelor TOC** cu șapte sonde suplimentare de producție și două sonde de injectie săpate. Pentru a evita potențialele scurgeri de hidrocarburi, jumătate din conducta Turkmenoi a fost înlocuită. Producția medie a zăcămintelor TOC a fost de 5,3 mii bep/zi în 2013, cu 1,8% mai mică decât în 2012, fapt care s-a datorat în principal întârzierilor în conectarea la facilitățile existente a sondelor forate suplimentar.

## Parteneriate cu companii internaționale pentru creșterea producției

### Localizarea perimetrelor Petrom în Kazahstan



La zăcământul Komsomolskoe s-a instalat unitatea de flotație, au fost construite drumurile de acces la două locații vechi din zona de mlaștină a Mării Caspice, lucrările fiind reluate la aceste sonde în vederea pregătirii pentru testare. S-a decis săparea unor sonde de injecție suplimentare, în scopul menținerii presiunii în zăcământ. În 2013, producția medie a zăcământului Komsomolskoe a fost de 5,9 mii bep/zi, cu 14,5% mai mică decât în 2012, din cauza unor probleme tehnice la unitatea de răcire și a necesității de a înlocui pompele electrice submersibile în câteva sonde.

**Producția medie a zăcământului Komsomolskoe a fost de 5,9 mii bep/zi**

### Producția în 2013

	Țiței și condensat		Gaze naturale		Total
	mil. tone	mil. bbl	mil. mc	mil. bep	mil. bep
România	3,98	28,62	5.187	33,92	62,54
Kazahstan	0,45	3,48	107	0,62	4,10
<b>Grupul Petrom</b>	<b>4,43</b>	<b>32,10</b>	<b>5.294</b>	<b>34,54</b>	<b>66,64</b>

### Portofoliul Grupului: rezerve dovedite la 31 decembrie 2013

	Țiței și condensat		Gaze naturale		Total
	mil. tone	mil. bbl	bcf	mil. bep	mil. bep
România	51,4	369,6	1.824,6	337,9	707,5
Kazahstan	2,2	17	22,6	3,8	20,8
<b>Grupul Petrom</b>	<b>53,6</b>	<b>386,6</b>	<b>1.847,2</b>	<b>341,7</b>	<b>728,3</b>



## Gaze și Energie (G&E)

**Petrom și-a menținut poziția solidă pe piața din România**

**În activitatea de gaze naturale, Petrom a reușit să mențină o poziție solidă pe piața locală, furnizând peste o treime din consumul estimat de gaze al României în anul 2013. Activitatea de energie electrică a generat o producție totală netă de 2,9 TWh, acoperind aproximativ 5% din producția națională de energie electrică.**

### G&E în cifre

	2011	2012	2013
Total vânzări segment (mil. lei)	3.627	4.143	4.315
EBIT (mil. lei)	149	360	112
EBIT excluzând elementele speciale (mil. lei)	150	359	167
Investiții (mil. lei)	515	221	18
Vânzări de gaze (mil. mc) <sup>1</sup>	5.055	4.841	4.893
Vânzări de gaze (TWh) <sup>1</sup>	54,2	52,2	52,7
Producția netă de energie electrică (TWh) <sup>2</sup>	0,3	1,7	2,9

<sup>1</sup> Vânzările de gaze includ transferurile interne din cadrul OMV Petrom S.A. (de ex., către centrala electrică Brazi)

<sup>2</sup> Include producția de energie electrică generată de centralele electrice în timpul perioadei de testare. Parcul eolian Dorobanțu a început exploatarea comercială la 1 octombrie 2011, iar centrala Brazi – la 1 august 2012

EBIT-ul generat de activitatea de G&E în anul 2013 a scăzut la 112 mil. lei, cu 69% sub nivelul din 2012, în mare parte din cauza contribuției mai mici a activității de gaze, deoarece, începând cu februarie 2013, efectul pozitiv din liberalizarea prețului la gaze este reflectat în E&P. Contribuția activității de energie electrică a fost ușor pozitivă, dar mai mică față de 2012, ca urmare a cererii reduse și a competiției mai acerbe, în special din partea sectorului de electricitate din surse regenerabile, care au dus la o contracție medie a prețurilor energiei electrice de peste 28%. Rezultatul raportat a fost afectat, de asemenea, de elemente speciale în sumă de (55) mil. lei, aferente, preponderent, deprecierii contabile de (42) mil. lei a unor active secundare în T1 2013, la care s-au adăugat elementele speciale în sumă de (13) mil. lei pentru activități de decontaminare aferente activelor istorice din T4 2013. Investițiile în G&E (18 mil. lei) au fost semnificativ mai mici decât în 2012 (221 mil. lei), întrucât exploatarea comercială a centralei de la Brazi a început în august 2012.

### Noutăți legislative și de reglementare

În ceea ce privește liberalizarea pieței de gaze naturale, foaia de parcurs a Guvernului pentru creșterea progresivă a prețurilor reglementate ale gazelor din producția internă în perioada 2013-2014 a fost implementată în mod corespunzător. Reglementările ANRE care stabilesc două „coșuri de gaze” diferite (un amestec predefinit de gaze

din producție internă și gaze de import) – pentru consumatorii casnici, pe de o parte, și pentru consumatorii noncasnici, pe de altă parte – au continuat să se aplice și în 2013. Cota medie de import pentru consumatorii casnici a fost 5% în 2013 (2012: 8%), în timp ce cota medie de import pentru consumatorii noncasnici a fost 23% (2012: 34%). Începând cu luna septembrie 2012, centrala de la Brazi a fost alimentată exclusiv cu gaze din producția internă.

Începând cu 25 aprilie, a intrat în vigoare ordinul de aprobare a metodologiei de alocare a cantităților de gaze naturale din producția internă pentru acoperirea, cu prioritate, a consumului pe piața reglementată.

Liberalizarea pieței energiei electrice a progresat conform calendarului oficial. La sfârșitul anului 2013, piața pentru consumatorii industriali era în totalitate liberalizată, în timp ce pentru consumatorii casnici și întreprinderile mici liberalizarea era încă în desfășurare.

Legea nr. 220/2008 privind sistemul de promovare a producerii energiei din surse regenerabile a fost modificată prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2013. Astfel, începând cu 1 iulie 2013, din cele două certificate verzi alocate pentru fiecare MWh de energie produsă din surse eoliene, unul va deveni eligibil pentru vânzare după data de 1 ianuarie 2018. În plus, nu se vor mai primi certificate verzi pentru energia livrată de unitățile dispecerizabile în exces față de cantitățile orare notificate.

## Gaze naturale

În 2013, consumul estimat de gaze naturale al României a scăzut cu 8%, la 12,5 mld. mc (2012: 13,6 mld. mc), ca efect al iernii blânde și al scăderii consumului în sectorul industrial. Volumul vânzărilor de gaze ale Petrom a crescut ușor, cu 1%, datorită integrării cu centrala electrică de la Brazi, alimentată cu gaze naturale.



La sfârșitul anului 2013, prețul reglementat al gazelor din producția internă era 68,3 lei/MWh pentru consumatorii noncasnici și 49,8 lei/MWh pentru consumatorii casnici, crescând treptat de la 45,7 lei/MWh la începutul anului, când a fost inițiat procesul de liberalizare.

Piețele centralizate pentru gaze naturale au fost deschise în mod oficial, atât OPCOM, cât și Bursa Română de Mărfuri (BRM) operând în prezent platforme de tranzacționare. Cu timpul, o dată cu creșterea lichidității, se poate ajunge la formarea unui preț al gazelor naturale în funcție de condițiile de piață din România.

Un volum total de 266 mil. mc de gaze naturale a fost injectat în depozitele subterane de către Petrom în 2013, față de 618 mil. mc în 2012. Volumul total de gaze în înmagazinare deținut de Petrom era de 160 mil. mc la sfârșitul anului 2013, față de 398 mil. mc la sfârșitul anului 2012.

În concordanță cu strategia de a-și optimiza operațiunile downstream și de a se concentra pe activitățile de bază, în 2013, Petrom a vândut către Ligatne S.R.L. participația de 99,99% deținută în compania de distribuție gaze naturale Petrom Distribuție Gaze S.R.L., ce nu făcea parte din obiectul principal de activitate al companiei.

## Energie

2013 a fost primul an complet de operațiuni comerciale pentru centrala electrică de la Brazi, aflată în exploatare din august 2012. Datorită

flexibilității sale operaționale, centrala a putut opera pe un domeniu variat de încărcare, de la ~200 MW la 860 MW, cu timpi reduși de pornire și oprire, contribuind astfel la stabilitatea sistemului energetic național. În 2013, producția netă de electricitate a centralei a fost de 2,7 TWh, furnizând 1,5 TWh pieței reglementate și contribuind cu aproximativ 9% la piața de echilibrare, a doua contribuție ca mărime pe piața de echilibrare din România. În contextul scăderii cererii de energie electrică coroborate cu creșterea producției din surse regenerabile, centrala a acoperit aproape 5% din totalul producției de electricitate din România. În 2013, disponibilitatea netă a centralei Brazi a fost de 90%, reflectând oprirea planificată din cursul lunii aprilie pentru montarea unei instalații de tratare a gazelor.

Cu o disponibilitate netă de 97%, parcul eolian Dorobanțu (45 MW) a generat o producție netă de electricitate de 0,1 TWh în 2013, puțin mai mare în comparație cu 2012. Pentru energia electrică produsă și livrată, OMV Petrom Wind Power S.R.L. a primit un număr de 178.488 de certificate verzi. În conformitate cu legislația în vigoare, 32.297 din aceste certificate verzi vor deveni eligibile pentru tranzacționare după 1 ianuarie 2018.

Conform informațiilor publicate de Institutul Național de Statistică, producția brută de energie electrică a României a scăzut cu aproximativ 2% față de 2012, la 58 TWh, în timp ce consumul național de energie electrică a scăzut cu aproximativ 5%, la 56 TWh. În 2013, România a fost un exportator net de energie electrică. Conform informațiilor publicate de OPCOM, scăderea consumului de energie electrică coroborată cu creșterea producției din surse hidro și regenerabile față de 2012 au determinat scăderea cu peste 28% a prețurilor pe piață pentru ziua următoare, acestea ajungând în medie la 156 lei/MWh pentru energia electrică livrată în bandă și la 197 lei/MWh pentru energia electrică livrată în orele de vârf (2012: 217 lei/MWh pentru bandă și 275 lei/MWh pentru vârf).

## Doljchim

În 2013, Petrom a continuat activitățile de dezmembrare și decontaminare la Doljchim, în conformitate cu standardele de mediu și de siguranță, pentru a pregăti locația pentru posibile utilizări alternative.

**Primul an complet de operațiuni comerciale pentru centrala de la Brazi**

**Prețurile la energia electrică au scăzut cu peste 28%**

## Rafinare și Marketing (R&M)

Am stabilizat volumele de vânzări cu amănuntul în România

Activitatea de rafinare și marketing s-a desfășurat într-un mediu competitiv, cu prețuri la țiței ridicate pe plan internațional, marje scăzute de rafinare și cerere redusă în regiunea în care Petrom își desfășoară activitatea.

În Rafinare, programul de modernizare a rafinării Petrobrazî a continuat în 2013, prin punerea în funcțiune a instalației de cocsare, a unei noi instalații de desulfurare a gazelor și recuperare a sulfului, precum și a unei noi instalații de hidrogen, având un impact pozitiv atât asupra eficienței energetice, cât și asupra mediului înconjurător. Rata de utilizare a rafinării a ajuns la 90%, cel mai ridicat nivel de la privatizare, în timp ce consumul de energie a continuat să se îmbunătățească. Programul de optimizare a depozitelor de produse petroliere din România a continuat cu modernizarea terminalului de la Bacău. În Marketing, ne-am menținut cota de piață a Grupului pe segmentul vânzărilor cu amănuntul în regiunea în care operăm, iar în România am stabilizat volumele de vânzări cu amănuntul, pentru prima dată din 2009. Vânzările comerciale au reflectat o tendință descrescătoare la toate produsele, cu excepția benzinei. Campaniile de marketing s-au concentrat pe creșterea vizibilității mărcii comerciale și fidelizarea clienților.

### R&M în cifre

	2011	2012	2013
Total vânzări segment (mil. lei)	18.957	21.750	19.308
EBIT (mil. lei)	(187)	138	386
EBIT CCA excluzând elementele speciale (mil. lei) <sup>1</sup>	152	31	374
Investiții (mil. lei)	980	899	827
Vânzări totale produse rafinate (mii tone) <sup>2</sup>	5.234	5.004	5.222
din care vânzări marketing (mii tone) <sup>3</sup>	4.066	3.829	3.617
din care: Benzină	949	879	884
Motorină	2.293	2.258	2.259
Kerosen	222	186	220
Păcură	196	132	85
Număr de stații de distribuție	793	798	785

<sup>1</sup> Ajustat pentru elementele excepționale, nerecurente; valoarea CCA (costul curent de achiziționare) excluzând elementele speciale nu include efectele nerecurente speciale și efectele din deținerea stocurilor (efectele CCA) rezultate din activitatea de R&M

<sup>2</sup> Includ toate produsele vândute de Grupul Petrom

<sup>3</sup> Cifrele exclud vânzările la export, acestea fiind incluse în vânzările totale de produse rafinate

**EBIT CCA excluzând elementele speciale în segmentul R&M** a crescut la 374 mil. lei în 2013, comparativ cu 31 mil. lei în 2012, datorită îmbunătățirii structurii mixului de produse, ratei mai mari de utilizare a rafinării, performanței segmentului marketing și managementului strict al costurilor. 2013 a fost al treilea an după privatizare cu valoare pozitivă a profitului operațional în R&M, reflectând angajamentul companiei pentru continuarea programului de modernizare, cu scopul îmbunătățirii structurii mixului de produse și a eficienței energetice. EBIT CCA excluzând elementele speciale este recalculat după eliminarea efectelor negative ale CCA, de (24) mil. lei, și a elementelor speciale, de (36) mil. lei. **EBIT-ul raportat** a fost de 386 mil. lei, față de 138 mil. lei în 2012.

În ceea ce privește **investițiile**, în Rafinare, 2013 a marcat un alt pas important în derularea programului de modernizare a rafinării Petrobrazî, prin finalizarea modernizării instalației de cocsare în ianuarie 2013 și punerea în funcțiune a noii instalații de desulfurare gaze și recuperare a sulfului la jumătatea anului. Noua instalație de hidrogen, care va fi operată conform conceptului „over-the-fence” <sup>iv</sup>, a fost pusă în funcțiune la sfârșitul anului și permite rafinării Petrobrazî să beneficieze de hidrogen cu puritate ridicată necesar în toate instalațiile de hidrofinare. În 2013, a fost finalizată modernizarea depozitului Bacău, debutul operațiunilor comerciale fiind estimat pentru sfârșitul primului trimestru din 2014. În plus, au fost realizate investiții în proiecte de mediu, de

<sup>iv</sup> Construit și operat de o terță parte

conformare cu cerințele legale și de sporire a eficienței energetice.

Investițiile efectuate în 2013 în rafinăria Petrobrazî au fost de aproximativ 150 mil. euro, marea majoritate fiind parte din programul de modernizare de 600 mil. euro prevăzut pentru perioada 2010-2014. Etapele următoare vizează proiectele de modernizare a instalațiilor de cracare catalitică și hidrofinare motorină, ce urmează a fi finalizate în cele 30 de zile de oprire, programată pentru sfârșitul lunii mai 2014.

Investițiile în Marketing au fost direcționate către

optimizarea portofoliului de stații de distribuție și construirea a trei benzinării noi în locații-cheie. S-au efectuat modernizări la o serie de stații de distribuție OMV și Petrom, în principal pentru îmbunătățirea dotărilor acestora.

În 2013, indicatorul **marja de rafinare**<sup>v</sup> a scăzut la (2,83) USD/bbl, comparativ cu (1,39) USD/bbl în 2012, din cauza marjelor mai mici la principalele produse (benzină, motorină și păcură). Cu toate acestea, marjele de rafinare scăzute și cotațiile ridicate ale țițeiului au fost compensate de creșterea eficienței energetice și îmbunătățirea structurii producției.

**Creșterea  
eficienței  
energetice și  
îmbunătățirea  
structurii  
producției**

#### Țiței procesat (mii tone)<sup>1</sup>

	2011	2012	2013
Petrobrazî <sup>2</sup>	3.567	3.146	3.771

<sup>1</sup> Inclusiv condensat

<sup>2</sup> Capacitate nominală de 4,5 mil. tone/an până în T2 2012. Începând cu T3 2012 a fost optimizată la 4,2 mil. tone/an

#### Producția (mii tone)

	2011	2012	2013
Benzină	1.105	946	1.210
Motorină	1.184	1.035	1.266
Kerosen	195	144	185
Păcură	394	350	366
GPL total	205	162	221
Cocs de petrol	216	196	240

#### Vânzări

Cifra de afaceri a activității de marketing a reflectat prețul țițeiului, nivelul stabil al vânzărilor cu amănuntul și volumele scăzute din segmentul comercial. Volumul vânzărilor totale din marketing ale Grupului Petrom a fost de 3.617 mii tone în 2013, în scădere cu 6% față de 2012, în principal din cauza cantităților mai mici vândute pe segmentul comercial, influențate de condițiile de piață nefavorabile. Vânzările cu amănuntul (retail) ale Grupului au fost similare cu nivelul înregistrat în anul precedent, ajungând la 3.108 mil. litri, volumele

mai mari comercializate în Bulgaria compensând parțial scăderea volumelor din Serbia. Vânzările cu amănuntul pe piața internă au fost de 2.405 mil. litri în 2013, la același nivel cu cele din anul precedent.

Vânzările comerciale ale Grupului au fost de 1.138 mii tone, cu 15% mai scăzute comparativ cu 2012, înregistrându-se volume mai mici la toate produsele, cu excepția benzinei. Vânzările comerciale din România au fost de 625 mii tone, cu 27% sub nivelul anului trecut (2012: 857 mii tone). În mare măsură, scăderea a fost efectul vânzării Petrom LPG, finalizată în

**Vânzări mai  
mici la toate  
produsele, cu  
excepția benzinei**

<sup>v</sup> Indicatorul marjei de rafinare se bazează pe cotațiile internaționale ale produselor [Augusta] și ale țițeiului Ural, precum și pe un set de produse standardizat, tipic rafinării Petrobrazî din T1/T11 (indicatorul va fi adaptat după finalizarea programului de modernizare a Petrobrazî); marjele de rafinare reale realizate de Petrom pot fi diferite față de acest indicator și față de marjele pieței, ca urmare a mixului diferit de țiței și produse și a condițiilor diferite de operare



### Cotă de piață de 26% în regiunea în care operăm

ianuarie 2013, și al optimizării portofoliului. Pentru a contrabalansa scăderea vânzărilor, concepte personalizate au fost optimizate pentru sectoarele agricol, minier și construcții, precum și pentru domeniul transporturilor rutiere și maritime.

Cota totală de piață din România (vânzări cu amănuntul și comerciale) a scăzut comparativ cu 2012 la 34% (2012: 36%), în principal ca rezultat al optimizării activității comerciale și a revizuirii portofoliului de produse. Cota totală de piață în regiunea în care operăm a fost de 26%, menținându-se la aproximativ același nivel ca anul trecut. Marjele au fost în continuare sub presiune din cauza cotațiilor ridicate ale țițeiului. În 2013, cifra de afaceri obținută din comercializarea produselor complementare s-a îmbunătățit cu 3% față de 2012, urmând tendința constantă a vânzărilor de carburanți și reflectând beneficiile rezultate din existența unui unic furnizor internațional de servicii de logistică, ce deservește simultan România, Bulgaria și Serbia.

#### Aspecte operaționale semnificative în 2013 Rafinare

În 2013, ne-am concentrat pe continuarea programului de modernizare a rafinării Petrobrazii, obiective importante fiind atinse prin finalizarea modernizării instalației de cocsare la începutul anului, punerea în funcțiune a noii instalații de recuperare a sulfului la jumătatea anului 2013 și progresul proiectului de modernizare a instalațiilor de cracare catalitică și hidrofinare motorină. De asemenea, o nouă unitate de producție a hidrogenului a fost pusă în funcțiune în decembrie 2013, pentru a contribui la îmbunătățirea randamentelor de rafinare.

Rata de utilizare a rafinării Petrobrazii a crescut la 90% în 2013, față de 73% în 2012, când a fost afectată de oprirea planificată, timp de șase săptămâni. Rata de utilizare a reflectat, de asemenea, ajustarea capacității nominale la 4,2 mil. tone/an, începând cu luna iulie 2012.

#### Aprovizionare și logistică

În noiembrie 2013 a fost finalizată faza de construcție în cadrul proiectului de modernizare a depozitului de carburanți din Bacău, care a fost inițiată în septembrie 2012. Acesta este cel de-al patrulea depozit finalizat în ultimii patru

ani. Localizat în partea de nord-est a României (în orașul Bacău), cu o suprafață de 50.000 m<sup>2</sup> și o capacitate de stocare de 19.000 m<sup>3</sup>, proiectul face parte dintr-un concept modular de design ce va îmbunătăți performanța prin maximizarea serviciilor și reducerea costurilor operaționale. Începerea operațiunilor este planificată pentru primul trimestru al anului 2014, depinzând de obținerea permiselor de exploatare. Acest proiect face parte dintr-un program mai vast de investiții ce vizează șase terminale moderne în România: trei terminale noi (Jilava, Brazi, Ișalnița – toate fiind funcționale) și trei terminale modernizate. Datorită standardelor ridicate utilizate pentru construire și echipare, cele patru depozite finalizate până la sfârșitul anului 2013 (Jilava, Brazi, Ișalnița și Bacău) se numără printre cele mai moderne și mai sigure terminale de produse petroliere din Europa.

#### Marketing

În activitatea de marketing, eforturile în 2013 s-au concentrat, în principal, pe menținerea cotei de piață în segmentul vânzărilor cu amănuntul, dat fiind contextul economic nefavorabil, dar și pe creșterea eficienței, prin integrarea activităților din segmentul downstream.

Pentru a ne consolida poziția de piață în România, în marketing am continuat strategia axată pe cele două mărci comerciale – OMV, ca marcă internațională premium, și Petrom, ca marcă românească economică. Volumele stabile ale vânzărilor cu amănuntul, coroborate cu optimizarea portofoliului de stații au condus la creșterea vânzărilor medii de carburant pe stație de distribuție. În România, volumele de vânzări cu amănuntul au rămas la același nivel, comparativ cu anul precedent, fiind de 4,41 mil. litri/benzinărie, în timp ce la nivel de Grup vânzările medii pe stație au crescut ușor, ajungând la 3,89 mil. litri/benzinărie în 2013 (2012: 3,88 mil. litri/benzinărie).

În România, pentru a îmbunătăți vizibilitatea mărcii și pentru fidelizarea clienților, am lansat „Colecția de reușite românești” în benzinăriile Petrom, încurajând achiziția de produse fabricate local.

Mai mult, ne-am concentrat pe asigurarea serviciilor la cele mai ridicate standarde și pe diversificarea continuă a serviciilor existente

### Finalizarea construcției depozitului de carburanți din Bacău

destinate clienților (ex.: transfer de bani, polițe de asigurare auto, plata utilităților, servicii poștale) în benzinariile OMV ce funcționează sub conceptul „Service Corner”. De asemenea, un număr semnificativ de benzinării Petrom au fost reconfigurate, iar aspectul acestora a fost îmbunătățit, ceea ce, împreună cu desfășurarea unei campanii eficiente de comunicare, a condus la creșterea vizibilității mărcii Petrom în ultimul trimestru al anului 2013.

Unitatea comercială din cadrul activității de marketing a continuat optimizarea operațiunilor sale într-un mediu de piață dificil, cu accent pe activitățile dedicate segmentului comercial. Conceptul privind utilizarea canalelor multiple (utilizarea unor canale diferite pentru a deservi grupurile noastre țintă de clienți comerciali) a fost, de asemenea, optimizat pentru motorină și pentru activitatea aviatică din România, consolidând profitabilitatea durabilă. Mai mult, în activitatea cu combustibili pentru aviație, Petrom a reușit să devină furnizor pentru aeroportul din Sofia (Bulgaria) la începutul anului 2013, îmbunătățind oferta către clienții internaționali.

#### Companii afiliate

În ianuarie 2013, contractul de vânzare dintre Petrom și Crimbo Gas International pentru

participația de 99,99% deținută în Petrom LPG S.A. a fost finalizat. Prin această tranzacție, Petrom a ieșit de pe piața îmbutelierii și distribuției, însă continuă să producă GPL și să comercializeze butelii de aragaz și GPL auto prin intermediul benzinăriilor sale.

În ceea ce privește rețeaua de benzinării, Petrom a continuat optimizarea portofoliului, în special în **Republica Moldova**. **OMV Bulgaria** a înregistrat o evoluție favorabilă a vânzărilor, ceea ce a condus la o creștere a cotei de piață, în timp ce în **Serbia** volumele vânzărilor au scăzut, reflectând puterea de cumpărare mai mică și condițiile economice dificile.

#### Prețuri

Prețurile carburanților practicate de Petrom au o evoluție dinamică, reflectând cotațiile internaționale ale carburanților, respectiv Platts Mediterranean, precum și concurența de pe piață. În plus, prețurile sunt influențate de politica fiscală și de cursul de schimb.

Având în vedere volatilitatea crescută a cotațiilor internaționale, o reflectare imediată în nivelul prețurilor ar duce la destabilizarea pieței, motiv pentru care prețurile carburanților practicate de Petrom reflectă numai tendința, nu și cotațiile maxime.

#### Optimizarea rețelei de benzinării

#### Număr de stații de distribuție pe țară

	2011	2012	2013
România	545	546	545
Republica Moldova	94	98	86
Bulgaria	93	93	93
Serbia	61	61	61
<b>Total</b>	<b>793</b>	<b>798</b>	<b>785</b>









## Raportul structurilor de conducere



## Raportul Consiliului de Supraveghere

### Activități de bază

OMV Petrom S.A. (denumită în continuare Petrom sau „Compania”) este o companie integrată de țiței și gaze, ce își desfășoară activitatea în principal în România, dar și indirect, prin intermediul filialelor sale din Kazahstan (activități de explorare și producție) și din țările învecinate: Bulgaria, Republica Moldova și Serbia (activități de distribuție carburanți). OMV Petrom S.A. este, de asemenea, compania-mamă pentru toate filialele consolidate din Grupul Petrom. Structura detaliată a companiilor consolidate din Grupul Petrom la data de 31 decembrie 2013 se găsește la nota corespunzătoare la situațiile financiare consolidate, inclusă în ultimul capitol din acest raport.

### Scopul raportului

Transparența și responsabilitatea față de acționari reprezintă o practică instituită în cadrul Companiei. Astfel, în 2013, Consiliul de Supraveghere a continuat să dedice o atenție deosebită direcției strategice și rezultatelor Companiei în toate domeniile de activitate. Raportul de față oferă o sinteză privind principalele puncte de interes ale Consiliului de Supraveghere din anul supus analizei. Pe lângă acest raport, acționarii și alte părți interesate au la dispoziție diferite modalități de a accesa informații importante despre Companie, prin:

- ▶ vizitarea site-ului nostru de internet, [www.petrom.com](http://www.petrom.com), care este actualizat în permanență;
- ▶ contactarea directă a Companiei – acționarii și analiștii se pot adresa departamentului de Relația cu Investitorii;
- ▶ adresarea personală de întrebări în cadrul Adunărilor Generale ale Acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi ce urmează să fie dezbătute în cadrul acestor adunări.

### Guvernanță corporativă

Un proces decizional transparent, bazat pe reguli clare și obiective, reprezintă premisa pentru obținerea încrederii în Companie a acționarilor. De asemenea, contribuie la protejarea drepturilor acționarilor, cu efect pozitiv asupra activității și performanței Companiei, oferind acces mai facil la capital și

diminuând riscurile.

Compania a acordat în permanență o importanță deosebită principiilor bunei guvernante corporative și a aderat la principiile stipulate în Codul de Guvernanță Corporativă întocmit de Bursa de Valori București.

În conformitate cu principiile enunțate mai sus, Compania este administrată într-un climat de deschidere, pe bază de discuții oneste, atât între Directorat și Consiliul de Supraveghere, cât și în interiorul acestor organisme de conducere. Membrii structurilor de conducere mai sus menționate au acordat permanent atenția cuvenită îndatoririlor de diligență și loialitate față de Companie. Astfel, membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere au luat deciziile privind activitatea companiei exclusiv spre binele acesteia, având în vedere în primul rând interesele acționarilor și ale angajaților.

### Structurile de guvernanță

Începând din luna aprilie 2007, Compania a adoptat un sistem de guvernanță bazat pe o structură dualistă: un Directorat, care gestionează activitatea zilnică a Companiei, sub supravegherea și controlul Consiliului de Supraveghere.

În cadrul sistemului dualist, conducerea revine Directoratului, care gestionează activitatea Companiei în conformitate cu legile relevante și cu Actul Constitutiv al Companiei.

În conformitate cu prevederile statutare, în virtutea mandatului acordat de către acționarii Companiei, Consiliul de Supraveghere are autoritatea de a controla managementul Companiei. Principalele atribuții stabilite în conformitate cu Legea societăților comerciale pentru membrii Consiliului de Supraveghere sunt: (i) să exercite supravegherea continuă a activității Directoratului; (ii) să numească și să revoce membrii Directoratului; (iii) să verifice conformarea managementului Companiei cu legile, cu Actul Constitutiv, precum și cu rezoluțiile Adunării Generale a Acționarilor; (iv) să prezinte un raport cu privire la activitatea sa de supraveghere cel puțin o dată pe an, la Adunarea Generală a Acționarilor; (v) să reprezinte Compania în relația cu Directoratul. Membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere au obligația să-și ducă la îndeplinire responsabilitățile și să-și exercite

atribuțiile în interesul Companiei și al acționarilor acesteia.

### **Membrii Consiliului de Supraveghere**

În conformitate cu Actul Constitutiv al Companiei, Consiliul de Supraveghere este compus din nouă membri.

Până la data de 28 aprilie 2013, Consiliul de Supraveghere avea următoarea componență: Gerhard Roiss (Președinte al Consiliului de Supraveghere), David Charles Davies (Vicepreședinte al Consiliului de Supraveghere), Jaap Huijskes, Manfred Leitner, Hans-Peter Floren, Gheorghe Ionescu, Constantin Dascălu, Joseph Bernhard Mark Mobius și Riccardo Puliti.

Ca urmare a expirării mandatului membrilor Consiliului de Supraveghere la 28 aprilie 2013, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din 22 aprilie 2013 a hotărât numirea membrilor Consiliului de Supraveghere pentru un mandat de patru ani, începând cu 28 aprilie 2013. Astfel, au fost numiți următorii membri ai Consiliului de Supraveghere: Gerhard Roiss (Președinte al Consiliului de Supraveghere), David Charles Davies (Vicepreședinte al Consiliului de Supraveghere), Manfred Leitner, Hans-Peter Floren, Jaap Huijskes, Joseph Bernhard Mark Mobius, Lucian-Dan Vlădescu, George Băeșu și Riccardo Puliti.

Ca urmare a renunțării lui Jaap Huijskes la mandatul său, începând cu 18 septembrie 2013, Johann Pleininger a fost numit membru interimar al Consiliului de Supraveghere, până la următoarea Adunare Generală Ordinară a Acționarilor.

În conformitate cu dispozițiile Legii societăților comerciale, niciunul dintre membrii Consiliului de Supraveghere nu deține o funcție executivă în cadrul Companiei.

### **Membrii Directoratului**

La data prezentului raport, Directoratul este compus din cinci membri.

Până la 1 septembrie 2013, Directoratul era compus din următorii membrii: Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului și Director General Executiv), Andreas Matje (membru al Directoratului și Director Financiar), Johann Pleininger (membru al Directoratului, responsabil

cu activitatea de Explorare și Producție), Neil Anthony Morgan (membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing), Cristian Nicolae Secoșan (membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Gaze naturale și Energie).

Ca urmare a renunțării lui Johann Pleininger la mandatul său, Gabriel Selischi a fost numit membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Explorare și Producție, începând cu 1 septembrie 2013.

### **Activitatea Consiliului de Supraveghere în anul 2013**

În 2013, Consiliul de Supraveghere a analizat în profunzime poziția și perspectivele Companiei și și-a îndeplinit funcțiile în conformitate cu legislația în vigoare, Actul Constitutiv al Companiei, Codul de Guvernanță Corporativă aplicabil și reglementările interne relevante. Ne-am coordonat cu Directoratul în privința unor aspecte importante legate de activitatea de conducere a Petrom și am monitorizat activitatea acestuia, implicându-ne, totodată, în luarea deciziilor majore privind activitatea Petrom. În cazurile impuse de lege, de Actul Constitutiv sau de reglementările interne ale Companiei, Consiliul de Supraveghere a adoptat decizii întemeiate pe o analiză minuțioasă.

În anul supus analizei, Consiliul de Supraveghere s-a întrunit de șase ori în persoană. În plus, pentru planuri și proiecte specifice foarte urgente survenite între ședințele ținute, Consiliul de Supraveghere și-a dat aprobarea în scris în patru ocazii. Toți membrii Consiliului de Supraveghere au luat parte la mai mult de jumătate din ședințele desfășurate în 2013. Rata medie de participare a fost de peste 90%.

În conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă, sindicatelor le-au fost transmise invitații de participare la ședințele Consiliului de Supraveghere și, în acest sens, le-au fost puse la dispoziție din timp ordinea de zi și materialele aferente.

În cadrul întâlnirilor, Directoratul a furnizat, atât verbal, cât și scris, informații detaliate, la timp și în mod regulat, despre aspectele de importanță fundamentală pentru Companie, inclusiv despre poziția financiară, strategia de business, investițiile planificate și managementul riscului. Au fost supuse discuției în plen toate tranzacțiile semnificative ale Companiei, pe baza

**Rată medie de participare la ședințele Consiliului de Supraveghere de peste 90%**

rapoartelor întocmite de Directorat. Frecvența regulată la întâlnirile de plen, dar și la nivel de comitet a facilitat dialogul intens dintre Directorat și Consiliul de Supraveghere. În plus, Președintele Directoratului a informat în mod constant Consiliul de Supraveghere cu privire la evoluțiile curente privind activitatea Companiei și tranzacțiile importante.

Pe **4 februarie**, Directoratul ne-a informat despre detaliile și impactul Ordonanței Guvernului nr. 7/2013 privind instituirea impozitului asupra veniturilor suplimentare obținute ca urmare a dereglementării prețurilor din sectorul gazelor naturale, precum și despre detaliile și impactul Ordonanței Guvernului nr. 6/2013 privind instituirea unor măsuri speciale pentru impozitarea exploataării resurselor naturale, altele decât gazele naturale.

#### **Ședința din 21 martie a Consiliului de Supraveghere**

La ședința ordinară din 21 martie a Consiliului de Supraveghere, am primit rapoarte și am fost consultați de Directorat cu privire la evoluția pieței și a activității, precum și cu privire la progresele Companiei înregistrate în perioada scursă de la ședința anterioară.

În cadrul ședinței din 21 martie a Consiliului de Supraveghere, am discutat în detaliu situațiile financiare anuale consolidate ale anului 2012, precum și rapoartele de management aferente. Situațiile financiare anuale consolidate ale anului 2012 au fost adoptate în mod corespunzător, în baza recomandărilor făcute de Comitetul de Audit, care, împreună cu auditorii, a efectuat o analiză minuțioasă a documentelor supuse aprobării, și în baza scrisorii auditorilor către management. De asemenea, în cursul ședinței menționate mai sus s-a discutat și s-a decis, în baza analizei și propunerii Comitetului de Audit, numirea societății Ernst & Young Assurance Services S.R.L. în calitate de auditor financiar al Grupului Petrom. Având în vedere rezultatele obținute în 2012 și gradul de îndatorare scăzut, alt subiect asupra căruia ne-am concentrat în timpul ședinței a fost acordarea de dividende, unde am aprobat propunerea managementului de a acorda suma de 1.586 mil. lei ca dividende. La data de 21 martie, am luat cunoștință de renunțarea lui Johann Pleininger la mandatul său de membru al Directoratului, începând cu 1 septembrie 2013, și, în conformitate cu

reglementările aplicabile în vigoare, l-am numit pe Gabriel Selischi în funcția de membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Explorare și Producție, începând cu 1 septembrie 2013.

În plus, în cadrul aceleiași ședințe, am aprobat convocarea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor pentru data de 22 aprilie 2013 și materialele aferente acestora. Mai mult, am aprobat, în principiu, acordul cu Raiffeisen Evolution cu privire la scoaterea unor terenuri din obiectul antecontractului de vânzare-cumpărare încheiat anterior.

#### **Ședința din 22 aprilie a Consiliului de Supraveghere**

În cadrul ședinței ordinare din 22 aprilie, am primit rapoarte și am fost consultați de Directorat cu privire la evoluția pieței și a activității, precum și cu privire la progresele Companiei înregistrate în perioada scursă de la ședința anterioară.

De asemenea, am mulțumit membrilor Consiliului de Supraveghere, al căror mandat a expirat la 28 aprilie 2013, pentru activitatea lor constructivă și devotamentul față de Companie, manifestate pe durata mandatelor lor, și am urat bun-venit membrilor Consiliului de Supraveghere numiți de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din 22 aprilie 2013 pentru un nou mandat de patru ani, începând cu 28 aprilie 2013.

În cadrul aceleiași ședințe, a fost aprobată prima etapă a proiectului de red dezvoltare și explorare a zăcămintului Istria.

#### **Ședința din 28 aprilie a Consiliului de Supraveghere (prin circulară)**

La 28 aprilie, printr-o moțiune circulară, am aprobat realegerea lui Gerhard Roiss în funcția de Președinte al Consiliului de Supraveghere, ca urmare a noului mandat acordat Consiliului de Supraveghere.

#### **Ședința din 14 iunie a Consiliului de Supraveghere**

La această ședință ordinară, am primit rapoarte și am fost consultați de Directorat cu privire la evoluția pieței și a activității, precum și cu privire la progresele Companiei înregistrate în perioada scursă de la ședința anterioară.

În cadrul acestei ședințe au fost numiți următorii

**Dividende în valoare de 1.586 mil. lei pentru anul 2012**

membri ai Comitetului de Audit: David Charles Davies (Președinte al Comitetului de Audit), Manfred Leitner (Vicepreședinte), Riccardo Puliti și George Băeșu.

Cu aceeași ocazie, Consiliul de Administrație a hotărât o serie de modificări organizatorice în divizia Gaze și Energie (G&E), precum și cu privire la două proiecte din cadrul diviziei Explorare și Producție (E&P).

#### **Ședința din 10 septembrie a Consiliului de Supraveghere (prin circulară)**

La 10 septembrie, printr-o moțiune circulară, Consiliul de Supraveghere a aprobat achiziția unei noi entități înființate în Austria, în scopul de a desfășura activități în Ucraina.

#### **Ședința din 17 septembrie a Consiliului de Supraveghere**

La această ședință din 17 septembrie, Consiliul de Supraveghere a analizat rapoartele primite de la Directorat și am fost consultați cu privire la evoluția pieței și a activității, precum și cu privire la progresele recente ale Companiei. Consiliul de Supraveghere a luat act de renunțarea lui Jaap Huijskes la mandatul său de membru al Consiliului de Supraveghere și l-a numit pe Johann Pleininger în funcția de membru interimar al Consiliului de Supraveghere începând cu 18 septembrie 2013, până la următoarea Adunare Generală Ordinară a Acționarilor.

De asemenea, în aceeași zi, Consiliul de Supraveghere a aprobat o serie de investiții legate de activitățile preconizate a fi desfășurate de Companie în Marea Neagră.

În cadrul aceleiași ședințe, Consiliul de Supraveghere a fost informat despre programul departamentului Relația cu Investitorii planificat pentru anul următor.

#### **Ședința din 26 noiembrie a Consiliului de Supraveghere**

În cadrul acestei ședințe, Consiliul de Supraveghere a analizat rapoartele primite de la Directorat și am fost consultați cu privire la evoluția pieței și a afacerii, precum și cu privire la progresele Companiei înregistrate în perioada scursă de la ședința anterioară.

Consiliul de Supraveghere a aprobat crearea și implementarea unui birou de ombudsman organizațional, sub numele

de „PetrOmbudsman”. Această structură va funcționa ca un canal de comunicare suplimentar, cu scopul de a asista angajații în vederea identificării opțiunilor pentru rezolvarea pe cale amiabilă a conflictelor, problemelor sau îngrijorărilor acestora. PetrOmbudsman este o resursă independentă, neutră, informală și confidențială care va acționa în conformitate cu Standardele de Practică și Codul de Etică ale Asociației Internaționale a Ombudsman-ului. În **decembrie** 2013 au avut loc două ședințe ale Consiliului de Supraveghere. În cadrul acestor ședințe, prin moțiune circulară, am aprobat etapele următoare în vederea desfășurării de activități în Ucraina și bugetul pentru anul 2014. De asemenea, Consiliul de Supraveghere a fost informat cu privire la detaliile Ordonanței Guvernului nr. 102/2013, publicată pe 15 noiembrie 2013, care a instituit aplicarea unei noi taxe de 1,5% pe valoarea construcțiilor speciale.

#### **Comitetul de Audit**

Un Comitet de Audit, alcătuit din patru membri ai Consiliului de Supraveghere, a fost constituit cu scopul de a acorda sprijin Consiliului de Supraveghere al Petrom în materie de control intern și raportare financiară. În conformitate cu Legea societăților comerciale, Comitetul de Audit cuprinde și membri care dețin cunoștințele de specialitate necesare în domeniul auditului financiar și contabilității.

