

2011

Raport Anual



PETROM

Membru OMV Grup

Cuprins

Grupul Petrom - în cifre

Prezentarea companiei

- 2 Evenimente importante în 2011
- 4 Membrii Directoratului
- 6 Declarația Directorului General Executiv
- 9 Obiectivele și direcțiile noastre strategice
- 15 Membrii Consiliului de Supraveghere
- 16 Acțiuni Petrom
- 21 Mediul macroeconomic

Segmentele de activitate

- 26 Explorare și Producție
- 31 Gaze și Energie
- 34 Rafinare și Marketing

40 Dezvoltare durabilă

Raportul structurilor de conducere

- 48 Raportul Consiliului de Supraveghere
- 53 Raportul Directoratului
- 57 Aspecte financiare
- 62 Managementul riscului și controlul intern
- 66 Informații conform Regulamentului nr. 1/2006 al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare
- 68 Evenimente ulterioare
- 69 Perspective 2012
- 71 Raportul de guvernanță corporativă
- 88 Companiile consolidate din Grupul Petrom la 31 decembrie 2011
- 89 Declarația conducerii

90 Abrevieri și definiții

Raportul auditorului independent și situațiile financiare consolidate

- 94 Raportul auditorului independent
- 96 Situația consolidată a poziției financiare
- 98 Situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor
- 99 Situația consolidată a rezultatului global
- 100 Situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii
- 101 Situația consolidată a fluxurilor de trezorerie
- 103 Note la situațiile financiare consolidate

Glosar imagini

Grupul Petrom în cifre 2011

Notă: În prezentul raport, termenii „Compania”, „Petrom”, „Grupul Petrom” și „Grupul” sunt utilizați uneori din motive practice atunci când se fac referiri la OMV Petrom S.A. și filialele sale, în general. Situațiile financiare prezentate în raport sunt auditate și prezintă rezultatele consolidate ale Grupului Petrom întocmite în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară (IFRS); toți indicatorii se referă la Grupul Petrom, cu excepția situațiilor în care se menționează altfel.

Petrom – în cifre

Rezultate operaționale

	2009	2010	2011
Producție totală de hidrocarburi (mil. bep)	68,29	67,08	67,77
Gradul de utilizare a capacității de rafinare (%) ¹	65	49	79
Vânzări totale de produse rafinate (mil. tone)	6,18	5,47	5,23
Numărul de stații de distribuție	814	801	793
Numărul de angajați la sfârșitul perioadei	28.984	24.662	22.912

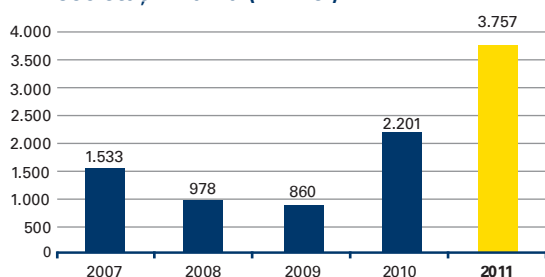
¹ Rafinăria Arpechim a fost inactivă din rațiuni economice timp de aproximativ nouă luni în anul 2010. Începând cu 2011, rafinăria Arpechim nu mai este inclusă în calculație.

Rezultate financiare

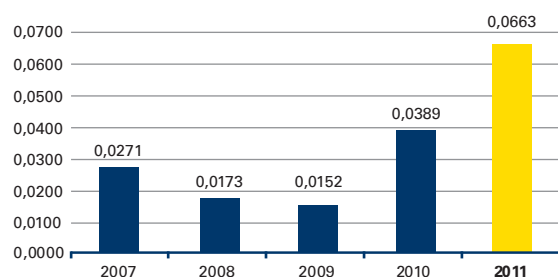
	2009	2010	2011
Vânzări (mil. lei)	16.090	18.616	22.614
EBIT (mil. lei)	1.620	2.986	4.936
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă (mil. lei)	860	2.201	3.757
EBIT CCA excluzând elementele speciale (mil. lei) ²	1.870	3.325	5.475
Profit net CCA atribuibil acționarilor societății-mamă excluzând elementele speciale (mil. lei) ²	1.056	2.457	4.206
Flux de numerar din exploatare (mil. lei)	2.726	4.630	6.442
Investiții (mil. lei)	4.219	4.863	4.803
Profit pe acțiune (lei)	0,0152	0,0389	0,0663
ROACE (%)	5,2	10,7	173

²Valoarea CCA (cost curent de achiziționare), excluzând elementele speciale, nu include efectele nerecurente speciale și efectele din deținerea stocurilor (efectele CCA) rezultate din activitatea de R&M.

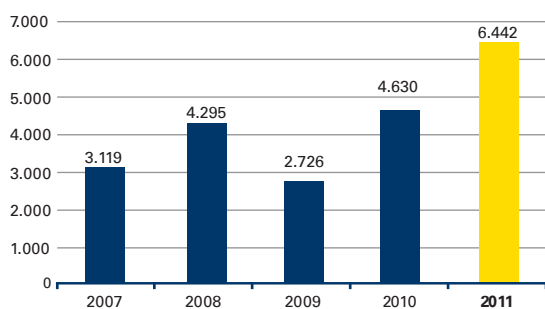
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă (mil. lei)



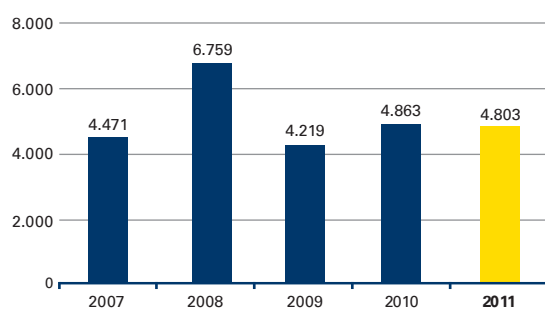
Profit pe acțiune (lei)



Flux de numerar din exploatare (mil. lei)

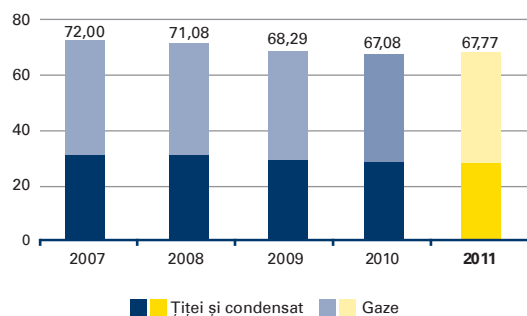


Investiții (mil. lei)

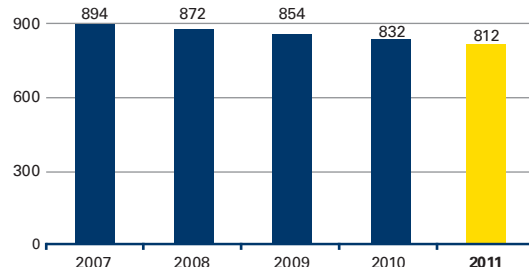


Explorare și Producție

Producție totală (mil. bep)

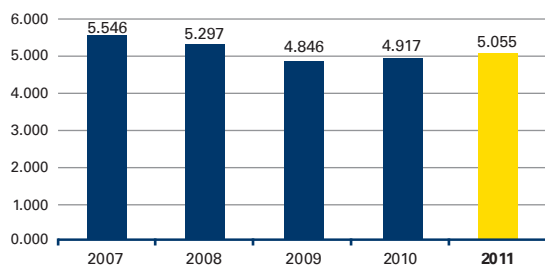


Rezerve dovedite (mil. bep)

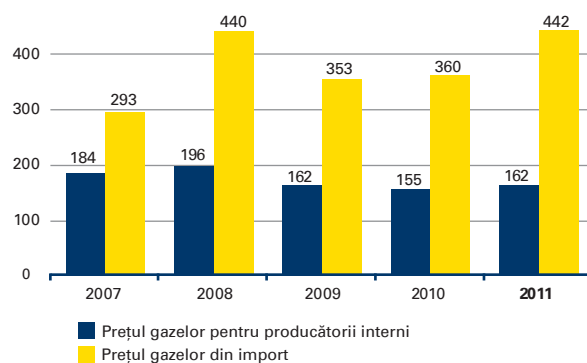


Gaze și Energie

Vânzări gaze (mil. mc)

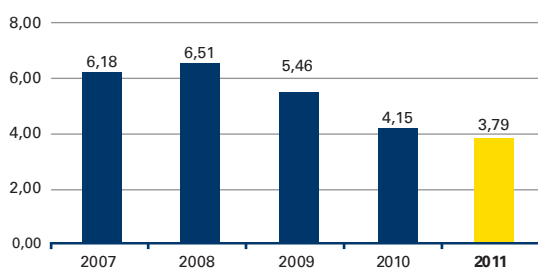


Preț gaze (USD/1.000 mc)

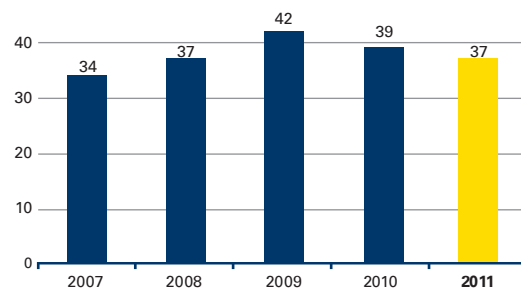


Rafinare și Marketing

Input rafinare (mil. tone)



Cota de piață carburanți în România (%) ¹



¹ Segmentele comercial și cu amănuntul (exclusiv vânzările către companiile petoliere).

Cum se profilează drumul către anul 2015?

Obiectivele pe care le atingem an de an ne pavează calea către anul 2015. Am continuat să obținem rezultate în linia direcțiilor strategice stabilite, fiind dedicați angajamentului nostru de a rămâne un pilon de stabilitate și de a aduce o contribuție solidă la creșterea economică a României.

2011 a fost un an cu o performanță operațională remarcabilă și rezultate financiare solide, obținute pe baza eforturilor investiționale considerabile precum și a managementului eficient al operațiunilor și costurilor. Acest raport oferă detalii despre progresul proiectelor-cheie din toate diviziile noastre de activitate și despre factorii determinanți pentru dezvoltarea noastră durabilă și performanța financiară.



Evenimente importante în 2011

Ianuarie

- Pe **7 ianuarie**, Petrom a anunțat că a finalizat alocarea de valori mobiliare către persoanele îndreptățite să primească, cu titlu gratuit, acțiuni emise de OMV Petrom S.A. în cadrul programului de răscumpărare acțiuni aprobat în AGEA din data de 16 decembrie 2008. Numărul valorilor mobiliare alocate a fost de 6.133.500 de acțiuni, din totalul de 6.195.500 de acțiuni achiziționate.

Februarie

- Pe **24 februarie**, Petrom a anunțat primirea de la expertul independent desemnat, Pricewaterhouse Coopers Management Consultants S.R.L., a raportului de evaluare, prin care s-a stabilit prețul de retragere (0,352 lei/ acțiune - preț brut, inclusiv comisioanele și taxele aferente) în cadrul procesului de desprindere a activităților de marketing ale OMV Petrom S.A. către OMV Petrom Marketing S.R.L. La finalizarea procedurii de retragere, pe data de 16 martie, OMV Petrom S.A. nu a avut de răscumparat nicio acțiune de la acționarii care și-au menținut cererea de retragere.

Martie

- Pe **25 martie**, Petrom a anunțat decizia închiderii definitive a rafinării Arpechim, dat fiind că opțiunea vânzării nu s-a dovedit fezabilă. Decizia nu va avea un impact negativ asupra aprovizionării pieței de carburanți din România. După oprirea definitivă a rafinării, o serie de rezervoare, infrastructura logistică și facilitățile auxiliare vor continua să fie exploatate ca depozit.
- Pe **25 martie**, Petrom a anunțat schimbări în conducere: începând cu data de 25 martie 2011, Gerhard Roiss l-a înlocuit pe Wolfgang Ruttenstorfer în funcția de Președinte al Consiliului de Supraveghere Petrom (CS), iar Manfred Leitner a fost desemnat membru provizoriu al CS, până la AGA din 26 aprilie 2011, care a decis numirea acestuia ca membru al CS; începând cu data de 17 aprilie 2011, Johann Pleininger, membru al Directoratului Petrom, responsabil cu activitatea de E&P, a preluat și atribuțiile lui Siegfried Gugu, fost membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Servicii E&P, în timp ce Neil Anthony Morgan, membru al Directoratului Petrom, responsabil cu activitatea de Rafinare, a preluat și atribuțiile lui Rainer Schlang, fost membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Marketing.

Aprilie

- Pe **26 aprilie** au avut loc Adunarea Generală Ordinară și cea Extraordinară a Acționarilor. Detalii se găsesc în cadrul secțiunii „Adunarea Generală a Acționarilor” de la pagina 18.

Mai

- Pe **19 mai**, Petrom a anunțat punerea în producție cu succes a cinci sonde de gaze onshore, săpate pe trei zăcăminte situate în zona Olteniei, cu o contribuție semnificativă la producția companiei, de peste 6% în producția zilnică de gaze.
- Pe **19 mai**, Petrom a anunțat intenția MECMA - Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie de a iniția o ofertă publică secundară de vânzare a 9,84% din acțiunile deținute în Petrom. Procesul de subscriere s-a desfășurat în perioada 11 iulie-22 iulie 2011. Conform comunicatului dat de MECMA în data de 22 iulie 2011, subscrierile s-au situat sub 80%, nivelul minim pentru ca operațiunea să fie un succes.

Iunie

- Pe **21 iunie**, Petrom a anunțat că a efectuat primele livrări de electricitate în rețea, ca parte a etapei finale de testare a centralei electrice de la Brazi, înainte de începerea exploatării comerciale a centralei.

Iulie

- Pe **7 iulie**, Petrom a anunțat rezultatul de succes al sondei de explorare 4539 Totea, situată în regiunea Oltenia, sud-vestul României. Rezultatele înregistrate până la această dată indică faptul că acesta ar putea fi un nou zăcămint semnificativ de gaze, care urmează a fi determinat prin evaluare.
- Pe **21 iulie**, Petrom a confirmat decizia de a intra într-o nouă fază a explorării blocului Neptun în România, în urma hotărârii Guvernului de a modifica contractul de concesiune, în vederea extinderii cu cinci ani a perioadei de explorare a blocului.

August



Septembrie

- Pe **7 septembrie**, Guvernul a aprobat extinderea până pe 12 septembrie 2014 a perioadei de explorare pentru zece perimetre (nouă onshore și unul offshore), ce acoperă o suprafață de aproximativ 23.000 km². Hotărârea Guvernului nr. 888/2011 a intrat în vigoare pe 9 septembrie 2011, după publicarea în Monitorul Oficial. În două perimetre onshore, programul de lucrări este executat în parteneriat cu Hunt Oil Company of Romania S.R.L.

Octombrie

- Pe **1 octombrie**, Petrom a început exploatarea comercială a parcului eolian Dorobanțu. Parcul eolian are o capacitate instalată de 45 MW și este situat în Dobrogea, zonă cu un potențial eolian ridicat.

Noiembrie

- Pe **2 noiembrie**, Petrom a anunțat că a început exploatarea de probă la sonda 4539 Totea. Producția inițială a fost de circa 3.200 bep/zi, reprezentând aproximativ 3% din producția zilnică de gaze a Petrom. În acest moment, sonda 4539 Totea reprezintă cea mai mare sondă onshore de gaze și condensat din România, în ceea ce privește volumul de producție.
- Pe **16 noiembrie**, Petrom a primit un raport de investigație de la Consiliul Concurenței cu privire la pretinsa încălcare a reglementărilor privind concurența, ca urmare a retragerii de pe piața locală a sortimentului Eco Premium. Ulterior, Petrom și OMV Petrom Marketing S.R.L. (deținută 100% de Petrom) au fost informate de către Consiliul Concurenței cu privire la concluziile investigației în materie de concurență, rezultând o amendă de 366.530.965 de lei pentru Petrom și o amendă suplimentară de 137.288.031 de lei pentru OMV Petrom Marketing S.R.L. Ambele companii consideră că amenzile aplicate sunt nejustificate și vor contesta în instanță decizia Consiliului Concurenței.
- Pe **23 noiembrie**, Petrom a anunțat că a contractat o linie de credit multivalută, în valoare de 930 mil. euro, cu maturitate de trei ani și posibilitate de prelungire pentru încă doi ani consecutivi. Acest împrumut înlocuiește liniile de credit în valoare de 875 mil. euro, contractate în 2008 și 2009, cu scadență în 2012 și neutilizate la data contractării acestei linii de credit. Creditul va fi utilizat pentru acoperirea nevoilor generale ale companiei, inclusiv pentru finanțarea programului curent de investiții. Marja inițială a fost stabilită la 1,90% p.a. peste rata de referință.



Decembrie

Membrii Directoratului

Directoratul este ales de către Consiliul de Supraveghere și are în componență cinci membri. Este entitatea care conduce activitatea curentă a companiei și supraveghează conducerea companiilor din Grupul Petrom, în conformitate cu prevederile legale, cu Actul Constitutiv al societății, cu regulamentele și procedurile interne, precum și cu hotărârile Consiliului de Supraveghere și ale Adunării Generale a Acționarilor.

La data prezentului raport, Directoratul are următoarea structură:



Mariana Gheorghe – Director General Executiv și Președinte al Directoratului, responsabilă cu: Afaceri Corporative și Conformitate; Comunicare și Sustenabilitate; Juridic; Strategie, Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii; Sănătate, Siguranța Muncii, Securitate și Mediu; Resurse Umane; Achiziții Operaționale; Afaceri Publice Corporative și de Reglementare

Mariana Gheorghe a absolvit Facultatea de Relații Internaționale la Academia de Studii Economice București în 1979, Facultatea de Drept a Universității București, în 1989, și Finanțe Corporative la London Business School în 1995. A lucrat pentru diverse companii românești și pentru Ministerul de Finanțe din România. Între anii 1993 și 2006 a lucrat pentru Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), la Londra, unde a deținut diverse poziții, cu focus pe Europa de Sud-Est și Regiunea Caucaz, ultima poziție detinută fiind cea de Senior Banker. După privatizarea Petrom, în 2004, Mariana Gheorghe a devenit membră a Consiliului de Administrație al Petrom, la propunerea BERD, până la data de 15 iunie 2006, când a fost numită Director General Executiv al Petrom. Din 17 aprilie 2007 deține și poziția de Președinte al Directoratului Petrom, în urma adoptării de către Petrom a unui sistem dualist de guvernare.



Daniel Turnheim – Director Financiar, responsabil cu: Financiar; Controlling; Audit Intern; Global Solutions

Daniel Turnheim a studiat Administrarea Afacerilor în cadrul Universității de Studii Economice și Afaceri din Viena. În 2002, s-a alăturat Grupului OMV, unde a ocupat diferite poziții, inclusiv cea de Director Controlling în cadrul OMV Marea Britanie. Începând cu 2007, Daniel Turnheim a ocupat poziția de Director Corporate Controlling OMV, iar la finalul anului 2009 a devenit membru în Consiliul de Administrație al Petrol Ofisi. S-a alăturat Petrom începând cu 1 ianuarie 2011.



