

# PETROM

## Raport Anual 2012

## Cuprins

<b>Petrom - în cifre .....</b>	<b>3</b>
<b>1. Prezentarea companiei .....</b>	<b>4</b>
1.1. Evenimente importante în 2012.....	4
1.2. Membrii Directoratului .....	5
1.3. Declarația Directorului General Executiv .....	7
1.4. Obiectivele și direcțiile noastre strategice.....	10
1.5. Membrii Consiliului de Supraveghere .....	15
1.6. Acțiuni Petrom.....	16
1.7. Mediul macroeconomic .....	19
<b>2. Segmentele de activitate .....</b>	<b>21</b>
2.1. Explorare și Producție (E&P) .....	21
2.2. Gaze și Energie (G&E) .....	26
2.3. Rafinare și Marketing (R&M) .....	29
<b>3. Dezvoltare durabilă.....</b>	<b>33</b>
<b>4. Raportul structurilor de conducere.....</b>	<b>38</b>
4.1. Raportul Consiliului de Supraveghere.....	38
4.2. Raportul Directoratului.....	43
4.3. Aspecte financiare .....	46
4.4. Managementul riscului și controlul intern.....	50
4.4.1. Managementul riscului .....	50
4.4.2. Descrierea principalelor caracteristici ale controlului intern .....	52
4.5. Informații conform Regulamentului nr. 1/2006 al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare ...	54
4.6. Evenimente ulterioare .....	55
4.7. Perspective 2013 .....	56
4.8. Raportul de guvernanță corporativă .....	58
4.8.1. Declarația „Aplici sau Explici” .....	63
4.9. Declarația conducerii .....	75
<b>Abrevieri și definiții .....</b>	<b>76</b>

**Notă:** În prezentul raport, termenii „Compania”, „ Petrom”, „ Grupul Petrom” și „Grupul” sunt utilizați uneori din motive practice atunci când se fac referiri la OMV Petrom S.A. și filialele sale, în general. Situațiile financiare prezentate în raport sunt auditate și prezintă rezultatele consolidate ale Grupului Petrom, întocmite în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară (IFRS); toți indicatorii se referă la Grupul Petrom, cu excepția situațiilor în care se menționează altfel. Indicatorii sunt rotunjiți la cel mai apropiat număr întreg, prin urmare pot rezulta mici diferențe la însumare.  
Cota de piață a activității de marketing include vânzările cu amănuntul și vânzările comerciale, dar exclude vânzările către companiile petroliere.

## Petrom - în cifre

<b>Rezultate operaționale</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Producție totală de hidrocarburi (mil. bep)	67,08	67,77	66,87
Gradul de utilizare a capacității de rafinare <sup>1</sup> (%)	49	79	73
Vânzări totale de produse rafinate (mil. tone)	5,47	5,23	5,00
Numărul de stații de distribuție	801	793	798
Numărul de angajați la sfârșitul perioadei	24.662	22.912	21.650

<sup>1</sup> Rafinăria Arpechim a fost inactivă, din rațiuni economice, timp de aproximativ nouă luni în anul 2010. Începând cu 2011, rafinăria Arpechim nu mai este inclusă în calculație.

<b>Rezultate financiare</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Vânzări (mil. lei)	18.616	22.614	26.258
EBIT (mil. lei)	2.986	4.936	5.662
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă (mil. lei)	2.201	3.757	3.953
EBIT CCA, excluzând elementele speciale (mil. lei) <sup>2</sup>	3.325	5.475	5.855
Profit net CCA atribuibil acționarilor societății-mamă, excluzând elementele speciale (mil. lei) <sup>2</sup>	2.457	4.206	4.307
Flux de numerar din exploatare (mil. lei)	4.630	6.442	7.185
Investiții (mil. lei)	4.863	4.803	4.930
Profit pe acțiune (lei)	0,0389	0,0663	0,0698
ROACE (%)	10,7	17,3	16,5

<sup>2</sup> Valoarea CCA (cost curent de achiziționare), excluzând elementele speciale, nu include efectele nerecurente speciale și efectele din deținerea stocurilor (efectele CCA) rezultate din activitatea de R&M.

# 1. Prezentarea companiei

---

## 1.1. Evenimente importante în 2012

### Ianuarie

Pe **1 ianuarie**, Gerald Kappes și-a început mandatul ca membru interimar al Consiliului de Supraveghere al Petrom, ca urmare a renunțării lui Werner Auli la mandatul său.

Pe **9 ianuarie**, Petrom a anunțat ca a demarat forajul de explorare la sonda Domino-1, prima sondă de explorare în ape de mare adâncime din sectorul românesc al Mării Negre, împreună cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (EMEPRRL), o filială a companiei Exxon Mobil Corporation.

Pe **10 ianuarie**, Petrom a anunțat că, în urma investigației în materie de concurență referitoare la retragerea de pe piața locală a sortimentului Eco Premium (benzină fără plumb aditivată cu substitut de plumb), Consiliul Concurenței din România a impus o amendă de 366.530.965 de lei pentru Petrom și de 137.288.031 de lei pentru OMV Petrom Marketing S.R.L.

Pe **17 ianuarie**, Petrom a anunțat că, deși construcția centralei electrice Brazi a fost finalizată cu succes înainte de sfârșitul anului 2011, testele finale au fost întrerupte de factori externi de ordin tehnic.

### Februarie

Pe **3 februarie**, Petrom a anunțat că a descoperit gaze naturale la sonda Domino-1. Pe 22 februarie, Petrom a confirmat o descoperire de gaze potențial semnificativă la sonda Domino-1: sonda de explorare a întâlnit un rezervor de gaze cu o grosime de 70,7 metri, rezultând o estimare preliminară privind acumularea de gaze între 1,5 și 3 trilioane cf (42-84 mld. mc).

### Martie

Pe **16 martie**, OMV Bulgaria OOD, o filială deținută în proporție de 99,9% de OMV Petrom S.A., a fost notificată de către Comisia pentru Protecția Concurenței din Bulgaria (CPCB) cu privire la o pretinsă încălcare a reglementărilor privind concurența. Potrivit deciziei sale ulterioare, CPCB a încheiat procedurile întrucât nu mai exista un temei legal pentru continuarea acestora.

Pe **23 martie**, Petrom a anunțat numirea lui Hans-Peter Floren în calitate de membru interimar în Consiliul de Supraveghere, ca urmare a renunțării lui Gerald Kappes la mandatul său.

### Aprilie

Pe **27 aprilie**, a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor. Pentru detalii, consultați pagina 17, secțiunea Adunarea Generală a Acționarilor.

### Mai

### Iunie

Pe **19 iunie**, Petrom a anunțat actualizarea strategiei pentru 2021.

Pe **27 iunie**, Petrom a anunțat finalizarea modernizării unității de distilare atmosferică și în vid a țițeiului la rafinăria Petrobrazî, ceea ce permite Petrom să proceseze integral țițeiul din producția domestică proprie, concomitent cu creșterea randamentului distilatelor medii și reducerea consumului energetic.

Pe **29 iunie**, Petrom a anunțat decizia de a vinde participația de 99,99% deținută în filiala Petrom LPG S.A. către Crimbo Gas International. Tranzacția a fost finalizată pe 7 ianuarie 2013.

### Iulie

### August

Pe **1 august**, Petrom a început operațiunile comerciale la centrala electrică de la Brazi.

### Septembrie

Pe **1 septembrie**, Cristian Secoșan și-a început mandatul ca membru al Directoratului Petrom, responsabil cu activitatea de Gaze și Energie (inclusiv Produse Chimice), ca urmare a renunțării lui Hilmar Kroat-Reder la mandatul său.

### Octombrie

### Noiembrie

Pe **27 noiembrie**, Petrom a anunțat numirea lui Andreas Peter Matje ca membru al Directoratului și Director Financiar, începând cu 1 ianuarie 2013, ca urmare a renunțării de către Daniel Turnheim la mandatul său.

Pe **27 noiembrie**, Petrom a inaugurat al treilea depozit de carburanți nou-construit, la Ișalnița.

### Decembrie

Pe **5 decembrie**, Petrom a anunțat că a demarat, împreună cu EMEPRRL, cel mai vast studiu de achiziție seismică 3D din Marea Neagră, pe aproximativ 6.000 km<sup>2</sup>, în perimetrul de mare adâncime al blocului Neptun.

Pe **17 decembrie**, Petrom a anunțat startul primei campanii de achiziție seismică 3D din sectorul de mică adâncime al blocului Neptun, desfășurată pe o suprafață de 1.600 km<sup>2</sup>.

Pe **21 decembrie**, Petrom a anunțat semnarea unui contract, cu durata de 15 ani, cu Expert Petroleum pentru servicii de creștere a producției din 13 zăcăminte mature de mici dimensiuni (cu o producție de aproximativ 2,4 mii. bep/zi la momentul încheierii contractului), unele dintre ele exploatate de peste 40 de ani, situate în zona de vest a României, lângă Timișoara.

## 1.2. Membrii Directoratului

---

Directoratul este ales de către Consiliul de Supraveghere și are în componență cinci membri.

Este entitatea care conduce activitatea curentă a companiei și supraveghează conducerea companiilor din Grupul Petrom, în conformitate cu prevederile legale, cu Actul Constitutiv al societății, cu regulamentele și procedurile interne, precum și cu hotărârile Consiliului de Supraveghere și ale Adunării Generale a Acționarilor.

La data prezentului raport, Directoratul are următoarea structură:

### Mariana Gheorghe (1956)

**Director General Executiv și Președinte al Directoratului, responsabilă cu: Afaceri Corporative și Conformitate; Comunicare și Sustenabilitate; Juridic; Strategie, Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii; Sănătate, Siguranța Muncii, Securitate și Mediu; Resurse Umane; Achiziții Operaționale; Afaceri Publice Corporative și de Reglementare**

Mariana Gheorghe a absolvit Facultatea de Relații Internaționale la Academia de Studii Economice București în 1979, Facultatea de Drept a Universității București, în 1989, și Finanțe Corporative la London Business School în 1995. A lucrat pentru diverse companii românești și pentru Ministerul de Finanțe din România. Între anii 1993 și iunie 2006 a lucrat pentru Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), la Londra, unde a deținut diverse poziții, cu focus pe Europa de Sud-Est și Regiunea Caucaz, ultima poziție deținută fiind cea de Senior Banker. După privatizarea Petrom în 2004, Mariana Gheorghe a devenit membră a Consiliului de Administrație al Petrom, la propunerea BERD, până la data de 15 iunie 2006, când a fost numită Director General Executiv al Petrom. Din 17 aprilie 2007 deține și poziția de Președinte al Directoratului Petrom, în urma adoptării de către Petrom a unui sistem dualist de guvernanță.

### Andreas Peter Matje (1964)

**Director Financiar, responsabil cu: Financiar; Controlling; Audit Intern; Global Solutions**

Andreas Peter Matje a studiat Administrarea Afacerilor în cadrul Universității din Viena, specializarea Marketing și Management Industrial. Apoi, a urmat un program de doctorat și diverse programe de management, inclusiv Global Executive MBA, în cadrul Rotman Business School, Universitatea din Toronto. Între anii 1995 și 1999, a ocupat funcția de controller al diviziei de Explorare și Producție în cadrul OMV Aktiengesellschaft. După câțiva ani în care a ocupat funcții de conducere în cadrul societății Polyfelt GmbH (o sucursală a OMV Aktiengesellschaft până în 2005, cunoscută apoi sub denumirea TenCate Geosynthetics Austria), Andreas Matje s-a alăturat din nou în 2009 echipei OMV Aktiengesellschaft ca Vice-Președinte Senior Controlling. S-a alăturat Petrom începând cu 1 ianuarie 2013.

### Johann Pleininger (1962)

**Responsabil cu activitatea de Explorare și Producție**

Johann Pleininger a urmat cursurile Colegiului Tehnic pentru Inginerie Mecanică și Economie din Viena; a obținut certificatul pentru Management de Proiect Internațional și a absolvit Ingineria Industrială. În cadrul OMV, a deținut funcții precum operator de zăcămintă, maestru sau supraveghetor producție, inginer de Facilități și Costuri, Manager de Proiect și Director al Departamentului de Investiții. A deținut apoi funcția de Director al Departamentului de Management de Proiect și Investiții. Lucrează în industria de țitei și gaze din 1977. A venit în Petrom în 2005 și a fost numit membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Explorare și Producție, în iunie 2007. La 1 ianuarie 2008, Johann Pleininger a preluat conducerea întregii activități de Explorare și Producție, inclusiv cea internațională. Ca urmare a integrării diviziei Servicii E&P în cadrul diviziei E&P, Johann Pleininger a preluat și responsabilitățile aferente lui Siegfried Gugu, fost membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Servicii E&P, începând cu data de 17 aprilie 2011.

### Neil Anthony Morgan (1959)

**Responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing**

Neil Anthony Morgan a absolvit Facultatea de Inginerie Chimică din cadrul Universității Salford (Manchester, Marea Britanie). Are o experiență de peste 20 de ani în activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice. Înainte de

a se alătura echipei Petrom, a lucrat timp de patru ani pentru Petronas Penapisan (Malaezia), unde a deținut poziția de Director în cadrul proiectului de extindere a rafinăriei. Înainte de Petronas, a lucrat timp de 12 ani pentru Engen Petroleum (Durban, Africa de Sud). Din 1992, când s-a alăturat companiei în funcția de Specialist în Controlul Proceselor, a deținut diverse funcții, de la Inginer-Șef în Controlul Proceselor și Tehnologia Informației, până la Director Servicii Tehnice și Director Operațiuni. Între anii 1985 și 1990 a fost Șef Producție, Șef Operațiuni și Inginer-Șef Procese în cadrul companiei Sentrachem Ltd. (Johannesburg, Africa de Sud). S-a alăturat echipei Petrom în 2008 și a fost desemnat responsabil cu activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice. Ca urmare a comasării activităților de marketing ale Grupului Petrom în OMV Petrom Marketing S.R.L., sub conducerea lui Rainer Schlang, atribuțiile acestuia, în calitate de fost membru al Directoratului responsabil cu activitatea de marketing, au fost preluate de Neil Anthony Morgan, începând cu data de 17 aprilie 2011.

#### **Cristian Secoșan (1967)**

##### **Responsabil cu activitatea de Gaze și Energie (inclusiv Produse Chimice)**

Cristian Secoșan a studiat Inginerie Mecanică în cadrul Universității Politehnice din Timișoara și, de-a lungul carierei sale, a deținut diferite funcții de conducere în cadrul unor companii multinaționale ce activează în sectorul energiei în România, printre care amintim ABB, ALSTOM și E.ON. Înainte de a se alătura echipei Petrom, a deținut funcția de Director General al Siemens în România. S-a alăturat Petrom în septembrie 2012 ca membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Gaze și Energie (inclusiv Produse Chimice).

##### **Schimbări în structura Directoratului pe parcursul anului trecut**

Andreas Peter Matje a preluat atribuțiile lui **Daniel Turnheim**, care a fost membru al Directoratului și Director Financiar al Petrom, în perioada ianuarie 2011-decembrie 2012.

Cristian Secoșan a preluat atribuțiile lui **Hilmar Kroat-Reder**, care a fost membru al Directoratului Petrom, responsabil cu activitatea de Gaze și Energie (inclusiv Produse Chimice), în perioada ianuarie 2011-august 2012.

## 1.3. Declarația Directorului General Executiv

---

### Stimați acționari,

2012 a fost un alt an cu o performanță operațională și financiară foarte bună pentru Petrom, susținută de investițiile semnificative realizate în anii precedenți în sectoarele noastre-cheie de activitate, de concentrarea pe excelența operațională și, de asemenea, de prețurile favorabile ale țițeiului.

În iunie, am reconfirmat direcțiile strategice ale Petrom pentru 2021, în acord cu strategia anterioară pentru 2015, asigurând continuitatea în ceea ce privește dezvoltarea companiei ca parte integrantă a strategiei Grupului OMV „Creștere Profitabilă”. În acest scop, cu sprijinul angajaților noștri, am continuat să implementăm strategia Petrom pentru o performanță durabilă necesară pentru a susține creșterea potențială a segmentului upstream în regiunea de vecinătate a Mării Negre.

În concordanță cu inițiativele noastre strategice, am obținut rezultate excelente datorită stabilizării, în mare parte, a producției, performanței operaționale și optimizării portofoliului prin parteneriate. În plus, am pus în funcțiune centrala electrică de la Brazi, în luna august, ceea ce ne-a permis să sporim valoarea gazelor naturale din producția proprie, iar programul de modernizare a rafinării Petrobrazi a avansat. De asemenea, demnă de menționat este atingerea unor obiective pe termen mediu prin avansarea lucrărilor de explorare în apele de mare adâncime ale blocului Neptun din Marea Neagră, activitate ce a înregistrat un succes remarcabil.

### Mediul de afaceri

**La nivel global**, creșterea economică nu s-a ridicat la nivelul așteptărilor anul trecut și a înregistrat doar un avans de 3,2% (3,5% în 2011), întrucât economiile dezvoltate s-au confruntat în continuare cu dificultăți, în timp ce piețele emergente nu au reușit să avanseze conform așteptărilor. PIB-ul zonei euro a fost, de asemenea, mult mai scăzut comparativ cu estimările inițiale, crescând cu doar 0,7%, sub nivelul de creștere de 1,6% înregistrat în 2011.

**România** a traversat o perioadă de relativă stabilitate la nivel macroeconomic, înregistrând o creștere economică marginală, ca urmare a declinului industriei agricole generat de anotimpul de vară deosebit de secetos. Producția industrială a fost slabă din cauza cererii externe reduse, iar consumul privat al gospodăriilor și cel guvernamental au rămas la un nivel scăzut. Condițiile de pe piața muncii s-au îmbunătățit ușor, rata șomajului scăzând la 6,5% la sfârșitul anului 2012 (2011: 7,0%).

### Rezultate financiare și performanță operațională

În ciuda sprijinului slab de pe urma creșterii economice, am reușit să obținem rezultate financiare și operaționale foarte bune, în mare parte datorită prețurilor favorabile ale țițeiului și cursului de schimb valutar, dar și inițiativelor în domeniul eficienței. Prețul mediu al țițeiului Ural, prețul nostru de referință la țiței, a rămas aproape neschimbat comparativ cu anul 2011, fiind de 110,8 USD/bbl (2011: 109,6 USD/bbl). La nivelul Grupului, vânzările au crescut cu 16% față de 2011, datorită contribuției aduse de segmentul energie și prețurilor mai mari la produse datorate cursului valutar favorabil.

EBIT-ul ajustat pentru elemente speciale și efecte din deținerea stocurilor (EBIT CCA excluzând elementele speciale) a crescut cu 7% față de anul precedent, ajungând la 5,9 mld. lei, datorită performanței operaționale îmbunătățite și prețurilor favorabile la țiței. Profitul net CCA atribuibil acționarilor societății-mamă a atins valoarea de 4,3 mld. lei, cu 2% mai mare decât în 2011. Profitul net raportat atribuibil acționarilor societății-mamă, care reflectă elementele excepționale, nerecurente și efectele din deținerea stocurilor, s-a ridicat la 4,0 mld. lei, înregistrând o creștere de 5%, comparativ cu 2011, iar profitul pe acțiune a fost de 0,0698 lei. În 2012, fluxul de numerar din exploatare a înregistrat o creștere de 12%, ajungând la 7,2 mld. lei, fiind sprijinit și de reducerea capitalului de lucru.

În ceea ce privește investițiile, din totalul de 4,9 mld. lei investiți în 2012 (2011: 4,8 mld. lei), aproximativ 76% au fost direcționați către activitatea E&P, în timp ce activitățile R&M și G&E au primit 18% și respectiv 4% din totalul investit.

Gradul de îndatorare la sfârșitul anului a scăzut de la 9,3%, în 2011, până la 7,3%, fiind influențat pozitiv în principal de scăderea datoriei nete, în timp ce ROACE înregistrat a fost de 16,5%, în 2012, față de 17,3%, în 2011.

Având în vedere rezultatele financiare excelente obținute în 2012 și poziția financiară solidă, noi, Directoratul și Consiliul de Supraveghere, vom recomanda Adunării Generale a Acționarilor din 22 aprilie aprobarea unui dividend de 0,028 lei pe acțiune pentru anul 2012, corespunzător unei rate de distribuire a profitului de 40%.

Pe parcursul anului, ne-am respectat angajamentul față de strategia Petrom privind performanța durabilă pentru creștere, canalizându-ne eforturile către sporirea valorii hidrocarburilor din producția proprie. Am căutat oportunități de explorare, am început operațiunile comerciale la centrala electrică de la Brazi și am realizat îmbunătățiri progresive ale mixului de produse rafinate.

În activitatea de **Explorare și Producție** am reușit să stabilizăm în mare parte volumul producției de hidrocarburi în România la o medie de 171 mii bep/zi, efectele negative ale condițiilor nefavorabile de iarnă din primele luni ale anului fiind compensate de tendința pozitivă din ultimele două trimestre. Declinul natural a fost compensat în principal prin redezvoltarea zăcămintelor, activități de reparații capitale, lucrări de foraj și aplicarea de noi tehnologii. Prin prisma inițiativelor de excelență operațională, am făcut progrese în dezvoltarea zăcămintului Totea și am finalizat a doua instalație de producție timpurie, ajungând la o producție medie de 5 mii bep/zi în 2012. La nivel de Grup, am reușit, de asemenea, să stabilizăm producția la 183 mii bep/zi (186 mii bep/zi în 2011), datorită volumelor mai mari din Kazahstan. Rata medie de înlocuire a rezervelor în România, calculată pe ultimii trei ani, a fost de 61%, mai mică decât în 2011 (71%), întrucât reviziile zăcămintelor mature efectuate în anul precedent și-au consumat potențialul. În plus, condițiile existente pe piața de gaze ne-au împiedicat să urmărim și alte proiecte, care ar fi putut aduce o contribuție suplimentară la această rată. La nivel de Grup, rata medie de înlocuire a rezervelor, calculată pe ultimii trei ani, a scăzut de la 70%, în 2011, la 61%.

Costurile de producție din România, exprimate în USD/bep, au scăzut cu 6%, datorită aprecierii USD față de RON. Exprimate în RON, în valori absolute, acestea au crescut cu 5%, deoarece cheltuielile mai ridicate cu personalul și costurile materialelor au fost compensate doar parțial de efectele pozitive ale inițiativelor noastre de a controla nivelul costurilor. La nivel de Grup, costurile de producție exprimate în USD/bep au scăzut cu 5% față de 2011, datorită cursului de schimb favorabil.

În anul 2012, ne-am canalizat în mod deosebit atenția pe activități de explorare, înregistrând și cele mai mari cheltuieli de explorare (530 mil. lei) de la privatizare. La sfârșitul lunii februarie, am finalizat operațiunile de foraj la sonda Domino-1, folosind tehnologii de ultimă generație din industrie, estimările preliminare indicând o descoperire de gaze cu potențial semnificativ. La sfârșitul anului, am demarat cele mai ample studii de seismică 3D din Marea Neagră, acoperind aproape întreaga suprafață a blocului Neptun (ape de mică și mare adâncime), a căror finalizare este estimată pentru jumătatea anului 2013. Datele strânse în timpul celor două campanii de seismică vor fi folosite pentru a evalua viabilitatea comercială și tehnică a descoperirii de gaz din sonda Domino-1 și pentru a determina viitoarele obiective pentru forajul de explorare, estimate a fi realizate la sfârșitul anului 2013. În iulie 2012, consorțiul format din Petrom și ExxonMobil, Shell și Nadra Ukrainy a câștigat licitația aferentă blocului Skifka în Ucraina, iar negocierile pentru încheierea unui acord de împărțire a producției sunt în curs de desfășurare.

În octombrie 2012, împreună cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (EMEPR) am semnat un contract de transfer cu Sterling Resources Ltd. și Petro Ventures Europe B.V. pentru achiziția unei participații de 85% din drepturile de explorare și producție de hidrocarburi aferente unei porțiuni din perimetrul Midia XV, în zona românească a Mării Negre, adiacentă blocului Neptun. Contractul de transfer nu s-a finalizat încă, iar condițiile pentru producerea efectelor juridice ale acestui contract de transfer, inclusiv aprobarea autorităților relevante, sunt în curs de îndeplinire.

În activitatea de **Gaze și Energie** am reușit să ne menținem poziția solidă pe piața gazelor naturale din România. Cu toate acestea, volumul vânzărilor consolidate de gaze ale Petrom a scăzut cu 4%, la 4,8 mld. mc, comparativ cu 2011, fiind însă în concordanță cu tendințele pieței. 2012 a fost primul an de exploatare a ambelor active din energie, care au generat o contribuție pozitivă netă la EBIT. Centrala electrică de la Brazi a început operațiunile comerciale pe 1 august, în timp ce parcul eolian Dorobanțu s-a aflat în funcțiune pe parcursul întregului an. Centrala electrică de la Brazi a acoperit aproximativ 6% din producția de electricitate din România de la începerea operațiunilor și, începând cu septembrie 2012, centrala este alimentată numai cu gaze din producția proprie.

În **Rafinare și Marketing** am înregistrat al doilea an cu un EBIT CCA excluzând elementele speciale pozitiv de la privatizare, datorită bunei performanțe operaționale, mixului de produse îmbunătățit și măsurilor în domeniul eficienței energetice. Am continuat programul de modernizare a rafinării Petrobrazi și, pe perioada închiderii programate de șase săptămâni, am modernizat unitatea de distilare atmosferică și în vid a țiteiului, ceea ce permite Petrom să proceseze integral țiteiul din producția internă proprie, sporind randamentul distilatelor medii și reducând consumul energetic.

Anul trecut, volumul vânzărilor de marketing a scăzut cu 6% față de 2011, în linii mari în concordanță cu cererea pieței din regiunea în care operăm. În ceea ce privește vânzările comerciale, volumele au scăzut cu 13%, o tendință negativă reflectată în toate produsele, iar în sectorul vânzărilor cu amănuntul, volumele au scăzut cu 2%, în principal din cauza vremii reci din prima parte a anului 2012 și a cererii reduse, ca efect al prețului ridicat al țiteiului.

#### **Dezvoltare durabilă**

Dezvoltarea durabilă reprezintă fundamentul tuturor proiectelor și activităților Petrom, pornind de la performanță la principiile de creștere și diversificare, disciplină financiară, guvernanta corporativă și practicile de afaceri, până la dezvoltarea angajaților, implicarea în comunitate și angajamentul cu alte părți interesate. La Petrom, ne-am stabilit ca prioritate-cheie să ne concentrăm pe aplicarea celor mai bune practici privind standardele HSSE, inclusiv de a înregistra zero decese și de a continua să reducem valoarea indicatorului LTIR (frecvența medie a incidentelor cu una sau mai multe zile lucratore pierdute față de timpul de lucru prestat). Conduita proactivă ne-a ajutat să creăm un mediu de lucru sigur pentru angajații și contractorii noștri, fapt ce se reflectă în LTIR. Din păcate, deși ne concentrăm în permanență pe implementarea de practici riguroase privind siguranța muncii, în



2012 au fost înregistrate două accidente fatale. Este vorba despre un angajat al Petrom și un angajat al unui contractor. Indicatorul LTIR pentru angajați în 2012 a fost de 0,41 accidente la un milion de ore lucrate, fiind mai mic decât nivelul de 0,47 înregistrat în 2011 și este comparabil în mod pozitiv cu standardul european din industria gazelor naturale și petrolieră. Însă eforturile noastre merg mult mai departe de atât.

Dezvoltarea angajaților noștri a continuat și, în 2012, am înregistrat mai mult de 460.000 de ore de instruire în cadrul unor programe tehnice și manageriale. Am implementat inițiative privind managementul talentelor și am continuat ridicarea nivelului standardelor în domeniul eticii în afaceri și respectării drepturilor omului.

În calitate de angajator important și jucător-cheie în economia României, suntem parte integrantă a comunităților în cadrul cărora operăm. Anul 2012 a marcat și al șaselea an de implicare socială și în comunitate. Din 2006 și până în prezent, am dat dovadă de un amplu angajament și implicare cu părțile interesate, de proiectele noastre comunitare beneficiind aproape un milion de oameni.

Ne menținem angajamentul asumat prin direcția noastră strategică de performanță durabilă pentru creștere. În acest demers, ne străduim să dezvoltăm o cultură a sustenabilității în scopul utilizării eficiente a resurselor naturale, prin aplicarea unor standarde ridicate de siguranță și de mediu. De asemenea, punem un accent deosebit pe dezvoltarea unei culturi organizaționale bazate pe performanță și pe un fond extins de talente, menite să asigure creșterea companiei și excelența operațională. Astfel, putem continua progresul foarte bun înregistrat în 2012 și susține eforturile noastre de a crea valoare adăugată pentru părțile interesate, în scopul obținerii unor beneficii comune pe termen lung.

### **Perspective și obiective pentru 2013**

În ceea ce privește mediul de piață, estimăm că prețul mediu anual al țițeiului Brent se va situa peste valoarea de 100 USD/bbl și că diferențialul Brent-Urals va continua să fie relativ mic. Pe piețele locale de gaze naturale și energie electrică, estimăm o cerere stabilă, care va reflecta creșterea economică slabă preconizată pentru 2013 și eventualele măsuri în domeniul eficienței energetice. În ceea ce privește prețurile, se estimează că piața gazelor va crește progresiv prețurile reglementate atât pentru consumatorii casnici, cât și pentru consumatorii non-casnici, creșteri previzionate de Guvern în ianuarie, prin publicarea unor calendare oficiale. Estimăm că dinamica ofertei pe piața energiei electrice va exercita presiune asupra prețurilor, ca urmare a punerii în exploatare a unor capacități suplimentare din surse regenerabile.

Rezultatele operaționale și financiare solide înregistrate în anii precedenți și poziția solidă a fluxului de numerar la sfârșitul anului 2012 sunt condiții esențiale bune pentru a ne concentra în continuare pe excelența operațională, stabilizarea volumelor de producție și valorificarea oportunităților de creștere prin lucrări de explorare și achiziția de licențe de explorare. În concordanță cu strategia noastră, vom continua investițiile semnificative susținute, preconizând o valoare a acestora în 2013 de peste 1 mld. euro. În plus, una dintre prioritățile noastre este să ne angajăm în dialog cu autoritățile române pentru definirea unui cadru fiscal și de reglementare pe termen lung, stabil și rezonabil, necesar investițiilor considerabile, pe termen lung, de care industria petrolieră și a gazelor naturale are nevoie.

Succesele înregistrate în 2012 ne-au consolidat reputația de companie durabilă și acestea se datorează aptitudinilor, experienței și pasiunii angajaților noștri. În numele Directoratului, doresc să le mulțumesc fără rezerve. De asemenea, doresc să transmit aprecierea noastră față de clienți, furnizori, alți parteneri și acționari în cadrul demersurilor întreprinse pentru crearea unei activități sustenabile, proiectate pe termen lung.

Indiferent de provocările pe care ni le pregătește 2013, un lucru e sigur: spiritul și valorile Petrom și angajamentul nostru pentru performanță durabilă și creștere vor rămâne constante și ne vor ajuta să atingem obiectivele noastre strategice.

**Mariana Gheorghe**



## 1.4. Obiectivele și direcțiile noastre strategice

---

### Petrom în 2012

Grupul Petrom este cel mai mare producător de țiței și gaze din sud-estul Europei, cu activități în segmentele de Explorare și Producție, Gaze și Energie, Rafinare și Marketing. Grupul și-a consolidat poziția pe piața de țiței și gaze din Europa de Sud-Est în urma unui amplu proces de modernizare și eficientizare, susținut de investiții în valoare de peste 8,8 mld. euro în cursul ultimilor opt ani. Petrom este membru al Grupului OMV, care este, de asemenea, o companie integrată, ce activează pe piața internațională de țiței și gaze. OMV Aktiengesellschaft, compania-mamă a Grupului OMV, deține o participație de 51,01% din Petrom și este una dintre cele mai mari companii industriale austriece listate la bursă.

În E&P, Petrom este cel mai mare producător de hidrocarburi din sud-estul Europei. La sfârșitul anului 2012, nivelul rezervelor dovedite și probabile de țiței și gaze din portofoliul Grupului Petrom era de aproximativ 1.091 mil. bep, iar producția de hidrocarburi a înregistrat o medie de 183 mii bep/zi pe parcursul întregului an.

În G&E, Petrom își menține poziția solidă pe piața românească a gazelor naturale și și-a extins lanțul valoric prin intrarea în industria producției de electricitate. În 2012, Petrom a vândut aproximativ 4,8 mld. mc de gaze și a obținut o producție netă totală de electricitate de 1,58 TWh de la centrala Brazi, care a început operațiunile comerciale în luna august 2012, și de 0,09 TWh de la parcul eolian Dorobanțu.

În R&M, Petrom a procesat 3.146 mii tone de țiței la rafinăria Petrobrazi și a avut o piață de desfacere vastă, cuprinzând România, Bulgaria, Serbia și Republica Moldova, cu aproximativ 800 de benzinării. Compania își menține poziția de lider pe piața românească, având o cotă totală de piață de aproximativ 36%.

Cu vânzări în valoare de 26,3 mld. lei și un număr de 21.650 de angajați, Grupul Petrom a demonstrat abilități solide de execuție, în scopul atingerii obiectivelor sale strategice și se concentrează pe catalizatori-cheie în atingerea țelurilor stabilite pe termen lung.

### Strategia noastră „Performanță durabilă pentru creștere”

În iunie 2012, Consiliul de Supraveghere a aprobat direcțiile strategice ale Petrom pentru 2021. Petrom își menține angajamentul de a livra performanță durabilă și de a se concentra pe oportunitățile potențiale de creștere în segmentul upstream. Țelul Petrom este să rămână o companie integrată de țiței și gaze lider în regiune, dând dovadă de performanță durabilă necesară pentru a susține creșterea potențială a segmentului upstream în regiunea de vecinătate a Mării Negre. Compania va continua să investească într-un mediu fiscal și de reglementare competitiv și favorabil investițiilor pentru a susține performanța și poziționarea pentru creștere în segmentul upstream.

Direcțiile noastre strategice vizează maximizarea valorii portofoliului și captarea oportunităților de creștere în segmentul upstream, în paralel cu optimizarea operațiunilor din segmentele mid- și downstream. În acest proces, vom experimenta și ne propunem să abordăm în mod corespunzător atât provocările intrinseci, cât și pe cele externe, impuse de mediul în care operăm, de-a lungul întregului nostru lanț valoric. Provocările cele mai importante se referă la portofoliul onshore de zăcăminte mature cu producție aflată în declin, cererea pieței, reglementările de pe piața de gaze și electricitate, presiunile asupra marjelor la carburanți și de rafinare, precum și incertitudinile regimului fiscal și de reglementare.