La data prezentului raport, cei patru membri ai Comitetului de Audit sunt: David Charles Davies, Manfred Leitner, George Băeșu și Riccardo Puliti. În anul 2013, Comitetul de Audit s-a întrunit de trei ori. Cu aceste ocazii, comitetul a analizat și pregătit adoptarea situațiilor financiare anuale și a propunerii de distribuire a profitului. În plus, Comitetul de Audit a supervizat procesul de management de risc al Companiei și rezultatele acestuia, a monitorizat rapoartele întocmite de auditorii interni și planul de audit intern pentru anul 2014. Totodată, comitetul a pregătit propunerea de auditor financiar independent pentru a fi supusă aprobării Consiliului de Supraveghere și Adunării Generale a Acționarilor.

#### **Auditorul independent**

Ernst & Young Assurance Services S.R.L. (EY) a fost auditorul independent al Petrom în anul 2013. O moțiune pentru re alegerea Ernst & Young

**Trei ședințe ale  
Comitetului de  
Audit în 2013**



## EY a auditat situațiile financiare pentru 2013

ca auditor independent al Grupului Petrom va fi supusă spre aprobare în viitoarea Adunare Generală Ordinară a Acționarilor.

### Situațiile financiare anuale

EY a auditat situațiile financiare pentru anul 2013, a revizuit conformitatea raportului anual cu situațiile financiare și a emis opinii fără rezerve. Situațiile financiare și rapoartele de audit au fost înaintate în timp util Consiliului de Supraveghere spre analiză. Auditorii au luat parte la ședința Comitetului de Audit, convocată cu scopul adoptării situațiilor financiare. Comitetul de Audit a dezbătut situațiile financiare împreună cu auditorii și le-a examinat în detaliu. Comitetul de Audit a raportat Consiliului de Supraveghere cu privire la analiza efectuată și a recomandat aprobarea situațiilor financiare anuale consolidate ale Companiei, inclusiv a rapoartelor de management. Situațiile financiare consolidate au fost aprobate în ședința din 25 martie 2014 a Consiliului de Supraveghere, în concordanță cu recomandarea Comitetului de Audit, și vor fi supuse ulterior spre dezbateră în cadrul Adunării Generale a Acționarilor, ce va avea loc pe data de 29 aprilie 2014.

### Raportarea financiară în conformitate cu standardele internaționale

Petrom întocmește situațiile financiare consolidate ale Grupului în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de către UE - prezentate în acest raport. Situațiile financiare individuale pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2013 sunt, de asemenea, întocmite în conformitate cu IFRS, întrucât Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1286/2012 stipulează că societățile românești listate trebuie să întocmească situații financiare în conformitate cu IFRS aprobate de către UE, începând cu exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2012.

### Dividendul

Consiliul de Supraveghere a acceptat propunerea Directoratului adresată Adunării Generale a Acționarilor de a plăti un dividend de 0,0308 lei/acțiune, corespunzător unei rate de distribuire de 36% din profitul net înregistrat în

2013. Propunerea va fi supusă aprobării Adunării Generale a Acționarilor din 29 aprilie 2014.

### Guvernanță corporativă

Consiliul de Supraveghere a aprobat, de asemenea, raportul Directoratului, care include Raportul de Guvernanță Corporativă. Petrom aderă la și respectă marea majoritate a prevederilor stipulate în Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București. Cerințele Codului de Guvernanță Corporativă sunt mai cuprinzătoare decât cerințele legale pentru Companiile listate. Declarația „Aplici sau Explici” este inclusă în capitolul „Guvernanță corporativă” al Raportului Anual.

Dorim să mulțumim acționarilor pentru încrederea lor în Petrom. În 2013, procesul de dezvoltare a Companiei a fost continuat cu succes, în pofida dificultăților cauzate de efectele evoluției precare a mediului economic internațional.

Din acest motiv, Consiliul de Supraveghere dorește să transmită aprecierea sa Directoratului, managerilor, angajaților Companiei, precum și reprezentanților de sindicat pentru angajamentul și dedicarea lor. Cu toții au depășit cu succes provocările anului 2013 și au înregistrat rezultate excelente. De asemenea, dorim să ne exprimăm aprecierea față de clienții și partenerii de afaceri ai Petrom. Datorită performanței operaționale foarte bune și a poziției financiare solide a Companiei, Consiliul de Supraveghere are certitudinea că Petrom este bine poziționat, astfel încât să depășească viitoarele provocări și să valorifice întregul său potențial în anii ce vor urma.

București, 25 martie 2014



Gerhard Roiss,  
Președinte al Consiliului de Supraveghere

## Dividend propus de 0,0308 lei/acțiune pentru 2013

## Indicatori financiari ai Grupului Petrom (mil. lei)

	2012	2013	Δ (%)
Venituri din vânzări	26.258	24.185	(8)
Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)	5.662	5.958	5
Profit net	3.946	4.824	22
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă	3.953	4.821	22
Flux de numerar din exploatare	7.185	8.048	12
Investiții	4.930	5.303	8
Angajați la sfârșitul perioadei	21.650	19.619	(9)

În 2013, Petrom a obținut un rezultat operațional (EBIT) bun, de 5.958 mil. lei, mai mare cu 5% față de nivelul anului precedent, în principal datorită contribuției mai mari a activității de rafinare și managementului strict al costurilor, contrabalansate parțial de marjele mai reduse. Elementele speciale nete de natura cheltuielilor au însumat (33) mil. lei, reflectând, în principal, deprecierea unor active aferente activităților secundare. Rezultatul financiar net a fost de (259) mil. lei, comparativ cu (836) mil. lei în 2012, acesta din urmă reflectând elementele speciale de natura cheltuielilor pentru dobânzi de întârziere pretinse în urma primirii rezultatului preliminar al controlului fiscal de fond pentru anii 2009 și 2010. Efectele negative ale actualizării creanțelor, precum și expunerea la cursul de schimb în legătură cu împrumuturile bancare denuminate în EUR au influențat, de asemenea, rezultatul financiar în 2012.

Rata efectivă a impozitului pe profit la nivel de Grup a fost de 15% (2012: 18%), în timp ce profitul net atribuibil acționarilor societății-mamă a crescut cu 22% față de anul precedent. Rentabilitatea medie a capitalului angajat<sup>vi</sup> (ROACE) a crescut semnificativ, la 19% (2012: 16,5%), și gradul de îndatorare a continuat să se îmbunătățească, ajungând la 1%, de la 7% în 2012, datorită fluxurilor de numerar operaționale foarte bune.

În 2013, ne-am menținut statutul de cel mai mare investitor din sectorul energetic din România, cu investiții totale de 5.303 mil. lei, cu 8% mai mari decât în 2012, dedicate în principal proiectelor din segmentul E&P.

În **Explorare și Producție**, pentru prima dată de la privatizare, am înregistrat o ușoară creștere a producției de hidrocarburi în 2013 în România, în timp ce la nivel de Grup, producția a fost în mare

parte stabilă. Declinul natural al zăcămintelor mature de hidrocarburi a fost contrabalansat de rezultatele bune ale inițiativelor de optimizare, care au inclus activități de reparații capitale și forarea de sonde noi. Producția în Kazahstan a scăzut, ca urmare a constrângerilor de ordin tehnic cu care ne-am confruntat în zăcămintele Komsomolskoe și TOC, în principal în a doua jumătate a anului.

În explorare, am desfășurat și finalizat cea mai mare campanie de achiziție seismică 3D în sectorul românesc al Mării Negre, care a acoperit 6.000 km<sup>2</sup> în apele de adâncime ale blocului Neptun, explorat în parteneriat cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited, și 1.600 km<sup>2</sup> în zona de mică adâncime a blocului, care este operată integral de Petrom. Orientarea noastră către explorarea potențialului blocului și a zonelor învecinate din România s-a reflectat în investițiile ridicate de explorare, ce au însumat 453 mil. lei. S-au făcut demersuri suplimentare pentru obținerea de licențe adiționale de explorare în zonele de adâncime ale Mării Negre adiacente blocului Neptun, în sectorul românesc (blocul Midia) și în sectorul ucrainean (blocul Skifka).

Onshore, am continuat forajul de evaluare în cadrul dezvoltării zăcămintului Totea Deep, care este cea mai importantă descoperire de gaze onshore din România din ultimii ani. La mijlocul anului 2013, a avut loc o campanie de reparații capitale și de modernizare a facilităților permanente, ce a contribuit la creșterea producției. Producția din dezvoltarea zăcămintului Totea Deep a fost, în medie, de 5 mii bep/zi în 2013.

A fost încheiat un acord de tip farm-out cu Repsol pentru sectorul de adâncime al licențelor pericarpice onshore. Petrom împreună cu Repsol

**Cea mai mare campanie de achiziție seismică 3D în sectorul românesc al Mării Negre**

<sup>vi</sup> Pentru definiții ale acestor indicatori, vă rugăm să consultați paginile 73-74, secțiunea „Abrevieri și definiții”

### Producția netă de energie electrică a fost de 2,9 TWh

evaluează datele seismice pentru a determina oportunitățile și programul de foraj de explorare.

În **Gaze și Energie**, volumul vânzărilor de gaze înregistrat de Petrom a fost de 4,9 mld. mc, acoperind mai mult de o treime din consumul estimat de gaze al României în 2013. În concordanță cu strategia noastră de a optimiza operațiunile în segmentul downstream, am renunțat la activitatea de distribuție de gaze către consumatori finali prin vânzarea Petrom Distribuție Gaze S.R.L. în 2013. În sectorul energiei electrice, am realizat o producție netă totală de energie electrică de 2,9 TWh (care a reprezentat 5% din producția de electricitate la nivel național), în principal de la centrala electrică Brazi, care a înregistrat primul an complet de operare comercială în 2013.

În **Rafinare și Marketing**, 2013 a fost al treilea an de la privatizare când am obținut un rezultat EBIT CCA excluzând elementele speciale pozitiv, semnificativ mai ridicat decât nivelul înregistrat în 2012, care a reflectat efectul opririi planificate

a rafinării pe o perioadă de șase săptămâni și condițiile nefavorabile de piață. Indicatorul marja de rafinare a scăzut, în principal din cauza marjelor mai mici de rafinare la distilatele medii și benzină, care au fost compensate numai parțial de consumul tehnologic mai scăzut. Am continuat programul de modernizare a rafinării Petrobrazii și am modernizat instalația de cocsare, am pus în funcțiune noua instalație de desulfurare gaze și recuperare sulf și am făcut progrese în ceea ce privește modernizarea unităților de cracare catalitică și hidrofinare motorină.

Rata de utilizare a rafinării Petrobrazii a fost de 90%, un nivel record de la privatizare. De asemenea, anul trecut am finalizat reconstruirea depozitului de la Bacău, care va fi pus în funcțiune în primul trimestru al anului 2014. În segmentul de Marketing, volumul total al vânzărilor a scăzut cu 6%, comparativ cu 2012, reflectând cererea de piață din regiunea în care operăm, în contextul unui mediu economic nefavorabil. Cota de piață a Grupului a fost de 26%, similar anului precedent.

### Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)

EBIT (mil. lei)	2012	2013	Δ (%)
Explorare și Producție <sup>1</sup>	5.467	5.529	1
Gaze și Energie	360	112	(69)
Rafinare și Marketing	138	386	180
Corporativ și altele	(117)	(97)	(17)
Consolidare: eliminarea profitului între segmente	(185)	29	n.m.
<b>EBIT Grup</b>	<b>5.662</b>	<b>5.958</b>	<b>5</b>

<sup>1</sup> Exclue eliminarea profitului între segmente reprezentat în linia „Consolidare”

În **E&P**, EBIT-ul a crescut cu 1%, comparativ cu 2012, la 5.529 mil. lei, datorită elementelor speciale de natura cheltuielilor mai mici. Rezultatul din 2012 a inclus elemente speciale în sumă totală de (287) mil. lei, aferente în principal unui litigiu din Kazahstan pentru creanțe neîncasate.

**Producția totală de hidrocarburi a Grupului** în 2013 a fost în mare parte stabilă comparativ cu 2012, de 182,6 mii bep/zi sau 66,6 mil. bep. **Producția de țiței, gaze și condensat din România** a totalizat 62,5 mil. bep, cu 0,26% mai mare comparativ cu anul anterior. Producția internă de țiței a fost de 28,6 mil. bbl, stabilă în

raport cu 2012, deoarece proiectele și programele de reparații capitale au compensat efectele declinului natural. Producția internă de gaze a ajuns la 33,9 mil. bep, cu 1% mai mare decât în 2012. **Producția de țiței și gaze din Kazahstan** a scăzut cu 9%, la 4,1 mil. bep, ca urmare a constrângerilor de ordin tehnic. **Volumele de vânzări ale Grupului** au fost similare cu cele din 2012.

În **G&E**, EBIT-ul a scăzut cu 69% comparativ cu 2012, ajungând la 112 mil. lei, în principal din cauza contribuției mai mici a activității de gaze, deoarece, începând cu februarie 2013,

### Producție totală de hidrocarburi stabilă comparativ cu 2012

efectul pozitiv din liberalizarea prețului la gaze este reflectat în E&P. În plus, contribuția activității de **energie electrică** s-a redus față de 2012, ca urmare a cererii în scădere și a competiției crescute, în special pe partea de energie regenerabilă, ce a dus la o diminuare a prețurilor energiei electrice cu mai mult de 28%. Rezultatul raportat în 2013 a fost afectat de elemente speciale în sumă de (55) mil. lei, aferente, preponderent, deprecierii contabile de (42) mil. lei a unor active secundare în T1 2013 și de elementele speciale în sumă de (13) mil. lei, pentru activități de decontaminare aferente activelor istorice în T4 2013.

În **R&M**, **EBIT-ul** s-a îmbunătățit considerabil, la 386 mil. lei, comparativ cu 138 mil. lei înregistrat în 2012, sprijinit de rezultatele pozitive din activitatea de marketing. **Indicatorul marja de rafinare** a scăzut la (2,83) USD/bbl, de la (1,39) USD/bbl în 2012, reflectând marje mai mici la produsele principale. În 2013, **rata de utilizare** a rafinării Petrobrazî a crescut la 90%, comparativ cu nivelul de 73% din 2012, acest din urmă nivel fiind afectat de oprirea programată din T2 2012.

**EBIT-ul** generat de segmentul **Corporativ și altele**, de (97) mil. lei, s-a îmbunătățit cu 17% în 2013, comparativ cu rezultatul de (117) mil. lei din 2012.

**Rata de utilizare a rafinării a fost de 90%**

#### Note la situația veniturilor și cheltuielilor

##### Situația sumarizată a cheltuielilor și veniturilor (mil. lei)

	2012	2013	Δ (%)
Venituri din vânzări	26.258	24.185	(8)
Cheltuieli directe de distribuție	(696)	(646)	(7)
Costul vânzărilor	(17.306)	(15.485)	(11)
Alte venituri de exploatare	187	298	60
Cheltuieli de distribuție și administrative	(1.415)	(1.284)	(9)
Cheltuieli de explorare	(328)	(423)	29
Alte cheltuieli de exploatare	(1.038)	(687)	(34)
<b>Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)</b>	<b>5.662</b>	<b>5.958</b>	<b>5</b>
Rezultat financiar net	(836)	(259)	(69)
Cheltuieli cu impozitul pe profit	(880)	(875)	(1)
<b>Profit net</b>	<b>3.946</b>	<b>4.824</b>	<b>22</b>
minus profitul net / (pierdere) atribuibil(ă) interesului minoritar	(7)	3	n.m.
<b>Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă</b>	<b>3.953</b>	<b>4.821</b>	<b>22</b>

**Petrom** este o companie integrată de țiței și gaze. Deoarece țițeiul produs în segmentul E&P este, în cea mai mare parte, procesat în rafinăria Petrobrazî, segmentul R&M are ponderea cea mai mare în veniturile consolidate din vânzări ale Grupului.

**Veniturile consolidate din vânzări** au scăzut cu 8%, comparativ cu 2012, ajungând la 24.185 mil. lei, în principal din cauza scăderii vânzărilor de țiței și produse petroliere, parțial contrabalansată de creșterea vânzărilor de energie electrică în 2013. După eliminarea tranzacțiilor în cadrul Grupului, în sumă de 12.113 mil. lei, contribuția segmentului **E&P** la veniturile consolidate din vânzări a fost de 1.108 mil. lei, reprezentând aproximativ 5% din veniturile totale din vânzări ale Grupului (2012:

920 mil. lei). După eliminarea vânzărilor din cadrul Grupului, contribuția segmentului **G&E** a fost de 3.880 mil. lei și a reprezentat aproximativ 16% din veniturile totale din vânzări (2012: 3.696 mil. lei). Veniturile din vânzări către clienții externi ale segmentului **R&M** au însumat 19.128 mil. lei sau 79% din totalul veniturilor consolidate din vânzări (2012: 21.587 mil. lei).

Veniturile din vânzările către clienți externi sunt prezentate pe zone geografice în funcție de locul unde riscurile și beneficiile sunt transferate asupra clientului. România, ca zonă geografică, reprezintă cea mai importantă **piață de desfacere** a Grupului, cu venituri din vânzări de 18.964 mil. lei sau 79% din totalul veniturilor din vânzări ale Grupului (2012: 20.534 mil. lei). Veniturile din vânzări în

**Vânzările din România au reprezentat 79% din vânzările totale ale Grupului**



**Costul vânzărilor  
a scăzut cu 11%  
comparativ cu  
2012**

restul Europei Centrale și de Est au fost de 4.222 mil. lei sau 17% din veniturile totale din vânzări ale Grupului (2012: 4.485 mil. lei), iar veniturile din vânzări în restul lumii (Kazahstan) au scăzut la valoarea de 1.000 mil. lei, reprezentând 4% din totalul veniturilor din vânzări (2012: 1.239 mil. lei).

**Cheltuielile directe de distribuție** au urmat aceeași tendință descrescătoare ca veniturile din vânzări, scăzând cu 7%, de la 696 mil. lei în 2012 la 646 mil. lei în 2013. **Costul vânzărilor**, care include costuri fixe și variabile de producție, precum și cheltuieli cu bunurile, materiile prime și materialele folosite, a scăzut cu 11%, la 15.485 mil. lei. Această scădere s-a datorat în principal reducerii cheltuielilor de vânzare a produselor achiziționate de la terți, care au fost mai mari în anul 2012 ca urmare a opririi programate a rafinării Petrobrazii, parțial contrabalansate de ajustări de depreciere mai mari și de taxe noi în 2013. **Alte venituri de exploatare** au crescut cu 60%, în principal din daune interese rezultate din rezilierea unor contracte de vânzare terenuri și a veniturilor din despăgubiri din asigurări aferente diviziei de Energie. **Cheltuielile de distribuție și administrative** în sumă de 1.284 mil. lei au scăzut cu 9%, comparativ cu anul precedent, fiind corelate în principal cu vânzarea filialei Petrom LPG, la începutul anului 2013, și cu optimizarea rețelei de stații de distribuție.

**Cheltuielile de explorare** au crescut cu 29%, la 423 mil. lei, în principal datorită renunțării la câteva perimetre de explorare și provizioanelor mai mari pentru sondele de explorare fără rezultat.

**Alte cheltuieli de exploatare** au scăzut cu 34%, comparativ cu suma de 1.038 mil. lei înregistrată în 2012, sumă care a fost influențată de o serie de cheltuieli mai mari legate de ajustări de depreciere ale creanțelor neîncasate și de provizioane mai mari pentru beneficii de restructurare.

**Rezultatul financiar net** arată o pierdere de (259) mil. lei, îmbunătățit față de anul trecut (2012: pierdere de (836) mil. lei), când a fost influențat negativ de elemente speciale de natura cheltuielilor, în sumă de (209) mil. lei, reprezentând dobânzi de întârziere pretinse în urma primirii rezultatelor preliminare ale controlului fiscal de fond pentru anii 2009 și 2010 efectuat în 2012 în Petrom și de efectul din actualizarea creanțelor.

În 2013, **cheltuielile cu impozitul pe profit** au scăzut ușor, comparativ cu 2012, la 875 mil. lei, fiind influențate în mod pozitiv de veniturile aferente impozitului pe profit amânat în filialele din Kazahstan. În consecință, rata efectivă a impozitului pe profit la nivel de Grup a scăzut la 15% (2012: 18%, întrucât în anul 2012 a fost afectată de cheltuiala rezultată în urma controlului fiscal).

## Investiții

### Investiții (mil. lei)

	2012	2013	Δ (%)
Explorare și Producție	3.753	4.401	17
Gaze și Energie	221	18	(92)
Rafinare și Marketing	899	827	(8)
Corporativ și altele	57	57	0
<b>Total investiții</b>	<b>4.930</b>	<b>5.303</b>	<b>8</b>
+/- Alte ajustări <sup>1</sup>	145	105	(28)
<b>Intrări conform situației activelor imobilizate (active corporale și necorporale)</b>	<b>5.075</b>	<b>5.408</b>	<b>7</b>
+/- Modificări nemonetare <sup>2</sup>	55	(413)	n.m.
<b>Leșiri de numerar pentru investiții în imobilizări corporale și necorporale</b>	<b>5.130</b>	<b>4.995</b>	<b>(3)</b>
+ leșiri de numerar pentru investiții în titluri de participare, împrumuturi și alte active financiare	-	-	-
<b>Investiții, conform situației fluxurilor de trezorerie</b>	<b>5.130</b>	<b>4.995</b>	<b>(3)</b>

<sup>1</sup> Investițiile sunt ajustate cu costurile de dezafectare capitalizate, investițiile în sondele de explorare care nu au descoperit rezerve certe, costurile îndatorării și alte intrări care, prin definiție, nu sunt considerate investiții

<sup>2</sup> Intrările sunt ajustate pentru articole care nu au afectat fluxul de numerar în timpul perioadei (incluzând achizițiile prin leasing financiar, reevaluarea provizioanelor privind dezafectările și modificări ale datoriilor rezultate din investiții)

**Investițiile** au crescut la valoarea de 5.303 mil. lei (2012: 4.930 mil. lei), ca efect al investițiilor mai mari în segmentul E&P, contrabalansate parțial de investițiile mai mici efectuate în segmentele G&E și R&M.

Investițiile în segmentul **E&P**, în sumă de 4.401 mil. lei (2012: 3.753 mil. lei), au reprezentat 83% din valoarea totală înregistrată în 2013 și au fost predominant concentrate pe forajul sondelor de dezvoltare, proiecte integrate de dezvoltare a zăcămintelor, lucrări de reparații capitale și operațiuni de adâncime, instalații de suprafață, precum și investiții legate de proiectul Totea Deep. Investițiile în segmentul **G&E**, în sumă de 18 mil. lei, au fost semnificativ mai mici comparativ cu 2012 (221

mil. lei), întrucât centrala electrică de la Brazi a început operațiunile comerciale în august 2012. În segmentul **R&M**, investițiile de 827 mil. lei (2012: 899 mil. lei) au reprezentat 16% din totalul investițiilor efectuate de Grup în 2013. În Rafinare, investițiile au fost direcționate preponderent către programul de modernizare a rafinăriei Petrobrazi (în special pentru modernizarea instalației de desulfurare gaze și recuperare sulf și a instalației de conversie în vid a motorinei). În plus, investițiile au fost direcționate și către proiecte de eficientizare și proiecte pentru asigurarea conformității cu cerințele legale și de mediu. Investițiile în segmentul **Corporativ și altele** s-au ridicat la 57 mil. lei, fiind direcționate în principal către proiecte din domeniul IT.

**Investițiile R&M au fost direcționate preponderent către programul de modernizare a rafinăriei Petrobrazi**

## Bilanțul contabil

### Bilanțul simplificat (mil. lei)

	2012	%	2013	%
<b>Active</b>				
Active imobilizate	32.777	86	34.560	86
Imobilizări corporale și necorporale	29.479	77	31.474	79
Investiții în entități asociate	39	0	43	0
Alte active imobilizate	2.393	6	2.166	5
Creanțe privind impozitul pe profit amânat	866	2	877	2
Active circulante	5.368	14	5.487	14
Stocuri	2.251	6	1.996	5
Creanțe comerciale	1.968	5	1.429	4
Alte active circulante	1.149	3	2.062	5
<b>Capitaluri proprii și datorii</b>				
Total capitaluri proprii	23.405	61	26.642	67
Datorii pe termen lung	8.646	23	8.238	21
Provizioane pentru beneficii de pensionare și alte obligații similare	241	1	304	1
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	1.717	5	1.254	3
Provizioane privind obligațiile cu dezafectarea și restaurarea	5.866	15	5.778	14
Provizioane și alte datorii	813	2	891	2
Datorii privind impozitul pe profit amânat	8	0	11	0
Datorii curente	6.094	16	5.167	13
Furnizori și alte datorii asimilate	2.880	8	2.958	7
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	525	1	189	0
Provizioane și alte datorii	2.689	7	2.020	5
<b>Total active / capitaluri proprii și datorii</b>	<b>38.145</b>	<b>100</b>	<b>40.047</b>	<b>100</b>

## Flux de numerar extins mai mare

## Împrumuturi purtătoare de dobândă mai mici

**Activele totale** au crescut ușor cu 1.902 mil. lei, până la valoarea de 40.047 mil. lei. Creșterea **imobilizărilor corporale și necorporale** cu suma de 1.995 mil. lei este principala cauză a creșterii nete a activelor imobilizate cu 1.783 mil. lei, până la 34.560 mil. lei. Intrările de active corporale și necorporale (5.408 mil. lei) au depășit valoarea totală a amortizării și a ajustărilor pentru depreciere, precum și a cedărilor de active, cu suma de 1.995 mil. lei. Ponderea activelor corporale și necorporale în total active se ridică la 79% (2012: 77%).

Creșterea ușoară a **activelor circulante** cu 119 mil. lei este legată de creșterea altor active cu 913 mil. lei, compensată parțial de scăderea stocurilor și a creanțelor comerciale cu 739 mil. lei. Creșterea **altor active circulante** s-a datorat, în principal, creșterii numerarului și echivalentelor de numerar ca urmare a creșterii intrărilor de numerar din fluxul de numerar extins, compensată de creșterea ieșirilor de numerar, generată de rambursarea împrumuturilor bancare. Scăderea **creanțelor comerciale** a fost influențată de veniturile mai scăzute din vânzările comerciale în segmentul R&M și de veniturile mai scăzute din vânzările de gaze ca efect al iernii mai blânde comparativ cu anul anterior.

Creșterea **capitalurilor proprii** cu 3.237 mil. lei, ca urmare a profiturilor nete mai mari generate în timpul anului a îmbunătățit indicatorul capital propriu la total active la 67% (2012: 61%).

Scăderea **împrumuturilor purtătoare de dobândă** (atât pe termen lung, cât și pe termen scurt) cu 799 mil. lei se datorează, în principal, rambursării împrumuturilor contractate de la Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare, în valoare de 675 mil. lei, de la Banca Europeană pentru Investiții, în valoare de 84 mil. lei, și de la Banca pentru Comerț și Dezvoltare a Mării Negre, în valoare de 66 mil. lei.

**Datoriile către furnizori** au crescut ușor cu 78 mil. lei, în principal datorită activităților de investiții intensive.

**Provizioanele și alte datorii** (porțiunea pe termen scurt) indică o scădere de 669 mil. lei în 2013, în principal datorită plăților efectuate în T1 2013 aferente controlului fiscal de fond pentru anii 2009 și 2010 efectuat în 2012 în Petrom și datorită reducerii provizioanelor și reducerii datoriilor asociate activelor deținute pentru vânzare în urma finalizării vânzării filialei Petrom LPG.

## Indicatorul gradului de îndatorare

**Datoria netă** a Grupului Petrom a înregistrat o scădere semnificativă la 332 mil. lei, comparativ cu 1.711 mil. lei la sfârșitul anului 2012, întrucât intrările de numerar din activitatea de exploatare au depășit cu mult ieșirile de numerar pentru investiții și finanțări. În consecință, la 31 decembrie 2013, indicatorul **gradului de îndatorare** a continuat să scadă până la 1,2%, de la 7,3% la sfârșitul lunii decembrie 2012.

## Fluxurile de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie ale Grupului este întocmită folosind metoda indirectă.

**Fluxul de trezorerie generat din activitatea de exploatare** a crescut cu 863 mil. lei sau cu 12% comparativ cu 2012, ajungând la 8.048 mil. lei. Reconcilierea profitului înainte de impozitare cu fluxul de trezorerie generat din activitatea de exploatare (înaintea modificărilor în activele circulante nete) a determinat o ajustare netă pozitivă de 2.426 mil. lei pentru 2013 (2012: 2.352 mil. lei). În timp ce amortizarea și reluările de ajustări de depreciere a activelor imobilizate au adăugat 3.355 mil. lei (2012: 2.852 mil. lei), modificările nete ale provizioanelor (incluzând provizioanele pentru obligațiile de dezafectare și de restaurare și alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli) au contribuit la o scădere cu 60 mil. lei (2012: scădere cu 227 mil. lei) a fluxului de trezorerie. Cedarea activelor imobilizate și alte ajustări nemonetare au condus la o creștere cu 101 mil. lei (2012: creștere cu 781 mil. lei). Dobânzile nete și impozitul pe profit plătite<sup>vii</sup> au generat o ieșire de numerar de 969 mil. lei (2012: ieșire de numerar în sumă de 1.053 mil. lei). În 2013, capitalul circulant net a generat o ieșire de numerar de 77 mil. lei (2012: intrare de numerar de 7 mil. lei). Din perspectiva fluxurilor de numerar, stocurile au scăzut cu 146 mil. lei (2012: creștere de 25 mil. lei), creanțele au scăzut cu 340 mil. lei (2012: creștere de 162 mil. lei), iar datoriile au scăzut cu 562 mil. lei (2012: au înregistrat o creștere cu 194 mil. lei).

Ieșirile de numerar pentru investiții în active imobilizate de 4.995 mil. lei (2012: 5.130 mil. lei) au fost ușor compensate de încasările din vânzarea de active imobilizate în valoare de 47 mil. lei (2012: 64 mil. lei) și de intrările de numerar din vânzarea filialelor consolidate de 54 mil. lei (2012: 10 mil. lei).

<sup>vii</sup> Începând din 2013, pozițiile Dobânzi nete primite / (plătite) și impozitul pe profit plătit au fost reclasificate ca elemente în cadrul poziției Surse de finanțare. Valorile la 31 decembrie 2012 au fost revizuite corespunzător

**leșirile nete de numerar din activitățile de investiții** au avut o valoare totală de 4.895 mil. lei (2012: 5.055 mil. lei).

leșirile de numerar pentru rambursarea împrumuturilor pe termen scurt și pe termen lung s-au ridicat la 837 mil. lei (2012: ieșiri de numerar în sumă de 478 mil. lei). leșirile de numerar pentru plata dividendelor au fost de 1.574 mil. lei în 2013 (2012: 1.741 mil. lei). **leșirile nete de numerar din activitățile de finanțare** s-au ridicat la 2.412 mil. lei (2012: ieșiri de numerar în valoare de 2.220 mil. lei).

### Managementul riscului

Potrivit Codului de Guvernanță Corporativă, rolul Consiliului de Supraveghere al Petrom este de a adopta reguli stricte și de a se asigura, prin intermediul Comitetului de Audit, că sistemul de management al riscului este implementat în cadrul companiei și că acest sistem este eficient. Mai mult, Directoratul Petrom supraveghează și coordonează în permanență sistemul de management al riscului prin implicare directă și monitorizarea sa.

Pentru a evalua riscurile asociate cu întreg portofoliul de operațiuni al Petrom, Directoratul a împuternicit un departament dedicat de Management al Riscurilor și Asigurărilor cu obiectivul de a conduce și coordona practica de management al riscurilor în cadrul companiei.

În plus, sistemul de management al riscurilor implementat de Petrom este parte integrantă a procesului de luare a deciziilor. Pentru orice proiecte noi de anvergură, strategii noi sau direcții noi de piață se organizează ateliere, în scopul evaluării riscurilor asociate cu beneficiile respectivei oportunități, iar informațiile legate de riscuri strânse în cadrul atelierelor de lucru, precum și orice opinii relevante ale terțelor persoane specializate sunt folosite pentru luarea de decizii informate.

În 2013, Petrom a elaborat, împreună cu Institutul de Management al Riscurilor din Marea Britanie, un program intern de instruire la nivelul companiei, intitulat „Academia de Risc Petrom”, care se va desfășura în 2014 și va consolida competențele de management al riscului în rândul managerilor de nivel mediu și din top management. Prin intermediul procesului de management al riscurilor, Petrom își asigură lichiditatea și sustenabilitatea pe termen lung și își reduce incertitudinile legate de obiectivele sale strategice și financiare.

Sistemul de management al riscurilor la nivelul întreprinderii (EWRM – „Enterprise Wide Risk Management”) din cadrul Petrom este recunoscut prin intermediul diferitelor studii comparative efectuate de consultanții externi ca făcând parte din cele mai bune practici la nivel internațional. Sistemul EWRM urmărește în mod activ și formal identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea tuturor riscurilor (riscuri de piață și financiare, operaționale și strategice), pentru a minimiza efectele acestora asupra fluxului de numerar al companiei până la un nivel acceptabil agreat ca și apetit pentru risc.

Sistemul EWRM respectă standardul ISO31000 și este format dintr-o organizație de management de risc dedicată, ce operează în baza unui cadru intern de reglementare solid, cu o infrastructură IT pentru cuantificarea cantitativă a riscurilor, și care oferă certitudinea că procesul este integrat în activitatea operațională zilnică și că livrează rezultatele așteptate conform obiectivelor stabilite.

Petrom are patru niveluri de roluri formate în cadrul sistemului de management al riscurilor organizate tip piramidă. Primul nivel cuprinde proprietarii de risc, care sunt reprezentați în toate zonele de activitate prin manageri din diferite sectoare de activitate, al doilea nivel este reprezentat de unitățile de afaceri și coordonatorii de risc divizionali, care facilitează și coordonează procesul de management de risc din divizia lor, al treilea nivel se referă la managerul de risc reprezentat prin departamentul de management al riscurilor, care gestionează întreg procesul de management de risc asistat de funcții corporatiste de specialitate (HSSE, Conformitate, Juridic, Financiar, Controlling). Cel mai înalt nivel este reprezentat de Directoratul Petrom, care coordonează și aprobă profilul de risc consolidat al Petrom, în conformitate cu apetitul pentru risc și obiectivele companiei. Sistemul de management al riscului și eficacitatea acestuia sunt monitorizate de Comitetul de Audit al Consiliului de Supraveghere, prin rapoarte periodice.

Obiectivul sistemului de management al riscurilor din cadrul Petrom este de a securiza capacitatea companiei de a oferi valoare economică adăugată pozitivă pe un orizont de timp mediu, prin gestionarea riscurilor la care este expusă compania și potențialul impact al acestora asupra fluxului de numerar, în limitele apetitului pentru risc. Riscurile

**Petrom are un sistem de management al riscurilor de tip piramidă**



**Petrom urmează  
cele mai bune  
practici  
internaționale  
în gestionarea  
riscului**

operaționale de tip eveniment cu potențial ridicat, precum și riscurile strategice pe termen lung sunt, de asemenea, identificate și gestionate consecvent.

Categoriile de risc utilizate în prezent în cadrul sistemului EWRM al Petrom sunt organizate în riscuri de piață și financiare, riscuri operaționale și strategice. Aceste categorii includ, printre altele, riscuri de piață, financiare, de proiect, de proces, legate de sănătate, siguranță și securitate, fiscale, de conformitate, de personal, legate de litigii, legate de reglementare și riscuri reputaționale. În ceea ce privește instrumentele și tehnicile utilizate, Petrom urmează cele mai bune practici internaționale în gestionarea riscului și utilizează modele stocastice cantitative pentru a măsura eventualele pierderi asociate portofoliului de riscuri al companiei, pe un orizont de timp de trei ani și un grad de încredere de 95%. Toate riscurile sunt analizate pe baza cauzelor, consecințelor, tendințelor istorice, volatilităților și a potențialului impact asupra fluxului de numerar.

Cele mai semnificative expuneri, financiare și nonfinanciare, ale Petrom sunt riscul de piață pentru mărfuri tranzacționabile, riscul de schimb valutar și riscuri operaționale hazard de tip eveniment.

În ceea ce privește **riscul de piață pentru mărfurile tranzacționabile**, Petrom este expus în mod natural riscului de preț și volatilității fluxurilor de numerar, generate de activitățile de producție, rafinare și marketing asociate țițeiului, produselor petroliere, gazelor și electricității. Riscul de piață are o importanță strategică centrală în cadrul profilului de risc al Petrom și a lichidității companiei. Riscul de preț aferent mărfurilor tranzacționabile ale Grupului Petrom este analizat îndeaproape, cuantificat și evaluat. Petrom poate folosi instrumente de acoperire pentru a-și reduce expunerea la riscurile de preț aferente mărfurilor tranzacționabile pentru a garanta necesitățile minime de numerar așteptate. Petrom nu contractează și nici nu tranzacționează instrumente financiare, incluzând instrumente financiare derivate, în scopuri speculative. Instrumentele financiare derivate sunt folosite pentru unicul scop de a gestiona expunerea la riscurile aferente prețului și valutei mărfurilor tranzacționabile, care sunt evaluate ținând seama de nevoile Grupului Petrom și sunt aprobate de Directoratul Petrom în concordanță cu apetitul

pentru risc al companiei.

În 2013, analiza internă a riscului de piață pentru mărfuri tranzacționabile a indicat că nu este necesară acoperirea împotriva riscului aferent prețului țițeiului, prin urmare, pentru anul 2013 nu s-au folosit instrumente financiare pentru acoperirea riscului asociat cu volatilitatea prețului țițeiului.

În ceea ce privește **managementul riscului de schimb valutar**, numerarul Petrom este expus volatilității monedei naționale față de USD, dar și față de EUR. Efectul riscului de schimb valutar asupra fluxurilor de numerar, precum și corelația cu prețul țițeiului sunt monitorizate regulat.

Din punct de vedere al **riscului operațional**, Petrom este o companie integrată, cu un portofoliu vast de active, majoritatea dintre aceste active fiind instalații de producție și prelucrare hidrocarburi. O atenție deosebită este acordată riscurilor legate de siguranța proceselor, politica Petrom fiind „să prevenim incidentele, să asigurăm operațiuni sigure”. Riscurile de tip eveniment cu potențial ridicat asociate activității operaționale (spre exemplu, erupții, explozii, cutremure etc.) sunt identificate sistematic și pentru fiecare dintre acestea se elaborează și se evaluează scenarii de incident. Acolo unde este considerat necesar, se realizează planuri specifice de gestionare a riscului pentru fiecare locație în parte. Pe lângă planurile de reacție în caz de dezastru, criză și urgențe, politica Petrom cu privire la riscurile asigurabile este de a le acoperi prin instrumente de asigurare. Aceste riscuri sunt analizate îndeaproape, cuantificate, monitorizate de organizația de risc și sunt gestionate prin proceduri interne detaliate.

**Managementul riscului de credit** se referă la riscul aferent neîndeplinirii de către o contraparte a obligațiilor contractuale, care are drept rezultat pierderi financiare pentru Petrom. Principalele riscuri de credit la care este expus Grupul sunt evaluate, monitorizate și gestionate folosind limite de credit predeterminate pentru fiecare dintre țări, bănci, parteneri de afaceri și furnizori. Pe baza bonității acestora și a informațiilor de rating disponibile, tuturor contrapărților li se alocă un nivel maxim (de tip plafon) de expunere în ceea ce privește limita de credit (sume și scadențe), iar evaluările de bonitate și limitele acordate sunt revizuite la intervale regulate.

În scopul evaluării **riscului de lichiditate**, pe termen scurt, intrările și ieșirile de numerar financiare și operaționale bugetate la nivelul Petrom sunt monitorizate și analizate lunar, pentru a stabili modificarea netă așteptată a lichidității. Această analiză oferă baza pentru deciziile legate de finanțare și nevoile de capital. Pentru riscurile pe termen mediu, pentru a garanta solvabilitatea permanentă a Petrom și păstrarea flexibilității financiare necesare, sunt menținute rezerve de lichiditate sub formă de linii de credit angajate.

Petrom este expus în mod inerent **riscului de rată a dobânzii** prin prisma activităților sale de finanțare. Volatilitatea EURIBOR poate genera variații ale resurselor de flux de numerar necesare pentru a finanța plata dobânzilor asociate datoriei Petrom. Riscurile ratei dobânzii sunt analizate îndeaproape, cuantificate și monitorizate.

În 2013, analiza internă a riscului a indicat că nu este necesară acoperirea împotriva riscului privind rata dobânzii, prin urmare, pentru anul 2013 nu s-au folosit instrumente financiare pentru acoperirea riscului asociat cu volatilitatea ratei dobânzii.

La intervale regulate de timp, profilul de risc

consolidat al Petrom este raportat prin comparație cu apetitul pentru risc al companiei spre a fi aprobat de Directorat și cu scopul informării Comitetului de Audit. În 2013, în martie și octombrie, profilul de risc consolidat a fost raportat și aprobat de Directoratul Petrom, în conformitate cu apetitul pentru risc al companiei și, de asemenea, a fost prezentat Comitetului de Audit, în scopul informării, acesta din urmă luând act de toate informațiile cuprinse în respectivul raport.

### Controlul intern

Grupul a implementat un sistem de control intern, care include activități de prevenire sau detectare a evenimentelor și riscurilor nedorite, precum fraudă, erori, daune, neconformitate, tranzacții neautorizate și denaturări în cadrul raportării financiare.