Johann Pleininger – Responsabil cu activitatea de Explorare și Producție

Johann Pleininger a urmat cursurile Colegiului Tehnic pentru Inginerie Mecanică și Economie din Viena; a obținut certificatul pentru Management de Proiect Internațional și a absolvit Ingineria Industrială. În cadrul OMV, a deținut funcții precum operator de zăcămintă, maistru sau supraveghetor producție, inginer de Facilități și Costuri, Manager de Proiect și Director al Departamentului de Investiții. A deținut apoi funcția de Director al Departamentului de Management de Proiect și Investiții. Lucrează în industria de țitei și gaze din 1977. A venit în Petrom în 2005 și a fost numit responsabil cu activitatea de Explorare și Producție în iunie 2007. La 1 ianuarie 2008, Johann Pleininger a preluat conducerea întregii activități de Explorare și Producție, inclusiv cea internațională. Ca urmare a integrării diviziei Servicii E&P în cadrul diviziei E&P, Johann Pleininger a preluat și responsabilitățile aferente lui Siegfried Gugu, fost membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Servicii E&P, începând cu data de 17 aprilie 2011.



Neil Anthony Morgan – Responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing

Neil Anthony Morgan a absolvit Facultatea de Inginerie Chimică din cadrul Universității Salford (Manchester, Marea Britanie). Are o experiență de peste 20 de ani în activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice. Înainte de a se alătura echipei Petrom a lucrat timp de patru ani pentru Petronas Penapisan (Malaezia), unde a deținut poziția de Director în cadrul proiectului de extindere a rafinăriei. Înainte de Petronas, a lucrat timp de 12 ani pentru Engen Petroleum (Durban, Africa de Sud). Din 1992, când s-a alăturat companiei în funcția de Specialist în Controlul Proceselor, a deținut diverse funcții, de la Inginer Șef în Controlul Proceselor și Tehnologia Informației, până la Director Servicii Tehnice și Director Operațiuni. Între anii 1985 și 1990 a fost Șef Producție, Șef Operațiuni și Inginer Șef Procece în cadrul companiei Sentrachem Ltd. (Johannesburg, Africa de Sud). S-a alăturat echipei Petrom în 2008 și a fost desemnat responsabil cu activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice. Ca urmare a comasării activităților de marketing ale Grupului Petrom în OMV Petrom Marketing S.R.L., sub conducerea lui Rainer Schlang, atribuțiile acestuia, în calitate de fost membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de marketing, au fost preluate de Neil Anthony Morgan, începând cu data de 17 aprilie 2011.



Hilmar Kroat-Reder – Responsabil cu activitatea de Gaze și Energie (inclusiv Produse Chimice)

Hilmar Kroat-Reder a obținut diploma de Master și Doctorat în Drept în cadrul Universității din Viena, precum și diploma de Master în Drept în cadrul McGeorge School of Law, Universitatea Pacific, California, SUA. A studiat, de asemenea, Dreptul la Universitatea din Bourgogne, Franța, și Administrarea Afacerilor în cadrul Universității de Studii Economice și Afaceri din Viena. Înainte de a se alătura OMV, în 2002, Hilmar Kroat-Reder a fost partener în cadrul unei firme internaționale de avocatură. În cadrul OMV, a ocupat diverse poziții: Director Dezvoltare Corporativă și Fuziuni și Achiziții/Juridic, Vicepreședinte al Biroului CEO, Vicepreședinte senior Afaceri Corporative și Dezvoltare Durabilă. S-a alăturat Petrom începând cu 1 ianuarie 2011.

Schimbări în structura Directoratului pe parcursul anului 2011

Johann Pleininger a preluat atribuțiile lui **Siegfried Gugu**, care a fost membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Servicii de Explorare și Producție, în perioada ianuarie 2008-aprilie 2011.

Neil Anthony Morgan a preluat atribuțiile lui **Rainer Schlang**, care a fost membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Marketing, în perioada februarie 2010-aprilie 2011.

Declarația Directorului General Executiv

Performanță operațională excepțională și rezultate financiare solide

Stimați acționari,

Privind retrospectiv, 2011 a fost un an cu o performanță operațională excepțională și rezultate financiare solide pentru Petrom, deși au existat o serie de provocări externe. Aceste realizări sunt rezultatul investițiilor semnificative susținute, al unui management eficient al costurilor și operațiunilor precum și al prețurilor favorabile la țiței. Prin angajamentul considerabil al angajaților noștri, am continuat să obținem rezultate prin valorificarea modelului de afaceri integrat al Petrom, element-cheie pentru crearea de valoare și una dintre direcțiile noastre strategice. În acest scop, am implementat cu succes programele de sporire a eficienței și am continuat să ne optimizăm operațiunile. Nu în ultimul rând, am dezvoltat proiecte-cheie menite să ne asigure dezvoltarea durabilă și generarea de oportunități viitoare de creștere, cele mai relevante fiind legate de divizia energie și de portofoliul de explorare.

Rezultate 2011

Perspectiva economică globală a continuat să fie dificilă, ca urmare a revoltelor arabe și a crizei datoriilor suverane din Europa. Creșterea economiei mondiale a încetinit, mai ales în ultimul trimestru din 2011: pe întreg anul 2011, creșterea economică globală a fost mai lentă decât cea previzionată inițial, înregistrând un avans de 3,8%. Criza datoriilor suverane din țările UE a afectat în continuare abilitatea economiei UE de a reveni rapid la o creștere susținută. PIB-ul în zona euro a fost, de asemenea, semnificativ mai mic decât cel estimat, înregistrând o creștere de doar 1,6%. Creșterea economică a României a depășit previziunile inițiale, avansând cu aproximativ 2,5% în 2011, conform datelor preliminare ale Institutului Național de Statistică. Performanța sectorului agricol a fost deosebit de robustă, aducând o contribuție importantă la creșterea totală a PIB-ului în 2011. Sectorul industrial a continuat redresarea rapidă în toate subsectoarele sale, având o rată de creștere anuală de 6,1% în 2011. În același timp, condițiile de pe piața muncii s-au îmbunătățit ușor, rata somajului scăzând la 7,0% la finele anului 2011, de la nivelul maxim de 7,7% înregistrat în luna septembrie. Deși cele mai recente date indică semne de revigorare a consumului intern, cu o creștere globală

marginală a consumului în al treilea trimestru din 2011, vânzările cu amănuntul au înregistrat o performanță slabă: într-un context economic încă dificil, marcat de o cerere redusă, vânzările cu amănuntul au scăzut cu 3,3% în 2011 față de anul anterior.

Performanța financiară și operațională

În contextul acestui mediu macroeconomic mixt, accentuat de prețurile ridicate la țiței, am obținut un set de rezultate financiare foarte bune. Deoarece prețul mediu al țițeiului Ural, prețul nostru de referință la țiței, a crescut cu 40% comparativ cu nivelul din 2010, la 109,6 USD/bbl, volumul vânzărilor noastre în acest an s-a ridicat la 22,6 mld. lei, fiind cu 21% mai mare decât cel din 2010. Excluzând elementele speciale și efectele CCA (costul curent de achiziționare) din deținerea stocurilor, rezultate din activitatea de R&M, EBIT-ul a crescut cu 65% față de anul precedent, ajungând la 5,5 mld. lei, datorită performanței operaționale îmbunătățite și mediului favorabil al prețului la țiței. Profitul net atribuibil acționarilor societății-mamă, excluzând elementele speciale și efectele CCA, a ajuns la 4,2 mld. lei, cu peste 70% mai mare decât în anul 2010. Profitul net raportat atribuibil acționarilor societății-mamă, care reflectă elementele speciale, nerecurente și efecte din deținerea stocurilor, a fost de 3,8 mld. lei, cu 71% peste valoarea din 2010, iar profitul pe acțiune a fost de 0,0663 lei, în creștere cu 70% față de anul anterior. În 2011, fluxul de numerar din exploatare a fost de 6,4 mld. lei, mai mare cu 39% față de 2010.

Pe ansamblu, investițiile noastre s-au ridicat la 4,8 mld. lei, un nivel similar celui din 2010. Majoritatea investițiilor au fost orientate către Explorare și Producție (68%) și Rafinare și Marketing (20%), cu investiții mai scăzute în Gaze și Energie comparativ cu 2010, deoarece în 2011 cele două proiecte de generare de electricitate s-au aflat în ultima etapă de execuție. Influențată pozitiv de profitul net înregistrat în 2011, rentabilitatea medie a capitalului angajat (ROACE) a atins 17,3% (2010: 10,7%), în timp ce gradul de îndatorare a scăzut la 9,3% la sfârșitul anului 2011, de la 12,4%, în decembrie 2010.

Având în vedere poziția financiară și rezultatele foarte bune pentru 2011, noi, Directoratul și

Consiliul de Supraveghere, vom recomanda Adunării Generale a Acționarilor, din 27 aprilie, aprobarea unui dividend anual de 0,031 lei/acțiune pentru anul 2011, corespunzând unei rate de distribuire a profitului de 47%.

Pe parcursul anului, ne-am respectat angajamentul privind dezvoltarea durabilă a Petrom, canalizându-ne eforturile către consolidarea și extinderea activității de hidrocarburi, precum și către diversificarea portofoliului de activități, prin producerea de electricitate. De asemenea, am perseverat în direcția valorificării integrale a potențialului nostru de eficiență și am urmărit maximizarea valorii obținute prin integrare. Suntem mândri să raportăm o serie de proiecte-cheie dezvoltate cu succes în anul 2011 precum și îmbunătățiri semnificative ale eficienței operaționale.

În activitatea de **Explorare și Producție** am reușit să stabilizăm volumul producției de hidrocarburi în România la 174 mii bep/zi pentru prima dată de la privatizare, datorită activităților de reparații capitale, sondelor noi și descoperirilor în domeniul explorării, care au compensat declinul natural. La nivel de Grup, am crescut ușor producția, la 186 mii bep/zi, de la 184 mii bep/zi în 2010, datorită volumelor mai mari din Kazahstan. Pentru al patrulea an consecutiv, am menținut rata de înlocuire a rezervelor în România la 70%, datorită revizuirilor continue ale zăcămintelor mature și îndeplinirii programului de foraj, coroborat cu diversificarea mecanismelor de recuperare. Mai mult, rata de înlocuire a rezervelor la nivelul Grupului Petrom a crescut la 70%, de la 67% în 2010. Am reușit să integrăm cu succes activitatea de Servicii E&P în divizia E&P, eficientizându-ne astfel operațiunile și procesele. Acest aspect împreună cu alte măsuri de management strict al costurilor ne-au ajutat să ne îmbunătățim poziția costurilor. În 2011, costurile de producție ale Grupului au scăzut cu 3%, la 16,22 USD/bep, în timp ce în România costurile de producție au scăzut cu 1% la 15,85 USD/bep. Nu în ultimul rând, suntem mândri de dezvoltările pozitive în activitatea de explorare din România. Am reînnoit licențele de explorare, iar eforturile noastre susținute au început să returneze rezultate încununate de succes. În ultimul trimestru din

2011, am pus în producție sonda de explorare 4539 Totea, cea mai mare sondă onshore de gaze și condensat din România în ceea ce privește volumul de producție, cu o producție inițială de aproximativ 3.200 bep/zi. Spre finele anului 2011, am început operațiunile de foraj la prima sondă de explorare la mare adâncime (Domino-1, în parteneriat cu ExxonMobil), primele date fiind încurajatoare. Estimările preliminare indică faptul că aceasta ar putea reprezenta o descoperire de gaze potențial semnificativă, cu acumulare între 42 și 84 mld. mc.

În activitatea de **Gaze și Energie** am reușit să ne menținem poziția solidă pe piața gazelor naturale din România. Vânzările consolidate de gaze ale Petrom au crescut cu 3% față de 2010, atingând 5,1 mld. mc, datorită vânzărilor mai mari către consumatorii industriali. 2011 a marcat intrarea noastră în sectorul energiei electrice, prin intermediul parcului eolian Dorobanțu, unde am început exploatarea comercială. De asemenea, am finalizat cu succes construcția centralei pe gaze de la Brazi, însă testele finale au fost întrerupte de factori externi, de ordin tehnic, operarea comercială fiind acum preconizată pentru a doua parte a anului 2012.

În **Rafinare și Marketing** am realizat progrese considerabile în ceea ce privește restructurarea și optimizarea operațiunilor noastre, în special în rafinare. Programul de modernizare de la Petrobrazi este în derulare, iar rafinăria a procesat doar țiței din producția proprie în 2011. Rafinăria Arpechim nu a funcționat pe tot parcursul anului, procesul de închidere a acesteia aflându-se în etapele finale. Pe fondul performanței operaționale îmbunătățite în rafinare, 2011 a fost primul an de la privatizare în care am înregistrat o valoare pozitivă a profitului operațional (EBIT) net CCA excluzând elemente speciale în activitatea de Rafinare și Marketing. Volumul vânzărilor de marketing s-a situat la 4,07 mil. tone, mai scăzut cu 2% față de 2010, din cauza cererii scăzute pe segmentul de retail.

Dezvoltare durabilă

Dezvoltarea durabilă reprezintă fundamentul tuturor proiectelor și activităților Petrom, pornind de la principiile de creștere și diversificare,

Dividend propus de 0,031 lei pe acțiune

Stabilizarea producției din România și realizări în explorare; intrarea în sectorul energiei electrice

disciplină financiară, guvernanță corporativă și practicile de afaceri, până la dezvoltarea angajaților și implicarea în comunitate. La Petrom, ne-am setat ca prioritate numărul 1 să ne concentrăm pe aplicarea celor mai bune practici privind standardele HSEQ, inclusiv de a înregistra zero decese și de a continua să reducem valoarea indicatorului LTIR. Conduita proactivă ne-a ajutat să creăm un mediu de lucru sigur pentru angajații și contractorii noștri, fapt ce se reflectă în LTIR. În 2011, Petrom a înregistrat zero decese în rândul angajaților săi și LTIR pentru angajați a fost de 0,47 accidentări/milion de ore lucrate, comparativ cu 0,64 în 2010. Din păcate, am înregistrat totuși un deces ocupațional în rândul contractorilor în divizia Servicii E&P în 2011, astfel că ne străduim să implementăm în continuare practici riguroase privind siguranța muncii. În plus, vom continua să acordăm o atenție deosebită măsurilor de eficientizare energetică și valorificării potențialului angajaților pentru a înregistra aceleași progrese ca în 2011.

Perspective și obiective pentru 2012

Ținând cont de poziția financiară solidă și de capacitatea considerabilă de a genera flux de numerar, suntem pregătiți pentru ceea ce se prefigurează a fi o perioadă deosebit de volatilă în peisajul economic și industrial. Vom continua eforturile semnificative de investiții, nivelul planificat pentru 2012 fiind de peste 1 mld. EUR. Atenția noastră rămâne concentrată pe eficiență și o disciplină financiară strictă. Astfel, vom reuși să asigurăm dezvoltarea durabilă a activității, să atingem potențialul de creștere și, nu în ultimul rând, să ne sporim abilitatea de a oferi valoare semnificativă acționarilor noștri în anii următori. În E&P, vom continua să urmărim stabilizarea volumului de producție, în principal prin proiecte de redezvoltare zăcăminte, optimizarea producției

și explorare. Acordăm în continuare o atenție sporită activității de G&E, exploatarea comercială a centralei de la Brazi fiind preconizată pentru a doua parte a anului 2012. Progresul programului de modernizare de la Petrobrazzi va reprezenta o prioritate-cheie în R&M. Întrucât țintim către excelență operațională, vom continua programele de optimizare în toate diviziile. În ceea ce privește posibila reluare de către statul român a ofertei publice secundare de vânzare a 9,84% din acțiunile deținute în Petrom, ne angajăm să sprijinim corespunzător această tranzacție, în vederea finalizării cu succes, profitând de experiența câștigată în turneul de prezentare și eforturile din 2011.

De asemenea, doresc să transmit, mai ales în numele Directoratului, aprecierea noastră față de clienții, partenerii de afaceri și acționarii noștri. Loialitatea și sprijinul acordat ne ajută să devenim societatea solidă pe care se pot baza pe termen lung. În cele din urmă, dar la fel de important, le mulțumim angajaților noștri pentru abilitățile, munca în echipă și inițiativa demonstrate în gestionarea provocărilor zilnice. Dedicarea lor a făcut posibilă obținerea acestor realizări și rezultate.

Privind în perspectivă asupra provocărilor anului 2012, ne menținem angajamentul de a rămâne un pilon de stabilitate și de a aduce contribuții solide la creșterea economică a României, urmând în același timp direcțiile noastre strategice.



Mariana Gheorghe

Continuăm investițiile semnificative – peste 1 mld. euro planificați pentru 2012

Obiectivele și direcțiile noastre strategice

Petrom in 2011

Petrom, membru al Grupului OMV, este cel mai mare producător de țiței și gaze din sud-estul Europei. Segmentele de activitate ale Petrom sunt: Explorare și Producție, Gaze și Energie și Rafinare și Marketing. Acestea reprezintă activitățile de bază ale companiei, având un grad ridicat de integrare.

Obiectul de activitate al diviziei Explorare și Producție constă în explorarea, descoperirea și extracția de țiței și gaze naturale în România și în Regiunea Caspică (Kazahstan). Petrom generează aproape întreaga producție de țiței din România și contribuie cu aproximativ 50% la producția totală de gaze a țării. În 2011, producția totală de țiței și gaze a Petrom a fost de circa 186.000 bep/zi, în timp ce nivelul rezervelor totale dovedite la sfârșitul lunii decembrie 2011 era de aproximativ 812 mil. bep.

Suntem un jucător important pe piața românească a gazelor naturale, acoperind toate segmentele acesteia. În 2011, Grupul Petrom și-a menținut prezența puternică în toate sectoarele pieței gazelor naturale. În vederea sporirii valorii gazelor naturale și asigurării unei dezvoltări durabile a companiei, Petrom și-a extins lanțul valoric prin dezvoltarea propriei activități de producere a energiei electrice, atât din surse convenționale, cât și din surse regenerabile. Anul 2011 a reprezentat o etapă importantă pentru activitatea noastră din domeniul energiei, marcând intrarea Petrom în activitatea de producere electricitate, prin demararea exploatarei comerciale a parcului eolian Dorobanțu, urmată de finalizarea lucrărilor de construcție la centrala electrică pe gaze de la Brazi.

Operăm o rafinărie (Petrobrazî) integrată cu activitatea de explorare și producție, cu o capacitate nominală de 4,5 mil. tone/an, în cadrul căreia procesăm exclusiv țiței din producția proprie, cu scopul maximizării valorii de integrare a acestei rafinării. Livrarea produselor proprii se realizează prin rețeaua compusă din peste 790 de benzinării, atât în

România, cât și în țările învecinate: Bulgaria, Serbia și Republica Moldova. Petrom este furnizorul principal de carburanți din România, având o cotă totală de piață de 37% și 545 de benzinării. Petrom este, de asemenea, furnizorul principal de combustibili pentru aviație, incluzând serviciile aferente.