#### Maximizarea valorii portofoliului existent și poziționarea pentru creștere

Segmentul de Explorare și Producție continuă să fie coloana vertebrală a companiei, fiind poziționat de așa manieră pentru a capta potențialul viitor de creștere. Pe termen scurt, în segmentul upstream vom continua eforturile de atingere a excelenței operaționale, de stabilizare a producției și de optimizare a portofoliului prin parteneriate, în timp ce valoarea pe termen mediu și lung va fi generată prin creșterea factorului final de recuperare a țițeiului și gazelor și prin explorarea de oportunități suplimentare, inclusiv în regiunea de vecinătate a Mării Negre.

Petrom va direcționa aproximativ 80% din investițiile viitoare către segmentul upstream și intenționează să mărească ponderea E&P în totalul activelor, de la 70%, procentul actual, la 80-85% în 2021. Implementarea strategiei de upstream va asigura dezvoltarea durabilă a portofoliului E&P și va crește potențialul de generare valoare.

#### Valorizarea gazelor naturale din producția proprie

Segmentul de Gaze și Energie urmărește sporirea valorii prin integrarea gazelor din producția proprie. Acest lucru se va realiza prin consolidarea vânzărilor de gaze și optimizarea valorii activelor în vederea valorificării unor

condiții echitabile de piață. Transformarea gazelor naturale în energie electrică prin intermediul centralei electrice de la Brazi extinde lanțul valoric și asigură o importantă platformă adițională de marketing pentru gazele naturale. Aceasta permite Petrom să realizeze optimizări între diferite canale de vânzări: gazele naturale pot fi vândute ca atare sau pot fi utilizate ca materie primă pentru centrala electrică de la Brazi, în vederea generării de energie electrică.

#### Optimizarea integrării țițeiului din producția proprie

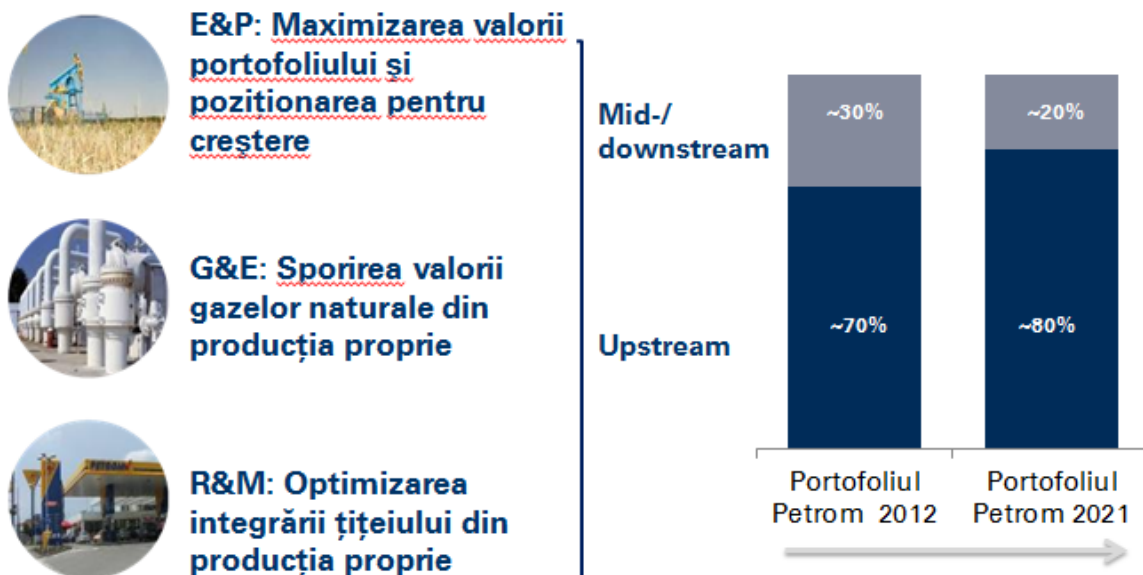
Potențialul Petrom de livrare a valorii în segmentul de Rafinare și Marketing se bazează pe optimizarea lanțului valoric al țițeiului din producția proprie. Activitatea internațională de downstream întâmpină presiuni asupra marjelor la carburanți și de rafinare, în principal din cauza excedentului de capacitate. Rafinăria Petrobrazii se află în cursul unui proces de modernizare și îmbunătățire menit să maximizeze lanțul valoric integrat al Petrom. Procesul de modernizare va fi finalizat în anul 2014. În continuare, accentul în activitatea R&M se va pune pe reducerea costurilor, creșterea eficienței și îmbunătățirea operațiunilor, prin intermediul optimizării portofoliului R&M.

#### Implementarea cu succes a strategiei

Pentru implementarea cu succes a strategiei în anii următori, Petrom va continua să investească într-un ritm similar celui de până acum, în vederea dezvoltării viitoare a companiei (media investițiilor din ultimii opt ani este de aproximativ 1,1 mld. euro/an). Având în vedere expunerea mare a portofoliului Petrom la prețurile volatile ale țițeiului, avem nevoie de un mediu investițional favorabil, cu un regim fiscal și de reglementare transparent, corect și predictibil pentru a ne atinge obiectivele strategice și a realiza investițiile preconizate.

Creșterea performanței necesită concentrarea pe oameni și pe sustenabilitate. În acest scop, Petrom dezvoltă o cultură organizațională bazată pe performanță și pe un fond extins de talente, menite să asigure creșterea companiei și excelența operațională. În vederea dezvoltării unei culturi a sustenabilității, compania utilizează resursele naturale în mod eficient, punând în aplicare standarde ridicate de siguranță și mediu, și își împarte valoarea cu părțile interesate, pentru un beneficiu comun pe termen lung.

#### Petrom total active 2021



## Explorare și Producție

Activitatea de Explorare și Producție constă în explorarea și extracția de țiței și gaze naturale în România și în Regiunea Caspică (Kazahstan). În România, Petrom asigură aproape întreaga producție de țiței și aproximativ jumătate din producția de gaze a țării. Producția de țiței și gaze la nivelul Grupului Petrom a ajuns la aproximativ 183 mii bep/zi în 2012, din care 171 mii bep/zi reprezintă producția din România, raportul țiței/gaze fiind de aproximativ 45/55%. La sfârșitul anului 2012, portofoliul Grupului Petrom înregistra rezerve dovedite de țiței și gaze de 775 mil. bep, dintre care 750 mil. bep în România. În activitatea de explorare, pe care se pune un accent deosebit, Petrom a demarat cu succes explorarea în apele de mare adâncime din perimetrul românesc al Mării Negre, cu descoperirea unei acumulări de gaze a cărei dimensiune potențială este de 42 până la 84 mld. mc.

### Strategia noastră „Maximizarea valorii portofoliului existent și poziționarea pentru creștere”

Pe termen scurt, activitatea de Explorare și Producție se va concentra pe stabilizarea producției din surse convenționale, în vederea contracarării în mare măsură a declinului natural, și pe obținerea excelenței operaționale. În acest scop, compania i) va continua proiectele de red dezvoltare a zăcămintelor, ii) va explora și dezvolta noi zone de producție, prin extinderea actualelor zone de producție, iii) va aplica cele mai noi tehnologii și iv) va optimiza portofoliul E&P prin parteneriate.

Pentru a-și spori valoarea pe termen mediu, E&P va continua: i) activitățile pentru creșterea factorului final de recuperare a țițeiului și gazelor, ii) explorarea, evaluarea și dezvoltarea descoperirii de gaze din cadrul blocului Neptun din Marea Neagră, dacă se va confirma viabilitatea comercială, și iii) extinderea limitelor și adâncimilor de explorare a hidrocarburilor.

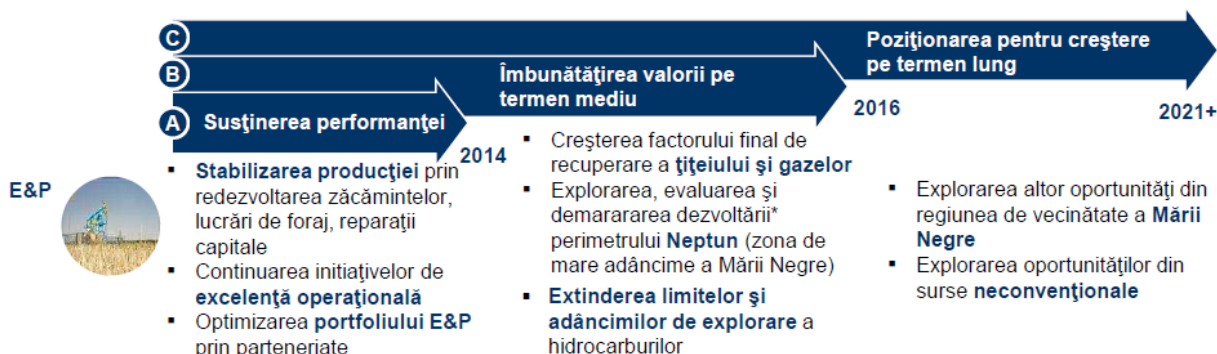
E&P va urmări poziționarea pentru creștere pe termen lung prin explorarea altor oportunități din regiunea de vecinătate a Mării Negre, precum și a oportunităților din domeniul surselor neconvenționale.

### Realizările noastre în 2012 în vederea îndeplinirii direcțiilor strategice

- Producția Grupului Petrom a fost stabilizată cu succes, la nivelul de aproximativ 183 mii bep/zi, cu o rată medie anuală de 0,8% a declinului în România, începând din 2010
- Progres continuu în procesul de maturare a proiectelor de red dezvoltare a zăcămintelor-cheie
- Continuarea optimizării sistemelor de producție de gaze și a modernizării instalațiilor și echipamentelor de suprafață în zăcămintele-cheie selectate
- Costurile de producție ale Grupului, exprimate în USD/bep, au scăzut cu 5% față de 2011, în timp ce costurile de producție din România au scăzut cu 6%
- Semnarea unui acord pe 15 ani cu Expert Petroleum, pentru servicii de creștere a producției în 13 zăcămintele mature de dimensiuni mici, situate în partea de vest a României, în scopul obținerii unei creșteri semnificative a producției cumulate de țiței și gaze peste nivelul estimat al declinului natural
- Finalizarea forajului la Domino-1, prima sondă de explorare offshore în ape de adâncime, în parteneriat cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited – estimarea preliminară privind acumularea potențială de gaze fiind de 42 până la 84 mld. mc
- Inițierea celui mai amplu program de seismică 3D din perimetrul românesc al Mării Negre, pe o întindere de 6.000 km<sup>2</sup> în ape de mare adâncime, și a unui program suplimentar de 1.600 km<sup>2</sup> în ape de mică adâncime, în cadrul blocului Neptun
- Progres în asigurarea de noi licențe de explorare în perimetrele de mare adâncime din Marea Neagră, adiacente blocului Neptun

### Inițiative-cheie

- Stabilizarea producției prin red dezvoltarea zăcămintelor, lucrări de foraj, număr ridicat de reparații capitale și prin aplicarea de tehnologii noi
- Prioritizarea investițiilor în zăcămintele cu impact ridicat
- Optimizarea portofoliului de active prin parteneriate
- Finalizarea a șase până la opt proiecte de red dezvoltare a zăcămintelor până în 2015
- Zona offshore de mare adâncime a Mării Negre – explorarea și evaluarea altor prospecte și demararea dezvoltării Domino, dacă se confirmă viabilitatea comercială



## Gaze și Energie

Petrom deține o poziție puternică și durabilă pe piața românească a gazelor naturale, acoperind toate segmentele acestei piețe și axându-se, în special, pe consumatorii industriali și pe distribuitorii de gaze. Odată cu demararea operațiunilor comerciale la centrala electrică de 860 MW de la Brazi în august 2012, Petrom și-a extins lanțul valoric al gazelor naturale prin transformarea acestora în electricitate.

### Strategia noastră: „Sporirea valorii gazelor naturale din producția proprie”

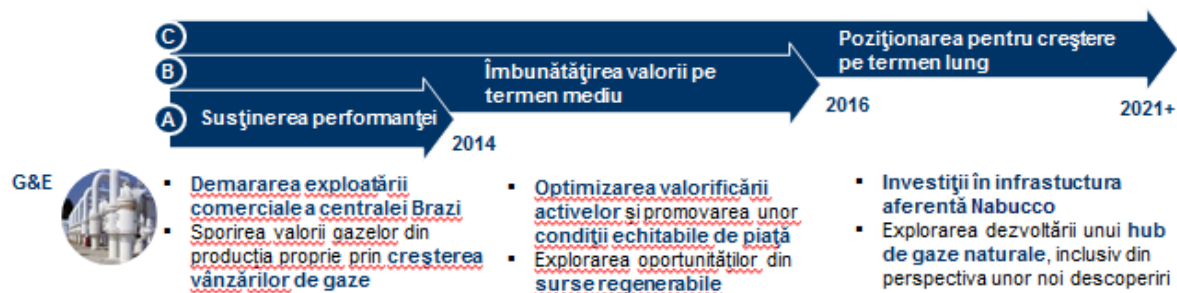
Segmentul de Gaze și Energie urmărește generarea de valoare adăugată prin extinderea lanțului valoric integrat către piața energiei electrice. În cadrul activității G&E, Petrom va urmări, pe termen scurt, să asigure exploatarea durabilă a centralei electrice de la Brazi. Pentru a spori valoarea gazelor din producție proprie, Petrom se va concentra pe consolidarea vânzărilor de gaze și pe valorificarea unor condiții echitabile de piață. Pe termen mediu și lung, vom evalua investițiile în infrastructura aferentă proiectului gazoductului Nabucco. Totodată, vom explora dezvoltarea unui hub potențial de gaze naturale.

### Realizările noastre în 2012 în vederea îndeplinirii direcțiilor strategice

- Consolidarea cotei de piață (28% pe piața liberă) și creșterea profitabilității în activitatea de gaze naturale
- Demararea operațiunilor comerciale la centrala electrică de la Brazi, în august 2012, aceasta înregistrând o disponibilitate de 89% în perioada august-decembrie
- Dezvoltarea unui portofoliu de clienți în activitatea de energie
- Concentrare pe maximizarea disponibilității parcului eolian Dorobanțu (în 2012, disponibilitatea parcului a fost de 92%) și optimizarea costurilor operaționale
- Modernizarea unor stații de măsurare gaze de mici dimensiuni

### Inițiative-cheie

- Implementarea liberalizării prețurilor gazelor naturale în strategia de vânzări
- Menținerea poziției de lider pe piața liberă a gazelor naturale
- Realizarea de sinergii prin gruparea activităților de vânzare de electricitate și gaze naturale către portofoliul existent de clienți
- Sporirea valorii gazelor naturale din producția proprie prin continuarea optimizării operațiunilor centralei electrice de la Brazi și prin consolidarea poziției pe piață
- Maximizarea performanței operaționale a parcului eolian Dorobanțu



## Rafinare și Marketing

Petrom este cel mai important furnizor pe piața carburanților din România, având o cotă totală de piață de 36% și operând 546 de benzinării. Petrom este, de asemenea, furnizorul principal de combustibili pentru aviație și servicii aferente. Prin companiile afiliate, operăm alte 252 de benzinării în țările învecinate: Bulgaria, Serbia și Republica Moldova. De-a lungul lanțului valoric, operăm Petrobrazî ca o rafinarie integrată cu activitatea E&P, procesând exclusiv țiței din producția proprie pentru a maximiza valoarea integrării.

### Strategia noastră: „Optimizarea integrării țițeiului din producția proprie”

Prin valorificarea modelului de afaceri integrat, Petrom va continua modernizarea rafinării Petrobrazî, programată a se finaliza în 2014. Această modernizare are ca scop îmbunătățirea operațiunilor, reducerea costurilor și creșterea eficienței. În plus, vom îmbunătăți rețeaua de distribuție cu instalații de depozitare modernizate, care vor sprijini rețeaua de benzinării. Petrom va supune activitatea și portofoliul unui proces de revizuire continuă (parteneriate și vânzarea unităților care nu fac parte din activitatea de bază sau care nu s-au dovedit viabile din punct de vedere economic), în funcție de condițiile de piață și performanța rețelei.

### Realizările noastre în 2012 în vederea îndeplinirii direcțiilor strategice

- ▶ Consolidarea poziției într-un mediu de piață deteriorat
- ▶ Punerea în funcțiune cu succes a unității modernizate de distilare a țițeiului în cadrul rafinării Petrobrazî
- ▶ Centralizarea activităților administrative de marketing din regiune într-o singură organizație funcțională condusă din București
- ▶ Vânzarea activității secundare, de îmbuteliere GPL, din România
- ▶ Punerea în funcțiune și demararea activității la noul depozit de la Ișalnița

### Inițiative-cheie

- ▶ Continuarea îmbunătățirii gradului de conștientizare și a performanței HSSE
- ▶ Continuarea programului de modernizare a rafinării Petrobrazî, cu modernizarea instalației de cocsare și montarea unei noi instalații de desulfurare a gazelor
- ▶ Continuarea îmbunătățirilor privind eficiența energetică și reducerea emisiilor de CO<sub>2</sub>
- ▶ Continuarea optimizării rețelei de benzinării pentru a crește profitabilitatea
- ▶ Continuarea strategiei de optimizare a depozitelor de produse petroliere prin modernizarea unității de depozitare din Bacău



## 1.5. Membrii Consiliului de Supraveghere

---

Consiliul de Supraveghere reprezintă interesele companiei și ale acționarilor acesteia și este responsabil cu managementul general al companiei. La data prezentului raport, Consiliul de Supraveghere al Petrom este compus din nouă membri, după cum urmează:

### **Gerhard Roiss (1952) – Președinte**

Director General Executiv al OMV și Președinte al Directoratului OMV. A urmat studii economice la Viena, Linz și Stanford și a început să lucreze în cadrul OMV în anul 1990. Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005, a fost numit Președinte al Consiliului de Supraveghere al Petrom la 26 aprilie 2011.

### **David C. Davies (1955) – Președinte adjunct**

Director Financiar al OMV și Vicepreședinte al Directoratului OMV. A absolvit Universitatea Liverpool și s-a alăturat OMV în 2002. Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005.

### **Manfred Leitner (1960)**

Membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing. A urmat studii comerciale în cadrul Universității de Studii Economice și Afaceri din Viena și și-a început cariera în cadrul OMV în 1985, în divizia E&P. Ales inițial în cadrul AGA din 26 aprilie 2011.

### **Jacobus Gerardus Huijskes (1965)**

Membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Explorare și Producție. A studiat inginerie mecanică în cadrul Universității de Tehnologie Delft din Olanda și a început să lucreze în cadrul OMV în 2010. Ales inițial în cadrul AGA din 3 august 2010.

### **Hans-Peter Floren (1961)**

Membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Gaze și Energie. I-a succedat lui **Gerald Kappes**, care a fost membru interimar în Consiliul de Supraveghere al Petrom în perioada ianuarie-martie 2012, când l-a înlocuit pe **Werner Auli** (fost membru în Consiliul de Supraveghere al Petrom între anii 2006 și 2011). A studiat inginerie mecanică și economie în cadrul Universității Essen din Germania și a început cariera în cadrul OMV în 2012. Ales inițial în cadrul AGA din 27 aprilie 2012.

### **Constantin Dascălu (1973)**

Consilier personal al Ministrului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri. A absolvit Facultatea de Științe Economice în cadrul Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca și Facultatea de Management în cadrul Universității Bogdan Vodă din Cluj-Napoca. Ales inițial în cadrul AGA din 26 aprilie 2011.

### **Gheorghe Ionescu (1953)**

Membru în Consiliul de Supraveghere al Petrom, numit la propunerea Ministerului Economiei. A absolvit Institutul Politehnic din Pitești, Departamentul de Inginerie Mecanică, și Academia de Studii Economice. Deține o diplomă de master în administrare financiară și economică acordată de Conservatoire National d'Art et Metieres din Paris. Ales inițial în cadrul AGA din 28 aprilie 2009.

### **Joseph Bernard Mark Mobius (1936)**

Președinte Executiv al Templeton Asset Management Ltd., numit în Consiliul de Supraveghere al Petrom la propunerea Fondului Proprietatea. Deține diplome de licență și master acordate de Universitatea din Boston și o diplomă de doctorat în științe economice și politice acordată de Institutul de Tehnologie din Massachusetts. Ales inițial în cadrul AGA din 29 aprilie 2010.

### **Riccardo Puliti (1962)**

Director General BERD, responsabil cu sectorul energetic și al resurselor naturale; numit în Consiliul de Supraveghere al Petrom la propunerea BERD. Este absolvent al programului MBA din cadrul Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE) și absolvent de studii postuniversitare în cadrul Școlii de Guvernare Kennedy (Universitatea Harvard) și Colegiului Imperial. A început să lucreze la BERD în 1996. Ales inițial în cadrul AGA din 28 aprilie 2009.

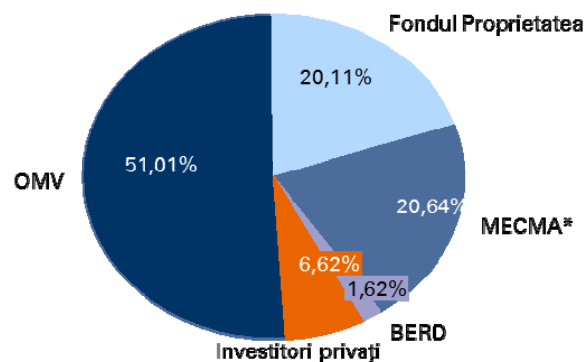


## 1.6. Acțiuni Petrom

### Structura acționariatului

La data prezentului raport, OMV Petrom S.A. are următoarea structură a acționariatului: 51,01% - OMV Aktiengesellschaft, 20,64% - Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri (MECMA), 20,11% - Fondul Proprietatea, un fond creat special de statul român cu scopul despăgubirii persoanelor ale căror proprietăți au fost confiscate abuziv în timpul regimului comunist (fondul deține un portofoliu diversificat de acțiuni ale unor companii din România și străinătate și a fost listat la Bursa de Valori București în ianuarie 2011), și 1,62% - Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD). Cota rămasă, de 6,62%, se tranzacționează liber la categoria I a Bursei de Valori București (BVB). La sfârșitul anului 2012, aproximativ 500 de investitori instituționali, atât din România, cât și din străinătate, dețineau aproximativ 5,2% din totalul de 6,6% acțiuni tranzacționate liber, procentul rămas (1,4%) fiind deținut de mai mult de 463.000 de persoane fizice.

### Structură acționariat Petrom



\*Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri

### Acțiunile

În 2012, bursa de valori locală a traversat o perioadă de consolidare, înregistrând o tendință de creștere în primele cinci luni ale anului, urmată de o perioadă scurtă de corecție și revenire în a doua jumătate a anului 2012, principalii indici bursieri înregistrând o îmbunătățire comparativ cu cifrele de anul trecut, orientându-se după piețele internaționale.

În ceea ce privește activitatea de tranzacționare, prețul acțiunii Petrom a crescut în 2012, revenindu-și comparativ cu performanța slabă înregistrată în anul precedent. La începutul lunii ianuarie, acțiunile au atins nivelul minim al anului de 0,2900 lei/acțiune și apoi au crescut constant până la nivelul maxim al anului de 0,4327 lei/acțiune, atins spre sfârșitul lunii decembrie.

Per ansamblu, prețul acțiunii Petrom a câștigat 47,6% în 2012, depășind performanța indicelui BET (cele mai tranzacționate zece companii listate la BVB), care a avansat cu 18,7%, și a indicelui BET-C (BET Composite), care a înregistrat o creștere de 6,3% în aceeași perioadă. Indicele ROTX, calculat la Bursa de Valori de la Viena, care reflectă în timp real evoluția celor mai lichide 14 acțiuni tranzacționate la BVB, a crescut cu 29,1% în 2012, în timp ce indicele sectorial BET-NG (companiile al căror domeniu de activitate principal este asociat sectorului energetic și de utilități) a înregistrat doar o ușoară creștere pe parcursul anului (+2,6%).

Capitalizarea bursieră a Petrom la sfârșitul anului 2012 a fost de 24,2 mld. lei și a reprezentat 24,8% din capitalizarea totală a companiilor listate la BVB.

### Simboluri acțiuni Petrom

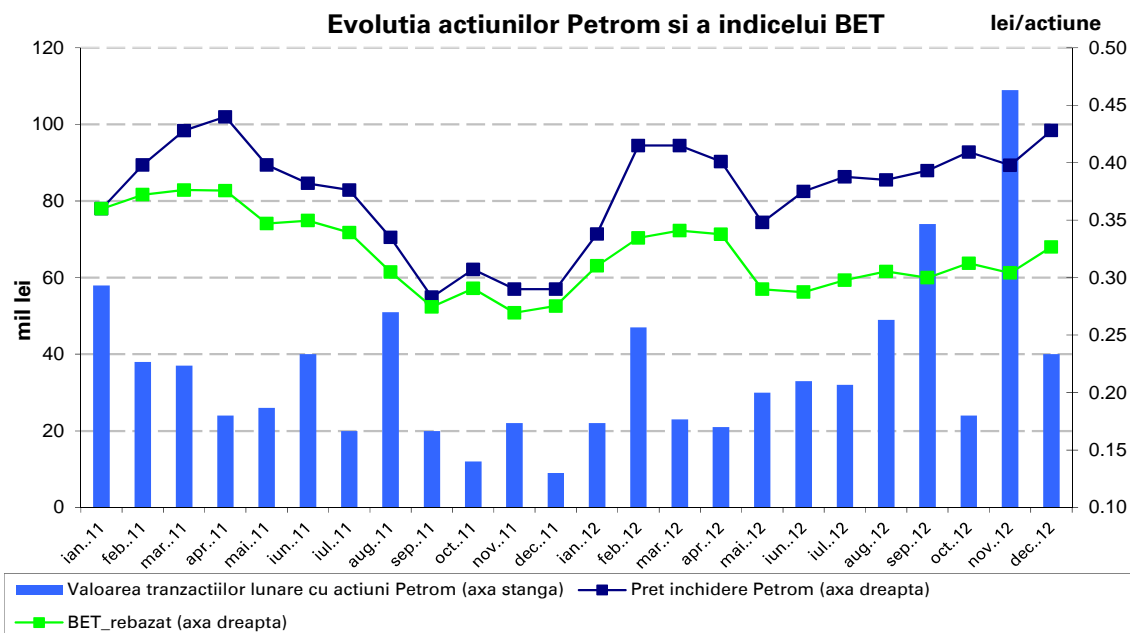
ISIN	ROSNPPACNOR9
Bursa de Valori București	SNP
Bloomberg	SNP RO
Reuters	ROSNP.BX



<b>Acțiunile Petrom – în cifre</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Număr de acțiuni	56.644.108.335	56.644.108.335	56.644.108.335
Capitalizare bursieră (mil. lei) <sup>1</sup>	18.976	16.427	24.249
Capitalizare bursieră (mil. euro) <sup>1</sup>	4.429	3.803	5.475
Preț maxim (lei)	0,3660	0,4500	0,4327
Preț minim (lei)	0,2520	0,2727	0,2900
Preț la sfârșitul anului (lei)	0,3350	0,2900	0,4281
Profit/acțiune (lei/acțiune)	0,0389	0,0663	0,0698
Dividend pe acțiune (lei)	0,0177	0,031	0,028 <sup>2</sup>
Randamentul dividendului <sup>1</sup>	5,2%	10,7	6,5 <sup>2</sup>
Rata de distribuire a profitului	46%	47%	40% <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Calculat pe baza prețului de închidere al acțiunii în ultima zi de tranzacționare din anul respectiv

<sup>2</sup> Dividend propus spre aprobare de către Adunarea Generală a Acționarilor



#### Adunarea Generală a Acționarilor

Pe 27 aprilie 2012 a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGO). În cadrul AGO a fost aprobat Bugetul de Venituri și Cheltuieli al OMV Petrom S.A. pentru exercițiul financiar 2012 și distribuirea unui dividend brut de 0,031 lei/acțiune pentru exercițiul financiar 2011, în cuantum total de 1.756 mil. lei, corespunzând unei rate de distribuire a profitului de 47%. De asemenea, AGO a aprobat numirea domnului Hans-Peter Floren (membru al Directoratului OMV) ca nou membru al Consiliului de Supraveghere Petrom pentru perioada rămasă din mandatul domnului Werner Auli (mai exact, până la 28 aprilie 2013). În plus, AGO a numit din nou Ernst & Young Assurance Service S.R.L. drept auditor financiar pentru anul 2012.

#### Activități privind relația cu investitorii

În 2012, conducerea executivă și echipa dedicată relației cu investitorii au organizat întâlniri și conferințe telefonice cu numeroși analiști și investitori instituționali din România și din străinătate. De asemenea, Petrom a luat parte la conferințe pentru analiști și investitori organizate atât la nivel local, cât și internațional (Londra, Praga). În cadrul întâlnirilor, analiștii și investitorii au avut ocazia de a adresa în mod direct întrebări reprezentanților companiei, inclusiv Directorului General Executiv și/sau Directorului Financiar, precum și echipei dedicate relației cu investitorii și de a discuta cu aceștia despre rezultatele companiei și direcțiile strategice ale Petrom. Un total de circa 60 de întâlniri și prezentări „1-la-1” sau de grup au avut loc pe parcursul anului 2012, cu participarea a peste 100 de investitori și analiști.

Începând cu anul 2010, Petrom raportează trimestrial situații financiare consolidate, întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) către piețele de capital. Acest lucru conferă un grad

ridicat de transparență și comparabilitate cu companiile internaționale din domeniul nostru de activitate. În concordanță cu reglementările legale din România aplicabile pentru companiile listate, începând cu anul 2012 Petrom întocmește, de asemenea, situații financiare individuale, conform IFRS.

Pentru a asigura un nivel înalt de transparență și promptitudine, toate rapoartele companiei, comunicatele și informațiile importante pentru acționari, analiști și investitori se postează prompt, ulterior diseminării către BVB, pe site-ul nostru de internet, [www.petrom.com](http://www.petrom.com), la secțiunea Relația cu Investitorii.

#### **Dividende**

În data de 21 martie 2013, Consiliul de Supraveghere a aprobat propunerea managementului de a distribui dividende în valoare de 0,028 lei/acțiune, rezultând o rată de distribuire a profitului de 40%. Propunerea privind dividendul va fi ulterior supusă aprobării în Adunarea Generală a Acționarilor din data de 22 aprilie 2013.

#### **Acțiuni proprii**

La sfârșitul anului 2012, OMV Petrom deținea un număr total de 204.776 de acțiuni proprii, reprezentând 0,0003% din capitalul social. În cursul anului 2012, Petrom nu a răscumpărat și nici nu a anulat acțiuni proprii.

#### **Calendar financiar 2013**

Evenimente	Data
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-decembrie și T4 2012 <sup>1</sup>	21 februarie 2013
Publicarea Raportului Anual 2012	22 aprilie 2013
Adunarea Generală a Acționarilor	22 aprilie 2013
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-martie 2013	14 mai 2013
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-iunie și T2 2013	13 august 2013
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-septembrie și T3 2013	7 noiembrie 2013

<sup>1</sup> Rezultate consolidate preliminare, neauditate, ale Grupului Petrom, întocmite în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară (IFRS)

#### **Contact pentru Relația cu Investitorii**

Sorana Baci

Strategie, Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii

OMV Petrom S.A.

Adresa poștală: Strada Coralilor nr. 22, sector 1, București

Tel: +40 (0) 21 4022206; Fax: +40 (0) 372 868 518

E-mail: [investor.relations.petrom@petrom.com](mailto:investor.relations.petrom@petrom.com)

#### **Rapoarte prin poștă**

Pentru obținerea versiunii tipărite a rapoartelor trimestriale și anuale în română și engleză, vă rugăm să ne trimiteți un e-mail pe adresa [investor.relations.petrom@petrom.com](mailto:investor.relations.petrom@petrom.com) sau să folosiți serviciul pentru comenzi de pe site-ul nostru [www.petrom.com](http://www.petrom.com).

## 1.7. Mediul macroeconomic

---

### La nivel mondial

Stabilizarea economiei globale a continuat în 2012, înregistrând, însă, un ritm de creștere mai scăzut, de 3,2%, de la 3,9% în 2011. Ritmul revenirii economice a rămas fragil și neuniform în rândul regiunilor economice. Economii emergente au crescut cu 5,1% în 2012, în timp ce atât SUA, cât și Japonia au înregistrat o creștere pozitivă, de 2,3% și respectiv 1,7%. În schimb, economia UE a traversat o perioadă de ușoară recesiune, scăzând cu 0,3%. Un răspuns mai coordonat și mai consolidat al politicii UE la criza din zona euro a diminuat semnificativ riscurile asociate unei potențiale rupturi a zonei euro. Acest aspect, împreună cu implementarea de reforme structurale într-o serie de state membre din zona euro au avut drept rezultat scăderea riscurilor de piață, reducând presiunile asupra costurilor de finanțare. Rata inflației prețurilor de consum în economiile dezvoltate a fost de 2,0% în 2012, întrucât cererea s-a menținut la un nivel scăzut, iar capacitatea de producție a rămas amplă. Volumul global al tranzacțiilor comerciale a înregistrat o creștere mai lentă decât în 2011, crescând cu doar 2,8%, întărind astfel opinia conform căreia revenirea va fi anevoioasă. Prețurile globale ale materiilor prime folosite pentru alte produse decât carburanți au scăzut cu 9,8% în 2012, după ce în anul precedent crescuseră cu 7,8%.

În 2012, **cererea de țiței la nivel mondial** a crescut cu 1% comparativ cu 2011, până la 89,8 mil. bbl/zi. Deși cererea de țiței în țările OECD a continuat să scadă în 2012, cu 0,4 mil. bbl/zi sau 0,9%, cererea în țările non-OECD a fost suficient de puternică pentru a compensa această scădere. Cererea de țiței în Asia și China a fost deosebit de robustă, generând creșterea cu 1,5 mil. bbl/zi sau 3,5% a cererii totale în țările non-OECD în 2012. În 2012, **producția mondială de țiței** a înregistrat o creștere importantă, de 2,5 mil. bbl/zi față de 2011, sau 2,8%, ajungând la 90,9 mil. bbl/zi. Producția totală de țiței a țărilor OPEC a crescut cu 1,9 mil. bbl/zi, comparativ cu 2011, revenirea puternică a producției libiene fiind responsabilă pentru mare parte din creșterea înregistrată. În același timp, producția de țiței a țărilor OECD s-a aflat, de asemenea, în creștere cu 4,8%, ajungând la 19,8 mil. bbl/zi. Creșterea a fost generată parțial de o productivitate mai ridicată a țițeiului în SUA, unde companiile de foraj au început să beneficieze de o eficiență îmbunătățită.