Sistemul de control intern al Petrom vizează toate operațiunile la nivel de grup, având următoarele obiective:

- ▶ Conformitatea cu legislația și reglementările interne;
- ▶ Credibilitatea raportării financiare (acuratețe, caracter complet și prezentare corectă);
- ▶ Prevenirea și detectarea fraudelor și erorilor;
- ▶ Operațiuni de afaceri eficiente și eficace.

**Sistem de control intern în toate ariile de operare**

### Cadrul sistemului de control intern al OMV Petrom constă din următoarele elemente:

Element	Descriere
Mediul de control intern	Existența unui mediu de control reprezintă fundamentul unui sistem de control intern eficient. Acesta constă în definirea și aderarea la valori și principii la nivel de grup (de ex., etica în afaceri), precum și măsuri organizatorice (de ex., atribuirea clară de responsabilități și autoritate, angajament în domeniul competenței, reglementări privind drepturile de semnătură și împărțirea sarcinilor).
Evaluarea riscurilor de proces și de conformitate	În general, toate procesele de afaceri, de management și cele de suport se află în sfera de acoperire a sistemului de control intern. Acestea sunt evaluate în scopul identificării activităților riscante și critice.
Reducerea riscurilor prin activități de control	Activitățile și măsurile de control (precum împărțirea sarcinilor, verificări, aprobări, drepturi de acces IT) sunt definite, implementate și executate pentru a reduce riscurile semnificative de proces și conformitate.
Documentație și informare	Atribuțiile aferente includ documentarea principalelor procese și proceduri, care, la rândul său, conține o descriere a activităților de control-cheie efectuate.
Monitorizare și audit	Conducerea companiei și funcția de Audit Intern evaluează implementarea eficientă a sistemului de control intern.

## Sistem riguros de gestiune a afacerilor

Pentru Petrom, o condiție esențială pentru constituirea unui set cuprinzător de standarde este implementarea și menținerea unui sistem riguros de gestiune a afacerilor (Business Management System - BMS), conceput în așa fel încât să corespundă setului integrat de procese și instrumente folosite de companie pentru dezvoltarea strategiei sale, transpus în acțiuni efective și în monitorizarea și creșterea eficacității atât a proceselor, cât și a instrumentelor.

Departamentul Afaceri Corporative și Conformitate este responsabil de coordonarea BMS. Acest departament furnizează sprijin diferitelor entități ale Petrom, în vederea îndeplinirii cerințelor de reglementare, coordonează elaborarea de reglementări corporative și realizează verificarea calității. Directiva „Managementul Reglementărilor” stabilește clasificarea, definiția și structura standardizată a reglementărilor corporative (directive, standarde, proceduri, instrucțiuni, recomandări etc.), precum și elaborarea, aprobarea, comunicarea, monitorizarea și procesul de raportare a acestora.

Auditul intern evaluează eficacitatea și eficiența politicilor, procedurilor și sistemelor în vigoare în companie, menite să asigure: identificarea corectă și gestionarea riscurilor, fiabilitatea și integritatea informațiilor, conformitatea cu legile și reglementările, protecția activelor, utilizarea economică și eficientă a resurselor și realizarea obiectivelor și scopurilor stabilite.

Auditul intern desfășoară audituri periodice ale companiilor individuale din cadrul grupului și informează Comitetul de Audit cu privire la rezultatele auditurilor realizate.

## Manual de Contabilitate aplicat în toate companiile din cadrul Grupului

Grupul dispune de un Manual de Contabilitate aplicat în mod consecvent în toate companiile din cadrul Grupului în vederea asigurării unui tratament contabil uniform aplicat pentru aceleași situații de afaceri. Manualul de Contabilitate al Grupului este actualizat periodic în funcție de schimbările survenite în Standardele Internaționale de Raportare Financiară. În plus, organizarea departamentelor de contabilitate și de raportare financiară este astfel instituită pentru a se obține un proces de raportare financiară de înaltă calitate. Rolurile și responsabilitățile sunt definite în mod specific și, pentru a se asigura corectitudinea și exactitatea procesului

de raportare financiară, este aplicat un proces de revizuire - „principiul celor patru ochi”. Stabilirea unor standarde la nivel de grup pentru elaborarea situațiilor financiare anuale și interimare, prin intermediul Manualului de Contabilitate al Grupului, face, de asemenea, obiectul unei Reglementări Corporative interne.

### Evenimente ulterioare

A se vedea nota 35 la Situațiile Financiare Consolidate.

### Perspectivile și programul de management pentru 2014

#### Consolidarea redresării economice necesită stabilitate fiscală și politică

Potrivit estimărilor Comisiei Europene, economia României este prognozată să crească cu 2,3% în 2014, creștere determinată, în principal, de cererea internă, susținută de revigorarea consumului și a investițiilor. Evoluția condițiilor externe va influența atât cererea pentru exporturile României, cât și costurile suverane de împrumut. Cu toate acestea, calendarul și direcția politicilor economice autohtone vor fi cele care vor determina gradul de consolidare a creșterii economice.

#### Evoluția piețelor

Estimăm că prețul mediu al țițeiului Brent se va menține peste valoarea de 100 USD/bbl, iar diferențialul Brent-Urals va continua să fie relativ mic.

Pe piața locală a **gazelor naturale**, se estimează că cererea va continua să scadă, ceea ce va duce la creșterea concurenței și va genera presiuni asupra marjelor. Calendarul de liberalizare a prețului gazelor naturale preconizează patru majorări ale prețului gazelor din producția internă pentru anul acesta, atât pentru consumatorii casnici, cât și pentru cei noncasnici (prima creștere, din ianuarie, fiind deja implementată). Legea energiei nr. 123/2012 prevede opțiunea de a amâna cu un an liberalizarea prețului gazelor pentru consumatori noncasnici.

Pe piața de **energie electrică**, se estimează că cererea va scădea, fapt care reflectă, parțial, potențialele măsuri de eficiență energetică. Se așteaptă ca prețurile să rămână sub o presiune semnificativă datorată scăderii cererii și a concurenței puternice, luând în

considerare impactul energiei regenerabile și al supracapacității. Piața intrazilnică a devenit funcțională în ianuarie 2014, în timp ce platforma over-the-counter (OTC) pentru tranzacționarea energiei electrice este planificată să devină operațională în primul trimestru al anului 2014. Se estimează că marjele de **rafinare** și volumele din **marketing** vor continua să rămână sub presiune, ca urmare a cotațiilor internaționale ridicate la țiței și produse petroliere, precum și ca efect al redresării economice ușoare în regiunea în care ne desfășurăm activitatea și al măsurilor fiscale, în principal, din România.

#### Mediul legislativ și de reglementare

Pentru 2014, anticipăm discuții cu privire la implementarea calendarului de liberalizare a gazelor și la măsurile de impozitare extraordinară introduse la începutul anului 2013, care se vor aplica până la sfârșitul anului 2014, cu impact asupra rezultatelor noastre financiare. Mai mult decât atât, în acest an suntem pregătiți să continuăm discuțiile cu autoritățile române pentru a obține un cadru fiscal și de reglementare stabil pe termen lung și favorabil investițiilor. Având în vedere ciclul lung al investițiilor în sectorul de țiței și gaze, recente modificări ale regimului fiscal au un efect direct asupra activităților Petrom. Acestea afectează atât oferta, cât și cererea de piață și au impact asupra rezultatelor financiare și performanței operaționale ale companiei. Taxa nou introdusă de 1,5%, aplicată la valoarea brută a construcțiilor speciale, va avea un impact negativ direct asupra costurilor de exploatare în toate segmentele de activitate ale companiei (în special în E&P) și, de asemenea, asupra unora dintre proiectele noastre de investiții.

#### Investiții semnificative

Pentru a sprijini dezvoltarea durabilă și potențialul de creștere ale companiei, vom continua eforturile investiționale semnificative, menținându-ne totodată poziția financiară robustă, cu un nivel planificat al investițiilor stabilit la peste 1 mld. euro pentru 2014.

În **E&P**, ne vom concentra pe oportunitățile de creștere, precum și pe implementarea inițiativelor de îmbunătățire a performanței în întreaga organizație. Vom continua să susținem eforturile noastre de investiții în proiecte pentru stabilizarea

producției prin redezvoltarea zăcămintelor, prin operațiuni de foraj și reparații capitale, inițiative în domeniul excelenței operaționale, precum și de optimizare a portofoliului prin parteneriate.

Intenționăm să aducem patru proiecte de redezvoltare a zăcămintelor în faza de implementare pentru a susține eforturile de creștere a factorului final de recuperare a țițeiului și gazelor. Ne propunem forarea a peste 140 de sonde, folosind tehnologii avansate precum forajul de tip „sidetracking”, forajul orizontal, forajul cu coloană de tubaj și forajul grupat. Activitățile de reparații capitale în Petrom vor fi menținute la un nivel ridicat, cu aproximativ 1.600 de lucrări, ce vizează o contribuție importantă în ceea ce privește producția. Mai mult decât atât, se așteaptă ca sonde noi importante (de exemplu 4545 Totea, 4340 Mamu) să aducă o producție suplimentară de gaze.

În Marea Neagră, în cadrul proiectului Neptun Deep, executat în parteneriat cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited, planificăm reluarea campaniei de foraj de explorare la jumătatea anului 2014, iar în perimetrul Midia vom continua interpretarea datelor seismice.

Referitor la parteneriatele cu Repsol și Hunt Oil, vom continua programele de foraj de explorare onshore. Lucrările suplimentare de interpretare seismică se vor concentra pe toate proiectele recente de achiziție seismică 3D.

În Kazahstan, vom continua implementarea planului de injecție apă în zăcămintul Komsomolskoe și a planului de redezvoltare a zăcămintelor TOC (Tasbulat, Aktas, Turkmenoi) cu scopul menținerii nivelului de producție.

În **G&E**, ne vom concentra în principal pe optimizarea lanțului valoric al gazelor pentru a contracara provocările aferente mediului de piață și cadrului de reglementare nefavorabile.

Pe piața gazelor, prioritățile pentru 2014 vor fi menținerea poziției de lider pe piața liberă a gazelor, concomitent cu realizarea sinergiilor din gruparea activităților de vânzare electricitate și gaze naturale către clienții existenți.

Preconizăm că marjele din activitatea de energie electrică vor continua să se deterioreze, conducând la un rezultat negativ al acestei activități în 2014, dar vom încerca să diminuăm această tendință prin consolidarea poziției centralei electrice de la Brazi pe piețele de

**Punem accent pe stabilizarea producției**

**Ne concentrăm în continuare pe optimizarea lanțului valoric al gazelor**



**Continuăm să  
îmbunătățim  
mixul de produse  
și eficiența  
energetică**

echilibrare și de servicii de sistem, prin valorificarea flexibilității centralei. În plus, ne vom concentra pe maximizarea performanței operaționale a parcului eolian Dorobanțu.

În **R&M**, vom continua măsurile de optimizare și management strict al costurilor, preconizând un nou an în condiții dificile de piață. Mai mult, vom continua îmbunătățirea eficienței energetice și vom urmări reducerea emisiilor de CO<sub>2</sub>. În rafinăria Petrobrazî, programul de modernizare va continua, cu o oprire și o revizie planificată

de 30 de zile, programată la sfârșitul lunii mai, pentru modernizarea instalațiilor de cracare catalitică și hidrofinare motorină. Acestea vor contribui la îmbunătățirea randamentelor produselor (pondere mai mare a distilatelor medii) și a eficienței energetice. Programul de modernizare și optimizare a rețelei de depozite va continua, cu începerea operațiunilor comerciale în terminalul modernizat Bacău, până la sfârșitul primului trimestru din 2014. De asemenea, vor începe lucrările de modernizare la depozitul Cluj.

## Raportul de guvernanță corporativă

Pentru a-și păstra competitivitatea într-o lume aflată în schimbare, Petrom dezvoltă și își adaptează practicile de guvernanță corporativă astfel încât să se poată conforma noilor cerințe și să poată profita de noile oportunități.

Un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare și obiective, sporește încrederea acționarilor în companie. De asemenea, acesta contribuie la protejarea drepturilor acționarilor, îmbunătățind performanța generală a companiei, oferind un acces mai bun la capital și la prevenirea riscurilor.

Prin urmare, compania a acordat întotdeauna o importanță deosebită bunei guvernanțe corporative și a aderat la principiile stipulate de Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București.

În aprilie 2007, un sistem dualist de guvernanță a fost pus în aplicare în Petrom și de atunci compania este administrată de un Directorat, care gestionează activitățile zilnice ale acesteia, și de un Consiliu de Supraveghere, ales de către acționari să acționeze ca un organism de monitorizare, supervizând și controlând Directoratul. Competențele și atribuțiile organismelor menționate mai sus sunt prezentate în Actul Constitutiv al companiei, disponibil pe site-ul nostru web (în secțiunea Guvernanță corporativă) și în reglementările interne relevante.

### Angajamentul pentru buna guvernanță corporativă

În conformitate cu cea mai bună practică de guvernanță corporativă, compania este administrată într-un climat de deschidere, bazat pe dialogul onest dintre Directorat și Consiliul de Supraveghere, precum și în cadrul fiecăruia dintre aceste organisme. Membrii organismelor corporative menționate mai sus au datoria de a da dovadă de diligență și loialitate față de companie. Astfel, Directoratul și Consiliul de Supraveghere adoptă hotărârile necesare pentru bunăstarea companiei, în primul rând ținând cont de interesele acționarilor și ale angajaților.

### Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) este convocată de Directorat de fiecare dată când

este necesar, în conformitate cu prevederile legii. Data adunării nu poate fi în mai puțin de 30 (treizeci) de zile de la publicarea anunțului de convocare în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a. Anunțul de convocare trebuie publicat și într-unul din cotidienele de largă circulație din România. În situații excepționale, atunci când interesul companiei o cere, Consiliul de Supraveghere poate convoca AGA. Convocatorul va fi transmis către Bursa de Valori București și către Autoritatea de Supraveghere Financiară (fosta Comisie Națională a Valorilor Mobiliare), în conformitate cu reglementările pieței de capital. Convocatorul va fi, de asemenea, disponibil pe site-ul companiei, în cadrul secțiunii „Adunarea Generală a Acționarilor”, împreună cu orice document explicativ referitor la punctele incluse pe agenda AGA. Situațiile financiare anuale sunt puse la dispoziție începând cu data anunțului de convocare a AGOA, în cadrul căreia acestea vor fi supuse aprobării.

### Organizarea Adunării Generale a Acționarilor

AGA este prezidată de obicei de Președintele Consiliului de Supraveghere, care poate desemna o altă persoană pentru a conduce adunarea. Președintele adunării desemnează doi sau mai mulți secretari tehnici, care verifică îndeplinirea formalităților prevăzute de lege pentru desfășurarea adunării și pentru întocmirea proceselor-verbale ale acesteia. Procesele-verbale, semnate de președinte și de secretari, constată îndeplinirea formalităților referitoare la anunțul de convocare, data și locul adunării, ordinea de zi, acționarii prezenți, numărul de acțiuni, un rezumat al punctelor discutate, hotărârile adoptate și, la cererea acționarilor, declarațiile date de acționari în cadrul AGA.

Hotărârile AGA sunt redactate în baza procesului-verbal și se semnează de Președintele Consiliului de Supraveghere sau de o altă persoană desemnată de Președinte. În conformitate cu reglementările pieței de capital, hotărârile AGA vor fi transmise către Bursa de Valori București și către Autoritatea de Supraveghere Financiară (fosta Comisie Națională a Valorilor Mobiliare) în termen de 24 de ore de la eveniment. Hotărârile vor fi, de asemenea, disponibile pe site-ul companiei, în cadrul secțiunii „Adunarea Generală a Acționarilor”

### Adunarea Generală a Acționarilor

## Principalele atribuții ale AGOA

### Principalele atribuții ale Adunării Generale a Acționarilor

Principalele atribuții ale Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGOA) sunt următoarele:

- ▶ să discute, să aprobe sau să modifice situațiile financiare anuale, după verificarea rapoartelor Directoratului, ale Consiliului de Supraveghere, ale auditorului financiar și ale auditorilor interni;
- ▶ să distribuie profitul și să stabilească dividendele;
- ▶ să aleagă membrii Consiliului de Supraveghere și auditorul financiar și să revoce numirea oricăruia dintre aceștia; să aprobe durata minimă a contractului de audit;
- ▶ să stabilească remunerația membrilor Consiliului de Supraveghere și a auditorului financiar pentru exercițiul fiscal curent;
- ▶ să evalueze activitatea membrilor Directoratului și a membrilor Consiliului de Supraveghere, să evalueze performanța acestora și să le dea descărcare de răspundere în conformitate cu prevederile legii;
- ▶ să aprobe bugetul de venituri și cheltuieli, precum și programul de afaceri pentru următorul exercițiu fiscal;
- ▶ să aprobe rapoartele Consiliului de Supraveghere în legătură cu activitatea de supervizare derulată de acesta.

## Principalele atribuții ale AGEA

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor (AGEA) are dreptul de a decide, în principal, următoarele:

- ▶ schimbarea formei corporative a companiei;
- ▶ modificarea domeniului de activitate al companiei;
- ▶ majorarea capitalului social al companiei;
- ▶ reducerea capitalului social al companiei;
- ▶ fuzionarea cu alte companii;
- ▶ divizarea companiei;
- ▶ dizolvarea anticipată a companiei;
- ▶ convertirea acțiunilor dintr-o clasă în alta;
- ▶ orice modificări aduse Actului Constitutiv.

### Consiliul de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere este alcătuit din nouă membri aleși de AGOA, în conformitate cu prevederile Legii privind societățile comerciale. Mandatul actualului Consiliu de Supraveghere a început în 2013 și este în vigoare până în 2017. Membrii Consiliului de Supraveghere pot fi

acționari ai companiei, însă nu pot fi membri ai Directoratului.

### Membrii Consiliului de Supraveghere

La sfârșitul anului 2013, Consiliul de Supraveghere avea următoarea componență a membrilor: Gerhard Roiss, David Charles Davies, Joseph Bernhard Mark Mobius, Manfred Leitner, Hans Peter Floren, Riccardo Puliti, Lucian-Dan Vlădescu, George Băeșu și Johann Pleininger (membru interimar al Consiliului de Supraveghere până la următoarea Adunare Generală Ordinară a Acționarilor).

### Principalele competențe ale Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere are următoarele competențe:

- ▶ să exercite controlul asupra administrării companiei de către Directorat;
- ▶ să determine structura și numărul de funcții în Directorat; să numească și să revoce membrii Directoratului;
- ▶ să înființeze o comisie de audit și alte comisii specializate, dacă este cazul;
- ▶ să verifice dacă acțiunile derulate în cursul administrării companiei sunt compatibile cu legea, cu Actul Constitutiv și cu orice hotărâri relevante ale Adunării Generale a Acționarilor;
- ▶ să înainteze Adunării Generale a Acționarilor un raport referitor la activitatea de supraveghere desfășurată;
- ▶ să reprezinte compania în relația cu Directoratul;
- ▶ să verifice situațiile financiare ale companiei;
- ▶ să verifice raportul membrilor Directoratului;
- ▶ să propună Adunării Generale a Acționarilor numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit.

Responsabilitățile membrilor Consiliului de Supraveghere, precum și procedurile de lucru și abordarea conflictelor de interes și a tranzacțiilor pe cont propriu sunt guvernate de reglementările interne aplicabile.

În conformitate cu Legea privind societățile comerciale, niciunul dintre membrii Consiliului de Supraveghere nu deține vreo funcție executivă în cadrul companiei. În timpul exercițiului financiar 2013, Consiliul de

Supraveghere s-a reunit de șase ori în plen și și-a exprimat aprobarea în scris în patru ocazii (mai multe detalii se găsesc în Raportul Consiliului de Supraveghere).

#### **Comitete speciale**

Consiliul de Supraveghere poate atribui anumite chestiuni limitate unora din membrii săi, care să acționeze individual sau în cadrul unor comitete speciale și, de asemenea, poate apela la experți pentru a analiza anumite aspecte. Sarcina comitetelor este de a emite recomandări, în scopul întocmirii hotărârilor care trebuie adoptate de Consiliul de Supraveghere, fără ca prin aceasta Consiliul de Supraveghere, în integralitatea sa, să fie împiedicat să se ocupe de chestiunile atribuite comitetelor.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt numiți de către AGOA, pe baza unei proceduri transparente și cu majoritate de voturi ale acționarilor. De asemenea, remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de către AGOA.

Un **Comitet de Audit** alcătuit din patru membri ai Consiliului de Supraveghere a fost înființat pentru a furniza asistență organismelor de guvernare ale companiei în domeniul controlului intern și al raportării financiare.

Acest comitet verifică situațiile financiare anuale și propunerea de distribuire a profitului.

De asemenea, Comitetul de Audit întocmește propunerea auditorului financiar independent către Consiliul de Supraveghere, care trebuie ales de AGOA.

În plus, acest comitet supraveghează strategia companiei de management al riscurilor și performanța sa financiară și evaluează chestiunile raportate de auditorii interni. Directoratul raportează Comitetului de Audit cel puțin o dată pe an cu privire la planul de audit și la constatările semnificative.

Conform Legii privind societățile comerciale, din Comitetul de Audit fac parte membri care dispun de expertiza necesară în domeniul auditului financiar și al contabilității.

Până la 28 aprilie, membrii Comitetului de Audit au fost următorii: David Charles Davies, Manfred Leitner, Gheorghe Ionescu și Riccardo

Puliti. Ca urmare a noului mandat al Consiliului de Supraveghere, au fost numiți patru membri ai Comitetului de Audit, inclusiv Președintele și Vicepreședintele. Comitetul de Audit este format din următorii membri: David C. Davies (Președintele Comitetului de Audit), Manfred Leitner (Vicepreședintele Comitetului de Audit), Riccardo Puliti (Membru) și George Băeșu (Membru).

Pe parcursul exercițiului financiar 2013, Comitetul de Audit s-a reunit de trei ori (mai multe detalii se găsesc în secțiunea corespunzătoare din cadrul raportului Consiliului de Supraveghere).

#### **Directoratul**

Directoratul este numit și/sau revocat de Consiliul de Supraveghere. Numărul membrilor este determinat de Consiliul de Supraveghere, cu condiția ca acesta să nu fie mai mic de trei și mai mare de șapte. Un membru al Directoratului este numit Președintele Directoratului (fiind numit, de asemenea, Director General Executiv al companiei). Mandatul actual al Directoratului a început în 2011 și este în vigoare până în 2015. Ședințele Directoratului sunt organizate regulat (de obicei în fiecare săptămână) și oricând este necesar pentru administrarea operativă a activității zilnice a companiei.

#### **Membrii Directoratului**

La data de 31 decembrie 2013, Directoratul companiei cuprindea următorii membri: Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului și Director General Executiv), Andreas Matje (membru al Directoratului și Director Financiar), Gabriel Selischi (membru al Directoratului responsabil de activitatea de Explorare și Producție), Neil Anthony Morgan (membru al Directoratului, responsabil de activitatea de Rafinare și Marketing), Cristian Nicolae Secoșan (membru al Directoratului, responsabil de activitatea de Gaze și Energie).

#### **Principalele atribuții ale Directoratului**

În conformitate cu Actul constitutiv, principalele atribuții ale Directoratului, îndeplinite sub supravegherea și controlul Consiliului de Supraveghere, sunt:

- stabilirea strategiei și politicilor referitoare la dezvoltarea companiei, inclusiv a organigramei

#### **Membrii Comitetului de Audit**



## Atribuțiile Directoratului

- companiei și a diviziilor operaționale;
- ▶ depunerea anuală spre aprobare de către Adunarea Generală a Acționarilor, în termen de patru luni de la încheierea exercițiului fiscal, a raportului de activitate al companiei, a situațiilor financiare pentru exercițiul anterior, precum și a proiectului de activitate și proiectului de buget al companiei pentru anul curent;
  - ▶ încheierea de acte juridice în numele și pe seama companiei, cu respectarea aspectelor rezervate Adunărilor Generale ale Acționarilor sau Consiliului de Supraveghere;
  - ▶ angajarea, demiterea și stabilirea atribuțiilor și responsabilităților personalului companiei, conform politicii generale de personal a companiei;
  - ▶ luarea tuturor măsurilor necesare și utile pentru administrarea companiei, implicate de administrarea zilnică a fiecărei divizii sau delegate de Adunarea Generală a Acționarilor sau de către Consiliul de Supraveghere, cu excepția celor rezervate Adunării Generale a Acționarilor sau Consiliului de Supraveghere prin efectul legii sau prin Actul Constitutiv;
  - ▶ exercitarea oricărei competențe delegate de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor.

Directoratul coordonează orientarea strategică a companiei și raportează regulat Consiliului de Supraveghere cu privire la toate aspectele relevante referitoare la activitate, punerea în aplicare a strategiei, situația riscurilor și managementul riscurilor în companie.

Directoratul asigură respectarea prevederilor legislației în vigoare în România privind piețele de capital și aplicarea acestora de către companie, conform prezentării anterioare din cadrul acestui capitol. De asemenea, Directoratul asigură punerea în aplicare și funcționarea sistemului contabil, a sistemului de management al riscurilor și a sistemului de control intern, care îndeplinesc cerințele companiei.

Membrii Directoratului și persoanele apropiate acestora (ultimul termen are sensul definit de reglementările piețelor de capital aplicabile pentru termenul „persoană aflată în relații apropiate cu persoane exercitând funcții de conducere”) au datoria de a raporta

Directoratului, Consiliului de Supraveghere și Autorității de Supraveghere Financiară (fosta Comisie Națională a Valorilor Mobiliare) toate tranzacțiile/afacerile realizate pe cont propriu cu (i) acțiuni sau alte titluri de valoare emise de companie și admise la tranzacționare pe o piață reglementată și/sau (ii) instrumente financiare derivate care au ca suport titluri de valoare emise de Societate și/sau (iii) orice alte instrumente legate de acestea.

Membrii Directoratului au datoria de a divulga neîntârziat Consiliului de Supraveghere toate interesele personale materiale pe care le au în tranzacții ale companiei, precum și toate celelalte conflicte de interese. De asemenea, aceștia au datoria de a-i notifica, fără întârziere, pe ceilalți colegi din cadrul Directoratului cu privire la astfel de interese.

Toate tranzacțiile comerciale dintre companie și membrii Directoratului, precum și persoanele sau companiile apropiate acestora trebuie să fie în conformitate cu standardele uzuale din domeniu și cu reglementările corporative aplicabile. Astfel de tranzacții comerciale, precum și termenii și condițiile acestora necesită aprobarea prealabilă a Consiliului de Supraveghere.

În anul 2013, au fost organizate 57 de ședințe ale Directoratului pentru a adopta hotărâri cu privire la toate aspectele care necesită aprobarea acestuia în conformitate cu Actul Constitutiv și reglementările interne ale companiei, precum și pentru a permite membrilor Directoratului să ia cunoștință de toate aspectele importante referitoare la companie și pentru a se informa reciproc cu privire la toate aspectele relevante ale activității lor.

### Drepturile acționarilor

Drepturile acționarilor minoritari ai companiei sunt protejate în mod adecvat în conformitate cu legislația națională în domeniu.

Acționarii au dreptul de a obține informații relevante cu privire la companie în timp util și în mod regulat. Aceștia au dreptul de a fi informați cu privire la deciziile referitoare la schimbările corporative fundamentale în vederea înțelegerii drepturilor lor.

O serie de decizii-cheie sunt exercitate de

acționari prin Adunarea Generală a Acționarilor. Printre aceste decizii sunt incluse:

- ▶ numirea și revocarea membrilor Consiliului de Supraveghere și a auditorilor;
- ▶ aprobarea remunerației membrilor Consiliului de Supraveghere și a auditorilor;
- ▶ aprobarea situațiilor financiare anuale;
- ▶ aprobarea oricăror modificări aduse Actului Constitutiv;
- ▶ luarea de decizii cu privire la majorarea/reducerea capitalului, fuziuni și/sau divizări.

În plus, acționarii au dreptul de a participa efectiv și de a vota în cadrul AGA și de a fi informați cu privire la regulile, inclusiv procedurile de vot, care guvernează Adunările Generale ale Acționarilor.

#### **O acțiune, un vot, un dividend**

Petrom aplică principiul o acțiune, un vot, un dividend. Nu există acțiuni preferențiale fără drept de vot sau acțiuni care conferă dreptul la mai mult de un vot.

#### **Convocarea AGA**

Acționarii care dețin cel puțin 5% din capitalul social pot cere convocarea AGA. Acționarii respectivi au, de asemenea, dreptul de a introduce noi subiecte pe ordinea de zi a AGA, cu condiția ca propunerile respective să fie însoțite de o justificare sau de un proiect de hotărâre propus pentru aprobare și de copii ale documentelor de identitate ale acționarilor care fac propunerea respectivă. Propunerile referitoare la adăugarea de subiecte noi pe ordinea de zi a AGA pot fi depuse la sediul companiei sau prin e-mail, la care se atașează semnătura electronică extinsă, în conformitate cu Legea nr. 455/2001 privind semnătura digitală. De asemenea, acționarii care dețin cel puțin 5% din capitalul social au dreptul de a depune proiecte de hotărâri pentru subiectele de pe ordinea de zi sau propuse de alți acționari spre includere pe ordinea de zi a AGA.

#### **Participarea la AGA**

Compania promovează în mod activ participarea acționarilor săi la AGA, aceștia fiind invitați să pună întrebări referitoare la chestiunile care urmează să fie dezbătute în cadrul adunărilor respective. Acționarii pot participa personal sau pot fi reprezentați în cadrul adunărilor

generale, fie de reprezentanții lor legali, fie de reprezentanți împuterniciți prin procură specială, pe baza modelului de procură specială pus la dispoziție de companie. Modelul respectiv de împuternicire poate fi obținut de la sediul companiei și/sau de pe site-ul web al companiei, secțiunea „Adunarea Generală a Acționarilor”. Acționarii înregistrați în mod corespunzător în registrul acționarilor pot vota prin corespondență, înainte de întrunirea AGA, prin folosirea buletinului de vot pentru votul prin corespondență pus la dispoziție la sediul companiei și/sau pe site-ul web al companiei.

#### **Preluarea întrebărilor acționarilor**

Acționarii companiei, indiferent de participația deținută la capitalul social, pot depune la sediul companiei întrebări scrise referitoare la punctele de pe ordinea de zi a AGA, cu condiția ca întrebările să fie însoțite de copii ale actelor de identificare valabile ale acționarilor respectivi. De asemenea, acționarii pot trimite întrebările respective prin e-mail, având anexată o semnătură electronică extinsă. Divulgarea informațiilor sensibile din punct de vedere comercial, care ar putea duce la o pierdere sau la un dezavantaj competitiv pentru companie, va fi evitată atunci când se comunică răspunsurile, cu scopul de a proteja interesul acționarilor noștri.

#### **Orice acord, înțelegere sau legătură de familie între administratorii companiei și o altă persoană, datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator**

Petrom este guvernat în sistem dualist, conducerea companiei fiind asigurată de Directorat, sub controlul și supravegherea Consiliului de Supraveghere.

Membrii Consiliului de Supraveghere nu sunt numiți de o anumită persoană sau un anume acționar. Ei sunt aleși în cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor pe baza votului acționarilor și în conformitate cu cerințele legale referitoare la cvorum și majoritate. Prin urmare, nu există astfel de contracte și înțelegeri care să fie prezentate.

#### **Participarea membrilor Consiliului de Supraveghere la capitalul social al companiei**

Lucian-Dan Vlădescu deține un număr de 985 de acțiuni din 2002. Petrom nu are cunoștință ca un alt membru al Consiliului de Supraveghere să

**Dreptul  
acționarilor de a  
adresa întrebări**

**Petrom este  
guvernat în  
sistem dualist**

fi deținut în anul supus analizei acțiuni emise de companie.

**Orice acord, înțelegere sau legătură familială între membrii conducerii executive și altă persoană, datorită căreia persoana respectivă a fost numită în conducerea executivă**

Petrom nu are cunoștință de existența unor asemenea contracte ori înțelegeri.

**Participarea membrilor conducerii executive la capitalul social al companiei**

În urma programului de răscumpărare acțiuni, 100 de acțiuni au fost atribuite Marianeî Gheorghe, Președinte al Directoratului. De asemenea, ca dovadă a unei foarte bune guvernante corporative, dorim să subliniem faptul că soțul Marianeî Gheorghe deține un număr de 60.000 de acțiuni emise de Petrom.

**Promovarea femeilor**

Compania susține diversitatea de gen și promovarea femeilor în funcții de management. Cu toate că nu există membri de sex feminin

în Consiliul de Supraveghere al companiei, Președintele Directoratului este Mariana Gheorghe.

La sfârșitul anului 2013, aproximativ 24% din directorii care raportează Directoratului erau femei, în timp ce procentul femeilor în funcții de middle management (conducere intermediară) era de aproximativ 36%. Având în vedere specificul tehnic al activităților Petrom, procentul femeilor din Grup per ansamblu la sfârșitul anului era de 23%, în concordanță cu cel al Grupului OMV din care facem parte.

**Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București**

Compania aderă la Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București începând cu exercițiul financiar 2010.

Detalii despre conformitatea cu principiile și recomandările prevăzute în Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București sunt prezentate în Declarația „Aplici sau explici” care este parte integrantă a prezentului raport anual.

**Petrom susține diversitatea de gen**

**Declarația „Aplici sau Explici”****Codul de Guvernanță Corporativă al BVB**

Declarația „Aplici sau Explici”, prezentată în continuare, a fost elaborată ținându-se cont de particularitățile sistemului dualist aplicabil în cazul OMV Petrom S.A. („Petrom”, sau „compania” sau „emitentul”), întrucât modelul de declarație este structurat pentru a corespunde necesităților unui sistem de management unitar.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
<b>P19</b>		Emitentul este administrat în baza unui sistem dualist?	✓		Începând cu aprilie 2007, Petrom este administrat în sistem dualist de un Directorat, care conduce activitatea curentă a companiei, sub supravegherea Consiliului de Supraveghere
<b>P1</b>	<b>R1</b>	Emitentul a elaborat un Statut / Regulament de Guvernanță Corporativă care să descrie principalele aspecte de guvernanță corporativă?	✓		Principiile guvernanței corporative sunt descrise și în actul constitutiv al emitentului, în regulamentul de funcționare a Consiliului de Supraveghere și a Directoratului, precum și în alte regulamente interne ale emitentului. Emitentul a elaborat un Statut de Guvernanță Corporativă care descrie imaginea de ansamblu a guvernanței corporative a companiei.
		Statutul / Regulamentul de Guvernanță Corporativă este postat pe website-ul emitentului (cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare)?	✓		Statutul de Guvernanță Corporativă este postat pe website-ul emitentului, menționându-se data ultimei actualizări.
	<b>R2</b>	În Statutul / Regulamentul de Guvernanță Corporativă sunt definite structurile de guvernanță corporativă, funcțiile, competențele și responsabilitățile Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului?	✓		Structurile de guvernanță corporativă, funcțiile, competențele și responsabilitățile Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului sunt definite în actul constitutiv al emitentului. Ele sunt prezentate și în Statutul de Guvernanță Corporativă.
	<b>R3</b>	Raportul Anual al emitentului prevede un capitol dedicat guvernanței corporative, în care sunt descrise toate evenimentele relevante legate de guvernanța corporativă înregistrate în cursul exercițiului financiar precedent?	✓		Raportul anual 2013 al Petrom are un capitol ce descrie toate evenimentele relevante legate de aspecte de guvernanță corporativă din cursul exercițiului financiar 2013.



Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P1	R3	Emitentul diseminează pe website-ul companiei informații cu privire la următoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanță corporativă: a) o descriere a structurilor sale de guvernanță corporativă?	✓		Website-ul Petrom are o secțiune dedicată, unde sunt postate detalii legate de structurile de guvernanță corporativă. Structura Directoratului și a Consiliului de Supraveghere este prezentată pe website. De asemenea, pe website sunt prezentate și detalii legate de organizarea AGA.
		b) actul constitutiv actualizat?	✓		Ultima versiune a Actului constitutiv al Petrom este postată pe website, în secțiunea de Guvernanță Corporativă.
		c) regulamentul intern de funcționare / aspecte esențiale ale acestuia pentru fiecare comisie / comitet de specialitate?	✓		Regulamentele interne de funcționare pentru fiecare comisie / comitet de specialitate sunt grupate în Statutul de Guvernanță Corporativă, care este postat pe website-ul emitentului.
		d) Declarația „Aplici sau Explici”?	✓		Declarațiile „Aplici sau Explici” sunt postate pe website-ul Petrom.
		e) lista membrilor Consiliului de Supraveghere cu menționarea membrilor care sunt independenți, a membrilor Directoratului și a membrilor comitetelor / comisiilor de specialitate?	✓		Detalii despre membrii Consiliului de Supraveghere, ai Directoratului și cei ai Comitetului de Audit sunt prezentate pe website-ul emitentului.
		f) o variantă scurtă a CV-ului pentru fiecare membru al Consiliului de Supraveghere și al Directoratului?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate versiunile scurte ale CV-ului membrilor structurilor de conducere.
P2		Emitentul respectă drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurându-le acestora un tratament echitabil și supunând aprobării orice modificare a drepturilor conferite în adunările speciale ale respectivilor deținători?	✓		Emitentul respectă reglementările care stabilesc drepturile acționarilor. Orice modificări ale drepturilor deja conferite sunt supuse aprobării acționarilor.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P3	R4	Emitentul publică într-o secțiune dedicată a website-ului propriu detalii privind desfășurarea Adunării Generale a Acționarilor (AGA): a) convocatorul AGA?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate convocatoarele AGA.
		b) materialele / documentele aferente ordinii de zi, precum și orice alte informații referitoare la subiectele incluse pe ordinea de zi?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate materialele / documentele / orice alte informații referitoare la subiectele incluse pe ordinea de zi a AGA.
		c) formularele de procură specială?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se pot găsi formularele de procură specială.
	R6	Emitentul a elaborat și a propus AGA spre aprobare proceduri pentru desfășurarea metodică și eficientă a lucrărilor AGA, fără a prejudicia însă dreptul oricărui acționar de a-și exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate în dezbateră?	✓		Detaliile privind organizarea AGA sunt menționate în Actul Constitutiv și Statutul de Guvernanță Corporativă ale emitentului. Totuși, Petrom publică la fiecare AGA un convocator extins, cu descrierea detaliată a procedurii de desfășurare a respectivei adunări. Astfel, emitentul se asigură că AGA este bine condusă și organizată, iar drepturile acționarilor sunt comunicate și respectate corespunzător.
	R8	Emitentul prezintă într-o secțiune dedicată de pe website-ul propriu drepturile acționarilor, precum și regulile și procedurile de participare la AGA?	✓		Drepturile acționarilor sunt prezentate pe website-ul emitentului. Totuși, regulile și procedurile de participare la AGA, precum și drepturile acționarilor sunt descrise de fiecare dată în convocatorul AGA, care este întotdeauna postat pe website-ul emitentului. Drepturile acționarilor sunt prezentate în fiecare raport anual.
		Emitentul asigură informarea în timp util (imediat după desfășurarea AGA) a tuturor acționarilor prin intermediul secțiunii dedicate a website-ului propriu: a) privind deciziile luate în cadrul AGA?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se postează în timp util deciziile luate în AGA.
		b) privind rezultatul detaliat al votului?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se postează în timp util rezultatul detaliat al votului.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P3	R8	Emitentul prezintă prin intermediul unei secțiuni speciale pe website-ul companiei, ușor identificabilă și accesibilă: a) rapoarte curente / comunicate oficiale?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se postează rapoarte curente și comunicate oficiale.
		b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale și trimestriale?	✓		Petrom are o secțiune specială, ușor accesibilă, pe website-ul său în cadrul căreia se prezintă calendarul financiar și rapoartele periodice.
	R9	Există în cadrul emitentului un departament / persoană specializat(ă) dedicat(ă) relației cu investitorii?	✓		Petrom are un departament dedicat relației cu investitorii care poate fi contactat la tel: +40 (0) 21 4022206 sau e-mail: investor.relations.petrom@petrom.com. De asemenea, pe website-ul companiei există o secțiune specială dedicată investitorilor.
P4, P5	R10	Consiliul de Supraveghere se întrunește cel puțin o dată pe trimestru pentru monitorizarea desfășurării activității emitentului?	✓		Consiliul de Supraveghere se întrunește de câte ori este nevoie, dar cel puțin o dată la trei luni. În 2013, Consiliul de Supraveghere s-a întrunit de șase ori în ședință și a adoptat hotărâri prin circulare cu alte patru ocazii.
	R12	Emitentul deține un set de reguli referitoare la comportamentul și obligațiile de raportare a tranzacțiilor cu acțiunile sau alte instrumente financiare emise de societate („valorile mobiliare ale societății”) efectuate în cont propriu de către membrii Directoratului și alte persoane fizice implicate?	✓		Aceste reguli sunt prezentate în reglementările interne ale emitentului și emitentul a constituit structuri speciale pentru a monitoriza implementarea acestor regulamente interne.
		Dacă un membru al Consiliului de Supraveghere, al Directoratului sau o altă persoană implicată realizează în cont propriu o tranzacție cu valorile mobiliare ale societății atunci tranzacția este diseminată prin intermediul website-ului propriu, conform regulilor aferente?	✓		Toate aceste tranzacții sunt postate pe website-ul Bursei de Valori București, la secțiunea „Știri piață”, dedicată emitentului Petrom. Website-ul Petrom are, de asemenea, un link către website-ul Bursei de Valori București, în secțiunea Petrom > Relația cu investitorii > Guvernanță Corporativă > Tranzacții persoane inițiate.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P6		Structura organismelor de conducere ale emitentului asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi (și în mod deosebit administratorii neexecutivi independenți), astfel încât nicio persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina, în general, procesul decizional?	✓		Consiliul de Supraveghere este format din nouă membri neexecutivi, care supraveghează activitatea celor cinci membri ai Directoratului. Astfel, este asigurat echilibrul între membri executivi și neexecutivi.
P7		Structura Consiliului de Supraveghere al emitentului asigură un număr suficient de membri independenți?	✓		Structura Consiliului de Supraveghere respectă prevederile Legii societăților comerciale nr. 31/1990 în ceea ce privește numărul membrilor independenți ai Consiliului de Supraveghere.
P8	R15	În activitatea sa, Consiliul de Supraveghere beneficiază de sprijinul unor comitete / comisii consultative, numite de Consiliul de Supraveghere pentru examinarea unor tematici specifice, în scopul consilierii acestuia cu privire la aceste tematici?	✓		Comitetul de Audit sprijină Consiliul de Supraveghere prin desfășurarea următoarelor activități: ▶ revizuieste și pregătește adoptarea raportărilor anuale; ▶ pregătește propunerea pentru distribuirea profitului; ▶ pregătește o propunere în ceea ce privește numirea unui auditor financiar independent; ▶ supervizează activitatea Petrom în domeniul managementului de risc și performanța financiară a acestuia; ▶ monitorizează rapoartele întocmite de auditorii interni.
		Comitetele / comisiile consultative înaintează rapoarte de activitate Consiliului de Supraveghere cu privire la tematicile încredințate de acesta?	✓		Comitetul de Audit înaintează rapoarte de activitate Consiliului de Supraveghere cu privire la tematicile încredințate de acesta.
	R16	Pentru evaluarea independenței membrilor săi, Consiliul de Supraveghere folosește criteriile de evaluare enunțate în Recomandarea 16?	✓		Criteriile de evaluare a independenței membrilor Consiliului de Supraveghere sunt cele menționate în Legea societăților comerciale nr. 31 din 1990, care sunt în esență similare cu cele enunțate în Codul de Guvernanță Corporativă.



Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICAȚIE
<b>P8</b>	<b>R17</b>	Membrii Directoratului își îmbunătățesc permanent cunoștințele prin training / pregătire în domeniul guvernancei corporative?	✓		Membrii Directoratului își îmbunătățesc permanent cunoștințele în domeniul guvernancei corporative prin sesiuni de training / mese rotunde, care au scopul de a crește nivelul practicii de guvernance corporativă în cadrul companiei. Directorul General Executiv al Petrom este, de asemenea, Președinte al Institutului de Guvernance Corporativă al Bursei de Valori București și participă în mod regulat la conferințe pe acest subiect.
<b>P9</b>		Alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere are la bază o procedură transparentă (criterii obiective privind calificarea personală / profesională etc.)?	✓		Membrii Consiliului de Supraveghere sunt aleși de AGA, pe baza unei proceduri transparente de propunere și cu majoritate de voturi ale acționarilor, așa cum este stipulat în Actul constitutiv al emitentului și de legile în vigoare. Înaintea desfășurării AGA, CV-urile lor sunt disponibile pentru consultare de către acționari, iar acționarii pot suplimenta lista candidaților pentru funcția de membru al Consiliului de Supraveghere.
<b>P10</b>		Există un Comitet de Nominalizare în cadrul companiei?		✓	Înființarea unui Comitet de Nominalizare este un subiect supus în prezent evaluării de către organismele de conducere ale companiei.
<b>P11</b>	<b>R21</b>	Consiliul de Supraveghere analizează cel puțin o dată pe an necesitatea înființării unui Comitet de remunerare / politică de remunerare pentru membrii Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului?		✓	Remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de AGA în fiecare an. Petrom analizează în prezent posibilitatea de a înființa un Comitet de Remunerare
		Politica de remunerare este aprobată de AGA?		✓	Remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de AGA și este comunicată public.
	<b>R22</b>	Există un Comitet de Remunerare format exclusiv din membri neexecutivi ai Consiliului de Supraveghere?		✓	Comitetul de Remunerare nu a fost înființat încă.
	<b>R24</b>	Politica de remunerare a companiei este prezentată în Statutul / Regulamentul de Guvernance Corporativă?		✓	Conform explicației de mai sus.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P12, P13	R25	Emitentul diseminează în limba engleză informațiile care reprezintă subiectul cerințelor de raportare: a) informații periodice (furnizarea periodică a informației)?	✓		Petrom diseminează periodic informații în limba engleză.
		b) informații continue (furnizarea continuă a informației)?	✓		Petrom diseminează în limba engleză informații continue.
		Emitentul pregătește și diseminează raportarea financiară conform standardelor IFRS?	✓		Petrom a pregătit și diseminat situațiile financiare consolidate conform IFRS pentru prima dată pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006. Începând cu anul 2010, Petrom raportează și trimestrial situații financiare consolidate interimare simplificate, întocmite conform standardelor IFRS. Mai mult, conform reglementărilor legale din România aplicabile companiilor listate, începând cu 31 decembrie 2012, Petrom întocmește, de asemenea, situații financiare individuale, în conformitate cu standardele IFRS.
	R26	Emitentul organizează, cel puțin o dată pe an, întâlniri cu analiști financiari, brokeri, agenții de rating și alți specialiști de piață, în scopul prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională?	✓		Petrom organizează întâlniri individuale și teleconferințe cu analiști financiari, investitori, brokeri și alți specialiști de piață, în vederea prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională. Un număr total de 100 de întâlniri individuale sau de grup și prezentări au fost ținute pe parcursul anului 2013, la care au participat peste 150 de investitori și analiști. De asemenea, compania a participat la conferințe cu analiști și investitori, organizate în România și în străinătate.
	R27	Există în cadrul companiei un Comitet de Audit?	✓		Consiliul de Supraveghere al Petrom a înființat un Comitet de Audit.
	R28	Consiliul de Supraveghere sau Comitetul de Audit, după caz, examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, a controlului intern și a sistemului de management al riscului adoptat de emitent?	✓		Comitetul de Audit examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, a controlului intern și a sistemului de management al riscului adoptat de Petrom.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
<b>P12, P13</b>	<b>R29</b>	Comitetul de Audit este format în exclusivitate din membri neexecutivi ai Consiliului de Supraveghere și are un număr suficient de membri independenți ai Consiliului de Supraveghere?	✓		Comitetul de Audit este format în exclusivitate din membri neexecutivi și are un număr suficient de membri independenți ai Consiliului de Supraveghere, așa cum se specifică în Legea societăților comerciale nr. 31/1990.
	<b>R30</b>	Comitetul de Audit se întâlnește de cel puțin două ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate întocmirii și diseminării către acționari a situațiilor financiare semestriale și anuale?	✓		Comitetul de Audit al Petrom se întrunește cel puțin o dată pe trimestru pentru a discuta aspecte contabile, de raportare și de management al riscului, dar și cu privire la revizuirea situațiilor financiare.
	<b>R32</b>	Comitetul de Audit face propuneri Consiliului de Supraveghere privind selectarea, numirea, renumirea și înlocuirea auditorului financiar, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia?	✓		Comitetul de Audit al Petrom face propuneri Consiliului de Supraveghere privind selectarea, numirea, renumirea și înlocuirea auditorului financiar, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.
<b>P14</b>		Emitentul a adoptat o procedură în scopul identificării și soluționării adecvate a situațiilor de conflict de interese?	✓		Emitentul are proceduri interne în scopul soluționării adecvate a situațiilor de conflict de interese.
<b>P15</b>	<b>R33</b>	Membrii Consiliului de Supraveghere informează Consiliul de Supraveghere cu privire la conflictele de interese pe măsură ce acestea apar și se abțin de la dezbateri și vot asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale incidente?	✓		Consiliul de Supraveghere al Petrom a instituit reguli interne referitoare la conflictele de interes și abordarea adecvată în cazul acestora.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
<b>P16</b>	<b>R34/ R35</b>	Emitentul a adoptat proceduri specifice în scopul asigurării corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzacțiilor cu impact semnificativ, de transparență, de obiectivitate, de neconcurență etc.), în scopul identificării tranzacțiilor cu părți implicate?	✓		Petrom a implementat proceduri interne adecvate și trimite rapoarte lunare privind tranzacțiile cu părți afiliate către Autoritatea de Supraveghere Financiară și BVB. Pe parcursul anului 2013, Petrom a revizuit procedurile și bazele de date interne pentru a asigura cele mai înalte standarde de raportare.
<b>P17</b>	<b>R36</b>	Emitentul a adoptat o procedură privind circuitul intern și divulgarea către terți a documentelor și informațiilor referitoare la emitent, acordând o importanță specială informațiilor interne?	✓		Petrom a implementat proceduri interne adecvate.
<b>P18</b>	<b>R37/ R38</b>	Emitentul desfășoară activități privind Responsabilitatea Socială și de Mediu a companiei?	✓		Petrom desfășoară diverse activități privind Responsabilitatea Socială și de Mediu. În acest sens, poate fi consultată secțiunea din Raportul Anual care se referă la implicarea în comunitate.



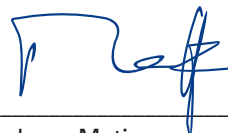
## Declarația conducerii

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare consolidate, întocmite în conformitate cu standardele de contabilitate aplicabile, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea privind poziția financiară a Grupului, performanța financiară și fluxurile de numerar pentru anul încheiat la 31 decembrie 2013 și că raportul Directoratului oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea privind dezvoltarea și performanța Grupului, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini aferente dezvoltării așteptate a Grupului.

București, 25 martie 2014  
Directoratul



Mariana Gheorghe,  
Director General Executiv  
Președinte al Directoratului



Andreas Matje,  
Director Financiar  
Membru al Directoratului



Gabriel Selischi,  
Membru al Directoratului  
Responsabil Explorare și  
Producție



Cristian Secoșan,  
Membru al Directoratului  
Responsabil Gaze și Energie



Neil Anthony Morgan,  
Membru al Directoratului  
Responsabil Rafinare și  
Marketing

## Abrevieri și definiții

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor
AGOA	Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor
ANRE	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
bbl	baril(i), respectiv 159 de litri
bcf	Billion cubic feet (miliarde picioare cubice); 1.000 metri cubi standard = 35,3147 miliarde picioare cubice pentru România sau 34,7793 miliarde picioare cubice pentru Kazahstan
bep	baril(i) echivalent petrol
BERD	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare
BVB	Bursa de Valori București
Capital angajat	Total capitaluri proprii + datoria netă
CCA	costul curent de achiziție
CO <sub>2</sub>	Dioxid de carbon
CV	Curriculum Vitae
Datoria netă	Împrumuturi purtătoare de dobânzi și datorii privind leasingul financiar, excluzând numerarul și echivalente de numerar
E&P	Explorare și Producție
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes (Profit înainte de plata dobânzilor și impozitelor)
EMEPRL	ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited
EUR	euro
EURIBOR	Rata dobânzii practicate de băncile europene în relațiile interbancare pentru împrumuturile în EUR
FRD	Proiecte de redevoltare a zăcămintelor
G&E	Gaze și Energie
GHG	Greenhouse gas (Gaze cu efect de seră)
Gradul de îndatorare	Datoria netă / capitaluri proprii exprimat în procent
GPL	Gaz Petrolier Lichefiat
HSSE	Health, Safety, Security and Environment (Sănătate, Siguranța Muncii, Securitate și Mediu)
IASB	International Accounting Standards Board (Comisia de standarde internaționale de contabilitate)
IFRIC	International Financial Reporting Standards Interpretations (Interpretările comitetului asupra standardelor internaționale de raportare financiară)
IFRS; IAS	International Financial Reporting Standards (Standarde internaționale de raportare financiară); International Accounting Standards (Standarde internaționale de contabilitate)
ISO	International Organization for Standardization (Organizația Internațională de Standardizare)
ISO31000	Standard internațional pentru managementul riscului
IT	Information Technology (Tehnologia informației)
km	kilometru(i)
LTIR	Lost Time Injury Rate (Frecvența medie a incidentelor cu una sau mai multe zile lucrătoare pierdute față de timpul de lucru prestat)
mc	metri cubi
mid- and downstream	Gaze și Energie și Rafinare și Marketing
mil.	million / milioane
mld.	miliard / miliarde
MW; MWh	megawatt; megawatt hour (megawatt-oră)
n.m.	not meaningful (nesemnificativ): deviația depășește (±) 500% sau comparația este realizată între valori de semn contrar
NOPAT	Net Operating Profit After Tax (Profitul operațional net după impozitare) = Profitul din activitatea curentă după impozitare + dobânda netă, +/- rezultatul din activități întrerupte, +/- efectul fiscal al ajustărilor
OCDE	Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică
offshore	din zona maritimă
onshore	din zona de uscat
OPCOM	Administratorul pieței de energie electrică din România
OPEC	Organization of the Petroleum Exporting Countries (Organizația Țărilor Exportatoare de Petrol)
PIB	Produs Intern Brut
R&M	Rafinare și Marketing
ROACE	Return On Average Capital Employed (Rentabilitatea Medie a Capitalului Angajat) = NOPAT / Capitalul mediu angajat (%)

RON, lei	lei noi
S.A.	Societate pe Acțiuni
SIC	Standing Interpretations Committee (Interpretările comitetului asupra standardelor internaționale de contabilitate)
S.R.L.	Societate cu Răspundere Limitată
T	trimestru
Tep	tonă(e) echivalent petrol
TOC	Tasbulat Oil Corporation
TWh	Terrawatt hour (terrawatt-oră)
UE	Uniunea Europeană
upstream	Explorare și Producție
USD	dolar american

Această pagină a fost lăsată goală în mod intenționat.







# Raportul auditorului independent și situațiile financiare consolidate



## Raportul auditorului independent

### Către acționarii S.C. OMV Petrom S.A.

1. Am auditat situațiile financiare consolidate anexate ale societății OMV Petrom S.A. și ale filialelor sale („Grupul”), care cuprind situația consolidată a poziției financiare la data de 31 decembrie 2013, situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor, situația consolidată a rezultatului global, situația consolidată a mișcărilor în capitalurile proprii și situația consolidată a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată și un sumar al politicilor contabile semnificative și alte note explicative.

### Responsabilitatea conducerii pentru situațiile financiare

2. Conducerea are responsabilitatea întocmirii și prezentării fidele a acestor situații financiare consolidate în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de către Uniunea Europeană și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare consolidate care sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

### Responsabilitatea auditorului

3. Responsabilitatea noastră este ca, pe baza auditului efectuat, să exprimăm o opinie asupra acestor situații financiare consolidate. Noi am efectuat auditul conform Standardelor Internaționale de Audit. Aceste standarde cer ca noi să respectăm cerințele etice, să planificăm și să efectuăm auditul în vederea obținerii unei asigurări rezonabile că situațiile financiare nu cuprind denaturări semnificative.
4. Un audit constă în efectuarea de proceduri pentru obținerea probelor de audit cu privire la sumele și informațiile prezentate în situațiile financiare consolidate. Procedurile selectate depind de raționamentul profesional al auditorului, incluzând evaluarea riscurilor de denaturare semnificativă a situațiilor financiare consolidate, datorate fraudei sau erorii. În evaluarea acestor riscuri, auditorul ia în considerare controlul intern relevant pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare consolidate, pentru a stabili procedurile de audit relevante în circumstanțele date, dar nu și în scopul exprimării unei opinii asupra eficienței controlului intern al entității. Un audit include, de asemenea, evaluarea gradului de adecvare a politicilor contabile folosite și rezonabilitatea estimărilor contabile elaborate de către conducere, precum și evaluarea prezentării situațiilor financiare consolidate luate în ansamblul lor.
5. Considerăm că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a constitui baza opiniei noastre de audit.

### Opinia

6. În opinia noastră, situațiile financiare consolidate oferă o imagine fidelă și justă a poziției financiare a OMV Petrom S.A. și a filialelor sale la data de 31 decembrie 2013, ca și asupra performanței financiare și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de către Uniunea Europeană.

### Raport asupra altor cerințe legale și de reglementare

În conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1286/2012, articolul nr. 30 punctul c) din capitolul III, noi am citit Raportul Directoratului. Raportul Directoratului nu face parte din situațiile

financiare consolidate. În Raportul Directoratului noi nu am identificat informații financiare care să nu fie în mod semnificativ în conformitate cu informațiile prezentate în situațiile financiare consolidate la 31 decembrie 2013, atașate.

În numele

Ernst & Young Assurance Services SRL  
Înregistrat la Camera Auditorilor Financieri din România  
Nr. 77/ 15 august 2001



Numele semnatarului: Bogdan Ion  
Înregistrat la Camera Auditorilor Financieri din România  
Nr. 1565/ 29 iulie 2004

București, România  
25 martie 2014



Numele semnatarului: Anamaria Cora  
Înregistrat la Camera Auditorilor Financieri din România  
Nr. 1593/ 16 august 2005

București, România  
25 martie 2014

**S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE**  
**SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A POZIȚIEI FINANCIARE LA 31 DECEMBRIE 2013**  
(toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	Note	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
<b>ACTIVE</b>			
Imobilizări necorporale	5	966,51	814,73
Imobilizări corporale	6	28.512,59	30.659,38
Investiții în entități asociate	7	39,44	42,71
Alte active financiare	8	2.357,23	2.143,45
Alte active	9	34,72	22,34
Creanțe privind impozitul pe profit amânat	17	866,16	877,28
<b>Active imobilizate</b>		<b>32.776,65</b>	<b>34.559,89</b>
Stocuri	10	2.250,54	1.996,29
Creanțe comerciale	8	1.968,09	1.429,24
Alte active financiare	8	98,93	302,67
Alte active	9	210,82	314,67
Numerar și echivalente de numerar		666,65	1.408,24
<b>Active circulante</b>		<b>5.195,03</b>	<b>5.451,11</b>
Active deținute pentru vânzare	11	172,94	35,87
<b>Total active</b>		<b>38.144,62</b>	<b>40.046,87</b>
<b>CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII</b>			
Capital social	12	18.983,37	5.664,41
Rezerve		4.454,90	21.006,10
<b>Capitaluri proprii atribuibile acționarilor societății-mamă</b>		<b>23.438,27</b>	<b>26.670,51</b>
Interes minoritar		(32,93)	(28,83)
<b>Total capitaluri proprii</b>		<b>23.405,34</b>	<b>26.641,68</b>
Provizioane pentru beneficii de pensionare și alte obligații similare	13	241,33	303,95
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	14	1.717,05	1.253,73
Provizioane privind obligațiile cu dezafectarea și restaurarea	13	5.866,10	5.778,13
Alte provizioane	13	644,88	601,80
Alte datorii financiare	15	168,29	289,28
Datorii privind impozitul pe profit amânat	17	8,24	11,05
<b>Datorii pe termen lung</b>		<b>8.645,89</b>	<b>8.237,94</b>

Notele de la pagina 87 la 150 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.



	Note	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Furnizori și alte datorii asimilate	15	2.880,08	2.958,26
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	14	524,64	189,04
Datorii cu impozitul pe profit curent		261,21	258,76
Alte provizioane și obligații cu dezafectarea	13	1.210,27	651,84
Alte datorii financiare	15	360,85	318,87
Alte datorii	16	764,96	790,37
<b>Datorii curente</b>		<b>6.002,01</b>	<b>5.167,14</b>
Datorii asociate cu activele imobilizate deținute pentru vânzare	11	91,38	0,11
<b>Total capitaluri proprii și datorii</b>		<b>38.144,62</b>	<b>40.046,87</b>

Aceste situații financiare consolidate au fost aprobate astăzi, 25 martie 2014.



Mariana Gheorghe,  
Director General Executiv



Andreas Matje,  
Director Financiar



Gabriel Selischi,  
Membru Directorat,  
Explorare & Producție



Cristian Secoșan,  
Membru Directorat,  
Gaze & Energie



Neil Morgan,  
Membru Directorat,  
Rafinare & Marketing



Alina Popa,  
Director Departament Financiar



Eduard Petrescu,  
Șef Departament  
Raportare Financiară

Notele de la pagina 87 la 150 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

**S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE**  
**SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A VENITURILOR ȘI CHELTUIELILOR PENTRU ANUL ÎNCHEIAT**  
**LA 31 DECEMBRIE 2013**  
 (toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	Note	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Venituri din vânzări	26	26.258,13	24.185,22
Cheltuieli directe de distribuție		(696,04)	(646,20)
Costul vânzărilor		(17.305,65)	(15.484,69)
<b>Marja brută</b>		<b>8.256,44</b>	<b>8.054,33</b>
Alte venituri de exploatare	18	186,58	298,26
Cheltuieli de distribuție		(1.172,77)	(1.090,38)
Cheltuieli administrative		(242,12)	(193,56)
Cheltuieli de explorare		(327,72)	(423,45)
Alte cheltuieli de exploatare	19	(1.038,41)	(687,34)
<b>Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)</b>		<b>5.662,00</b>	<b>5.957,86</b>
Venituri aferente entităților asociate	21	2,18	4,40
Venituri din dobânzi	22	59,86	205,90
Cheltuieli cu dobânzile	22	(825,59)	(360,20)
Alte venituri și cheltuieli financiare	23	(72,19)	(109,36)
<b>Rezultatul financiar net</b>		<b>(835,74)</b>	<b>(259,26)</b>
<b>Profit din activitatea curentă</b>		<b>4.826,26</b>	<b>5.698,60</b>
Cheltuieli cu impozitul pe profit	24	(880,16)	(874,56)
<b>Profit net al anului</b>		<b>3.946,10</b>	<b>4.824,04</b>
<b>repartizabil acționarilor societății-mamă</b>		<b>3.953,31</b>	<b>4.820,85</b>
repartizabil interesului minoritar		(7,21)	3,19
<b>Rezultatul pe acțiuni de bază și diluat în RON</b>	25	<b>0,0698</b>	<b>0,0851</b>

Aceste situații financiare consolidate au fost aprobate astăzi, 25 martie 2014.



Mariana Gheorghe,  
Director General Executiv



Andreas Matje,  
Director Financiar



Gabriel Selischi,  
Membru Directorat,  
Explorare & Producție



Cristian Secoșan,  
Membru Directorat,  
Gaze & Energie



Neil Morgan,  
Membru Directorat,  
Refinare & Marketing



Alina Popa,  
Director Departament  
Financiar



Eduard Petrescu,  
Șef Departament  
Raportare Financiară

Notele de la pagina 87 la 150 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE

SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A REZULTATULUI GLOBAL PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2013  
(toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
<b>Profit net al anului</b>	<b>3.946,10</b>	<b>4.824,04</b>
Diferențe de curs valutar din conversia operațiunilor în străinătate	3,79	(4,36)
Câștiguri / (pierderi) nerealizate din instrumentele de acoperire împotriva riscurilor	(249,69)	-
(Câștiguri) / pierderi din instrumentele de acoperire împotriva riscurilor, realizate în situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor	401,58	-
<b>Totalul elementelor care pot fi reclassificate („reciclate”) ulterior în cadrul situației veniturilor și cheltuielilor</b>	<b>155,68</b>	<b>(4,36)</b>
Impozit pe profit aferent elementelor rezultatului global	(25,61)	2,73
<b>Situația rezultatului global al anului, netă de impozitul pe profit</b>	<b>130,07</b>	<b>(1,63)</b>
<b>Rezultatul global total al anului</b>	<b>4.076,17</b>	<b>4.822,41</b>
<b>repartizabil acționarilor societății-mamă</b>	<b>4.083,30</b>	<b>4.818,27</b>
repartizabil interesului minoritar	(7,13)	4,14

Notele de la pagina 87 la 150 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

**S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE**  
**SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A MODIFICĂRILOR CAPITALURILOR PROPRII PENTRU ANUL**  
**ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2013**  
(toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

**Situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii pentru anul încheiat la 31 decembrie 2013**

	Capital social	Rezultatul reportat	Rezerva aferentă contractelor de acoperire a riscurilor de trezorerie	Rezerva din diferențe de curs valutar	Alte rezerve	Acțiuni proprii	Acționarii OMV Petrom	Interes minoritar	Capitaluri proprii
<b>Sold la 1 ianuarie 2013</b>	<b>18.983,37</b>	<b>4.396,08</b>	-	<b>60,91</b>	<b>(2,07)</b>	<b>(0,02)</b>	<b>23.438,27</b>	<b>(32,93)</b>	<b>23.405,34</b>
Profitul net al anului	-	4.820,85	-	-	-	-	4.820,85	3,19	4.824,04
Situația rezultatului global al anului	-	-	-	11,72	(14,30)	-	(2,58)	0,95	(1,63)
<b>Rezultatul global total al anului</b>	<b>-</b>	<b>4.820,85</b>	<b>-</b>	<b>11,72</b>	<b>(14,30)</b>	<b>-</b>	<b>4.818,27</b>	<b>4,14</b>	<b>4.822,41</b>
Dividende distribuite	-	(1.586,03)	-	-	-	-	(1.586,03)	(0,03)	(1.586,06)
Ajustări ale capitalului social și ale rezultatului reportat	(13.318,96)	13.318,96	-	-	-	-	-	-	-
Modificări ale interesului minoritar și alte elemente	-	50,82	-	-	(50,82)	-	-	(0,01)	(0,01)
<b>Sold la 31 decembrie 2013</b>	<b>5.664,41</b>	<b>21.000,68</b>	<b>-</b>	<b>72,63</b>	<b>(67,19)</b>	<b>(0,02)</b>	<b>26.670,51</b>	<b>(28,83)</b>	<b>26.641,68</b>

Notă: Pentru detalii privind rezervele, a se vedea nota 12.

**Situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii pentru anul încheiat la 31 decembrie 2012**

	Capital social	Rezultatul reportat	Rezerva aferentă contractelor de acoperire a riscurilor de trezorerie	Rezerva din diferențe de curs valutar	Alte rezerve	Acțiuni proprii	Acționarii OMV Petrom	Interes minoritar	Capitaluri proprii
<b>Sold la 1 ianuarie 2012</b>	<b>18.983,37</b>	<b>2.198,73</b>	<b>(127,59)</b>	<b>52,52</b>	<b>(4,61)</b>	<b>(0,02)</b>	<b>21.102,40</b>	<b>(25,79)</b>	<b>21.076,61</b>
Profitul net al anului	-	3.953,31	-	-	-	-	3.953,31	(7,21)	3.946,10
Situația rezultatului global al anului	-	-	127,59	(4,49)	6,89	-	129,99	0,08	130,07
<b>Rezultatul global total al anului</b>	<b>-</b>	<b>3.953,31</b>	<b>127,59</b>	<b>(4,49)</b>	<b>6,89</b>	<b>-</b>	<b>4.083,30</b>	<b>(7,13)</b>	<b>4.076,17</b>
Dividende distribuite	-	(1.755,96)	-	-	-	-	(1.755,96)	(0,01)	(1.755,97)
Modificări ale interesului minoritar și alte elemente	-	-	-	12,88	(4,35)	-	8,53	-	8,53
<b>Sold la 31 decembrie 2012</b>	<b>18.983,37</b>	<b>4.396,08</b>	<b>-</b>	<b>60,91</b>	<b>(2,07)</b>	<b>(0,02)</b>	<b>23.438,27</b>	<b>(32,93)</b>	<b>23.405,34</b>

Notă: Pentru detalii privind rezervele, a se vedea nota 12.

Notele de la pagina 87 la 150 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.



**S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE**  
**SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A FLUXURILOR DE TREZORERIE PENTRU ANUL**  
**ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2013**  
(toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	Note	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
<b>Flux de trezorerie din activitatea de exploatare</b>			
<b>Profit înainte de impozitare</b>		<b>4.826,26</b>	<b>5.698,60</b>
<b>Ajustări pentru:</b>			
Cheltuieli cu dobânzile și alte cheltuieli financiare	22, 23	361,39	138,10
Venituri din dobânzi	22	(38,86)	(82,32)
Mișcarea netă a provizioanelor și a ajustărilor de depreciere pentru:			
- Stocuri		31,33	(59,24)
- Creanțe		207,07	30,95
- Beneficii de pensionare și alte datorii similare		50,13	66,29
- Provizioane pentru dezafectare și restaurare		109,15	56,54
- Alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli		(625,04)	(154,85)
Efectul din actualizare / Pierderi din creanțe și alte elemente similare		263,54	0,56
Venituri din investiții în entități asociate	21	1,47	(3,27)
(Câștigul) / Pierdere din vânzarea de filiale	30	2,08	0,93
Efectul acoperirii împotriva riscurilor de trezorerie transferat prin situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor		83,94	-
(Câștigul) / Pierdere din cedarea activelor imobilizate	18, 19	74,38	(1,50)
Amortizare și ajustări de depreciere ale activelor imobilizate	5, 6, 20	2.852,22	3.354,72
Alte elemente fără impact asupra fluxurilor de trezorerie		32,75	48,25
Dobânzi primite		40,86	38,36
Dobânzi plătite		(108,65)	(102,54)
Impozit pe profit plătit		(985,70)	(904,74)
<b>Trezoreria generată de activitatea de exploatare înainte de modificări ale capitalului circulant</b>		<b>7.178,32</b>	<b>8.124,84</b>
(Creșterea) / Scăderea stocurilor		(25,46)	145,53
(Creșterea) / Scăderea creanțelor și a altor active		(161,54)	339,72
Creșterea / (Scăderea) datoriilor		194,12	(562,10)
<b>Trezoreria netă generată de activitatea de exploatare</b>		<b>7.185,44</b>	<b>8.047,99</b>

Notele de la pagina 87 la 150 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

	Note	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
<b>Flux de trezorerie din activitatea de investiții</b>			
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale		(5.129,65)	(4.995,37)
Încasări din vânzarea de mijloace fixe		64,42	47,14
Achiziția / înființarea de filiale	30	-	(0,10)
Încasări din vânzarea entităților din grupul Petrom, mai puțin numerar și echivalente de numerar	30	9,92	53,74
<b>Trezoreria netă utilizată pentru activitatea de investiții</b>		<b>(5.055,31)</b>	<b>(4.894,59)</b>
<b>Flux de trezorerie din activitatea de finanțare</b>			
Rambursări nete aferente împrumuturilor	30	(478,15)	(837,34)
Dividende plătite		(1.741,39)	(1.574,31)
<b>Trezoreria netă utilizată pentru activitatea de finanțare</b>		<b>(2.219,54)</b>	<b>(2.411,65)</b>
Efectul modificării cursurilor de schimb asupra numerarului și echivalentelor de numerar		2,22	(0,16)
<b>Creștere / (descreștere) netă a numerarului și a echivalentelor de numerar</b>		<b>(87,19)</b>	<b>741,59</b>
<b>Numerar și echivalente de numerar la începutul anului</b>		<b>753,84</b>	<b>666,65</b>
<b>Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului</b>		<b>666,65</b>	<b>1.408,24</b>

Notele de la pagina 87 la 150 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

## 1. PRINCIPIILE LEGALE ȘI BAZELE DE ÎNTOCMIRE

OMV Petrom S.A. (Strada Coralilor, nr. 22, cod poștal 013329, București, România), desfășoară activități în următoarele segmente: Explorare și Producție (E&P), Gaze și Energie (G&E), Rafinare și Marketing (R&M) și este listată la Bursa de Valori București sub codul „SNP”

Structura acționariatului la 31 decembrie 2013 se prezintă după cum urmează:	Procent
OMV Aktiengesellschaft	51,01%
Ministerul Economiei	20,64%
Fondul Proprietatea S.A.	18,99%
Persoane juridice și fizice	9,36%
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>

Pe data de 17 mai 2013, Fondul Proprietatea S.A. a vândut 632.482.000 de acțiuni OMV Petrom S.A. pe Bursa de Valori București. Vânzarea a reprezentat 1,12% din numărul total de acțiuni OMV Petrom S.A. Astfel, participația Fondului Proprietatea S.A. în OMV Petrom S.A. s-a diminuat de la 20,11% la sfârșitul anului 2012, la 18,99% la sfârșitul anului 2013.

Pe data de 15 noiembrie 2013, Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) și-a vândut toate cele 918.216.049 de acțiuni în OMV Petrom S.A. pe Bursa de Valori București. Vânzarea a reprezentat 1,62% din numărul total de acțiuni OMV Petrom S.A.

Prin urmare, procentul acțiunilor liber tranzacționabile a crescut la 9,36%.

### Declarație de conformitate

Aceste situații financiare consolidate au fost întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), adoptate de către Uniunea Europeană (UE).

Ordinul Ministerului de Finanțe nr. 1121/2006 cere companiilor românești listate la bursă, precum OMV Petrom S.A., să întocmească situații financiare consolidate în conformitate cu IFRS, adoptate de către UE, începând cu anul 2007.

### Bazele de întocmire

Situațiile financiare consolidate ale Grupului Petrom sunt prezentate în RON („leu românesc”), utilizând principiul de continuitate a activității. Toate sumele sunt prezentate în milioane, rotunjite la cele mai apropiate 2 zecimale. Situațiile financiare consolidate au fost întocmite pe baza costului istoric, exceptând câteva elemente care au fost evaluate la valoare justă după cum este prezentat în nota 31.

### Standardele și Interpretările valabile în perioada curentă

Politicele contabile adoptate sunt consecvente cu cele din exercițiul financiar anterior, cu excepția următoarelor interpretări noi și amendamente la standardele și interpretările existente în prezent, emise de către Comisia Standardelor Internaționale de Contabilitate (IASB) și adoptate de

## 1. PRINCIPIILE LEGALE ȘI BAZELE DE ÎNTOCMIRE (continuare)

către Uniunea Europeană, și care au intrat în vigoare în anul curent, fără a aduce modificări semnificative situațiilor financiare.

- ▶ IAS 1 Prezentarea situațiilor financiare (modificat) – prezentarea altor elemente ale rezultatului global
- ▶ Amendamente la IFRS 1 Adoptarea pentru prima dată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară – împrumuturi guvernamentale
- ▶ IAS 19 Beneficiile angajaților (revizuit)
- ▶ IFRS 7 Instrumente financiare: informații de furnizat (modificat) – compensarea activelor financiare și a datoriilor financiare
- ▶ IFRS 13 Evaluarea la valoarea justă
- ▶ IFRIC 20 Costurile de decopertare efectuate în faza de producție ale unei mine de suprafață
- ▶ Îmbunătățirile anuale ale IFRS – Ciclul 2009-2011 care include modificări specifice la IAS 1, IAS 16, IAS 32 și IAS 34

### Standarde și interpretări emise de IASB, dar care nu sunt încă în vigoare și nu au fost adoptate în avans

La data aprobării acestor situații financiare, următoarele standarde, revizuiți și interpretări erau emise de IASB, fără să fie încă în vigoare și fără a fi fost adoptate mai devreme de către Grup:

#### ▶ IAS 27 Situații financiare individuale (revizuit)

Pentru societățile care aplică IFRS adoptate de UE, standardul intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2014. Drept consecință a noilor standarde IFRS 10 și IFRS 12, prevederile rămase din IAS 27 se limitează la contabilitatea pentru filiale, entități controlate în comun și entități asociate în situațiile financiare individuale.

#### ▶ IAS 28 Investiții în entitățile asociate și în asocierile în participație (revizuit)

Pentru societățile care aplică IFRS adoptate de UE, standardul intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2014. Drept consecință a noilor standarde IFRS 11 Asocieri în participație și IFRS 12 Prezentarea de informații privind interesele în alte entități, IAS 28 Investiții în entitățile asociate a fost redenumit IAS 28 Investiții în entitățile asociate și în asocierile în participație și descrie aplicarea metodei punerii în echivalență pentru investițiile în asocierile în participație, suplimentar față de investițiile în entitățile asociate.

#### ▶ IAS 32 Instrumente financiare: prezentare (modificat) – compensarea activelor financiare și a datoriilor financiare

Modificarea intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2014. Aceste modificări clarifică interesul sintagmei „are în prezent un drept de compensare executoriu din punct de vedere legal”. Modificările clarifică, de asemenea, aplicarea criteriilor de compensare din IAS 32 asupra sistemelor de decontare (precum sistemele casei centrale de compensație), care aplică mecanisme de decontare brută, nesimultane.

#### ▶ IFRS 9 Instrumente financiare: clasificare și evaluare și modificările ulterioare efectuate asupra IFRS 9 și IFRS 7 – Data obligatorie a intrării în vigoare și prezentarea informațiilor privind tranziția; Contabilitatea de acoperire împotriva riscurilor și modificările IFRS 9, IFRS 7 și IAS 39

IFRS 9, așa cum a fost emis, reflectă prima etapă a activității IASB de înlocuire a IAS 39 și se aplică clasificării și evaluării activelor financiare și a datoriilor financiare după cum sunt definite de IAS 39. Adoptarea primei etape a IFRS 9 va avea efect asupra clasificării și evaluării activelor financiare, dar nu va avea efect asupra clasificării și evaluării datoriilor financiare. În

## 1. PRINCIPIILE LEGALE ȘI BAZELE DE ÎNTOCMIRE (continuare)

etapele ulterioare, IASB va aborda contabilitatea de acoperire împotriva riscurilor și deprecierea activelor financiare. Pachetul ulterior de modificări emis în noiembrie 2013 inițiază cerințe contabile suplimentare pentru instrumentele financiare. Aceste modificări a) introduc o revizuire semnificativă a contabilității de acoperire împotriva riscurilor, care le va permite entităților să își prezinte mai bine în situațiile financiare activitățile de managementul riscurilor; b) permit ca modificările pentru abordarea aspectului denumit „credit propriu”, care erau deja incluse în IFRS 9 Instrumente financiare, să fie aplicate izolat, fără a fi necesară modificarea altor modalități de contabilizare a instrumentelor financiare; și c) elimină data de 1 ianuarie 2015 ca dată obligatorie de intrare în vigoare a IFRS 9, pentru a furniza suficient timp celor care întocmesc situațiile financiare să efectueze tranziția la noile cerințe. Acest standard și modificările ulterioare nu au fost încă adoptate de UE. Grupul va cuantifica potențiale efecte când standardul final, incluzând toate fazele, este emis.

### ► IFRS 10 Situațiile financiare consolidate

Pentru societățile care aplică IFRS adoptate de UE, standardul intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2014. IFRS 10 înlocuiește porțiunea din IAS 27 Situațiile financiare consolidate și individuale care abordează contabilitatea pentru situațiile financiare consolidate. Acesta abordează, de asemenea, aspectele incluse în SIC-12 Consolidare – Entități cu scop special. IFRS 10 stabilește un singur model de control care se aplică tuturor entităților, inclusiv entităților cu scop special.

### ► IFRS 11 Asocieri în participație

Pentru societățile care aplică IFRS adoptate de UE, standardul intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2014. IFRS 11 înlocuiește IAS 31 Interese în asocieri în participație și SIC-13 Entități controlate în comun – Contribuții nemonetare ale asociațiilor. IFRS 11 elimină opțiunea contabilizării entităților controlate în comun (ECC), aplicând consolidarea proporțională. În schimb, ECC care îndeplinesc definiția unei asocieri în participație trebuie contabilizate prin metoda punerii în echivalență.

### ► IFRS 12 Prezentarea de informații privind interesele în alte entități

Pentru societățile care aplică IFRS adoptate de UE, noul standard intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2014. IFRS 12 include toate informațiile de furnizat prevăzute anterior în IAS 27 cu privire la situațiile financiare consolidate, precum și toate celelalte informații de furnizat prevăzute anterior în IAS 31 și IAS 28. Informațiile se referă la investițiile unei entități în filiale, asocieri în participație, asociați și entități structurate neconsolidate. De asemenea, sunt prevăzute noi informații de furnizat.

### ► IFRS 14 Conturi de amânare reglementate

Standardul intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2016. IASB intenționează să analizeze problema largă a reglementării tarifelor și să publice un document de dezbatere a acestui subiect în 2014. În așteptarea rezultatelor acestui proiect extins cu privire la Activitățile cu Tarife Reglementate, IASB a decis să elaboreze IFRS 14 ca măsură provizorie. IFRS 14 permite entităților care adoptă pentru prima dată IFRS ca, la data adoptării standardelor, să continue să recunoască sumele aferente tarifelor reglementate în conformitate cu cerințele practicilor contabile general acceptate aplicate anterior. Totuși, pentru îmbunătățirea comparabilității în cazul entităților care aplică deja IFRS și care nu recunosc aceste sume, standardul prevede ca efectul reglementării tarifelor să fie prezentat separat de alte elemente. O entitate care întocmește deja situații financiare în conformitate cu IFRS nu este eligibilă pentru



## 1. PRINCIPIILE LEGALE ȘI BAZELE DE ÎNTOCMIRE (continuare)

aplicarea standardului. Acest standard nu a fost încă adoptat de UE.

► **IAS 36 Deprecierea activelor (modificat) – informații de furnizat privind valoarea recuperabilă a activelor de altă natură decât cele financiare**

Această modificare intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2014. Aceste modificări elimină consecințele nedorite ale IFRS 13 asupra informațiilor de furnizat menționate în IAS 36. De asemenea, aceste modificări prevăd prezentarea valorilor recuperabile ale activelor sau ale unităților generatoare de numerar pentru care s-au recunoscut ori s-au reversat pierderi din deprecieri în cursul perioadei.

► **IAS 39 Instrumente financiare (modificat): recunoaștere și evaluare – novarea instrumentelor financiare derivate și continuarea utilizării contabilității de acoperire împotriva riscurilor**

Această modificare intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2014. Conform modificării, nu ar fi necesar să se renunțe la utilizarea contabilității de acoperire împotriva riscurilor, dacă s-a novat un instrument financiar derivat acoperit împotriva riscurilor, dacă se îndeplinesc anumite criterii. IASB a efectuat o modificare a IAS 39 cu domeniu de aplicare redus pentru a permite continuarea utilizării contabilității de acoperire împotriva riscurilor în anumite împrejurări în care contrapartida la un instrument de acoperire se modifică pentru a obține compensarea acelui instrument.