Direcțiile noastre strategice pentru 2015

Valoarea Petrom derivă din activitatea de tip integrat a companiei și ne străduim permanent să identificăm și să maximizăm sinergiile existente de-a lungul lanțului nostru valoric. Pentru a capitaliza valoarea integrării și a ne spori performanțele și flexibilitatea, ne vom concentra eforturile pe pilonii noștri strategici: consolidarea și extinderea activității de hidrocarburi, diversificarea portofoliului de activități, prin producerea de electricitate, creșterea eficienței în toate segmentele. În același scop, vom aplica în continuare disciplina financiară și un management strict al costurilor pentru maximizarea capacității noastre de a genera profit.

Consolidarea activității de hidrocarburi

În E&P, vizăm deblocarea potențialului activelor noastre din România, concomitent cu dezvoltarea activităților din Kazahstan. În România, ne concentrăm pe compensarea declinului natural, prin aplicarea celor mai recente tehnologii și prin intermediul unor parteneriate cu operatori specializați în zăcămintele selectate. Vom continua să redezvoltăm zăcămintele-cheie de țiței, axându-ne în special pe injecția de apă și abur. În plus, urmărim deblocarea potențialului de explorare în zăcămintele onshore de mare adâncime și în cele offshore de mare adâncă.

Diversificarea portofoliului de activități prin producerea de electricitate

Anul 2011 a reprezentat o etapă importantă pentru activitatea noastră din domeniul energiei, dat fiind că am demarat exploatarea comercială a parcului eolian Dorobanțu și am finalizat lucrările de construcție la centrala

Urmărim și optimizăm sinergiile de-a lungul lanțului valoric

Consolidarea activității de E&P și maximizarea valorii de integrare

electrică de la Brazi, care se preconizează că va fi gata pentru exploatare comercială în a doua jumătate a anului 2012. Conversia gazelor naturale în energie electrică extinde lanțul valoric și asigură o platformă suplimentară de comercializare a gazelor.

Maximizarea eficienței și a valorii de integrare a modelului nostru de afaceri

Ne respectăm angajamentul de a ne păstra poziția de companie integrată de țiței și gaze, lider pe piața din sud-estul Europei. Vom continua să ne consolidăm portofoliul solid de active operaționale prin concentrarea pe activitățile de E&P și pe potențarea valorii de integrare. În G&E, dezvoltăm un portofoliu de proiecte în domeniul producerii de electricitate, axat pe utilizarea gazelor din producție proprie și dependent de cadrul de reglementare în vigoare. În Rafinare, vom continua eforturile în vederea eficientizării activității noastre, prin modernizarea și îmbunătățirea performanțelor rafinării Petrobrazii, pentru a putea procesa 100% țiței din producție proprie, maximizând astfel valoarea de integrare a Petrom. În Marketing, vom aplica, în continuare, o strategie axată pe două mărci (OMV și Petrom) și urmărim creșterea eficienței, prin integrarea activităților.

Dezvoltare durabilă prin aplicarea unor practici moderne de business

Dezvoltarea durabilă reprezintă fundamentul tuturor proiectelor și activităților Petrom, pornind de la principiile de creștere și diversificare, disciplină financiară, guvernanta corporativă și practicile de afaceri, până la dezvoltarea angajaților și implicarea în comunitatea în care ne desfășurăm activitatea. În pofida mediului economic dificil, Petrom va continua să investească în proiecte-cheie pentru maximizarea performanței, asigurând astfel creșterea noastră durabilă. Ne vom concentra în continuare pe sporirea eficienței și pe disciplina financiară, pentru a ne atinge potențialul de creștere.

Obiectivele noastre

În conformitate cu direcțiile noastre strategice, obiectivul Petrom este de a crește în continuare

nivelul productivității și a profitabilității, prin valorificarea potențialului din E&P, maximizând valoarea de integrare a modelului nostru de afaceri și realizând potențialul companiei de eficientizare și reducere a costurilor. Prin această abordare, ne vom concentra pe maximizarea performanței angajaților noștri, în vederea consolidării organizaționale și a managementului companiei.

În **Explorare și Producție**, principalul nostru obiectiv este să stabilizăm în continuare volumele de producție și să deblocăm potențialul E&P. Activitatea de explorare și producție se concentrează pe asigurarea furnizării pe termen lung a țițeiului și gazelor din producție internă și pe dezvoltarea activităților în Regiunea Caspică.

În România, optimizarea producției de țiței și gaze se va realiza atât prin aplicarea celor mai recente tehnologii, cât și prin parteneriate cu alți operatori pe zăcămintele selectate. Vom continua redezvoltarea zăcămintelor-cheie, axându-ne în special pe injecția de apă și abur. Prin demararea proiectelor auxiliare de redezvoltare a zăcămintelor de gaze, vom continua optimizarea sistemelor de producție a gazelor și modernizarea instalațiilor și echipamentelor din zăcămintele majore selectate.

De asemenea, în 2012 vom continua evaluarea zăcămintului Totea, care ar putea confirma cea mai importantă descoperire de gaze onshore din România din ultimii șase ani.

În ceea ce privește explorarea, obiectivul nostru este să deblocăm potențialul de explorare onshore și offshore de adâncime. După finalizarea forării primei sonde de explorare de adâncime din sectorul românesc al Mării Negre, împreună cu ExxonMobil Exploration and Production România Limited, vom continua cu achiziționarea de noi date seismice 3D în perimetrul offshore Neptun. Aceasta face parte dintr-un proiect unic pentru România, care ar putea conduce la obținerea unor beneficii industriale, sociale și economice semnificative pentru România, în cazul în care se va confirma o descoperire comercială. Pe lângă aceste activități, ne vom concentra asupra continuării managementului strict al costurilor și a eficienței operaționale.

În Kazahstan, ne vom concentra eforturile

asupra stabilizării producției din zăcămintul Komsomolskoe, utilizând instalații de extracție artificială, injecție de apă și prin săparea de noi sonde productive. În plus, vom pune în practică un plan de redevoltare în zăcămintele TOC (Tasbulat, Aktas, Turkmenoi).

În **Gaze și Energie**, obiectivul nostru este de a ne consolida poziția pe piața de gaze naturale și de a spori profitabilitatea, concentrându-ne pe activitățile principale. Fiind o companie integrată, conversia gazelor naturale în energie electrică extinde lanțul valoric al Petrom și asigură o platformă suplimentară de comercializare a gazelor naturale. După demararea exploatării comerciale a centralei electrice de la Brazi, ne vom concentra pe atingerea excelenței operaționale în activitatea de producere a energiei electrice și pe maximizarea disponibilității celor două active de producere electricitate, Dorobanțu și Brazi. În 2012, vizăm finalizarea procesului de restructurare a activității de produse chimice de la Doljchim și, în concordanță cu decizia conducerii, vom pregăti amplasamentul în vederea utilizării alternative a acestuia.

În **Rafinare**, ne vom concentra eforturile în vederea eficientizării activității noastre prin modernizarea și îmbunătățirea performanțelor rafinării Petrobrazi, pentru a maximiza valoarea integrării Petrom și pentru a permite

procesarea de țiței exclusiv din producție autohtonă. Procesul de închidere a rafinării Arpechim, inclusiv procesul de restructurare a angajaților, se află în curs de desfășurare, concomitent cu implementarea de măsuri în vederea utilizării viitoare a activelor selectate (în principal infrastructura logistică) ca depozit de țiței și produse petroliere în cadrul activității de R&M. În privința celorlalte active, vom continua pregătirile pentru închiderea permanentă, conform aprobării din martie 2011 a Consiliului de Supraveghere. În același timp, purtăm discuții cu MECMA, referitor la intenția exprimată de a prelua activele aferente rafinării. Programul de modernizare a depozitelor de produse petroliere continuă cu ultimele lucrări de construcție la depozitul Ișalnița (cu o capacitate de aproximativ 11.000 mc), care este planificat a se finaliza până la sfârșitul anului 2012. În **Marketing**, ne concentrăm pe consolidarea poziției noastre de piață, prin aplicarea unei strategii axate pe două mărci (OMV – o marcă premium și Petrom – o marcă românească puternică), acoperind toate segmentele pieței și furnizând produse și servicii de calitate ridicată. În același timp, vizăm optimizarea și centralizarea structurii și proceselor noastre organizaționale, cu scopul creșterii eficienței prin integrarea activităților.

**Creșterea
eficienței prin
integrarea
activităților**

Explorare și Producție

Activitatea de Explorare și Producție se bazează pe explorarea și extracția de țiței și gaze naturale în România și în Regiunea Caspică (Kazakhstan). Petrom asigură aproape întreaga producție de țiței și aproximativ jumătate din producția de gaze a României.

Producția de țiței și gaze la nivelul Grupului Petrom a ajuns la aproximativ 185.700 bep/zi în 2011, din care 173.700 bep/zi reprezintă producția din România. Grupul Petrom avea rezerve dovedite de aproximativ 812 mil. bep la sfârșitul lunii decembrie 2011, din care 786 mil. bep în România.

RIR de 70% în România

Realizări în 2011

- ▶ Producția Grupului Petrom a crescut cu 1% comparativ cu 2010
- ▶ Rata de înlocuire a rezervelor Grupului a crescut la 70%, de la 67% în 2010; rata de înlocuire a rezervelor în România s-a menținut la 70% pentru al patrulea an consecutiv
- ▶ Costurile de producție ale Grupului, exprimate în USD, au scăzut cu 3% față de 2010; costurile de producție în România, exprimate în RON, au scăzut cu 5%, iar cele exprimate în USD, cu 1%
- ▶ O descoperire de gaze potențial semnificativă a fost făcută în sud-vestul României, în zona Totea
- ▶ Progres semnificativ în red dezvoltarea zăcămintelor majore
- ▶ Înregistrarea unui record mondial în domeniul forajului orizontal la mici adâncimi la Suplacu de Barcău
- ▶ Extinderea cu succes a licențelor de explorare
- ▶ Începerea forajului primei sonde de explorare în ape de mare adâncime, în parteneriat cu Exxon Mobil
- ▶ Finalizarea cu succes a integrării Serviciilor E&P în cadrul E&P

Puncte forte

- ▶ Lider de piață în explorare și producție în sud-estul Europei
- ▶ Management strict al costurilor și program de investiții bine definit
- ▶ Aplicarea la scară largă a tehnologiilor testate și dovedite, precum și a celor noi
- ▶ Implementarea cu succes a parteneriatelor cu companii internaționale experimentate

Lider de piață în explorare și producție în sud-estul Europei

Direcții strategice

- ▶ Îmbunătățirea performanței în domeniul siguranței muncii pentru angajați și contractori
- ▶ Red dezvoltarea zăcămintelor-cheie
- ▶ Concentrarea pe injecția de apă
- ▶ Implementarea în zăcămintele-cheie a celor mai bune practici și tehnologii la nivel internațional
- ▶ Continuarea optimizării structurii costurilor printr-un management strict
- ▶ Modernizarea instalațiilor și echipamentelor în zăcămintele-cheie selectate în vederea creșterii eficienței
- ▶ Valorificarea potențialului de explorare în zonele de mare adâncime onshore și offshore
- ▶ Continuarea dezvoltării de parteneriate
- ▶ Continuarea optimizării organizaționale
- ▶ Dezvoltarea activităților de explorare și producție în Regiunea Caspică

Obiective pentru 2012

- ▶ Continuarea stabilizării nivelului producției
- ▶ Continuarea evaluării zăcămintului de adâncime Totea
- ▶ Finalizarea forajului la prima sondă de explorare de adâncime offshore
- ▶ Continuarea red dezvoltării zăcămintelor majore
- ▶ Concentrarea pe injecția de apă în zăcămintele-cheie
- ▶ Continuarea implementării de parteneriate pentru explorare și pentru creșterea producției
- ▶ Continuarea optimizării organizaționale și aplicarea unui management strict al costurilor

Gaze și Energie

Petrom deține o poziție puternică și durabilă pe piața românească a gazelor naturale, acoperind toate segmentele acestei piețe. Prin intermediul canalelor noastre de distribuție, gazele naturale pot fi vândute către marii consumatori industriali și distribuitorii de gaze. Alternativ, gazele produse pot fi utilizate pentru alimentarea centralei noastre electrice pentru a produce electricitate. Conversia gazelor naturale în energie electrică extinde lanțul valoric și asigură o platformă suplimentară de comercializare a gazelor. Anul 2011 a reprezentat o etapă importantă, marcând intrarea Petrom în activitatea de producere de electricitate, prin demararea exploatării comerciale a parcului eolian Dorobanțu, urmată de finalizarea lucrărilor de construcție la centrala electrică de la Brazi, care se preconizează că va fi gata pentru exploatare comercială în a doua jumătate a anului 2012.

Realizări în 2011

- ▶ Finalizarea reabilitării conductei de gaze Hurezani-Corbu-București împreună cu E&P și Transgaz (operatorul sistemului național de transport al gazelor)
- ▶ Finalizarea construcției centralei electrice de la Brazi (860 MW)
- ▶ Începerea exploatării comerciale a parcului eolian Dorobanțu (45 MW) în octombrie 2011
- ▶ Începerea pregătirii amplasamentului Doljchim în vederea utilizării alternative a acestuia

Puncte forte

- ▶ Poziție puternică și durabilă pe piața românească de gaze naturale, acoperind toate segmentele acestei piețe
- ▶ Lider pe piața en-gros de distribuție a gazelor naturale în România
- ▶ Poziționare competitivă, ce permite valorificarea oportunităților pe piețele de energie
- ▶ Portofoliu de activități diversificat, prin intrarea în sectorul producerii de electricitate

Direcțiile noastre strategice

- ▶ Sporirea beneficiilor generate de lanțul valoric al gazelor naturale și consolidarea poziției de piață a Petrom
- ▶ Evaluarea oportunităților privind infrastructura de înmagazinare a gazelor naturale
- ▶ Dezvoltarea unui portofoliu de proiecte în domeniul producerii de electricitate, axat pe utilizarea gazelor din producție proprie

Obiective pentru 2012

- ▶ Consolidarea cotei de piață în activitatea de gaze naturale și creșterea profitabilității, prin concentrarea pe activitățile principale
- ▶ Maximizarea disponibilității celor două active de producere electricitate, Dorobanțu și Brazi
- ▶ Atingerea și menținerea standardelor de performanță operațională ale activelor de producere electricitate
- ▶ Dezvoltarea și consolidarea portofoliului de clienți în activitatea de energie electrică, încheierea de acorduri comerciale pentru vânzarea de electricitate și certificate de CO₂
- ▶ Pregătirea amplasamentului Doljchim în vederea utilizării alternative a acestuia

**Intrarea în
sectorul energiei
electrice**

Rafinare și Marketing

Petrom este cel mai important furnizor pe piața carburanților din România, având o cotă totală de piață¹ de 37% și 545 de stații de distribuție. Petrom este, de asemenea, furnizorul principal de combustibili pentru aviație și servicii aferente. Prin companiile afiliate, operăm alte 248 de stații de distribuție în țările învecinate: Bulgaria, Serbia și Republica Moldova. De-a lungul lanțului valoric, operăm Petrobrazî ca o rafinărie integrată cu activitatea de E&P, procesând exclusiv țiței din producție proprie pentru a maximiza valoarea integrării.

Îmbunătățirea performanței operaționale

Realizări în 2011

- ▶ Îmbunătățire continuă a rezultatelor datorită performanței operaționale și managementului strict al costurilor
- ▶ Răspuns eficient la provocările dominante ale pieței, aplicând o utilizare flexibilă a activelor noastre din rafinare și logistică
- ▶ Decizie de a închide permanent rafinăria Arpechim, luată la sfârșitul lunii martie 2011
- ▶ Îmbunătățirea managementului stocurilor în rafinăria Petrobrazî
- ▶ Integrarea cu succes a activităților de comercializare a combustibililor pentru aviație într-o singură societate (Petrom Aviation)
- ▶ Punerea în aplicare cu succes a conceptului de parteneri „Agri-Brand Partner” în România a dus la sporirea vânzărilor comerciale în sectorul agricol

Puncte forte

- ▶ Grad ridicat de integrare a activităților de explorare și producție cu cele de distribuție regională
- ▶ Eficacitate demonstrată în reacția la condițiile nefavorabile de piață
- ▶ Calitate superioară a produselor și serviciilor oferite, precum și a standardelor de mediu
- ▶ Rețea solidă de benzinării cu o acoperire geografică vastă
- ▶ Efectivul forței de vânzări comerciale locale, încorporat într-o configurare internațională ce facilitează explorarea sinergiilor

Direcțiile noastre strategice

- ▶ Procesarea, cu costuri reduse, a țițeiului românesc în vederea obținerii combustibililor de înaltă calitate pentru transport, destinați piețelor Europei de Sud-Est
- ▶ Îmbunătățirea mixului de produse prin modernizarea rafinării Petrobrazî, în scopul maximizării valorii de integrare
- ▶ Creșterea eficienței energetice și îmbunătățirea randamentului mixului de produse

- ▶ Continuarea optimizării organizaționale prin alinierea structurilor și a proceselor organizaționale în cadrul OMV și a Grupului Petrom
- ▶ Dezvoltarea gamei de servicii oferite în benzinării și furnizarea celor mai bune servicii către clienți
- ▶ Consolidarea poziției de piață prin continuarea strategiei axate pe două mărci: OMV ca marcă premium și Petrom ca marcă românească puternică

Obiective pentru 2012

- ▶ Finalizarea programului de modernizare a unității de distilare atmosferică și în vid a țițeiului de la rafinăria Petrobrazî, până la jumătatea anului 2012
- ▶ Continuarea îmbunătățirii eficienței energetice și reducerea emisiilor de CO₂
- ▶ Continuarea optimizării rețelei de benzinării
- ▶ Consolidarea activității de comercializare a produselor complementare, în paralel cu centralizarea activității logistice de vânzare cu amănuntul la nivel de Grup Petrom sub un singur furnizor internațional de servicii de logistică
- ▶ Optimizarea poziției noastre pe piața de bitum și dezvoltarea în continuare a unui avantaj competitiv

Modernizarea rafinării Petrobrazî pentru maximizarea valorii de integrare

¹ Cota totală de piață care acoperă segmentele comercial și cu amănuntul (fără a include vânzările către companiile petroliere).

Membrii Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere reprezintă interesele companiei și ale acționarilor acesteia și este responsabil cu managementul general al companiei. La data prezentului raport, Consiliul de Supraveghere al Petrom este compus din nouă membri, după cum urmează:

Gerhard Roiss – Președinte

Director General Executiv al OMV și Președinte al Directoratului OMV; a devenit Președinte al Consiliului de Supraveghere al Petrom ca urmare a renunțării la mandat a lui **Wolfgang Ruttenstorfer**, care a fost membru în Consiliul de Supraveghere al Petrom începând cu data de 11 ianuarie 2005. Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005.

David C. Davies – Președinte adjunct

Director Financiar al OMV și Vicepreședinte al Directoratului OMV. Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005.

Manfred Leitner

Membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing, succedându-i lui **Wolfgang Ruttenstorfer** ca membru în Consiliul de Supraveghere al Petrom. Ales inițial în cadrul AGA din 26 aprilie 2011.