În 2012, indicele Brent al prețului mediu la țiței a fost 111,67 USD/bbl, cu doar 0,4% mai mare comparativ cu 2011. Indicele Brent al prețului țițeiului a fost tranzacționat în intervalul 92-126 USD pe baril în 2012, reflectând o volatilitate mai crescută în timpul primelor trei trimestre ale anului, când riscul de destramare a zonei euro era încă crescut. Intervalul de tranzacționare s-a îngustat semnificativ spre sfârșitul anului la 102-107 USD pe baril, indicele Brent al prețului țițeiului ajungând la un nivel de tranzacționare similar cu cel din anul precedent. În 2012, indicele Ural al prețului mediu la țiței a înregistrat valoarea de 110,76 USD/bbl, cu 1% mai mare față de 2011.

### România

Economia României a înregistrat o performanță modestă în 2012, estimările inițiale indicând o creștere a PIB-ului cu 0,3% față de 2011. Creșterea economiei a încetinit considerabil în a doua jumătate a anului, o dată cu scăderea cererii externe și limitarea perspectivelor de revenire economică prin efectele blocajului din plan politic, determinate de cele două schimbări guvernamentale petrecute înainte de alegerile parlamentare din decembrie 2012. Absorbția fondurilor UE, unul dintre motoarele potențiale de creștere economică a fost afectată puternic prin întreruperea câtorva programe operaționale în 2012 și astfel a rămas la un nivel deosebit de slab. Performanța sectorului agricol a fost deosebit de slabă, rezultatul acestui sector scăzând cu o treime comparativ cu anul anterior. Avansul producției industriale a fost practic inexistent față de 2011, din cauza impactului negativ determinat de scăderea cererii în UE. Exporturile, unul dintre principalele motoare ale revenirii economice în anii anteriori, au fost, de asemenea, afectate de condițiile nefavorabile din UE, scăzând cu 0,5%, exprimate în EUR. Investițiile străine directe au continuat tendința descendentă, ajungând la aproape 1,6 mld. EUR în 2012, a șasea parte din valoarea înregistrată în 2008. Deși puterea de cumpărare a gospodăriilor și-a inversat traiectoria negativă din 2011, creșterea consumului privat pe plan intern a rămas mică, deoarece nivelul ridicat al îndatorării gospodăriilor și rata scăzută a locurilor de muncă nou create au continuat să exercite presiune asupra cererii.

Datele oficiale provizorii par să indice îmbunătățirea ușoară a condițiilor de pe piața forței de muncă, rata șomajului la sfârșitul anului menținându-se scăzută, la 6,7%, față de sfârșitul anului 2011. Cu toate acestea, economia nu a creat locuri de muncă în mod constant, întrucât la sfârșitul lunii decembrie numărul total de salariați din economie încă era cu aproximativ 10% mai mic decât nivelul premergător crizei.

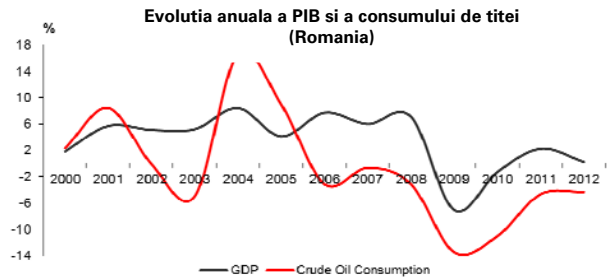
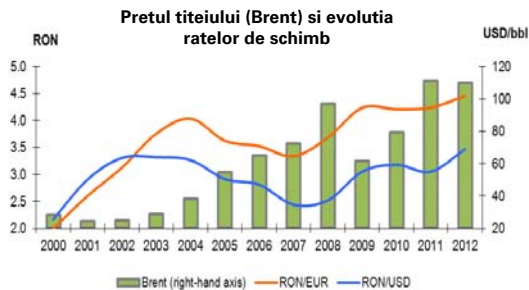
În ciuda condițiilor economice dificile, stabilitatea perspectivelor macroeconomice s-a consolidat ușor în 2012. Pentru prima dată în decursul a mai mult de două decenii, efectele ciclului politic asupra economiei, generate de alegerile parlamentare din decembrie, au fost slabe. Constrângerile bugetare stipulate atât în Acordul FMI, cât și în Acordul Fiscal UE au ținut în frâu cheltuielile Guvernului. Astfel, procesul de consolidare fiscală a continuat și în 2012, iar deficitul bugetar a scăzut la 2,5% din PIB.

**Rata anuală a inflației** exprimată prin indicele prețurilor de consum s-a menținut la 5,0% la sfârșitul anului 2012, un nivel mai ridicat decât estimările inițiale. Creșterea inflației s-a datorat în parte creșterii prețurilor produselor agricole. Efectele deprecierei leului față de EUR și USD au fost generate, în mare parte, de nivelul ridicat al riscului

politic. Cu toate acestea, inflația prețurilor producției a scăzut la 4,9% la sfârșitul anului 2012, cel mai mic nivel înregistrat în doi ani. Banca Națională a României (BNR) a continuat abordarea prudentă a politicii monetare, reducând rata de referință a dobânzii cu un total cumulativ de 75 de puncte de bază de la începutul anului, la 5,25% la sfârșitul lunii decembrie 2012.

În 2012, moneda națională s-a depreciat atât față de EUR, cât și față de USD cu 5,1% și respectiv 13,8%. Spre sfârșitul anului 2012, moneda națională a început să reverseze tendința de depreciere, pe măsură ce riscul politic s-a micșorat.

Nivelul **resurselor de energie** ale României a scăzut în 2012 cu 2,2%, la 34,0 mil. tep, pe fondul încetinirii ritmului activității economice. Per ansamblu, și importurile de resurse de energie au scăzut cu 1,2%, pe fondul diminuării cererii interne pentru petrol și gaze naturale.



### Perspective 2013

Potrivit Comisiei Europene, în 2013 se preconizează o creștere a economiei României cu 1,5%, în contextul consumului privat mai amplu și al creșterii absorbției de fonduri UE. Cererea externă va juca în continuare un rol important în relansarea economiei. Politicile economice interne vor avea însă un rol esențial în impulsivarea revenirii economice.

## 2. Segmentele de activitate

### 2.1. Explorare și Producție (E&P)

În 2012, producția din E&P a fost, pe ansamblu, stabilă, cu eforturi crescute și oportunități în zona de explorare. Explorarea în ape de mare adâncime a fost demarată cu succes, iar Domino-1, prima sondă de mare adâncime săpată în apele românești ale Mării Negre, a dus la descoperirea unei acumulări de gaze cu o dimensiune potențială de 42-84 mld. mc. Rezervele dovedite de țiței și gaze din portofoliul Grupului Petrom s-au situat la aproximativ 775 mil. bep la finele anului, iar producția Grupului a fost de aproximativ 183 mii bep/zi de-a lungul anului. Declinul producției interne a fost minimizat cu succes, fiind de numai 1,6%, deoarece inițiativele de optimizare a producției au contrabalansat efectele condițiilor meteorologice severe de la începutul anului 2012 și declinul producției din zăcămintele importante. Producția din Kazahstan a crescut cu 2,8% în 2012, datorită creșterii producției din zăcămintul Komsomolskoe.

#### E&P în cifre

	2010	2011	2012
Vânzări la nivel de segment (mil. lei) <sup>1</sup>	9.534	11.743	12.992
EBIT (mil. lei) <sup>2</sup>	3.012	5.236	5.467
Investiții (mil. lei) <sup>3</sup>	2.774	3.254	3.753
Producția totală a Grupului (mil. bep)	67,08	67,77	66,87
din care în România	63,46	63,41	62,39
Rezerve dovedite la 31 decembrie (mil. bep)	832	812	775
din care în România	805	786	750

<sup>1</sup> Include vânzările între segmente

<sup>2</sup> Nu include eliminarea profitului între segmente

<sup>3</sup> Investițiile includ și creșteri ale participațiilor Petrom în alte companii

**EBIT-ul E&P** excluzând elementele speciale a crescut cu 6% comparativ cu 2011, ajungând la 5.754 mil. lei, influențat în principal de efectul favorabil al cursului de schimb valutar (aprecierea USD față de RON) și de prețurile mai ridicate la țiței (prețul mediu realizat la țiței, la nivel de Grup, a crescut cu 1%, până la 94,00 USD/bbl). Acești factori au compensat integral deprecierea crescută, precum și costurile de producție și redevențele mai ridicate. În plus, în 2012, rezultatul E&P a fost influențat negativ de condițiile meteorologice severe din timpul primelor două luni ale anului 2012 și de ajustările de depreciere a unor materiale neutilizabile.

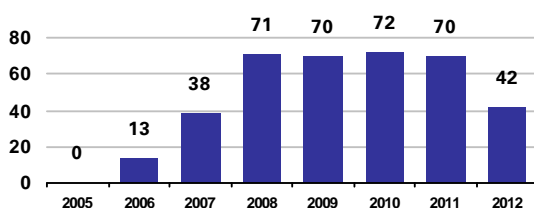
**EBIT-ul raportat pentru 2012** a atins 5.467 mil. lei, având o creștere de 4%, comparativ cu 2011. În 2012, EBIT-ul raportat reflectă cheltuieli speciale negative, de 287 mil. lei, aferente, în cea mai mare parte, litigiului pentru creanțe neincasate din Kazahstan, unui provizion de restructurare a personalului și unui proiect comunitar.

În 2012, producția de hidrocarburi a Grupului Petrom a ajuns la 66,87 mil. bep (din care 62,39 mil. bep în România), cu 1,3% mai mică față de 2011. Producția din Kazahstan a crescut cu 2,8%, iar declinul producției interne a fost minimizat la nivelul de 1,6%. În medie, producția zilnică de țiței și gaze a fost de 182,7 mii bep/zi (din care 170,5 mii bep/zi în România). În 2012, costurile de producție ale Grupului au scăzut cu 5%, ajungând la 15,37 USD/bep (costurile de producție în România au scăzut cu 6%, ajungând la 14,91 USD/bep) datorită efectelor favorabile ale cursului de schimb valutar (USD s-a apreciat cu 14% față de RON).

În România, costurile de producție totale, în valoare absolută, exprimate în RON, au crescut cu 5% comparativ cu 2011, în special din cauza costurilor mai mari cu personalul, ca urmare a negocierilor contractului colectiv de muncă.

#### Rata de înlocuire a rezervelor (RIR)

Rata de înlocuire a rezervelor în  
România



La 31 decembrie 2012, rezervele totale dovedite de țiței și gaze ale Grupului Petrom erau de 775 mil. bep (România: 750 mil. bep), în timp ce rezervele dovedite și probabile de țiței și gaze erau de 1.091 mil. bep (România: 1.039 mil. bep). Rata medie de înlocuire a rezervelor la nivel de Grup, calculată pe ultimii trei ani, a fost de 61% în 2012 (2011: 70%), respectiv tot de 61% în România (2011: 71%). Pentru anul 2012, calculat individual, rata la nivel de Grup a fost de 44% (2011: 70%), iar în România a fost de 42% (2011:

70%, în principal ca rezultat al studiilor de zăcământ efectuate).

Un audit al rezervelor a fost efectuat de compania De Golyer & Mac Naughton pentru valorile raportate pentru 2011. Raportul de audit a fost finalizat la jumătatea anului 2012, iar estimările auditorului sunt în acord cu evaluările făcute de Petrom pentru valorile raportate pentru 2011.

În istoria recentă, Petrom a reușit să-și mențină rata de înlocuire a rezervelor în jurul nivelului de 70%, în special datorită analizelor continue ale rezervelor aferente zăcămintelor mature, ca rezultat al studiilor de zăcământ realizate, incluzând rezultatele programelor de foraj, coroborate cu diversificarea mecanismelor de recuperare. Cu toate acestea, potențialul de adăugare a unor rezerve suplimentare prin analize, într-o zonă de zăcăminte mature limitată geografic, și-a atins limitele în 2012.

Inversarea tendinței de scădere din 2012 depinde de implementarea proiectelor de reddezvoltare aflate în desfășurare, cu un ciclu lung, care au ca obiectiv creșterea factorului de recuperare în zăcămintele-cheie și de inițiativele de explorare atât onshore, cât și offshore. În ultimii 2 ani, am extins programul de achiziție seismică 3D și ne așteptăm să obținem rezultate începând cu 2014. În plus, pot apărea și alte oportunități în ceea ce privește implementarea unor proiecte suplimentare de gaze, care, în momentul de față, sunt amânate din cauza condițiilor existente pe piața gazelor.

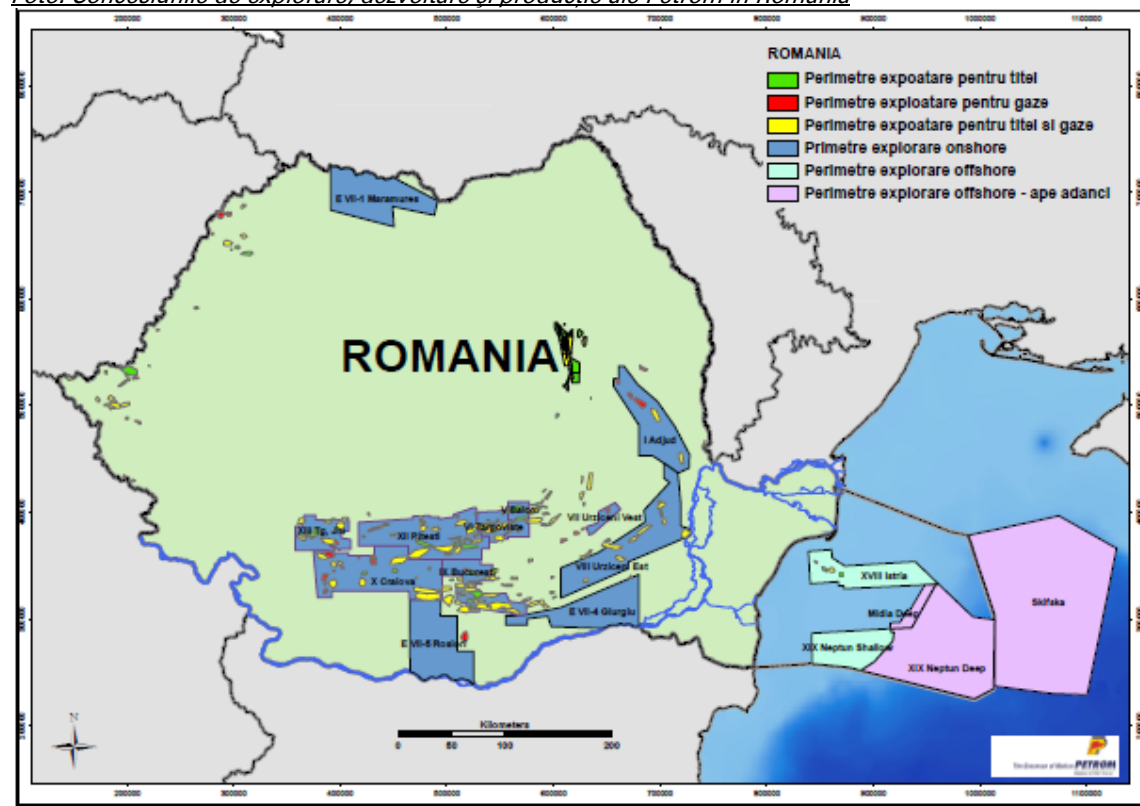
### Aspecte operaționale semnificative în 2012

#### România

Petrom deține în România licențe de explorare pentru 12 perimetre onshore și 2 perimetre offshore, cu o suprafață totală de 42.760 km<sup>2</sup> (din care 12.321 km<sup>2</sup> offshore), iar la sfârșitul anului 2012 opera 238 de zăcăminte comerciale de țiței și gaze.

În România, Petrom a obținut un volum mixt al producției de 170,5 mii bep/zi în 2012 (2011: 173,7 mii bep/zi).

*Foto: Concesiunile de explorare, dezvoltare și producție ale Petrom în România*



\*Blocul Skifka (ExxonMobil 40%, Shell 35%, OMV Petrom 15%, Nadra Ukrainy 10%): Bloc de explorare atribuit în T3/12, acordul de împărțire a producției este în curs de negociere; Blocul Midia: Petrom și ExxonMobil au semnat contractul de transfer cu Sterling Resources și Petro Ventures pentru 85% din bloc; 15% deținute de Gas Plus International

#### Explorare

În 2012, eforturile de explorare s-au intensificat, axându-se, în special, pe inițiativele offshore și pe oportunitățile de obținere a licențelor suplimentare în zonele adiacente blocului Neptun.

În primul trimestru din 2012 a fost săpată cu succes Domino-1, prima sondă offshore de explorare în ape de mare adâncime din România. Sonda se află în blocul Neptun, la 170 km în larg, în ape cu o adâncime de aproximativ 930 de metri. Operațiunile de foraj ale sondei Domino-1 au început în decembrie 2011, iar pe 22 februarie 2012 a fost confirmată o descoperire de gaze potențial semnificativă. Sonda de explorare a întâlnit un rezervor de gaze cu

o grosime de 70,7 metri, rezultând o estimare preliminară privind acumularea de gaze între 1,5 și 3 trilioane cf (42-84 miliarde mc). Domino-1 a fost forată utilizând o tehnologie industrială avansată și a avut o adâncime totală de peste 3.000 de metri sub nivelul mării.

Evaluarea rezultatelor sondei Domino-1 și noi achiziții seismice sunt esențiale în stabilirea următorilor pași. Ca urmare a acestei descoperiri, în sectorul de mare adâncime al blocului Neptun a fost planificat și demarat un program de seismică 3D de aproximativ 6.000 km<sup>2</sup>, în decembrie 2012. Evaluarea și analiza suplimentară, planificate pentru viitorul apropiat, vor indica dacă descoperirea de gaze offshore la mare adâncime Domino-1 este viabilă din punct de vedere comercial. În cazul în care operațiunile ulterioare vor confirma fezabilitatea din punct de vedere tehnic și comercial a producției de gaze din zona de mare adâncime a blocului Neptun, valoarea ulterioară cumulată a investițiilor în cadrul fazelor de explorare și dezvoltare ar putea fi de câteva miliarde de dolari americani, cu o potențială primă producție cel mai devreme către sfârșitul decadei. Un program suplimentar de seismică 3D, de 1.600 km<sup>2</sup>, s-a realizat în sectorul de apă de mică adâncime din blocul Neptun.

Ca urmare a succesului în explorare înregistrat cu Domino-1, s-a vizat asigurarea unor perimetre suplimentare din vecinătatea blocului Neptun.

În august 2012, ca urmare a licitației organizate de către guvernul ucrainean, consorțiul în care Petrom este partener cu ExxonMobil (operator de proiect), Shell și Nadra Ukrayna a câștigat licitația pentru blocul Skifska din apele ucrainene de mare adâncime ale Mării Negre și adiacent blocului Neptun. În cadrul consorțiului, Petrom are o cotă de participare de 15%. Acordul de împărțire a producției se afla în faza de negocieri la sfârșitul anului 2012.

În octombrie 2012, Petrom și ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (EMEPR) au semnat un contract de transfer pentru achiziția unei participații de 85% din drepturile de explorare și producție de hidrocarburi aferente unei porțiuni din perimetrul Midia XV („Midia Deep”), în zona românească a Mării Negre, de asemenea adiacentă blocului Neptun. Contractul de transfer semnat cu Sterling Resources Ltd. și Petro Ventures Europe B.V. nu s-a finalizat încă, iar condițiile pentru producerea efectelor juridice ale acestui contract de transfer, inclusiv aprobarea autorităților relevante, sunt în curs de îndeplinire. La momentul producerii efectelor contractului de transfer, cota de participare a Petrom va fi de 42,5%. La începutul anului 2013, Petrom și EMEPR au semnat un contract de opțiune cu Romgaz, celălalt mare producător de gaze din România, care este controlat de stat. Contractul oferă companiei Romgaz (companie cu capital majoritar de stat) opțiunea de a achiziționa o participație de 10% din Midia Deep. Opțiunea Romgaz de a participa este condiționată de finalizarea contractului de transfer și de anunțarea unei descoperiri comerciale.

Onshore, lucrările de explorare realizate de Petrom s-au axat, în special, pe achiziția de seismică, însumând până la 1.196 km<sup>2</sup> de date seismice 2D și 915 km<sup>2</sup> de date seismice 3D. Alte lucrări de explorare au fost demarate în cursul anului și se aflau în desfășurare la sfârșitul lui 2012, fiind planificate a se finaliza în primul trimestru din 2013. Ne așteptăm ca interpretarea datelor seismice achiziționate de-a lungul anului 2012 să indice cele mai bune zone pentru forajul de explorare care va fi executat în 2013 și 2014.

De-a lungul anului 2012, am forat cu succes o sondă de explorare în cadrul licenței Giurgiu, iar alte două sonde erau în curs de forare la finele anului. Producția experimentală a sondei Totea Deep a dovedit volumul semnificativ și potențialul de producție al noului zăcămint și ne așteptăm ca forajul de evaluare să continue în 2013, deși va fi la o adâncime mare, în formațiuni cu presiune și temperaturi ridicate.

### **Producție**

În 2012, Petrom a produs în România 3,98 mil. tone de țiței, inclusiv condensat, și 5,16 miliarde mc de gaze naturale, echivalentul unei producții totale de 62,4 mil. bep țiței și gaze. Producția zilnică echivalentă a ajuns la o medie de 171 mii bep/zi, comparativ cu 174 mii bep/zi în 2011. După scăderea accentuată de la începutul anului, producția a fost stabilizată începând cu al treilea trimestru datorită inițiativelor de optimizare a producției, incluzând lucrările de reparații capitale, forarea de sonde noi și activitățile de reddezvoltare a zăcămintelor. În ultimul trimestru, producția a fost influențată în mod pozitiv de pornirea celei de-a doua sonde Totea Deep.

În 2012, producția medie de țiței a fost de 78,3 mii bep/zi, cu 2,5% mai scăzută față de nivelul înregistrat în 2011, deoarece programul de foraj și reparații capitale nu a putut compensa integral efectele condițiilor de iarnă severe de la începutul anului și declinul natural.

Producția internă de gaze a fost de 92,2 mii bep/zi, cu 1,4% mai scăzută decât cea de anul trecut, din cauza declinului zăcămintelor-cheie (Mamu, Bulbuceni, Rădinești). Scăderea nu a putut fi compensată prin producția mai ridicată din zăcămintul Totea, prin lucrările de reparații capitale efectuate și prin producția din sondele noi.

### **Proiecte-cheie în 2012**

Petrom investește constant în tehnologii noi și în metode secundare de recuperare pentru reddezvoltarea zăcămintelor mature din România în vederea îmbunătățirii ratei de recuperare de țiței și gaze și a stabilizării nivelurilor de producție. Proiectele vizate se concentrează, în principal, pe reddezvoltarea zăcămintelor, folosind tehnologii precum injecția de apă, abur și polimer, dar includ și modernizarea operațiilor, realizarea de foraje suplimentare și lucrări de reparații capitale.

În 2012, procesul de maturare a proiectelor de reddezvoltare a zăcămintelor-cheie a făcut progrese semnificative. La sfârșitul anului, șase proiecte de reddezvoltare a zăcămintelor au fost aduse mai aproape de stadiul de execuție (Videle, Suplac și Opișenești – țiței; Lebăda Est, Bulbuceni și Burcioaia – gaze). Dintre acestea, două proiecte-cheie – respectiv Suplac și Opișenești – au depășit stadiul deciziei finale de investire și au intrat în stadiul de implementare. Acestea fac parte din cele mai importante zăcămint de țiței ale Petrom, fiind situate în nord-vestul și, respectiv, sud-estul României. Proiectul de reddezvoltare Suplac reprezintă un proiect ciclic de injecție abur,



utilizând unitatea orizontală alternativă de aburi cu combustie in-situ. Proiectul de redezvoltare Opișenești a vizat forarea a 30 de sonde în perioada 2009-2012, utilizând injecția de apă și stații de injecție de înaltă presiune. Investițiile necesare pentru proiectele aflate în stadiul de dezvoltare însumează aproximativ 400 mil. euro pentru perioada 2013-2015. Alte proiecte se află în faza de evaluare (Tazlău, Phoenix, Independența și Bălăria-Blejești – țiței), cu un necesar investițional estimat la aproximativ 100 mil. euro. Apreciem că aceste proiecte vor progresa pe parcursul anilor următori și vor ajunge în faza de implementare în perioada 2014-2016.

Totalul cumulat al resurselor recuperabile din proiectele de redezvoltare zăcăminte menționate mai sus este estimat la circa 150 mil. bep.

În plus, au fost identificate noi oportunități, prin stabilirea de proiecte suplimentare de redezvoltare a zăcămintelor, și se continuă optimizarea sistemului de producție a gazelor și modernizarea instalațiilor și echipamentelor de suprafață din zăcămintele importante selectate. Rezultatul implementării conceptului nou-dezvoltat, intitulat „Analiza multidisciplinară a zonei de producție”, a fost o oportunitate promițătoare în cadrul zăcămintului Istria (țiței) din Marea Neagră. Scopul este de a dezvolta o campanie offshore a instalațiilor de foraj (secvență de foraj), în vederea realizării, cât de repede posibil, a lucrărilor de reparații capitale, a devierii de sondă, a sondei de completare a gabaritului și a oportunităților de explorare. Optimizarea instalațiilor de extracție artificială a reprezentat o altă preocupare a Petrom, conducând la îmbunătățiri ale eficienței operaționale.

Proiectele de injecție apă s-au intensificat de-a lungul anului 2012, înregistrând o creștere de 8%. Producția cumulată de țiței din proiectele ce utilizează injecția de apă și metodele termale de recuperare (injecția de abur și combustia in-situ) au reprezentat 25% din totalul producției interne de țiței din 2012.

De-a lungul anului 2012, am continuat forajul de evaluare în cadrul dezvoltării zăcămintului Totea Deep, în vederea confirmării celei mai mari descoperiri de gaze onshore din România din ultimii șase ani. Sonda de explorare 4539 Totea Deep a fost pusă în producție în octombrie 2011, iar o sondă de evaluare a început producția experimentală în a doua jumătate a anului 2012. O a doua instalație de producție timpurie (EPF2) a fost finalizată înainte de sfârșitul lunii noiembrie 2012, permițând începerea producției în timp ce încă se mai lucra la planul de dezvoltare a zăcămintului și la construirea instalațiilor permanente. Producția din dezvoltarea zăcămintului Totea Deep a avut o medie de 5 mii bep/zi în 2012.



*Foto: Sonda de evaluare 4540 Totea/EPF2*

Un număr de 118 sonde noi de dezvoltare și explorare au fost forate, peste 12.400 de intervenții la sonde au fost executate și 1.600 de reparații capitale s-au desfășurat pe parcursul anului 2012.

În 2012 a fost lansat un program de reducere a costurilor, axat pe punerea în practică la timp a măsurilor care prezintă un potențial semnificativ de economisire a costurilor cu energia. Până la sfârșitul anului, obiectivul proiectului a fost atins, iar costurile de producție au putut fi reduse cu peste 200 mil. lei.

#### **Contracte de creștere a producției**

În vederea optimizării portofoliului, Petrom a intrat în parteneriate cu companii cu reputație internațională pentru creșterea producției a 18 zăcăminte mature, de dimensiuni mai mici: zăcămintele Turnu, din vestul României, cu PetroSantander, și zona Țicleni, în sud-vestul României, cu Petrofac. Producția totală a celor două proiecte a ajuns la aproximativ 7 mii bep/zi, înregistrând o creștere de 5% comparativ cu nivelul anului 2011. Zona Țicleni a contribuit la producția totală

din 2012 cu 4 mii bep/zi, iar zona Turnu – cu 3 mii bep/zi. În iulie 2012, PetroSantander a realizat producția ce a reprezentat garanția contractuală ce impunea o creștere a producției cu 50% pentru 12 luni consecutive, față de nivelul de referință al producției de țiței.

Petrofac a demarat o campanie de foraj ambițioasă, care a început să producă rezultate bune. Un alt rezultat al campaniei de foraj este că Petrofac a depășit deja, în mod substanțial, angajamentul contractual în ceea ce privește investiția.

La sfârșitul anului 2012, Petrom a inițiat un al treilea parteneriat, semnând un contract pe 15 ani cu Expert Petroleum, pentru servicii de creștere a producției pe 13 zăcăminte mature de mici dimensiuni (cu o producție curentă de aproximativ 2,4 mii bep/zi), unele dintre ele fiind exploatate de peste 40 de ani, situate în partea de vest a României, lângă Timișoara. Expert Petroleum este o companie românească având expertiză internațională în sectorul de țiței și gaze. Producția curentă a zăcămintelor reprezintă aproximativ 1% din producția zilnică a Petrom în România, în condițiile unor costuri de producție considerabil mai mari decât costul mediu de producție al companiei. Noul contract urmează modelul contractelor precedente de creștere a producției. Expert Petroleum va prelua și finanța operațiunile și, împreună cu Petrom, se angajează în dezvoltarea lor viitoare în vederea maximizării producției, concomitent cu îmbunătățirea eficienței. Petrom rămâne singurul titular al contractelor de concesiune și deținătorul producției de hidrocarburi, al echipamentelor existente, precum și al drepturilor și obligațiilor definite prin Legea Petrolului. De asemenea, Petrom va superviza operațiunile și va remunera compania Expert Petroleum în baza unui tarif de servicii, care variază în funcție de nivelul producției livrate.



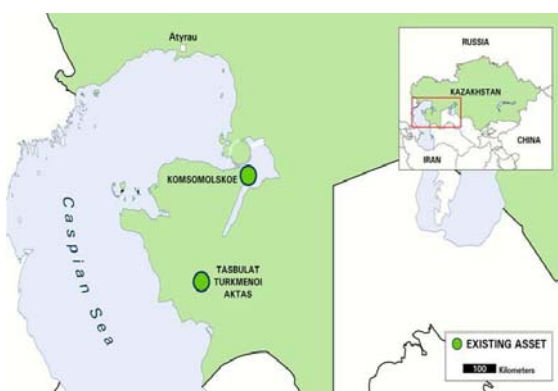
## Investițiile

Investițiile E&P ale Grupului au crescut cu 15% comparativ cu 2011, ajungând la 3.753 mil. lei. Investițiile au fost direcționate către proiectele Neptun Deep și Totea Deep, forajul sondelor de dezvoltare, inițiativele de dezvoltare a zăcămintelor, lucrările de reparații capitale, operațiunile de adâncime, precum și instalațiile de suprafață. Cheltuielile de explorare ale Grupului Petrom au crescut cu 94 mil. lei, ajungând la 530 mil. lei, din care suma de 328 mil. lei a fost înregistrată drept cheltuieli, iar suma de 202 mil. lei a fost capitalizată.

## Activitățile internaționale ale E&P

În **Kazahstan**, Petrom deține în prezent licențe de dezvoltare și producție pentru zăcămintele Tasbulat, Aktas, Turkmenoi (zăcămintele TOC) și Komsomolskoe (zăcămintul KomMunai). În 2012, producția medie de țiței și gaze din Kazahstan a crescut cu 2,5%, ajungând la 12,2 mii bep/zi.

De-a lungul anului 2012, am continuat să dezvoltăm zăcămintul **Komsomolskoe**, concentrându-ne pe măsurile de extracție artificială și demararea programului de injecție a apei, care va asigura susținerea presiunii de zăcămint pentru o producție pe termen lung. Programul de extracție artificială a fost finalizat, iar 13 pompe electrice submersibile au fost instalate. Producția medie din zăcămintul Komsomolskoe a ajuns la 6,9 mii bep/zi în 2012, cu 11% mai ridicată decât în 2011.



*Foto: Zona detinută de Petrom în Kazahstan*

*Foto: Separator de producție din zăcămintul Komsomolskoe*

În **zăcămintele TOC** (Tasbulat, Turkmenoi, Aktas) au fost forate patru sonde suplimentare de producție, care au susținut producția în 2012. Producția medie a zăcămintelor TOC a ajuns la 5,4 mii bep/zi în 2012, cu 7% mai scăzută decât în 2011, în special din cauza unor factori tehnici externi care au cauzat întreruperi temporare în a doua jumătate a anului.

Producția în 2012	Țiței și GNL		Gaze naturale		Total
	mil. t	mil. bbl	mil. mc	mil. bep	mil. bep
România	3,98	28,66	5.158	33,73	62,39
Kazahstan	0,49	3,83	112	0,65	4,48
<b>Grupul Petrom</b>	<b>4,47</b>	<b>32,49</b>	<b>5.270</b>	<b>34,38</b>	<b>66,87</b>

Portofoliul Grupului Rezerve dovedite la 31 decembrie 2012	Țiței și GNL		Gaze naturale		Total
	mil. t	mil. bbl	bcf	mil. bep	mil. bep
România	53	383	1.985	368	750
Kazahstan	3	21	21	3	24
<b>Grupul Petrom</b>	<b>56</b>	<b>404</b>	<b>2.005</b>	<b>371</b>	<b>775</b>

## 2.2. Gaze și Energie (G&E)

În activitatea de Gaze naturale, Petrom a reușit să-și mențină poziția solidă pe piața gazelor din România, acoperind toate segmentele acesteia, cu o cotă de piață de aproximativ 28% pe piața liberă în anul 2012. În conformitate cu direcțiile noastre strategice, în luna august am început exploatarea comercială a centralei electrice de la Brazi, care a livrat o producție netă totală de energie electrică de 1,58 TWh în 2012, deservind atât piața reglementată, cât și piața liberă. Prin punerea în exploatare a centralei Brazi, Petrom și-a extins lanțul valoric al gazelor naturale prin conversia acestora în energie electrică, contribuind astfel la asigurarea securității sistemului energetic național.

### G&E în cifre

	2010	2011	2012
Total vânzări segment (mil. lei)	3.065	3.627	4.143
EBIT (mil. lei)	164	149	360
Investiții (mil. lei)	1.211	515	221
Vânzări consolidate de gaze (mil. mc) <sup>1</sup>	4.917	5.055	4.841
Vânzări consolidate de gaze (TWh) <sup>1</sup>	53,0	54,2	52,2
Producția netă totală de energie electrică (TWh) <sup>2</sup>	-	0,31	1,68

<sup>1</sup> Vânzările consolidate de gaze includ transferul intern către alte segmente

<sup>2</sup> Include producția de energie electrică generată de centralele electrice în timpul perioadei de testare. Parcul eolian Dorobanțu a început exploatarea comercială la 1 octombrie 2011, iar centrala de la Brazi la 1 august 2012

EBIT-ul generat de activitatea de G&E în anul 2012 (360 mil. lei) a fost de două ori mai mare decât cel înregistrat în 2011 (149 mil. lei), datorită performanțelor mai bune privind vânzările de gaze naturale, contribuției pozitive a activităților de energie electrică (parcul eolian Dorobanțu și centrala electrică Brazi, puse în exploatare comercială în octombrie 2011 și, respectiv, august 2012), precum și optimizării costurilor.