► **IAS 19 Planurile de beneficii determinate (modificat): contribuțiile angajaților**

Modificarea intră în vigoare începând de la 1 iulie 2014. Modificarea se aplică contribuțiilor din partea angajaților sau terților în cadrul planurilor de beneficii determinate. Obiectivul modificării este acela de a simplifica operațiunile contabile privind contribuțiile care sunt independente de vechimea în muncă a angajaților, de exemplu, contribuțiile angajaților, care sunt calculate conform unui procent fix din salariu. Această modificare nu a fost încă adoptată de UE.

► **Interpretarea IFRIC 21: Impozitare**

Interpretarea intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2014. Comitetul de interpretare a standardelor a fost solicitat să analizeze modul în care o entitate ar trebui să contabilizeze datoriile pentru plata impozitelor impuse de autorități, altele decât impozitul pe profit, în cadrul situațiilor sale financiare. Această interpretare reprezintă o interpretare a IAS 37 Provizioane, datorii contingente și active contingente. IAS 37 stabilește criteriile pentru recunoașterea unei datorii, unul dintre acestea impunând ca o entitate să aibă o obligație actuală rezultată dintr-un eveniment trecut (cunoscut ca eveniment care obligă). Interpretarea clarifică faptul că un eveniment care obligă și care dă naștere unei datorii privind plata unui impozit, este acea activitate prevăzută în legislația relevantă, care determină plata unui impozit. Această interpretare nu a fost încă adoptată de UE.

► **Îmbunătățirile anuale ale IFRS – Ciclul 2010-2012 și Ciclul 2011-2013, care intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 iulie 2014, neadoptate încă de UE. Adoptarea mai devreme este permisă în toate cazurile, dacă acest fapt este specificat. Acest set de amendamente publicat ca parte a procesului de îmbunătățire anual, reprezintă o colecție de modificări specifice ale IFRS 2, IFRS 3, IFRS 8, IFRS 13, IAS 16, IAS 24, IAS 38 și IAS 40.**

► **Îndrumare privind trecerea la IFRS (modificări ale IFRS 10, IFRS 11 și IFRS 12)**

Pentru societățile care aplică IFRS adoptate de UE, îndrumarea intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2014. IASB a emis modificări ale IFRS 10 Situațiile financiare consolidate, IFRS 11 Asocieri în participație și IFRS 12 Prezentarea relațiilor cu alte entități. Modificările schimbă îndrumările privind trecerea la IFRS pentru a furniza scutiri suplimentare de

## 1. PRINCIPIILE LEGALE ȘI BAZELE DE ÎNTOCMIRE (continuare)

la aplicarea retroactivă completă. Data aplicării inițiale este definită în IFRS 10 drept „începutul perioadei anuale de raportare în care IFRS 10 este aplicat pentru prima dată”. Evaluarea existenței controlului se efectuează la „data aplicării inițiale” și nu la începutul perioadei comparative. În cazul în care evaluarea controlului are rezultate diferite conform IFRS 10 și IAS 27/SIC-12, trebuie determinate ajustări retroactive. Totuși, dacă evaluarea controlului are aceleași rezultate, nu este necesară aplicarea retroactivă. Dacă se prezintă mai mult de o perioadă comparativă, se acordă scutiri suplimentare, prevăzând retratarea unei singure perioade. Din aceleași motive, IASB a modificat, de asemenea, IFRS 11 Asocieri în participație și IFRS 12 Prezentarea relațiilor cu alte entități, pentru a include prevederi privind scutiri la trecerea la aplicarea IFRS.

### ► Entități de investiții (modificări ale IFRS 10, IFRS 12 și IAS 27)

Interpretarea intră în vigoare pentru perioade anuale începând la sau după 1 ianuarie 2014. Modificarea se aplică pentru un anumit tip de activități care se califică drept entități de investiții. IASB utilizează termenul „entitate de investiții” pentru a se referi la o entitate al cărei obiect de activitate este de a efectua investiții cu scopul exclusiv de obține randament din aprecierea capitalului, venituri din investiții sau ambele situații. De asemenea, o entitate de investiții trebuie să evalueze performanța investițiilor sale pe baza valorii juste. Astfel de entități ar putea să includă organizații cu capital privat, organizații cu capital de risc, fonduri de pensii, fonduri suverane de investiții și alte fonduri de investiții. Conform cerințelor IFRS 10 Situațiile financiare consolidate, entitățile raportoare trebuiau să-și consolideze toate entitățile în care au investit și pe care le controlează (respectiv, toate filialele). Modificarea referitoare la entitățile de investiții prevede o excepție de la cerințele de consolidare prevăzute în IFRS 10 și solicită entităților de investiții să evalueze anumite filiale la valoarea justă prin profit sau pierdere în loc să le consolideze. Modificarea prevede și cerințele de prezentare a informațiilor privind entitățile de investiții.

Grupul nu anticipează aplicarea în avans a acestor standarde și interpretări. Managementul este în curs de a evalua efectele potențiale ale aplicării pentru prima dată a acestor standarde în anii respectivi.

### Estimări, ipoteze și raționamente contabile semnificative

În vederea întocmirii situațiilor financiare, managementul companiei trebuie să utilizeze o serie de estimări, ipoteze și raționamente care influențează valoarea raportată a activelor, datoriilor, veniturilor și cheltuielilor, precum și valoarea sumelor raportate în notele la situațiile financiare și prezentarea datoriilor contingente. Estimările și raționamentele sunt evaluate continuu și se bazează pe experiența managementului și pe alți factori, printre care așteptările privind evenimente viitoare care sunt considerate rezonabile în circumstanțele respective. Cu toate acestea, incertitudinea aferentă acestor ipoteze și estimări poate genera rezultate diferite față de estimări și poate duce la ajustări semnificative ale valorii contabile a activelor sau datoriilor în perioadele viitoare.

Estimările și ipotezele sunt utilizate în special pentru următoarele elemente:

- a) Rezervele minerale (rezervele de țiței și gaze) sunt estimate de către inginerii Grupului. Estimările sunt auditate de către auditori externi o dată la doi ani. Rezervele comerciale sunt determinate utilizând estimări ale hidrocarburilor existente, factorii de recuperare și prețurile viitoare ale țițeiului și gazelor.

## 1. PRINCIPIILE LEGALE ȘI BAZELE DE ÎNTOCMIRE (continuare)

Activele aferente producției de țiței și gaze sunt amortizate pe baza metodei unităților de producție la o rată calculată prin referință fie la rezervele dovedite totale, fie la rezervele dovedite dezvoltate (a se vedea mai jos politica contabilă de amortizare și deprecieri), determinate așa cum s-a prezentat mai sus.

Valoarea contabilă a activelor aferente producției de țiței și gaze la 31 decembrie 2013 este prezentată în nota 6.

Nivelul rezervelor comerciale estimate este, de asemenea, un factor important în evaluarea deprecierii valorii contabile a oricărui activ de dezvoltare și producție al Grupului.

b) Activitățile de bază ale Grupului generează cu regularitate obligații cu privire la demontarea și mutarea activelor, precum și obligații de remediere a solului. Aceste obligații de dezafectare și restaurare prezintă în principal valori semnificative pentru segmentul E&P (ex. sonde de petrol și gaz, echipamente de suprafață). La momentul apariției obligației, aceasta se provizionează integral prin recunoașterea unei datorii egală cu valoarea actualizată a cheltuielilor viitoare de dezafectare și restaurare. Concomitent, pentru activul la care se referă provizionul de dezafectare se capitalizează o sumă echivalentă.

Costurile de dezafectare vor fi suportate de Grup la sfârșitul perioadei de operare a unor facilități și proprietăți.

Estimările costurilor viitoare de restaurare sunt bazate pe contractele în vigoare încheiate cu furnizorii, rapoartele inginerilor Grupului, precum și pe experiența anterioară. Pentru determinarea provizioanelor pentru costurile de restaurare este necesară estimarea ratelor de actualizare și de inflație. Aceste estimări au un impact semnificativ asupra valorii provizioanelor (a se vedea nota 13).

Costurile finale de dezafectare și restaurare sunt incerte și estimările de costuri pot varia ca răspuns la numeroși factori, printre care modificări ale legislației relevante, dezvoltarea unor tehnici noi de restaurare sau experiența altor zone de producție. Alocarea în timp și suma cheltuielilor pot să se modifice și, de exemplu, ca urmare a schimbărilor rezervelor sau ale legilor și reglementărilor sau ale interpretării acestora. Prin urmare, pot exista ajustări semnificative asupra provizioanelor înregistrate, care pot afecta rezultatele viitoare.

c) În conformitate cu IAS 36, atât imobilizările necorporale, cât și cele corporale sunt analizate la data bilanțului pentru a se identifica dacă există indicii de depreciere. Dacă există indicii că s-ar fi produs o pierdere din depreciere, Grupul estimează valoarea recuperabilă a unității generatoare de numerar sau a activului. Valoarea recuperabilă este maximum dintre valoarea de utilizare și valoarea de vânzare, mai puțin costurile aferente vânzării. În majoritatea cazurilor, Grupul estimează valoarea de utilizare. Calculul valorii de utilizare este bazat pe bugete și previziuni și necesită o serie amplă de estimări și ipoteze, cum sunt prețurile viitoare ale produselor și/sau marjele brute, ratele de creștere, indicii de inflație, cursurile de schimb, ratele de actualizare etc. Ratele de actualizare înainte de impozitare relevante pentru calculul valorii de utilizare la 31 decembrie 2013 (care reflectă estimările actuale de piață ale valorii în timp a banilor și riscurile

## 1. PRINCIPIILE LEGALE ȘI BAZELE DE ÎNTOCMIRE (continuare)

specifice activului/unității generatoare de numerar) sunt specifice în funcție de țară și variază între:

- ▶ 8,6% și 8,9% pentru E&P (2012: 8,7% și 9,1%)
- ▶ 6,2% și 6,4% pentru G&P (2012: 7,2%)
- ▶ 6,6% și 7,3% pentru R&M (2012: 6,8% și 7,7%)

Luând în considerare condițiile de piață dificile pentru centralele electrice pe gaz, centrala electrică de la Brazi a fost testată pentru depreciere la 31 decembrie 2013. Valoarea recuperabilă a fost bazată pe valoarea de utilizare. Fluxurile de trezorerie relevante sunt în concordanță cu ipotezele previziunilor pe termen mediu ale Grupului, care acoperă o perioadă de trei ani, și pe valori dincolo de acest orizont de timp, care au fost determinate pe baza unor ipoteze macroeconomice. Principalele ipoteze de evaluare pentru valoarea recuperabilă sunt marjele din activitatea de energie electrică (reprezentând diferențele între prețurile la electricitate și prețurile la gaz), cantitatea de electricitate produsă și valoarea veniturilor din echilibrare. Ipotezele folosite pentru primii trei ani sunt bazate pe prețurile la termen, în timp ce ipotezele pe termen mediu și lung sunt în concordanță cu datele furnizate de studiile externe. Rata de actualizare înainte de impozitare utilizată a fost 6,16%.

d) Aplicarea politicii contabile a Grupului pentru cheltuielile de explorare și evaluare necesită raționamente pentru a determina dacă beneficiile economice viitoare sunt probabile fie din operarea sau vânzarea viitoare, sau dacă activitățile nu au atins un stadiu care permite o evaluare rezonabilă a existenței rezervelor. Determinarea rezervelor și resurselor este în sine un proces care presupune grade diferite de incertitudine, în funcție de subclasificări, și aceste estimări afectează în mod direct momentul de recunoaștere a cheltuielilor de explorare și evaluare. Politica de recunoaștere prevede ca managementul companiei să utilizeze o serie de estimări și ipoteze referitoare la evenimentele și circumstanțele viitoare, în special dacă se poate stabili o operațiune de extracție viabilă din punct de vedere economic. Oricare dintre aceste estimări și ipoteze se poate schimba pe măsură ce noi informații devin disponibile. Dacă după capitalizarea cheltuielilor se obțin informații care sugerează că recuperarea acestora este improbabilă, suma capitalizată relevantă este anulată în situația veniturilor și cheltuielilor perioadei în care noile informații au fost disponibile.

Raționamente semnificative au fost făcute, în special, în ceea ce privește următoarele:

- a) Managementul utilizează raționamente pentru stabilirea nivelului adecvat de grupare a activelor din E&P în unități generatoare de numerar, în special cu privire la activele din E&P care au în comun o infrastructură semnificativă și, prin urmare, sunt grupate în aceeași unitate generatoare de numerar.
- b) Prin natura lor, contingențele vor fi clarificate doar atunci când unul sau mai multe evenimente viitoare se vor petrece sau nu. Evaluarea contingențelor implică în mod inerent utilizarea de ipoteze și estimări semnificative ale rezultatului unor evenimente viitoare.

## 2. CONSOLIDARE

### a) Filiale

Situațiile financiare consolidate cuprind situațiile financiare ale OMV Petrom S.A. („OMV Petrom”) și ale filialelor sale („Grupul Petrom”) la 31 decembrie 2013, întocmite pe bază de principii contabile și de evaluare uniforme. Situațiile financiare ale filialelor sunt întocmite la 31 decembrie 2013, aceeași dată de raportare ca aceea a societății-mamă.

Fondul comercial este evaluat inițial la cost, reprezentând surplusul între cumulul contravalorii transferate, a valorii recunoscute pentru interesele minoritare și orice interes deținut anterior, și valoarea activelor nete dobândite identificabile și a datoriilor asumate. În cazul în care valoarea justă a activelor nete dobândite depășește contravaloarea agregată transferată, Grupul reevaluează dacă a identificat în mod corect toate activele achiziționate și toate obligațiile asumate și revizuieste procedurile utilizate pentru a evalua sumele ce trebuie recunoscute la data achiziției. În cazul în care în urma reevaluării rezultă în continuare un surplus între valoarea justă a activelor nete achiziționate și contravaloarea totală transferată, atunci câștigul este recunoscut în situația veniturilor și cheltuielilor.

Interesele minoritare, care dau dreptul deținătorilor la o parte proporțională din activul net în cazul lichidării societății, pot fi măsurate inițial fie la valoarea justă, fie la o valoare ce reflectă porțiunea ce revine minorității din valoarea justă a activelor nete identificabile recunoscute. Alegerea metodei de recunoaștere se face separat pentru fiecare tranzacție.

Fondul comercial este recunoscut ca activ și este testat pentru depreciere cel puțin anual. Pierderile din depreciere ale fondului comercial sunt imediat recunoscute în profitul sau pierderea perioadei și nu sunt reluate în perioadele ulterioare.

Interesul minoritar reprezintă acea parte din capitalurile proprii ale unei filiale care nu este deținută direct sau indirect de Grupul Petrom și este prezentat distinct în situația consolidată a rezultatului global și în cadrul capitalurilor proprii în situația consolidată a poziției financiare, separat de capitalurile proprii ale acționarilor societății-mamă.

Numărul companiilor consolidate este după cum urmează:

	Consolidare integrală	Punere în echivalență
<b>La 1 ianuarie 2013</b>	<b>14</b>	<b>1</b>
Incluse pentru prima oară *	2	-
Deconsolidate în timpul anului **	(2)	-
<b>La 31 decembrie 2013</b>	<b>14</b>	<b>1</b>
Companii românești	6	1
Companii străine	8	-

\* În anul 2013, OMV Petrom a achiziționat și a consolidat pentru prima dată două companii noi: OMV Petrom Ukraine E&P GmbH și OMV Petrom Ukraine Finance Services GmbH

\*\* În anul 2013, OMV Petrom a vândut două filiale consolidate: Petrom LPG SA și Petrom Distribuție Gaze SRL

A se vedea nota 29 pentru mai multe detalii privind structura grupului.



## 2. CONSOLIDARE (continuare)

Rezultatele filialelor achiziționate sau cedate în cursul anului sunt incluse în situația consolidată a rezultatului global de la data efectivă a achiziției, respectiv până la data efectivă a cedării. Unde este cazul, situațiile financiare ale filialelor sunt ajustate pentru a alinia politicile contabile ale acestora cu cele ale Grupului. Toate tranzacțiile, soldurile, veniturile și cheltuielile în cadrul Grupului sunt eliminate integral la consolidare.

Pierderile înregistrate de o filială sunt alocate interesului minoritar, chiar dacă aceasta generează un rezultat negativ.

### b) Entități asociate

O entitate asociată este o companie asupra căreia Grupul exercită o influență semnificativă, prin participarea la luarea deciziilor de politică financiară și operațională a entității în care s-a investit. Rezultatele, activele și datoriile entității asociate sunt încorporate în aceste situații financiare folosind metoda punerii în echivalență.

Conform metodei punerii în echivalență, investiția într-o entitate asociată este reflectată în situația poziției financiare la cost plus modificările survenite după achiziție în interesul Grupului în activele nete ale entității asociate. Fondul comercial aferent unei entități asociate este inclus în valoarea contabilă a investiției și nu se amortizează. După aplicarea metodei punerii în echivalență, Grupul evaluează necesitatea recunoașterii unei pierderi suplimentare din deprecieri în relație cu investiția netă a Grupului în entitatea asociată.

Situația veniturilor și cheltuielilor reflectă partea aferentă rezultatelor operațiunilor entității asociate. În cazul unei modificări recunoscute direct în capitalurile proprii ale entității asociate, Grupul recunoaște partea sa din modificarea respectivă, și o prezintă în situația rezultatului global și/sau în situația modificărilor capitalurilor proprii. Grupul recunoaște dividendul de la o entitate asociată la momentul stabilirii dreptului de a primi dividende și prezintă separat (nota 21) partea din rezultatele operațiunilor entității asociate corespunzătoare dividendului primit.

Atunci când o companie din cadrul Grupului are tranzacții cu o entitate asociată, profiturile și pierderile nerealizate sunt eliminate în măsura interesului Grupului în entitatea asociată.

### c) Interese în asociații în participație

IFRS definește controlul în comun ca fiind repartizarea agreată contractual a controlului asupra unei activități economice și există numai când deciziile financiare și operaționale strategice privind activitatea necesită consensul unanim al părților care dețin controlul (asociații).

Grupul are interese în active controlate în comun.

Un activ controlat în comun (ACC) implică controlul comun și adeseori proprietatea comună a Grupului și a altor asociați asupra activelor care au fost aduse ca și contribuție la asociația în

## 2. CONSOLIDARE (continuare)

participație, sau au fost achiziționate pentru scopul asociației, fără înființarea unei companii, a unui parteneriat sau a altei entități.

În cazul în care Grupul desfășoară activități prin intermediul ACC-urilor, Grupul recunoaște în situațiile financiare partea sa din activele controlate în comun și datoriile pe care le are în comun, partea sa din datoriile constituite împreună cu ceilalți asociați în legătură cu asociația în participație, veniturile din vânzarea sau utilizarea părții sale din rezultatul asociației în participație, împreună cu partea sa din cheltuielile efectuate de asociația în participație și orice cheltuială efectuată în legătură cu interesul său în asociația în participație și o parte din producția generată de activele controlate în comun. Grupul combină, element cu element, partea lui din activele controlate în comun și datoriile recunoscute în comun, precum și partea lui din veniturile și cheltuielile generate de activele controlate în comun cu elemente similare în propriile situații financiare consolidate.

### 3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE

#### a) Costuri anterioare achiziției licențelor de explorare

Costurile anterioare achiziției licențelor de explorare sunt recunoscute direct ca și cheltuieli în perioada în care sunt efectuate.

#### b) Costuri de achiziție a licențelor

Costurile cu achiziția licențelor de explorare sunt recunoscute în categoria imobilizărilor necorporale. Costurile cu licențele aferente drepturilor de explorare într-o zonă de explorare sunt capitalizate și amortizate pe durata permisului de explorare.

Costurile cu achiziția licențelor sunt analizate la fiecare dată de raportare pentru a identifica dacă sunt indicii conform cărora valoarea lor contabilă netă depășește valoarea recuperabilă. Această analiză include confirmarea faptului că forajul de explorare este încă în desfășurare sau este ferm planificat, a faptului că s-a demonstrat că, sau este în curs de a se demonstra că descoperirea este viabilă din punct de vedere economic, pe baza unor considerente de ordin tehnic și comercial, și că a avut loc un progres suficient în definirea planurilor de dezvoltare.

În cazul în care nicio activitate viitoare nu este planificată sau în cazul în care s-a renunțat la licență sau licența a expirat, valoarea contabilă a costurilor cu achiziția licenței este recunoscută în situația veniturilor și cheltuielilor. La momentul stabilirii rezervelor dovedite și a aprobării deciziei interne pentru dezvoltare, costurile relevante sunt transferate în categoria activelor aferente producției de țiței și gaze.

#### c) Costuri de explorare și de evaluare

Costurile de explorare și evaluare sunt contabilizate utilizând metoda contabilă de recunoaștere pe bază de succes al acestor operațiuni. Costurile aferente activităților geologice și geofizice sunt recunoscute direct ca și cheltuieli atunci când sunt efectuate. Costurile asociate activităților de foraj de explorare și evaluare sunt recunoscute inițial în categoria activelor aferente rezervelor nedovedite până la determinarea viabilității din punct de vedere comercial a prospecțiunilor de țiței și gaze aferente. Dacă prospecțiunile sunt finalizate fără succes, costurile asociate sunt incluse în situația veniturilor și cheltuielilor a anului. Dacă prospecțiunile sunt considerate viabile din punct de vedere comercial, astfel de costuri vor fi transferate în categoria imobilizărilor corporale (active aferente producției de țiței și gaze), la începerea producției. Stadiul acestor prospecțiuni și al costurilor aferente este revizuit în mod regulat de către conducerea tehnică, comercială și executivă, incluzând revizuirea de depreciere cel puțin o dată pe an, pentru a confirma intenția continuă de a dezvolta sau de a beneficia în alt fel de descoperirea respectivă. Când nu mai există această intenție, costurile sunt recunoscute în situația veniturilor și cheltuielilor.

#### d) Costuri de dezvoltare și producție

Costurile de dezvoltare, inclusiv costurile efectuate pentru a permite accesul la rezerve dovedite și pentru a pregăti amplasamentul sondelor pentru foraj, costurile efectuate cu forajul și cu echiparea sondelor

### 3.PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

de dezvoltare, precum și cele efectuate pentru construcția și instalarea facilităților de producție, sunt capitalizate ca active aferente producției de țiței și gaze.

Costurile de producție, inclusiv costurile înregistrate pentru desfășurarea activității și întreținerea sondelor și a echipamentelor și facilităților aferente (inclusiv costurile privind deprecierea și amortizarea, după cum este descris mai jos) și alte costuri privind operarea sondelor, echipamentelor și facilităților aferente sunt înregistrate drept cheltuieli pe măsură ce apar.

#### e) Imobilizări necorporale și imobilizări corporale

Imobilizările necorporale achiziționate de Grup sunt evaluate la cost minus amortizarea cumulată și pierderea din depreciere cumulată.

Imobilizările corporale sunt recunoscute la costul de achiziție sau de construcție și sunt prezentate net de amortizarea cumulată și pierderea din depreciere cumulată.

Costul imobilizărilor corporale cumpărate este reprezentat de valoarea contraprestațiilor efectuate pentru achiziționarea activelor respective, precum și valoarea altor costuri direct atribuibile aducerii activelor la locația și condiția necesare pentru ca acestea să poată opera în modul dorit. Costul activelor construite în regie proprie include costurile salariale, materiale, costuri indirecte de producție și alte costuri direct atribuibile aducerii activelor la locația și condiția curente.

În conformitate cu IAS 36, atât imobilizările necorporale, cât și cele corporale sunt analizate la data bilanțului pentru a identifica dacă există indicii de depreciere. Pentru imobilizările necorporale cu durata de viață nedeterminată, testele de depreciere sunt efectuate anual, chiar dacă nu există indicii de depreciere.

Dacă valoarea contabilă netă a unui activ sau a unei unități generatoare de numerar este mai mare decât valoarea recuperabilă, o pierdere din depreciere este recunoscută pentru a reduce valoarea netă contabilă a activului respectiv la nivelul valorii recuperabile. Dacă motivele recunoașterii pierderii din depreciere dispar în perioadele ulterioare, valoarea contabilă netă a activului este majorată până la nivelul valorii contabile nete. Diferența este prezentată drept alte venituri din exploatare.

Amortizarea este calculată folosind metoda liniară, cu excepția activelor din segmentul E&P, pentru care amortizarea se calculează într-o mare măsură folosindu-se metoda unităților de producție. În situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor, atât amortizarea, cât și pierderile din depreciere pentru stațiile de alimentare sunt prezentate ca parte a cheltuielilor de distribuție, amortizarea și deprecierea activelor de explorare sunt prezentate ca și cheltuieli de explorare, iar cele pentru alte active sunt raportate ca și cost al vânzărilor sau ca alte cheltuieli de exploatare.

### 3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

<b>Imobilizări necorporale</b>	<b>Durata de viață utilă (ani)</b>
Fond comercial	nelimitată
Software	3 - 5
Concesiuni, licențe și alte imobilizări necorporale	5 - 20, sau durata contractului
<b>Imobilizări corporale specifice activității din fiecare segment</b>	
E&P Active aferente producției de țitei și gaze	metoda unităților de producție
G&E Conducte de gaze	20 - 30
G&E Centrala electrică în ciclu combinat	8 - 30
G&E Componente parc eolian	10 - 20
R&M Rezervoare pentru depozitare și instalații și echipamente pentru rafinare	25 - 40
R&M Sisteme de conducte	20
R&M Echipamente aferente stațiilor de distribuție	5 - 20
<b>Alte imobilizări corporale</b>	
Clădiri utilizate pentru producție sau activități administrative	20 - 50
Alte imobilizări corporale	10 - 20
Active și echipamente accesorii	5 - 10

În vederea aplicării metodei contabile de amortizare pe baza unităților de producție, Grupul a împărțit zonele în care operează în șaptesprezece regiuni (treisprezece regiuni aparținând societății-mamă și patru regiuni aparținând filialelor din Kazahstan). Rata de amortizare este calculată pentru fiecare regiune, pe baza cantităților extrase și a rezervelor dovedite sau a rezervelor dovedite dezvoltate, după caz.

Activitățile de explorare și evaluare capitalizate nu sunt în general amortizate cât timp sunt aferente unor rezerve nedovedite, dar sunt testate pentru depreciere. O dată ce rezervele sunt dovedite și viabile din punct de vedere comercial, activele aferente sunt reclasificate în imobilizări corporale și sunt amortizate din momentul în care începe producția. Costurile de explorare și dezvoltare capitalizate și echipamentele aferente sunt în general amortizate pe baza rezervelor dovedite și dezvoltate/rezervelor dovedite totale, aplicând metoda unităților de producție; doar drepturile de explorare capitalizate și rezervele achiziționate sunt amortizate pe baza rezervelor dovedite totale.

Un element al imobilizărilor corporale și orice parte semnificativă recunoscută inițial sunt derecunoscute în momentul cedării sau atunci când nu se mai așteaptă beneficii economice viitoare din utilizarea sau vânzarea lui. Orice câștig sau pierdere din derecunoașterea activului (calculat(ă) ca diferență între încasările nete din vânzare și valoarea contabilă netă a activului) este inclus(ă) în situația veniturilor și cheltuielilor la momentul derecunoașterii.

În cadrul metodei contabile de recunoaștere pe bază de succes, activele individuale aferente activităților de producție țitei și gaze și alte active sunt alocate unor centre de cost (câmpuri, blocuri, regiuni), care stau la baza amortizării și a testelor de depreciere. În cazul în care sonde separate sau alte active, aparținând aceleiași zone cu rezerve dovedite, sunt abandonate, amortizarea cumulată a unui activ



### 3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

individual este posibil să nu poată fi identificată specific. În general, chiar dacă valorile contabile ale activelor abandonate pot fi identificate, pierderea din abandonarea parțială a unui activ dintr-o zonă nu este recunoscută, atât timp cât grupul rămas de active continuă să producă țiței și gaze. Se consideră faptul că activul abandonat sau cedat este amortizat integral. Costurile capitalizate aferente activului abandonat sau cedat sunt înregistrate în contrapartidă cu amortizarea cumulată a zonei căreia îi aparține activul.

Cheltuielile sunt capitalizate dacă un activ sau o parte a unui activ, care a fost amortizat/(ă) separat și este casat în prezent, este înlocuit/(ă) și este probabil că va aduce beneficii economice viitoare Grupului. Dacă o parte a activului înlocuit nu a fost considerată o componentă separată și, prin urmare, nu a fost amortizată separat, se utilizează valoarea de înlocuire pentru a estima valoarea contabilă netă a activului/(lor) înlocuit/(e) care este/(sunt) casat/(e) imediat.

Activele clasificate drept „deținute pentru vânzare” sunt prezentate la valoarea cea mai mică dintre valoarea contabilă netă și valoarea justă minus costurile de vânzare. Activele imobilizate (sau grupurile de active imobilizate) sunt catalogate drept „deținute pentru vânzare” dacă valoarea lor contabilă va fi recuperată în principal printr-o operațiune de vânzare, și nu prin continuarea utilizării lor. O astfel de clasificare are la bază ipotezele că vânzarea activelor respective are o probabilitate ridicată și că activele sunt disponibile pentru vânzarea imediată și în forma în care se prezintă la momentul respectiv. Managementul trebuie să își exprime angajamentul față de vânzarea activelor, care se așteaptă să se califice pentru recunoaștere ca vânzare încheiată, completă, în termen de un an de la data clasificării lor. Imobilizările corporale și necorporale încetează a mai fi amortizate odată ce au fost clasificate ca active deținute pentru vânzare.

Avansurile pentru achiziția imobilizărilor corporale și necorporale sunt elemente nemonetare prezentate în cadrul imobilizărilor corporale, respectiv necorporale.

#### f) Întreținere și reparații majore

Costurile capitalizate cu activitățile de inspecții și reparații capitale reprezintă componente separate ale activelor corespunzătoare sau ale grupurilor corespunzătoare de active. Costurile capitalizate cu inspecțiile și reparațiile capitale sunt amortizate utilizând metoda liniară sau pe baza numărului de ore de funcționare sau pe baza cantității produse sau pe baza altor metode similare, dacă acestea reflectă mai bine intervalul de timp la care se efectuează inspecțiile (până la următoarea inspecție).

Cheltuielile cu activitățile majore de inspecții și reparații cuprind costul înlocuirii activelor sau a unor părți din active, costurile de inspecție și costurile de reparații capitale. Costurile de inspecție asociate cu programele majore de întreținere sunt capitalizate și amortizate pe perioada până la următoarea inspecție.

Costurile activităților de reparații capitale pentru sonde sunt de asemenea capitalizate și sunt amortizate utilizând metoda unităților de producție, în măsura în care sunt efectuate cu succes.

Toate celelalte costuri cu reparațiile curente și întreținerea uzuală sunt recunoscute direct în cheltuieli atunci când se efectuează.

### 3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

#### g) Leasing

Pentru a determina dacă un aranjament este (sau conține) un contract de leasing, se ia în considerare substanța aranjamentului la data începerii acestuia. Aranjamentul este evaluat pentru a stabili dacă îndeplinirea acestuia depinde de utilizarea unui anumit activ sau a anumitor active și dacă aranjamentul conferă dreptul de utilizare a activului sau activelor, chiar dacă acest drept nu este în mod explicit specificat în aranjament.

Imobilizările corporale includ și activele deținute în baza unor contracte de leasing financiar. Întrucât Grupul își asumă riscurile și beneficiază de avantajele asociate dreptului de proprietate, activele trebuie capitalizate la intrarea în vigoare a aranjamentului la valoarea cea mai mică dintre valoarea actualizată a plăților minime de leasing și valoarea lor justă, iar ulterior amortizate pe durata de viață utilă sau pe durata contractului de leasing, în cazul în care aceasta este mai mică decât durata de viață utilă. Concomitent se recunoaște o datorie echivalentă cu suma capitalizată și plățile viitoare de leasing sunt împărțite în cheltuieli de finanțare a leasingului și în rambursări de principal.

Toate contractele de leasing care nu sunt clasificate drept leasing financiar sunt tratate drept leasing operațional și plățile aferente sunt incluse în cheltuielile operaționale în situația veniturilor și cheltuielilor, pe baza metodei liniare, pe durata leasingului.

#### h) Instrumente financiare

Cumpărările sau vânzările de active financiare care necesită livrarea activelor într-un interval de timp stabilit în general în piață prin regulamente sau convenții sunt recunoscute la data decontării, respectiv la data la care contractul este executat prin livrarea activelor care fac obiectul contractului. Derivativele sunt recunoscute/derecunoscute pe baza datei de tranzacționare, respectiv data la care Grupul își asumă obligația de a cumpăra sau de a vinde activul.

Clasificarea instrumentelor financiare la data recunoașterii inițiale depinde de scopul pentru care au fost achiziționate și de caracteristicile lor. Toate instrumentele financiare sunt măsurate inițial la valoarea lor justă plus, în cazul activelor și datoriilor financiare nerecunoscute la valoarea justă prin situația veniturilor și cheltuielilor, orice costuri marginale direct atribuibile achiziției sau emisiunii.

Activele financiare ale Grupului cuprind creanțe comerciale și alte creanțe, numerar și echivalente de numerar, instrumente financiare derivate și investiții disponibile pentru vânzare.

După evaluarea inițială, creanțele comerciale și alte creanțe sunt evaluate ulterior la costul amortizat, utilizând metoda ratei efective de dobândă, mai puțin ajustările pentru depreciere.

După evaluarea inițială, activele financiare disponibile pentru vânzare sunt recunoscute la valoarea justă. Modificările valorii lor juste nu sunt însă recunoscute ca venituri sau cheltuieli, ci sunt incluse direct în situația rezultatului global. Pierderile generate de deprecierea acestor investiții sunt recunoscute în situația veniturilor și cheltuielilor și eliminate din rezerva aferentă activelor financiare disponibile pentru vânzare.

### 3.PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

Activele financiare disponibile pentru vânzare care nu sunt listate și a căror valoare justă nu poate fi stabilită în mod credibil sunt înregistrate la costul de achiziție minus pierderile din deprecieri și sunt testate anual pentru depreciere.

Datoriile financiare ale Grupului cuprind datoriile comerciale și alte datorii, împrumuturi și instrumente financiare derivate, dacă este cazul.

Datoriile care nu sunt derivate sunt înregistrate la costul amortizat utilizând metoda ratei efective de dobândă. Dacă bunurile livrate și serviciile prestate în legătură cu activitățile operaționale nu au fost încă facturate, dar atât datele, cât și valorile referitoare la livrare/prestare sunt cunoscute, obligațiile sunt prezentate ca datorii și nu ca provizioane.

Instrumentele derivate sunt utilizate pentru acoperirea împotriva riscurilor din modificările ratelor dobânzii, ale cursurilor de schimb și ale prețurilor mărfurilor și sunt ulterior evaluate la valoarea justă.

Valoarea justă a instrumentelor financiare derivate reflectă sumele estimate pe care Grupul le-ar plăti sau primi dacă pozițiile ar fi închise la data de raportare (sfârșitul anului), respectiv câștigurile și pierderile nerealizate aferente pozițiilor deschise. Cotațiile primite de la bănci sau modele de evaluare adecvate au fost utilizate pentru a estima valoarea justă a instrumentelor financiare la sfârșitul anului.

Câștigurile și pierderile nerealizate sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli, cu excepția cazurilor în care sunt îndeplinite condițiile pentru aplicarea contabilității de acoperire împotriva riscurilor. Pentru a putea aplica contabilitatea de acoperire împotriva riscurilor, trebuie să existe o documentare a relațiilor dintre riscuri și instrumentele de acoperire împotriva acestora, iar eficiența contractelor de acoperire împotriva riscurilor trebuie să fie în intervalul 80%-125%.

În cazul contractelor de acoperire împotriva riscurilor de valoare justă, modificările valorii juste rezultate din riscul acoperit, atât pentru elementul a cărui valoare este supusă riscului, cât și pentru instrumentul de acoperire împotriva riscurilor, sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli.

Pentru contractele de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie, partea eficientă a modificărilor valorii juste este recunoscută direct în situația rezultatului global, în timp ce partea ineficientă este recunoscută imediat în situația veniturilor și cheltuielilor. Sumele înregistrate în situația rezultatului global sunt transferate în profitul sau pierderea perioadelor când elementul care este supus riscului este recunoscut în situația veniturilor și cheltuielilor. Totuși, atunci când tranzacția previzionată care este acoperită împotriva riscurilor rezultă în recunoașterea unui activ nefinanciar sau a unei datorii nefinanciare, câștigurile și pierderile înregistrate anterior în situația rezultatului global sunt transferate din situația rezultatului global și incluse în valoarea inițială a activului sau datoriei respective.

Contabilitatea de acoperire împotriva riscurilor nu se mai aplică din momentul în care instrumentul de acoperire împotriva riscurilor expiră sau este vândut, a ajuns la maturitate sau a fost exercitat, sau nu se mai califică pentru contabilitatea de acoperire împotriva riscurilor. Atunci când o tranzacție planificată nu mai este așteptată a se produce, câștigurile sau pierderile acumulate în situația rezultatului global până la acea dată sunt imediat transferate în situația veniturilor și cheltuielilor.

### 3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

Derivativele incluse în alte instrumente financiare sau contracte-gazdă sunt tratate ca instrumente independente dacă riscurile și caracteristicile lor nu sunt strâns asociate cu instrumentele-gazdă, iar instrumentele-gazdă nu au fost recunoscute la valoarea justă, astfel încât câștigurile și pierderile nerealizate aferente sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli.

Grupul analizează la fiecare dată de raportare dacă există dovezi obiective că un activ financiar sau un grup de active financiare este depreciat. Un activ financiar sau un grup de active financiare este considerat depreciat dacă și numai dacă există dovezi obiective de depreciere ca rezultat al unui sau mai multor evenimente care s-au petrecut după recunoașterea inițială a activului, iar evenimentul care generează pierderi are impact asupra fluxurilor de trezorerie viitoare estimate ale activului financiar sau ale grupului de active financiare, care pot fi estimate credibil. Dovezile de depreciere cuprind indicii că un debitor sau un grup de debitori întâmpină dificultăți financiare semnificative, imposibilitate de plată sau nerespectarea datoriilor de plată, probabilitatea că aceștia vor intra în faliment sau alt proces de reorganizare financiară și când datele observabile indică faptul că există o descreștere măsurabilă în fluxurile de trezorerie viitoare estimate, cum ar fi schimbările în întârzierile de plată sau în condițiile economice corelate cu imposibilitățile de plată.

Un activ financiar (sau, după caz, o parte a unui activ financiar sau o parte a unui grup de active financiare similare) este derecunoscut când:

- ▶ Drepturile de a încasa sume generate de acel activ au expirat;
- ▶ Grupul a transferat drepturile sale de a primi sume generate de acel activ sau și-a asumat o obligație de a plăti sumele încasate în totalitate, fără întârzieri semnificative, către un terț, conform unui acord de transfer, și fie (a) Grupul a transferat semnificativ toate riscurile și beneficiile activului, fie (b) Grupul nici nu a transferat, nici nu a reținut semnificativ toate riscurile și beneficiile activului, ci a transferat controlul asupra activului.

Împrumuturile și creanțele, împreună cu ajustările lor de depreciere sunt trecute pe cheltuieli atunci când nu există o perspectivă realistă a recuperării viitoare și toate garanțiile au fost utilizate sau au fost transferate către Grup.

O datorie financiară este derecunoscută când obligația aferentă este plătită, anulată sau expiră.

Activele financiare și datoriile financiare sunt compensate și în situația consolidată a poziției financiare este prezentată valoarea netă numai dacă:

- ▶ Există un drept de compensare executoriu din punct de vedere legal a sumelor recunoscute; și
- ▶ Există intenția de decontare netă, sau de a realiza activele și de a plăti datoriile simultan.

#### i) Costurile îndatorării

Costurile îndatorării care sunt direct atribuibile achiziției, construcției sau producției unui activ cu ciclu lung de producție se capitalizează până în momentul în care activul este pregătit în vederea utilizării prestabilite sau vânzării. Costurile îndatorării cuprind dobânzile aferente împrumuturilor bancare pe termen scurt și lung, amortizarea costurilor auxiliare efectuate în legătură cu contractarea împrumuturilor și diferențele de curs valutar generate de împrumuturile în valută, în măsura în

### 3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

care acestea sunt privite ca o ajustare la cheltuielile cu dobânda. Toate celelalte costuri aferente împrumuturilor sunt recunoscute drept cheltuieli în situația veniturilor și cheltuielilor a perioadei în care apar.

#### j) Stocuri

Stocurile sunt prezentate la valoarea cea mai mică dintre cost și valoarea realizabilă netă. Valoarea realizabilă netă este estimată pe baza prețului de vânzare aferent activității normale mai puțin costurile estimate pentru finalizare și pentru vânzare.

Costul de producție al țițeiului, gazelor naturale și al produselor petroliere din rafinare este calculat pe baza mediei ponderate și cuprinde toate costurile efectuate în cursul normal al activității, pentru aducerea fiecărui produs la locația și condiția prezente, inclusiv proporția adecvată de amortizare și depreciere și costurile fixe bazate pe capacitatea normală de producție.

Pentru stocurile deteriorate sau cu mișcare lentă se constituie ajustări de depreciere pe baza estimărilor managementului.

#### k) Provizioane

Provizioanele se constituie pentru obligațiile curente (legale sau implicite) față de terți, generate de un eveniment anterior, atunci când este probabil ca o ieșire de resurse care încorporează beneficii economice să fie necesară pentru a onora obligațiile respective, iar suma necesară pentru stingerea obligațiilor poate fi estimată în mod credibil. Provizioanele pentru obligații individuale sunt constituite la o valoare egală cu cea mai bună estimare a sumelor necesare pentru stingerea obligațiilor. Acolo unde efectul valorii în timp a banilor este semnificativ, provizioanele se actualizează utilizând o rată de actualizare înainte de impozitare care reflectă, după caz, riscurile specifice datoriei. În cazul în care se efectuează actualizarea provizioanelor, creșterea valorii provizioanelor datorată trecerii timpului este recunoscută drept cheltuială financiară.