Jacobus Gerardus Huijskes

Membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Explorare și Producție. Ales inițial în cadrul AGA din 3 august 2010.

Hans-Peter Floren – Membru interimar

Membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Gaze și Energie, începând din martie 2012. I-a succedat lui **Gerald Kappes**, care a fost membru interimar în Consiliul de Supraveghere al Petrom, începând cu 1 ianuarie 2012, când l-a înlocuit pe **Werner Auli** (fost membru în Consiliul de Supraveghere al Petrom între anii 2006 și 2011).

Hans-Peter Floren a fost numit membru interimar în Consiliul de Supraveghere al Petrom, începând cu data de 23 martie 2012, până la AGA din 27 aprilie 2012.

Constantin Dascălu

Consilier personal al Ministrului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, înlocuindu-l pe **Marian Țurlea**, al cărui mandat ca membru în Consiliul de Supraveghere al Petrom a început la 28 aprilie 2009.

Ales inițial în cadrul AGA din 26 aprilie 2011.

Gheorghe Ionescu

Membru în Consiliul de Supraveghere al Petrom, numit la propunerea Ministerului Economiei. Ales inițial în cadrul AGA din 28 aprilie 2009.

Joseph Bernard Mark Mobius

Președinte Executiv al Templeton Asset Management Ltd, numit în Consiliul de Supraveghere al Petrom la propunerea Fondului Proprietatea. Ales inițial în cadrul AGA din 29 aprilie 2010.

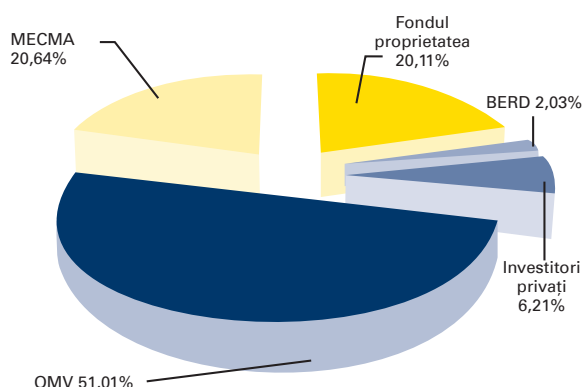
Riccardo Puliti

Director General BERD, responsabil cu sectorul energetic și al resurselor naturale; numit în Consiliul de Supraveghere al Petrom la propunerea BERD. Ales inițial în cadrul AGA din 28 aprilie 2009.

Acțiuni Petrom

Structura acționariatului

La data prezentului raport, OMV Petrom S.A. are următoarea structură a acționariatului: 51,01% - OMV Aktiengesellschaft, 20,64% - Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri (MECMA), 20,11% - Fondul Proprietatea, un fond creat special de statul român cu scopul despăgubirii persoanelor ale căror proprietăți au fost confiscate abuziv în timpul regimului comunist (fondul deține un portofoliu diversificat de acțiuni ale unor companii din România și străinătate) - listat la Bursa de Valori București în ianuarie 2011, și 2,03% - Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD). Cota rămasă, de 6,21%, se tranzacționează liber la Bursa de Valori București (BVB), fiind deținută de aproximativ 465.000 de investitori instituționali și persoane fizice, atât din România, cât și din străinătate.



Evoluția prețului acțiunii în linie cu performanța piețelor de capital

Acțiunile

Anul 2011 a adus un nivel înalt de turbulență și o volatilitate crescută pe piețele de capital internaționale. Criza datoriilor suverane ale țărilor europene, precum și datele economice mai slabe decât cele estimate au sporit aversiunea investitorilor față de risc și au dus la fluctuații semnificative ale performanței piețelor de capital locale și regionale.

În ceea ce privește activitatea de tranzacționare, prețul acțiunii Petrom a înregistrat o tendință de creștere în primul trimestru din 2011 și a atins nivelul maxim al anului, de 0,4500 lei/acțiune, în data de 8 aprilie. În trimestrele următoare,

acțiunile au pierdut o parte din avans și au menținut o traiectorie negativă, reflectând turbulențele de pe piețele internaționale. În 2011, prețul minim de închidere a fost de 0,2750 lei/acțiune, înregistrat în data de 5 octombrie, volumele de tranzacționare situându-se sub medie.

Per ansamblu, prețul acțiunii Petrom a pierdut 13,4% în 2011, depășind totuși performanța indicelui BET (cele mai tranzacționate zece companii listate la BVB), care a scăzut cu 17,7%, și a indicelui BET-C (BET Composite), care a înregistrat o scădere de 15,7% în aceeași perioadă. Indicele ROTX, calculat la Bursa de Valori de la Viena, care reflectă în timp real evoluția celor mai lichide 14 acțiuni tranzacționate la BVB, a scăzut cu 20,7% în 2011, în timp ce indicele sectorial BET-NG (companiile al căror domeniu de activitate principal este asociat sectorului energetic și de utilități) a înregistrat o reducere de 20,7% pe parcursul anului.

Capitalizarea bursieră a Petrom la sfârșitul anului 2011 a fost de 16,4 mld. lei și a reprezentat 23,2% din capitalizarea totală a companiilor listate la BVB.

Simboluri acțiuni Petrom

ISIN	ROSNPPACNOR9
Bursa de Valori București	SNP
Bloomberg	SNP RO
Reuters	ROSNP.BX

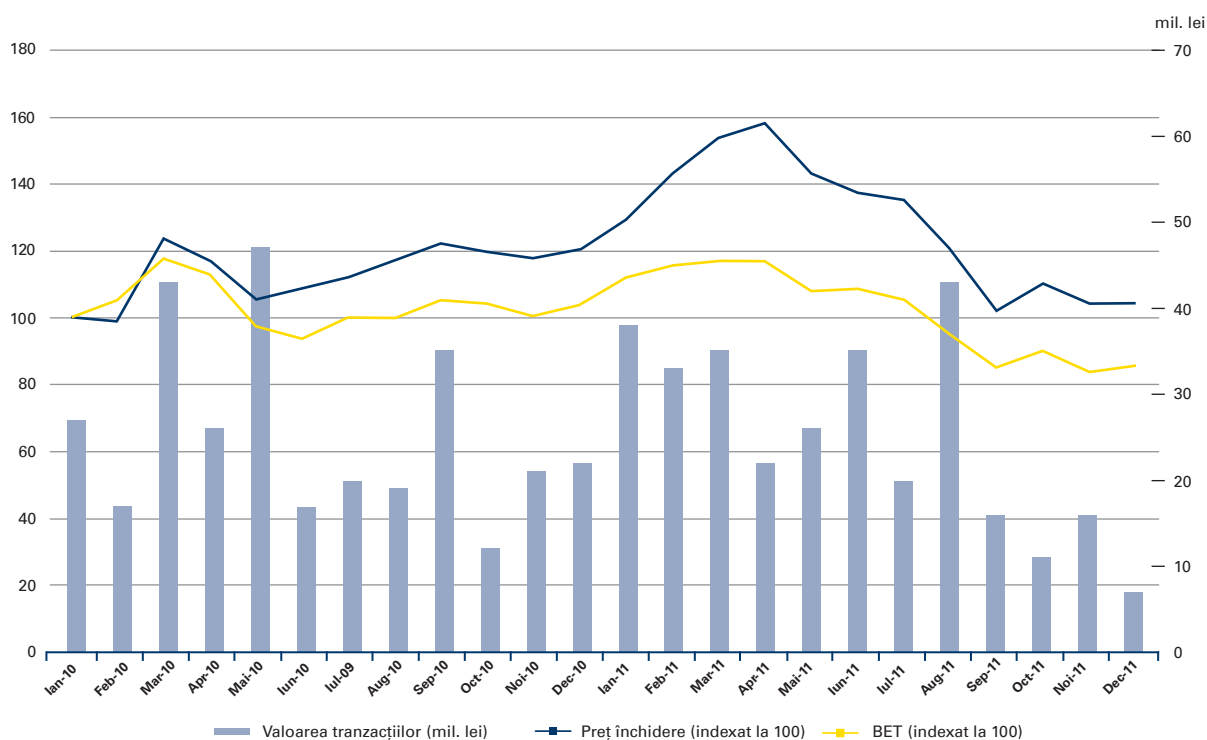
Acțiunile Petrom – în cifre

	2009	2010	2011
Număr de acțiuni	56.644.108.335	56.644.108.335	56.644.108.335
Capitalizare bursieră (mil. lei) ¹	14.104	18.976	16.427
Capitalizare bursieră (mil. euro) ¹	3.356	4.429	3.803
Preț maxim (lei)	0,2920	0,3660	0,4500
Preț minim (lei)	0,1160	0,2520	0,2750
Preț la sfârșitul anului (lei)	0,2490	0,3350	0,2900
Profit/acțiune (lei/acțiune)	0,0152	0,0389	0,0663
Dividend pe acțiune (lei)	0	0,0177	0,031 ²
Randamentul dividendului ¹	0%	5,2%	10,7% ²
Rata de distribuire a profitului	0%	46%	47% ²

¹ Calculat pe baza prețului de închidere al acțiunii în ultima zi de tranzacționare din anul respectiv.

² Dividend propus spre aprobare de către Adunarea Generală a Acționarilor.

Evoluția cursului acțiunilor Petrom și a indicelui BET



AGOA a aprobat un dividend brut de 0,0177 lei pe acțiune pentru 2010

Adunarea Generală a Acționarilor

Pe **26 aprilie 2011** au avut loc Adunarea Generală Ordinară (AGOA) și cea Extraordinară (AGEA) a Acționarilor. În cadrul AGOA a fost aprobat Bugetul de Venituri și Cheltuieli al OMV Petrom S.A. pentru exercițiul financiar 2011. AGOA a aprobat și un dividend brut de 0,0177 lei/acțiune pentru exercițiul financiar 2010, în cuantum total de 1.003 mil. lei, corespunzând unei rate de distribuire a profitului de 46%. AGOA a luat act de renunțarea lui Wolfgang Ruttenstorfer la mandatul de membru al Consiliului de Supraveghere al Petrom și a aprobat numirea lui Manfred Leitner (membru al Directoratului OMV) în locul acestuia, Gerhard Roiss devenind, astfel, Președintele Consiliului de Supraveghere al Petrom. În plus, AGOA a aprobat revocarea lui Marian Țurlea din funcția de membru al Consiliului de Supraveghere al Petrom, ca urmare a solicitării MECMA. De asemenea, AGOA a aprobat propunerea MECMA de numire a lui Constantin Dascălu, consilier personal al Ministrului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, ca nou membru al Consiliului de Supraveghere, pentru un mandat valabil până la 28 aprilie 2013. AGOA a aprobat, de asemenea, numirea Ernst & Young Assurance Service S.R.L. drept noul auditor financiar al Petrom pentru anul 2011, în locul Deloitte Audit S.R.L. AGEA a aprobat schimbarea sediului social al companiei, începând cu 23 mai 2011. Adresa noului sediu este: Strada Coralilor nr. 22, sector 1, București („Petrom City”).

Oferta publică secundară

La 15 februarie 2011, Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie (OPSPI), în numele MECMA, a început procesul de selecție al intermediarului pentru oferta publică secundară (SPO) de vânzare a 5,57 mil. acțiuni, reprezentând 9,84% din capitalul social al Petrom (numărul total al acțiunilor deținute de MECMA, corespunzând unei cote de 20,64% din capitalul social). MECMA a primit oferte de la șase consorții diferite interesate să gestioneze procesul de vânzare pentru stat. În urma procesului de selecție, consorțiul format din Renaissance Capital Limited, SSIF EFG Eurobank Securities S.A., SSIF BT Securities S.A. și SSIF Romcapital S.A. a primit mandatul de a intermedia oferta. Pe durata procesului SPO, conducerea și echipa de proiect ale Petrom au depus eforturile necesare

pentru a răspunde integral cerințelor stabilite de statul român și de consorțiul câștigător și au fost disponibili pentru informații și clarificări. Atât Directorul General, cât și Directorul Financiar ai Petrom au participat activ în turneul de promovare, cu durata de două săptămâni, organizat de consorțiu împreună cu statul român, întâlnind investitori instituționali din mai multe centre financiare europene (Londra, Frankfurt, Geneva, Zürich, Viena), precum și din București. Prospectul final a fost aprobat de Comisia Națională a Valorilor Mobiliare la 20 iunie, iar subscrierea a avut loc între 11 și 22 iulie 2011 și a fost alcătuită din două tranșe: una pentru investitorii retail, reprezentând 15% din acțiunile oferite, și una pentru investitorii instituționali, reprezentând 85% din acțiunile oferite. Prețul maxim a fost stabilit la 0,46 lei/acțiune, statul rezervându-și dreptul de a publica oricând (cel târziu cu două zile lucrătoare înainte de ultima zi de depunere a ofertelor) un prag minim (preț de referință) sub care nu va vinde niciuna din acțiunile oferite. La 15 iulie, Guvernul a stabilit prețul minim de referință la 0,3708 lei/ acțiune. La 22 iulie, oferta s-a încheiat fără succes, deoarece subscrierile valabile nu au depășit pragul minim, de 80% din acțiunile oferite.

În ceea ce privește posibila reluare a ofertei publice secundare de către statul român în 2012, conducerea și echipa de proiect ale Petrom vor oferi sprijinul corespunzător pentru finalizarea cu succes a tranzacției, folosindu-se și de experiența câștigată în urma turneului de promovare și a eforturilor depuse anul trecut.

Activități privind relația cu investitorii

În 2011, conducerea executivă și echipa dedicată relației cu investitorii au răspuns cererii sporite de informații din partea investitorilor și analiștilor, ca urmare a mediului dificil de activitate și a interesului crescut față de Petrom, datorat ofertei publice secundare inițiate de MECMA, prin OPSPI. Petrom a găzduit întâlniri „1-la-1” și conferințe telefonice cu diverși analiști și investitori instituționali din România și din străinătate. De asemenea, Petrom a luat parte la conferințe pentru analiști și investitori organizate atât la nivel local, cât și internațional. În cadrul întâlnirilor, analiștii și investitorii au avut ocazia de a adresa în mod direct întrebări reprezentanților companiei, inclusiv

Directorului General Executiv și/sau Directorului Financiar, precum și echipei dedicate relației cu investitorii și de a discuta cu aceștia despre rezultatele companiei și direcțiile strategice ale Petrom. Un total de circa 100 de întâlniri și prezentări „1-la-1” sau de grup au avut loc pe parcursul anului 2011, cu participarea a peste 200 de investitori și analiști.

Începând cu anul 2010, Petrom raportează trimestrial situații financiare consolidate, întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) către piețele de capital. Acest lucru conferă un grad ridicat de transparență și comparabilitate cu companiile internaționale din domeniul nostru de activitate. În concordanță cu reglementările pieței locale, Petrom întocmește, de asemenea, situații financiare individuale, conform Standardelor Românești de Contabilitate (RAS). Pentru a asigura un nivel înalt de transparență și promptitudine, toate rapoartele companiei, comunicatele și informațiile importante pentru acționari, analiști și investitori se postează prompt, ulterior diseminării către BVB, pe site-ul nostru de internet, www.petrom.com, la secțiunea Relația cu investitorii.

Dividende

În data de 23 martie 2012, Consiliul de Supraveghere a aprobat propunerea managementului de a distribui dividende în valoare de 0,031 lei/acțiune, rezultând o rată de distribuire a profitului de 47%. Propunerea privind dividendul va fi ulterior supusă aprobării în Adunarea Generală a Acționarilor din data de 27 aprilie 2012.

Acțiuni proprii

La sfârșitul anului 2011, OMV Petrom S.A. deținea un număr total de 204.776 de acțiuni proprii, reprezentând 0,0003% din capitalul social. În cursul anului 2011, Petrom nu a răscumpărat și nici nu a anulat acțiuni proprii.

Finalizarea alocării de acțiuni către angajați

Petrom a inițiat, la data de 8 ianuarie 2010, un program de răscumpărare de acțiuni proprii în vederea îndeplinirii obligației asumate conform contractului colectiv de muncă aplicabil cu privire la distribuirea cu titlu gratuit a unui număr de acțiuni proprii către persoanele îndreptățite (foști

și actuali angajați), care a fost explicat pe larg în raportul anual pe 2010.

Programul de răscumpărare de acțiuni a început pe 8 ianuarie 2010 și a fost finalizat pe 18 ianuarie 2010, alocarea efectivă cu titlu gratuit a acțiunilor realizându-se între 23 iunie și 16 decembrie 2010. OMV Petrom S.A. a distribuit fiecărei persoane îndreptățite un număr de 100 (o sută) de acțiuni ordinare, nominative și dematerializate, tranzacționate la categoria I a Bursei de Valori București, cu o valoare nominală de 0,1 lei fiecare. Pe data de 7 ianuarie 2011, Petrom a anunțat finalizarea distribuirii de acțiuni către persoanele îndreptățite. Dintr-un total de 6.195.500 de acțiuni achiziționate de OMV Petrom S.A. de pe piața reglementată a BVB (reprezentând 0,011% din capitalul social al companiei), un număr total de 6.133.500 de acțiuni au fost distribuite către 61.335 de persoane.

În consecință, numărul total de acțiuni deținute în Trezorerie din programul de răscumpărare la finele anului 2011 era de 62.000 de acțiuni ordinare, nominative și dematerializate, cu o valoare nominală de 0,1 lei fiecare, reprezentând 0,0001% din capitalul social al companiei.

Rezultatul exercitării opțiunii de retragere ca urmare a procesului de desprindere

Pe data de 24 februarie 2011, compania a anunțat public prețul de retragere stabilit de expertul independent numit de Registrul Comerțului la 23 septembrie 2010 (Pricewaterhouse Coopers Management Consultants S.R.L.) ce definește prețul acțiunilor de plătit acționarilor care și-au exercitat dreptul de retragere. Publicarea prețului de retragere s-a făcut în urma desprinderii și transferului activităților de marketing ale OMV Petrom S.A. către OMV Petrom Marketing S.R.L. (o entitate deținută 100% de OMV Petrom S.A.) și a procedurii de retragere privind acționarii companiei, în conformitate cu prevederile articolului 134 din Legea societăților comerciale nr. 31/1990 aprobată de AGEA, care a avut loc pe 3 august 2010.

Prețul de retragere a fost de 0,352 lei/acțiune – preț brut, incluzând taxele și comisioanele aferente. La finalizarea procedurii de retragere, pe data de 16 martie, OMV Petrom S.A. nu a fost în situația de a răscumpăra acțiuni de la acționarii care și-au menținut cererea de retragere.

Dividend propus de 0,031 lei pe acțiune pentru 2011

Calendar financiar 2012

Evenimente	Data
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-decembrie și T4 2011 ¹	22 februarie 2012
Publicarea Raportului Anual 2011	27 aprilie 2012
Adunarea Generală a Acționarilor	27 aprilie 2012
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-martie 2012	9 mai 2012
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-iunie și T2 2012	8 august 2012
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-septembrie și T3 2012	7 noiembrie 2012

¹ Rezultate consolidate preliminare, neauditate ale Grupului Petrom, întocmite în conformitate cu standardele internaționale de raportare financiară (IFRS).