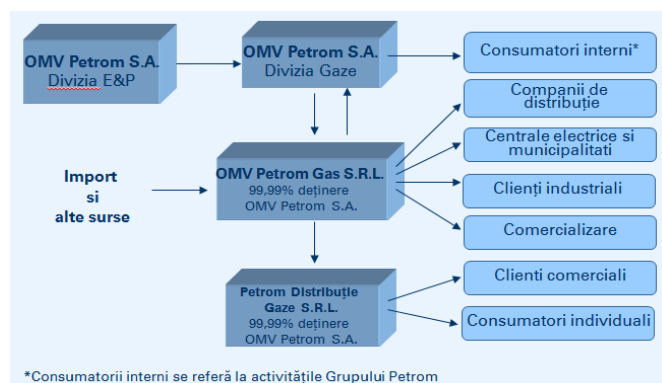
Investițiile în G&E în 2012 (221 mil. lei) au fost realizate în principal pentru centrala electrică de la Brazi.

### Aspecte importante de ordin legislativ și de reglementare

În ceea ce privește piețele de gaze naturale și energie electrică, România are obligația implementării în legislația proprie a celui de-al Treilea Pachet Energetic, care prevede liberalizarea treptată a piețelor de energie. În acest context, în 2012 a fost adoptată o nouă lege a energiei electrice și gazelor, care prevede termenele de liberalizare. În sectorul gazelor, termenul limită pentru eliminarea treptată a prețurilor reglementate este sfârșitul anului 2014 (cu posibilitate de prelungire până la sfârșitul anului 2015) pentru consumatorii non-casnici, respectiv sfârșitul anului 2018 pentru consumatorii casnici. În sectorul energiei electrice, termenul limită pentru eliminarea treptată a cantităților reglementate pentru consumatorii non-casnici este sfârșitul anului 2013, respectiv sfârșitul anului 2017 pentru consumatorii casnici.

Reglementările ANRE privind instituirea a două „coșuri de gaze” diferite (un amestec predefinit de gaze din producție proprie și gaze de import) – pentru consumatorii casnici, pe de o parte, și pentru consumatorii non-casnici, pe de altă parte, au fost valabile și în anul 2012. Cota medie de import pentru sectorul casnic a fost de 8%, în timp ce cota medie de import pentru sectorul non-casnic a fost de 34% în 2012. Începând din septembrie 2012, centrala electrică Brazi este alimentată exclusiv cu gaze naturale din producția internă (măsură valabilă până la sfârșitul anului 2014).

### Gaze naturale



Consumul de gaze naturale al României a scăzut cu 4% comparativ cu anul trecut, de la 14,2 mld. mc în 2011, la 13,6 mld.mc în 2012, din cauza scăderii generale a cererii.

Petrom a reușit să își mențină poziția solidă pe piața românească a gazelor naturale, acoperind toate segmentele acestei piețe și înregistrând o cotă de aproximativ 28% pe piața liberă în anul 2012.

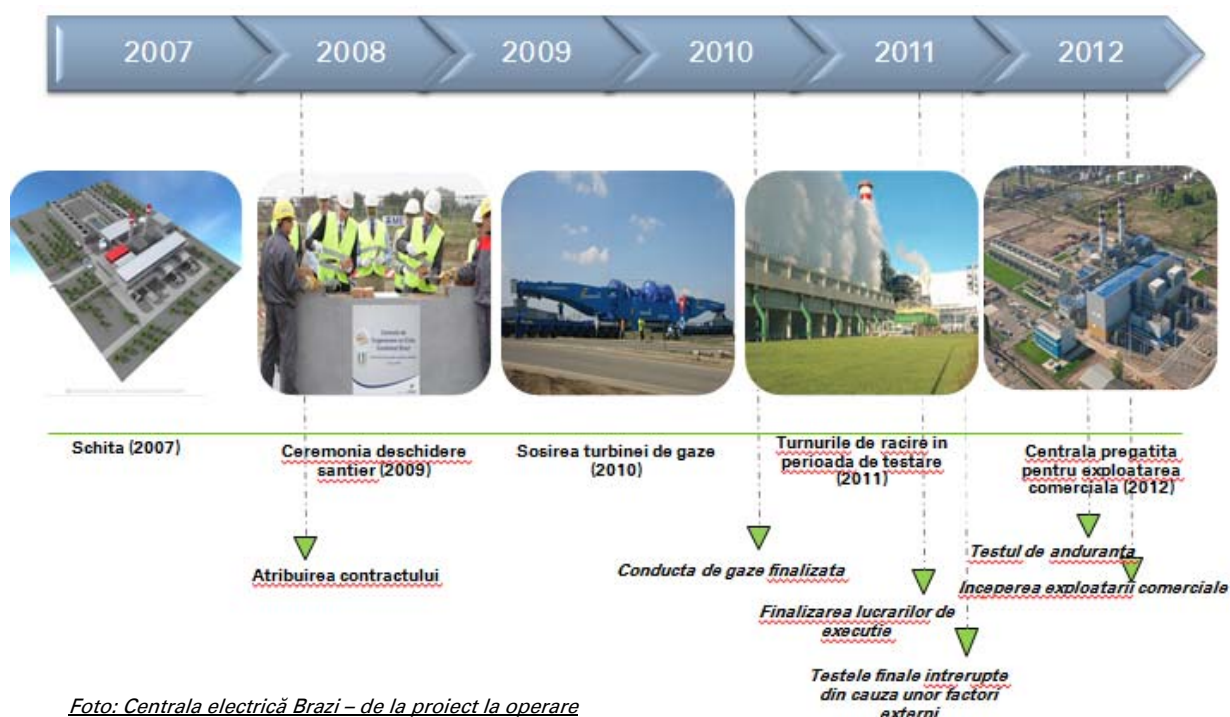
Volumul vânzărilor consolidate de gaze ale Petrom a evoluat similar cu consumul de gaze naturale al României, scăzând cu 4%, de la 5,1 mld. mc în 2011, la 4,8 mld. mc în 2012, ceea ce reflectă profilul clienților Grupului – preponderent clienți mari, care se aprovizionează în principal cu gaze din producția internă de la Petrom.

În 2012, prețul recunoscut de ANRE pentru gazele din producția internă a rămas la 495 lei/1.000 mc (sau echivalentul a 45,71 lei/MWh), neschimbat din februarie 2008. Petrom a reușit să negocieze condiții contractuale mai bune pentru vânzările de gaze din producția internă în anul 2012.

În 2012, Petrom a înmagazinat un volum total de 618 mil. mc, comparativ cu 704 mil. mc în 2011. Volumul total de gaze deținut de Petrom în depozitele subterane era de 398 mil. mc la sfârșitul anului 2012, comparativ cu 406 mil. mc la sfârșitul anului 2011.

În anul 2012, divizia G&E a continuat modernizarea stațiilor de măsură gaze preluate de la E&P în anul 2011 (valoarea investițiilor în 2012: 12 mil. lei). 90 din totalul de 110 stații de măsură și control au fost modernizate de Petrom în ultimii ani. Acest lucru va asigura exactitatea măsurătorilor în ceea ce privește calitatea și cantitatea gazelor și ne va da posibilitatea de a opera stațiile în siguranță și la distanță.

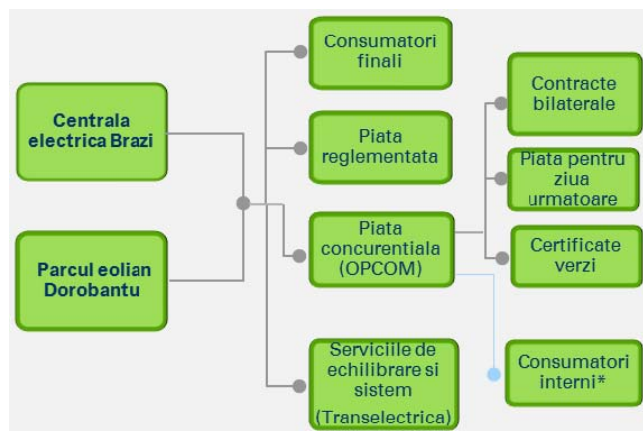
## Energie



După finalizarea cu succes a construcției centralei electrice de 860 MW de la Brazi în 2011, testele finale au fost întrerupte de factori externi de ordin tehnic, în decembrie 2011. În consecință, în prima parte a anului 2012 au fost efectuate operațiuni de curățare și îmbunătățiri de ordin tehnic la unele echipamente auxiliare ale centralei, la conducta de alimentare cu gaze și la stația de măsură gaze, iar testele au fost reluate în luna iunie. Chiar și înainte de a începe exploatarea comercială, centrala electrică de la Brazi a funcționat la capacitate maximă, cu scopul de a asigura echilibrul producție-consum în perioada de secetă prelungită, contribuind astfel la stabilitatea sistemului energetic național.

Centrala electrică de la Brazi a început exploatarea comercială la 1 august 2012. De atunci, centrala livrează electricitate pe baze comerciale către sistemul energetic național, ținând cont de cerințele pieței de energie și respectând reglementările românești în domeniu. Dacă ar opera la întreaga capacitate, centrala electrică ar putea acoperi 8-9% din piața de electricitate din România, făcând astfel din Petrom unul dintre cei mai importanți producători de energie electrică din România. Începând din septembrie 2012, centrala electrică Brazi este alimentată exclusiv cu gaze naturale din producția internă.

*Foto: Modelul activității Energie pentru Grupul Petrom*



**\*Consumatorii Interni fac referire la activitățile din cadrul grupului Petrom care achiziționează electricitate de pe OPCOM**

Energia electrică generată de centrala de la Brazi este vândută pe platforma OPCOM S.A. (operatorul pieței de energie electrică) și pe piața reglementată, precum și către clienți finali, oferind în același timp și servicii de echilibrare. În 2012, producția totală netă de electricitate a centralei a fost de 1,58 TWh (incluzând și perioada de testare), influențată negativ de lucrările de reparații prelungite efectuate de operatorul sistemului energetic național în stația sa de transformare, precum și de lucrările de mentenanță planificate din cadrul centralei. Centrala Brazi a început să livreze electricitate către piața reglementată în octombrie 2012, cantitatea de electricitate livrată pe această piață pentru perioada octombrie-decembrie fiind de 0,34 TWh.

De la începutul exploatarei comerciale, pe 1 august 2012, centrala electrică de la Brazi a asigurat aproximativ 6% din producția de electricitate a României pentru aceeași perioadă.

În 2012, parcul eolian Dorobanțu (45 MW) a continuat exploatarea comercială, cu o producție netă de electricitate de 0,09 TWh (2011: 0,04 TWh, incluzând perioada de testare), pentru care Petrom a primit un număr de 182.784 certificate verzi (2011: 33.050 certificate verzi).

Producția brută estimată de energie electrică a României a scăzut cu 5% în 2012 față de 2011, la 59 TWh, în timp ce consumul net estimat de energie electrică a crescut cu 0,2% la 53 TWh. Conform balanței energetice import-export, România a fost un importator net de electricitate în 2012. Conform datelor preliminare publicate de OPCOM, prețul mediu al energiei electrice pe piață pentru ziua următoare a fost de 217 lei/MWh bandă și 275 lei/MWh vârf în 2012.

### **Doljchim**

Petrom a continuat activitățile de demontare și decontaminare la Doljchim, cu respectarea standardelor europene de mediu și de siguranță, pentru a pregăti amplasamentul în vederea utilizării alternative a acestuia. În acest scop, mai multe alternative de dezvoltare au fost luate în considerare și vor fi evaluate pentru dezvoltarea viitoare. În 2012 a fost înființată o organizație nonprofit – CERC (Centrul de Resurse Comunitare), un forum al părților interesate, menit să coordoneze inițiativele comunităților locale și să asigure dezvoltarea durabilă a regiunii.

## 2.3. Rafinare și Marketing (R&M)

Activitatea de Rafinare și Marketing a beneficiat de pe urma îmbunătățirii progresive a mixului de produse rafinate. Cu toate acestea, prețurile ridicate pe plan internațional și cererea scăzută au influențat negativ rezultatul R&M. Ca parte din programul de modernizare a rafinării Petrobrazi, unitatea de distilare atmosferică și în vid a țițeiului a fost modernizată pe durata opririi programate, de șase săptămâni, din perioada mai-iunie 2012, ceea ce permite Petrom să proceseze integral țițeiul din producția internă proprie. Oprirea programată a împiedicat activitatea de rafinare să beneficieze de cotațiile ridicate la benzină de la jumătatea anului 2012. În activitatea de marketing, volumul vânzărilor comerciale a scăzut, iar marjele la vânzările cu amănuntul au fost sub presiune în cea mai mare parte a anului, ca urmare a prețurilor ridicate ale țițeiului și a mediului economic nefavorabil din regiune. În activitatea de marketing, Petrom a implementat un program de centralizare a tuturor activităților administrative ale Grupului, cu scopul de a reduce costurile și pentru a se plia mai bine condițiilor de mediu dificil.

### R&M în cifre

	2010	2011	2012
Total vânzări segment (mil. lei)	15.176	18.957	21.750
EBIT (mil. lei)	106	(187)	138
EBIT CCA excluzând elementele speciale (mil. lei) <sup>1</sup>	(104)	152	31
Investiții (mil. lei) <sup>2</sup>	758	980	899
Vânzări totale produse rafinate (mii tone) <sup>3</sup>	5.472	5.234	5.004
din care vânzări marketing (mii tone) <sup>4</sup>	4.157	4.066	3.829
din care: Benzină	1.036	949	879
Motorină	2.264	2.293	2.258
Kerosen	214	222	186
Păcură	98	196	132
Număr de stații de distribuție	801	793	798

<sup>1</sup> Ajustat pentru elementele excepționale, nerecurente; valoarea CCA (costul curent de achiziționare) excluzând elementele speciale nu include efectele nerecurente speciale și efectele din deținerea stocurilor (efectele CCA) rezultate din activitatea de R&M

<sup>2</sup> Investițiile includ și creșteri ale participațiilor Petrom în alte companii

<sup>3</sup> Includ toate produsele vândute de Grupul Petrom

<sup>4</sup> Începând cu 2010, cifrele exclud vânzările la export, acestea fiind incluse în vânzările totale de produse rafinate

**EBIT CCA excluzând elementele speciale în segmentul R&M** a scăzut la 31 mil. lei, comparativ cu 152 mil. lei în 2011, în principal din cauza mediului economic nefavorabil ce a afectat rezultatul din marketing. Prețul crescut la țiței și aprecierea USD față de RON au fost alți factori ce au contribuit negativ la rezultatul activității de rafinare.

2012 a fost al doilea an după privatizare cu valoare pozitivă a EBIT-ului CCA excluzând elementele speciale, reflectând îmbunătățirea progresivă a mixului de produse și a eficienței energetice, ca rezultat al programului de modernizare aflat în derulare.

EBIT CCA excluzând elementele speciale este recalculat după eliminarea efectelor pozitive ale CCA, de 169 mil. lei, și a pierderilor nete din elemente speciale, de 63 mil. lei, reflectând în principal deprecierea contabilă a activelor activității de distribuție ale filialei din Republica Moldova. **EBIT-ul raportat** a fost de 138 mil. lei, în contrast cu valoarea negativă de -187 mil. lei din 2011. EBIT-ul din 2011 a fost influențat negativ de elementele speciale semnificativ mai ridicate, aferente provizionului de 504 mil. lei constituit în T4/11 pentru amenda de la Consiliul Concurenței.

În 2012, **indicatorul marjă de rafinare** <sup>i</sup> s-a îmbunătățit la -1,39 USD/bbl, comparativ cu -2,40 USD/bbl în 2011, deoarece marjele mai mari de rafinare pentru distilate medii și benzină au compensat costurile mai ridicate ale consumului de țiței. Cu toate acestea, oprirea programată, timp de șase săptămâni, a rafinării Petrobrazi a împiedicat activitatea de rafinare să beneficieze de cotațiile mari la benzină de la jumătatea anului 2012.

Rata de utilizare a rafinării Petrobrazi a scăzut cu șase puncte procentuale, la 73% în 2012 (2011: 79%), reflectând oprirea de șase săptămâni din perioada mai-iunie 2012. După repornirea progresivă a rafinării în al treilea trimestru, rata de utilizare a crescut constant în ultimul trimestru al anului, când a atins o medie de 93%, susținută de îmbunătățirile efectuate în timpul opririi programate. După modernizarea unității de distilare în vid a țițeiului,

<sup>i</sup> Indicatorul marjă de rafinare se bazează pe cotațiile internaționale ale produselor (Augusta) și ale țițeiului Ural, precum și pe un set de produse standardizat, tipic rafinăriilor Petrom. Marjele de rafinare reale realizate de Petrom pot fi diferite față de acest indicator și față de marjele pieței, din cauza unor factori ce includ mixul diferit de țiței și produse și condițiile diferite de operare

capacitatea de rafinare a Petrobrazii este de 4,2 mil. tone/an (anterior 4,5 mil. tone/an), permițând procesarea exclusivă a producției de țiței a Petrom din România și contribuind, simultan, la îmbunătățirea eficienței energetice și a mixului de produse. În consecință, începând cu luna iulie, rata de utilizare a reflectat, de asemenea, ajustarea capacității nominale la 4,2 mil. tone/an.

Țiței procesat (mii tone)*	2010	2011	2012
Arpechim**	749	-	-
Petrobrazii***	3.153	3.567	3.146
<b>Total</b>	<b>3.902</b>	<b>3.567</b>	<b>3.146</b>

\* Inklusiv condensat

\*\* Închiderea definitivă aprobată de Consiliul de Supraveghere în martie 2011

\*\*\* Capacitate nominală de 4,5 mil. tone/an până în T2/12. Începând cu T3/12 a fost optimizată la 4,2 mil. tone/an

Producție (mii tone)	2010	2011	2012
Benzină	1.183	1.105	946
Motorină	1.178	1.184	1.035
Kerosen	204	195	144
Păcură	473	394	350
GPL total	220	205	162
Bitum	42	0	0
Cocs de petrol	177	216	196

### Vânzări

Vremea deosebit de rece de la începutul anului și mediul nefavorabil al prețurilor au afectat activitatea de marketing în 2012. Volumul vânzărilor totale de marketing ale Grupului Petrom a fost de 3.829 mii tone în 2012, cu 6% mai mic comparativ cu 2011, ca urmare a condițiilor nefavorabile de piață persistente.

**Vânzările cu amănuntul (retail)** ale Grupului au scăzut cu 2% comparativ cu anul precedent, ajungând la 3.117 mil. litri. Vânzările cu amănuntul pe piața internă au fost de 2.405 mil. litri în 2012, de asemenea cu 2% sub nivelul de anul trecut, evoluând similar cu piața de retail și reflectând presiunea asupra puterii de cumpărare.

**Vânzările comerciale** ale Grupului au fost de 1.344 mii tone, cu 13% mai scăzute comparativ cu 2011, înregistrându-se volume mai mici la toate produsele. Vânzările comerciale din România au fost de 857 mii tone, cu 12% sub nivelul anului trecut (2011: 969 mii tone) în timp ce piața locală a scăzut cu 7% pe segmentul comercial.

Cota totală de piață din România a fost 36%, la același nivel ca în 2011, în principal ca rezultat al optimizării activității și a revizuirii portofoliului de produse. Cota totală de piață în regiunea în care operăm, de 26%, s-a menținut la aproximativ același nivel ca anul trecut.

Marjele de retail au scăzut față de nivelul anului trecut ca urmare a prețului ridicat la produsele petroliere. Marjele au fost sub presiune în principal în primele opt luni ale anului, presiunea reducându-se treptat în ultimul trimestru, ca urmare a scăderii prețurilor internaționale pentru benzină și motorină, comparativ cu trimestrele anterioare ale anului 2012.

În 2012, cifra de afaceri obținută din comercializarea **produselor complementare** s-a îmbunătățit cu 5% față de 2011, în principal datorită punerii în aplicare a noului sistem logistic. Începând cu 2011, un singur furnizor internațional de servicii de logistică deservește segmentul produselor complementare în Bulgaria și Serbia, același concept fiind preluat și în România în 2012.

### Aspecte operaționale semnificative în 2012

#### Rafinare

În 2012, principalele provocări au fost punerea în funcțiune cu succes a unității modernizate de distilare atmosferică și în vedea țițeiului din cadrul rafinării Petrobrazii, ca urmare a opririi programate, de șase săptămâni, și îmbunătățirea în continuare a performanței operaționale a rafinării.

Modernizarea unității permite îmbunătățirea mixului de produse, permițând o acoperire mai bună a cererii pieței: rafinăriile din România produc benzină în exces comparativ cu cererea, în timp ce cererea de motorină este satisfăcută în proporție de 30% din importuri.

Principalul scop al modernizării unității a fost adaptarea tehnică pentru a procesa în întregime producția internă de țiței și va duce la creșterea ponderii distilatelor medii în mixul de produse și la îmbunătățirea eficienței energetice.



Procesul de modernizare a unității de distilare atmosferică și în vid a țiteiului a fost inițiat în 2009 și pus în funcțiune în prima jumătate a anului 2012. Rafinăria Petrobrazî a reluat operațiunile la sfârșitul lunii iunie. În paralel cu punerea în funcțiune a unității, au fost realizate mai multe proiecte de modernizare și întreținere.

În 2012, investițiile pentru programul de modernizare a rafinăriei Petrobrazî au fost de aproximativ 90 mil. euro, parte a planului investițional de 600 mil. euro pentru perioada 2010-2014 (din care aproximativ 450 mil. euro au fost deja investiți până la sfârșitul anului 2012). Alte etape în cadrul proiectului de modernizare a rafinăriei Petrobrazî au fost finalizate odată cu punerea în funcțiune, în ianuarie 2013, a instalației de cocsare modernizate. Următorii pași vizează noua instalație de desulfurare a gazelor, planificată pentru 2013, și proiectul de conversie a motorinei de vid, în 2014.

Pe parcursul anului, rafinăria Petrobrazî a obținut recertificările ISO, legate de calitate, mediu, energie, sănătate ocupațională și managementul siguranței, acestea reconfirmând calitatea produselor rafinăriei.

Programul de închidere a rafinăriei Arpechim, inclusiv procesul de restructurare a angajaților, a continuat cu implementarea de măsuri în vederea utilizării viitoare a activelor selectate (în principal infrastructura logistică) ca depozit în cadrul activității de R&M. În privința celorlalte active, continuă pregătirile pentru închiderea definitivă, conform aprobării din martie 2011 a Consiliului de Supraveghere.

### **Aprovizionare și logistică**

În noiembrie, Petrom a inaugurat la Isalnița al treilea depozit de produse petroliere nou-construit. Acest proiect face parte dintr-un program de investiții mai amplu, ce include construirea a trei noi terminale (Jilava, Brazi, Isalnița) și modernizarea altor trei. Cu o capacitate de 11.000 m<sup>3</sup>, terminalul Isalnița, localizat în județul Dolj, poate asigura aprovizionarea pentru cea mai mare parte a zonei de sud a României. Valoarea investiției pentru construirea depozitului de produse petroliere Isalnița a fost de aproximativ 26 mil. euro.

Toate cele trei depozite nou construite, Jilava, Brazi și Isalnița, sunt complet automatizate și respectă normele și standardele românești și europene. Aceste depozite au o capacitate totală de stocare de 46.000 m<sup>3</sup> (Jilava: 27.000 m<sup>3</sup>, Brazi: 8.000 m<sup>3</sup>, Isalnița: 11.000 m<sup>3</sup>).

Datorită standardelor ridicate utilizate pentru construirea și echiparea celor trei depozite de la Jilava, Brazi și Isalnița, acestea se numără printre cele mai moderne și mai sigure terminale de produse petroliere din Europa.

### **Marketing**

În activitatea de marketing, eforturile în 2012 s-au concentrat, în principal, pe menținerea cotei de piață în segmentul vânzărilor cu amănuntul, dat fiind contextul economic nefavorabil, dar și pe creșterea eficienței, prin integrarea activităților.

Pentru a ne consolida poziția de piață în România, am continuat strategia axată pe cele două mărci comerciale – OMV, ca marcă internațională premium, și Petrom, ca marcă românească economică. Ne-am concentrat pe furnizarea celor mai bune servicii către clienți și pe diversificarea gamei de servicii disponibile sub conceptul „Service Corner” în cadrul benzinăriilor OMV (de ex. transfer de bani, polițe de asigurare auto, plata utilităților). Mai mult, un număr semnificativ de benzinării Petrom au fost reconfigurate, iar aspectul acestora a fost îmbunătățit.

A continuat optimizarea operațiunilor noastre de marketing într-un mediu de piață dificil, cu accent pe activitățile dedicate segmentului comercial, în paralel cu armonizarea structurii organizaționale și a proceselor în cadrul Grupului Petrom. Pentru a spori vânzările comerciale, au fost optimizate conceptele personalizate pentru domenii ca agricultură, construcții și transporturi (pe mare și pe uscat). Conceptul privind utilizarea canalelor multiple (utilizarea unor canale diferite pentru a deservi grupurile noastre țintă de clienți comerciali) a fost, de asemenea, optimizat pentru motorină și pentru activitatea aviatică din România, consolidând profitabilitatea durabilă.

Mediul economic nefavorabil din regiune, pe întreaga durată a anului 2012, și nivelul scăzut al puterii de cumpărare a clienților au condus la scăderea ușoară a vânzărilor medii de carburant per benzinărie. În România, acestea au scăzut cu 1% comparativ cu anul trecut, ajungând la 4,4 mil. litri/benzinărie (2011: 4,5 mil. litri/benzinărie), în timp ce, la nivel de Grup, vânzările medii pe stație au scăzut cu 2%, la 3,9 mil. litri/benzinărie în 2012 (2011: 4,0 mil. litri/benzinărie).

### **Consolidarea activității de marketing**

În 2012, Petrom a implementat un program transfrontalier, centralizând activitățile administrative de marketing într-o singură organizație funcțională, gestionată din București. A fost creată o structură unică, cu o echipă de management centralizată, cu servicii și funcții de suport comune, care vizează optimizarea activităților de marketing din regiune, eficientizând utilizarea resurselor și contribuind la o mai bună promovare a produselor Grupului în întreaga regiune, formată din țări cu activități operaționale similare. Acest demers contribuie la îmbunătățirea poziției de cost și generează sinergii la nivel de Grup, permițând un răspuns mai rapid la piața extrem de competitivă din regiune.

### Companii afiliate

În 2012, Petrom a semnat contractul de vânzare a participației de 99,99% din Petrom LPG SA către Crimbo Gas International. Decizia de a vinde Petrom LPG, o activitate secundară caracterizată printr-un grad ridicat de complexitate și un portofoliu vast de clienți mici, corespunde strategiei Petrom de a se concentra pe activitățile principale, în vederea îmbunătățirii eficienței. Prin această tranzacție, Petrom a ieșit de pe piața îmbutelierii și distribuției, însă continuă să producă GPL și să comercializeze butelii de aragaz și GPL auto prin intermediul benzinărilor sale. Petrom va continua să furnizeze GPL de la rafinăria sa către compania care face obiectul tranzacției, iar aceasta va furniza butelii de aragaz și GPL auto către OMV Petrom Marketing SRL. Tranzacția a fost semnată în iunie 2012 și finalizată în ianuarie 2013.

În **Republica Moldova**, Petrom a continuat să optimizeze rețeaua proprie de stații de distribuție. În **Bulgaria**, am finalizat modernizarea benzinărilor OMV conform noului concept pentru magazine (VIVA Smart). În **Serbia**, ca și în Bulgaria, volumul vânzărilor a scăzut, reflectând mediul economic nefavorabil.

Număr de stații de distribuție pe țară	2010	2011	2012
România	546	545	546
Republica Moldova	102	94	98
Bulgaria	94	93	93
Serbia	59	61	61
<b>Total</b>	<b>801</b>	<b>793</b>	<b>798</b>

### Prețuri

Prețurile carburanților practicate de Petrom au o evoluție dinamică, reflectând cotațiile internaționale ale carburanților, respectiv Platts Mediterranean, precum și concurența de pe piață. În plus, prețurile sunt influențate de politica fiscală și de cursul de schimb.

Având în vedere volatilitatea crescută a cotațiilor internaționale, o reflectare imediată în nivelul prețurilor ar duce la destabilizarea pieței, motiv pentru care prețurile carburanților practicate de Petrom reflectă numai tendința, nu și cotațiile maxime.

### Investiții

În **Rafinare**, cea mai mare parte a programului de modernizare a rafinăriei Petrobrazî (modernizarea unității de distilare atmosferică și în vid a țițeiului), precum și punerea în funcțiune a celui de-al treilea depozit de produse petroliere nou-construit, Isalnița, au fost finalizate în 2012. Pe lângă proiectele de modernizare, au fost făcute investiții și în proiecte de mediu, respectarea legislației și eficiența energetică.

În **Marketing**, investițiile au fost direcționate către optimizarea portofoliului actual de benzinării și construirea câtorva benzinării noi în locații-cheie. De asemenea, au fost realizate modernizări la o parte din benzinăriile Petrom și OMV, în vederea îmbunătățirii facilităților și a aspectului exterior al acestora.



### 3. Dezvoltare durabilă

Petrom a dezvoltat de-a lungul ultimilor ani o adevărată cultură a responsabilității față de mediu și față de societatea în care activăm. Când Petrom s-a alăturat Grupului OMV, în 2004, managementul a luat decizia de a formaliza eforturile în acest domeniu.

Principiile-cheie ale sustenabilității Petrom au fost încorporate și asimilate treptat în strategia de business și în organizație.

În 2012, Compania și-a reafirmat angajamentul în acest demers comun pentru sustenabilitate în cadrul conceptului de „Resourcefulness”.

#### Conceptul nostru de dezvoltare durabilă: Resourcefulness

Resourcefulness înseamnă obținerea unei creșteri profitabile în mod durabil și responsabil. Aceasta ne ajută ca, pe termen lung, să creăm situații de câștig reciproc pentru companie, societate și mediu pentru că obiectivul nostru este să asigurăm energia necesară atât generațiilor prezente, cât și celor viitoare.

Din poziția de cel mai mare producător de petrol și gaze din sud-estul Europei, Petrom se confruntă cu provocări majore. În contextul unei creșteri constante a cererii de energie la nivel mondial, resursele naturale se diminuează. În plus, devin tot mai importante preocupările legate de furnizarea de energie la prețuri accesibile, dar și cele legate de schimbările climatice.

Comportamentul responsabil, gestionarea atentă a resurselor și investițiile în inovație reprezintă principiile de bază care ne ghidează conduita. De aceea, „atitudinea responsabilă față de resurse” este un principiu de bază în activitatea noastră.

Lansat în 2011, conceptul de Resourcefulness al Grupului se bazează pe angajamentul și efortul nostru de a pune sustenabilitatea chiar în centrul activităților noastre. Este abordarea noastră de a implementa inițiative în domenii precum managementul mediului, noi surse de energie, educație și dezvoltare, sănătate, securitate, diversitate, etică în afaceri, drepturile omului, angajamentul părților interesate și al comunității într-o singură strategie holistică.

Din această perspectivă, anul 2012 este pentru Petrom un nou început, ducem Resourcefulness la următorul nivel, concentrându-ne pe rezultate tangibile în trei domenii-cheie: „Eco-eficiență”, „Eco-inovație” și „Educație pentru dezvoltare”.

#### Cei trei piloni ai conceptului de Resourcefulness



#### Eco-eficiență – angajamentul pentru managementul mediului înconjurător

Avem o responsabilitate deosebită, deoarece lucrăm cu resurse naturale limitate. Acționăm cât mai eficient și sigur posibil și ne asumăm cele mai bune practici și procese de mediu. Deoarece gazele naturale sunt cel mai curat combustibil fosil, ne vom concentra și mai mult pe utilizarea acestora în generarea de electricitate. În cadrul eforturilor noastre privind Eco-eficiența, punem un accent deosebit pe gestionarea emisiilor de CO<sub>2</sub> și a apei.

Avem o serie de proiecte în derulare, care abordează impactul nostru asupra mediului.

De exemplu, am investit aproximativ 530 mil. euro în centrala electrică de la Brazi. Cu o capacitate de 860 MW, centrala este una dintre cele mai mari centrale cu ciclu combinat din estul Europei și poate furniza până la

8-9% din necesarul de electricitate al României – suficient cât să acopere consumul de electricitate al Bucureștiului. Centrala dispune de tehnologie de ultimă generație, este de două ori mai eficientă decât media sectorului și contribuie la reducerea emisiilor.

Un alt exemplu de Eco-eficiență este investiția noastră de 6 mil. EUR în Stația de tratare a apelor uzate, care a condus la îmbunătățirea calității apelor reziduale, precum și la reducerea cantității de nămol rezidual. Proiectul a fost finalizat în 2012 și a determinat creșterea eficienței în etapa mecanică, optimizarea etapei de denitrificare, modernizarea unității de dozare a substanțelor chimice și monitorizarea facilităților.

#### **Eco-inovație – angajamentul nostru pentru noi energii**

Eco-inovația are potențialul de a oferi alternative valoroase la combustibilii fosili tradiționali, reducând în același timp emisiile de CO<sub>2</sub>. În cadrul Petrom, susținem angajamentul asumat de Grupul OMV în ceea ce privește Eco-inovația, în special în manipularea și transportul gazelor.

În cadrul Grupului, Petrom explorează modalități noi și mai eficiente de utilizare a expertizei pe care o avem în domeniul energetic pentru a aduce inovații în special în cazul surselor de energie alternativă, cu accent deosebit pe biocombustibili de generația a doua, pentru a putea susține dezvoltarea pe termen lung a companiei.

Inovația și expertiza sunt împărtășite în întregul Grup OMV, pentru a identifica alternative valoroase la combustibilii fosili tradiționali și soluții noi în domeniul mobilității.

#### **Deprinderi pentru a reuși – educație pentru dezvoltare**

Încurajăm și promovăm competențele de care au nevoie oamenii pentru a reuși. Acest lucru este valabil nu doar pentru cei aproximativ 21.600 de angajați ai noștri, ci și pentru părțile interesate. Ne concentrăm în primul rând pe investițiile destinate dezvoltării economice a comunităților în care operăm prin intermediul cursurilor de formare profesională, sprijinirea forței de muncă de la nivel local și dezvoltarea furnizorilor locali. Susținem educația în comunitățile în care operăm, dar și educația în domeniul energiei și antreprenorialului.