Dezafectarea activelor aferente activităților de producție de petrol și gaze constă în:

- ▶ sigilarea și abandonarea sondelor;
- ▶ curățarea batalelor;
- ▶ demontarea echipamentului de subsol și a facilităților de producție;
- ▶ recondiționarea zonelor de producție în conformitate cu cerințele licențelor și ale legislației în vigoare.

Activitățile de bază ale Grupului generează obligații cu privire la demontarea și mutarea activelor, precum și obligații cu privire la remedierea solului. Aceste obligații de dezafectare și restaurare prezintă valori semnificative în principal pentru segmentul E&P (ex. sonde de petrol și gaz, echipamente de suprafață). De aceea, aceste obligații sunt prezentate ca un element distinct. La momentul apariției obligației, aceasta se provizionează integral prin recunoașterea unei datorii egale cu valoarea actualizată a cheltuielilor viitoare de dezafectare și restaurare. Concomitent, pentru activul la care se referă provizionul de dezafectare se capitalizează o sumă echivalentă. Valoarea obligației se calculează pe baza



### 3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

cele mai bune estimări. Suma capitalizată se amortizează pe baza metodei unităților de producție în cazul activităților de extracție și producție și liniar pentru activele aferente activităților de distribuție.

Datoriile aferente costurilor de mediu sunt recunoscute atunci când o acțiune de decontaminare este probabilă și costurile aferente ei pot fi estimate în mod credibil. În general, provizioanele pentru costuri de mediu sunt recunoscute odată cu angajamentul pentru un plan formal de acțiuni. Valoarea recunoscută reflectă cea mai bună estimare a sumelor necesare pentru stingerea obligației. În cazul în care datoria va fi stinsă peste un anumit număr de ani, provizionul pentru costuri de mediu este recunoscut la valoarea actualizată a costurilor viitoare de mediu estimate.

În conformitate cu contractul de privatizare al OMV Petrom S.A., o parte din costurile de dezafectare și de mediu vor fi suportate de statul român. Acea parte a costurilor ce urmează să fie rambursată de către stat este prezentată în creanțe și a fost reanalizată astfel încât să reflecte cea mai bună estimare a valorii prezente a costurilor de dezafectare și decontaminare, utilizând aceeași rată de actualizare ca aceea folosită pentru provizioanele respective.

Efectele modificărilor apărute în ipotezele care stau la baza costurilor de dezafectare sunt recunoscute prospectiv prin înregistrarea unei ajustări a provizionului de dezafectare, cât și printr-o ajustare corespondentă a valorii imobilizării corporale la care se referă provizionul de dezafectare (pentru costurile de dezafectare suportate de Grup) sau printr-o ajustare a valorii creanței asupra statului român (pentru costurile de dezafectare suportate de statul român).

Efectul din actualizare în timp a provizionului de dezafectare este prezentat ca și cheltuieli cu dobânzile în situația veniturilor și cheltuielilor, net de efectul de actualizare în timp a creanței aferente asupra statului român (pentru costurile de dezafectare suportate de statul român).

Efectele modificărilor apărute în ipotezele care stau la baza costurilor de mediu sunt recunoscute prospectiv prin înregistrarea unei ajustări a provizionului de mediu, cât și printr-o ajustare corespondentă în situația veniturilor și cheltuielilor (pentru costurile de mediu suportate de Grup) sau printr-o ajustare a valorii creanței asupra statului român (pentru costurile de mediu suportate de statul român).

Efectul din actualizare în timp a provizionului de mediu este prezentat ca și cheltuieli cu dobânzile în situația veniturilor și cheltuielilor, net de efectul de actualizare în timp a creanței aferente asupra statului român (pentru costurile de mediu suportate de statul român).

Efectul modificărilor ratei de actualizare și a perioadei estimate pentru recuperarea creanțelor asupra statului român, care sunt suplimentare modificărilor ratei de actualizare și a perioadei estimate de efectuare a lucrărilor de dezafectare și de mediu, este prezentat ca și cheltuieli cu dobânzile sau venituri din dobânzi în situația veniturilor și cheltuielilor.

Provizioanele pentru beneficii de pensionare și plăți compensatorii sunt calculate folosind metoda unității de credit proiectat, care împarte costul estimat al beneficiilor la care sunt îndreptățiți angajații pe întreaga durată a angajării și ia în considerare viitoare creșteri salariale. Câștigurile sau pierderile actuariale sunt recunoscute în întregime în situația veniturilor și cheltuielilor.

### 3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

Provizionul de restructurare (pentru încheierea voluntară și involuntară a contractelor de muncă) este recunoscut dacă planul detaliat al restructurării a fost aprobat de management înainte de sfârșitul anului, indicând existența unui angajament irevocabil. Adeziunile voluntare cu privire la pachetele de remunerare ale angajaților sunt recunoscute dacă angajații respectivi au acceptat oferta companiei. Provizioanele pentru obligațiile privind înțelegerile individuale de încetare a relațiilor contractuale sunt recunoscute la valoarea actualizată a obligației, atunci când suma și datele plăților sunt fixe și cunoscute.

Certificatele de emisii de gaze primite gratuit de la autoritățile guvernamentale (Schema UE de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră) reduc obligațiile aferente emisiilor de CO<sub>2</sub> și provizioanele sunt recunoscute numai pentru deficitul dintre emisiile efective și numărul de certificate deținute. Provizioanele pentru deficitul dintre emisiile efective și numărul de certificate deținute sunt măsurate inițial la o valoare egală cu cea mai bună estimare a sumelor necesare pentru stingerea obligațiilor, și anume prețul de piață al certificatelor de emisii la data de raportare. Cheltuielile corespunzătoare sunt recunoscute ca și costuri privind emisiile, parte a costului vânzărilor. Dacă ulterior recunoașterii unui provizion sunt achiziționate certificate de emisii, un activ este recunoscut doar pentru certificatele care depășesc emisiile reale de CO<sub>2</sub>. Orice diferență de preț între provizion și certificatele care acoperă emisiile de CO<sub>2</sub> este trecută pe cheltuieli sub formă de costuri privind emisiile.

#### l) Impozitul pe profit și redevențele

##### **Impozitul pe profit curent**

Impozitul pe profit curent de plată se bazează pe profitul impozabil al anului. Profitul impozabil este diferit de profitul raportat în situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor deoarece exclude elemente de venit sau cheltuieli care sunt impozabile sau deductibile în viitor și mai exclude elemente care nu vor deveni niciodată impozabile sau deductibile. Datoria Grupului aferentă impozitului pe profit curent este calculată utilizând procente de taxare care au fost prevăzute de lege sau într-un proiect de lege la sfârșitul anului, în țările în care Grupul desfășoară operațiuni care generează venituri impozabile.

Creanțele și datoriile aferente impozitului pe profit pentru perioada curentă și perioadele anterioare sunt recunoscute la o valoare egală cu suma estimată de recuperat de la, respectiv de plătit către autoritățile fiscale. Managementul analizează periodic pozițiile luate în declarațiile de impozit pe profit referitoare la situațiile în care reglementările fiscale sunt interpretabile și constituie provizioane dacă este cazul.

##### **Impozitul pe profit amânat**

Impozitul pe profit amânat se calculează la data raportării utilizând metoda datoriilor bilanțiere pentru diferențele temporare între valorile fiscale și valorile nete contabile ale activelor și datoriilor în scopul raportării financiare.

O datorie privind impozitul pe profit amânat se recunoaște pentru toate diferențele temporare impozabile, cu excepția cazului în care datoria privind impozitul pe profit amânat rezultă din:

### 3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

- ▶ recunoașterea inițială a fondului comercial sau a unui activ sau a unei datorii într-o tranzacție care nu este o combinație de întreprinderi și, în momentul realizării tranzacției, aceasta nu afectează nici profitul contabil, nici profitul impozabil/pierdere fiscală; și
- ▶ diferențele temporare impozabile asociate investițiilor în filiale, întreprinderi asociate, precum și intereselor în asocierile în participare, atunci când societatea-mamă, investitorul sau asociatul este capabil să controleze momentul reluării diferenței temporare și există posibilitatea ca diferența temporară să nu fie reluată în viitorul apropiat.

O creanță privind impozitul pe profit amânat se recunoaște pentru toate diferențele temporare deductibile, creditele fiscale neutilizate sau pierderile fiscale neutilizate în măsura în care este probabil să existe profit impozabil viitor pe seama căruia pot fi utilizate diferențele temporare deductibile, creditele fiscale neutilizate sau pierderile fiscale neutilizate, cu excepția cazului în care creanța privind impozitul pe profit amânat rezultă din:

- ▶ recunoașterea inițială a unui activ sau a unei datorii într-o tranzacție care nu este o combinație de întreprinderi și, în momentul realizării tranzacției, aceasta nu afectează nici profitul contabil, nici profitul impozabil (pierdere fiscală); și
- ▶ diferențele temporare deductibile asociate investițiilor în filiale, întreprinderi asociate, precum și intereselor în asocierile în participare, atunci când este probabil că diferențele temporare vor fi reversate în viitorul previzibil/apropiat și va exista profit impozabil viitor pe seama căruia pot fi utilizate diferențele temporare deductibile.

Valoarea contabilă a creanțelor cu impozitul pe profit amânat este revizuită la data de raportare și diminuată în măsura în care nu mai este probabilă disponibilitatea unui profit impozabil suficient pentru a permite utilizarea integrală sau parțială a acestor active. Creanțele cu impozitul pe profit amânat sunt analizate la data de raportare și sunt recunoscute în măsura în care este probabil că va exista un profit impozabil suficient pentru a permite utilizarea acestor creanțe.

Creanțele și datoriile privind impozitul amânat sunt evaluate la ratele de impozitare ce se așteaptă a se aplica pentru perioada în care activul este realizat sau datoria este decontată, pe baza ratelor de impozitare (și a legilor fiscale) care au fost reglementate sau aproape reglementate până la data de raportare.

Impozitul amânat aferent unor elemente care nu sunt înregistrate în situația veniturilor și cheltuielilor nu este înregistrat în situația veniturilor și cheltuielilor. Elementele privind impozitul amânat sunt recunoscute în corelație cu tranzacția de bază în situația rezultatului global sau direct în capitalurile proprii.

Creanțele și datoriile privind impozitul pe profit amânat trebuie compensate dacă există dreptul legal de a compensa creanțele privind impozitul curent cu datoriile privind impozitul curent și creanțele și datoriile privind impozitul amânat sunt aferente impozitelor pe profit percepute de aceeași autoritate fiscală aceleiași entități impozabile.

#### **Taxe asupra producției**

Redevențele petroliere sunt calculate pe baza valorii producției de petrol și gaze și sunt incluse în situația veniturilor și cheltuielilor, în costul vânzărilor.

### 3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

#### m) Recunoașterea veniturilor

Veniturile sunt evaluate la valoarea justă a contraprestației primite sau de primit. Veniturile sunt reduse corespunzător cu valoarea estimată a bunurilor înapoiate de clienți, rabaturi și alte elemente similare.

##### **Vânzarea de bunuri**

Veniturile din vânzarea de bunuri sunt recunoscute atunci când toate condițiile de mai jos sunt îndeplinite:

- ▶ Grupul a transferat cumpărătorilor riscurile și avantajele semnificative ce decurg din proprietatea asupra bunurilor;
- ▶ Grupul nu mai gestionează bunurile vândute la nivelul la care ar fi făcut-o în cazul deținerii în proprietate a acestora și nici nu mai deține controlul efectiv asupra lor;
- ▶ valoarea veniturilor poate fi evaluată în mod credibil;
- ▶ este probabil ca beneficiile economice asociate tranzacției să fie generate către Grup; și
- ▶ costurile tranzacției pot fi evaluate în mod credibil.

##### **Dividende și venituri din dobânzi**

Veniturile din dividende sunt recunoscute atunci când este stabilit dreptul acționarului de a primi plata.

Veniturile din dobânzi sunt recunoscute pe baza contabilității de angajamente, prin referință la principalul nerambursat și rata efectivă a dobânzii, acea rată care actualizează exact fluxurile viitoare preconizate ale sumelor primite pe durata de viață așteptată a instrumentului financiar, la valoarea contabilă netă a activului financiar.

#### n) Componente de numerar și echivalente de numerar

Din punct de vedere al Situației fluxurilor de trezorerie, se consideră că numerarul este numerarul din casierie și din conturile bancare curente. Echivalentele de numerar reprezintă depozite și investiții cu un grad de lichiditate ridicat, cu scadențe mai mici de trei luni.

#### o) Comparative

Anumite informații comparative legate de situația consolidată a fluxurilor de trezorerie pentru anul precedent au fost reclasificate deoarece, începând cu anul 2013, dobânzile primite, dobânzile plătite și impozitul pe profit plătit au fost prezentate în cadrul surselor de finanțare.

Analiza de sensibilitate a valutei inclusă în nota 34 a fost detaliată, în scopul de a prezenta separat impactul asupra elementelor situației rezultatului global, iar cifrele comparative au fost modificate corespunzător.

## 4. TRANZACȚII ÎN VALUTĂ

### i) Companii din cadrul Grupului

Situațiile financiare consolidate sunt prezentate în RON, care este moneda funcțională a OMV Petrom S.A. Fiecare entitate din Grupul Petrom determină moneda funcțională proprie, iar elementele incluse în situațiile financiare sunt evaluate utilizând moneda funcțională respectivă. Moneda funcțională a operațiunilor din străinătate este în general moneda lor locală (și anume RON pentru majoritatea operațiunilor Grupului), cu excepția entităților din Kazahstan care utilizează USD drept monedă funcțională.

Atunci când moneda funcțională diferă de moneda națională, activele monetare sunt evaluate folosind cursul de închidere, iar activele nemonetare utilizând cursul de schimb în vigoare la data tranzacțiilor.

Atunci când moneda funcțională diferă de moneda de prezentare a Grupului Petrom, situațiile financiare sunt convertite utilizând metoda cursului de închidere. Diferențele care rezultă între elementele bilanțiere evaluate la cursul de închidere și cursul istoric sunt prezentate ca un element separat direct în situația consolidată a rezultatului global (diferențe de curs valutar). Veniturile și cheltuielile sunt convertite utilizând cursul mediu de schimb al perioadei. Diferențele care rezultă din utilizarea cursului mediu de schimb și nu a cursului de închidere sunt de asemenea incluse direct ca alte elemente ale rezultatului global. La vânzarea unei operațiuni din străinătate, componenta rezultatului global aferentă conversiei respectivei operațiuni din străinătate este recunoscută în situația veniturilor și cheltuielilor.

Cursurile de schimb utilizate pentru evaluare au fost după cum urmează:

Cursuri de schimb	Curs de schimb la 31 decembrie 2012	Curs de schimb mediu pentru anul 2012	Curs de schimb la 31 decembrie 2013	Curs de schimb mediu pentru anul 2013
Dolar american (USD)	3,3575	3,4704	3,2551	3,3279
Euro (EUR)	4,4287	4,4573	4,4847	4,4186
Leu moldovenesc (MDL)	0,2769	0,2863	0,2496	0,2646
Dinar sârbesc (RSD)	0,0390	0,0394	0,0391	0,0391
Leva bulgărească (BGN)	2,2644	2,2790	2,2930	2,2592

### ii) Tranzacții și solduri

Tranzacțiile în monedă străină sunt înregistrate inițial de către entitățile Grupului la cursul de schimb al monedei lor funcționale, de la data când tranzacția se califică prima dată pentru recunoaștere. Activele și datoriile monetare denominate în valută sunt evaluate la cursul de schimb al monedei funcționale de la data raportării. Diferențele din decontarea sau conversia elementelor monetare sunt recunoscute în situația veniturilor și cheltuielilor. Elementele nemonetare care sunt evaluate la cost istoric în monedă străină sunt convertite utilizând cursurile de schimb de la data tranzacțiilor inițiale.



## 5. IMOBILIZĂRI NECORPORALE

	Concesiuni, licențe, și alte immobilizări necorporale	Active aferente rezervelor nedovedite	Total
<b>COST</b>			
<b>Sold la 1 ianuarie 2013</b>	<b>1.813,76</b>	<b>795,69</b>	<b>2.609,45</b>
Diferențe de curs	0,13	-	0,13
Modificări în structura Grupului	(0,54)	-	(0,54)
Intrări	24,92	119,89	144,81
Transferuri la immobilizări corporale (nota 6)	7,68	(29,40)	(21,72)
Ieșiri	(4,85)	(103,23)	(108,08)
Transferuri la active deținute pentru vânzare	(4,39)	-	(4,39)
<b>Sold la 31 decembrie 2013</b>	<b>1.836,71</b>	<b>782,95</b>	<b>2.619,66</b>
<b>AMORTIZARE ȘI DEPRECIERE CUMULATE</b>			
<b>Sold la 1 ianuarie 2013</b>	<b>1.268,69</b>	<b>374,25</b>	<b>1.642,94</b>
Diferențe de curs	0,07	-	0,07
Modificări în structura Grupului	(0,07)	-	(0,07)
Amortizare	177,57	-	177,57
Depreciere	7,73	93,71	101,44
Ieșiri	(4,63)	(102,97)	(107,60)
Reluări de depreciere	-	(6,53)	(6,53)
Transferuri la active deținute pentru vânzare	(2,89)	-	(2,89)
<b>Sold la 31 decembrie 2013</b>	<b>1.446,47</b>	<b>358,46</b>	<b>1.804,93</b>
<b>VALOARE CONTABILĂ NETĂ</b>			
<b>La 1 ianuarie 2013</b>	<b>545,07</b>	<b>421,44</b>	<b>966,51</b>
<b>La 31 decembrie 2013</b>	<b>390,24</b>	<b>424,49</b>	<b>814,73</b>

## 6. IMOBILIZĂRI CORPORALE

	Terenuri, drepturi referitoare la terenuri și clădiri, inclusiv clădiri pe terenurile terților	Active aferente producției de țitei și gaze	Instalații tehnice și mașini	Alte instalații, utilaje și mobilier	Investiții în curs	Avansuri	Total
<b>COST</b>							
<b>Sold la 1 ianuarie 2013</b>	<b>4.596,12</b>	<b>26.788,74</b>	<b>7.947,04</b>	<b>893,54</b>	<b>1.213,23</b>	<b>63,59</b>	<b>41.502,26</b>
Diferențe de curs	3,00	(85,31)	(1,38)	(7,79)	(1,30)	(0,09)	(92,87)
Modificări în structura Grupului	-	-	(59,97)	-	(4,92)	-	(64,89)
Intrări **	45,41	3.952,07	360,00	26,03	785,05	94,96	5.263,52
Transferuri *	12,76	143,88	611,88	43,77	(714,39)	(76,18)	21,72
Transferuri (la) / din active deținute pentru vânzare	15,52	-	(3,22)	(1,48)	-	-	10,82
leșiri	(51,24)	(445,24)	(80,23)	(35,65)	(83,41)	-	(695,77)
<b>Sold la 31 decembrie 2013</b>	<b>4.621,57</b>	<b>30.354,14</b>	<b>8.774,12</b>	<b>918,42</b>	<b>1.194,26</b>	<b>82,28</b>	<b>45.944,79</b>
<b>AMORTIZARE ȘI DEPRECIERE CUMULATE</b>							
<b>Sold la 1 ianuarie 2013</b>	<b>1.221,52</b>	<b>8.522,18</b>	<b>2.602,47</b>	<b>513,99</b>	<b>129,43</b>	<b>0,08</b>	<b>12.989,67</b>
Diferențe de curs	(0,54)	(48,24)	(0,66)	(5,18)	(0,19)	-	(54,81)
Modificări în structura Grupului	-	-	(59,97)	-	(1,18)	-	(61,15)
Amortizare	196,64	1.757,42	611,47	80,80	-	-	2.646,33
Depreciere	33,51	345,27	47,56	3,68	11,66	-	441,68
Transferuri *	0,57	(17,55)	7,72	9,27	(0,01)	-	-
Transferuri la / (din) active deținute pentru vânzare	(27,90)	-	(2,41)	(0,81)	-	-	(31,12)
leșiri	(37,69)	(408,96)	(76,61)	(32,89)	(83,27)	-	(639,42)
Reluări de depreciere	(1,15)	-	-	(0,01)	(4,61)	-	(5,77)
<b>Sold la 31 decembrie 2013</b>	<b>1.384,96</b>	<b>10.150,12</b>	<b>3.129,57</b>	<b>568,85</b>	<b>51,83</b>	<b>0,08</b>	<b>15.285,41</b>
<b>VALOARE CONTABILĂ NETĂ</b>							
<b>La 1 ianuarie 2013</b>	<b>3.374,60</b>	<b>18.266,56</b>	<b>5.344,57</b>	<b>379,55</b>	<b>1.083,80</b>	<b>63,51</b>	<b>28.512,59</b>
<b>La 31 decembrie 2013</b>	<b>3.236,61</b>	<b>20.204,02</b>	<b>5.644,55</b>	<b>349,57</b>	<b>1.142,43</b>	<b>82,20</b>	<b>30.659,38</b>

\*) Suma netă reprezintă transferuri din imobilizări necorporale (a se vedea nota 5)

\*\*) Include intrări în leasing financiar în sumă de 174,45 milioane RON, în principal pentru fabrica de hidrogen, și suma de 3,63 milioane RON reprezentând titluri de proprietate asupra terenurilor.

Imobilizările corporale includ mijloace fixe achiziționate prin leasing financiar cu o valoare contabilă netă de 292,85 milioane RON la 31 decembrie 2013 (2012: 135,31 milioane RON).

În cursul anului 2013, Grupul a capitalizat în valoarea imobilizărilor corporale și necorporale ale OMV Petrom S.A. costurile îndatorării aferente anului curent în sumă de 0,67 milioane RON (31 decembrie 2012: 81,27 milioane RON). Grupul a încetat să capitalizeze costurile îndatorării în cursul anului 2013, ca urmare a finalizării proiectelor eligibile pentru capitalizare. Suplimentar, cheltuielile capitalizate

## 6. IMOBILIZĂRI CORPORALE (continuare)

În timpul construcției imobilizărilor corporale și necorporale includ, de asemenea, suma de 680,92 milioane RON (2012: 491,99 milioane RON).

Pentru detalii privind ajustările de depreciere, a se vedea nota 20.

## 7. INVESTIȚII ÎN COMPANIILE ASOCIATE

La data de 31 decembrie 2013 și 31 decembrie 2012 Grupul Petrom are o singură entitate asociată: Congaz S.A. Modificările cu privire la investițiile în entități asociate în cursul anului se prezintă astfel:

<b>COST</b>	<b>Entități asociate</b>
<b>Sold la 1 ianuarie 2013</b>	<b>39,44</b>
Modificări în structura Grupului	-
Partea Grupului din rezultatul entității asociate (nota 21)	3,27
leșuri	-
<b>Sold la 31 decembrie 2013</b>	<b>42,71</b>

## 8. CREANȚE ȘI ALTE ACTIVE FINANCIARE

a) **Creanțele comerciale** sunt în sumă de 1.429,24 milioane RON la 31 decembrie 2013 (2012: 1.968,09 milioane RON). Acestea sunt prezentate nete de ajustările de depreciere, care sunt detaliate la punctul 8 c) de mai jos

b) **Alte active financiare** (nete de ajustări de depreciere)

	Termen de lichiditate		
	31 decembrie 2013	sub 1 an	peste 1 an
Investiții	5,03	-	5,03
Sume recuperabile de la statul român	2.249,88	180,44	2.069,44
Alte active financiare	191,21	122,23	68,98
<b>Total</b>	<b>2.446,12</b>	<b>302,67</b>	<b>2.143,45</b>

	Termen de lichiditate		
	31 decembrie 2012	sub 1 an	peste 1 an
Investiții	4,93	-	4,93
Sume recuperabile de la statul român	2.288,33	-	2.288,33
Alte active financiare	162,90	98,93	63,97
<b>Total</b>	<b>2.456,16</b>	<b>98,93</b>	<b>2.357,23</b>

### Investiții

Poziția „Investiții” cuprinde toate investițiile în companiile care nu au fost consolidate, întrucât Grupul nu deține controlul sau nu exercită o influență semnificativă asupra lor, sau pentru că au fost considerate având o importanță redusă pentru Grup. Aceste active financiare sunt contabilizate conform metodei costului amortizat.

### Sume recuperabile de la statul român

Conform contractului de privatizare, OMV Petrom S.A. are obligația de a închide sondele care sunt abandonate și care urmează să fie scoase din funcțiune. Aceste cheltuieli vor fi recuperate de la statul român, întrucât acestea se referă la activități de explorare și producție (E&P) efectuate înaintea procesului de privatizare a OMV Petrom S.A. în 2004. Ca urmare, OMV Petrom S.A. a înregistrat datorii estimate cu dezafectarea și respectiv creanțe de la statul român având o valoare prezentă netă de 1.895,73 milioane RON la 31 decembrie 2013 (la 31 decembrie 2012: 1.956,22 milioane RON). De asemenea, OMV Petrom S.A. a înregistrat creanțe de la statul român referitoare la obligațiile de mediu în E&P, R&M și Doljchim având o valoare prezentă netă de 354,15 milioane RON (la 31 decembrie 2012: 332,11 milioane RON) întrucât acestea existau înaintea procesului de privatizare a OMV Petrom S.A.

### c) Ajustări de depreciere

Ajustările de depreciere aferente investițiilor la data de 31 decembrie 2013 sunt în sumă de 13,96 milioane RON (2012: aceeași sumă). În cursul anului 2013 nu s-au produs modificări.

## 8. CREANȚE ȘI ALTE ACTIVE FINANCIARE (continuare)

Evoluția ajustărilor de depreciere pentru creanțele comerciale și alte active financiare se prezintă astfel:

	Creanțe comerciale	Alte active financiare	Total
<b>1 ianuarie 2013</b>	<b>177,20</b>	<b>429,63</b>	<b>606,83</b>
Creșteri / (reluări)	35,82	34,79	70,61
Utilizări	(8,68)	-	(8,68)
Diferențe de curs valutar și modificări în structura Grupului	(4,17)	(0,09)	(4,26)
<b>31 decembrie 2013</b>	<b>200,17</b>	<b>464,33</b>	<b>664,50</b>

Valoarea brută a creanțelor comerciale depreciate la 31 decembrie 2013 este de 220,25 milioane RON (2012: 194,11 milioane RON) pentru creanțe comerciale și 476,81 milioane RON la 31 decembrie 2013 (2012: 462,91 milioane RON) pentru alte active financiare.

**d) Vechimea creanțelor comerciale și a altor active financiare** care și-au depășit termenul, dar nu au fost ajustate pentru depreciere, se prezintă astfel:

Creanțe comerciale	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Până la 60 de zile restante	251,23	121,25
Între 61 - 120 de zile restante	9,55	2,82
Peste 120 de zile restante	7,34	8,30
<b>Total</b>	<b>268,12</b>	<b>132,37</b>

Alte active financiare	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Până la 60 de zile restante	0,28	0,24
Între 61 - 120 de zile restante	0,04	-
Peste 120 de zile restante	0,04	0,04
<b>Total</b>	<b>0,36</b>	<b>0,28</b>



## 9. ALTE ACTIVE

Valoarea contabilă a altor active a fost după cum urmează:

	Termen de lichiditate		
	31 decembrie 2013	sub 1 an	peste 1 an
Cheltuieli în avans	40,80	40,57	0,23
Cheltuieli în avans pentru chirii	30,97	30,97	-
Alte active	265,24	243,13	22,11
<b>Total</b>	<b>337,01</b>	<b>314,67</b>	<b>22,34</b>

	Termen de lichiditate		
	31 decembrie 2012	sub 1 an	peste 1 an
Cheltuieli în avans	54,08	42,05	12,03
Cheltuieli în avans pentru chirii	28,67	28,67	-
Alte active	162,79	140,10	22,69
<b>Total</b>	<b>245,54</b>	<b>210,82</b>	<b>34,72</b>

Creșterea poziției „Alte active” la 31 decembrie 2013 se datorează în principal taxei pe valoarea adăugată.

## 10. STOCURI

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Țiței	365,29	358,13
Gaze naturale	96,16	57,32
Alte materii prime	397,35	253,72
Producția în curs de execuție	135,58	117,91
Produse finite	1.247,93	1.198,39
Avansuri pentru cumpărări de stocuri	8,23	10,82
<b>Total</b>	<b>2.250,54</b>	<b>1.996,29</b>

Costul materialelor și bunurilor consumate în cursul anului 2013 (folosite în producție sau revândute) este de 7.958,41 milioane RON (2012: 10.460,98 milioane RON).

## 11. ACTIVE DEȚINUTE PENTRU VÂNZARE

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Terenuri și construcții	108,96	27,70
Instalații tehnice și mașini	29,16	3,01
Imobilizări necorporale	1,10	1,78
Alte active	32,13	1,74
Creanțe privind impozitul pe profit amânat (nota 17)	1,59	1,64
<b>Active deținute pentru vânzare</b>	<b>172,94</b>	<b>35,87</b>
Provizioane	26,54	0,09
Datorii	61,95	0,02
Datorii privind impozitul pe profit amânat (nota 17)	2,89	-
<b>Datorii privind activele deținute pentru vânzare</b>	<b>91,38</b>	<b>0,11</b>

În anul 2013, principalele active și datorii deținute pentru vânzare se referă la următoarele filiale din segmentul R&M: OMV Bulgaria OOD și OMV Srbija DOO, pentru vânzarea estimată a mai multor stații de alimentare și parcele de teren.

În cursul anului 2013, OMV Petrom S.A. și filialele Raiffeisen Evolution au încheiat un acord de reziliere a contractului de vânzare-cumpărare semnat anterior pentru terenuri în București. Prin urmare, activele au fost transferate înapoi în imobilizări corporale, în categoria „Terenuri”.

În anul 2012, activele și datoriile deținute pentru vânzare constau în principal din parcele de teren deținute de OMV Petrom S.A. și active și datorii ale filialei Petrom LPG S.A.

## 12. CAPITALURI PROPRII

### Capitalul social

Capitalul social al OMV Petrom S.A. constă în 56.644.108.335 de acțiuni plătite integral la 31 decembrie 2013 (2012: același număr), având o valoare nominală totală de 5.664,41 milioane RON. La 31 decembrie 2013, valoarea contabilă totală a capitalului social a fost în sumă de 5.664,41 milioane RON (2012: 18.983,37 milioane RON). În cursul anului 2013, OMV Petrom S.A. a utilizat ajustarea de inflație aferentă capitalului social în sumă de 13.318,96 milioane RON (România a avut o economie hiperinflaționistă până în luna ianuarie 2004) pentru a acoperi pierderea cumulată aferentă. Aceasta a fost aprobată la Adunarea Generală a Acționarilor din data de 22 aprilie 2013.

### Rezerve

Rezervele cuprind rezultatul reportat, alte rezerve nedistribuibile (rezerva legală, rezerva aferentă facilității privind cota geologică și alte rezerve din facilități fiscale).

Rezerva aferentă facilității privind cota geologică inclusă în alte rezerve este în sumă de 5.062,84 milioane RON (2012: aceeași sumă). Până la 31 decembrie 2006 OMV Petrom S.A. a beneficiat de o facilitate fiscală privind cota geologică de până la 35% din valoarea de piață a cantității de petrol și

## 12. CAPITALURI PROPRII (continuare)

gaze extrase în cursul anului. Această facilitate a fost recunoscută direct în rezerve. Această cotă a fost limitată în scop investițional și nu este distribuibilă, fiind scutită de la impozitare.

Rezerva legală inclusă în alte rezerve este în sumă de 1.132,88 milioane RON (2012: 1.039,65 milioane RON). OMV Petrom S.A. stabilește rezerva legală în conformitate cu prevederile Legii societăților comerciale din România, care impune ca 5% din profitul contabil anual înainte de impozitare să fie transferat la rezerve legale, până când soldul acestei rezerve atinge 20% din capitalul social al companiei.

Alte rezerve din facilități fiscale sunt în sumă de 208,60 milioane RON (2012: aceeași sumă).

### **Rezerva aferentă contractelor de acoperire a riscurilor de trezorerie**

Rezerva aferentă contractelor de acoperire a riscurilor de trezorerie este generată de contractele de acoperire a riscurilor de trezorerie încheiate de Grup, când aceste contracte sunt înregistrate în conformitate cu metoda contabilă de acoperire împotriva riscurilor.

Pentru a proteja fluxurile de trezorerie ale Grupului în 2012, OMV Petrom S.A. a angajat în septembrie 2011 instrumente de acoperire a riscului de preț al țițeiului de tip swap, fixând astfel prețul țițeiului Brent la aproximativ 101 USD/baril pentru un volum de 30.000 barili/zi. Aceste instrumente au fost înregistrate în conformitate cu metoda contabilă de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie. În cursul anului 2012 instrumentele de acoperire a riscului privind prețul țițeiului au fost realizate, generând o cheltuială de 394,08 milioane RON. La 31 decembrie 2012, în capitalurile proprii nu mai existau solduri aferente acestor contracte de acoperire a riscurilor.

Suplimentar, în iunie 2011, OMV Petrom Gas S.R.L. a încheiat contracte forward pe rata de schimb RON/USD pentru perioada noiembrie 2011 - februarie 2012, prin care OMV Petrom Gas S.R.L. a vândut 29,97 milioane USD cu decontare lunară, fixând astfel cursul mediu RON/USD. Acest instrument a fost destinat să protejeze fluxurile de numerar din vânzările planificate de gaze naturale din perioada noiembrie 2011 - februarie 2012 către clienții interni împotriva deprecierei cursului de schimb al USD față de RON, întrucât prețul de vânzare este legat de cursul de schimb USD/RON. În cursul anului 2012 și aceste instrumentele de acoperire a riscului au fost realizate, generând o cheltuială de 8,50 milioane RON în OMV Petrom GAS S.R.L. La 31 decembrie 2012, nu mai existau solduri aferente acestor contracte de acoperire a riscurilor.

În anul 2013, Grupul nu a încheiat contracte de acoperire împotriva riscurilor.

Pentru mai multe detalii, a se vedea nota 34.

### 13. PROVIZIOANE

	Beneficii de pensionare și alte obligații similare	Dezafectare și restaurare	Alte provizioane	Total
<b>1 ianuarie 2013</b>	<b>241,33</b>	<b>6.228,04</b>	<b>1.493,21</b>	<b>7.962,58</b>
din care termen scurt	-	361,94	848,33	1.210,27
din care termen lung	241,33	5.866,10	644,88	6.752,31
Diferențe de curs	-	(3,15)	(0,01)	(3,16)
Modificări în structura Grupului	(3,67)	-	-	(3,67)
Datorii aferente activelor deținute pentru vânzare	-	-	0,01	0,01
Utilizări	(16,98)	(199,36)	(628,39)	(844,73)
Constituiți / (reversări)	83,27	122,71	18,71	224,69
<b>31 decembrie 2013</b>	<b>303,95</b>	<b>6.148,24</b>	<b>883,53</b>	<b>7.335,72</b>
din care termen scurt	-	370,11	281,73	651,84
din care termen lung	303,95	5.778,13	601,80	6.683,88

#### Provizioane pentru beneficii de pensionare și alte obligații similare

Angajații unor companii din cadrul Grupului sunt îndreptățiți să primească plăți compensatorii la terminarea contractului de angajare sau la împlinirea vârstei de pensionare. Valoarea acestor drepturi depinde de numărul de ani de serviciu și de nivelul de salarizare de la finalul perioadei de angajare. Nivelul obligațiilor de plată a fost determinat pe baza calculelor efectuate de actuari independenți, utilizând următorii parametri: o rată de actualizare de 4,85% (2012: 6,48%), o rată a inflației de 2,02% (2012: 3,15%) și o creștere salarială anuală medie de 5,00% (2012: 6,00%).

#### Provizioane privind dezafectarea și restaurarea

Modificările provizionului de dezafectare și restaurare sunt prezentate în tabelul de mai jos. În cazul modificării ulterioare a costurilor estimate de restaurare, doar efectul modificării asupra valorii actualizate este înregistrat în perioada respectivă. Dacă valoarea estimată a costurilor de dezafectare crește, surplusul este amortizat pe durata de viață utilă rămasă, iar dacă scade, valoarea capitalizată anterior este redusă corespunzător. Provizionul de dezafectare și restaurare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2013 a fost calculat utilizând o rată de actualizare de 4,85% (2012: 6,48%) și o rată a inflației de 2,02% (2012: 3,15%) pentru România (RON) și o rată de actualizare de 2,52% (2012: 1,60%) și o rată a inflației de 1,92% (2012: 0,51%) pentru Kazahstan (USD).

Provizionul pentru costurile de dezafectare și restaurare include în principal obligația OMV Petrom S.A. în sumă de 6.033,66 milioane RON (2012: 6.109,75 milioane RON). Concomitent, OMV Petrom S.A. a înregistrat o creanță asupra statului român în sumă de 1.895.73 milioane RON (2012: 1.956,22 milioane RON), care este prezentată în bilanț în categoria „Alte active financiare”

Revizuirea estimărilor pentru provizioanele de dezafectare și restaurare sunt determinate de revizuirea anuală a costurilor de restaurare, a numărului de sonde și a altor elemente relevante, precum și a orizontului de timp estimat pentru efectuarea lucrărilor de dezafectare și restaurare.

### 13. PROVIZIOANE (continuare)

Evoluția provizionului de dezafectare și restaurare se prezintă astfel:

	2012	2013
<b>Sold la 1 ianuarie</b>	<b>6.222,22</b>	<b>6.228,04</b>
Diferențe de curs	0,72	(3,15)
Modificări în structura Grupului	-	-
Efectul revizuirii estimărilor	(256,04)	(251,12)
Efectul actualizării	433,66	373,83
Decontări în cursul anului	(172,52)	(199,36)
<b>Sold la 31 decembrie</b>	<b>6.228,04</b>	<b>6.148,24</b>

Revizuirea estimărilor impactează fie activele care urmează să fie dezafectate, fie creanța asupra statului român aferentă. Efectul de actualizare în timp este prezentat în situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor pe linia de cheltuieli cu dobânzile (după cum este prezentat în nota 22), net de efectul de actualizare în timp a creanței aferente asupra statului. Efectul modificării ratei de actualizare sau a perioadei estimate pentru recuperarea creanțelor de la stat (care sunt suplimentare față de modificarea ratelor de actualizare sau a perioadei estimate pentru costurile de dezafectare) este prezentat în situația veniturilor și cheltuielilor, pe linia de cheltuieli cu dobânzile sau venituri din dobânzi.

**Alte provizioane** se prezintă după cum urmează:

<b>31 decembrie 2013</b>	<b>Total</b>	<b>sub 1 an</b>	<b>peste 1 an</b>
Provizioane de mediu	173,38	52,40	120,98
Alte provizioane legate de personal	65,92	65,92	-
Provizioane pentru litigii	453,75	78,10	375,65
Alte provizioane	190,48	85,31	105,17
<b>Total</b>	<b>883,53</b>	<b>281,73</b>	<b>601,80</b>
<b>31 decembrie 2012</b>	<b>Total</b>	<b>sub 1 an</b>	<b>peste 1 an</b>
Provizioane de mediu	232,12	117,47	114,65
Alte provizioane legate de personal	141,65	141,65	-
Provizioane pentru litigii	507,83	95,39	412,44
Alte provizioane	611,61	493,82	117,79
<b>Total</b>	<b>1.493,21</b>	<b>848,33</b>	<b>644,88</b>



## 13. PROVIZIOANE (continuare)

### Provizioane de mediu

Provizioanele de mediu au fost estimate de către management pe baza listei proiectelor de mediu pe care Grupul Petrom are obligația să le îndeplinească. Experții în probleme de mediu ai Grupului au făcut cele mai bune estimări în vederea determinării provizioanelor necesare de înregistrat la 31 decembrie 2013. Ratele de actualizare și de inflație utilizate pentru calcularea provizionului de dezafectare și restaurare sunt utilizate și pentru calcularea provizioanelor de mediu.

OMV Petrom S.A. a înregistrat creanțe asupra statului român referitoare la obligațiile de mediu din E&P, R&M și Doljchim, întrucât aceste obligații existau înaintea procesului de privatizare.

### Alte provizioane legate de personal

În alte provizioane legate de personal este inclus în principal provizionul de restructurare înregistrat de OMV Petrom S.A. în urma aprobării planului de restructurare și comunicării acestuia părților vizate.

### Provizioane pentru litigii

Petrom Grup monitorizează toate litigiile existente împotriva sa și estimează probabilitatea pierderilor și a costurilor financiare aferente colaborând cu avocați interni și externi. Petrom Grup a estimat datoriile potențiale referitoare la cazurile în desfășurare și a înregistrat cea mai bună estimare a plăților probabile.

### Alte provizioane

La 31 decembrie 2012, alte provizioane pe termen scurt incluse în această categorie au fost reprezentate în principal de provizioanele pentru impozite de plată către statul român, în sumă de 235,71 milioane RON, și provizioanele pentru dobânzi de întârziere pretinse în urma primirii rezultatelor preliminare ale controlului fiscal de fond pentru OMV Petrom S.A. aferent anilor 2009 și 2010, în sumă de 209,03 milioane RON (a se vedea nota 22). Scăderea soldului la 31 decembrie 2013 s-a datorat în principal utilizării provizionului, în urma plăților efectuate către autoritățile fiscale.