Contact pentru Relația cu Investitorii

Sorana Baci
Strategie, Dezvoltare Corporativă și Relația cu
Investitorii
OMV Petrom S.A.
Adresa poștală: Strada Coralilor nr. 22, sector 1,
București
Tel: +40 (0) 372 868 930; Fax: +40 (0) 372 868 518
E-mail: investor.relations.petrom@petrom.com

Rapoarte prin poștă

Pentru obținerea versiunii tipărite a rapoartelor trimestriale și anuale în română și engleză, vă rugăm să ne trimiteți un e-mail pe adresa investor.relations.petrom@petrom.com sau să folosiți serviciul pentru comenzi de pe site-ul nostru www.petrom.com.

La nivel mondial

În 2011, **avansul economiei globale** a fost mai modest decât se anticipase inițial, înregistrând un ritm de creștere mai scăzut, de la 5,2%, în 2010, la 3,8%, în 2011. Ritmul creșterii s-a diminuat odată cu ajustarea continuă a poziției financiare, atât în sectorul privat, cât și în cel public, în mai multe economii dezvoltate, ceea ce a avut o influență negativă asupra cererii. Adâncirea efectelor crizei datoriei suverane în țările UE a continuat să afecteze capacitatea economiei UE de a reveni curând la un ritm mai rapid de creștere.

În 2011, creșterea economică în zona UE a fost de 1,6%, față de 1,9% în anul precedent. Intensificarea tensiunilor din zona euro a fost alimentată de deteriorarea condițiilor pe piețele financiare, fapt ce a determinat creșterea costurilor de refinanțare în mai multe state membre din zona euro la niveluri nesustenabile. Deși aceste evoluții s-au înregistrat spre sfârșitul anului, presiunile asupra costurilor de finanțare vor continua să fie simțite în lunile următoare. Ritmul creșterii a fost mai lent și în economiile emergente și în curs de dezvoltare, acesta s-a redus la 6,2% față de 7,3% în 2010, în special ca urmare a deteriorării mediului extern și a cererii pe plan intern.

Rata anuală a inflației mondiale (indicele prețurilor de consum) a fost de 7,3% în 2011, reflectând deteriorarea cererii și scăderea prețurilor medii ponderate ale materiilor prime la nivel global. Existența unor capacități de producție nefolosite considerabile în economiile dezvoltate a contribuit la menținerea unui nivel scăzut al anticipărilor inflaționiste.

În 2011, **cererea de țiței** la nivel mondial a crescut cu 0,8% comparativ cu 2010, până la 89,0 mil. bbl/zi. Cererea de țiței în țările non-OECD a crescut cu 1,3 mil. bbl/zi sau 3,1% în 2011, în timp ce în țările OECD a scăzut cu 0,6 mil. bbl/zi sau 1,2%. În 2011, **producția mondială de țiței** a crescut cu 1 mil. bbl/zi față de 2010, la 88,5 mil. bbl/zi. Producția totală de țiței a țărilor OECD a rămas la același nivel ca în 2010, respectiv 18,9 mil. bbl/zi. Producția de țiței a OPEC a crescut față de 2010 la 35,8 mil. bbl/zi, din care producția de condensat a reprezentat 5,8 mil. bbl/zi. În 2011, **indicele Brent** al prețului mediu la țiței a fost 111,26 USD/bbl, cu 40% mai mare comparativ cu 2010. Prețul țițeiului s-a menținut

la un nivel ridicat, în principal ca urmare a evoluției producției și a riscurilor geopolitice, deși incertitudinile privind economia mondială în trimestrul al patrulea au inversat ușor tendința de creștere înregistrată în trimestrele precedente. În 2011, **indicele Ural** al prețului mediu la țiței a înregistrat valoarea de 109,60 USD/bbl, cu 40% mai mare față de 2010.

România

Economia României și-a reluat tendința de creștere în 2011, după doi ani de recesiune. Datele preliminare arată că PIB-ul a crescut cu 2,5%, peste previziunile inițiale, făcute la începutul anului.

Performanța sectorului agricol a fost peste așteptări, având o contribuție importantă la creșterea totală a PIB-ului în 2011. Sectorul industrial a continuat să aibă un aport consistent la creșterea economică, avansând cu 6,1% în 2011.

Sectorul construcțiilor, unul dintre principalele motoare ale creșterii economice în perioada de dinaintea crizei, a arătat unele semne de revigorare, cu o creștere de 1,1% față de 2010, în mare parte datorită investițiilor în sectorul nonrezidențial.

Consumul gospodăriilor populației a trecut în teritoriu pozitiv, înregistrând un avans de 0,7% în 2011.

Între timp, condițiile de pe piața forței de muncă au continuat să se îmbunătățească ușor. La sfârșitul anului 2011, rata șomajului a scăzut la 7%, de la nivelul maxim de 7,7% atins în luna septembrie. Numărul total de salariați din economie a fost de 4,2 mil. la sfârșitul anului 2011, o creștere de 2,5% comparativ cu anul anterior. Oferta de locuri de muncă s-a îmbunătățit în ultimul trimestru din 2011, când creșterea salariului real a redevenit pozitivă, avansul salariului nominal fiind mai mare decât rata inflației.

Perspectivile macroeconomice s-au stabilizat în 2011, ca urmare a consolidării corecției dezechilibrelor macroeconomice, atât interne, cât și externe.

Politica fiscală a continuat să fie restrictivă în 2011. Reducerea cheltuielilor în sectorul public a contribuit la scăderea deficitului bugetar, care a ajuns la -4,4% din PIB. Procesul de consolidare fiscală a continuat pe parcursul anului 2011,

**Creștere de 2,5%
a PIB-ului în
România în 2011**

**Perspective
macroeconomice
stabilizate în 2011**

deși ritmul reformelor din sectorul public a încetinit. Arieratele din sectorul public au rămas o problemă nerezolvată în 2011, deși s-au făcut unele progrese în acest sens.

Rata anuală a inflației (indicele prețurilor de consum) a coborât mai repede decât era de așteptat, determinând scăderea inflației până la 3,1% la sfârșitul anului 2011, nivel minim istoric de-a lungul ultimelor două decenii. Efectele cumulate ale factorilor sezonieri și ale cererii scăzute în economie au contribuit la reducerea presiunilor inflaționiste. Cu toate acestea, inflația prețurilor producției industriale a continuat să rămână ridicată, atingând rata de 7% la sfârșitul lunii decembrie 2011.

Banca Națională a României (BNR) s-a angajat într-un ciclu prudent de relaxare monetară, reducând în 2011 rata de referință a dobânzii de politică monetară cu 25 de puncte de bază, la 6,0%. Perspectivele îmbunătățite privind inflația au oferit BNR cadrul necesar pentru reducerea ratelor reale ale dobânzilor, îmbunătățind astfel perspectivele de relansare economică.

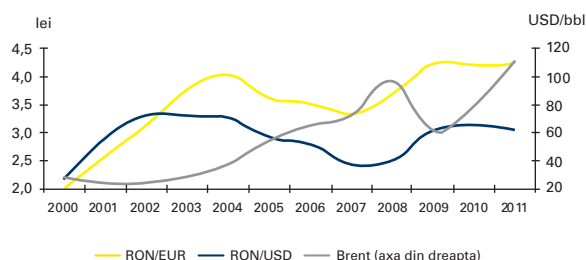
În 2011, moneda națională s-a depreciat ușor față de EUR, dar s-a apreciat față de USD. Din

perspectiva valorilor medii anuale, volatilitatea ratei de schimb valutar s-a menținut redusă, în pofida incertitudinii preponderente pe piețele valutare străine. În ultimii trei ani, evoluția cursului mediu anual de schimb **RON/EUR** a fost relativ stabilă. Acesta a scăzut ușor, cu 0,6% în 2011 față de 2010, după ce în 2010 crescuse cu 0,7% față de 2009. Pe de altă parte, cursul mediu anual de schimb **RON/USD** a fost mai volatil, înregistrând o tendință opusă. În 2011, moneda națională s-a apreciat cu 4,2% față de dolarul american.

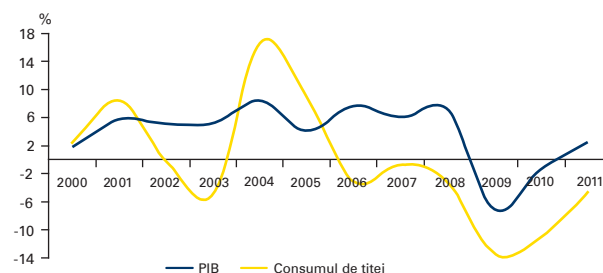
Nivelul **resurselor primare de energie** ale României a crescut în 2011, reflectând revigorarea economică. Creșterea față de 2010 a fost de 2,1%, la 34,9 mil. tep. Această evoluție a reflectat creșterea consumului intern de energie, ca efect al intensificării ritmului activității economice. Importurile de resurse de energie primară au crescut cu 3,3%, în timp ce nivelul producției interne a crescut cu 1,6% față de 2010. Totuși, cererea de țiței a României a înregistrat o contracție de 4,7% față de 2010, din cauza prețurilor mari la țiței. Cererea de gaze naturale a avut o creștere de aproximativ 7% în 2011, importurile acoperind o fracțiune crescută din aceasta.

Moneda națională relativ stabilă față de EUR, dar apreciată față de USD

Prețul țițeiului (Brent) și evoluția ratelor de schimb



Evoluția anuală a PIB și a consumului de țiței (România)



Indicatori de piață

	2009	2010	2011
Preț mediu țiței Brent (USD/bbl)	61,67	79,50	111,26
Preț mediu țiței Ural (USD/bbl)	61,18	78,29	109,60
Rata medie de schimb USD/RON	3,04	3,18	3,05
Rata medie de schimb EUR/RON	4,24	4,21	4,24
Cererea mondială de țiței (mil. bbl/zi)	84,9	87,7	89,0
Producția mondială de țiței (mil. bbl/zi)	84,9	87,3	88,5

Perspective 2012

Deși creșterea PIB-ului României este preconizată să se situeze în jurul a 1,5% în 2012, conform datelor statistice oficiale, există încă incertitudini considerabile cu privire la această proiecție. Un rol important în revigorarea economiei îl vor avea, în continuare, exporturile.

Aceasta, la rândul său, va fi condiționată într-o mare măsură de evoluțiile economico-financiare din zona euro. Continuarea reformelor structurale pe plan intern ar trebui să sporească capacitatea economiei de a răspunde mai bine șocurilor economice.

**Creștere
preconizată de
1,5% a PIB-ului
României în 2012**





Consolidarea și extinderea activității de hidrocarburi

Am stabilizat nivelul producției din România, am menținut rata de înlocuire a rezervelor la 70% și am înregistrat evoluții remarcabile în activitatea de explorare, atât onshore (Totea), cât și offshore (Neptun).

Explorare și Producție (E&P)

În 2011, rata de înlocuire a rezervelor la nivel de Grup a crescut la 70%, de la 67% în 2010, datorită revizuirii zăcămintelor mature și a rezultatelor programului de foraj, coroborat cu diversificarea mecanismelor de recuperare. Eforturile din activitatea de explorare continuă să dea roade: în 2011 am înregistrat o rată excelentă de succes, de 65%, am făcut o descoperire importantă de gaze onshore – posibil cea mai mare din ultimii șase ani și am continuat proiectele-cheie offshore. Producția totală din Kazahstan a crescut semnificativ, cu 20% în 2011, datorită sporirii producției din zăcămintul Komsomolskoe, în timp ce producția din România a fost stabilizată pentru prima dată de la privatizare, datorită activităților de reparații capitale, a sondelor noi și a descoperirilor în activitatea de explorare, care au compensat declinul natural.

E&P în cifre

	2009	2010	2011
Vânzări la nivel de segment (mil. lei) ¹	8.249	9.534	11.743
EBIT (mil. lei) ²	2.468	3.012	5.236
Investiții (mil. lei) ³	2.869	2.774	3.254
Producția totală a Grupului (mil. bep)	68,29	67,08	67,77
din care în România	66,00	63,46	63,41
Rezerve dovedite la 31 decembrie (mil. bep)	854	832	812
din care în România	823	805	786

¹ Includ vânzări între segmente.

² Nu include eliminarea profitului între segmente.

³ Investițiile includ și creșteri ale participațiilor Petrom în alte companii.

EBIT E&P excluzând elementele speciale (ajustat pentru elementele excepționale, nerecurente) a crescut cu 53%, comparativ cu 2010, ajungând la 5.432 mil. lei, în special datorită prețului mai mare al țițeiului (prețul mediu al țițeiului realizat de Grup a crescut cu 36%, la 93,30 USD/bbl) și a costurilor de producție mai mici, care au compensat integral impactul negativ, de -404 mil. lei, al instrumentelor de acoperire a riscului privind prețul la țiței și efectul nefavorabil al cursului de schimb valutar (deprecierea USD față de RON).

EBIT-ul raportat în 2011 a ajuns la 5.236 mil. lei, având o creștere de 74% comparativ cu 2010. În 2011, EBIT-ul raportat a fost afectat de elementele speciale, în valoare de -195 mil. lei, ce reflectă, în principal, deprecierea contabilă a zăcămintului Kultuk din Kazahstan, deprecierea contabilă a unui echipament marin ca urmare a unei revizuirii anterioare a proiectului de dezvoltare a zăcămintului offshore Delta și deprecierea contabilă a unor materiale inutilizabile. În 2010, EBIT-ul E&P fusese influențat negativ, în special de deprecierea de 441 mil. lei înregistrată ca urmare a evaluărilor tehnice ale activităților din Kazahstan, precum și de restabilire a taxelor vamale privind exportul de țiței în Kazahstan.

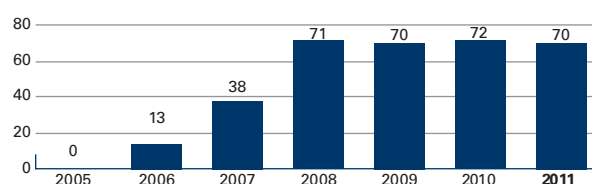
În 2011, producția de hidrocarburi a Grupului Petrom a fost de 67,77 mil. bep (din care 63,41

mil. bep în România), cu 1% mai mare comparativ cu 2010, ca rezultat al creșterii producției din Kazahstan. În medie, producția zilnică de țiței și gaze a fost de 185.700 bep/zi, din care 173.700 bep/zi în România. În pofida cursului valutar nefavorabil (USD s-a depreciat cu 4% față de RON), costurile de producție ale Grupului au scăzut cu 3% față de 2010, ajungând la 16,22 USD/bep (în România au scăzut cu 1%, la 15,85 USD/bep) datorită măsurilor de reducere a costurilor și creșterii volumelor de producție în Kazahstan. În România, costurile de producție în RON/bep au fost mai mici cu 5% față de 2010.

Rata de înlocuire a rezervelor (RIR)

La 31 decembrie 2011, **rezervele totale dovedite de țiței și gaze** ale Grupului Petrom erau de 812 mil. bep (România: 786 mil. bep), iar rezervele dovedite și probabile de țiței și gaze erau de 1.126 mil. bep (România: 1.083 mil. bep).

Rata de înlocuire a rezervelor în România



EBIT-ul raportat a crescut cu 74% față de 2010

Rezerve dovedite de hidrocarburi de 812 mil. bep la nivelul Grupului

Revizuirile continue ale zăcămintelor mature, realizarea programului de foraj coroborat cu diversificarea mecanismelor de recuperare aplicate în 2011 au dus la menținerea ratei de înlocuire a rezervelor în România la 70%, pentru al patrulea an consecutiv. Rata de înlocuire a rezervelor la nivelul Grupului Petrom a crescut la 70% în 2011, de la 67% în 2010, datorită revizuirii rezervelor în România și Kazahstan.

Aspecte operaționale semnificative în 2011 România

Petrom deține în România licențe de explorare pentru 12 perimetre onshore și 2 perimetre offshore, cu o suprafață totală de 43.511 km² (din care 12.321 km² offshore), iar la sfârșitul anului 2011 opera 237 de zăcămintele comerciale de țitei și gaze.

În 2011, în România s-a obținut un volum mixt al producției de 173.700 bep/zi (2010: 173.900 bep/zi).

Concesiunile de explorare, dezvoltare și producție ale Petrom în România



Explorare

În iunie 2011, trei licențe de explorare onshore, acoperind o suprafață de aproximativ 9.700 km², au fost preluate până în septembrie 2013, iar în septembrie 2011, licența de explorare pentru nouă perimetre onshore și unul offshore, acoperind în total o suprafață de aproximativ 24.000 km², a fost preluată până în septembrie 2014, ca parte a portofoliului Petrom ce face obiectul unui singur acord de concesiune. S-a renunțat la trei perimetre de explorare în urma unei analize și deliberări diligente.

Explorarea blocului Neptun din România

(incluzând regiunea offshore de mare adâncime) a intrat într-o nouă fază în 2011, ca urmare a deciziei guvernamentale de a modifica acordul de concesiune a blocului Neptun, în vederea prelungirii cu cinci ani a perioadei de timp permise pentru explorarea blocului. Petrom și ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited au evaluat datele seismice 3D recent achiziționate pentru blocul Neptun, în zona de mare adâncime, și a fost selectat primul candidat pentru activitățile de foraj. Forajul de explorare a început în decembrie 2011 cu Domino-1, prima sondă de explorare de adâncime din sectorul românesc al Mării Negre. Pentru detalii privind rezultatele ulterioare vă rugăm consultați secțiunea „Evenimente ulterioare” de la pagina 68. Petrom a făcut anul trecut o descoperire potențial semnificativă de gaze în sud-vestul României, în regiunea Oltenia. Sonda de explorare 4539 Totea a fost forată la adâncimea de 3.600 m și a avut ca obiectiv o potențială acumulare mare, cu presiune ridicată. Forajul de evaluare va continua, pentru a identifica ceea ce ar putea fi cea mai importantă descoperire de gaze onshore din România din ultimii șase ani.

Pe lângă descoperirea de adâncime Totea, o campanie ambițioasă privind forajul de explorare s-a desfășurat cu alte 16 sonde de explorare, din care 10 sonde au fost declarate descoperiri tehnice, conducând la o rată de succes generală pentru activitatea de explorare de 65%. Onshore, Petrom a achiziționat 1.638 km de date seismice 2D și 1.134 km² de date seismice 3D în 2011. Principala prospecțiune a reprezentat-o a doua fază a celei mai complexe prospecțiuni 3D onshore achiziționate vreodată în România (Moreni-Runcu-Țintea-Băicoi), care s-a finalizat pentru blocul Moreni. La data raportului, interpretarea și evaluarea acestei achiziții erau încă în curs de derulare. O altă achiziție majoră de seismică 3D (în zona Blejești-Videle) a început în 2011 și se preconizează că va fi finalizată până la mijlocul anului 2012.

De-a lungul anului 2011, Petrom a început lucrările de explorare în parteneriat cu Hunt Oil în blocurile onshore de explorare Adjud și Urziceni Est. Un program amplu de achiziție seismică 2D a fost finalizat, iar un proiect de continuare este planificat pentru 2012. Primul proiect de foraj al acestui parteneriat s-a realizat în 2011, interpretările preliminare fiind promițătoare.