Una dintre inițiativele noastre în 2012 a fost sprijinul acordat pentru organizarea unui Târg de Locuri de Muncă în Pitești, care a adus laolaltă în jur de 400 de foști angajați și 40 de subcontractori dornici să își extindă numărul de angajați.

De asemenea, un centru de formare profesională dedicat angajaților Petrom va începe să funcționeze până la finalul anului 2013. Noul centru va oferi cursuri de înaltă calitate pentru dezvoltarea continuă a angajaților noștri, cu accent clar pe programe care îndeplinesc nevoile specifice ale forței de muncă în domeniul de petrol și gaze. Aceste programe vor ține cont de cele mai recente inovații, căutând în același timp să integreze noi tehnologii pentru a ne asigura că oamenii noștri cunosc cele mai bune practici internaționale.

#### **Raportare privind problemele materiale**

Am identificat șase elemente esențiale care ne influențează semnificativ performanța. Fiecare dintre acestea este evidențiat mai jos. Măsurăm efectele acțiunilor noastre, pentru a putea lua în viitor cele mai bune decizii pentru Petrom și părțile interesate.

Anumiți indicatori-cheie de performanță (KPI) selectați sunt raportați la pagina 37. Informații mai detaliate privind KPI sunt disponibile în raportul dedicat de dezvoltare durabilă.

#### **1. Managementul mediului și al energiei**

Abordăm cu responsabilitate aspectele care au un impact asupra mediului, pe tot parcursul lanțului valoric. Obiectivul nostru este de a utiliza în mod eficient resursele naturale și de a reduce cantitatea de deșeuri generată, nivelul emisiilor de CO<sub>2</sub> și deversările în mediu.

Ne propunem să reducem în mod continuu emisiile de CO<sub>2</sub> și consumul de apă prin intermediul măsurilor de Eco-eficiență și a unui management responsabil al mediului.

În ceea ce privește emisiile de CO<sub>2</sub>, în divizia Explorare și Producție, am continuat să înregistrăm progrese prin:

- O investiție de 8 mil. euro în 2012 în proiectele Gas to Power (G2P) și Combined Heat and Power / Cogeneration (CHP) pentru reducerea consumului propriu de energie și a emisiilor de gaze cu efect de seră. Aceste demersuri au condus la reducerea emisiilor de CO<sub>2</sub> cu 24.000 t CO<sub>2</sub> echivalent în 2012. Preconizăm că, începând din 2014, acest program va genera o reducere totală de aproximativ 170.000 t CO<sub>2</sub> echivalent pe an, comparativ cu 2009.
- Demararea unui program de automatizare a sondelor pentru a asigura funcționarea pompelor doar când este necesar. Acest program, care a beneficiat de o investiție de aproximativ 7 mil. euro în 2012, optimizează producția și scade consumul de energie al 1.526 sonde.

Am continuat implementarea proiectelor de optimizare și eficiență energetică, în scopul reducerii emisiilor de CO<sub>2</sub> și în rafinăria Petrobrazi. Putem menționa trei exemple ilustrative: trecerea la alimentarea turbinelor generatoare de electricitate cu combustibil gazos; reducerea pierderilor de abur prin reconstruirea unei conducte și re tehnologizarea instalației de distilare atmosferică și în vid.

De asemenea, în operațiunile noastre zilnice ne concentrăm atenția și pe reducerea cantităților de apă uzată printr-o utilizare cât mai eficientă. Astfel, în 2012 am sporit eficiența sistemelor de încălzire și răcire și am optimizat sistemele de alimentare cu apă.

Tot în 2012 a fost implementată o serie de activități intercorelate pentru prevenirea și reducerea impactului de mediu al scurgerilor de țiței, printre care:

- Harta riscurilor aferente scurgerilor accidentale din conducte este un instrument care asigură furnizarea de informații detaliate privind riscul de afectare a mediului și a comunităților ca urmare a scurgerilor din conductele de hidrocarburi lichide în E&P. Un proiect-pilot a fost implementat în una din zonele de producție E&P, iar acest lucru va continua în celelalte zone de producție în 2013.
- În plus față de alte inițiative care implică măsuri de protecție și punere în siguranță a conductelor, suntem pe punctul de a finaliza un studiu de inspectare a acestora prin intermediul evaluării riscului Risk Based Inspection - RBI în cadrul noului program privind integritatea conductelor. În fiecare zonă de producție vor exista echipe dedicate care vor asigura implementarea eficientă a lucrărilor de inspecție, acțiunile de reparații și înlocuiri urmând a fi prioritizate în funcție de riscuri.
- În plus, în 2012 am implementat un program de pregătire și răspuns în situații de scurgeri accidentale, cu scopul de a identifica măsuri care să ne ajute să ne îmbunătățim capacitatea de a reacționa eficient în cazul apariției unor incidente prin care scurgerile de țiței afectează mediul. Programul a început cu zece exerciții de simulare a incidentelor în toate zonele de producție din E&P și va continua în 2013 cu implementarea unui plan de acțiuni și a unui program strategic, care includ măsuri tehnice, organizaționale și de dezvoltare a abilităților de intervenție pentru limitarea și eliminarea efectelor poluărilor accidentale.

## **2. Sănătate, siguranță și securitate**

Managementul sănătății, siguranței și securității este principala prioritate pentru Petrom. Acestea sunt condiții esențiale pentru asigurarea succesului activității și elementele de bază ale conceptului de Resourcefulness. De asemenea, sunt elemente-cheie în strategia de management al riscurilor, fiind esențiale pentru menținerea licenței de operare.

Astfel, una dintre principalele noastre preocupări este de a asigura bunăstarea și siguranța angajaților noștri. La locul de muncă, ne concentrăm pe fiabilitatea proceselor, siguranța locului de muncă și prevenirea problemelor de sănătate, precum și pe siguranța în trafic. Considerăm că accidentele pot fi prevenite și printr-o analiză a riscului, urmată de managementul riscurilor identificate și prin furnizarea de cursuri de formare privind siguranța, pe lângă alte inițiative.

Din păcate, performanța din 2012 a fost umbrată de două accidente fatale: un angajat Petrom și un contractor și-au pierdut în mod tragic viața în accidente de muncă. Accidentele au fost investigate, s-au identificat sursele cauzelor generatoare de accidente și s-a dezvoltat un plan de măsuri pentru evitarea unor asemenea evenimente pe viitor.

Implementăm mai multe programe, inclusiv în ceea ce privește managementul situațiilor de criză, pentru a ne asigura că toți angajații înțeleg și acționează în conformitate cu standardele noastre privind Sănătatea, Siguranța și Securitatea (HSS). Înregistrăm și investigăm toate incidentele și erorile, pentru a fi siguri că învățăm din experiențele anterioare și prevenim reapariția acestora.

- În 2012, am continuat dezvoltarea campaniei referitoare la operațiunile de „Pășire, Ridicare, Manipulare și Lucru la Înălțime” („Stepping, Lifting, Handling and Working at Height”). Obiectivul principal este de a crește nivelul de conștientizare și responsabilitate al angajaților pentru HSS în mediul în care operează. Peste 9.000 de angajați din E&P, R&M și contractori au beneficiat de acest curs practic și teoretic, față de 7.000 în 2011.
- În concordanță cu grija pentru sănătatea angajaților, în 2012, pe lângă investigațiile medicale legale, am oferit angajaților trei programe de examinare a problemelor cardiovasculare, hepatice și respiratorii; gradul de participare a fost de 17.000 de angajați.
- În 2012, Petrom a înregistrat un LTIR de 0,41 accidente la un milion de ore lucrate, comparativ cu 0,47 în 2011. Rata LTIR a contractorilor a crescut la 0,55 accidente la un milion de ore lucrate, față de 0,39 în 2011.

## **3. Drepturile omului**

Drepturile omului reprezintă un element esențial al conceptului de Resourcefulness. Făcând parte din Grupul OMV, am adoptat prevederile UN Global Compact (UNGC), pe care le-am inclus în Codul de conduită și politica noastră privind drepturile omului.

Pentru a implementa Matricea Drepturilor Omului, colaborăm cu un expert independent care realizează o evaluare internă a respectării drepturilor omului. În urma acesteia a reieșit că am adoptat măsuri suplimentare pentru a ne alinia la legislația europeană în domeniu. Recomandările expertului ne vor ajuta în demersurile noastre de a realiza conformitatea deplină cu Directivele europene.

Totodată, toți furnizorii noștri au obligația de a-și asuma Codul nostru de conduită.

În cazul prestatorilor de servicii de securitate, au fost realizate verificări de către auditori independenți pentru a stabili gradul de conformitate cu politica noastră privind drepturile omului.

#### **4. Diversitate și resurse umane**

Petrom are angajați din aproximativ 43 de naționalități diferite; aspectele legate de diversitate, egalitatea de șanse și oportunitatea de a dezvolta o carieră sunt teme comune în toate locațiile operaționale.

Încercăm în permanență să atragem persoane talentate și să le oferim instrumentele și abilitățile de care au nevoie pentru a-și valorifica potențialul la maxim. Petrom este recunoscut ca angajator preferat în România și suntem hotărâți să ne menținem acest statut.

Strategia noastră de planificare în domeniul resurselor umane include sondaje globale de opinie în rândul angajaților (HCM - Managementul Capitalului Uman), care ne ajută să ne monitorizăm evoluția și să identificăm aspectele care pot fi îmbunătățite în continuare. Anul acesta, au avut loc 38 de ateliere, ca urmare a acțiunilor HCM și a măsurilor identificate în 2011 – 32 de ateliere au fost dedicate unităților de afaceri, restul pentru grupuri mixte, cum ar fi expatriați și angajați cu vechime mai mică de cinci ani în cadrul Petrom. În total, 821 de angajați au participat la acest sondaj, inclusiv membrii Directoratului și managementul superior.

Estimăm că, până la finele anului 2013, ponderea angajaților de sex feminin în programele de dezvoltare ale Grupului va fi de cel puțin 30%. Până la sfârșitul anului 2012, ponderea femeilor în Grupul Petrom a fost de 23%.

Apreciem foarte mult angajamentul personal al angajaților noștri în implementarea conceptului de Resourcefulness. Top managementul conduce prin puterea exemplului, fiind implicat în proiectele de Resourcefulness și inspirându-i pe oameni să adopte un comportament responsabil și sustenabil de business. Angajații sunt încurajați să își asume responsabilitatea față de părțile interesate, față de mediu și societate și să o integreze în obiectivele și scopurile lor individuale.

#### **5. Etica în afaceri și guvernanta**

Încrederea și integritatea constituie fundamentul tuturor activităților noastre corporative. Angajații noștri au obligația să adopte o atitudine etică și responsabilă, toate activitățile lor trebuind să fie caracterizate de cinste, transparență și integritate.

Procedurile de guvernanta decurg din Codul de etică în afaceri, care cuprinde reguli clare privind conflictele de interese, cadourile și ospitalitatea, precum și evaluarea terților. Sistemul privind conformitatea și procesele aferente ajută la asigurarea respectării reglementărilor noastre. Comportamentul loial față de părțile interesate sporește substanțial reputația de bun angajator și partener de afaceri.

Petrom a adoptat Codul de Conduită al OMV, aderând astfel la principiile UNGC. Alături de Codul de Conduită în Afaceri, UNGC reprezintă un cadru de acțiune, atât pentru angajați, cât și pentru furnizori.

Pe lângă cursurile de formare, dezvoltăm programe anuale de comunicare privind conformitatea. Din 2012, aceste programe includ evenimente profesionale dedicate conformității („Zilele Conformității”), care demonstrează abordarea noastră față de conformitate, subliniază beneficiile unei activități cu conduită conformă și încurajează comportamentul conform al angajaților.

#### **6. Dialogul cu părțile interesate și implicare în comunitate**

Întrucât nu putem opera în izolare și depindem de sprijinul și colaborarea partenerilor noștri, implicarea părților interesate reprezintă o parte esențială a activității noastre. Ne propunem să înțelegem punctele de vedere și interesele acestora astfel încât să putem îndeplini cât mai bine obiectivele de sustenabilitate și pentru a face față provocărilor viitoare. Este calea de a ne perfecționa permanent activitățile noastre.

Astfel, am lansat și menținut un dialog constant cu toate părțile interesate, creând bune relații pe termen lung cu acestea. De exemplu, începând cu anul 2009 organizăm un forum anual de dialog cu părțile interesate la care participă reprezentanți din executivul Petrom, din ministere, instituții financiare (de ex. BERD), organizații neguvernamentale și din mediul academic.

Ca urmare a dialogului și implicării părților interesate, prin documentele elaborate în cadrul forumurilor cu părțile interesate – de exemplu, studiul „Industria energetică, factor de creștere economică pentru România” – am sprijinit atât activitatea de business, cât și autoritățile române în îndeplinirea cerințelor europene în domeniul energetic, în ceea ce privește legislația și implementarea procesului de liberalizare a piețelor energiei și gazelor.

În calitate de angajator major și jucător-cheie în economia României, suntem parte integrantă din comunitățile în care operăm. În fiecare an, prin voluntariat și investiții, susținem o gamă largă de proiecte în beneficiul comunităților locale sub umbrela platformei sociale „Țara lui Andrei”. Obiectivul general al Petrom, prin intermediul Departamentului Relații Comunitare și Afaceri Sociale este îmbunătățirea relațiilor cu aceste comunități astfel încât să operăm eficient și să construim o afacere sustenabilă.

În 2012, am sărbătorit al șaselea an de implicare în activități de dezvoltare socială și comunitară. Până în prezent, am investit peste 30 mil. euro în inițiative menite să încurajeze dezvoltarea unor domenii precum inovație, educație și leadership.

	2010	2011	2012
<b>Frecvența accidentelor cu întreruperea timpului de muncă (LTIR) la un milion de ore lucrate pentru angajații proprii</b>	0,64	0,47	0,41
<b>Frecvența accidentelor cu întreruperea timpului de muncă (LTIR) la un milion de ore lucrate pentru contractanți</b>	0,32	0,39	0,55
<b>Frecvența tuturor accidentelor înregistrate (TRIR) la un milion de ore lucrate pentru angajații proprii</b>	0,92	0,74	0,78
<b>Frecvența tuturor accidentelor înregistrate (TRIR) la un milion de ore lucrate pentru contractanți</b>	0,89	0,52	0,51

Pentru informații mai detaliate privind performanța Petrom în domeniul dezvoltării durabile, un raport dedicat va fi pus la dispoziție până la finele lunii aprilie 2013.

## 4. Raportul structurilor de conducere

### 4.1. Raportul Consiliului de Supraveghere

---

#### Activități de bază

OMV Petrom S.A. (denumită în continuare Petrom sau „Compania”) este o companie integrată de țiței și gaze, ce își desfășoară activitatea în principal în România, dar și prin intermediul sucursalelor sale din Kazahstan (activități de explorare și producție) și din țările învecinate: Bulgaria, Republica Moldova și Serbia (activități de distribuție carburanți). OMV Petrom S.A. este, de asemenea, compania-mamă pentru toate filialele consolidate din Grupul Petrom. Structura detaliată a companiilor consolidate din Grupul Petrom la data de 31 decembrie 2012 se găsește la nota corespunzătoare la situațiile financiare consolidate, inclusă în ultimul capitol din acest raport.

#### Scopul raportului

Transparența și responsabilitatea față de acționari reprezintă o practică instituită în cadrul companiei. Astfel, în 2012, Consiliul de Supraveghere a continuat să dedice o atenție deosebită direcției strategice și rezultatelor companiei în toate domeniile de activitate.

Raportul de față oferă o sinteză privind principalele puncte de interes ale Consiliului de Supraveghere din anul supus analizei.

Pe lângă acest raport, acționarii și alte părți interesate au la dispoziție diferite modalități de a accesa informații importante despre companie, prin:

- vizitarea site-ului nostru de internet, [www.petrom.com](http://www.petrom.com), care este actualizat în permanență;
- contactarea directă a companiei – acționarii și analiștii se pot adresa departamentului de Relația cu Investitorii;
- adresarea personală de întrebări în cadrul Adunărilor Generale ale Acționarilor.

#### Guvernanță corporativă

Un proces decizional transparent, bazat pe reguli clare și obiective, reprezintă premisa pentru obținerea încrederii în companie a acționarilor. De asemenea, contribuie la protejarea drepturilor acționarilor, cu efect pozitiv asupra activității și performanței companiei, oferind acces mai facil la capital și diminuând riscurile.

Compania a acordat în permanență o importanță deosebită principiilor bunei guvernanțe corporative și a aderat la principiile stipulate în Codul de Guvernanță Corporativă întocmit de Bursa de Valori București.

În conformitate cu principiile enunțate mai sus, compania este administrată într-un climat de deschidere, pe bază de discuții oneste atât între Directorat și Consiliul de Supraveghere, cât și în interiorul acestor organisme de conducere. Membrii structurilor de conducere mai sus menționate au acordat permanent atenția cuvenită îndatoririlor de diligență și loialitate față de companie. Astfel, membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere au luat deciziile privind activitatea companiei exclusiv spre binele acesteia, având în vedere în primul rând interesele acționarilor și ale angajaților.

#### Structurile de guvernanță

Începând din luna aprilie 2007, compania a adoptat un sistem de guvernanță bazat pe o structură dualistă: un Directorat, care gestionează activitatea zilnică a companiei, sub supravegherea și controlul Consiliului de Supraveghere.

În cadrul sistemului dualist, conducerea revine Directoratului, care gestionează activitatea companiei în conformitate cu legile relevante și cu Actul Constitutiv al companiei.

În conformitate cu prevederile statutare, în virtutea mandatului acordat de către acționarii companiei, Consiliul de Supraveghere are autoritatea de a controla managementul companiei. Principalele atribuții stabilite în conformitate cu Legea societăților comerciale pentru membrii Consiliului de Supraveghere sunt: (i) să exercite supravegherea continuă a activității Directoratului; (ii) să numească și să revoce membrii Directoratului; (iii) să verifice conformarea managementului companiei cu legile, cu Actul Constitutiv, precum și cu rezoluțiile Adunării

Generale a Acționarilor; (iv) să prezinte un raport cu privire la activitatea sa de supraveghere cel puțin o dată pe an la Adunarea Generală a Acționarilor; (v) să reprezinte compania în relația cu Directoratul.

Membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere au obligația să-și ducă la îndeplinire responsabilitățile și să-și exercite atribuțiile în interesul companiei și al acționarilor acesteia.

### **Membrii Consiliului de Supraveghere**

În conformitate cu Actul Constitutiv al Companiei, Consiliul de Supraveghere este compus din nouă membri.

Până la data de 23 martie 2012, Consiliul de Supraveghere avea următoarea componență: Gerhard Roiss (Președinte al Consiliului de Supraveghere), David Charles Davies (Vicepreședinte al Consiliului de Supraveghere), Jacobus Gerardus Huijskes, Manfred Leitner, Gerald Kappes, Gheorghe Ionescu, Constantin Dascălu, Joseph Bernhard Mark Mobius și Riccardo Puliti.

Începând cu 23 martie 2012, Hans-Peter Floren a fost numit membru interimar al Consiliului de Supraveghere al Petrom, până la Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Companiei din 27 aprilie 2012. Acesta i-a succedat lui Gerald Kappes, care a fost membru interimar al Consiliului de Supraveghere al Petrom începând cu 1 ianuarie 2012, când l-a înlocuit pe Werner Auli (fost membru al Consiliului de Supraveghere al Petrom între anii 2006 și 2011).

Hans Peter Floren a fost numit membru al Consiliului de Supraveghere de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din 27 aprilie 2012.

Consiliul de Supraveghere dorește să mulțumească și pe această cale lui Gerald Kappes pentru activitatea sa constructivă și angajamentul în interesul Companiei, demonstrate pe durata întregului mandat.

În conformitate cu dispozițiile Legii societăților comerciale, niciunul dintre membrii Consiliului de Supraveghere nu deține o funcție executivă în cadrul Companiei.

### **Membrii Directoratului**

La data prezentului raport, Directoratul este compus din cinci membri.

Până la 1 septembrie 2012, Directoratul era compus din următorii membri: Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului și Director General Executiv), Daniel Turnheim (membru al Directoratului și Director Financiar), Johann Pleininger (membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Explorare și Producție), Neil Anthony Morgan (membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing), Hilmar Kroat-Reder (membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Gaze naturale, Energie și Produse chimice).

Ca urmare a renunțării de către Hilmar Kroat-Reder la mandatul său, Cristian Nicolae Secoșan a fost numit membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Gaze naturale, Energie și Produse chimice începând cu 1 septembrie 2012.

În mod similar, ca urmare a renunțării de către Daniel Turnheim la mandatul său, Andreas Matje a fost numit membru al Directoratului și Director Financiar începând cu 1 ianuarie 2013.

Consiliul de Supraveghere dorește să mulțumească încă o dată pe această cale lui Hilmar Kroat-Reder și lui Daniel Turnheim pentru angajamentul lor în interesul Companiei, demonstrat pe durata întregului mandat, contribuind astfel la realizările Companiei.

### **Activitatea Consiliului de Supraveghere în anul 2012**

În 2012, Consiliul de Supraveghere a analizat în profunzime poziția și perspectivele companiei și și-a îndeplinit funcțiile în conformitate cu legislația în vigoare, Actul Constitutiv al Companiei, Codul de Guvernanță Corporativă aplicabil și reglementările interne relevante. Ne-am coordonat cu Directoratul în privința conducerii Petrom și am monitorizat activitatea acestuia, implicându-ne, totodată, în luarea deciziilor majore privind activitatea Petrom. În cazurile impuse de lege, de Actul Constitutiv sau de reglementările interne ale Companiei, Consiliul de Supraveghere a adoptat decizii întemeiate pe o analiză minuțioasă.

În anul supus analizei, Consiliul de Supraveghere s-a întrunit de șase ori. În plus, pentru planuri și proiecte specifice foarte urgente survenite între ședințele ținute, Consiliul de Supraveghere și-a dat aprobarea în scris în patru ocazii. Toti membrii Consiliului de Supraveghere au luat parte la mai mult de jumătate din ședințele desfășurate în 2012. Rata medie de participare a fost de peste 90%.

În conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă, sindicatelor le-au fost transmise invitații de participare la ședințele Consiliului de Supraveghere și, în acest sens, le-au fost puse la dispoziție din timp ordinea de zi și materialele aferente.

În cadrul întâlnirilor, Directoratul a furnizat, atât verbal, cât și scris, informații detaliate, la timp și în mod regulat, despre aspectele de importanță fundamentală pentru companie, inclusiv despre poziția financiară, strategia de business, investițiile planificate și managementul riscului. Au fost supuse discuției în plen toate tranzacțiile semnificative ale companiei, pe baza rapoartelor întocmite de Directorat. Frecvența regulată la întâlnirile de plen,

dar și la nivel de comitet a facilitat dialogul intens dintre Directorat și Consiliul de Supraveghere. În plus, Președintele Directoratului a informat în mod constant Consiliul de Supraveghere cu privire la evoluțiile curente privind activitatea companiei, tranzacțiile semnificative și deciziile ce urmau a fi adoptate.

La începutul anului, pe **19 ianuarie**, am aprobat, **printr-o moțiune circulară**, un angajament profesional secundar pentru Hilmar Kroat-Reder, pentru poziția de membru al Directoratului entităților din Turcia ale Grupului OMV.

La începutul anului, în **februarie**, **printr-o moțiune circulară**, s-a aprobat un proiect de investiții în Tazlău, al cărui scop este implementarea unei soluții de injecție apă ce necesită mai puțină energie și, prin urmare, ar trebui să reducă emisiile de CO<sub>2</sub>.

#### **Ședința din 23 martie a Consiliului de Supraveghere**

În cadrul ședinței din 23 martie a Consiliului de Supraveghere, am discutat în detaliu situațiile financiare anuale consolidate ale anului 2011, precum și rapoartele de management aferente. Situațiile financiare anuale consolidate ale anului 2011 au fost adoptate în mod corespunzător, în baza recomandărilor făcute de Comitetul de Audit, care, împreună cu auditorii, a efectuat o analiză minuțioasă a documentelor supuse aprobării, și în baza scrisorii auditorilor către management. De asemenea, în cursul ședinței menționate mai sus s-a discutat și s-a decis, în baza analizei și propunerii Comitetului de Audit, numirea societății Ernst&Young Assurance Services S.R.L. în calitate de auditor financiar al Grupului. Având în vedere rezultatele obținute în 2011 și gradul de îndatorare scăzut, alt subiect asupra căruia ne-am concentrat în timpul ședinței a fost acordarea de dividende, unde am aprobat propunerea managementului de a acorda suma de 1.755,96 mil. lei ca dividende.

La data de 23 martie, am luat cunoștință de renunțarea lui Gerald Kappes la mandatul său de membru interimar al Consiliului de Supraveghere și, în conformitate cu reglementările aplicabile în vigoare, s-a aprobat numirea lui Hans-Peter Floren în funcția de membru interimar al Consiliului de Supraveghere până la următoarea Adunare Generală a Acționarilor.

#### **Ședința din 20 aprilie a Consiliului de Supraveghere**

În cadrul ședinței din 20 aprilie, Directoratul ne-a informat cu privire la măsurile prevăzute de Guvernul României pentru a trata punctul 17 din Scrisoarea de Intenție adresată de România în temeiul Acordului stand-by de tip preventiv încheiat cu FMI, Banca Mondială, Comisia Europeană. În cadrul scrisorii mai-sus menționate, în ceea ce privește piața gazelor naturale, Guvernul României s-a angajat să elaboreze până la finele lunii aprilie 2012 un pachet care să acopere măsuri fiscale, redevențe și reglementări care să guverneze sectorul petrolier și al gazelor.

#### **Ședința din 27 aprilie a Consiliului de Supraveghere**

În cadrul ședinței ordinare din 27 aprilie, am primit rapoarte și am fost consultați de către Directorat cu privire la progresele Companiei și evoluția pieței, înregistrate în perioada scursă de la ședința anterioară. De asemenea, am purtat discuții pregătitoare ale Adunării Generale a Acționarilor, care a avut loc în aceeași zi.

#### **Ședința din 15 iunie a Consiliului de Supraveghere**

În cadrul ședinței din 15 iunie, care a avut loc în afara Bucureștiului, fiind coroborată cu un seminar de două zile, pentru a oferi Consiliului de Supraveghere suficient timp pentru discutarea problemelor, Consiliul de Supraveghere și-a concentrat atenția pe, a discutat și a aprobat Strategia Petrom actualizată pentru 2021. În cadrul acestei întâlniri, am aprobat vânzarea participației de 99,99% a OMV Petrom S.A. în cadrul S.C. Petrom LPG S.A. și, prin urmare, ieșirea Petrom din afacerea de îmbuteliere și distribuție butelii.

#### **Ședința din 12 iulie a Consiliului de Supraveghere (prin circulară)**

La 12 iulie, printr-o moțiune circulară, Consiliul de Supraveghere a luat cunoștință de renunțarea lui Hilmar Kroat-Reder la mandatul său de membru al Directoratului de la 1 septembrie 2012. Cristian Nicolae Secoșan a fost numit în funcția de membru al Directoratului pentru perioada rămasă din mandatul lui Hilmar Kroat-Reder.

#### **Ședința din 28 septembrie a Consiliului de Supraveghere**

În cadrul întâlnirii din data de 28 septembrie, Consiliul de Supraveghere a analizat rapoartele primite de la Directorat cu privire la activitățile zilnice ale companiei.

#### **Ședința din 27 noiembrie a Consiliului de Supraveghere**

La ședința ordinară din 27 noiembrie, Consiliul de Supraveghere a luat act de renunțarea lui Daniel Turnheim la mandatul său de membru al Directoratului de la 1 ianuarie 2013. Andreas Matje a fost numit în funcția de membru al Directoratului pentru perioada rămasă din mandatul lui Daniel Turnheim. În cadrul aceleiași întâlniri în plen, am fost consultați de Directorat cu privire la progresele Companiei și evoluția pieței, înregistrate în perioada scursă de la ultima întâlnire și am fost informați despre eforturile depuse pentru a încheia un contract de extindere a producției pentru regiunea Timiș.

Spre sfârșitul lunii **decembrie** am aprobat, printr-o **moțiune circulară**, bugetul pentru anul 2013.



## **Comitetul de Audit**

Un Comitet de Audit, alcătuit din patru membri ai Consiliului de Supraveghere, a fost constituit cu scopul de a acorda sprijin Consiliului de Supraveghere al Petrom în materie de control intern și raportare financiară. În conformitate cu Legea societăților comerciale, Comitetul de Audit cuprinde și membri care dețin cunoștințele de specialitate necesare în domeniul auditului financiar și contabilității.

La data prezentului raport, cei patru membri ai Comitetului de Audit sunt: David Charles Davies, Manfred Leitner, Gheorghe Ionescu și Riccardo Puliti.

În anul 2012, Comitetul de Audit s-a întrunit de trei ori. Cu aceste ocazii, comitetul a analizat și pregătit adoptarea situațiilor financiare anuale și a propunerii de distribuire a profitului. În plus, Comitetul de Audit a supervizat măsurile de management de risc ale companiei și rezultatele financiare ale acesteia, a monitorizat rapoartele întocmite de auditorii săi interni și a revizuit planurile acestora pentru anul 2013. Totodată, comitetul a pregătit propunerea de auditor financiar independent pentru a fi supusă aprobării Consiliului de Supraveghere și Adunării Generale a Acționarilor.

## **Auditorul independent**

Ernst & Young Assurance Services S.R.L. (Ernst & Young) a fost auditorul independent al Petrom în anul 2012. O moțiune pentru re alegerea Ernst & Young ca auditor independent al Petrom va fi supusă spre aprobare în viitoarea Adunare Generală Ordinară a Acționarilor.

## **Situațiile financiare anuale**

Ernst & Young a auditat situațiile financiare pentru anul 2012, a revizuit conformitatea raportului anual cu situațiile financiare și a emis opinii fără rezerve.

Situațiile financiare și rapoartele de audit au fost înaintate în timp util Consiliului de Supraveghere spre analiză. Auditorii au luat parte la ședința Comitetului de Audit, convocată cu scopul adoptării situațiilor financiare. Comitetul de Audit a dezbătut situațiile financiare împreună cu auditorii și le-a examinat în detaliu. Comitetul a raportat Consiliului de Supraveghere cu privire la analiza efectuată și a recomandat aprobarea situațiilor financiare anuale consolidate ale companiei, inclusiv a rapoartelor de management.

În baza propriei noastre analize a situațiilor financiare consolidate și a raportului de management, am fost de acord cu rezultatele procesului de audit. Rezultatele finale ale analizei noastre nu au condus la nicio obiecție. Prin urmare, situațiile financiare consolidate au fost aprobate în ședința de astăzi a Consiliului de Supraveghere, în concordanță cu recomandarea Comitetului de Audit, și vor fi supuse ulterior spre dezbateră în cadrul Adunării Generale a Acționarilor, ce va avea loc pe data de 22 aprilie 2013.

## **Raportarea financiară în conformitate cu standardele internaționale**

Petrom întocmește situațiile financiare consolidate ale Grupului în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de către UE - prezentate în acest raport.

Situațiile financiare individuale pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2012 sunt, de asemenea, întocmite în conformitate cu IFRS, întrucât Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1286/2012 stipulează că societățile românești listate trebuie să întocmească situații financiare în conformitate cu IFRS aprobate de către UE, începând cu exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2012.

## **Dividendul**

Consiliul de Supraveghere a acceptat propunerea Directoratului adresată Adunării Generale a Acționarilor de a plăti un dividend de 0,028 lei/acțiune, corespunzător unei rate de distribuire de 40% din profitul net înregistrat în 2012. Propunerea va fi supusă aprobării Adunării Generale a Acționarilor din 22 aprilie 2013.

## **Guvernanță corporativă**

Consiliul de Supraveghere a aprobat, de asemenea, raportul Directoratului, care include Raportul de Guvernanță Corporativă. Petrom aderă la și respectă marea majoritate a prevederilor stipulate în Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București. Cerințele Codului de Guvernanță Corporativă sunt mai cuprinzătoare decât cerințele legale pentru companiile listate. Începând cu 2010, declarația „Aplici sau explici” este inclusă în capitolul „Guvernanța corporativă” a Raportului Anual.

Dorim să mulțumim acționarilor pentru încrederea lor în Petrom. În 2012, procesul de dezvoltare a companiei a fost continuat cu succes, în pofida dificultăților cauzate de efectele evoluției precare a mediului economic internațional.

Din acest motiv, Consiliul de Supraveghere dorește să transmită aprecierea sa Directoratului, managerilor, angajaților companiei, precum și reprezentanților de sindicat pentru angajamentul și dedicarea lor. Cu toții au depășit cu succes provocările anului 2012 și au înregistrat rezultate foarte bune. De asemenea, dorim să ne exprimăm aprecierea față de clienții și partenerii de afaceri ai Petrom. Datorită performanței operaționale foarte bune și a poziției financiare solide a companiei, Consiliul de Supraveghere are certitudinea că Petrom este bine poziționat, astfel încât să depășească viitoarele provocări și să valorifice întregul său potențial în anii ce vor urma.

**București, 21 martie 2013**

**Gerhard Roiss,  
Președinte al Consiliului de Supraveghere**



## 4.2. Raportul Directoratului

Indicatori financiari Grup Petrom (mil. lei)	2011	2012	Δ(%)
Venituri din vânzări	22.614	<b>26.258</b>	16
Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)	4.936	<b>5.662</b>	15
Profit net	3.759	<b>3.946</b>	5
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă	3.757	<b>3.953</b>	5
Flux de numerar din exploatare	6.442	<b>7.185</b>	12
Investiții	4.803	<b>4.930</b>	3
Angajați la sfârșitul perioadei	22.912	<b>21.650</b>	(6)

Pe fondul investițiilor semnificative din anii precedenți în activitatea de bază și datorită stabilității relative la nivel macroeconomic în România, 2012 a fost încă un an cu rezultate financiare solide și performanță operațională remarcabilă pentru compania noastră. Aceste rezultate s-au datorat și managementului eficient al costurilor și operațiunilor, dar și prețurilor favorabile ale țițeiului. Mai mult, pe tot parcursul anului, am atins o serie de obiective importante și am obținut rezultate încununate de succes.

Rezultatul operațional (EBIT) a crescut cu 15%, la 5.662 mil. lei, comparativ cu nivelul din 2011, cu contribuții pozitive din partea tuturor segmentelor de activitate. Elementele speciale de natura cheltuielilor, în sumă de -362 mil. lei, reflectă, în principal, un litigiu în Kazahstan pentru creanțe neîncasate, restructurarea personalului și ajustarea de depreciere a activelor aferente activității de distribuție ale filialei din Republica Moldova.