În alte provizioane pe termen lung este inclusă suma de 104,88 milioane RON (2012: 115,85 milioane RON) reprezentând costurile estimate în legătură cu închiderea rafinăriei Arpechim.

### Certificate de emisii

Directiva 2003/87/EC a Parlamentului European și a Consiliului European a stabilit o schemă de comercializare a certificatelor privind emisiile de gaze cu efect de seră, solicitând statelor membre să redacteze planuri naționale de alocare a certificatelor de emisii. România a fost admisă în această schemă în ianuarie 2007, când s-a alăturat UE.

OMV Petrom S.A. este singura companie din Grupul Petrom inclusă în această schemă de alocare a certificatelor de emisii. În cadrul acestei scheme, OMV Petrom S.A. are dreptul să primească 3.006.806 de certificate de emisii pentru anul 2013 (2012: s-au primit 4.287.525 de certificate de emisii).

În cursul anului 2013, Grupul a înregistrat achiziții nete de 159.507 de certificate de emisii (2012: nu a înregistrat vânzări/achiziții de certificate).

Deficitul de certificate de emisii se provizionează. Până la 31 decembrie 2013, Grupul nu a avut deficit de certificate de emisii.

## 14. ÎMPRUMUTURI PURTĂTOARE DE DOBÂNZI

La 31 decembrie 2013 și 31 decembrie 2012 Grupul Petrom avea următoarele împrumuturi:

Entitate împrumutată	Creditor	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
<b>Împrumuturi purtătoare de dobânzi pe termen scurt</b>			
OMV Petrom S.A.	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (a)	411,20	95,07
OMV Petrom S.A.	Banca pentru Comerț și Dezvoltare a Mării Negre (b)	22,14	-
OMV Petrom S.A.	Banca Europeană pentru Investiții (c)	84,36	85,42
OMV Petrom S.A.	Raiffeisen Bank S.A. (d)	0,02	-
Tasbulat Oil Corp.	Citibank Kazakhstan (e)	-	0,63
	Dobânda de plată	13,11	9,38
OMV Petrom S.A.	Cheltuieli în avans aferente împrumuturilor	(6,19)	(1,46)
<b>Total împrumuturi purtătoare de dobânzi pe termen scurt</b>		<b>524,64</b>	<b>189,04</b>
Entitate împrumutată	Creditor	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
<b>Împrumuturi purtătoare de dobânzi pe termen lung</b>			
OMV Petrom S.A.	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (a)	916,74	564,18
OMV Petrom S.A.	Banca pentru Comerț și Dezvoltare a Mării Negre (b)	44,29	-
OMV Petrom S.A.	Banca Europeană pentru Investiții (c)	773,97	698,33
OMV Petrom S.A.	Cheltuieli în avans aferente împrumuturilor	(17,95)	(8,78)
<b>Total împrumuturi purtătoare de dobânzi pe termen lung</b>		<b>1.717,05</b>	<b>1.253,73</b>
<b>Total împrumuturi purtătoare de dobânzi</b>		<b>2.241,69</b>	<b>1.442,77</b>

(a) În 2009, OMV Petrom S.A. a semnat două contracte de împrumut cu Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare:

- (i) Un împrumut fără constituire de garanții cu o limită de 200,00 milioane EUR, pentru construirea centralei electrice de la Brazi. Contractul a fost semnat la data de 8 mai 2009 și scadența finală este 10 noiembrie 2020. La 31 decembrie 2013 suma datorată este de 659,25 milioane RON (echivalentul a 147,00 milioane EUR) (2012: 744,90 milioane RON, echivalentul a 168,20 milioane EUR).
- (ii) Un împrumut fără constituire de garanții cu o limită de 275,00 milioane EUR, pentru finanțarea unui program de proiecte de mediu în cadrul unor activități diverse (explorare și producție, rafinare, distribuție), semnat la 31 martie 2009, cu scadența la 16 noiembrie 2015 (pentru suma maximă de 150,00 milioane EUR) și la 15 noiembrie 2013 (pentru restul sumei de 125,00 milioane EUR). Tragerile la 31 decembrie 2012 în sumă de 583,04 milioane RON (echivalentul a 131,65 milioane EUR) au fost rambursate integral în cursul anului 2013.

(b) Pentru finanțarea programului de mediu, OMV Petrom S.A. a semnat un contract de împrumut paralel cu Banca pentru Comerț și Dezvoltare a Mării Negre, cu o limită de 25,00 milioane EUR. Contractul a fost semnat la 27 aprilie 2009 și scadența finală este 15 noiembrie 2015. Suma datorată în valoare de 66,43 milioane RON (echivalentul a 15,00 milioane EUR) la 31 decembrie 2012 a fost rambursată integral în cursul anului 2013.

## 14. ÎMPRUMUTURI PURTĂTOARE DE DOBÂNZI (continuare)

- (c) Pentru construirea centralei electrice de la Brazi, OMV Petrom S.A. a semnat și un contract de împrumut fără constituire de garanții, cu limita de 200,00 milioane EUR, cu Banca Europeană de Investiții. Contractul a fost semnat la 8 mai 2009 și scadența finală este 15 iunie 2023. La 31 decembrie 2013 suma datorată este de 783,75 milioane RON (echivalentul a 174,76 milioane EUR) (2012: 858,33 milioane RON, echivalentul a 193,81 milioane EUR).
- (d) O facilitate de credit fără constituire de garanții acordată de Raiffeisen Bank cu o limită de 135,60 milioane EUR care constă în două subfacilități: Subfacilitatea A, cu data scadență prelungită până la 31 decembrie 2014 (pentru o sumă de 95,00 milioane EUR) și Subfacilitatea B, cu data scadență 15 decembrie 2015 (pentru o sumă de 40,60 milioane EUR). Subfacilitatea A poate fi folosită numai în RON și numai de către OMV Petrom S.A. ca linie de credit. Subfacilitatea B poate fi folosită în EUR, USD sau RON de către OMV Petrom S.A., OMV Petrom Marketing SRL (până la limita de 40,60 milioane EUR) și de către S.C. Petrom Aviation S.A. (până la limita maximă de 10,00 milioane EUR) numai pentru emiterea de acreditive și/sau scrisori de garanție. Facilitatea de credit nu a fost folosită la 31 decembrie 2013.
- (e) O facilitate de credit de tip revolving contractată de către Tasbulat LLP de la Citibank Kazakhstan, cu limita de 3,00 milioane USD (echivalentul a 9,77 milioane RON) și cu data scadenței 31 decembrie 2014. Creditul este destinat acoperirii nevoilor generale de finanțare și finanțării activității curente. La data de 31 decembrie 2013 din această facilitate s-a utilizat suma de 0,19 milioane USD (echivalentul a 0,63 milioane RON).
- (f) Pe 22 noiembrie 2011 OMV Petrom S.A. a înlocuit contractele de împrumut în sumă de 875,00 milioane EUR semnate în 2008 și 2009 cu un consorțiu de bănci, cu o nouă facilitate de tip revolving, fără constituire de garanții, în sumă de 930,00 milioane EUR, cu un nou consorțiu de bănci, cu o maturitate de 3 ani și posibilitatea de prelungire pentru încă 2 ani. Consorțiul de bănci include Banca Comercială Română S.A. (Erste Bank), Barclays Bank PLC, BRD – Groupe Société Générale S.A., Citibank Europe plc, BNP Paribas-Fortis Bank SA / NV Bruxelles sucursala București, ING Bank N.V. Amsterdam sucursala București, J.P. Morgan Europe Limited, OTP Bank Romania SA, Raiffeisen Bank International AG, Raiffeisenlandesbank Niederösterreich Wien AG, Raiffeisenlandesbank Oberösterreich AG, Raiffeisen Bank S.A., Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ (Holland) N.V., Unicredit Bank Austria AG, Unicredit Țiriac Bank S.A. Scadența finală a fost prelungită până la data de 22 noiembrie 2016. La 31 decembrie 2013 și 31 decembrie 2012 nu existau trageri din această facilitate.
- (g) Un contract de împrumut în sumă de 500,00 milioane EUR a fost semnat de OMV Petrom S.A. cu OMV AG pentru finanțarea unor proiecte generale. Contractul a fost semnat la data de 15 ianuarie 2009 și a expirat la 15 ianuarie 2014, fără să fie prelungit. La 31 decembrie 2013 și 31 decembrie 2012 această facilitate nu a fost utilizată. Pentru această facilitate nu au fost constituite garanții.

Grupul Petrom are mai multe facilități de credit semnate la data de 31 decembrie 2013, după cum urmează:

- (h) O facilitate de credit fără constituire de garanții contractat de OMV Bulgaria OOD de la Citibank Sofia, cu limita de 31,27 milioane BGN (echivalentul a 71,70 milioane RON) și scadența la 30 iunie 2014. Destinația sa este finanțarea activităților operaționale curente (descoperire de cont) și

## 14. ÎMPRUMUTURI PURTĂTOARE DE DOBÂNZI (continuare)

emiterea de scrisori de garanție, fără a implica garanții sub formă de depozit de numerar. La data de 31 decembrie 2013 nu existau sume trase din această facilitate.

- (i) O facilitate de credit de tip revolving fără constituire de garanții contractată de către OMV Serbia de la Raiffeisen Bank Belgrad, cu limita de 4,00 milioane EUR (echivalentul a 17,94 milioane RON) a cărei scadență a fost prelungită până la data de 2 martie 2015. Destinația sa este acoperirea nevoilor generale de finanțare și emiterea de scrisori de garanție, fără a implica garanții sub formă de depozit de numerar. La data de 31 decembrie 2013 nu existau sume trase din această facilitate.
- (j) O facilitate de credit fără constituire de garanții contractată de către OMV Serbia DOO de la Raiffeisen Bank Belgrad, cu limita de 350,00 milioane RSD (echivalentul a 13,69 milioane RON) și scadență la data de 11 ianuarie 2014. Destinația sa este acoperirea nevoilor generale de finanțare și emiterea de scrisori de garanție, fără a implica garanții sub formă de depozit de numerar. La data de 31 decembrie 2013 nu existau sume trase din această facilitate.
- (k) O facilitate de credit neangajantă, fără constituire de garanții, în valoare de 85,00 milioane RON de la Banca Comercială Intesa Sanpaolo România S.A. pentru finanțarea unor proiecte generale, cu scadența la data de 22 aprilie 2014. La data de 31 decembrie 2013 nu existau sume trase din această facilitate.
- (l) O facilitate de credit neangajantă, fără constituire de garanții, contractată de către OMV Petrom S.A. de la ING Bank N.V., care poate fi folosită în USD, RON sau EUR, în valoare totală de 70,00 milioane EUR (echivalentul a 313,93 milioane RON), acordată în scopul acoperirii de datorii contingente și finanțării capitalului de lucru. Partea aferentă datoriilor contingente are scadența la 22 noiembrie 2017. Partea aferentă descoperirii de cont are scadența la 21 noiembrie 2014. La data de 31 decembrie 2013 nu existau sume trase din această facilitate.
- (m) O facilitate de credit neangajantă și fără constituire de garanții contractată de către OMV Petrom S.A. de la BRD – Groupe Société Générale S.A., cu limita de 120,00 milioane EUR (echivalentul a 538,16 milioane RON) care poate fi utilizată în RON, cu data scadenței 30 aprilie 2014. Facilitatea este destinată finanțării activității curente a OMV Petrom și pentru emiterea de acreditive și de scrisori de garanție. La data de 31 decembrie 2013 nu existau sume trase din această facilitate.
- (n) O facilitate de credit de tip revolving contractată de către Kom Munai LLP de la Citibank Kazakhstan, cu limita maximă de 7,00 milioane USD (echivalentul a 22,79 milioane RON) și cu data scadenței 31 decembrie 2014. Creditul este destinat acoperirii nevoilor generale de finanțare și finanțării activității curente. La data de 31 decembrie 2013 nu existau sume trase din această facilitate.

Companiile din Grupul Petrom au semnat, de asemenea, facilități de credit cu diverse bănci pentru emiterea de scrisori de garanție, după cum urmează:

- (o) O facilitate de credit, fără constituire de garanții, a fost semnată de OMV Petrom S.A. cu Fortis Bank S.A. – sucursala București – cu limita de 30,00 milioane EUR (echivalentul a 134,54 milioane RON), exclusiv pentru emiterea de scrisori de garanție bancară, cu scadența la 31 mai 2014 și cu posibilitatea de reînnoire automată anual, dar nu mai târziu de 31 mai 2017.

## 14. ÎMPRUMUTURI PURTĂTOARE DE DOBÂNZI (continuare)

- (p) O facilitate de credit, fără constituire de garanții, cu limita de 30,00 milioane EUR (echivalentul a 134,54 milioane RON) a fost contractată de OMV Petrom S.A. de la BRD – Groupe Société Générale S.A., exclusiv pentru emiterea de scrisori de garanție bancară. Perioada de valabilitate este până la 30 aprilie 2014.
- (q) O facilitate de credit, fără constituire de garanții, contractată de OMV Petrom S.A. de la Bancpost S.A., cu limita de 25,00 milioane EUR (echivalentul a 112,12 milioane RON), exclusiv pentru emiterea de scrisori de garanție bancară, cu scadența la 31 ianuarie 2014. Facilitatea de credit a fost prelungită în data de 22 ianuarie 2014 până la 31 martie 2015.
- (r) O facilitate de credit, fără constituire de garanții, cu limita de 3,00 milioane USD (echivalentul a 9,77 milioane RON) a fost obținută de OMV Petrom S.A. de la RBS Bank Romania S.A., pentru emiterea de scrisori de garanție bancară, având acordul de prelungire până la 28 octombrie 2014, cu posibilitatea de utilizare cu acordul tacit al părților.
- (s) O facilitate cadru de credit contractată de OMV Serbia de la Raiffeisen Bank Belgrade cu limita de 2,00 milioane EUR (echivalentul a 8,97 milioane RON) și cu data scadenței 22 ianuarie 2019. Facilitatea este destinată emiterii de scrisori de garanție și acreditive.

La 31 decembrie 2013, Grupul Petrom a îndeplinit toate condițiile financiare prevăzute în contractele de credit.

A se vedea și nota 34 pentru detalii privind riscul ratei de dobândă aferentă contractelor de împrumut.



## 15. ALTE DATORII FINANCIARE

	31 decembrie 2013	sub 1 an	peste 1 an
Datorii privind leasingul financiar	297,74	36,62	261,12
Alte datorii financiare	310,41	282,25	28,16
<b>Total</b>	<b>608,15</b>	<b>318,87</b>	<b>289,28</b>
	31 decembrie 2012	sub 1 an	peste 1 an
Datorii privind leasingul financiar	135,52	16,60	118,92
Alte datorii financiare	393,62	344,25	49,37
<b>Total</b>	<b>529,14</b>	<b>360,85</b>	<b>168,29</b>

### Datoria privind leasingul financiar

Grupul Petrom a achiziționat prin leasing financiar în principal echipamente pentru producția de electricitate și facilități de recondiționare a materialului tubular în OMV Petrom (segmentul E&P) și o fabrică de producție de hidrogen și abur de presiune medie în cadrul rafinăriei Petrobrazî în OMV Petrom (segmentul R&M).

Pentru facilitățile de recondiționare (inclusiv intrările din anul 2013), perioada contractului de leasing este de 15 ani, iar totalul plăților minime de leasing viitoare este în sumă de 68,60 milioane RON la 31 decembrie 2013 (2012: 62,70 milioane RON).

Pentru fabrica de producție de hidrogen și abur de presiune medie (achiziționată în 2013), perioada contractului de leasing este de 15 ani, iar totalul plăților minime de leasing viitoare este în sumă de 175,35 milioane RON.

O detaliere a valorii actualizate a datoriei privind leasingul financiar este prezentată mai jos.

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
<b>Datorii privind leasingul financiar</b>		
Sume datorate sub 1 an	24,65	51,88
Sume datorate între 1 an și 5 ani	93,32	161,63
Sume datorate peste 5 ani	88,05	202,93
<b>Total datorii privind leasingul financiar</b>	<b>206,02</b>	<b>416,44</b>
<b>Minus cheltuieli financiare viitoare aferente leasingului financiar</b>	<b>(70,50)</b>	<b>(118,70)</b>
<b>Valoarea actualizată a datoriilor privind leasingul financiar</b>	<b>135,52</b>	<b>297,74</b>
Analizată după cum urmează:		
Scadentă sub 1 an	16,60	36,62
Scadentă între 1 an și 5 ani	70,32	119,04
Scadentă peste 5 ani	48,60	142,08
<b>Total valoare actualizată a datoriilor privind leasingul financiar</b>	<b>135,52</b>	<b>297,74</b>

## 15. ALTE DATORII FINANCIARE (continuare)

### Scadența datoriilor financiare

Tabelul de mai jos prezintă scadența datoriilor financiare ale Grupului pe baza fluxurilor de trezorerie contractuale, neactualizate:

	< 1 an	1 - 5 ani	> 5 ani	Total
<b>31 decembrie 2013</b>				
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	224,96	812,33	560,63	<b>1.597,92</b>
Datorii comerciale	2.958,26	-	-	<b>2.958,26</b>
Alte datorii financiare	334,14	189,71	203,00	<b>726,85</b>
<b>Total</b>	<b>3.517,36</b>	<b>1.002,04</b>	<b>763,63</b>	<b>5.283,03</b>
<b>31 decembrie 2012</b>	<b>&lt; 1 an</b>	<b>1 - 5 ani</b>	<b>&gt; 5 ani</b>	<b>Total</b>
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	578,37	1.148,05	749,27	<b>2.475,69</b>
Datorii comerciale	2.880,08	-	-	<b>2.880,08</b>
Alte datorii financiare	368,90	141,32	89,42	<b>599,64</b>
<b>Total</b>	<b>3.827,35</b>	<b>1.289,37</b>	<b>838,69</b>	<b>5.955,41</b>

## 16. ALTE DATORII

	31 decembrie 2013	sub 1 an	peste 1 an
Venituri înregistrate în avans	114,08	114,08	-
Datorii fiscale	587,11	587,11	-
Contribuția la asigurările sociale	42,10	42,10	-
Alte datorii	47,08	47,08	-
<b>Total</b>	<b>790,37</b>	<b>790,37</b>	<b>-</b>
	31 decembrie 2012	sub 1 an	peste 1 an
Venituri înregistrate în avans	107,83	107,83	-
Datorii fiscale	536,62	536,62	-
Contribuția la asigurările sociale	20,56	20,56	-
Alte datorii	99,95	99,95	-
<b>Total</b>	<b>764,96</b>	<b>764,96</b>	<b>-</b>

## 17. IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT

<b>31 decembrie 2013</b>	<b>Creanțe privind impozitul amânat, brut</b>	<b>Reduceri</b>	<b>Creanțe privind impozitul amânat, net</b>	<b>Datorii privind impozitul amânat</b>
Imobilizări corporale și necorporale	209,37	-	209,37	398,78
Imobilizări financiare	85,09	-	85,09	8,96
Stocuri	50,92	-	50,92	1,30
Creanțe și alte active	76,42	41,99	34,43	0,13
Rezerve neimpozitate	-	-	-	10,15
Provizioane pentru beneficii de pensionare și plăți compensatorii	48,63	-	48,63	-
Alte provizioane	781,80	-	781,80	-
Datorii	24,10	-	24,10	0,97
Pierdere fiscală reportată	52,18	-	52,18	-
<b>Total</b>	<b>1.328,51</b>	<b>41,99</b>	<b>1.286,52</b>	<b>420,29</b>
Compensare (pentru aceeași jurisdicție fiscală / țară)			(409,24)	(409,24)
<b>Impozit pe profit amânat, net</b>			<b>877,28</b>	<b>11,05</b>
Impozit pe profit amânat pentru activele și datoriile aferente, deținute pentru vânzare (nota 11)	1,64	-	1,64	-
<b>Total impozit pe profit amânat</b>			<b>878,92</b>	<b>11,05</b>

<b>31 decembrie 2012</b>	<b>Creanțe privind impozitul amânat, brut</b>	<b>Reduceri</b>	<b>Creanțe privind impozitul amânat, net</b>	<b>Datorii privind impozitul amânat</b>
Imobilizări corporale și necorporale	187,72	-	187,72	392,55
Imobilizări financiare	92,90	-	92,90	6,70
Stocuri	59,35	-	59,35	1,73
Creanțe și alte active	80,98	42,41	38,57	0,16
Rezerve neimpozitate	-	-	-	14,72
Provizioane pentru beneficii de pensionare și plăți compensatorii	38,61	-	38,61	-
Alte provizioane	779,20	-	779,20	-
Datorii	9,74	-	9,74	0,52
Pierdere fiscală reportată	68,21	-	68,21	-
<b>Total</b>	<b>1.316,71</b>	<b>42,41</b>	<b>1.274,30</b>	<b>416,38</b>
Compensare (pentru aceeași jurisdicție fiscală / țară)			(408,14)	(408,14)
<b>Impozit pe profit amânat, net</b>			<b>866,16</b>	<b>8,24</b>
Impozit pe profit amânat pentru activele și datoriile aferente, deținute pentru vânzare (nota 11)	1,59	-	1,59	2,89
<b>Total impozit pe profit amânat</b>			<b>867,75</b>	<b>11,13</b>

## 17. IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT (continuare)

La 31 decembrie 2013, pierderea fiscală reportată a fost de 278,68 milioane RON (2012: 389,37 milioane RON). Dreptul de a utiliza pierderea fiscală reportată expiră după cum urmează:

	2012	2013
2013	15,91	-
2014	1,76	3,26
2015	7,62	10,21
2016	13,58	3,75
2017	102,36	-
2018 / După 2017	248,14	65,46
După 2018	-	196,00
<b>Total</b>	<b>389,37</b>	<b>278,68</b>

## 18. ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Câștiguri din diferențe de curs aferente activității de exploatare	85,98	64,45
Câștiguri din cedarea de mijloace fixe	39,65	45,94
Reversări de ajustări de depreciere aferente imobilizărilor corporale și necorporale	3,42	12,30
Alte venituri din exploatare	57,53	175,57
<b>Total</b>	<b>186,58</b>	<b>298,26</b>

Creșterea altor venituri din exploatare în 2013 se datorează în principal daunelor interese primite în relație cu rezilierea unor contracte de vânzare de terenuri (a se vedea nota 11) și veniturilor din despăgubiri din asigurări, în special în divizia de Energie.

## 19. ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Pierderi din diferențe de curs aferente activității de exploatare	110,35	74,36
Pierderi din cedarea de mijloace fixe	114,03	44,44
Cheltuieli / (venituri) aferente provizioanelor pentru litigii	(31,36)	7,53
Alte cheltuieli de exploatare	845,39	561,01
<b>Total</b>	<b>1.038,41</b>	<b>687,34</b>

Poziția „Alte cheltuieli de exploatare” include suma de 15,81 milioane RON (2012: 68,69 milioane RON) reprezentând cheltuieli de restructurare și suma de 63,53 milioane RON reprezentând revizuirea provizionului de pensionare (2012: 49,51 milioane RON). În 2012, poziția „Alte cheltuieli de exploatare” cuprinde și o ajustare de depreciere în valoare de 116,60 milioane RON, aferentă unui litigiu în Kazahstan pentru recuperare de creanțe.

## 20. PREZENTAREA CHELTUIELILOR UTILIZÂND CLASIFICAREA ÎN FUNCȚIE DE NATURĂ

Pentru anii încheiați la 31 decembrie 2013 și 31 decembrie 2012, situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor conține următoarele cheltuieli cu personalul:

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Cheltuieli cu salariile	1.958,90	2.013,14
Alte cheltuieli cu personalul	253,18	167,94
<b>Total cheltuieli cu personalul</b>	<b>2.212,08</b>	<b>2.181,08</b>

Cheltuielile cu personalul de mai sus includ și suma de 328,20 milioane RON, reprezentând contribuția Grupului la fondul de pensii de stat pentru anul încheiat la 31 decembrie 2013 (2012: 309,09 milioane RON).

Amortizarea și ajustările pentru deprecierea imobilizărilor corporale și necorporale se prezintă astfel:

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Amortizare	2.608,15	2.823,90
Ajustări nete pentru deprecierea activelor corporale și necorporale	244,07	530,82
<b>Total amortizare și depreciere</b>	<b>2.852,22</b>	<b>3.354,72</b>

Pierderile nete din ajustările de depreciere a imobilizărilor corporale și necorporale înregistrate în anul 2013 se referă la segmentul E&P în valoare de 444,02 milioane RON (incluzând în principal ajustările de depreciere pentru activele înlocuite și pentru sondele de explorare fără succes din România), segmentul G&P, în valoare de 43,69 milioane RON (în principal legate de activele Petrom Distribuție Gaze SRL), segmentul R&M, în valoare de 42,82 milioane RON (în principal legate de deprecierea activelor din Marketing), și de asemenea la segmentul Corporativ & Altele, în valoare de 0,29 milioane RON.

Pierderile nete din ajustările de depreciere a imobilizărilor corporale și necorporale înregistrate în anul 2012 se referă la segmentul E&P, în valoare de 157,54 milioane RON (incluzând ajustările de depreciere pentru sondele de explorare fără succes în România și alte proiecte), segmentul R&M, în valoare de 84,79 milioane RON (include în principal ajustarea de depreciere a activelor aferente activității de distribuție din filiala Petrom Moldova), și de asemenea la alte segmente, în valoare de 1,74 milioane RON.

În situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor, pierderile din ajustările de depreciere sunt incluse în principal în categoria cheltuielilor de explorare, în sumă de 93,72 milioane RON (2012: 51,37 milioane RON), în costul vânzărilor, în sumă de 367,64 milioane RON (2012: 138,02 milioane RON) și în cadrul cheltuielilor de distribuție, în sumă de 81,76 milioane RON (2012: 48,15 milioane RON). Aceste pierderi din ajustările de depreciere sunt prezentate nete de reluările de depreciere în sumă de 12,30 milioane RON (2012: 3,42 milioane RON).

Cheltuielile cu chiriile incluse în situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2013 sunt în sumă de 225,72 milioane RON (2012: 234,31 milioane RON).



## 21. VENITURI AFERENTE ENTITĂȚILOR ASOCIATE

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Partea Grupului din rezultatul entităților asociate	(1,47)	3,27
Dividende de la entitățile asociate	3,65	1,13
<b>Total venituri aferente entităților asociate</b>	<b>2,18</b>	<b>4,40</b>

## 22. VENITURI DIN DOBÂNZI ȘI CHELTUIELI CU DOBÂNZILE

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
<b>Venituri din dobânzi</b>		
Venituri din dobânzi aferente creanțelor și alte elemente	20,05	48,45
Venituri din dobânzi aferente depozitelor pe termen scurt la bănci	18,81	33,87
Efect din actualizarea altor active financiare și efectul pozitiv din modificarea ratei de actualizare și a orizontului de timp pentru creanțele de la statul român	21,00	123,58
<b>Total venituri din dobânzi</b>	<b>59,86</b>	<b>205,90</b>
<b>Cheltuieli cu dobânzile</b>		
Cheltuieli cu dobânzile	(314,68)	(78,97)
Efect din actualizarea provizionului pentru beneficii de pensionare	(14,22)	(15,59)
Efect din actualizarea provizionului de dezafectare, net de efectul pozitiv din actualizarea aferenta creanțelor asupra statului român	(282,61)	(258,58)
Efecte din actualizarea altor elemente, inclusiv efectul negativ din modificarea ratei de actualizare și a orizontului de timp pentru creanțele de la statul român	(214,08)	(7,06)
<b>Total cheltuieli cu dobânzile</b>	<b>(825,59)</b>	<b>(360,20)</b>
<b>Rezultatul net din dobânzi</b>	<b>(765,73)</b>	<b>(154,30)</b>

În anul 2012, în categoria cheltuielilor cu dobânzile sunt incluse elemente speciale de natura cheltuielilor în valoare de 209,03 milioane RON, reprezentând dobânzi de întârziere pretinse de către autoritățile fiscale conform rezultatelor preliminare ale controlului fiscal de fond aferent anilor 2009 și 2010 în OMV Petrom S.A.

## 23. ALTE VENITURI ȘI CHELTUIELI FINANCIARE

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
<b>Venituri financiare</b>		
Câștiguri din diferențe de curs aferente activităților financiare	99,67	72,60
Venituri aferente investițiilor și activelor financiare	1,45	1,86
<b>Total venituri financiare</b>	<b>101,12</b>	<b>74,46</b>
<b>Cheltuieli financiare</b>		
Pierderi din diferențe de curs aferente activităților financiare	(126,60)	(124,69)
Alte cheltuieli financiare	(46,71)	(59,13)
<b>Total cheltuieli financiare</b>	<b>(173,31)</b>	<b>(183,82)</b>
<b>Alte venituri și cheltuieli financiare</b>	<b>(72,19)</b>	<b>(109,36)</b>

## 24. IMPOZIT PE PROFIT

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Impozit pe profit – anul curent	963,76	896,95
Impozit pe profit amânat	(83,60)	(22,39)
<b>Total impozit pe profit</b>	<b>880,16</b>	<b>874,56</b>

Reconcilierea impozitului pe profit amânat se prezintă astfel:

	2012	2013
Impozit amânat la 1 ianuarie	795,51	856,62
Impozit amânat la 31 decembrie	856,62	867,87
<b>Variația impozitului amânat</b>	<b>61,11</b>	<b>11,25</b>
Impozit amânat aferent evaluării instrumentelor de acoperire împotriva riscurilor înregistrate în alte elemente ale rezultatului global	(24,30)	-
Modificări în structura Grupului, diferențe de curs și alte elemente similare	1,81	(11,14)
<b>Impozit pe profit amânat în situația veniturilor și cheltuielilor</b>	<b>83,60</b>	<b>22,39</b>
<b>Reconciliere</b>		
<b>Profit înainte de impozitare</b>	<b>4.826,26</b>	<b>5.698,60</b>
Procent taxare aplicabil pentru societatea-mamă	16,00%	16,00%
<b>Impozitul pe profit bazat pe procentul de taxare al societății-mamă</b>	<b>772,20</b>	<b>911,78</b>
Impactul din rate de taxare diferite	(15,96)	(31,06)
Impozitul pe profit bazat pe procentele de taxare aplicabile	756,24	880,72
Impact fiscal aferent diferențelor permanente	123,92	(6,16)
<b>Cheltuiala cu impozitul pe profit în situația veniturilor și cheltuielilor</b>	<b>880,16</b>	<b>874,56</b>

## 24. IMPOZIT PE PROFIT (continuare)

În 2013, diferențele permanente au fost generate, în principal, de impactul pozitiv generat de revizuirea taxelor în companiile din Kazahstan.

În 2012, diferențele permanente au fost generate, în principal, de cheltuielile nedeductibile aferente rezultatelor preliminare ale controlului fiscal de fond în OMV Petrom S.A.

## 25. REZULTATUL PE ACȚIUNE

Calculul rezultatului pe acțiune se bazează pe următoarele informații:

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Profitul net repartizabil acționarilor societății-mamă	3.953,31	4.820,85
Media ponderată a numărului de acțiuni	56.643.903.559	56.643.903.559
<b>Rezultatul pe acțiune în RON</b>	<b>0,0698</b>	<b>0,0851</b>

Rezultatul pe acțiune de bază și cel diluat au aceeași valoare datorită faptului că nu există elemente cu efect diluant asupra rezultatului.

La Adunarea Generală a Acționarilor din data de 22 aprilie 2013, acționarii OMV Petrom S.A. au aprobat distribuția dividendelor pentru anul financiar 2012, în sumă de 1.586,03 milioane RON, rezultând un dividend pe acțiune de 0,028 RON.

## 26. INFORMAȚII PE SEGMENTE

Grupul Petrom este împărțit în trei segmente de operare: Explorare și Producție (E&P), Gaze și Energie (G&E), Rafinare și Marketing (R&M), în timp ce managementul Petrom Grup, activitățile de finanțare și anumite funcții administrative sunt evidențiate în segmentul Corporativ & Altele.

Activitatea Grupului Petrom în industria de țitei și gaze implică expunerea la o serie de riscuri inerente. Printre acestea se numără stabilitatea politică, condițiile economice, modificări ale legislației sau ale normelor fiscale, precum și alte riscuri operaționale inerente, cum ar fi volatilitatea ridicată a prețului țiteiului și a dolarului american. O varietate de măsuri sunt luate pentru a gestiona aceste riscuri.

În afară de integrarea activităților de explorare și producție cu cele de distribuție ale Grupului Petrom și a politicii de a menține un portofoliu echilibrat de active în segmentul E&P, principalele instrumente utilizate sunt de natură operațională. La nivelul Grupului funcționează un sistem de raportare a riscurilor de mediu, conceput să identifice obligațiile curente și potențiale și să faciliteze luarea de măsuri în timp util. Asigurările și taxarea sunt de asemenea gestionate la nivelul Grupului. În cadrul

## 26. INFORMAȚII PE SEGMENTE (continuare)

Grupului Petrom se desfășoară cu regularitate acțiuni de identificare și monitorizare a litigiilor și a proceselor în curs.

Deciziile esențiale de afaceri sunt luate de către Directoratul OMV Petrom S.A. Segmentele de operare sunt administrate în mod independent, întrucât fiecare din ele reprezintă o unitate strategică având produse și piețe diferite.

Activitățile segmentului **E&P** sunt concentrate, în principal, în România și Kazahstan. Produsele E&P sunt țițeiul și gazele naturale.

Divizia de **Gaze** are drept obiectiv principal vânzarea gazelor naturale și fructificarea optimă a potențialului ce rezultă din liberalizarea pieței. Divizia de **Energie** se ocupă în principal cu extinderea potențialul activității de gaze prin intermediul unei centrale electrice pe bază de gaze.

**R&M** produce și livrează benzină, motorină și alte produse petroliere clienților săi. Divizia de **Rafinare** operează o rafinărie în România, Petrobrazî. Divizia de **Marketing** livrează produse clienților atât în sistem en-detail, cât și en-gros și desfășoară operațiuni în România, Bulgaria, Serbia și Republica Moldova. OMV Petrom S.A. este principala companie pe piața românească de combustibili.

### Raportarea pe segmente de operare:

31 decembrie 2013	Explorare & Producție	Gaze & Energie	Rafinare & Marketing	Corporativ & Altele	Total	Consolidat	Consolidat total
Vânzări între segmente	12.112,56	435,56	180,65	553,25	<b>13.282,02</b>	<b>(13.282,02)</b>	-
Vânzări către terți	1.107,85	3.879,91	19.127,63	69,83	<b>24.185,22</b>	-	<b>24.185,22</b>
<b>Total vânzări</b>	<b>13.220,41</b>	<b>4.315,47</b>	<b>19.308,28</b>	<b>623,08</b>	<b>37.467,24</b>	<b>(13.282,02)</b>	<b>24.185,22</b>
<b>Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)</b>	<b>5.528,61</b>	<b>112,43</b>	<b>385,53</b>	<b>(97,25)</b>	<b>5.929,32</b>	<b>28,54</b>	<b>5.957,86</b>
Total active *	22.296,95	2.948,54	5.491,25	737,37	<b>31.474,11</b>	-	<b>31.474,11</b>
Investiții în imobilizări corporale și necorporale	4.502,71	18,32	827,84	59,46	<b>5.408,33</b>	-	<b>5.408,33</b>
Amortizare	2.045,27	167,96	529,31	81,36	<b>2.823,90</b>	-	<b>2.823,90</b>
Ajustări de depreciere (net)	444,02	43,69	42,82	0,29	<b>530,82</b>	-	<b>530,82</b>

\*) Active imobilizate necorporale și active imobilizate corporale

### Raportarea pe zone geografice:

31 decembrie 2013	România	Restul ECE	Restul lumii	Consolidat	Consolidat total
Vânzări către terți **	18.963,51	4.221,53	1.000,18	-	24.185,22
Total active *	29.362,84	839,41	1.271,86	-	31.474,11
Investiții în imobilizări corporale și necorporale	5.123,17	23,65	261,51	-	5.408,33

\*) Active imobilizate necorporale și active imobilizate corporale

\*\*) Vânzările sunt alocate pe țări / regiuni în funcție de locația în care riscurile și beneficiile sunt transferate către client

## 26. INFORMAȚII PE SEGMENTE (continuare)

Vânzările către terți efectuate în restul ECE (Europa Centrală și de Est) includ vânzările efectuate în Bulgaria, în sumă de 2.969,56 milioane RON în 2013.

Cel mai important indicator de performanță al Grupului este profitul înainte de dobânzi și impozitare (EBIT). Pentru compilarea rezultatelor pe segmente, activitățile având caracteristici similare au fost agregate. Vânzările între companiile din cadrul Grupului și alocările costurilor de către societatea-mamă sunt determinate în conformitate cu politicile interne ale Grupului. Managementul consideră că prețurile de transfer ale bunurilor și serviciilor transferate între segmente corespund cu prețurile pieței.

### Raportarea pe segmente de operare:

31 decembrie 2012	Explorare & Producție	Gaze & Energie	Rafinare & Marketing	Corporativ & Altele	Total	Consolidat	Consolidat total
Vânzări între segmente	12.071,98	446,63	162,36	561,49	13.242,46	(13.242,46)	-
Vânzări către terți	919,94	3.696,19	21.587,19	54,81	26.258,13	-	26.258,13
<b>Total vânzări</b>	<b>12.991,92</b>	<b>4.142,82</b>	<b>21.749,55</b>	<b>616,30</b>	<b>39.500,59</b>	<b>(13.242,46)</b>	<b>26.258,13</b>
<b>Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)</b>	<b>5.466,57</b>	<b>359,80</b>	<b>137,52</b>	<b>(116,52)</b>	<b>5.847,37</b>	<b>(185,37)</b>	<b>5.662,00</b>
Total active *	20.364,83	3.146,14	5.277,72	690,41	29.479,10	-	29.479,10
Investiții în imobilizări corporale și necorporale	3.829,92	288,93	903,26	52,90	5.075,01	-	5.075,01
Amortizări	1.897,06	90,36	530,72	90,01	2.608,15	-	2.608,15
Ajustări de depreciere (net)	157,54	-	84,79	1,74	244,07	-	244,07

\*) Active imobilizate necorporale și active imobilizate corporale

### Raportarea pe zone geografice:

31 decembrie 2012	România	Restul ECE	Restul lumii	Consolidat	Consolidat total
Vânzări către terți **	20.534,35	4.485,17	1.238,61	-	26.258,13
Total active *	27.266,47	944,29	1.268,34	-	29.479,10
Investiții în imobilizări corporale și necorporale	4.866,43	33,28	175,30	-	5.075,01

\*) Active imobilizate necorporale și active imobilizate corporale

\*\*) Vânzările sunt alocate pe țări / regiuni în funcție de locația în care riscurile și beneficiile sunt transferate către client

Vânzările către terți efectuate în restul ECE (Europa Centrală și de Est) includ vânzările efectuate în Bulgaria, în sumă de 2.937,71 milioane RON în 2012.

Cel mai important indicator de performanță al Grupului este profitul înainte de dobânzi și impozitare (EBIT). Pentru compilarea rezultatelor pe segmente, activitățile având caracteristici similare au fost agregate. Vânzările între companiile din cadrul Grupului și alocările costurilor de către societatea-mamă sunt determinate în conformitate cu politicile interne ale Grupului. Managementul consideră că prețurile de transfer ale bunurilor și serviciilor transferate între segmente corespund cu prețurile pieței.



## 27. NUMĂRUL MEDIU DE ANGAJAȚI

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
<b>Total Grup Petrom</b>	<b>22.255</b>	<b>20.393</b>
din care:		
OMV Petrom S.A.	20.508	19.016
Filiale	1.747	1.377

Notă: Numărul angajaților calculat ca medie a personalului pentru 12 luni.

## 28. PĂRȚI AFILATE

Scadența sumelor de încasat/de plată în relația cu părțile afiliate este în general de la 10 la 60 de zile. Sumele nu sunt garantate și vor fi încasate/achitate în numerar. Nu s-au înregistrat provizioane semnificative pentru creanțe incerte aferente acestor solduri și nu s-a înregistrat nicio cheltuială semnificativă în situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor în relație cu creanțele incerte sau irecuperabile. Nu s-au primit și nici nu s-au plătit garanții în relația cu părțile afiliate la 31 decembrie 2013 și la 31 decembrie 2012. Dividendele de încasat nu sunt incluse în soldurile și nici în veniturile prezentate mai jos.