Prima sondă de explorare în ape de mare adâncime din România

Rată de succes generală pentru activitatea de explorare de 65%

Producție stabilizată în România

Testarea sondei este planificată pentru 2012.

Producție

În 2011, Petrom a produs în România 4,08 mil. tone de țiței și condensat și 5,21 mld. mc de gaze naturale sau un echivalent de 63,41 mil. bep. Producția medie zilnică echivalentă în România a atins valoarea de 173.700 bep/zi, aproape neschimbată comparativ cu 2010. De-a lungul anului 2011, au fost forate 142 de sonde noi de dezvoltare și explorare și au fost efectuate peste 14.500 de intervenții la sonde și peste 1.400 de lucrări de reparații capitale. În ultimul trimestru, producția a fost influențată pozitiv de contribuția sondei de explorare 4539 Totea.

În 2011, producția medie de țiței a Petrom în România a fost de 80.300 bep/zi, cu 2% mai scăzută comparativ cu nivelul înregistrat în 2010. Scăderea a fost cauzată de declinul natural, care nu a fost compensat în totalitate prin programul de foraj și reparații capitale.

Producția de gaze a Petrom în România a fost de 93.400 bep/zi, cu 2% mai mare decât nivelul înregistrat în 2010. Creșterea a fost determinată de activitățile de reparații capitale și de începerea producției în sondele-cheie de dezvoltare, precum sonda offshore G10 situată în zăcămintul Lebăda Est și de exploatarea de probă la sonda 4539 Totea.

Proiecte-cheie în 2011

În 2011, programul Petrom de reddezvoltare a zăcămintelor, axat pe injecția de apă, injecția de abur și optimizarea sistemelor de gaze, a înregistrat un progres semnificativ. Au fost inițiate proiecte suplimentare, astfel încât, la finele anului, nouă proiecte de reddezvoltare a zăcămintelor se aflau în diferite stadii de dezvoltare, de la cel de identificare a conceptului, până la cel de execuție. Proiectul de reddezvoltare a zăcămintelor, având ca obiectiv optimizarea sistemului de injecție de apă în zăcămintul Oprișenești, unul dintre cele mai importante zăcămintele de țiței ale Petrom, localizat în partea de sud-est a României, a primit în 2011 decizia finală de investire.

În octombrie 2011, Petrom a pus în producție sonda de explorare de adâncime 4539 Totea, cea mai mare sondă de gaze și condensat din România, cu o producție inițială de 3.200 bep/zi. Sonda a fost conectată la infrastructura de

conduce de gaze într-un timp record și a fost pusă în producție după numai 100 de zile de la descoperire, prin utilizarea unei instalații de producție timpurie, care permite operatorului să înceapă producția în timp ce încă mai lucrează la planul de dezvoltare a zăcămintului și la construirea instalațiilor permanente. La sfârșitul anului 2011, sonda producea la un debit de 4.400 bep/zi.

Sonda de explorare 4539 Totea



Forarea unui total de 142 de sonde noi s-a finalizat în 2011. În plus, prima sondă în zona de adâncime din Marea Neagră (Domino-1) a fost săpată în decembrie 2011, în colaborare cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited. Activitățile de reparații capitale în cadrul Petrom s-au menținut la aproximativ 1.400 de operații, care au avut o contribuție deosebit de importantă la realizarea producției din 2011.

Optimizarea instalațiilor de extracție artificială a reprezentat un alt element-cheie al Petrom, ducând la îmbunătățirea semnificativă a eficienței operaționale. De exemplu, peste 1.000 de sonde au fost echipate cu sisteme de control al evacuării prin pompare în cadrul proiectului de automatizare a sondelor, care face parte din programul de optimizare a instalațiilor de extracție artificială.

La 1 iulie 2011, fosta divizie de Servicii de Explorare și Producție a fost integrată cu succes în divizia Explorare și Producție. Acest pas a sporit eficiența și a creat sinergii între cele două divizii. Optimizarea proceselor a continuat, fosta divizie Servicii E&P transformându-se într-un centru unic al operațiunilor de servicii petroliere.

Investiții

Investițiile E&P ale Grupului au crescut cu 17%

Progres semnificativ al programului de reddezvoltare a zăcămintelor

Punerea în producție a sondei de explorare Totea

comparativ cu 2010, ajungând la 3.254 mil. lei. Investițiile au fost direcționate către lucrări de foraj, reparații capitale, redevoltări de zăcăminte, optimizarea instalațiilor de injecție apă, modernizarea instalațiilor de suprafață și forarea primei sonde de adâncime offshore, în decembrie 2011. Investițiile de explorare ale Grupului Petrom au crescut cu 95 mil. lei, ajungând la 436 mil. lei, din care suma de 221 mil. lei a fost înregistrată ca cheltuieli, iar suma de 215 mil. lei a fost capitalizată.

Activitățile internaționale ale E&P

În **Kazahstan**, Petrom deține în prezent licențe de dezvoltare și producție pentru zăcămintele Tasbulat, Aktas, Turkmenoi (zăcămintele TOC) și Komsomolskoe. În 2011, producția medie de țiței și gaze din Kazahstan a crescut la 12.000 bep/zi, cu 20% peste nivelul din 2010.

În 2011, am continuat să dezvoltăm zăcămintul **Komsomolskoe**, axându-ne pe măsurile care vizau dificultățile întâlnite în pornirea și consolidarea producției. Funcționarea instalației centrale de procesare s-a stabilizat după punerea în exploatare, iar trei sonde de injecție și o sondă ca sursă de apă au fost forate în vederea pregătirii activităților de injecție de apă din 2012. Producția medie în zăcămintul Komsomolskoe a fost de aproximativ 6.200 bep/zi în 2011.

Localizarea perimetrelor Petrom în Kazahstan



În **zăcămintele TOC** (Tasbulat, Turkmenoi, Aktas), transferul pompelor multifazice către zăcămintul Turkmenoi a contribuit la creșterea producției. În noiembrie 2011, a început forarea a încă patru sonde de producție. Producția medie în zăcămintele TOC a fost de aproximativ

5.800 bep/zi în 2011.

După achiziția și procesarea informațiilor seismice 3D în zăcămintul **Kultuk**, s-a decis să nu se înceapă operațiunile de dezvoltare, din cauza reducerii rezervelor estimate inițial. Licența zăcămintului Kultuk a fost vândută la licitație în decembrie 2011.

Perspective 2012

În 2012, vom continua eforturile de stabilizare a producției și de aplicare a unui management strict al costurilor. Programul de investiții se va axa pe desfășurarea proiectelor de redevoltare integrată a zăcămintelor-cheie selectate, pe forarea de sonde de dezvoltare, pe lucrările de reparații capitale la sonde, pe modernizarea instalațiilor de suprafață și pe extinderea programului de injecție de apă. După punerea în producție a sondei de explorare 4539 Totea, planificăm să forăm în 2012 două sonde de evaluare, care vor oferi informații suplimentare privind potențialul zăcămintului. Pe baza rezultatelor obținute, se vor lua în considerare și alte activități de foraj de dezvoltare.

Împreună cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited, vom finaliza în 2012 forarea primei sonde de explorare de adâncime din sectorul românesc al Mării Negre, localizate în blocul Neptun. Eforturile din activitatea de explorare se vor concentra și pe achiziția de seismică și generarea de prospecțiuni cu potențial major.

Ca parte a strategiei sale, Petrom va acționa în vederea inițierii unor parteneriate noi în sectorul explorării și dezvoltării producției în România, cu importante companii internaționale.

În Kazahstan, vom continua implementarea măsurilor privind extracția artificială și injecția de apă în zăcămintul Komsomolskoe, în vederea menținerii unei producții stabile. În zăcămintele TOC, vom foră și alte sonde de producție și vom continua planul de redevoltare, care preconizăm că va contribui la creșterea producției.

Monitorizăm continuu piața și evaluăm oportunitățile care s-ar putea adăuga portofoliului nostru deja existent.

Continuă eforturile de stabilizare a producției

Vizăm inițierea de parteneriate noi în explorare și dezvoltarea producției în România

**Producția
și rezervele
dovedite****Producția în 2011**

	Țitei și condensat		Gaze naturale		Total
	mil. t	mil. bbl	mil. mc	mil. bep	mil. bep
România	4,08	29,31	5.214	34,10	63,41
Kazahstan	0,48	3,77	102	0,59	4,36
Grupul Petrom	4,56	33,08	5.316	34,69	67,77

Rezerve dovedite la 31 decembrie 2011

	Țitei și condensat		Gaze naturale		Total
	mil. t	mil. bbl	bcf	mil. bep	mil. bep
România	54,90	394,86	2.112,91	391,28	786,14
Kazahstan	2,85	22,15	20,90	3,48	25,63
Grupul Petrom	57,75	417,01	2.133,81	394,76	811,77

Gaze și Energie (G&E)

În activitatea de Gaze și Energie, după începerea exploatarei comerciale a parcului eolian Dorobanțu, în octombrie 2011, ne concentrăm atenția în continuare asupra centralei electrice de la Brazi, care a intrat în etapa finală de testare și se preconizează că va fi gata pentru începerea operării comerciale în 2012. Restructurarea activităților de la Doljchim continuă conform planului, activitățile de demontare și decontaminare desfășurându-se în conformitate cu standardele europene de mediu și siguranță, în vederea pregătirii amplasamentului pentru utilizarea alternativă a acestuia.

G&E – în cifre

	2009	2010	2011
Total vânzări segment (mil. lei)	2.969	3.065	3.627
EBIT (mil. lei)	71	164	149
Investiții (mil. lei)	348	1.211	515
Vânzări consolidate de gaze (mil. mc) ¹	4.846	4.917	5.055

¹ Vânzările consolidate de gaze includ transferul intern către alte segmente.

În 2011, **EBIT-ul generat de activitatea de Gaze și Energie** a scăzut cu 9%, comparativ cu 2010. În 2011, activitatea de gaze a fost afectată, în principal, de costurile mai mari cu achiziția gazelor naturale, cauzate de creșterea cotei de import și a prețurilor gazelor din import, precum și de efectul negativ al ordinului ANRE, care impune utilizarea unui coș de gaze domestice și de import pentru consumul intern, nontehnologic. Rezultatul negativ al Doljchim a continuat să se reducă în 2011, reflectând continuarea procesului de închidere. Investițiile în G&E în anul 2011, în sumă de 515 mil. lei, au fost direcționate, în principal, către finalizarea lucrărilor de construcție la cele două proiecte energetice, centrala electrică de la Brazi și parcul eolian Dorobanțu.

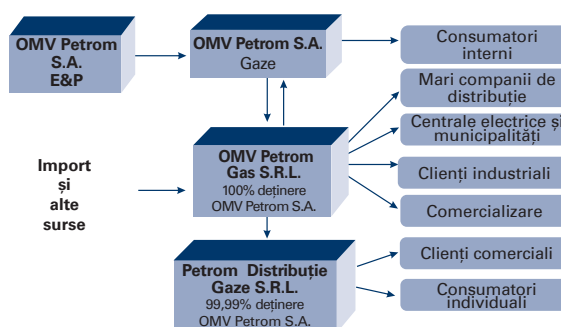
Gaze

Ca urmare a revigorării ușoare a economiei românești în urma contracției economice din ultimii doi ani, consumul de gaze naturale al țării în 2011 a înregistrat o ușoară creștere, de 3%, față de anul precedent, de la 13,8 mld. mc în 2010, la 14,2 mld. mc în 2011. Această creștere a fost determinată de cererea mai mare de gaze din partea industriei de îngrășăminte chimice și a sectorului de producere a energiei electrice, care a trebuit să compenseze nivelul scăzut al producției de energie a hidrocentralelor. Vânzările consolidate de gaze ale Petrom au crescut cu 3%, de la 4,9 mld. mc în 2010, la 5,1 mld. mc în 2011, datorită vânzărilor mai mari

către consumatorii industriali. Această creștere a fost susținută de volumele suplimentare de gaze din producția domestică disponibile pentru vânzare, ca rezultat al creșterii producției de gaze a Petrom din România, al cantităților mai reduse de gaze din producția domestică injectate în depozitele subterane și al consumului intern mai mic, consecință a închiderii definitive a combinatului chimic Doljchim și a rafinăriei Arpechim. Prețul pentru gazele din producție domestică recunoscut de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) a rămas la nivelul de 495 lei/1.000 mc, neschimbat din februarie 2008, nefiind ajustat nici măcar pentru a reflecta inflația. În 2011, Petrom a înmagazinat un volum total de 704 mil. mc de gaze naturale în depozitele subterane, față de 708 mil. mc în 2010. Totalul stocurilor de gaze din depozite la sfârșitul lunii decembrie a fost de 406 mil. mc.

Prețul gazelor domestice recunoscut de ANRE a rămas neschimbat

Modelul afacerii începând cu 2011



Extinderea "coșului de gaze" pentru consumul intern, nontehnologic

Aspecte operaționale semnificative în 2011

În ianuarie 2011, ANRE a decis extinderea aplicabilității „coșului de gaze” pentru consumul intern, nontehnologic. În consecință, Petrom trebuie să folosească parțial gaz de import pentru centrala electrică Brazi, în locul gazelor din producția proprie, ceea ce va influența negativ, într-un mod semnificativ, profitabilitatea segmentului G&E.

Noi reglementări ce instituie două „coșuri” diferite de gaze – pentru consumatori casnici, pe de o parte, și pentru consumatori noncasnici, pe de altă parte – au intrat în vigoare la 1 iulie 2011. Aceste noi reglementări au înghețat temporar prețul gazelor pentru consumatorii casnici, până la sfârșitul lunii martie 2012, permițând, în același timp, implementarea a trei majorări consecutive ale prețului gazelor pentru consumatorii noncasnici (10% în iulie 2011, 8% în octombrie 2011 și o creștere adițională de 5% începând din ianuarie 2012), pentru a reflecta cota de import mai mare decât cea aplicabilă conform „vechiului coș de gaze” și, respectiv, creșterea prețului gazelor de import.

Petrom face toate demersurile necesare pentru a contesta legalitatea acestor măsuri de reglementare, ce contravin Legii gazelor din România, legislației europene și principiilor UE privind piața internă.

Reabilitarea conduței de gaze Hurezani- Corbu- București împreună cu Transgaz

În septembrie 2011, a fost finalizată reabilitarea conductei de gaze Hurezani-Corbu-București, împreună cu Transgaz (operatorul sistemului național de transport al gazelor). Acest proiect a fost demarat în anul 2009, ca urmare a creșterii producției de gaze în zona Oltenia, și va asigura optimizarea parametrilor de presiune și debit gaze astfel încât să fie eliminate restricțiile de producție.

În octombrie 2011, Petrom a finalizat cu succes transferul a 111 stații de măsurare gaze de la divizia E&P la unitatea de afaceri Gaze Naturale, asigurând, într-un mod centralizat, operarea, mentenanța și administrarea acestei activități. Expertiza specialiștilor unității de afaceri Gaze Naturale va contribui la dezvoltarea, în continuare, a proiectului de modernizare a stațiilor de măsurare și la investițiile viitoare.

Energie

Pe 21 iunie 2011, Petrom a efectuat primele livrări de electricitate în rețea, în cadrul testelor la cald de punere în funcțiune a **centralei de la Brazi**, care reprezintă ultima etapă de testare înainte de începerea exploatarei comerciale. Construcția centralei electrice de la Brazi a fost finalizată cu succes, înainte de sfârșitul anului 2011. Totuși, testele finale au fost întrerupte de factori externi, de ordin tehnic. Drept urmare, s-a demarat și se află încă în desfășurare o operațiune de curățare a unor echipamente auxiliare ale centralei, a conductei de alimentare cu gaze și a stației de măsurare gaze.

Turnurile de răcire de la centrala electrică Brazi în perioada de testare



Proiectul centralei Brazi reprezintă o realizare foarte importantă, având în vedere atât rolul pe care această centrală îl va juca pe piața de electricitate din România, cât și faptul că este primul proiect de o asemenea anvergură din România, din ultimii 20 de ani. Beneficiile pe care le aduce centrala de la Brazi sunt vaste: de la contribuția la securitatea energetică a României, la investițiile semnificative cu efect multiplicator în economia românească și până la facilitarea atingerii unor obiective asumate de către România în relația cu UE, cum ar fi reducerea emisiilor și stimularea creșterii ponderii energiei regenerabile în mixul de producție.

La 1 octombrie 2011, Petrom a început exploatarea comercială a **parcului eolian Dorobanțu** (proiect achiziționat la începutul anului 2010), marcând intrarea Petrom în sectorul energiei electrice. Parcul are o capacitate

instalată de 45 MW și este situat în Dobrogea, o zonă cu un potențial eolian ridicat. Construcția parcului a început în a doua jumătate a anului 2010 și a fost finalizată în luna iulie 2011.

Parcul eolian Dorobanțu



Toate testele necesare pentru punerea în funcțiune a turbinelor au fost efectuate împreună cu Vestas, furnizorul turbinelor. De asemenea, s-a efectuat o serie de teste împreună cu Transelectrica, operatorul rețelei naționale de transport al electricității, pentru a verifica integrarea parcului eolian în sistemul energetic național.

Petrom a primit 33.050 de certificate verzi pentru producția de 20.848 MWh a parcului Dorobanțu, care au fost folosite pentru a acoperi cota reglementată aferentă consumului de electricitate al Grupului Petrom.

Doljchim

În concordanță cu decizia conducerii, restructurarea activității de produse chimice de la Doljchim a continuat conform planului. Activitățile de demontare și decontaminare au progresat, cu respectarea standardelor europene de mediu și de siguranță.

Perspective 2012

În ceea ce privește liberalizarea prețurilor la gaze și energie electrică, vom urmări îndeaproape cerințele de reglementare stipulate de FMI/UE și guvernul român, ce se vor reflecta în implementarea celui de-al treilea pachet energetic al UE (separarea activităților) în România. În concordanță cu strategia sa, Petrom va continua

să caute un partener potrivit pentru preluarea și dezvoltarea în viitor a Petrom Distribuție Gaze S.R.L. În același timp, ne vom concentra pe consolidarea cotei de piață în activitatea de gaze naturale.

În cadrul activității de energie, ne vom concentra pe tranziția de la o organizație orientată spre proiecte de electricitate către o organizație operațională, care va gestiona un portofoliu de active de producție electricitate. Vom continua eforturile noastre de a finaliza procesul de testare la centrala electrică de la Brazi, pentru a putea pune acest proiect strategic în exploatare comercială în a doua jumătate a anului 2012.

De asemenea, ne vom concentra eforturile în vederea optimizării funcționării centralei electrice de la Brazi, în strânsă legătură cu cadrul de reglementare existent. Totodată, avem ca obiectiv asigurarea unei disponibilități ridicate a parcului eolian Dorobanțu, cu scopul maximizării producției și atingerii unui regim operațional eficient.

În 2012, vizăm finalizarea procesului de restructurare a activității de produse chimice de la Doljchim și, în concordanță cu decizia conducerii, vom pregăti amplasamentul, în vederea utilizării alternative a acestuia, astfel încât să-l transformăm într-o alternativă durabilă în folosul comunității locale. În același timp, susținem inițiativele comunității locale, prin intermediul Centrului de resurse comunitare (CERC), un forum al părților interesate, și prin intermediul unui „incubator de afaceri” dezvoltat împreună cu PNUD (Programul Națiunilor Unite pentru Dezvoltare).