Rezultatul financiar net în sumă de -836 mil. lei, semnificativ mai scăzut decât cel înregistrat în 2011 (-327 mil. lei), reflectă elemente speciale de natura cheltuielilor, în sumă de -209 mil. lei, pentru dobânzi de întârziere pretinse în urma primirii rezultatului preliminar al controlului fiscal de fond pentru anii 2009 și 2010. Efectele negative ale actualizării creanțelor, precum și expunerea la cursul de schimb în legătură cu împrumuturile bancare în euro au influențat, de asemenea, rezultatul financiar.

Rata efectivă a impozitului pe profit la nivel de Grup a fost de 18%, la fel ca în anul precedent, în timp ce profitul net atribuibil acționarilor societății-mamă a fost cu 5% mai mare comparativ cu 2011. Rentabilitatea medie a capitalului angajat (ROACE)<sup>2</sup> a scăzut ușor, de la 17,3% în 2011 la 16,5%, din cauza amplului program de investiții pe termen lung. Gradul de îndatorare s-a îmbunătățit, influențat pozitiv de datoria netă mai mică, situându-se la nivelul de 7,3% la finele anului 2012, comparativ cu 9,3% în 2011.

În 2012, ne-am menținut statutul de cel mai mare investitor din sectorul energetic din România, cu investiții totale de 4.930 mil. lei, ușor mai crescute decât în 2011, investiții dedicate în principal proiectelor din segmentul E&P.

Pentru a asigura stabilitatea producției în România, vom avansa cu o serie de proiecte de red dezvoltare zăcăminte, concentrându-ne pe lucrări de foraj, reparații capitale și aplicarea de tehnologii avansate menite să sporească rata de recuperare a hidrocarburilor. Ca urmare a interpretării rezultatelor studiilor de seismică 3D demarate în decembrie 2012 în sectorul de mare adâncime al blocului Neptun, sunt estimate și alte lucrări de explorare pentru sfârșitul anului 2013. În ceea ce privește perimetrele Skifska (Ucraina) și Midia (România), planificăm să avansăm cu discuțiile purtate cu autoritățile locale.

În activitatea de Gaze și Energie, urmărim să ne menținem poziția de lider pe piața liberă a gazelor naturale și să sporim valoarea gazelor din producția proprie, prin continuarea optimizării operațiunilor centralei electrice de la Brazi. În activitatea de Rafinare și Marketing, vom continua programul de modernizare a rafinării Petrobrazi și în 2013, prin modernizarea instalației de cocsare și punerea în funcțiune a noii instalații de desulfurare a gazelor. Pentru toate segmentele de activitate, preconizăm un management strict al costurilor și optimizarea operațiunilor.

### Dividende

Rezultatele solide din anul 2012 și poziția noastră financiară ne-au permis să investim în creșterea durabilă a companiei și să propunem Adunării Generale a Acționarilor, din data de 22 aprilie 2013, plata unui dividend de 0,028 lei per acțiune, corespunzător unei rate de distribuție a profitului net de 40%.

În **Explorare și Producție**, am reușit să stabilizăm volumul producției de hidrocarburi pentru al doilea an consecutiv de la privatizare. În România, am minimizat cu succes declinul natural al zăcămintelor mature de hidrocarburi la doar 1,6%, prin intermediul unor inițiative de optimizare a producției ce au inclus activități de reparații capitale și forarea de noi sonde, dar și un volum mai ridicat al producției la zăcămintul de gaze naturale

<sup>2</sup> Pentru definiții ale acestor indicatori, vă rugăm să consultați pagina 76, secțiunea „Abrevieri și definiții”

Totea Deep. Volumul producției în Kazahstan a crescut cu 2,8% datorită volumelor ridicate provenite de la zăcămintul Komsomolskoe.

2012 este primul an în care s-au înregistrat rezultate încununate de succes ale activității de explorare în ape de mare adâncime. În februarie, am confirmat prima descoperire de gaze în sectorul de adâncime al blocului Neptun, explorat în parteneriat cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited, care acționează ca operator. Eforturile noastre de concentrare pe explorarea potențialului blocului Neptun și a zonelor adiacente acestuia din România s-au reflectat în investiții de explorare ridicate, în sumă de 530 mil. lei, cu 21% mai mari față de 2011. Ca urmare a descoperirilor făcute, la sfârșitul anului a fost demarat un program de seismică 3D pe o suprafață de 6.000 km<sup>2</sup>. Sunt necesare lucrări suplimentare de evaluare și estimare pentru a determina dacă descoperirea de gaze în sonda de adâncime offshore Domino-1 este viabilă din punct de vedere comercial. În ultima parte a anului 2012, a fost finalizat un studiu adițional de seismică 3D pe o arie de 1.600 km<sup>2</sup> în perimetrul de mică adâncime al blocului Neptun.

Onshore, am continuat forajul de evaluare în cadrul dezvoltării zăcămintului Totea Deep, în vederea confirmării celei mai mari descoperiri de gaze onshore din România din ultimii șase ani. O sondă de evaluare a început producția experimentală în a doua jumătate a anului 2012, în timp ce a doua instalație de producție timpurie a fost finalizată înainte de sfârșitul lunii noiembrie 2012, permițând operatorului să înceapă producția în timp ce încă se mai lucra la planul de dezvoltare a zăcămintului și la construirea instalațiilor permanente. Producția din dezvoltarea zăcămintului Totea Deep a avut o medie de 5 mii bep/zi în 2012.

În **Gaze și Energie**, am reușit să ne menținem o poziție solidă pe piața gazelor naturale din România, acoperind toate segmentele acesteia, cu o cotă de piață de aproximativ 28% pe piața liberă în anul 2012. În sectorul energiei electrice, am livrat o producție netă totală de energie electrică de 1,68 TWh, în principal de la centrala electrică Brazi, pusă în funcțiune în august 2012. Prin punerea în exploatare a centralei Brazi, Petrom și-a extins lanțul valoric al gazelor din producție proprie, prin conversia acestora în energie electrică, contribuind astfel la asigurarea securității sistemului energetic național.

În **Rafinare și Marketing**, 2012 a fost al doilea an de la privatizare când am obținut un rezultat EBIT CCA excluzând elementele speciale pozitiv, totuși mai scăzut decât nivelul înregistrat în 2011, care reflectă rezultatul slab din activitatea de marketing. Indicatorul marjă de rafinare s-a îmbunătățit deoarece marjele mai mari de rafinare pentru distilate medii și benzină au compensat doar parțial costurile mai ridicate ale consumului de țiței. Am continuat programul de modernizare a rafinării Petrobrazi și în iunie am pus în funcțiune unitatea de distilare atmosferică și în vid a țițeiului modernizată, după oprirea de șase săptămâni a rafinării, ceea ce a condus la îmbunătățirea progresivă a mixului de produse rafinate și la reducerea consumului de energie al rafinării. Rata de utilizare a fost de 73%, reflectând oprirea planificată, puțin mai scăzută decât nivelul de 79% înregistrat în 2011. De asemenea, anul trecut am finalizat construirea unui depozit de ultimă generație la Ișalnița.

În segmentul de Marketing, volumul total al vânzărilor a scăzut cu 6%, comparativ cu 2011, reflectând cererea de pe piața din regiunea în care operăm, în contextul unui mediu economic nefavorabil. Procesul de transformare a stațiilor de distribuție PetromV din România în stații purtând marca OMV sau Petrom, care a avut loc în anul precedent, a contribuit, de asemenea, la optimizarea rețelei.

#### **Guvernanță corporativă**

În vederea consolidării încrederii pieței și a părților interesate, urmărim aplicarea principiului transparenței în cadrul structurilor noastre de conducere și control intern. Pentru a satisface așteptările în ceea ce privește buna guvernanță corporativă, ne străduim să ne conformăm principiilor stabilite în Codul de Guvernanță Corporativă (denumit în continuare „CGC” sau „Codul”) emis de Bursa de Valori București. Codul se aplică emitenților listați la Bursa de Valori București, iar declarația „Aplici sau explici”, inclusă în prevederile stipulate de CGC, a intrat în vigoare începând cu anul 2010. Cerințele CGC sunt mai cuprinzătoare decât cerințele legale privind societățile listate. Un raport detaliat privind guvernanța corporativă, împreună cu declarația „Aplici sau explici”, este inclus în prezentul raport anual.

Versiunea actuală a CGC este disponibilă pe site-ul Bursei de Valori București, [www.bvb.ro](http://www.bvb.ro), la secțiunea Companii/Guvernanță corporativă. Site-ul cuprinde, de asemenea, o traducere în limba engleză a CGC și a instrucțiunilor de aplicare a acestuia.

## Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)

EBIT (mil. lei)	2011	2012	Δ %
Explorare și Producție <sup>1</sup>	5.236	5.467	4
Gaze și Energie	149	360	142
Rafinare și Marketing	(187)	138	n.m.
Corporativ și altele	(79)	(117)	48
Consolidare: eliminarea profitului între segmente	(183)	(185)	1
<b>EBIT Grup</b>	<b>4.936</b>	<b>5.662</b>	<b>15</b>

<sup>1</sup> Excluză eliminarea profitului între segmente reprezentat în linia „Consolidare”

În **E&P**, **EBIT-ul** a crescut cu 4%, comparativ cu 2011, la 5.467 mil. lei, pe fondul efectelor favorabile ale cursului de schimb valutar (aprecierea USD față de RON) și a prețurilor mai mari la țiței, care au compensat integral cheltuielile de explorare și exploatare mai mari. Impactul instrumentelor de acoperire a riscului privind prețul la țiței asupra EBIT-ului s-a ridicat la -394 mil. lei, aproape neschimbat față de 2011. EBIT-ul a inclus elementele speciale în sumă totală de -287 mil. lei, aferente în principal unui litigiu din Kazahstan pentru creanțe neîncasate, cheltuielilor de restructurare și unui proiect comunitar.

**Producția totală de hidrocarburi a Grupului** a scăzut cu 1,3%, comparativ cu 2011, la 183 mii bep/zi, sau 66,9 mil. bep. **Producția de țiței, gaze și condensat din România** a totalizat 62,4 mil. bep, cu 1,6% mai puțin decât în anul anterior. Producția de țiței a fost de 28,7 mil. bbl, cu 2,2% mai scăzută decât în 2011, deoarece noile sonde forate și programele de reparații capitale nu au putut compensa integral efectele condițiilor meteorologice adverse de la începutul anului și, de asemenea, declinul natural.

Producția de gaze a ajuns la 33,7 mil. bep, cu 1,1% mai scăzută decât în 2011. **Producția de țiței și gaze din Kazahstan** a crescut cu 2,8%, la 4,5 mil. bep, în principal datorită creșterii producției de gaze în zăcămintele Komsomolskoe. În 2012, **volumele de vânzări ale Grupului** au scăzut cu 1,3%, comparativ cu 2011.

În **G&E**, **EBIT-ul** s-a dublat comparativ cu 2011, ajungând la 360 mil. lei, fiind generat de condiții mai bune pentru vânzarea gazelor pe plan intern, contribuție pozitivă din partea segmentului de energie, precum și optimizarea costurilor. În **activitatea de gaze**, volumele de vânzări au scăzut cu 4%, comparativ cu 2011, menținându-se însă în concordanță cu tendința pieței. De la începerea operațiunilor comerciale în august 2012, centrala electrică de la Brazi a acoperit aproximativ 6% din producția de electricitate din România aferentă aceleiași perioade de timp și, împreună cu parcul eolian Dorobanțu, au adus o ușoară contribuție pozitivă asupra EBIT-ului. Din septembrie 2012, centrala de la Brazi este alimentată numai cu gaze din producția proprie.

În **R&M**, **EBIT-ul** s-a îmbunătățit considerabil, la 138 mil. lei, comparativ cu pierderea de -187 mil. lei înregistrată în 2011, când a fost afectat puternic de elementele speciale nete de natura cheltuielilor, în valoare de -651 mil. lei, aferente, în principal, provizionului constituit pentru amenda primită de la Consiliul Concurenței. **Indicatorul marjei de rafinare** s-a îmbunătățit, ajungând la -1,39 USD/bbl, de la -2,40 USD/bbl în 2011, deoarece efectul pozitiv al creșterii marjelor de rafinare la benzină și distilate medii a fost doar parțial compensat de costurile mai mari ale consumului de țiței. În 2012, **rata de utilizare** a rafinării Petrobrazii a fost menținută la 73%, scăzând de la nivelul de 79% din 2011, din cauza opririi programate de șase săptămâni, necesară pentru modernizarea unității de distilare atmosferică și în vid a țițeiului.

**EBIT-ul** generat de segmentul **Corporativ și altele** a fost de -117 mil. lei, cu 48% mai scăzut comparativ cu rezultatul de -79 mil. lei din 2011.

### 4.3. Aspecte financiare

#### Note la situația veniturilor și cheltuielilor

Situația sumară a cheltuielilor și veniturilor (mil. lei)	2011	2012	Δ %
Venituri din vânzări	22.614	26.258	16
Cheltuieli directe de distribuție	(564)	(696)	23
Costul vânzărilor	(14.321)	(17.306)	21
Alte venituri de exploatare	433	187	(57)
Cheltuieli de distribuție și administrative	(1.398)	(1.415)	1
Cheltuieli de explorare	(420)	(328)	(22)
Alte cheltuieli de exploatare	(1.407)	(1.038)	(26)
<b>Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)</b>	<b>4.936</b>	<b>5.662</b>	<b>15</b>
Rezultat financiar net	(327)	(836)	155
Cheltuieli cu impozitul pe profit	(850)	(880)	4
<b>Profit net</b>	<b>3.759</b>	<b>3.946</b>	<b>5</b>
minus profitul net/(pierderea) atribuibil(ă) interesului minoritar	2	(7)	n.m.
<b>Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă</b>	<b>3.757</b>	<b>3.953</b>	<b>5</b>

**Petrom** este o companie integrată de țiței și gaze. Deoarece țițeiul produs în segmentul E&P este procesat, în principal, în rafinăria Petrobrazî, segmentul R&M are ponderea cea mai mare în veniturile consolidate din vânzări ale Grupului.

**Veniturile consolidate din vânzări** au crescut cu 16%, comparativ cu 2011, ajungând la 26.258 mil. lei, în principal datorită evoluției pozitive a prețurilor la țiței și produse petroliere și creșterii veniturilor din vânzări de țiței și de energie electrică în 2012. După eliminarea tranzacțiilor în cadrul Grupului în sumă de 12.072 mil. lei, contribuția segmentului **E&P** la veniturile consolidate din vânzări a fost de 920 mil. lei, reprezentând aproximativ 3% din veniturile totale din vânzări ale Grupului (2011: 571 mil. lei). După eliminarea vânzărilor din cadrul Grupului, contribuția segmentului **G&E** a fost de 3.696 mil. lei și a reprezentat aproximativ 15% din veniturile totale din vânzări (2011: 3.191 mil. lei). Veniturile din vânzări către clienți externi ale segmentului **R&M** au însumat 21.587 mil. lei și au reprezentat 82% din veniturile consolidate totale din vânzări (2011: 18.795 mil. lei).

În concordanță cu standardul internațional de raportare financiară 8 („IFRS 8”) „Segmente de operare”, veniturile din vânzările către clienți externi sunt prezentate pe zone geografice în funcție de locul unde riscurile și beneficiile sunt transferate asupra clientului. România, ca zonă geografică, reprezintă cea mai importantă **piață de desfacere** a Grupului, cu venituri din vânzări de 20.534 mil. lei sau 78% din totalul veniturilor din vânzări ale Grupului (2011: 17.411 mil. lei). Veniturile din vânzări în restul Europei Centrale și de Est au fost de 4.485 mil. lei sau 17% din veniturile totale din vânzări ale Grupului (2011: 4.291 mil. lei), iar veniturile din vânzări în restul lumii (Kazahstan) au crescut la valoarea de 1.239 mil. lei, reprezentând 5% din totalul veniturilor din vânzări (2011: 911 mil. lei).

**Cheltuielile directe de distribuție**, constând în principal din cheltuieli cu serviciile de transport către terți, au crescut cu 23% la 696 mil. lei, fiind asociate în principal activităților din Kazahstan. **Costul vânzărilor**, care include costuri fixe și variabile de producție, precum și cheltuieli cu bunurile, materiile prime și materialele folosite, a crescut cu 21%, la 17.306 mil. lei, fiind corelat în principal cu cheltuielile mai mari de achiziție produse de la terți pe fondul închiderii programate din 2012 a rafinăriei Petrobrazî. **Alte venituri de exploatare** au scăzut cu 57%, iar rezultatul din 2011 a inclus reevaluarea provizionului pentru pensii, ca urmare a modificării parametrilor (în 2012 reevaluarea provizionului pentru pensii a generat o cheltuială de exploatare) și veniturilor semnificativ mai mari din vânzarea certificatelor de CO<sub>2</sub>. **Cheltuielile de distribuție**, în sumă de 1.173 mil. lei, au înregistrat o ușoară creștere cu 1% comparativ cu anul trecut, în timp ce **cheltuielile administrative** au crescut cu 2%, ajungând la 242 mil. lei.

**Cheltuielile de explorare** au scăzut cu 22%, la 328 mil. lei, în principal din cauza provizioanelor mai reduse pentru sondele fără rezultat din România în 2012; în plus, valoarea din 2011 a inclus și ajustări de depreciere ale unor active de explorare din Kazahstan.

**Alte cheltuieli de exploatare** au scăzut cu 26%, însumând 1.038 mil. lei în 2012, în principal ca efect al înregistrării în 2011 a unor provizioane semnificative constituite pentru investigația în materie de concurență derulată de Consiliul Concurenței, precum și pentru închiderea rafinării Arpechim.

**Rezultatul financiar net** arată o pierdere de 836 mil. lei, înrăutățit semnificativ față de anul trecut (2011: pierdere de 327 mil. lei), fiind influențat de elementele speciale de natura cheltuielilor, reprezentând dobânzi de întârziere pretinse în urma primirii rezultatelor preliminare ale controlului fiscal de fond pentru anii 2009 și 2010 pentru Petrom, de efectul mai mare din actualizarea creanțelor și câștigul mai mic din diferențele de curs valutar asociate împrumuturilor în USD acordate de către Petrom filialelor din Kazahstan, precum și de efectul negativ al cursului de schimb valutar asociat împrumuturilor bancare în EUR.

În 2012, **cheltuielile cu impozitul pe profit** au crescut ușor, comparativ cu 2011, la 880 mil. lei. **Impozitul pe profitul curent** a crescut cu 54 mil. lei, la 964 mil. lei, în principal datorită profiturilor mai mari. În 2012, au fost recunoscute **venituri aferente impozitului pe profit amânat** în sumă de 84 mil. lei (2011: 60 mil. lei). Rata efectivă a impozitului pe profit la nivel de Grup s-a menținut la 18% (2011: 18%), întrucât anul 2012 a fost influențat de cheltuiala generată de rezultatele preliminare ale controlului fiscal, în timp ce rezultatele din 2011 au reflectat amenda nedeductibilă impusă de Consiliul Concurenței din România.

## Investiții

<b>Investiții<sup>1</sup> (mil. lei)</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Δ (%)</b>
Explorare și Producție	3.254	3.753	15
Gaze și Energie	515	221	(57)
Rafinare și Marketing	980	899	(8)
Corporativ și altele	54	57	6
<b>Total investiții</b>	<b>4.803</b>	<b>4.930</b>	<b>3</b>
+/- Alte ajustări	438	145	(67)
<b>Intrări conform situației activelor imobilizate (active corporale și necorporale)</b>	<b>5.241</b>	<b>5.075</b>	<b>(3)</b>
+/- Modificări nemonetare	24	55	129
<b>leșiri de numerar pentru investiții în imobilizări corporale și necorporale</b>	<b>5.265</b>	<b>5.130</b>	<b>(3)</b>
+ leșiri de numerar pentru investiții în titluri de participare, împrumuturi și alte active financiare	-	-	-
<b>Investiții, conform situației fluxurilor de trezorerie</b>	<b>5.265</b>	<b>5.130</b>	<b>(3)</b>

<sup>1</sup> Ajustate cu costurile de dezafectare capitalizate, investițiile în sondele de explorare care nu au descoperit rezerve certe, costurile îndatorării și alte intrări care, prin definiție, nu sunt considerate investiții

**Investițiile** au crescut la valoarea de 4.930 mil. lei (2011: 4.803 mil. lei), ca efect al investițiilor mai mari în segmentul E&P, compensate parțial de investițiile mai mici efectuate în segmentele G&E și R&M.

Investițiile în segmentul **E&P**, în sumă de 3.753 mil. lei (2011: 3.254 mil. lei), au reprezentat 76% din valoarea totală înregistrată în 2012 și au fost predominant concentrate pe forajul sondelor de dezvoltare, lucrări de reparații capitale și operațiuni de adâncime, proiecte de redezvoltare a zăcămintelor, precum și investiții legate de proiectele Neptun Deep și Totea Deep. Aproximativ 4% din investiții au fost efectuate în segmentul **G&E**, în sumă de 221 mil. lei (2011: 515 mil. lei), cea mai mare parte a acestei sume fiind alocată centralei electrice de la Brazi, care a început operațiunile comerciale în august 2012. În segmentul **R&M**, investițiile de 899 mil. lei (2011: 980 mil. lei) au reprezentat 18% din totalul investițiilor efectuate de Grup în 2012. În Rafinare, investițiile au fost direcționate în special către programul de modernizare a rafinării Petrobrazi (în special pentru modernizarea instalației de distilare atmosferică și în vid a țiteiului și a instalației de cocsare). În plus, au fost făcute investiții pentru a asigura conformitatea cu cerințele legale și de mediu. Investițiile în segmentul **Corporativ și altele** s-au ridicat la 57 mil. lei (2011: 54 mil. lei), fiind direcționate în principal către proiecte din domeniul IT.

Reconcilierea investițiilor totale cu valoarea intrărilor conform situației activelor imobilizate (corporale și necorporale) se referă, în principal, la intrări care, prin definiție, nu sunt considerate investiții, cum ar fi capitalizări rezultând din revizuirea activelor de dezafectare și dobânda, comisioanele și diferențele de curs valutar capitalizate asociate împrumuturilor. Diferența dintre intrările prezentate în situația activelor imobilizate și investițiile raportate în situația fluxurilor de trezorerie este datorată parțial investițiilor care nu au afectat fluxurile de trezorerie în perioada de raportare (incluzând leasingul financiar și revizuirea provizioanelor de dezafectare) și variației datoriei rezultate din investiții.

## Bilanțul contabil

Bilanțul simplificat (mil. lei)	2011	%	2012	%
<b>Active</b>				
Active imobilizate	31.022	85	32.777	86
Imobilizări corporale și necorporale	27.455	75	29.479	77
Investiții în entități asociate	41	0	39	0
Alte active imobilizate	2.718	7	2.393	6
Creanțe privind impozitul pe profit amânat	807	2	866	2
Active circulante	5.467	15	5.368	14
Stocuri	2.349	6	2.251	6
Creanțe comerciale	1.826	5	1.968	5
Alte active circulante	1.292	4	1.149	3
<b>Capitaluri proprii și datorii</b>				
Total capitaluri proprii	21.077	58	23.405	61
Datorii pe termen lung	9.287	25	8.646	23
Provizioane pentru beneficii de pensionare și alte obligații similare	195	1	241	1
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	2.173	6	1.717	5
Provizioane privind obligațiile cu dezafectarea și restaurarea	5.898	16	5.866	15
Provizioane și alte datorii	1.009	3	813	2
Datorii privind impozitul pe profit amânat	12	0	8	0
Datorii curente	6.125	17	6.094	16
Furnizori și alte datorii asimilate	2.983	8	2.880	8
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	464	1	525	1
Provizioane și alte datorii	2.678	7	2.689	7
<b>Total active / capitaluri proprii și datorii</b>	<b>36.488</b>	<b>100</b>	<b>38.145</b>	<b>100</b>

**Activele totale** au crescut ușor cu 1.657 mil. lei, până la valoarea de 38.145 mil. lei. Creșterea **imobilizărilor corporale și necorporale** cu suma de 2.024 mil. lei este principala cauză a creșterii nete a activelor imobilizate cu 1.755 mil. lei, până la 32.777 mil. lei. Intrările de active corporale și necorporale (5.075 mil. lei) au depășit valoarea totală a amortizării și a ajustărilor pentru depreciere, precum și a cedărilor de active, cu suma de 2.085 mil. lei. Ponderea activelor corporale și necorporale în total active se ridică la 77% (2011: 75%).

Scăderea **altor active imobilizate** a fost determinată, în principal, de reevaluarea creanței asupra statului român ca urmare a actualizării estimărilor legate de costuri și timp, care a fost doar parțial compensată de efectul de actualizare a provizioanelor.

Scăderea ușoară a **activelor circulante** cu 99 mil. lei este legată de scăderea stocurilor cu 98 mil. lei și de scăderea altor active cu 143 mil. lei, compensată parțial de o creștere a **creanțelor comerciale** cu 142 mil. lei. Scăderea **altor active circulante** s-a datorat, în principal, scăderii numerarului și echivalentelor de numerar ca urmare a plății dividendelor și rambursării împrumuturilor bancare, în timp ce creșterea **creanțelor comerciale** a fost influențată de veniturile mai ridicate din vânzări în segmentul R&M și creanțele mai mari aferente exporturilor de țigări din Kazahstan la sfârșitul lunii decembrie 2012, comparativ cu 2011.

Creșterea capitalurilor proprii cu 2.328 mil. lei, ca urmare a profiturilor nete mai mari generate în timpul anului, compensată parțial de distribuirea dividendelor pentru exercițiul financiar 2011, a îmbunătățit indicatorul capital propriu la total active la 61% (2011: 58%).

Scăderea **împrumuturilor pe termen lung** cu 456 mil. lei se datorează, în principal, rambursării împrumuturilor contractate de la BERD (Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare), în valoare de 416 mil. lei, și de la BEI (Banca Europeană pentru Investiții), în valoare de 28 mil. lei. Creșterea din cauza diferențelor de curs valutar a fost compensată aproape integral de reclassificarea porțiunilor pe termen scurt în împrumuturi purtătoare de



dobândă pe termen scurt. Această reclasificare a condus, de asemenea, la creșterea netă a **împrumuturilor purtătoare de dobândă** pe termen scurt cu 61 mil. lei.

**Datoriile către furnizori și alte datorii asimilate** sunt mai scăzute, în principal datorită finalizării proiectelor de investiții în 2012, în timp ce **provizioanele și alte datorii** indică o ușoară creștere în 2012, de 11 mil. lei.

#### Indicatorul gradului de îndatorare

Rambursările împrumuturilor pe termen lung – compensate parțial de o scădere a numerarului și a echivalentelor de numerar – au dus la o scădere a **datoriei nete**<sup>3</sup> a Grupului Petrom la 1.711 mil. lei, comparativ cu 1.955 mil. lei la sfârșitul anului 2011. În consecință, la 31 decembrie 2012, **indicatorul gradului de îndatorare**<sup>4</sup> a continuat să scadă la 7,3%, de la 9,3%, cât înregistra la sfârșitul lunii decembrie 2011.

#### Fluxurile de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie ale Grupului este întocmită folosind metoda indirectă.

**Fluxul de trezorerie generat din activitatea de exploatare** a crescut cu 744 mil. lei sau cu 12%, comparativ cu 2011, ajungând la 7.185 mil. lei. Reconcilierea profitului înainte de impozitare cu fluxul de trezorerie generat din activitatea de exploatare (înaintea modificărilor în activele circulante nete) a determinat o ajustare netă pozitivă de 3.406 mil. lei pentru 2012 (2011: 3.229 mil. lei). În timp ce amortizarea și reluările de ajustări de depreciere a activelor imobilizate au adăugat 2.852 mil. lei (2011: 2.830 mil. lei), modificările nete ale provizioanelor (incluzând provizioanele pentru obligațiile de dezafectare și de restaurare și alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli) au contribuit la o scădere cu 227 mil. lei (2011: creștere cu 200 mil. lei) a fluxului de trezorerie. Cedarea activelor imobilizate și alte ajustări nemonetare au condus la o creștere cu 781 mil. lei (2011: creștere cu 199 mil. lei).

În 2012, activele circulante nete, dobânzile și impozitele au generat o ieșire de numerar de 1.046 mil. lei (2011: ieșire de numerar de 1.396 mil. lei). Creanțele au crescut cu 162 mil. lei (2011: creștere de 432 mil. lei), iar datoriile au crescut cu 194 mil. lei (2011: au înregistrat o scădere cu 53 mil. lei). Dobânzile nete și impozitul pe profit plătite au generat o ieșire de numerar de 1.053 mil. lei (2011: ieșire de numerar în sumă de 944 mil. lei).

Ieșirile de numerar pentru investiții în active imobilizate de 5.130 mil. lei (2011: 5.265 mil. lei) au fost parțial compensate de încasările din vânzarea de active imobilizate în valoare de 64 mil. lei (2011: 113 mil. lei) și de intrările de numerar din vânzarea filialelor consolidate de 10 mil. lei (2011: 59 mil. lei). **Ieșirile nete de numerar din activitățile de investiții** au avut o valoare totală de 5.055 mil. lei (2011: 5.092 mil. lei).

Ieșirile de numerar pentru scăderea netă a împrumuturilor pe termen scurt și pe termen lung s-au ridicat la 478 mil. lei (2011: ieșiri de numerar în sumă de 1.199 mil. lei). Ieșirile de numerar pentru plata dividendelor au fost de 1.741 mil. lei în 2012 (2011: 993 mil. lei). **Ieșirile nete de numerar din activitățile de finanțare** s-au ridicat la 2.220 mil. lei (2011: intrări de numerar în valoare de 2.193 mil. lei).

---

<sup>3</sup> Datoria netă reprezintă datoriile purtătoare de dobândă, inclusiv datoria privind leasingul financiar și exclude numerarul și echivalente de numerar

<sup>4</sup> Indicatorul aferent gradului de îndatorare este calculat ca datoria netă/(capitaluri proprii) x 100

## 4.4. Managementul riscului și controlul intern

---

### 4.4.1. Managementul riscului

Potrivit Codului de Guvernare Corporativă, rolul Consiliului de Supraveghere al Petrom este de a adopta reguli stricte și de a se asigura, prin intermediul Comitetului de Audit, că sistemul de management al riscului este implementat în cadrul Companiei și că acest sistem este eficient. Mai mult, Directoratul Petrom sprijină, coordonează și îmbunătățește în permanență sistemul de management al riscului prin implicare și monitorizare directă.

Pentru a evalua riscurile asociate cu întreg portofoliul de operațiuni al Petrom, Directoratul a împuternicit un departament dedicat de Management al Riscurilor și Asigurărilor cu obiectivul de a conduce și coordona practica de management al riscurilor în cadrul companiei.

În plus, sistemul de management al riscurilor implementat de Petrom este parte integrantă a procesului de luare a deciziilor. Pentru orice proiecte noi de anvergură, strategii noi sau direcții noi de piață se organizează ateliere în scopul evaluării riscurilor asociate cu beneficiile respectivei oportunități, iar informațiile legate de riscuri strânse în cadrul atelierelor de lucru, precum și orice opinii relevante ale terțelor persoane specializate sunt folosite pentru luarea de decizii informate.

#### **Sistem integrat de management al riscurilor**

Sistemul de management al riscurilor la nivelul întreprinderii (EWRM – „Enterprise Wide Risk Management”) din cadrul Petrom este recunoscut prin intermediul diferitelor studii comparative efectuate de consultanții externi ca făcând parte din cele mai bune practici la nivel internațional. Sistemul EWRM urmărește în mod activ și formal identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea tuturor riscurilor (riscuri de piață și financiare, operaționale și strategice) pentru a minimiza efectele acestora asupra fluxului de numerar al companiei până la un nivel acceptabil agreat ca apetit pentru risc.

Sistemul EWRM Petrom respectă standardul ISO31000 și este format dintr-o organizație de management de risc dedicată, ce operează în baza unui cadru intern de reglementare solid, cu o infrastructură IT ce oferă posibilitatea cuantificării cantitative a riscurilor, care oferă certitudinea că procesul este integrat în activitatea operațională zilnică și livrează rezultatele așteptate conform obiectivelor sale.

Petrom are patru niveluri de roluri formate în cadrul sistemului de management al riscurilor organizate tip piramidă. Primul nivel cuprinde proprietarii de risc, care sunt reprezentați în toate zonele de activitate prin manageri din diferite sectoare de activitate, al doilea nivel este reprezentat de unitățile de afaceri și coordonatorii de risc divizionali, care facilitează și coordonează procesul de management de risc din divizia lor, al treilea nivel se referă la managerul de risc reprezentat prin departamentul de managementul riscurilor, care gestionează întreg procesul de management de risc asistat de funcții corporatiste de specialitate (HSSE, Conformitate, Juridic, Financiar, Control). Cel mai înalt nivel este reprezentat de Directoratul Petrom, care coordonează și aprobă profilul de risc consolidat al Petrom în conformitate cu apetitul pentru risc și obiectivele companiei. Sistemul de management al riscului și eficacitatea acestuia sunt monitorizate de Comitetul de Audit al Consiliului de Supraveghere prin rapoarte regulate.

#### **Obiectivele managementului riscului**

Obiectivul sistemului de management al riscurilor din cadrul Petrom este de a securiza capacitatea companiei de a oferi valoare economică adăugată pozitivă pe un orizont de timp mediu prin gestionarea riscurilor la care este expusă compania și potențialul impact al acestora asupra fluxului de numerar, în limitele apetitului pentru risc. Riscurile operaționale de tip eveniment cu potențial ridicat, precum și riscurile strategice pe termen lung sunt, de asemenea, identificate și gestionate consecvent.

Categoriile de risc utilizate în prezent în cadrul sistemului EWRM al Petrom sunt organizate în riscuri de piață și financiare, riscuri operaționale și riscuri strategice. Aceste categorii includ, printre altele, riscuri de piață, riscuri financiare, riscuri de proiect, riscuri de proces, riscuri legate de sănătate, siguranță și securitate, riscuri fiscale, riscuri de conformitate, riscuri de personal, riscuri legate de litigii, riscuri legate de reglementare și riscuri reputaționale.

În ceea ce privește instrumentele și tehnicile utilizate, Petrom urmează cele mai bune practici internaționale în gestionarea riscului și utilizează modele stocastice cantitative pentru a măsura eventualele pierderi asociate portofoliului de riscuri al companiei, pe un orizont de timp de trei ani și un grad de încredere de 95%. Toate

riscurile sunt analizate pe baza cauzelor, consecințelor, tendințelor istorice, volatilităților și impactului potențial asupra fluxului de numerar.