În cursul anului 2013, Grupul a desfășurat următoarele tranzacții cu părțile afiliate (și a înregistrat următoarele solduri la 31 decembrie 2013):

	Natura tranzacției	Achiziții	Sold datorii
<b>OMV Petrom S.A. - societatea-mamă</b>			
OMV Refining & Marketing GmbH	Achiziție produse petroliere	512,53	39,69
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	110,43	45,51
OMV Solutions GmbH	Delegare personal și altele	52,76	10,31
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	35,60	5,51
OMV Trading GmbH	Achiziție electricitate și altele	31,74	21,70
OMV Supply & Trading AG	Achiziție produse petroliere	30,76	1,03
OMV International Oil & Gas GmbH	Delegare personal și altele	21,42	0,25
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Achiziție bitum	3,79	-
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	2,95	2,82
OMV Gas & Power GmbH	Delegare personal și altele	1,27	0,12
<b>Total OMV Petrom S.A.</b>		<b>803,25</b>	<b>126,94</b>

## 28. PĂRȚI AFILIATE (continuare)

	Natura tranzacției	Achiziții	Sold datorii
<b>Filialele Grupului Petrom</b>			
OMV Refining & Marketing GmbH	Achiziție produse petroliere	225,40	31,64
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	13,47	8,46
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Achiziție produse petroliere	12,51	0,60
OMV - International Services Ges.m.b.H.	Servicii financiare	2,84	31,73
Petrol Ofisi A.Ş.	Achiziție produse petroliere	1,17	0,05
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	0,18	0,12
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	0,13	0,13
OMV Solutions GmbH	Delegare personal și altele	0,03	-
Petrom Nadlac SRL	Servicii diverse	-	0,27
OMV Gas & Power GmbH	Servicii diverse	-	0,06
<b>Total filiale</b>		<b>255,73</b>	<b>73,06</b>
<b>Total Petrom Group</b>		<b>1.058,98</b>	<b>200,00</b>

	Natura tranzacției	Venituri	Sold creanțe
<b>OMV Petrom S.A. - societatea-mamă</b>			
OMV Supply & Trading AG	Vânzări produse petroliere	1.905,88	60,10
OMV Deutschland GmbH	Vânzări propilenă	313,64	47,03
OMV Solutions GmbH	Servicii financiare, IT și altele	59,03	12,42
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	9,27	2,88
OMV Refining & Marketing GmbH	Delegare personal și altele	7,89	0,67
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	3,54	3,12
OMV Trading GmbH	Vânzări electricitate și altele	2,68	0,27
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Vânzări produse petroliere	0,31	-
OMV Gas & Power GmbH	Delegare personal și altele	0,06	0,06
OMV (Pakistan) Exploration Gesellschaft m.b.H	Servicii diverse	0,01	-
SC Solar Jiu SRL	Servicii diverse	-	0,01
<b>Total OMV Petrom S.A.</b>		<b>2.302,31</b>	<b>126,56</b>

## 28. PĂRȚI AFILATE (continuare)

	Natura tranzacției	Venituri	Sold creanțe
<b>Filialele Grupului Petrom</b>			
OMV Refining & Marketing GmbH	Delegare personal și altele	5,72	0,70
OMV - International Services Ges.m.b.H.	Alte servicii	3,07	14,54
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	2,20	0,07
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	0,05	0,05
Trans Gas LPG Services SRL	Servicii diverse	0,01	-
<b>Total filiale</b>		<b>11,05</b>	<b>15,36</b>
<b>Total Petrom Group</b>		<b>2.313,36</b>	<b>141,91</b>

În cursul anului 2012, Grupul a desfășurat următoarele tranzacții cu părțile afiliate (și a înregistrat următoarele solduri la 31 decembrie 2012):

	Natura tranzacției	Achiziții	Sold datorii
<b>OMV Petrom S.A. - societatea-mamă</b>			
OMV Supply & Trading AG	Achiziție produse petroliere	957,61	0,16
OMV Refining & Marketing GmbH	Achiziție produse petroliere	505,53	38,08
OMV Trading GmbH	Achiziție electricitate și altele	87,68	24,68
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	69,35	26,05
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	29,85	7,00
OMV Solutions GmbH	Delegare personal și altele	29,41	12,59
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Achiziție bitum	18,78	-
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	4,00	3,95
OMV Gas & Power GmbH	Delegare personal și altele	1,41	0,01
Gas Connect Austria GmbH	Delegare personal și altele	0,07	-
Congaz SA	Servicii diverse	0,02	-
OMV Austria Exploration & Production GmbH	Servicii diverse	0,07	0,06
OMV - International Services Ges.m.b.H.	Servicii financiare	0,01	-
<b>Total OMV Petrom S.A.</b>		<b>1.703,79</b>	<b>112,58</b>

## 28. PĂRȚI AFILIATE (continuare)

	Natura tranzacției	Achiziții	Sold datorii
<b>Filialele Grupului Petrom</b>			
OMV Refining & Marketing GmbH	Achiziție produse petroliere	340,42	34,25
EconGas Hungária Földgázkereskedelmi Kft.	Achiziție gaz	183,25	-
OMV - International Services Ges.m.b.H.	Servicii financiare	2,13	24,40
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal	10,11	4,48
OMV Solutions GmbH	Delegare personal și altele	11,14	0,44
Petrol Ofisi A.Ş.	Achiziție produse petroliere	7,42	1,42
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Achiziție produse petroliere	18,44	1,00
EconGas GmbH	Achiziție gaz	-	1,34
Congaz SA	Servicii diverse	1,30	0,11
Trans Gas LPG Services SRL	Servicii diverse	0,87	0,09
Petrom Nădlac SRL	Servicii diverse	0,52	0,09
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	0,83	0,02
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	0,28	0,35
OMV Slovenija trgovina z nafto in naftnimi derivati, d.o.o.	Achiziție produse petroliere	2,14	-
Diramic Insurance Limited	Servicii diverse	0,95	-
<b>Total filiale</b>		<b>579,80</b>	<b>67,99</b>
<b>Total Petrom Group</b>		<b>2.283,59</b>	<b>180,57</b>

	Natura tranzacției	Venituri	Sold creanțe
<b>OMV Petrom S.A. - societatea-mamă</b>			
OMV Supply & Trading AG	Vânzări produse petroliere	1.491,69	20,37
OMV Deutschland GmbH	Vânzări propilenă	232,57	34,83
OMV Solutions GmbH	Servicii financiare, IT și altele	44,74	8,64
OMV Trading GmbH	Vânzări electricitate și altele	28,00	4,59
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	6,75	1,62
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	3,76	4,24
OMV Refining & Marketing GmbH	Delegare personal și altele	2,43	0,62
OMV Gas & Power GmbH	Delegare personal și altele	0,20	0,06
OMV Abu Dhabi E&P GmbH	Servicii diverse	0,06	-
<b>Total OMV Petrom S.A.</b>		<b>1.810,20</b>	<b>74,97</b>

## 28. PĂRȚI AFILATE (continuare)

	Natura tranzacției	Venituri	Sold creanțe
<b>Filialele Grupului Petrom</b>			
OMV - International Services Ges.m.b.H.	Alte servicii	2,83	13,44
OMV Refining & Marketing GmbH	Delegare personal și altele	4,49	0,70
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	4,28	0,42
Petrol Ofisi A.Ş.	Vânzări produse petroliere	0,32	0,03
Linzer Agrottrade Romania	Vânzări produse chimice	0,19	-
Trans Gas LPG Services SRL	Servicii diverse	0,03	-
<b>Total filiale</b>		<b>12,14</b>	<b>14,59</b>
<b>Total Grup Petrom</b>		<b>1.822,34</b>	<b>89,56</b>

### Societatea-mamă principală

Aşa cum s-a prezentat în nota 1, acţionarul majoritar al OMV Petrom S.A. este OMV Aktiengesellschaft, fiind societatea-mamă principală a grupului, cu sediul în Austria. Majoritatea acţiunilor OMV Aktiengesellschaft sunt deţinute de Österreichische Industrieholding AG (ÖIAG – 31,5%) şi International Petroleum Investment Company (IPIC, Abu Dhabi – 24,9%).

### Remuneraţia conducerii

Fiecare membru al Consiliului de Supraveghere este îndreptăţit să primească o sumă netă de 20.000 EUR pe an ca şi remuneraţie pentru serviciile aferente anului încheiat la 31 decembrie 2013 (2012: aceeaşi sumă).

La 31 decembrie 2013 şi 2012 nu sunt înregistrate împrumuturi sau avansuri acordate de Grup către membrii Consiliului de Supraveghere.

La 31 decembrie 2013 şi 2012 Grupul nu are nicio datorie privind plata pensiilor către foştii membri ai Consiliului de Supraveghere.

## 29. INVESTIȚII DIRECTE ȘI INDIRECTE ALE GRUPULUI PETROM CU UN PROCENTAJ DE INTERES DE CEL PUȚIN 20% LA 31 DECEMBRIE 2013

Numele companiei	Procentajul de interes	Tratamentul contabil al consolidării *	Activitate	Țara de origine
<b>Filiale (&gt;50%)</b>				
Tasbulat Oil Corporation LLP	100,00%	FC	Explorare și foraj de țiței în Kazahstan	Kazahstan
ICS Petrom Moldova S.A.	100,00%	FC	Distribuție de combustibil	Moldova
OMV Petrom Marketing S.R.L.	100,00%	FC	Distribuție de combustibil	România
Tasbulat Oil Corporation BVI	100,00%	NC	Societate-mamă	British Virgin Islands
OMV Petrom Wind Power SRL	99,99%	FC	Producție de energie eoliană	România
OMV Petrom Gas S.R.L.	99,99%	FC	Distribuție gaze	România
Petromed Solutions S.R.L.	99,99%	FC	Servicii medicale	România
Petrom Aviation S.A.	99,99%	FC	Servicii aeroportuare	România
OMV Bulgaria OOD	99,90%	FC	Distribuție de combustibil	Bulgaria
OMV Srbija DOO	99,96%	FC	Distribuție de combustibil	Serbia
Petrom Nădlac S.R.L.	98,51%	NC	Distribuție de combustibil	România
Kom Munai LLP	95,00%	FC	Explorare și foraj de țiței în Kazahstan	Kazahstan
Petrochemicals Argeș S.R.L.	95,00%	NC	Producția petrochimiei în rafinare	România
Trans Gas LPG Services S.R.L.	80,00%	NC	Servicii de transport GPL	România
Petrom Exploration & Production Limited	50,00%	FC	Servicii de explorare și producție	Isle of Man
OMV Petrom Ukraine E&P Gmbh	100,00%	FC	Explorare țiței și producție de gaze în Ucraina	Austria
OMV Petrom Ukraine Finance Services Gmbh	100,00%	FC	Alte servicii	Austria
Solar Jiu S.R.L.	99,99%	NC	Producția de energie solară	România
<b>Entități asociate (20-50%)</b>				
Franciza Petrom 2001 S.A.	40,00%	NAE	Distribuție de produse petroliere	România
Brazi Oil & Anghelescu Prod Com S.R.L.	37,70%	NAE	Distribuție de produse petroliere	România
Fontegas Peco Mehedinți S.A.	37,40%	NAE	Distribuție de combustibil	România
Congaz S.A.	28,59%	EM	Distribuție de gaze naturale	România
Asociația română pentru relația cu investitorii	20,00%	NAE	Servicii de informare și reprezentare publică	România

\*)Tratamentul contabil al consolidării:

FC	Filială consolidată
AE	Entitate asociată, punere în echivalență
NC	Filială neconsolidată (companii nesemnificative din punctul de vedere al situațiilor financiare, atât din punct de vedere individual, cât și colectiv)
NAE	Alte investiții, înregistrate la costul de achiziție (entități asociate, având o importanță redusă din punct de vedere al activelor și profiturilor în cadrul situațiilor financiare consolidate).

Filiarele neconsolidate au un volum foarte redus al activității; vânzările totale, profiturile/pierderile nete și capitalurile proprii ale acestor companii reprezintă mai puțin de 1% din sumele totale consolidate.



## 30. INFORMAȚII PRIVIND FLUXUL DE TREZORERIE

### a) Împrumuturi trase și rambursate

În cursul anului 2013, Grupul Petrom a rambursat împrumuturi în sumă de 825,73 milioane RON (2012: 1.221,71 milioane RON) și obligații din leasing financiar în sumă de 12,24 milioane RON (2012: 11,03 milioane RON) și a tras împrumuturi în sumă de 0,63 milioane RON (2012: 754,59 milioane RON).

### b) Achiziția de filiale

În cursul anului 2013, Grupul a achiziționat de la OMV Exploration & Production GmbH un procent de 100% în două companii noi: OMV Petrom Ukraine E&P GmbH și OMV Petrom Ukraine Finance Services GmbH. OMV Petrom a plătit o sumă totală de 198,36 milioane RON (echivalentul a 44,52 milioane EUR), reprezentând exact numerarul deținut de aceste companii la momentul achiziției. Prin urmare, la nivelul Grupului Petrom nu există niciun impact net de ieșire de numerar din aceste achiziții.

În cursul anului 2013, OMV Petrom a plătit în numerar suma de 0,10 de milioane RON pentru capitalul social al filialei nou create, neconsolidată, Solar Jiu S.R.L..

În cursul anului 2012, Grupul Petrom nu a achiziționat nicio companie.

### c) Vânzarea de filiale

În cursul anului 2013, Grupul Petrom a vândut două filiale: Petrom LPG S.A. din cadrul segmentului R&M și Petrom Distribuție Gaze S.R.L. din cadrul segmentului G&E.

În cursul anului 2012, Grupul Petrom a vândut Korned LLP din cadrul segmentului E&P.

### 30. INFORMAȚII PRIVIND FLUXUL DE TREZORERIE (continuare)

Activele nete aferente filialelor la data vânzării au fost după cum urmează:

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Imobilizări necorporale	-	1,27
Imobilizări corporale	-	69,11
Stocuri	-	21,99
Creanțe comerciale	-	42,85
Alte active financiare pe termen scurt	-	39,56
Alte active pe termen scurt	0,21	1,35
Numerar și echivalente de numerar	-	36,48
Active privind impozitul pe profit amânat	-	12,25
Provizioane pentru beneficii de pensionare și alte obligații similare pe termen lung	(1,24)	(7,70)
Alte datorii financiare pe termen lung	-	(49,07)
Datorii comerciale	(0,26)	(34,31)
Datorii privind impozitul pe profit amânat	-	(3,46)
Datorii cu impozitul pe profit curent	-	(0,09)
Alte provizioane și obligații cu dezafectarea pe termen scurt	-	(1,90)
Alte datorii pe termen scurt	(4,24)	(11,38)
<b>Active nete vândute</b>	<b>(5,53)</b>	<b>116,95</b>

#### Câștig / (Pierdere) din vânzarea de filiale:

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Încasări din vânzarea filialelor	0,10	116,02
Active nete vândute	5,53	(116,95)
Diferențe de curs cumulate aferente activelor nete ale filialelor, reclassificate din capitalurile proprii la data pierderii controlului asupra filialelor	(12,88)	-
Diferențe de curs aferente investițiilor nete în filiale străine reclassificate din capitalurile proprii la data vânzării filialelor	5,17	-
<b>Pierdere din vânzarea de filiale</b>	<b>(2,08)</b>	<b>(0,93)</b>

#### Numerar net generat de vânzarea filialelor:

	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Preț net primit în numerar și echivalente de numerar	0,10	100,04
Minus soldurile numerarului și echivalentelor de numerar cedate	-	(36,48)
<b>Numerar net generat de vânzarea filialelor</b>	<b>0,10</b>	<b>63,56</b>
Minus avans primit în anul 2012 pentru Petrom LPG S.A.	-	(9,82)
<b>Numerar net generat de vânzarea filialelor în anul 2013</b>	<b>0,10</b>	<b>53,74</b>

### 30. INFORMAȚII PRIVIND FLUXUL DE TREZORERIE (continuare)

În anul 2012, suplimentar față de suma primită de 0,10 milioane RON legată de vânzarea Korned LLP, Grupul a primit un avans de 9,82 milioane RON pentru Petrom LPG S.A. de la Crimbo Gas International. Prin urmare, fluxul total de numerar din vânzarea de filiale în cursul anului 2012 s-a ridicat la 9,92 milioane RON.

#### d) Flux de numerar aferent activității de explorare

Ieșirile de numerar legate de activitățile de explorare efectuate de către Grupul Petrom pentru anul încheiat la 31 decembrie 2013 sunt de 416,20 milioane RON (2012: 374,51 milioane RON), din care suma de 313,13 milioane lei este aferentă activităților operaționale (2012: 172,26 milioane RON), iar suma de 103,07 milioane RON reprezintă ieșiri de numerar pentru investiții aferente activităților de explorare (2012: 202,25 milioane RON).

### 31. VALOAREA JUSTĂ A ACTIVELOR ȘI A DATORILOR FINANCIARE

Estimările valorii juste la data bilanțului, discutate în cele ce urmează, se bazează în mod normal pe informațiile de piață disponibile. Valoarea justă a altor active financiare, titluri și investiții este calculată în principal pornind de la prețurile de piață cotate. Atunci când asemenea cotații sau prețuri nu sunt disponibile și nici valoarea actualizată nu poate fi stabilită, determinarea valorii juste nu este fezabilă.

Valoarea contabilă a creanțelor, numerarului, cecurilor și sumelor din conturile bancare reprezintă o evaluare rezonabilă a valorii lor juste, având în vedere că activele respective au scadența mai mică decât un an.

Valoarea justă a datoriilor financiare pentru care nu sunt disponibile prețuri de piață, a fost determinată prin actualizarea fluxurilor viitoare de numerar folosind rata dobânzii pentru datorii cu scadențe similare în vigoare la data bilanțului (nivelul 2 ierarhic).

Valoarea contabilă a provizioanelor pentru taxe și a altor provizioane pe termen scurt este aceeași cu valoarea lor justă. Valoarea justă a provizioanelor pe termen lung se consideră că nu diferă în mod semnificativ de valoarea lor contabilă.

Valoarea contabilă a altor datorii este aceeași cu valoarea lor justă, întrucât au scadența în special pe termen scurt. Valoarea justă a instrumentelor financiare derivate corespunde valorii lor de piață.

Următorul sumar evidențiază instrumentele financiare (active și datorii) recunoscute la valoarea justă. În conformitate cu IFRS 13, nivelurile individuale sunt definite după cum urmează:

Nivelul 1: Utilizând prețurile cotate de pe piață pentru aceleași active sau datorii.

Nivelul 2: Utilizând informații despre activ sau datorie, altele decât prețurile cotate, identificabile fie direct (ca prețuri), fie indirect (derivate din prețuri).

Nivelul 3: Utilizând informații despre activ sau datorie care nu provin din date de pe piață identificabile, cum sunt prețurile, dar provin din modele interne sau alte metode de evaluare.

## 31. VALOAREA JUSTĂ A ACTIVELOR ȘI A DATORIILOR FINANCIARE (continuare)

### Ierarhia valorii juste pentru instrumente financiare derivate la 31 decembrie 2013

	Nivelul 1	Nivelul 2	Nivelul 3	Total
Instrumente financiare derivate sub formă de instrumente financiare de acoperire împotriva riscurilor	-	-	-	-
Alte instrumente financiare derivate	-	3,26	-	3,26
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>3,26</b>	<b>-</b>	<b>3,26</b>

La 31 decembrie 2012 nu există solduri aferente instrumentelor financiare derivate.

Datoriile financiare a căror valoare justă diferă de valoarea contabilă la 31 decembrie 2013 (Nivelul 2 – informații identificabile), precum și diferențele respective sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Datorii financiare	Valoare justă	Valoare contabilă	Diferență
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	1.411,13	1.442,77	(31,64)
Datorii privind leasingul financiar	310,89	297,74	13,15
<b>Total</b>	<b>1.722,02</b>	<b>1.740,51</b>	<b>(18,49)</b>

Valorile juste ale acestor datorii financiare au fost calculate prin actualizarea fluxurilor de numerar viitoare utilizând rate ale dobânzii în vigoare de la data raportării, pentru datorii similare, cu scadențe similare.

La 31 decembrie 2012, nu au fost prezentate informații numerice cu privire la valorile juste comparativ cu valorile contabile pentru datoriile financiare, întrucât diferențele erau nesemnificative.

## 32. ANGAJAMENTE ȘI CONTINGENȚE

### Angajamente

La 31 decembrie 2013, angajamentele totale contractate de către Grupul Petrom pentru investiții au fost în sumă de 1.088,31 milioane RON (2012: 935,34 milioane RON), din care 1.027,92 milioane RON sunt aferente imobilizărilor corporale (2012: 904,58 milioane RON) și 60,39 milioane RON sunt aferente imobilizărilor necorporale (2012: 30,76 milioane RON). Grupul are angajamente suplimentare în legătură cu asocierile în participație. Pentru detalii, a se vedea nota 33.

### Litigii

Politica Grupului este de a constitui provizioane pentru litigiile care probabil vor genera obligații. Managementul consideră că litigiile neacoperite de asigurări sau provizioane nu vor avea un impact semnificativ asupra poziției financiare a Grupului Petrom. Facilitățile de producție și proprietățile tuturor companiilor din Grupul Petrom sunt subiectul unei varietăți de legi și reglementări cu privire la protecția mediului; provizioanele sunt constituite pentru obligațiile probabile ce rezultă din aplicarea măsurilor de protecție a mediului. Managementul consideră că respectarea reglementărilor curente, precum și a unor reglementări viitoare mai stricte, nu va avea un impact negativ semnificativ asupra rezultatelor.

## 32. ANGAJAMENTE ȘI CONTINGENȚE (continuare)

### Datorii contingente

Grupul Petrom are datorii contingente reprezentând garanții de bună execuție în sumă de 28,70 milioane RON la 31 decembrie 2013 (2012: 25,64 milioane RON).

## 33. INTERESE ÎN ASOCIERI ÎN PARTICIPAȚIE

OMV Petrom S.A. a încheiat un contract cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited („Exxon”) în scopul de a explora și dezvolta blocul de mare adâncime Neptun din Marea Neagră și are un interes de participare de 50%. Începând cu august 2011, ExxonMobil a fost desemnat operator (înainte OMV Petrom S.A. a fost operator). În urma forajului de succes a primei sonde marine de explorare într-un perimetru de mare adâncime, un amplu program de seismică 3D a fost executat și finalizat pentru blocul Neptun. Următoarea campanie de foraj de explorare se estimează că va începe la jumătatea anului 2014.

OMV Petrom S.A. a încheiat un contract cu Hunt Oil Company of Romania SRL („Hunt”) în scopul de a explora și dezvolta blocurile de pe uscat Adjud și Urziceni Est și are un interes de participare de 50%. Începând cu octombrie 2013, Hunt a fost desemnat operator (înainte OMV Petrom S.A. a fost operator).

În cursul anului 2013, OMV Petrom S.A. a încheiat patru contracte cu Repsol în scopul de a explora și dezvolta patru blocuri de pe uscat (Băicoi V, Târgoviște VI, Pitești XII și Târgu Jiu) pentru zona cu adâncime mai mare de 2.500 - 3.000 m și are un interes de participare de 51%. OMV Petrom S.A. a fost desemnat operator.

Activitățile în participație menționate mai sus sunt clasificate ca și active controlate în comun în conformitate cu IAS 31.

Angajamentele OMV Petrom S.A. aferente acestor asocieri în participație sunt în sumă de 541,59 milioane RON la 31 decembrie 2013 (2012: 504,62 milioane RON pentru asocierile în participație pentru Exxon și Hunt), în principal referitoare la activitățile de foraj la mare adâncime.

## 34. GESTIONAREA RISCURILOR

### Gestionarea riscului de capital

Grupul Petrom gestionează în mod constant capitalul astfel încât să se asigure că entitățile din cadrul Grupului vor fi optimal valorificate în contrapartidă cu expunerea la riscuri pentru a maximiza câștigul acționarilor. Structura capitalului în cadrul Grupului Petrom este formată din capitaluri proprii atribuibile acționarilor societății-mamă (incluzând capital social, rezerve și rezultat reportat așa cum este prezentat în „Situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii”) și din datorii (care includ împrumuturile pe termen scurt și lung prezentate în nota 14). Gestionarea riscului de capital este parte integrantă din administrarea afacerii în cadrul Grupului Petrom și se raportează la revizuirea continuă a gradului de îndatorare a Grupului.

Gradul de îndatorare al Grupului Petrom calculat ca și datoria netă/(capitaluri proprii)\*100 a fost 1% la 31 decembrie 2013 (31 decembrie 2012: 7%), arătând o expunere în scădere la riscul de îndatorare.

## 34. GESTIONAREA RISCURILOR (continuare)

Datoria netă este calculată ca și împrumuturi purtătoare de dobândă, incluzând datoria privind leasingul financiar, minus numerar și echivalente de numerar.

Managementul Grupului Petrom revizuieste cu regularitate structura capitalului, precum și rapoartele legate de riscurile aferente Grupului. Revizuirea acoperă inclusiv costul capitalului și riscurile asociate cu fiecare categorie de capital.

### Politici contabile semnificative

Detaliile aferente politicilor contabile semnificative adoptate, inclusiv criteriile de recunoaștere, bazele de măsurare și bazele pe care veniturile și cheltuielile sunt recunoscute pentru fiecare clasă de active și datorii financiare și instrumente de capital sunt prezentate în nota 3 la situațiile financiare.

### Obiectivele și politicile gestionării riscului financiar

Obiectivul Sistemului de Management al Riscului din cadrul Grupului Petrom este de a asigura capacitatea Grupului de a oferi valoare economică adăugată pozitivă pe un orizont de timp mediu prin gestionarea riscurilor la care este expus Grupul și potențialul impact al acestora asupra fluxului de numerar în limitele apetitului pentru risc. Riscurile operaționale de tip eveniment cu potențial ridicat sunt identificate și gestionate specific.

Grupul Petrom nu participă la tranzacționarea instrumentelor financiare în scopuri speculative. Comitetul de risc al Grupului Petrom raportează de două ori pe an către Directoratul Grupului Petrom și către Comitetul de Audit al Consiliului de Supraveghere, care monitorizează riscurile și politicile implementate pentru a limita expunerile la risc.

### Expunerile la risc și acțiunile întreprinse

Prin funcția sa, Comitetul de risc al Grupului Petrom este implicat în mod activ în procesul de identificare, analiză, evaluare și gestionare a tuturor riscurilor (de piață și financiare, operaționale și strategice) cu scopul de a reduce impactul acestora asupra fluxului de trezorerie al companiei până la un nivel acceptabil definit ca și toleranță la risc.

Prin funcția sa, Comitetul de risc al Grupului Petrom monitorizează și gestionează toate riscurile din cadrul Grupului Petrom, folosind un proces integrat în conformitate cu ISO 31000, prin rapoarte interne de risc și evaluări curente care analizează gradele de expunere și impactul acestora asupra fluxului de trezorerie în comparație cu nivelul de toleranță la risc.

Dincolo de gradul de expunere operațională și strategică, categoria riscul de piață și financiar are o pondere semnificativă în portofoliu de riscuri al Grupului Petrom, fiind gestionată cu diligență - următoarele riscuri fiind incluse în categoria riscului de piață și financiar: riscul valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de credit, riscul de piață și riscul de lichiditate.

Orice risc care atinge un nivel semnificativ sau conduce la generarea rapidă a altor riscuri care ar putea periclita nivelul de toleranță la risc este monitorizat și sunt întreprinse acțiuni; în aceste situații sunt propuse acțiuni specifice, aprobate și implementate imediat în vederea reducerii gradului de expunere la un nivel acceptabil.



## 34. GESTIONAREA RISCURILOR (continuare)

### Riscul de preț al mărfurilor

În privința riscului de piață, activitățile Grupului Petrom sunt expuse în mod normal riscurilor de piață din cauza volatilității prețului, care se reflectă în fluxul de trezorerie generat din activitățile de producție, rafinare și marketing, precum și din activitățile din domeniul țițeiului, produselor petroliere, gazelor și electricității. Riscul de piață are o importanță strategică în cadrul portofoliului de riscuri din cadrul Grupului Petrom și în cadrul lichidității pe termen mediu a companiei. Riscurile aferente prețului de pe piața bunurilor aparținând Grupului Petrom sunt analizate în detaliu, cuantificate, evaluate și diminuate atunci când este cazul, în vederea obținerii impactelor previzionate conform obiectivelor pe termen mediu ale Grupului Petrom.

Instrumentele financiare sunt folosite după caz, pentru acoperirea împotriva principalelor riscuri specifice industriei, asociate cu volatilitatea prețului petrolului, cum ar fi impactul negativ semnificativ al scăderii prețului țițeiului asupra fluxurilor de trezorerie.

În 2013, din analiza de risc internă nu a reieșit necesitatea acoperirii riscului privind prețul la țiței. Prin urmare, nu au fost folosite instrumente financiare pentru acoperirea riscului de preț al mărfurilor.

În 2012, OMV Petrom S.A. a contractat instrumente swap de acoperire a riscului privind prețul la țiței, ce asigurau pentru un volum de 30.000 barili/zi, un nivel al prețului Brent de aproximativ 101 USD/baril, ceea ce a reprezentat 30% din producția internă de țiței planificată pentru 2012. Instrumentele de acoperire a riscului privind prețul țițeiului au fost realizate până la sfârșitul anului 2012, generând o cheltuială de 394,08 milioane RON în situația veniturilor și cheltuielilor OMV Petrom S.A. Această cheltuială compensează câștigul aferent din rezultatele operaționale ale Societății din vânzarea la prețurile de piață, mai mari, a producției acoperite împotriva riscului. Prin urmare, a fost blocat riscul de preț pentru cantitatea acoperită împotriva riscului, conform scopului strategiei de acoperire împotriva riscurilor.

### Gestionarea riscului de monedă străină

Deoarece Grupul Petrom operează în mai multe țări și în diferite valute, sunt analizate activitățile specifice industriei și riscurile valutare corespunzătoare acestora. Grupul Petrom este în principal expus la modificarea cursului de schimb al dolarului american și al euro față de leul românesc. Alte valute au doar un efect limitat asupra fluxului de numerar și asupra profitului înainte de dobânzi și impozitare.

### Analiza de sensibilitate a valutei

Valorile contabile ale activelor și datoriilor entităților din Grupul Petrom denominate în valută la data de raportare sunt după cum urmează:

	Active		Datorii	
	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Mii USD	562.544	616.894	57.076	26.720
Mii EUR	98.409	155.397	612.937	440.822

## 34. GESTIONAREA RISCURILOR (continuare)

**Riscul de conversie** apare la consolidarea filialelor ale căror situații financiare sunt întocmite în alte monede decât leul românesc, dar și din consolidarea activelor și datoriilor denuminate în valută. Activele și pasivele în valută sunt cele care rezultă din tranzacții denuminate în alte valute decât monedele funcționale ale companiilor din Grupul Petrom. Cea mai importantă expunere rezultă din modificările cursului de schimb al dolarului american și al euro față de leul românesc.

Următorul tabel detaliază sensibilitatea Grupului la o creștere sau scădere cu 10% a cursului de schimb al EUR și USD. Analiza de sensibilitate cuprinde numai elementele bilanțiere monetare denuminate în valută, în sold la data raportării, și ajustează evaluarea lor la sfârșitul perioadei pentru o modificare cu 10% a cursurilor de schimb valutare. O sumă pozitivă în tabelul de mai jos arată o creștere în rezultatul global total generată de o variație în cursul de schimb de 10% și o sumă negativă indică o scădere în rezultatul global total cu aceeași valoare.

### +10% Creștere în cursul de schimb al monedelor străine

	Impact mii USD (i)		Impact mii EUR (ii)	
	2012	2013	2012	2013
Profit / (pierdere)	33.909	42.379	(51.453)	(28.543)
Alte elemente ale rezultatului global	16.638	16.638	-	-

### 10% Scădere în cursul de schimb al monedelor străine

	Impact mii USD (i)		Impact mii EUR (ii)	
	2012	2013	2012	2013
Profit / (pierdere)	(33.909)	(42.379)	51.453	28.543
Alte elemente ale rezultatului global	(16.638)	(16.638)	-	-

(i) Acest impact este în principal aferent expunerii la USD a numerarului, a creanțelor și datoriilor comerciale și a altor active financiare în sold la sfârșitul anului

(ii) Acest impact este în principal aferent expunerii la EUR a împrumuturilor, a datoriilor comerciale și a altor datorii financiare în sold la sfârșitul anului

Analiza de sensibilitate a riscului valutar inerent, prezentată mai sus, arată expunerea la riscul de conversie de la sfârșitul anului; cu toate acestea, expunerea din cursul anului este în permanență monitorizată și gestionată de către Grupul Petrom.

În iunie 2011, OMV Petrom Gas S.R.L. a încheiat contracte forward pe rata de schimb RON/USD pentru perioada noiembrie 2011 - februarie 2012, prin care OMV Petrom Gas S.R.L. a vândut 29,97 milioane USD cu decontare lunară, fixând astfel cursul mediu RON/USD. Acest instrument a fost destinat să protejeze fluxurile de numerar din vânzările planificate de gaze naturale din perioada noiembrie 2011 – februarie 2012 către clienții interni împotriva deprecierei cursului de schimb al USD față de RON, întrucât prețul de achiziție al gazului a fost influențat de cursul de schimb USD/RON și prețul de vânzare a fost influențat de cursul de schimb USD/RON. În cursul anului 2012 aceste instrumente de acoperire a riscului privind contractele au fost realizate, generând o cheltuială de 8,50 milioane RON în OMV Petrom GAS S.R.L.

## 34. GESTIONAREA RISCURILOR (continuare)

### Gestionarea riscului de rată a dobânzii

În vederea gestionării riscului de rată a dobânzii, datoriile Grupului Petrom sunt analizate prin prisma ratelor fixe și variabile de îndatorare, a valutelor și a scadențelor.

Analiza de sensibilitate de mai jos a fost determinată pe baza expunerii la rate ale dobânzii la data bilanțului. Pentru datoriile cu rate variabile, analiza este efectuată presupunând că suma în sold la data bilanțului a fost în sold pe parcursul întregului an. O creștere sau o scădere de 1% reprezintă estimarea managementului aferentă unei modificări rezonabile posibilă a ratelor dobânzii (celelalte variabile rămânând constante).

### Analiza aferentă modificării riscului de rată a dobânzii

#### Împrumuturi cu rată variabilă:

	Sold la		Efectul modificării 1% în rata dobânzii	
	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013	31 decembrie 2012	31 decembrie 2013
Împrumuturi pe termen scurt	517,72	181,12	5,18	1,81
Împrumuturi pe termen lung	1.735,00	1.262,51	17,35	12,63

În 2013, din analiza de risc internă nu a reieșit necesitatea acoperirii riscului privind rata dobânzii. Prin urmare, nu au fost folosite instrumente financiare pentru acoperirea riscului de rată a dobânzii.

### Gestionarea riscului de credit

Riscul de credit se referă la riscul că un partener de afaceri nu va reuși să își îndeplinească obligațiile contractuale, generând o pierdere financiară pentru Grupul Petrom. Riscul de credit aferent celor mai importanți parteneri este evaluat, monitorizat și gestionat la nivel de grup folosind limite predefinite pentru anumite țări, bănci și parteneri de afaceri. Pe baza bonității, clienților le sunt alocate expunerile maxime permise din punct de vedere al limitelor de credit (sume și scadențe), iar evaluarea bonității și a limitelor admise sunt revizuite în mod regulat. O parte a limitelor de credit este asigurată pentru toți partenerii de afaceri, în funcție de categoria de lichiditate, prin intermediul titlurilor de lichiditate contractuale, precum scrisori de garanție bancară, asigurare a creditului și alte instrumente. Procedurile privind monitorizarea limitei de credit sunt definite prin reglementări exacte.

Grupul Petrom nu are nicio expunere semnificativă la riscul de credit față de un singur partener sau grup de parteneri având caracteristici similare. Grupul Petrom definește partenerii ca având caracteristici similare dacă aceștia sunt părți afiliate.

### Gestionarea riscului de lichiditate

În scopul evaluării riscului de lichiditate, fluxurile de trezorerie (intrări și ieșiri) operaționale și financiare bugetate în Grupul Petrom sunt monitorizate și analizate lunar, în vederea stabilirii nivelului estimat al modificărilor nete în lichiditate. Analiza furnizează baza pentru deciziile de finanțare și angajamentele de capital. Rezerve de lichiditate sub forma linilor de credit angajate sunt constituite pentru a asigura în orice moment solvabilitatea și flexibilitatea financiară necesară Grupului Petrom. Scadența datoriilor financiare ale Grupului este prezentată în nota 15.

## 35. EVENIMENTE ULTERIOARE

Pe 29 ianuarie 2014, ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited („ExxonMobil”), OMV Petrom S.A. („OMV Petrom”) și Gas Plus International B.V. („Gas Plus”) au anunțat că, în urma Hotărârii Guvernului României nr. 43 din data de 22 ianuarie 2014, publicată în Monitorul Oficial în data de 28 ianuarie 2014, contractul de transfer semnat în octombrie 2012 de către ExxonMobil și OMV Petrom, și Sterling Resources Ltd. și Petro Ventures Europe B.V. pentru drepturile de explorare și producție de hidrocarburi din porțiunea de apă adâncă a perimetrului Midia XV a intrat în vigoare. Gas Plus a optat pentru păstrarea participației sale de 15% în ambele zone, de mare și mică adâncime, ale perimetrului Midia XV.

Pe 15 noiembrie 2013, Guvernul României a emis Ordonanța de Urgență nr. 102/2013, prin care, începând cu 1 ianuarie 2014, este introdusă o nouă taxă de 1,5% din valoarea contabilă brută a construcțiilor speciale, cele mai relevante elemente pentru OMV Petrom fiind incluse în segmentul E&P. Parlamentul României discută în prezent potențiale modificări la ordonanța de urgență înainte de aprobarea acesteia prin lege.

Aceste situații financiare consolidate, de la pagina 80 la pagina 150, care cuprind situația consolidată a poziției financiare, situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor, situația consolidată a rezultatului global, situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii, situația consolidată a fluxurilor de trezorerie și notele la situațiile financiare consolidate au fost aprobate astăzi, 25 martie 2014.



Mariana Gheorghe,  
Director General Executiv



Andreas Matje,  
Director Financiar



Gabriel Selischi,  
Membru Directorat,  
Explorare & Producție



Cristian Secoșan,  
Membru Directorat,  
Gaze & Energie



Neil Morgan,  
Membru Directorat,  
Rafinare & Marketing



Alina Popa,  
Director Departament Financiar



Eduard Petrescu,  
Șef Departament  
Raportare Financiară

Această pagină a fost lăsată goală în mod intenționat.

Această pagină a fost lăsată goală în mod intenționat.



## Glosar imagini



### Centră electrică Brazi

2013 a fost primul an complet de operare comercială pentru centră electrică de 860 MW de la Brazi, aflată în exploatare din august 2012. Cu o producție netă de electricitate de 2,7 TWh, centră a acoperit aproximativ 5% din producția națională de electricitate și a contribuit cu 9% la piața de echilibrare. Datorită flexibilității sale operaționale, centră a putut opera pe un domeniu variat de încărcare, de la ~200 MW la 860 MW, cu timpi reduși de pornire și oprire, contribuind astfel la stabilitatea sistemului energetic național. În 2013, disponibilitatea netă a centralei Brazi care are o capacitate maximă de producție de 860 MW, a fost de 90%, reflectând oprirea planificată din cursul lunii aprilie pentru montarea unei instalații de tratare a gazelor.



### Depozitul de carburanți de la Bacău

În 2013 am finalizat lucrările de modernizare a depozitului de carburanți de la Bacău, al patrulea terminal modernizat în ultimii cinci ani. Investiția de circa 18 milioane euro este parte a programului de modernizare a infrastructurii de depozitare, care vizează construirea a trei depozite noi și modernizarea altor trei depozite. Produsele petroliere din depozitul Bacău sunt stocate în rezervoare supraterane, prevăzute cu sisteme automate de măsurare a volumului și temperaturii, sistem automat de protecție pentru supraalimentare și sistem fix de stingere a incendiilor. Rezervoarele au pereți din oțel și sunt conectate la sistemul automat de detecție a scurgerilor și fisurilor. Încărcarea produselor în autocisterne este complet automatizată și controlată printr-un sistem automatizat.



### Marea Neagră

În Marea Neagră, Petrom produce din cinci câmpuri: Lebăda Est, Lebăda Vest, Sinoe, Pescăruș și Delta. La începutul anului 2013 a fost demarată o campanie de reparații capitale la patru sonde offshore, care a contribuit în mod semnificativ la stabilizarea și creșterea treptată a producției de hidrocarburi în a doua jumătate a anului. Împreună cu partenerul nostru ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (EMEPR), am finalizat cea mai amplă campanie de achiziție seismică 3D din sectorul românesc al Mării Negre, acoperind peste 6.000 de km<sup>2</sup> în zona de adâncime a blocului Neptun. De asemenea, am efectuat studii seismice pe o suprafață suplimentară de 1.600 de km<sup>2</sup> în zona de mică adâncime a acestui perimetru, operată exclusiv de Petrom. În a doua jumătate a anului, am continuat activitatea de interpretare a datelor seismice.



### Nava de explorare seismică Symphony

Nava de explorare seismică 3D de mare capacitate, aparținând companiei CGG, a fost contractată de OMV Petrom S.A. împreună cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited pentru campania de achiziție seismică 3D în zona de apă adâncă a blocului Neptun din sectorul românesc al Mării Negre. Campanie s-a derulat în perioada decembrie 2012 - iunie 2013. Pentru campania seismică, ce a acoperit o suprafață de peste 6.000 de km<sup>2</sup>, nava Symphony a utilizat un sistem Sercel Sentinel® 12 x 6 km și un sistem Sercel Nautilus®, care asigură direcționarea și controlul poziționării în adâncime.



### Instalație de procesare a gazelor de la Midia

Unitatea de recuperare a compuşilor C3+ din cadrul terminalului Midia a fost pusă în funcțiune în septembrie 2009 și a fost proiectată și construită de către grupul german Linde AG. Proiectul a fost realizat conform celor mai înalte standarde de siguranță a proceselor, unitatea fiind prevăzută cu sisteme de control de siguranță, de identificare a incendiilor, a scurgerilor de gaze și oprire de urgență și respectând standardele de protecție a mediului. Unitatea poate procesa zilnic până la 3,8 mil mc de gaze. Întreaga producție offshore de gaze a Petrom este procesată aici și, ulterior, gazele sunt livrate în sistemul național de transport, iar compuşii C3+ sunt utilizați ca materie primă în procesul de rafinare. În plus, instalația de la Midia dispune de propria centrală electrică în cogenerare, cu o capacitate de 10 MW și o capacitate redundantă de generare a aburului de 200 tone/zi.



## Grupul Petrom în cifre 2013



**PETROM**  
Membru OMV Grup

**OMV PETROM S.A.**

Adresa poștală:

Str. Coralilor nr. 22, sector 1

București, România

Telefon: +40 (0) 21 402 22 06

Fax: +40 (0) 372 868 518

[www.petrom.com](http://www.petrom.com)