**Începerea
exploatării
comerciale la
centrala Brazi,
preconizată
pentru a doua
parte din 2012**

**Finalizarea
restructurării
activității de
produse chimice**

Rafinare și Marketing (R&M)

Activitatea de Rafinare și Marketing a reacționat eficace la provocările mediului macroeconomic ce au persistat pe parcursul întregului an. Performanța operațională a fost îmbunătățită semnificativ, datorită beneficiilor utilizării optimizate a activelor, precum și a integrării cu activitatea de E&P. 2011 a fost primul an de operațiuni după ce activitatea de marketing din România a fost consolidată într-o singură entitate, OMV Petrom Marketing S.R.L., asigurându-se astfel o mai bună coordonare a activităților și generând valoare crescută, prin valorificarea sinergiilor la nivelul Grupului.

Transformarea stațiilor de distribuție PetromV din România în stații OMV, respectiv Petrom, din anul anterior, a contribuit, de asemenea, la optimizarea rețelei.

R&M în cifre

	2009	2010	2011
Total vânzări segment (mil. lei)	12.701	15.176	18.957
EBIT (mil. lei)	(618)	106	(187)
EBIT CCA excluzând elementele speciale ¹	(675)	(104)	152
Investiții (mil. lei) ²	601	758	980
Vânzări totale produse rafinate (mii tone) ³	6.180	5.472	5.234
din care vânzări marketing (mii tone) ⁴	4.668	4.157	4.066
din care: Benzină	1.204	1.036	949
Motorină	2.267	2.264	2.293
Kerosen	211	214	222
Păcură	460	98	196
Număr de stații de distribuție	814	801	793

¹ Ajustat pentru elementele excepționale, nerecurente; valoarea CCA (costul curent de achiziționare) excluzând elementele speciale nu include efectele nerecurente speciale și efectele din deținerea stocurilor (efectele CCA) rezultate din activitatea de R&M.

² Investițiile includ și creșteri ale participațiilor Petrom în alte companii.

³ Includ toate produsele vândute de Grupul Petrom.

⁴ Începând cu 2010, cifrele exclud vânzările la export, acestea fiind incluse în vânzările totale de produse rafinate. Cifrele din perioadele anterioare au fost ajustate corespunzător.

EBIT CCA excluzând elementele speciale a fost de 152 mil. lei, datorită îmbunătățirilor operaționale semnificative în activitatea de rafinare, care au compensat integral rezultatul mai slab al activității de marketing, unde marjele și cantitățile vândute, în special în segmentul vânzărilor cu amănuntul, au fost afectate de mediul economic nefavorabil. Rezultatul din rafinare a fost îmbunătățit semnificativ datorită beneficiilor generate de controlul eficient al costurilor, incluzând efectul pozitiv al deciziei de închidere a rafinării Arpechim, luate în luna martie 2011, și creșterea ratei de utilizare a rafinării Petrobraz. EBIT CCA excluzând elementele speciale este recalculat după eliminarea efectelor pozitive ale CCA, de 312 mil. lei, și a pierderilor nete din elemente speciale, de -651 mil. lei, reflectând, în principal, provizionul constituit pentru amenda de 504 mil. lei de la Consiliul Concurenței (din care 367 mil. pentru OMV Petrom S.A. și 137 mil. pentru OMV Petrom Marketing S.R.L.), deprecierea unor active aferente activității de GPL și costurile estimate de

închidere a rafinării Arpechim, în conformitate cu decizia Consiliului de Supraveghere. Acestea din urmă nu includ costurile de decontaminare, care vor fi stabilite numai după obținerea certificatului de închidere de la autoritățile române și care se așteaptă să fie acoperite de indemnizațiile prevăzute în contractul de privatizare. Decizia Consiliului Concurenței a fost rezultatul investigației cu privire la presupusa încălcare a reglementărilor privind concurența, ca urmare a retragerii de pe piața locală a sortimentului Eco Premium. Petrom crede cu tărie că amenzile aplicate nu sunt justificate și va contesta decizia Consiliului Concurenței în instanță. **EBIT-ul raportat** a fost negativ, respectiv -187 mil. lei, comparativ cu 106 mil. lei în 2010. În 2011, **indicatorul marja de rafinare** ⁱⁱ a atins cel mai scăzut nivel din ultimii ani, influențat de creșterea constantă a prețului la țiței, care nu s-a reflectat prompt în cotațiile produselor rafinate. Marjele de rafinare pentru benzină și distilate medii au avut o evoluție volatilă pe parcursul anului; cu toate acestea, media marjelor pentru

ⁱⁱ Indicatorul marja de rafinare are la bază cotațiile internaționale ale produselor (Augusta) și ale țițeiului Ural, fiind ajustat pentru a lua în calcul ponderea produselor din rafinările Petrom.

**Control eficient
al costurilor și
performanță
operațională
îmbunătățită**

benzină, motorină și kerosen s-a situat peste nivelul înregistrat anul trecut. Rata de utilizare a rafinării Petrobrazii a crescut

semnificativ pe parcursul anului, înregistrând o medie anuală de 79%, cu nouă puncte procentuale peste nivelul din 2010.

Țitei procesat (mii tone) ¹

	2009	2010	2011
Arpechim ²	2.170	749	-
Petrobrazii ³	2.991	3.153	3.567
Total	5.161	3.902	3.567

¹ Inclusiv condensat.

² Închiderea definitivă aprobată de Consiliul de Supraveghere în martie 2011.

³ Capacitate nominală de 4,5 mil. tone/an.

Producție (mii tone)

	2009	2010	2011
Benzină	1.518	1.183	1.105
Motorină	1.662	1.178	1.184
Kerosen	212	204	195
Păcură	593	473	394
GPL total	269	220	205
Bitum	118	42	0
Cocs de petrol	177	177	216

Vânzări

Volumul total al vânzărilor din marketing s-a ridicat la 4.066 mii tone în 2011, cu 2% mai scăzut, comparativ cu anul 2010, din cauza condițiilor nefavorabile predominante.

Cererea redusă din segmentul de retail a influențat negativ activitatea de marketing din 2011, **vânzările cu amănuntul** ale Grupului Petrom scăzând cu 5% față de anul precedent, la 3.170 mil. litri. Vânzările cu amănuntul pe piața internă au fost de 2.445 mil. litri în 2011, în scădere cu 5% față de 2010, ca urmare a puterii de cumpărare reduse și reflectând evoluția de ansamblu a pieței de retail.

Vânzările comerciale ale Grupului au fost de 1.538 mii tone, cu 3% peste volumul anului 2010, în principal datorită creșterii vânzărilor de motorină și bitum. Vânzările comerciale din România au fost de 969 mii tone, ușor peste nivelul anului precedent (2010: 965 mii tone), evoluția înregistrată fiind sub creșterea de 7% a pieței pe segmentul comercial. Comparativ cu anul 2010, vânzările către sectorul agricol au crescut de peste trei ori datorită implementării unui nou concept – „Agri-Brand Partner”.

Cota totală de piață din România ⁱⁱⁱ a scăzut cu două

puncte procentuale în 2011, la 37%, în principal ca rezultat al optimizării activității și a revizuirii portofoliului de produse. Ne-am menținut la 30% cota totală de piață în regiunea în care operăm. În 2011, **cifra de afaceri obținută din comercializarea produselor complementare** s-a îmbunătățit față de 2010, în principal datorită punerii în aplicare a noului sistem logistic. Începând cu 2011, un singur furnizor internațional de servicii de logistică deservește segmentul produselor complementare în Bulgaria și Serbia, fiind în curs preluarea de către acesta a logisticii de retail din România.

Aspecte operaționale semnificative în 2011 Rafinare

În 2011, am continuat măsurile de management strict al costurilor și optimizare a performanței operaționale. Pentru a ne îmbunătăți mixul de produse, am progresat cu programele de investiții la rafinaria Petrobrazii, punând accent pe modernizarea unității de distilare atmosferică și în vid a țițeiului. Modernizarea infrastructurii din Rafinare a continuat cu măsuri de remediere a mediului, finalizându-se lucrările de remediere a unui batal extern de șlam.

Cotă totală de piață menținută la 30% în regiunea în care operăm

ⁱⁱⁱ Volume de piață bazate pe estimările Petrom. Nu includ vânzările către companii petroliere.

Progres al programului de modernizare a rafinăriei Petrobrazî

Programul de modernizare a rafinăriei Petrobrazî

Pentru a maximiza valoarea de integrare a operațiunilor Petrom, derulăm în prezent un program de modernizare a rafinăriei Petrobrazî, în urma căruia capacitatea nominală a rafinăriei va fi ajustată pentru a procesa 100% țiței românesc. Pe parcursul anului, am avansat cu unul din elementele-cheie ale programului, respectiv modernizarea unității de distilare atmosferică și în vid a țițeiului, prin atribuirea contractului de construcție și finalizarea proiectului de execuție a modernizării unității. La finalizare, programul de modernizare a rafinăriei Petrobrazî va duce la o creștere a randamentului distilatelor medii și la un consum redus de energie al rafinăriei. În plus, am implementat la Petrobrazî cea mai mare rețea fără fir de acest tip din lume, pentru măsurarea online a rezervoarelor, fapt ce a contribuit la reducerea consumului propriu de țiței și la o mai bună gestionare a stocurilor.

Programul de închidere a rafinăriei Arpechim

Programul de închidere a rafinăriei Arpechim, inclusiv procesul de restructurare a angajaților, continuă cu implementarea de măsuri, în vederea utilizării viitoare a activelor selectate (în principal infrastructura logistică) ca depozit în cadrul activității de R&M. În privința celorlalte active, continuăm pregătirile pentru închiderea definitivă, conform aprobării din martie 2011 a Consiliului de Supraveghere. În același timp, purtăm discuții cu MECMA referitor la intenția exprimată de a prelua activele aferente rafinăriei.

Aprovizionare și logistică

În conformitate cu strategia de modernizare a depozitelor de produse petroliere, avem în plan eficientizarea instalațiilor de depozitare, urmând înlocuirea atât cu unități de depozitare noi, cât și cu unități modernizate, dotate cu instalații noi. Cu o rețea modernă de depozite vom fi mai eficienți și vom furniza produse clienților noștri în deplină concordanță cu standardele operaționale, de siguranță și de mediu ale industriei, atât românești, cât și europene. Noile depozite includ instalații moderne de încărcare și descărcare, rezervoare noi, unități de recuperare a vaporilor, sisteme de acțiune în caz de incendiu, unități de control al locației și sisteme de management al rezervoarelor. În 2011, am început, de asemenea, construcția unui nou depozit modern la Ișalnița (cu o capacitate de aproximativ 11.000 mc) și am finalizat modernizarea

instalațiilor logistice de descărcare a produselor petroliere.

Marketing

În activitatea de Marketing, eforturile în 2011 s-au concentrat, în principal, pe menținerea cotei de piață în segmentul de retail, dat fiind contextul economic nefavorabil, dar și pe creșterea eficienței, prin integrarea activităților de distribuție. Pentru consolidarea poziției de piață, am continuat strategia axată pe cele două mărci - OMV ca marcă premium și Petrom ca marcă românească puternică. Ne-am concentrat pe furnizarea celor mai bune servicii către clienți și pe diversificarea gamei de servicii disponibile în benzinării, sub conceptul „Service Corner” cum ar fi plata facturilor de telecomunicații, posibilitatea de a achiziționa bilete la anumite evenimente și furnizarea de servicii de asigurare. Am modernizat benzinăriile OMV din România și Bulgaria, introducând un nou concept pentru magazine - „VIVA Smart”

Am continuat optimizarea operațiunilor noastre într-un mediu de piață dificil, cu accent pe activitățile dedicate segmentului comercial și am continuat armonizarea structurii organizaționale și a proceselor în cadrul Grupului (OMV și Petrom). Pentru a spori vânzările comerciale, am dezvoltat și implementat concepte specifice pentru domenii ca agricultură, construcții și transport. Am implementat conceptul „Agri-Brand Partner” în România, constând în colaborarea cu trei parteneri care deserveșc, pe plan local, un număr mare (și dispersat) de clienți din sectorul agricol. În plus, ne-am dezvoltat în continuare sistemul de carduri pentru transportul rutier comercial, datorită evoluției foarte bune a vânzărilor prin benzinăriile Euro Truck, ce deserveșc acest segment.

Din cauza cererii reduse la vânzările cu amănuntul, ca efect al nivelului scăzut al puterii de cumpărare a clienților, vânzările medii pe benzinărie în România au fost cu 5% mai mici față de anul precedent, respectiv 4,5 mil. litri/benzinărie (2010: 4,7 mil. litri/benzinărie). La nivel de Grup, media pe stație a fost de 4,0 mil. litri în 2011, cu 4% sub nivelul anului precedent (2010: 4,1 mil. litri/benzinărie).

Consolidarea activității de Marketing

2011 a fost primul an de operațiuni după ce activitățile de marketing din România au fost comasate într-o singură entitate juridică, OMV Petrom Marketing S.R.L. De-a lungul anului 2011, OMV Petrom Marketing S.R.L. a efectuat cu

succes distribuția carburanților Grupului Petrom în România, printr-o rețea de 545 de stații de alimentare, dintre care 386 marca Petrom și 159 marca OMV.

Companii afiliate

În **România**, pentru a ne optimiza operațiunile, activitățile de comercializare a combustibililor pentru aviație și serviciile aferente au fost comasate într-o singură societate, astfel că, începând cu 1 decembrie 2011, Aviation Petroleum S.R.L. a fost integrată, prin fuziune, în Petrom Aviation S.A. În urma unei evaluări a activității de GPL, am depreciat activele aferente acesteia, pentru a reflecta deteriorarea condițiilor de piață.

În **Republica Moldova**, am continuat să optimizăm rețeaua de distribuție, concomitent cu alinierea proceselor la standardele Grupului. Cota de piață s-a îmbunătățit datorită dezvoltării portofoliului de clienți și a creșterii volumului de vânzări, ca urmare a extinderii implementării sistemului de carduri și atragerii unor clienți noi în segmentul comercial.

În **Bulgaria**, am consolidat activitatea de logistică privind produsele complementare sub un singur furnizor și am modernizat benzinăriile OMV, introducând un nou concept pentru magazine – „VIVA Smart”

În **Serbia**, ne-am menținut cota de piață, concomitent cu adaptarea la procesul de liberalizare a pieței, început în ianuarie 2011.

Număr de stații de distribuție pe țară

	2009	2010	2011
România	546	546	545
Republica Moldova	113	102	94
Bulgaria	96	94	93
Serbia	59	59	61
Total	814	801	793

Prețuri

Prețurile carburanților practicate de Petrom au o evoluție dinamică, reflectând cotațiile internaționale ale carburanților, respectiv Platt's Mediterranean, precum și concurența pe piață. În plus, prețurile sunt influențate de politica fiscală și de cursul de schimb.

Având în vedere volatilitatea crescută a cotațiilor internaționale, o reflectare imediată în nivelul prețurilor ar duce la destabilizarea pieței, motiv pentru care prețurile carburanților practicate de Petrom reflectă numai tendința, nu cotațiile maxime.

Investiții

În **Rafinare**, investițiile au fost direcționate, în principal, către reabilitarea și construirea de rezervoare de depozitare pentru țiței și produse petroliere și către modernizarea unității de distilare atmosferică și în vid a țițeiului, de la Petrobrazî. În **Marketing**, investițiile au fost direcționate către proiectul „VIVA Smart” și reconstrucția a două benzinării reprezentative din Serbia, în conformitate cu standardele „VIVA Smart”; în plus,

am deschis în Bulgaria o benzinărie nouă.

Perspective 2012

În 2012, vom continua măsurile de management strict al costurilor și optimizarea performanței operaționale. La Petrobrazî, vizăm finalizarea proiectului de modernizare a unității de distilare atmosferică și în vid a țițeiului până la jumătatea anului 2012, cu scopul de a îmbunătăți rata de utilizare a rafinării și mixul de produse, precum și pentru a face posibilă procesarea integrală a țițeiului din producție domestică. O oprire de șase săptămâni a rafinării este programată pentru al doilea trimestru din 2012, în vederea punerii în funcțiune a proiectului de modernizare. Astfel, capacitatea de producție a rafinării Petrobrazî se va ajusta la 4,2 mil. tone, pentru a permite procesarea a 100% țiței din producția noastră domestică, ceea ce va conduce la îmbunătățiri progresive ale activității de rafinare.

Vom continua să ne consolidăm poziția pe piața carburanților, prin continuarea optimizării rețelei de benzinării și prin transformarea într-un furnizor de servicii complete.

Oprire de șase săptămâni a rafinării programată pentru T2/12





Diversificarea portofoliului de activități prin producția de electricitate

Anul 2011 a marcat intrarea noastră în sectorul energiei electrice, prin demararea exploatării comerciale la parcul eolian Dorobanțu și finalizarea cu succes a lucrărilor de construcție la centrala electrică Brazi.

Dezvoltare durabilă

Implementăm practici de dezvoltare durabilă

Abordarea dezvoltării durabile

În 2011, Petrom a continuat integrarea aspectelor privind dezvoltarea durabilă în strategia de dezvoltare a afacerii. Această secțiune din raportul anual oferă o trecere în revistă a modului în care am avansat în tematicile sociale și de mediu, precum și a performanței noastre în aceste domenii în 2011. O descriere mai detaliată poate fi găsită în raportul de dezvoltare durabilă pe 2011 al Petrom, disponibil pe pagina de internet a companiei, www.petrom.com.

Implementăm practici de dezvoltare durabilă, străduindu-ne să punem în aplicare cele mai bune practici din industrie și să acționăm în mod responsabil.

Strategiile funcționale asigură dezvoltarea Petrom către anul 2015 și dincolo de acesta, într-o manieră echilibrată din punct de vedere economic, social și al mediului înconjurător:

- **Sănătate, siguranța muncii, securitate și mediu (HSSE):** HSSE reprezintă o parte integrantă și naturală a activităților noastre. Aplicăm cele mai bune practici din industrie, acționăm responsabil și ne asumăm răspunderea pentru acțiunile noastre.
- **Relația cu comunitățile și afacerile sociale:** Ne gestionăm activitățile în mod responsabil, trăim o cultură a integrității și urmărim să obținem și să ne menținem licențele de operare.
- **Resursele umane:** În toate activitățile noastre în domeniul resurselor umane, obiectivul nostru este să poziționăm Petrom ca angajator preferat, la nivel internațional.

În 2011, strategia funcțională HSSE a fost actualizată până în 2016, luând în considerare așteptările crescânde ale părților interesate, lecțiile învățate din incidentele majore din industria noastră, performanța noastră actuală și provocările viitoare.