Cele mai semnificative expuneri, financiare și non-financiare, ale Petrom sunt riscul de piață pentru mărfuri tranzacționabile, riscul de schimb valutar și riscuri operaționale hazard de tip eveniment.

În ceea ce privește **riscul de piață pentru mărfurile tranzacționabile**, Petrom este expus riscului de preț și volatilității fluxurilor de numerar, generate de activitățile de producție, rafinare și marketing asociate țițeiului, produselor petroliere, gazelor și electricității. Riscul de preț are o importanță strategică centrală în cadrul profilului de risc al Petrom și a lichidității companiei. Riscul de preț aferent mărfurilor tranzacționabile ale Grupului Petrom este analizat îndeaproape, cuantificat și evaluat. Petrom poate folosi instrumente de acoperire pentru a-și reduce expunerea la riscurile de preț aferente mărfurilor tranzacționabile pentru a garanta necesitățile minime de numerar așteptate.

Petrom nu contractează și nici nu tranzacționează instrumente financiare, incluzând instrumente financiare derivate, în scopuri speculative. Instrumentele financiare derivate sunt folosite pentru unicul scop de a gestiona expunerea la riscurile aferente prețului și valutei mărfurilor tranzacționabile, care sunt evaluate ținând seama de nevoile Grupului Petrom și sunt aprobate de Directoratul Petrom în concordanță cu apetitul pentru risc al companiei.

Pentru a proteja fluxul de numerar al Grupului în 2012, Petrom a angajat instrumente de acoperire a riscului de tip swap, fixând astfel cotația Brent la 101 USD pe baril pentru un volum de producție de 30.000 de barili pe zi, aproximativ o treime din producția totală de țiței. Operația de acoperire s-a dovedit eficientă în garantarea unui preț minim de 101 USD pe baril pentru 30% din producția totală de țiței a Petrom, rezultând dintr-un flux de numerar negativ al instrumentului derivativ compensat cu un flux de numerar pozitiv din vânzările pe piață.

În ceea ce privește **managementul riscului de schimb valutar**, numerarul Petrom este expus volatilității monedei naționale față de USD, dar și față de EUR. Efectul riscului de schimb valutar asupra fluxurilor de numerar, precum și corelația cu prețul țițeiului sunt monitorizate regulat.

Din punct de vedere al **riscului operațional**, Petrom este o companie integrată, cu un portofoliu vast de active, majoritatea dintre aceste active fiind instalații de producție și prelucrare hidrocarburi. O atenție deosebită este acordată riscurilor legate de siguranța proceselor, politica Petrom fiind „să prevenim incidentele, să asigurăm operațiuni sigure”. Riscurile de tip eveniment cu potențial ridicat asociate activității operaționale (spre exemplu, erupții, explozii, cutremure etc.) sunt identificate sistematic și pentru fiecare dintre acestea se elaborează și se evaluează scenarii de incident. Acolo unde este considerat necesar, se realizează planuri specifice de gestionare a riscului pentru fiecare locație în parte. Pe lângă planurile de reacție în caz de dezastru, criză și urgențe, politica Petrom cu privire la riscurile asigurabile este de a le finanța prin instrumente de asigurare. Aceste riscuri sunt analizate îndeaproape, cuantificate, monitorizate de organizația de risc și sunt gestionate prin proceduri interne detaliate.

**Managementul riscului de credit** se referă la riscul aferent neîndeplinirii de către o contraparte a obligațiilor contractuale, care are drept rezultat pierderi financiare pentru Petrom. Principalele riscuri de credit la care este expus Grupul sunt evaluate, monitorizate și gestionate folosind limite de credit predeterminate pentru fiecare dintre țări, bănci, parteneri de afaceri și furnizori. Pe baza bonității acestora și informațiilor de rating disponibile, tuturor contrapărților li se alocă un nivel maxim (de tip plafon) de expunere în ceea ce privește limita de credit (sume și scadențe), iar evaluările de bonitate și limitele acordate sunt revizuite la intervale regulate.

În scopul evaluării **riscului de lichiditate**, pe termen scurt, intrările și ieșirile de numerar financiare și operaționale bugetate la nivelul Petrom sunt monitorizate și analizate lunar, pentru a stabili modificarea netă așteptată a lichidității. Această analiză oferă baza pentru deciziile legate de finanțare și nevoile de capital. Pentru riscurile pe termen mediu, pentru a garanta solvabilitatea permanentă a Petrom și păstrarea flexibilității financiare necesare, sunt menținute rezerve de lichiditate sub formă de linii de credit angajate.

Petrom este expus în mod inerent **riscului de rată a dobânzii** prin prisma activităților sale de finanțare. Volatilitatea EURIBOR poate genera variații ale resurselor de flux de numerar necesare pentru a finanța plata dobânzilor asociate datoriei Petrom. Riscurile ratei dobânzii sunt analizate îndeaproape, cuantificate și monitorizate.

## Rezultate

La intervale regulate de timp, profilul de risc consolidat al Petrom este raportat prin comparație cu apetitul pentru risc al companiei spre a fi aprobat de Directorat și cu scopul informării Comitetului de Audit. Gradul de conștientizare a riscurilor și înțelegerea profilului de risc al companiei, precum și abilitățile de management al riscului s-au îmbunătățit considerabil în toată compania de-a lungul anilor. În 2012, în martie și octombrie, profilul de risc consolidat a fost raportat și aprobat de Directoratul Petrom în conformitate cu apetitul pentru risc al companiei. Comitetului de Audit i s-a prezentat raportul de risc al companiei în martie și octombrie 2012 și acesta a luat act de toate informațiile cuprinse în respectivul raport.

Prin intermediul procesului de management al riscurilor, Petrom își securizează lichiditatea și sustenabilitatea pe termen lung și reduce incertitudinile legate de obiectivele sale strategice și financiare.

#### 4.4.2. Descrierea principalelor caracteristici ale controlului intern

Grupul a implementat un sistem de control intern, care include activități de prevenire sau detectare a evenimentelor și riscurilor nedorite, precum fraudă, erori, daune, neconformitate, tranzacții neautorizate și denaturări în cadrul raportării financiare.

Sistemul de control intern al Petrom vizează toate operațiunile la nivel de grup, având următoarele obiective:

- Conformitatea cu legislația și reglementările interne
- Fiabilitatea raportării financiare (acuratețe, caracter complet și prezentare corectă)
- Prevenirea și detectarea fraudelor și erorilor
- Operațiuni de afaceri eficiente și eficace

Cadrul sistemului de control intern al OMV Petrom constă din următoarele elemente:

Element	Descriere
Mediul de control intern	Existența unui mediu de control reprezintă fundamentul unui sistem de control intern eficient. Acesta constă în definirea și aderarea la valori și principii la nivel de grup (de ex. etica în afaceri), precum și măsuri organizatorice (de ex. atribuirea clară de responsabilități și autoritate, angajament în domeniul competenței, reglementări privind drepturile de semnătură și împărțirea sarcinilor).
Evaluarea riscurilor de proces și de conformitate	În general, toate procesele de afaceri, de management și cele de suport se află în sfera de acoperire a sistemului de control intern. Acestea sunt evaluate în scopul identificării activităților riscante și critice.
Reducerea riscurilor prin activități de control	Activitățile și măsurile de control (precum împărțirea sarcinilor, verificări, aprobări, drepturi de acces IT) sunt definite, implementate și executate pentru a reduce riscurile semnificative de proces și conformitate.
Documentație și informare	Atribuțiile aferente includ documentarea principalelor procese și proceduri, care, la rândul său, conține o descriere a activităților de control-cheie efectuate.
Monitorizare și audit	Conducerea companiei și funcția de Audit Intern evaluează implementarea eficientă a sistemului de control intern.

#### Un set cuprinzător de standarde, condiție esențială pentru un control intern adecvat

Pentru Petrom, o condiție esențială pentru constituirea unui set cuprinzător de standarde este implementarea și menținerea unui sistem riguros de gestiune a afacerilor (Business Management System - BMS), conceput în așa fel încât să corespundă setului integrat de procese și instrumente folosite de companie pentru dezvoltarea strategiei sale, transpus în acțiuni efective și în monitorizarea și creșterea eficacității atât a proceselor, cât și a instrumentelor.

Departamentul Afaceri Corporative și Conformitate este responsabil de coordonarea BMS. Acest departament furnizează sprijin diferitelor entități ale Petrom în vederea îndeplinirii cerințelor de reglementare, coordonează elaborarea de reglementări corporative și realizează verificarea calității. Directiva „Managementul Reglementărilor” stabilește clasificarea, definiția și structura standardizată a reglementărilor corporative (directive, standarde, proceduri, instrucțiuni, recomandări etc.), precum și elaborarea, aprobarea, comunicarea, monitorizarea și procesul de raportare a acestora.

Auditul intern evaluează eficacitatea și eficiența politicilor, procedurilor și sistemelor în vigoare în companie, menite să asigure: identificarea corectă și gestionarea riscurilor, fiabilitatea și integritatea informațiilor, conformitatea cu legile și reglementările, protecția activelor, utilizarea economică și eficientă a resurselor și realizarea obiectivelor și scopurilor stabilite.

Auditul intern desfășoară audituri regulate ale companiilor individuale din cadrul grupului și informează Comitetul de Audit cu privire la rezultatele auditurilor realizate.

**Standardele stabilite la nivel de grup pentru elaborarea situațiilor financiare anuale și interimare**

Grupul dispune de un Manual de Contabilitate aplicat în mod consecvent în toate companiile din cadrul Grupului în vederea asigurării unui tratament contabil uniform aplicat pentru aceleași situații de afaceri. Manualul de Contabilitate al Grupului este actualizat cu regularitate în funcție de schimbările survenite în Standardele Internaționale de Raportare Financiară. În plus, organizarea departamentelor de contabilitate și de raportare financiară este astfel instituită pentru a se obține un proces de raportare financiară de înaltă calitate. Rolurile și responsabilitățile sunt definite în mod specific și, pentru a se asigura corectitudinea și exactitatea procesului de raportare financiară, este aplicat un proces de revizuire - „principiul celor patru ochi”. Stabilirea unor standarde la nivel de grup pentru elaborarea situațiilor financiare anuale și interimare, prin intermediul Manualului de Contabilitate al Grupului, face, de asemenea, obiectul unei Reglementări Corporative interne.

## **4.5. Informații conform Regulamentului nr. 1/2006 al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare**

---

### **1. Relațiile dintre conducere și salariați și elementele conflictuale care caracterizează aceste relații**

Dialogul dintre sindicate și conducere continuă în mod regulat. Elementele-cheie ale cadrului care prezintă relația dintre conducere și angajați constau din contractul colectiv de muncă, regulamentul intern și comisia de paritate. Toți pașii făcuți în procesul de reorganizare inițiat de companie au fost discutați și agreeți de ambele părți.

Formularea anumitor prevederi din contractul colectiv de muncă la nivel de companie a generat o serie de litigii de muncă prin care mai mulți angajați solicitau plata unor prime pretins a fi neachitate acestora. Marea majoritate a revendicărilor au ca obiect aspecte anterioare privatizării Petrom. Litigiile fac obiectul instanțelor din București și din țară și sunt în diverse faze procesuale. Apărarea Petrom constă în argumentul că primele respective au fost incluse și menținute în salariul de bază al angajaților, astfel că revendicările nu sunt justificate. Acest argument este avut în vedere în marea majoritate a litigiilor care sunt în prezent câștigate irevocabil în recurs de către Petrom.

Pe parcursul anului 2012, Petrom a continuat să primească noi revendicări în acest sens. Ca urmare a evaluării datoriilor potențiale ce ar putea rezulta din litigiile aflate în derulare, nu a fost necesară, până la data prezentului raport, suplimentarea provizionului constituit pentru acoperirea riscului, conform principiilor prudențiale. Petrom a întreprins toate acțiunile posibile și a angajat toate resursele necesare pentru a se apăra împotriva proceselor de judecată și, de asemenea, pentru a preveni creșterea numărului de litigii. În plus, au fost întreprinse demersuri ample de informare a angajaților în vederea creșterii gradului de conștientizare pe acest subiect. Ca urmare a acestor discuții de clarificare cu reclamanții, mulți dintre aceștia și-au retras plângerile sau, după caz, și-au exprimat intenția de a rambursa sumele primite.

### **2. Probleme potențiale legate de dreptul de proprietate asupra imobilizărilor corporale ale companiei**

Compania a primit notificări privind restituirea imobilelor preluate abuziv de stat în perioada 6.03.1945- 22.12.1989, sub incidența Legii nr. 10/2001, prin care se reglementează modalitățile, condițiile și formele legale în vederea restituirii acestora. Situația centralizată a acestor notificări și soluționarea lor la data de 31.12.2012 este următoarea - 1.126 notificări au fost transmise către Petrom, din care:

- 16 clădiri au fost restituite;
- 1.082 de notificări au fost respinse din cauza neconformării cu prevederile Legii nr.10/2001;
- 27 de notificări au fost redirecționate către alte instituții;
- 1 notificare (dosar) este în curs de analiză.

Conform art. 7.2, coroborat cu prevederile art. 26 din Normele Metodologice pentru aplicarea Legii nr.10/2001, aprobate prin Hotărârea de Guvern nr. 498/2002, primăriile sau prefecturile notificate au obligația de a identifica unitatea deținătoare și de a direcționa notificările către aceste entități în vederea soluționării. De asemenea, se comunică notificatorilor că imobilul solicitat nu se află în administrarea acestor entități, precum și unitatea deținătoare care va soluționa notificarea. Deoarece până la această dată activitatea de soluționare a notificărilor din cadrul comisiilor de la nivelul primăriilor sau prefecturilor nu s-a încheiat, există posibilitatea ca o parte din notificările primite să fie direcționate în continuare către Petrom.

### **3. Orice acord, înțelegere sau legătură de familie între administratorii companiei și o altă persoană, datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator**

Petrom este guvernat în sistem dualist, conducerea companiei fiind asigurată de Directorat, sub controlul și supravegherea Consiliului de Supraveghere.

Membrii Consiliului de Supraveghere nu sunt numiți de o anumită persoană sau un anume acționar. Ei sunt aleși în cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor pe baza votului acționarilor și în conformitate cu cerințele legale referitoare la cvorum și majoritate. Prin urmare, nu există astfel de contracte și înțelegeri care să fie prezentate.

### **4. Participarea membrilor Consiliului de Supraveghere la capitalul social al companiei**

Petrom nu are cunoștință ca un membru al Consiliului de Supraveghere să fi deținut în anul supus analizei acțiuni emise de companie.

### **5. Orice acord, înțelegere sau legătură familială între membrii conducerii executive și altă persoană, datorită căreia persoana respectivă a fost numită în conducerea executivă**

Petrom nu are cunoștință de existența unor asemenea contracte ori înțelegeri.

#### **6. Participarea membrilor conducerii executive la capitalul social al companiei**

În urma programului de răscumpărare acțiuni, 100 de acțiuni au fost atribuite Marianeî Gheorghe, Președinte al Directoratului. De asemenea, ca dovadă a unei foarte bune guvernante corporative, dorim să subliniem faptul că soțul Marianeî Gheorghe deține un număr de 60.000 de acțiuni emise de Petrom.

#### **7. Eventualele litigii sau proceduri administrative în care au fost implicați administratorii și membrii conducerii executive în ultimii 5 ani**

După cunoștințele noastre, la data întocmirii acestui raport, în 2012, nu au existat litigii sau proceduri administrative împotriva membrilor Directoratului sau ai Consiliului de Supraveghere legate direct de activitatea lor în cadrul Companiei și care au impact asupra prețului acțiunilor societății sau asupra capacității lor de a deține poziția de membru în organismele corporative anterior menționate. Cu toate acestea, membrii Directoratului sunt implicați în unele procese sau proceduri preliminare care nu aparțin categoriilor menționate anterior.

## **4.6. Evenimente ulterioare**

---

#### **Schimbări în Directorat**

Începând cu 1 ianuarie 2013, Andreas Peter Matje a fost numit membru al Directoratului și Director Financiar al Petrom, ca urmare a renunțării lui Daniel Turnheim la mandatul său.

#### **Îleșire de pe piața îmbutelierii și distribuției de butelii de aragaz**

Pe 7 ianuarie 2013, OMV Petrom a finalizat tranzacția de vânzare a participației sale de 99,99% în cadrul filialei Petrom LPG către Crimbo Gas International. Vânzarea acestei participații este în concordanță cu strategia Grupului Petrom de a se concentra pe activitățile principale ale Grupului.

#### **Contract de opțiuni cu Romgaz pentru participarea la operațiuni în perimetrul offshore Midia**

Pe 13 februarie 2013, ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited („EMEPRL”) și OMV Petrom S.A. au anunțat semnarea unui contract cu Romgaz S.A. („Romgaz”) pentru a oferi Romgaz opțiunea de a participa în operațiuni petroliere în porțiunea de apă mai adâncă a perimetrului Midia din zona românească a Mării Negre. În octombrie 2012, EMEPRL și OMV Petrom S.A. au semnat un contract de transfer cu Sterling Resources Ltd. și Petro Ventures Europe B.V. pentru achiziția unei participații de 85% pentru drepturile de explorare și producție de hidrocarburi aferente unei porțiuni din perimetrul Midia XV. Opțiunea Romgaz de a intra este declanșată de finalizarea contractului de transfer și de anunțul unei descoperiri comerciale. EMEPRL va fi operatorul operațiunilor petroliere în zona de apă mai adâncă a perimetrului Midia.

#### **Petrom și Repsol vor explora împreună în România perimetre onshore la mare adâncime**

Pe 22 februarie 2013, Petrom a semnat un contract de farm-out cu Repsol, prin care acesta din urmă achiziționează o participație de 49% pentru zona cu adâncime mai mare de 2.500-3.000 m a perimetrelor onshore de explorare Băicoi V, Târgoviște VI, Pitești XII și Târgu Jiu XIII, localizate în sudul Carpaților de Curbură și, respectiv, al Carpaților Meridionali. Acest parteneriat este în acord cu strategia noastră de a debloca potențialul de explorare onshore în România și vizează investiții estimate la aproximativ 50 mil. euro în următorii doi ani.

#### **Schimbări în Directorat**

În data de 21 martie, Petrom a anunțat numirea lui Gabriel Selischi în funcția de membru al Directoratului Petrom, responsabil cu activitatea de Explorare și Producție, începând cu 1 septembrie 2013. Aceasta survine ca urmare a renunțării lui Johann Pleininger la mandatul de membru al Directoratului pentru a ocupa noua funcție de Vice Președinte Senior pentru Regiunea Europeană Centrală și de Est (CEE) în cadrul diviziei E&P a OMV. Gabriel Selischi s-a alăturat echipei Petrom E&P în 2006, ocupând funcția de Director Strategie, Proiecte și Inginerie și, mai recent, ca Director al Unității de Afaceri Zone de Producție Interne. Înainte de a se alătura Petrom, Selischi a activat ca Senior Manager la Schlumberger și ca Director în cadrul Gemini Consulting.

## 4.7. Perspective 2013

---

### **Prețul țițeiului se menține peste valoarea de 100 USD/bbl**

Estimăm că prețul mediu anual al țițeiului Brent în 2013 se va situa peste valoarea de 100 USD/bbl și că diferențialul Brent-Urals va continua să fie relativ mic.

### **Politicile economice interne trebuie să se axeze pe stimularea creșterii**

Potrivit Comisiei Europene, în 2013 se preconizează o creștere a economiei României cu 1,5% în contextul consumului privat mai amplu și absorbției mai puternice de fonduri europene. Cererea externă va juca în continuare un rol important în relansarea economiei. Politicile economice interne vor avea însă un rol esențial în impulsivizarea revenirii economice.

### **Noi măsuri de ordin legislativ și de reglementare**

Pe piața locală a gazelor estimăm că cererea se va menține stabilă, deși vor exista unele presiuni. Se preconizează că efectele creșterii economice modeste vor fi contrabalansate de măsurile de eficientizare din industrie, în contextul liberalizării prețului la gaze. În ceea ce privește prețul gazelor, Guvernul a aprobat un calendar de majorare treptată a prețurilor reglementate la gazele din producția internă pentru perioada 2013-2014, în conformitate cu prevederile noii legi a energiei electrice și a gazelor, precum și cu cea de-a șaptea revizuire a programului economic al României de către FMI și Comisia Europeană. Prima majorare se aplică sectorului non-casnic, începând cu luna februarie 2013. Conform legii, termenul limită privind liberalizarea deplină a pieței gazelor naturale pentru sectorul non-casnic este sfârșitul anului 2014, cu posibilitate de prelungire până la sfârșitul anului 2015, iar pentru consumatorii casnici termenul limită este sfârșitul anului 2018. De asemenea, începând din februarie 2013, Guvernul a introdus și un pachet de măsuri fiscale, care afectează producătorii de țiței și gaze, impunând o taxă de 60% pe veniturile suplimentare rezultate din liberalizarea prețurilor la gazele din producția internă, din care se deduc redevențele aferente și investițiile din activitatea de explorare și producție (acestea din urmă fără a depăși, însă, 30% din veniturile adiționale); în plus, Guvernul a introdus și o taxă de 0,5%, aferentă extracției de țiței, ce a intrat în vigoare tot în luna februarie.

Deși pachetul de măsuri fiscale nu a fost încă aprobat de Parlament, iar legislația secundară pentru implementarea acestuia nu a fost încă adoptată, **în 2013 nu ne așteptăm la un impact financiar substanțial** din liberalizarea prețurilor la gaze și implementarea noilor măsuri fiscale și de reglementare, ținând cont că rezultatele anului 2012 reflectă deja condiții contractuale mai bune pentru vânzările de gaze din producția internă, comparativ cu nivelul introdus oficial, de 495 lei/1.000 mc. Cele două măsuri sunt în vigoare până la sfârșitul anului 2014, an care coincide cu expirarea regimului actual de taxare pentru țiței și gaze. În 2013, ne vom angaja în dialog cu autoritățile române pentru definirea unui cadru fiscal și de reglementare pe termen lung, stabil și propice investițiilor.

Estimăm că dinamica ofertei pe piața energiei electrice va exercita presiune asupra prețurilor, ca urmare a punerii în exploatare a unor capacități suplimentare din surse regenerabile, dar și ca efect al cererii reduse, ce reflectă creșterea economică modestă și măsurile viitoare de eficientizare energetică.

### **Investiții semnificative**

Pentru a sprijini dezvoltarea durabilă și potențialul de creștere ale companiei, vom continua eforturile investiționale semnificative, menținându-ne totodată poziția financiară robustă, cu un nivel planificat al investițiilor de peste 1 mld. euro pentru 2013.

### **E&P: stabilizarea în continuare a nivelului producției și deblocarea potențialului**

În 2013, ne vom concentra pe oportunitățile de dezvoltare în E&P și pe implementarea inițiativelor de creștere a performanței în întreaga organizație. Vom continua eforturile investiționale susținute în vederea stabilizării producției prin redezvoltarea zăcămintelor, lucrări de foraj și reparații capitale, inițiative privind excelența operațională și optimizarea portofoliului prin parteneriate. Avem în plan să forăm mai mult de 110 sonde, din care două sonde de evaluare în zăcămintele Totea. Urmărim, de asemenea, să aducem cinci proiecte de redezvoltare a zăcămintelor în faza de implementare, în vederea susținerii eforturilor noastre de creștere a recuperării finale de țiței și gaze.

Activitățile de reparații capitale în Petrom vor fi menținute la un nivel ridicat, de aproximativ 1.600 de lucrări, cu o contribuție importantă în 2013.

Atât explorarea offshore (în ape de mare sau mică adâncime), cât și explorarea onshore reprezintă o parte importantă a activității noastre.

După succesul înregistrat de prima sondă de adâncime forată în apele românești în primul trimestru al anului trecut, în 2013 ne vom concentra pe prospecțiuni seismice suplimentare și pe interpretarea datelor, anticipându-se că explorarea va începe la finele anului. Împreună cu ExxonMobil Exploration și Production Romania Limited vom continua programul început la sfârșitul anului 2012, pentru achiziția celei mai mari seismice 3D realizate vreodată în Marea Neagră.



Lucrările suplimentare de interpretare seismică vor fi axate pe zona de mică adâncime a blocurilor Neptun și Istria, cu scopul de a identifica viitori candidați pentru forajul de explorare offshore.

În Ucraina, Acordul de Împărțire a Producției se află în prezent în curs de negociere.

În Kazahstan, vom continua să implementăm schema de injecție a apei în zăcământul Komsomolskoe, cu scopul de a asigura suportul presiunii de zăcământ pentru producția de lungă durată. În 2013, se va desfășura planul de redezvoltare a zăcământului TOC, aprobat în septembrie 2012, în vederea menținerii nivelurilor de producție.

**G&E: realizarea sinergiilor din vânzarea de gaze naturale și electricitate pentru creșterea valorii gazelor din producția proprie**

În activitatea de gaze, prioritățile pentru 2013 vor fi menținerea poziției de lider pe piața liberă a gazelor, concomitent cu adaptarea strategiei de vânzări la liberalizarea așteptată conform noii legi a energiei. O primă majorare a prețului gazelor naturale din producție internă, pentru sectorul non-casnic, a intrat în vigoare începând cu luna februarie 2013 (de la 45,71 lei/MWh, la 49,00 lei/MWh). Prețurile gazelor pentru consumatorii non-casnici vor crește gradual până la 68,30 lei/MWh în cursul anului 2013, în timp ce prețurile pentru consumatorii casnici se preconizează că vor ajunge la 49,80 lei/MWh, cu o primă creștere programată pentru 1 iulie 2013 (48,50 lei/MWh).

În activitatea de energie, vizăm creșterea valorii gazelor din producția proprie prin continuarea optimizării operării centralei de la Brazi și prin consolidarea poziției noastre pe piață, precum și prin maximizarea performanței operaționale a parcului eolian Dorobanțu.

Un accent important se va pune pe realizarea sinergiilor din gruparea activităților de vânzare electricitate și gaze naturale către clienții existenți.

**R&M: continuăm optimizarea operațională și modernizarea rafinăriei Petrobraz**

În R&M, marjele și volumele vor continua să rămână sub presiune, ca urmare a cotațiilor internaționale ridicate la țiței și produse petroliere, precum și ca efect al revigorării economice ușoare în regiunea în care ne desfășurăm activitatea. Vom continua măsurile de optimizare și management strict al costurilor, preconizând că și anul 2013 se va caracteriza prin condiții dificile de piață. În ceea ce privește programul de modernizare a rafinăriei Petrobraz, am implementat noi etape, prin punerea în funcțiune a instalației de cocsare în ianuarie 2013. Următorii pași vizează noua instalație de desulfurare a gazelor, planificată pentru 2013, finalizarea proiectului de conversie a motorinei în vid în 2014, precum și alte proiecte de eficientizare energetică și protecție a mediului. Urmărim optimizarea ratei de utilizare a rafinăriei Petrobraz, în vederea adaptării în funcție de cererea de pe piață și țițeiul disponibil din producție proprie, menținând, în același timp, un nivel crescut al eficienței energetice și aplicând un management strict al costurilor. Pentru 2013, nu avem planificată nicio oprire importantă a rafinăriei.

Vom continua programul de modernizare și optimizare a rețelei de depozite, urmând să finalizăm lucrările și să demarăm operarea comercială la depozitul de produse petroliere de la Bacău înainte de sfârșitul anului 2013.

## 4.8. Raportul de guvernanță corporativă

---

Pentru a-și păstra competitivitatea într-o lume aflată în schimbare, Petrom dezvoltă și își adaptează practicile de guvernanță corporativă astfel încât să se poată conforma noilor cerințe și să poată profita de noile oportunități.

Un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare și obiective, sporește încrederea acționarilor în Companie. De asemenea, acesta contribuie la protejarea drepturilor acționarilor, îmbunătățind performanța generală a Companiei, oferind un acces mai bun la capital și la prevenirea riscurilor.

Prin urmare, Compania a acordat întotdeauna o importanță deosebită bunei guvernante corporative și aderă la principiile stipulate de Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București.

În aprilie 2007, un sistem dualist de guvernanță a fost pus în aplicare în Petrom și, de atunci, Compania este administrată de un Directorat, care gestionează activitățile zilnice ale acesteia, și de un Consiliu de Supraveghere ales de către acționari să acționeze ca un organism de monitorizare, supervizând și controlând Directoratul. Competențele și atribuțiile organismelor menționate mai sus sunt prezentate în Actul Constitutiv al Companiei, disponibil pe site-ul nostru web (în secțiunea Guvernanță corporativă) și în reglementările interne relevante.

### **Angajamentul pentru buna guvernanță corporativă**

În conformitate cu cea mai bună practică de guvernanță corporativă, Compania este administrată într-un climat de deschidere, bazat pe dialogul onest dintre Directorat și Consiliul de Supraveghere, precum și în cadrul fiecăruia dintre aceste organisme. Membrii organismelor corporative menționate mai sus au datoria de a da dovadă de diligență și loialitate față de Companie. Astfel, Directoratul și Consiliul de Supraveghere adoptă hotărârile necesare pentru bunăstarea Companiei, în primul rând ținând cont de interesele acționarilor și ale angajaților.

### **Adunarea Generală a Acționarilor**

Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) este convocată de Directorat de fiecare dată când este necesar, în conformitate cu prevederile legii. Data adunării nu poate fi în mai puțin de 30 (treizeci) de zile de la publicarea anunțului de convocare în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a. Anunțul de convocare trebuie publicat în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a, și într-unul din cotidienele de largă circulație din România. În situații excepționale, atunci când interesul Companiei o cere, Consiliul de Supraveghere poate convoca AGA. Convocatorul va fi transmis către Bursa de Valori București și Comisia Națională a Valorilor Mobiliare, în conformitate cu reglementările pieței de capital. Convocatorul va fi, de asemenea, disponibil pe site-ul companiei, în cadrul secțiunii „Adunarea Generală a Acționarilor”, împreună cu orice document explicativ referitor la punctele incluse pe agenda AGA. Situațiile financiare anuale sunt puse la dispoziție începând cu data anunțului de convocare a AGO, în cadrul căreia acestea vor fi supuse aprobării.

### **Organizarea Adunării Generale a Acționarilor**

AGA este prezidată de obicei de Președintele Consiliului de Supraveghere, care poate desemna o altă persoană pentru a conduce adunarea. Președintele adunării desemnează doi sau mai mulți secretari tehnici, care verifică îndeplinirea formalităților prevăzute de lege pentru desfășurarea adunării și pentru întocmirea proceselor-verbale ale acesteia.

Procesele-verbale, semnate de președinte și de secretari, constată îndeplinirea formalităților referitoare la anunțul de convocare, data și locul adunării, ordinea de zi, acționarii prezenți, numărul de acțiuni, un rezumat al punctelor discutate, hotărârile adoptate și, la cererea acționarilor, declarațiile date de acționari în cadrul adunării.

Hotărârile AGA sunt redactate în baza procesului-verbal și se semnează de Președintele Consiliului de Supraveghere sau de o altă persoană desemnată de Președinte. În conformitate cu reglementările pieței de capital, hotărârile AGA vor fi transmise către Bursa de Valori București și Comisia Națională a Valorilor Mobiliare în termen de 24 de ore de la eveniment. Hotărârile vor fi, de asemenea, disponibile pe site-ul companiei, în cadrul secțiunii „Adunarea Generală a Acționarilor”.

### **Principalele atribuții ale Adunării Generale a Acționarilor**

Principalele atribuții ale Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGO) sunt următoarele:

- (a) să discute, să aprobe sau să modifice situațiile financiare anuale, după verificarea rapoartelor Directoratului, ale Consiliului de Supraveghere, ale auditorului financiar și ale auditorilor interni;
- (b) să distribuie profitul și să stabilească dividendele;
- (c) să aleagă membrii Consiliului de Supraveghere și auditorul financiar și să revoce numirea oricărui dintre aceștia; să aprobe durata minimă a contractului de audit;
- (d) să stabilească remunerația membrilor Consiliului de Supraveghere și a auditorului financiar pentru exercițiul fiscal curent;

- (e) să evalueze activitatea membrilor Directoratului și a membrilor Consiliului de Supraveghere, să evalueze performanța acestora și să le dea descărcare de răspundere în conformitate cu prevederile legii;
- (f) să aprobe bugetul de venituri și cheltuieli, precum și programul de afaceri pentru următorul exercițiu fiscal;
- (g) să aprobe rapoartele Consiliului de Supraveghere în legătură cu activitatea de supervizare derulată de acesta.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor (AGEA) are dreptul de a decide, în principal, următoarele:

- (a) schimbarea formei corporative a Companiei;
- (b) modificarea domeniului de activitate al Companiei;
- (c) majorarea capitalului social al Companiei;
- (d) reducerea capitalului social al Companiei;
- (e) fuzionarea cu alte companii;
- (f) divizarea Companiei;
- (g) dizolvarea Companiei;
- (h) convertirea acțiunilor dintr-o clasă în alta;
- (i) orice modificări aduse Actului Constitutiv.

#### **Consiliul de Supraveghere**

Consiliul de Supraveghere este alcătuit din nouă membri aleși de AGOA, în conformitate cu prevederile Legii privind societățile comerciale. Mandatul actualului Consiliu de Supraveghere a început în 2009 și este în vigoare până în 2013. Membrii Consiliului de Supraveghere pot fi acționari ai Companiei, însă nu pot fi membri ai Directoratului.

#### ***Membrii Consiliului de Supraveghere***

La sfârșitul anului 2012, Consiliul de Supraveghere avea următoarea componență a membrilor: Gerhard Roiss, David Davies, Jacobus Gerardus Huijskes, Manfred Leitner, Hans Peter Floren, Riccardo Puliti, Constantin Dascălu, Gheorghe Ionescu și Joseph Bernard Mark Mobius.

Până la 23 martie 2012, Gerald Kappes a fost membru interimar al Consiliului de Supraveghere al Petrom începând cu 1 ianuarie 2012, când l-a înlocuit pe Werner Auli (fost membru al Consiliului de Supraveghere al Petrom între anii 2006 și 2011).

#### ***Principalele competențe ale Consiliului de Supraveghere***

Consiliul de Supraveghere are următoarele competențe:

- (a) să exercite controlul asupra administrării Companiei de către Directorat;
- (b) să determine structura și numărul de funcții în Directorat; să numească și să revoce membrii Directoratului;
- (c) să înființeze o comisie de audit și alte comisii specializate, dacă este cazul;
- (d) să verifice dacă acțiunile derulate în cursul administrării Companiei sunt compatibile cu legea, cu Actul Constitutiv și cu orice hotărâri relevante ale Adunării Generale a Acționarilor;
- (e) să înainteze Adunării Generale a Acționarilor un raport referitor la activitatea de supraveghere desfășurată;
- (f) să reprezinte Compania în relația cu Directoratul;
- (g) să verifice situațiile financiare ale Companiei;
- (h) să verifice raportul membrilor Directoratului;
- (i) să propună Adunării Generale a Acționarilor numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit.

Responsabilitățile membrilor Consiliului de Supraveghere, precum și procedurile de lucru și abordarea conflictelor de interes și a tranzacțiilor pe cont propriu sunt guvernate de reglementările interne aplicabile.

În conformitate cu Legea privind societățile comerciale, niciunul dintre membrii Consiliului de Supraveghere nu deține vreo funcție executivă în cadrul Companiei. În timpul exercițiului financiar 2012, Consiliul de Supraveghere s-a reunit de șase ori în plen și și-a exprimat aprobarea în scris în patru ocazii (mai multe detalii se găsesc în Raportul Consiliului de Supraveghere).

#### **Comitete speciale**

Consiliul de Supraveghere poate atribui anumite chestiuni limitate unora din membrii săi, care să acționeze individual sau în cadrul unor comitete speciale și, de asemenea, poate apela la experți pentru a analiza anumite aspecte. Sarcina comitetelor este de a emite recomandări în scopul întocmirii hotărârilor care trebuie adoptate de Consiliul de Supraveghere, fără ca prin aceasta Consiliul de Supraveghere, în integralitatea sa, să fie împiedicat să se ocupe de chestiunile atribuite comitetelor.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt numiți de către AGOA, pe baza unei proceduri transparente și cu majoritate de voturi ale acționarilor. De asemenea, remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de către AGOA.

Un **Comitet de Audit** alcătuit din patru membri ai Consiliului de Supraveghere a fost înființat pentru a furniza asistență organismelor de guvernare ale Companiei în domeniul controlului intern și al raportării financiare. Acest comitet verifică situațiile financiare anuale și propunerea de distribuire a profitului.

De asemenea, Comitetul de Audit întocmește propunerea auditorului financiar independent către Consiliul de Supraveghere, care trebuie ales de AGOA.

În plus, acest comitet supraveghează strategia Companiei de management al riscurilor și performanța sa financiară și evaluează chestiunile raportate de auditorii interni.

Directoratul raportează Comitetului de Audit cel puțin o dată pe an cu privire la planul de audit și la constatările semnificative.

Conform Legii privind societățile comerciale, din Comitetul de Audit fac parte membri care dispun de expertiza necesară în domeniul auditului financiar și al contabilității.

Pe parcursul exercițiului financiar 2012, membrii Comitetului de Audit au fost: David C. Davies, Manfred Leitner, Gheorghe Ionescu și Riccardo Puliti.

Pe parcursul exercițiului financiar 2012, Comitetul de Audit s-a reunit de trei ori (mai multe detalii se găsesc în secțiunea corespunzătoare din cadrul raportului Consiliului de Supraveghere).

### **Directoratul**

Directoratul este numit și/sau revocat de Consiliul de Supraveghere. Numărul de membri este determinat de Consiliul de Supraveghere, cu condiția ca acesta să nu fie mai mic de trei și mai mare de șapte. Un membru al Directoratului este numit Președintele Directoratului (fiind numit, de asemenea, Director General Executiv al Companiei). Mandatul actual al Directoratului a început în 2011 și este în vigoare până în 2015.

Ședințele Directoratului sunt organizate regulat (de obicei în fiecare săptămână) și oricând este necesar pentru administrarea operativă a activității zilnice a Companiei.

### **Membrii Directoratului**

La data de 31 decembrie 2012, Directoratul cuprindea cinci membri. Până la data de 1 septembrie 2012, Directoratul companiei avea următorii membri: Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului și Director General Executiv), Daniel Turnheim (membru al Directoratului și Director Financiar), Johann Pleininger (membru al Directoratului responsabil de activitatea de Explorare și Producție), Neil Anthony Morgan (membru al Directoratului, responsabil de activitatea de Rafinare și Marketing), Hilmar Kroat-Reder (membru al Directoratului, responsabil de activitatea de Gaze naturale, Energie și Produse chimice).

Ca urmare a renunțării de către Hilmar Kroat-Reder la mandatul său, Cristian Nicolae Secoșan a fost numit membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Gaze naturale, Energie și Produse chimice începând cu 1 septembrie 2012.

În mod similar, ca urmare a renunțării de către Daniel Turnheim la mandatul său, Andreas Matje a fost numit membru al Directoratului și Director Financiar începând cu 1 ianuarie 2013.

Începând cu 1 ianuarie 2013, Directoratul Companiei este format din următorii membri: Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului și Director General Executiv), Andreas Matje (membru al Directoratului și Director Financiar), Johann Pleininger (membru al Directoratului, responsabil de activitatea de Explorare și Producție), Neil Anthony Morgan (membru al Directoratului, responsabil de activitatea de Rafinare și Marketing), Cristian Nicolae Secoșan (membru al Directoratului, responsabil de activitatea de Gaze naturale, Energie și Produse chimice).

Pe parcursul anului 2012, membrii Directoratului nu au deținut alte funcții de membri ai structurilor corporative ale societăților din afara Grupului Petrom.

### **Principalele atribuții ale Directoratului**

În conformitate cu Actul constitutiv, principalele atribuții ale Directoratului, îndeplinite sub supravegherea și controlul Consiliului de Supraveghere, sunt:

- (a) stabilirea strategiei și politicilor referitoare la dezvoltarea Companiei, inclusiv a organigramei Companiei și a diviziilor operaționale;
- (b) depunerea anuală spre aprobare de către Adunarea Generală a Acționarilor, în termen de patru luni de la încheierea exercițiului fiscal, a raportului de activitate al Companiei, a situațiilor financiare pentru exercițiul anterior precum și a proiectului de activitate și proiectului de buget al Companiei pentru anul curent;
- (c) încheierea de acte juridice în numele și pe seama Companiei, cu respectarea aspectelor rezervate Adunărilor Generale ale Acționarilor sau Consiliului de Supraveghere;
- (d) angajarea, demiterea și stabilirea atribuțiilor și responsabilităților personalului Companiei, conform politicii generale de personal a Companiei;
- (e) luarea tuturor măsurilor necesare și utile pentru administrarea Companiei, implicate de administrarea zilnică a fiecărei divizii sau delegate de Adunarea Generală a Acționarilor sau de către Consiliul de Supraveghere, cu

excepția celor rezervate Adunării Generale a Acționarilor sau Consiliului de Supraveghere prin efectul legii sau prin Actul Constitutiv.

(f) exercitarea oricărei competențe delegate de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor.

Directoratul coordonează orientarea strategică a Companiei și raportează regulat Consiliului de Supraveghere cu privire la toate aspectele relevante referitoare la activitate, punerea în aplicare a strategiei, situația riscurilor și managementul riscurilor în Companie.

Directoratul asigură respectarea prevederilor legislației în vigoare în România privind piețele de capital și aplicarea acestora de Companie, conform prezentării anterioare din cadrul acestui capitol. De asemenea, Directoratul asigură punerea în aplicare și funcționarea sistemului contabil, a sistemului de management al riscurilor și a sistemului de control intern, care îndeplinesc cerințele Companiei.

Membrii Directoratului și persoanele apropiate acestora (ultimul termen are sensul definit de reglementările piețelor de capital aplicabile pentru termenul „*persoană aflată în relații apropiate cu persoane exercitând funcții de conducere*”) au datoria de a raporta Directoratului, Consiliului de Supraveghere și Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare toate tranzacțiile/afacerile realizate pe cont propriu cu (i) acțiuni sau alte titluri de valoare emise de Companie și admise la tranzacționare pe o piață reglementată și/sau (ii) instrumente financiare derivate care au ca suport titluri de valoare emise de Societate și/sau (iii) orice alte instrumente legate de acestea.

Membrii Directoratului au datoria de a divulga neîntârziat Consiliului de Supraveghere toate interesele personale materiale pe care le au în tranzacții ale Companiei precum și toate celelalte conflicte de interese. De asemenea, aceștia au datoria de a-i notifica, fără întârziere, pe ceilalți colegi din cadrul Directoratului cu privire la astfel de interese.

Toate tranzacțiile comerciale dintre Companie și membrii Directoratului, precum și persoanele sau companiile apropiate acestora trebuie să fie în conformitate cu standardele uzuale din domeniu și cu reglementările corporative aplicabile. Astfel de tranzacții comerciale, precum și termenii și condițiile acestora necesită aprobarea prealabilă a Consiliului de Supraveghere.

În anul 2012, au fost organizate 62 de ședințe ale Directoratului pentru a adopta hotărâri cu privire la toate aspectele care necesită aprobarea acestuia în conformitate cu Actul Constitutiv și reglementările interne ale Companiei, precum și pentru a permite membrilor Directoratului să ia cunoștință de toate aspectele importante referitoare la Companie și pentru a se informa reciproc cu privire la toate aspectele relevante ale activității lor.

### **Drepturile acționarilor**

Drepturile acționarilor minoritari ai Companiei sunt protejate în mod adecvat în conformitate cu legislația națională în domeniu.

Acționarii au dreptul de a obține informații relevante cu privire la Companie în timp util și în mod regulat. Aceștia au dreptul de a fi informați cu privire la deciziile referitoare la schimbările corporative fundamentale în vederea înțelegerii drepturilor lor.

O serie de decizii-cheie sunt exercitate de acționari prin Adunarea Generală a Acționarilor. Printre aceste decizii sunt incluse:

- numirea și revocarea membrilor Consiliului de Supraveghere și auditorilor;
- aprobarea remunerației membrilor Consiliului de Supraveghere și auditorilor;
- aprobarea situațiilor financiare anuale;
- aprobarea oricăror modificări aduse Actului Constitutiv;
- luarea de decizii cu privire la majorarea și reducerea capitalului, fuziuni și/sau divizări.

În plus, acționarii au dreptul de a participa efectiv și de a vota în cadrul Adunărilor Generale ale Acționarilor și de a fi informați cu privire la regulile, inclusiv procedurile de vot, care guvernează Adunările Generale ale Acționarilor.

### **O acțiune, un vot, un dividend**

Petrom aplică principiul o acțiune, un vot, un dividend. Nu există acțiuni preferențiale fără drept de vot sau acțiuni care conferă dreptul la mai mult de un vot.

### **Convocarea AGA**

Acționarii care dețin cel puțin 5% din capitalul social pot cere convocarea AGA. Acționarii respectivi au, de asemenea, dreptul de a introduce noi subiecte pe ordinea de zi a AGA, cu condiția ca propunerile respective să fie însoțite de o justificare sau de un proiect de hotărâre propus pentru aprobare și de copii ale documentelor de identitate ale acționarilor care fac propunerea respectivă. Propunerile referitoare la adăugarea de subiecte noi pe ordinea de zi a AGA pot fi depuse la sediul Companiei sau prin e-mail, la care se atașează semnătura electronică extinsă, în conformitate cu Legea nr. 455/2001 privind semnătura digitală.

De asemenea, acționarii care dețin cel puțin 5% din capitalul social au dreptul de a depune proiecte de hotărâri pentru subiectele de pe ordinea de zi sau propuse de alți acționari spre includere pe ordinea de zi a AGA.

#### **Participarea la AGA**

Compania promovează în mod activ participarea acționarilor săi la AGA, aceștia fiind invitați să pună întrebări referitoare la chestiunile care urmează să fie dezbătute în cadrul adunărilor respective. Acționarii pot participa personal sau pot fi reprezentați în cadrul adunărilor generale, fie de reprezentanții lor legali, fie de reprezentanți împuterniciți prin procură specială, pe baza modelului de procură specială pus la dispoziție de Companie. Modelul respectiv de împuternicire poate fi obținut de la sediul Companiei și/sau de pe site-ul web al Companiei, secțiunea „Adunarea Generală a Acționarilor”.

Acționarii înregistrați în mod corespunzător în registrul acționarilor pot vota prin corespondență, înainte de întrunirea AGA, prin folosirea buletinului de vot pentru votul prin corespondență pus la dispoziție la sediul Companiei și/sau pe site-ul web al Companiei.

#### **Preluarea întrebărilor acționarilor**

Acționarii Companiei, indiferent de participația deținută la capitalul social, pot depune la sediul Companiei întrebări scrise referitoare la punctele de pe ordinea de zi a AGA, cu condiția ca întrebările să fie însoțite de copii ale actelor de identificare valabile ale acționarilor respectivi. De asemenea, acționarii pot trimite întrebările respective prin e-mail, având anexată o semnătură electronică extinsă. Divulgarea informațiilor sensibile din punct de vedere comercial, care ar putea duce la o pierdere sau la un dezavantaj competitiv pentru companie, va fi evitată atunci când se comunică răspunsurile, cu scopul de a proteja interesul acționarilor noștri.

#### **Promovarea femeilor**

Compania susține diversitatea de gen și promovarea femeilor în funcții de management. Cu toate că nu există membri de sex feminin în Consiliul de Supraveghere al Companiei, Președintele Directoratului este Mariana Gheorghe.

La sfârșitul anului 2012, aproximativ 30% din directorii care raportează Directoratului erau femei, în timp ce procentul femeilor în funcții de middle management (conducere intermediară) era de 35%. Având în vedere specificul tehnic al activităților Petrom, procentul femeilor din Grup per ansamblu la sfârșitul anului era de 23%, în concordanță cu cel al Grupului OMV din care facem parte.

#### **Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București**

Compania aderă la Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București începând cu exercițiul financiar 2010. Detalii despre conformitatea cu principiile și recomandările prevăzute în Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București sunt prezentate în Declarația „Aplici sau explici”, care este parte integrantă a prezentului raport anual.

#### 4.8.1. Declarația „Aplici sau Explici”

##### Declarația „Aplici sau Explici”

##### Codul de Guvernanță Corporativă al BVB

Declarația „Aplici sau Explici”, prezentată în continuare, a fost elaborată ținându-se cont de particularitățile sistemului dualist aplicabil în cazul OMV Petrom S.A. („Petrom” sau „Emitentul”), întrucât modelul de declarație este structurat pentru a corespunde necesităților unui sistem de management unitar.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
<b>P19</b>		Emitentul este administrat în baza unui sistem dualist?	*		Începând cu aprilie 2007, Petrom este administrat în sistem dualist de un Directorat, care conduce activitatea curentă a companiei, sub supravegherea și controlul Consiliului de Supraveghere, ales de către acționari.
<b>P1</b>	<b>R1</b>	Emitentul a elaborat un Statut/Regulament de Guvernanță Corporativă care să descrie principalele aspecte de guvernanță corporativă?	*		Principiile guvernanței corporative sunt descrise în actul constitutiv, în Statutul de guvernanță corporativă, în regulamentul de funcționare a Consiliului de Supraveghere și a Directoratului și în alte regulamente interne ale emitentului.
		Statutul / Regulamentul de Guvernanță Corporativă este postat pe website-ul emitentului (cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare)?	*		Statutul de guvernanță corporativă este postat pe website-ul emitentului, menționându-se data ultimei actualizări. De asemenea, actul constitutiv este postat pe website-ul emitentului împreună cu o notă care face referire la data ultimei actualizări.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
	<b>R2</b>	În Statutul/Regulamentul de Guvernanță Corporativă sunt definite structurile de guvernanță corporativă, funcțiile, competențele și responsabilitățile Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului?	*		Structurile de guvernanță corporativă, funcțiile, competențele și responsabilitățile Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului sunt definite în actul constitutiv al emitentului. Ele sunt prezentate și în Statutul de guvernanță corporativă.
	<b>R3</b>	Raportul Anual al emitentului prevede un capitol dedicat guvernanței corporative, în care sunt descrise toate evenimentele relevante legate de guvernanța corporativă înregistrate în cursul exercițiului financiar precedent?	*		Raportul anual 2012 al Petrom are un capitol ce descrie toate evenimentele relevante legate de aspecte de guvernanță corporativă din cursul exercițiului financiar 2012.
		Emitentul diseminează pe website-ul companiei informații cu privire la următoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanță corporativă: a) descriere a structurilor sale de guvernanță corporativă?	*		Website-ul Petrom are o secțiune dedicată unde sunt postate detalii legate de structurile de guvernanță corporativă, împreună cu CV-urile în versiunea scurtă ale membrilor acestor structuri.
		b) actul constitutiv actualizat?	*		Ultima versiune a Actului constitutiv al Petrom este postată pe website, în secțiunea de Guvernanță Corporativă.
		c) regulamentul intern de funcționare / aspecte esențiale ale acestuia pentru fiecare comisie / comitet de specialitate?	*		Regulamentele interne de funcționare pentru fiecare comisie / comitet de specialitate sunt grupate în Statutul de guvernanță corporativă care este postat pe website-ul emitentului.



Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
		d) Declarația „Aplici sau Explici”?	*		Declarațiile „Aplici sau Explici” sunt postate pe website-ul Petrom.
		e) lista membrilor Consiliului de Supraveghere cu menționarea membrilor care sunt independenți, a membrilor Directoratului și a membrilor comitetelor / comisiilor de specialitate?	*		Membrii Consiliului de Supraveghere, ai Directoratului și cei ai Comitetului de Audit sunt postați pe website-ul emitentului.
		f) o variantă scurtă a CV-ului pentru fiecare membru al Consiliului de Supraveghere și al Directoratului?	*		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate versiunile scurte ale CV-ului membrilor structurilor de conducere.
P2		Emitentul respectă drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurându-le acestora un tratament echitabil și supunând aprobării orice modificare a drepturilor conferite, în adunările speciale ale respectivilor deținători?	*		Emitentul respectă reglementările care stabilesc drepturile acționarilor. În 2012, emitentul nu a emis instrumente financiare.
P3	R4	Emitentul publică într-o secțiune dedicată a website-ului propriu detalii privind desfășurarea Adunării Generale a Acționarilor (AGA):  a) convocatorul AGA?	*		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate convocatoarele AGA.
	R4	b) materialele / documentele aferente ordinii de zi, precum și orice alte informații referitoare la subiectele incluse pe ordinea de zi?	*		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate materialele / documentele / orice alte informații referitoare la subiectele incluse pe ordinea de zi a AGA.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
	<b>R4</b>	c) formularele de procură specială?	*		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se pot găsi formularele de procură specială.
	<b>R6</b>	Emitentul a elaborat și a propus AGA spre aprobare proceduri pentru desfășurarea metodică și eficientă a lucrărilor AGA, fără a prejudicia însă dreptul oricărui acționar de a-și exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate în dezbatere?	*		Procedura este menționată în Actul constitutiv și Statutul de guvernare corporativă ale emitentului. Totuși, Petrom publică la fiecare AGA un convocator extins, cu descrierea procedurii de desfășurare a respectivei adunări. Astfel, emitentul se asigură că AGA este bine condusă și organizată, iar drepturile acționarilor sunt respectate.
	<b>R8</b>	Emitentul prezintă într-o secțiune dedicată de pe website-ul propriu drepturile acționarilor, precum și regulile și procedurile de participare la AGA?	*		Drepturile acționarilor sunt prezentate pe website-ul emitentului. Regulile și procedurile de participare la AGA, precum și drepturile acționarilor sunt descrise de fiecare dată în convocatorul AGA, care este întotdeauna postat pe website-ul emitentului.
		Emitentul asigură informarea în timp util (imediat după desfășurarea AGA) a tuturor acționarilor prin intermediul secțiunii dedicate a website-ului propriu:	*		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se postează în timp util deciziile luate în AGA.
		a) privind deciziile luate în cadrul AGA?	*		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se postează în timp util rezultatul detaliat al votului.
		b) privind rezultatul detaliat al votului?	*		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său, ușor identificabilă și accesibilă, unde se diseminează în timp util rapoarte curente și comunicate oficiale.
		Emitentul prezintă prin intermediul unei secțiuni speciale pe website-ul companiei, ușor identificabilă și accesibilă:	*		
		a) rapoarte curente / comunicate oficiale?	*		

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
		b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale și trimestriale?	*		Petrom are o secțiune specială, ușor identificabilă și accesibilă, pe website-ul său în cadrul căreia se prezintă în timp util calendarul financiar și rapoartele periodice.
	<b>R9</b>	Există în cadrul emitentului un departament / persoană specializat(ă) dedicat(ă) relației cu investitorii?	*		Petrom are un departament dedicat relației cu investitorii care poate fi contactat la tel: +40 (0) 21 4022206 sau e-mail: <a href="mailto:investor.relations.petrom@petrom.com">investor.relations.petrom@petrom.com</a> De asemenea, pe website-ul companiei există o secțiune specială dedicată investitorilor.
<b>P4, P5</b>	<b>R10</b>	Consiliul de Supraveghere se întrunește cel puțin o dată pe trimestru pentru monitorizarea desfășurării activității emitentului?	*		Consiliul de Supraveghere se întrunește de câte ori este nevoie, dar cel puțin o dată la trei luni. În 2012, Consiliul de Supraveghere s-a întrunit de șase ori în ședință și a adoptat hotărâri prin circulare cu alte patru ocazii.
	<b>R12</b>	Emitentul deține un set de reguli referitoare la comportamentul și obligațiile de raportare a tranzacțiilor cu acțiunile sau alte instrumente financiare emise de societate („ <b>valorile mobiliare ale societății</b> ”) efectuate în cont propriu de către membrii Directoratului și alte persoane fizice implicate?	*		Aceste reguli sunt prezentate în reglementările interne ale emitentului.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
		Dacă un membru al Consiliului de Supraveghere, al Directoratului sau o altă persoană implicată realizează în cont propriu o tranzacție cu valorile mobiliare ale societății atunci tranzacția este diseminată prin intermediul website-ului propriu, conform regulilor aferente?	*		Toate aceste tranzacții sunt postate pe website-ul Bursei de Valori București, la secțiunea „Știri piață”, dedicată emitentului Petrom. Website-ul Petrom are, de asemenea, un link către website-ul Bursei de Valori București, în secțiunea Petrom > Relația cu investitorii > Guvernanță Corporativă > Tranzacții persoane
<b>P6</b>		Structura organismelor de conducere ale Emitentului asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi (și în mod deosebit administratorii neexecutivi independenți) astfel încât nicio persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina, în general, procesul decizional?	*		Consiliul de Supraveghere este format din nouă membri neexecutivi, care supraveghează activitatea celor cinci membri ai Directoratului. Astfel, este asigurat echilibrul între membri executivi și neexecutivi.
<b>P7</b>		Structura Consiliului de Supraveghere al Emitentului asigură un număr suficient de membri independenți?	*		Structura Consiliului de Supraveghere respectă prevederile Legii societăților comerciale nr. 31/1990 în ceea ce privește numărul membrilor independenți ai Consiliului de

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
<b>P8</b>	<b>R15</b>	În activitatea sa, Consiliul de Supraveghere beneficiază de sprijinul unor comitete / comisii consultative, numite de Consiliul de Supraveghere pentru examinarea unor tematici specifice, în scopul consilierii acestuia cu privire la aceste tematici?	*		Comitetul de Audit sprijină Consiliul de Supraveghere prin desfășurarea următoarelor activități: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ revizuieste și pregătește adoptarea raportărilor anuale</li> <li>○ pregătește propunerea pentru distribuirea profitului</li> <li>○ pregătește o propunere în ceea ce privește numirea unui auditor financiar independent</li> <li>○ supervizează activitatea Petrom în domeniul managementului de risc și performanța financiară a acestuia</li> <li>○ monitorizează rapoartele întocmite de auditorii interni</li> </ul>
		Comitetele / comisiile consultative înaintează rapoarte de activitate Consiliului de Supraveghere cu privire la tematicile încredințate de acesta?	*		Comitetul de Audit înaintează rapoarte de activitate Consiliului de Supraveghere cu privire la tematicile încredințate de acesta.
	<b>R16</b>	Pentru evaluarea independenței membrilor săi, Consiliul de Supraveghere folosește criteriile de evaluare enunțate în Recomandarea 16?	*		Criteriile de evaluare a independenței membrilor Consiliului de Supraveghere sunt cele menționate în Legea societăților comerciale nr. 31 din 1990, care sunt în esență similare cu cele enunțate în Codul de Governanță Corporativă.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
	<b>R17</b>	Membrii Directoratului își îmbunătățesc permanent cunoștințele prin training / pregătire în domeniul guvernancei corporative?	*		Membrii Directoratului își îmbunătățesc permanent cunoștințele în domeniul guvernancei corporative prin sesiuni de training / mese rotunde, care au scopul de a crește nivelul practicii de guvernare corporativă în cadrul Companiei. Directorul General Executiv al Petrom, este de asemenea, Președinte al Institutului de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București.
<b>P9</b>		Alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere are la bază o procedură transparentă (criterii obiective privind calificarea personală / profesională etc.)?	*		Membrii Consiliului de Supraveghere sunt aleși de AGA, pe baza unei proceduri transparente de propunere și cu majoritate de voturi ale acționarilor, așa cum este stipulat în Actul constitutiv al emitentului și de legile în vigoare. Înaintea desfășurării AGA, CV-urile lor sunt disponibile pentru consultare de către acționari.
<b>P10</b>		Există un Comitet de Nominalizare în cadrul companiei?		*	Petrom analizează în prezent posibilitatea de a înființa un Comitet de Nominalizare.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
<b>P11</b>	<b>R21</b>	Consiliul de Supraveghere analizează cel puțin o dată pe an necesitatea înființării unui Comitet de remunerare / politică de remunerare pentru membrii Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului?		*	Remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de AGA în fiecare an. Petrom analizează în prezent posibilitatea de a înființa un Comitet de Remunerare.
		Politica de remunerare este aprobată de AGA?		*	Remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de AGA și este comunicată public.
	<b>R22</b>	Există un Comitet de Remunerare format exclusiv din membri neexecutivi ai Consiliului de Supraveghere?		*	Petrom analizează în prezent posibilitatea de a înființa un Comitet de Remunerare.
	<b>R24</b>	Politica de remunerare a companiei este prezentată în Statutul / Regulamentul de Guvernanță Corporativă?		*	Conform explicației de mai sus
<b>P12, P13</b>	<b>R25</b>	Emitentul diseminează în limba engleză informațiile care reprezintă subiectul cerințelor de raportare: a) informații periodice (furnizarea periodică a informației)?	*		Petrom diseminează periodic informații în limba engleză.
		b) informații continue (furnizarea continuă a informației)?	*		Petrom diseminează în limba engleză informații continue.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
		Emitentul pregătește și diseminează raportarea financiară conform standardelor IFRS?	*		Petrom a pregătit și diseminat situațiile financiare consolidate conform IFRS pentru prima dată pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006. Începând cu anul 2010, Petrom raportează și trimestrial situații financiare consolidate, întocmite conform standardelor IFRS. Mai mult, conform reglementărilor legale din România aplicabile companiilor listate, începând cu anul 2012, Petrom întocmește, de asemenea, situații financiare individuale, în conformitate standardelor IFRS.
	<b>R26</b>	Emitentul organizează, cel puțin o dată pe an, întâlniri cu analiști financiari, brokeri, agenții de rating și alți specialiști de piață, în scopul prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională?	*		Petrom organizează întâlniri individuale și teleconferințe cu analiști financiari, investitori, brokeri și alți specialiști de piață, în vederea prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională. Un număr total de 60 de întâlniri individuale sau de grup și prezentări au fost ținute pe parcursul anului 2012, la care au participat peste 100 de investitori și analiști. De asemenea, compania a participat la conferințe cu analiști și investitori, organizate în România (2) și în străinătate (3).
	<b>R27</b>	Există în cadrul companiei un Comitet de Audit?	*		Consiliul de Supraveghere al Petrom a înființat un Comitet de Audit.



Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
	<b>R28</b>	Consiliul de Supraveghere sau Comitetul de Audit, după caz, examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, a controlului intern și a sistemului de management al riscului adoptat de emitent?	*		Comitetul de Audit examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, a controlului intern și a sistemului de management al riscului adoptat de Petrom.
	<b>R29</b>	Comitetul de Audit este format în exclusivitate din membri neexecutivi ai Consiliului de Supraveghere și are un număr suficient de membri independenți ai Consiliului de Supraveghere?	*		Comitetul de Audit este format în exclusivitate din membri neexecutivi și are un număr suficient de membri independenți ai Consiliului de Supraveghere, așa cum se specifică în Legea societăților nr. 84/1996.
	<b>R30</b>	Comitetul de Audit se întâlnește de cel puțin două ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate întocmirii și diseminării către acționari a situațiilor financiare semestriale și anuale?	*		Comitetul de Audit al Petrom se întrunește cel puțin o dată pe trimestru pentru a discuta aspecte contabile și de raportare și pentru a revizui situațiile financiare.
	<b>R32</b>	Comitetul de Audit face recomandări Consiliului de Supraveghere privind selectarea, numirea, renumirea și înlocuirea auditorului financiar, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia?	*		Comitetul de Audit al Petrom face propuneri Consiliului de Supraveghere privind selectarea, numirea, renumirea și înlocuirea auditorului financiar, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.
<b>P14</b>		Emitentul a adoptat o procedură în scopul identificării și soluționării adecvate a situațiilor de conflict de interese?	*		Emitentul are proceduri interne în scopul soluționării adecvate a situațiilor de conflict de interese.

Principiu/Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
<b>P15</b>	<b>R33</b>	Membrii Consiliului de Supraveghere informează Consiliul de Supraveghere cu privire la conflictele de interese pe măsură ce acestea apar și se abțin de la dezbateri și vot asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale incidente?	*		Consiliul de Supraveghere al Petrom a instituit reguli interne referitoare la conflictele de interes și abordarea adecvată în cazul acestora.
<b>P16</b>	<b>R34 / R35</b>	Emitentul a adoptat proceduri specifice în scopul asigurării corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzacțiilor cu impact semnificativ, de transparență, de obiectivitate, de neconcurență etc.), în scopul identificării tranzacțiilor cu părți implicate?	*		Petrom a implementat proceduri interne adecvate și trimite rapoarte lunare privind tranzacțiile cu părți afiliate către Comisia Națională a Valorilor Mobiliare și BVB. Procedura specifică este cuprinsă în Statutul de guvernanta corporativă.
<b>P17</b>	<b>R36</b>	Emitentul a adoptat o procedură privind circuitul intern și divulgarea către terți a documentelor și informațiilor referitoare la emitent, acordând o importanță specială informațiilor interne?	*		Petrom a implementat proceduri interne adecvate.
<b>P18</b>	<b>R37 / R38</b>	Emitentul desfășoară activități privind Responsabilitatea Socială și de Mediu a Companiei?	*		Petrom desfășoară diverse activități privind Responsabilitatea Socială și de Mediu. În acest sens, poate fi consultată secțiunea din Raportul Anual care se referă la implicarea în comunitate.

## 4.9. Declarația conducerii

---

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare consolidate, întocmite în conformitate cu standardele de contabilitate aplicabile, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea privind poziția financiară a Grupului, performanța financiară și fluxurile de numerar pentru anul încheiat la 31 decembrie 2012 și că raportul Directoratului oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea privind dezvoltarea și performanța Grupului precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini aferente dezvoltării așteptate a Grupului.

**București, 21 martie 2013**

**Directoratul**

**Mariana Gheorghe,**  
**Director General Executiv**  
**Președinte al Directoratului**



**Andreas Matje,**  
**Director Financiar**  
**Membru al Directoratului**



**Johann Pleininger,**  
**Membru al Directoratului**  
**Responsabil Explorare și Producție**



**Cristian Secoșan,**  
**Membru al Directoratului**  
**Responsabil Gaze și Energie**  
**(inclusiv Produse chimice)**



**Neil Anthony Morgan,**  
**Membru al Directoratului**  
**Responsabil Rafinare și Marketing**



## Abrevieri și definiții

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor
AGOA	Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor
ANRE	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
bbl	baril(i), respectiv 159 de litri
bep	baril(i) echivalent petrol
BERD	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare
BVB	Bursa de Valori București
CCA	costul curent de achiziție
cf	Cubic feet (picioare cubice); 1.000 metri cubi standard = 35,3147 miliarde cf pentru România sau 34,7793 miliarde cf pentru Kazahstan
CGC	Codul de Guvernanță Corporativă
CO <sub>2</sub>	Dioxid de carbon
CV	Curriculum Vitae
E&P	Explorare și Producție
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes (Profit înainte de plata dobânzilor și impozitelor)
EUR	euro
G&E	Gaze și Energie
Gradul de indatorare	Datoria netă / capitaluri proprii exprimat în procent
GPL	Gaz Petrolier Lichefiat
HSSE	Health, Safety, Security and Environment (Sănătate, Siguranța Muncii, Securitate și Mediu)
IFRS	International Financial Reporting Standards (Standarde internaționale de raportare financiară)
ISO	International Organization for Standardization (Organizația Internațională de Standardizare)
ISO31000	Standard internațional pentru managementul riscului
IT	Information Technology (Tehnologia informației)
km	kilometru(i)
LTIR	Lost Time Injury Rate (Frecvența medie a incidentelor cu una sau mai multe zile lucrătoare pierdute față de timpul de lucru prestat)
mc	metri cubi
MECMA	Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
mid- and downstream	Gaze și Energie și Rafinare și Marketing
mil.	milion/milioane
mld.	miliard/miliarde
MW; MWh	Megawatt; megawatt hour (megawatt-oră)
NOPAT	Net Operating Profit After Taxes (Profitul net din exploatare după impozitare)
n.m.	not meaningful (nesemnificativ): deviația depășește (±) 500% sau comparația este realizată între valori de semn contrar
OECD	Organization for Economic Co-operation and Development (Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică)
offshore	din zona maritimă
ONG	Organizație nonguvernamentală
onshore	din zona de uscat
OPEC	Organization of the Petroleum Exporting Countries (Organizația Țărilor Exportatoare de Petrol)
OPSPI	Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie
PIB	Produs Intern Brut
R&M	Rafinare și Marketing
ROACE	Return On Average Capital Employed (Rentabilitatea Medie a Capitalului Angajat) = NOPAT / Capitalul mediu angajat
RON, lei	lei noi
S.A.	Societate pe Acțiuni

S.R.L.	Societate cu Răspundere Limitată
T	trimestru
Tep	tonă(e) echivalent petrol
TWh	Terrawatt hour (terrawatt-oră)
UE	Uniunea Europeană
upsteam	Explorare și Producție

**Contact****OMV PETROM S.A.**

Adresa poștală: Strada Coralilor nr. 22, sector 1, București, România

Telefon: +40 (0) 21 4022206

Fax: +40 (0) 372 868 518

Web: [www.petrom.com](http://www.petrom.com)