Pentru 2012, dorim să ne menținem poziția de a fi cea mai implicată companie din România pe probleme de comunități și societate în general, prin integrarea în toate acțiunile noastre a valorilor din noua strategie „Resourcefulness” de dezvoltare durabilă a grupului OMV. Desfășurându-ne activitatea într-o industrie care utilizează intensiv resursele naturale, această strategie descrie modul în care Grupul urmărește o dezvoltare profitabilă,

într-o manieră durabilă și responsabilă. Prin gestionarea atentă și responsabilă a resurselor noastre umane, naturale și financiare, vizăm generarea de beneficii pentru oameni și mediu înconjurător, asigurând, în același timp, succesul pe termen lung al afacerii noastre.

Valorile noastre

Valorile Petrom – Profesionalism, Pionierat și Parteneriat – stau la baza activității noastre și ne definesc atitudinea profesională, atât la nivel individual, cât și ca echipă. Aceste valori sunt comunicate în mod continuu către toți angajații companiei, implicându-i în activități variate, în care aceștia pot integra valorile Petrom. De exemplu, competiția anuală Petrom „Ce-i mai bun în noi, petroliștii” a implicat mai mult de 800 de angajați în anul 2011, ceea ce demonstrează nivelul ridicat de interes și capacitatea de a înțelege și a integra aceste valori.

Dialogul cu părțile interesate

În 2011, Petrom a organizat a treia ediție a Forumului cu părțile interesate relevante. La acest eveniment, ce și-a propus să inițieze o dezbatere privind industria energetică din România și rolul Petrom ca actor-cheie pe piață, au participat reprezentanți ai autorităților, industriei, mediului academic, asociațiilor profesionale și experți din Petrom și OMV. Un rezultat important al forumului a constat într-un studiu special, menit să evidențieze rolul actorilor de pe piața de energie în asigurarea creșterii economice a României.

Managementul mediului

Gestionăm impactul asupra mediului într-un mod responsabil, de-a lungul întregului nostru lanț valoric, de la activitățile de explorare și producție până la cele de rafinare și marketing, inclusiv cerințele ce țin de calitatea produselor. Modalitățile prin care putem îmbunătăți managementul energiei și al resurselor de apă, precum și pe cel privind deșeurile și evacuările în mediu reprezintă o prioritate pe agenda noastră. De asemenea, punem un accent deosebit pe continuarea dezvoltării unui portofoliu energetic cu emisii reduse de carbon.

Managementul energetic și al carbonului

În general, toate măsurile întreprinse de Petrom pentru îmbunătățirea eficienței energetice contribuie direct la reducerea gazelor cu efect de

seră, atât în activitatea de rafinare, cât și în cea de explorare și producție. În rafinăria Petrobrazî am implementat proiecte de optimizare și eficiență energetică, ce s-au concretizat într-o reducere a emisiilor cu 100.000 tone CO₂ echivalent în 2011 și cu posibilitatea de reducere a acestora cu încă aproximativ 200.000 tone CO₂ echivalent până în 2015. În E&P, am reușit să reducem emisiile cu 19.000 tone CO₂ echivalent în 2011, prin programele de modernizare. Petrom a urmărit, de asemenea, dezvoltarea de proiecte energetice cu emisii reduse de carbon. În acest sens, Petrom a construit un parc eolian de 45 MW la Dorobanțu, care a început exploatarea comercială în 2011, și o centrală electrică pe gaze, de 860 MW, la Brazi, cu o eficiență de 57%, ce se preconizează că va începe operarea comercială în a doua jumătate a anului 2012.

Managementul resurselor de apă

Gestionarea eficientă a resurselor de apă reprezintă un aspect-cheie în operațiunile Petrom, în special în E&P și Rafinare. În 2011, sistemul de evacuare a apei de la rafinăria Petrobrazî a fost modernizat, în timp ce sistemul intern de canalizare a fost reabilitat pentru a reduce la minim cantitatea de apă uzată epurată. Proiectul de re tehnologizare a instalației de epurare a apei uzate a fost finalizat. În E&P a fost implementat, în cadrul grupului de zăcămintă Petromar, un plan de management al resurselor de apă, care a condus la o reducere cu 9% a consumului de apă din pânza freatică (cu 4% mai mult decât a fost inițial planificat). Datorită eforturilor noastre de optimizare a proceselor și de îmbunătățire a managementului resurselor de apă, consumul total de apă a fost redus cu 19%, din care cel de apă freatică a fost redus cu 30% comparativ cu 2010.

Gestiunea deșeurilor și a deversărilor accidentale în mediu

Gestionarea deșeurilor este un aspect-cheie pentru Petrom. Remedierea batalelor externe de șlam de la rafinăria Petrobrazî a continuat în 2011, astfel încât, la sfârșitul anului, unul dintre batale a fost golit complet, lucrările la celălalt au fost demarate, iar deșeurile colectate au fost tratate. La Arpechim, lucrările de golire și tratare a deșeurilor asociate la trei batale se aflau în desfășurare la data de 31 decembrie 2011.

La Arpechim, aproape 4.000 tone de deșeuri periculoase din cele două bazine de depozitare de

deșeuri triazinice și 500 tone din zona de depozitare a deșeurilor pe bază de acrilonitril au fost îndepărtate în perioada 2010-2011. Operațiunile de remediere a terenurilor și de gestiune a deșeurilor au fost finalizate în 2011, costurile aferente însumând aproximativ 1 mil. euro.

Divizia E&P este în curs de reabilitare a celor 44 de batale ce conțin aproape 600.000 m³ de șlam, din care 42 de batale au fost deja finalizate. Patru instalații de bioremediere și două depozite de deșeuri au fost construite în 2011, ca parte a programului E&P de implementare a unei infrastructuri adecvate de deșeuri, necesare pentru reabilitarea solului contaminat, precum și pentru abandonarea a aproximativ 26.000 de sonde de țitei și a 1.100 de instalații de producție. Proiectele de remediere și demolare au determinat creșterea cu 40% a cantității totale de deșeuri.

Deoarece deversările în mediu reprezintă o preocupare deosebit de importantă, Petrom depune eforturi constante pentru a le reduce. În 2011, au fost executate lucrări de modernizare pentru reducerea deversărilor la o serie de instalații precum: stații de colectare, instalații de măsurare gaze și parcuri de procesare din E&P. Înlocuirea instalațiilor vechi de colectare a țiteiului și a gazelor cu noi claviaturi de producție a fost finalizată. De asemenea, Petrom se află în proces de reconstruire și înlocuire a sistemului prioritar de conducte de transport țitei și gaze, în vederea restabilirii integrității sistemului. Astfel, în 2011, Petrom a înlocuit și a modernizat aproape 220 km de conducte.

Angajații

Continuând eforturile noastre de a cunoaște punctele de vedere ale angajaților, am reluat sondajul HCM („Have your say, Commit to change, Make things better” – „Spune ce crezi. Implică-te în schimbare. Aplică soluțiile”), o platformă prin care aceștia pot contribui activ la îmbunătățirea mediului lor de lucru, prin evaluarea și consolidarea dimensiunilor-cheie ale cooperării umane. În 2011, acest sondaj a vizat 18.000 de angajați ai Petrom. Rata de răspuns obținută a fost de 68%, iar indicele general al angajamentului a fost de 90%, reprezentând un rezultat foarte promițător. Indicele de angajament cuantifică angajamentul salariaților, indicând cât de motivați, stimulați și entuziaști sunt aceștia în procesul de a performa la nivel maxim.

Concentrarea eforturilor pentru reducerea deversărilor în mediu

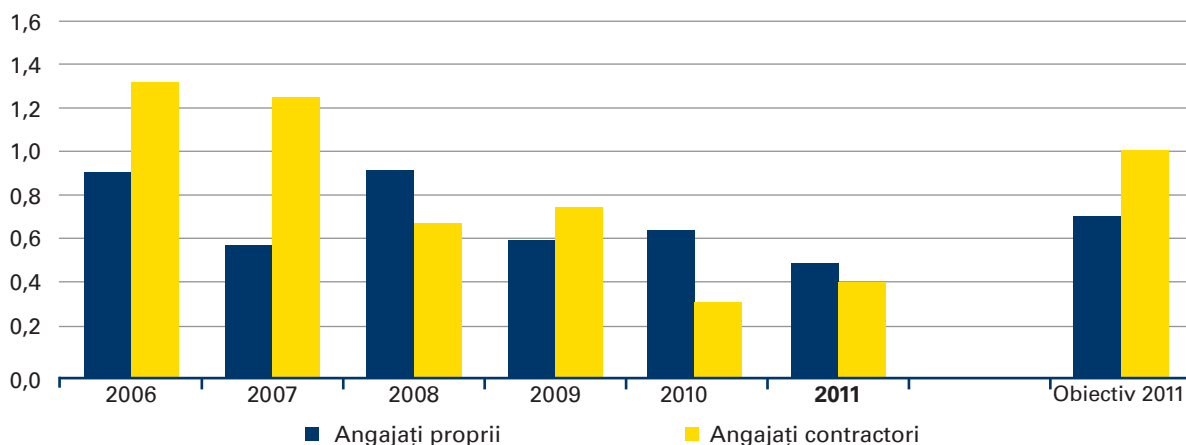
Managementul sănătății și al siguranței muncii

În 2011, toate locurile de muncă din Petrom au fost evaluate folosind o abordare standardizată. Fiecare pericol legat de sănătate a fost identificat, iar riscul asociat asupra sănătății angajaților noștri a fost evaluat și au fost stabilite măsuri adecvate de control și recuperare. Pentru a asigura pregătirea pentru situații de urgență, s-au desfășurat 130 de exerciții medicale pentru cazuri de urgență, la care s-a adăugat constituirea de grupuri interne și externe de reziliență în caz de urgență în multe dintre activitățile Petrom în România. Cursurile de instruire HSSE și o cultură dezvoltată de raportare sunt considerate factori-cheie în îmbunătățirea viitoare a performanței siguranței.

Comportamentul proactiv privind raportarea constatărilor, a pericolelor și a incidentelor fără urmări ne-a ajutat să creăm un mediu de lucru sigur pentru angajații și contractorii noștri, reflectându-se în indicatorul LTIR. În 2011, Petrom nu a înregistrat niciun deces la angajații proprii, iar indicatorul LTIR a avut valoarea de 0,47 răniri la un milion de ore lucrate, comparativ cu 0,64 în 2010. În schimb, este regretabil faptul că în cadrul contractorilor am înregistrat un deces (accident de muncă) în divizia E&P în 2011, ceea ce ne determină să implementăm, în continuare, practici mai riguroase pentru siguranța la locul de muncă. Indicatorul LTIR pentru contractori a fost de 0,39 răniri la un milion de ore lucrate, față de 0,32 în 2010.

Petrom LTIR ¹

Îmbunătățirea
indicatorului LTIR
față de 2010



¹ LTIR = frecvența medie a incidentelor cu una sau mai multe zile lucrătoare pierdute față de timpul de lucru prestat.

Cu toate că numărul total de răniri și rata frecvenței incidentelor au scăzut în 2011, numărul total de zile nelucrate ca urmare a incidentelor a crescut în această perioadă. Rata severității incidentelor cu timp de lucru pierdut (LTIS), de 28,09 pentru proprii angajați și 13,22 de zile la un milion de ore lucrate pentru contractori, a crescut comparativ cu anul anterior (2010: 24,79, respectiv 10,76 de zile la un milion de ore lucrate).

Un program de instruire brevetat, drept exemplu de bună practică, a fost cel intitulat „Pășire, ridicare și manipulare. Lucrul la înălțime”, la care au luat parte peste 6.400 de angajați din E&P. Rezultatele inițiale au indicat faptul că numărul de incidente a scăzut în perioada ulterioară sesiunilor de instruire. Întrucât firmele contractante efectuează un volum semnificativ de lucru în numele Petrom, în 2011

a fost organizat evenimentul intitulat „Forumul siguranței contractorilor din transportul rutier”, care a reunit reprezentanți ai Petrom și ai contractorilor săi din domeniul serviciilor de transport rutier. Aproximativ 80 de persoane au participat la discuții, deschise de discursuri ale membrilor Directoratului, care au subliniat importanța siguranței în transportul rutier, precum și abordarea extrem de serioasă a Petrom în această privință. Petrom a continuat în 2011 inițiativele sale privind siguranța rutieră, prin organizarea de exerciții speciale de îmbunătățire a abilităților practice de conducere. Astfel, 2.463 de șoferi au urmat cursurile de două zile pentru abilități de conducere a vehiculelor ușoare, subliniindu-se aspectele ce țin de siguranța rutieră, iar 1.602 angajați E&P au fost instruiți pentru conducerea vehiculelor de mare tonaj.

Securitate și reziliență

În 2011, am înregistrat o creștere cu 70% față de 2010 a numărului incidentelor de securitate raportate, în mare parte datorită campaniei de conștientizare pe această temă desfășurate de Petrom, printr-o comunicare internă intensă și prin organizarea a mai mult de 13 caravane de informare pe tema prevenirii furturilor, conform cu politica noastră de toleranță zero în ceea ce privește furtul.

Drepturile omului

Drepturile omului sunt considerate un element esențial al eforturilor de dezvoltare durabilă în cadrul Petrom. Prin intermediul politicii sale în domeniul drepturilor omului și prin matricea drepturilor omului, managementul nostru își exprimă implicarea și angajamentul printr-o abordare cuprinzătoare a drepturilor omului. Un instrument de e-learning privind problemele drepturilor omului a fost creat în 2011 și este disponibil pe intranetul companiei pentru toți angajații Petrom, reprezentând o metodă utilă în dobândirea de cunoștințe în acest domeniu.

Etica în afaceri

Câștigarea și menținerea încrederii în comunitățile în cadrul cărora ne desfășurăm activitatea se bazează pe sinceritate și integritate morală. Un element distinct reflectând o schimbare calitativă în abordarea eticii în afaceri este lansarea politicii „zero tolerare pentru mită și corupție”. Pentru a crește gradul de conștientizare în ceea ce privește acest subiect, am continuat programul de instruire privind etica în afaceri pentru mai mult de 800 de angajați în 2011.

Din perspectiva operațională, în 2011 am dezvoltat un instrument suplimentar, registrul electronic de cadouri, care permite o raportare consecventă a cadourilor primite în cadrul activității profesionale prestate în cadrul Petrom.

Implicarea în comunități

În 2011, Petrom a alocat circa 4,2 mil. euro pentru programe menite să sprijine dezvoltarea durabilă a comunităților în care ne desfășurăm activitatea și să abordeze probleme ce privesc societatea românească în general (legate de educație, conservarea naturii și sănătate). Această preocupare constantă a plasat compania noastră pe o poziție de top în ceea ce privește implicarea

socială în peisajul comunității de afaceri din România.

Peste zece mil. de români au fost informați prin mesajele promovate prin intermediul celei mai mari platforme online interactive pentru implicare în comunitate – „Țara lui Andrei”. Peste 230.000 de oameni au accesat pagina de internet „Țara lui Andrei” și au avut ocazia să învețe despre implicarea civică, atitudini responsabile față de mediu și dezvoltarea comunităților. Peste 1.100 de cetățeni ai acestei comunități online și-au dezvoltat abilități de management de proiect, prin transmiterea de proiecte comunitare prin intermediul platformei. Astfel, Petrom a fost nominalizat de către comunitatea de blogging drept compania cu cea mai mare implicare pe aspecte comunitare, grație platformei „Țara lui Andrei”.

În 2011, „Țara lui Andrei” a înregistrat diverse realizări, precum: peste 100.000 de copaci plantați în șapte județe din România, în comunitățile afectate de alunecări de teren sau de despăduriri; peste 9.500 de elevi au devenit tineri lideri prin schișarea de proiecte pentru comunitățile din care fac parte, prin intermediul „Școlii lui Andrei”; 115.000 de euro au fost alocați pentru implementarea a 23 de proiecte în comunitățile locale și aproximativ 3.000 de voluntari au fost implicați în proiectele comunitare.

În același timp, 9,5 mil. de cetățeni din România au beneficiat de servicii medicale de calitate, pe segmentul intervențiilor de urgență, prin extinderea rețelei naționale de telemedicină de urgență în 56 de spitale din 19 județe, în cadrul programului Petrom „Acces la viață”.

Pentru a veni în sprijinul eforturilor pe linie de educație, Petrom și-a concentrat atenția asupra oferirii condițiilor de bază pentru învățare unui număr de aproape 6.000 de elevi și cadre didactice din zonele rurale unde compania își desfășoară activitatea, prin modernizarea a 20 de unități de învățământ.

Peste 2.500 de angajați ai Petrom s-au implicat activ în programe destinate comunităților, fie prin acțiuni de voluntariat pentru ONG-urile locale, acolo unde compania operează, îndeplinind rolul lui Moș Crăciun pentru copiii cu un statut social defavorizat, fie prin participarea la activități de împădurire sau prin redirectionarea a 2% din impozitul pe venit către sectorul ONG, contribuind astfel la dezvoltarea societății civile din România.

**4,2 mil. euro
alocate pentru
programe
menite să
sprijine
dezvoltarea
durabilă a
comunităților**

Indicatori de dezvoltare durabilă

	2010	2011
Financiar și operațional		
Total hidrocarburi produse (mii bep pe zi)	184	186
Total țiței procesat (mil. tone)	4,15	3,79
Vânzări produse chimice (mii tone)	109	1
Cifra de afaceri netă (mil. lei)	18.616	22.614
Taxe către bugetul statului, achitate de OMV Petrom S.A. și principalele companii afiliate (mil. lei)	7.607	8.381
Dividende plătite acționarilor pentru anul financiar precedent (mil. lei)	0	1.003
Salarii și indemnizații (mil. lei)	1.836	1.800
Siguranța muncii ²		
Accidente mortale - angajați	3	0
Incidente cu pierderea temporară a capacității de muncă (LWDI) - angajați	29	19
Rată deces (FAR) - angajați	6,01	0
Frecvența accidentelor cu timp de lucru pierdut (LTIR) - angajați	0,64	0,47
Severitatea accidentelor cu timp de lucru pierdut (LTIS) - angajați	24,79	28,09
Frecvența accidentelor raportabile (TRIR) - angajați	0,90	0,74
Accident mortal pe traseu - angajați	0	0
Accident pe traseu cu zile de lucru pierdute - angajați	2	5
Accidente mortale - angajați contractori	0	1
Incidente cu pierderea temporară a capacității de muncă (LWDI) - angajați contractori	16	21
Rată deces (FAR) - angajați contractori	0,00	1,73
Frecvența accidentelor cu timp de lucru pierdut (LTIR) - angajați contractori	0,32	0,39
Severitatea accidentelor cu timp de lucru pierdut (LTIS) - angajați contractori	10,76	13,22
Frecvența accidentelor raportabile (TRIR) - angajați contractori	0,55	0,59
Accident mortal pe traseu - angajați contractori	0	1
Accident pe traseu cu zile de lucru pierdute - angajați contractori	2	1
Mediu ¹		
Consum de energie (PJ)	50,6	45,44
Consum apă (mil. mc)	39,94	32,51
Consum apă freatică (subteran) (mil. mc)	16,07	11,29
Gaze cu efect de seră (GES) (direct, scop ¹) (mil. tone echivalent CO ₂)	4,73	4,28
CO ₂ (mil. tone)	3,15	2,75
CH ₄ (tone)	73.299	70.837
SO ₂ (tone)	2.409,5	2.196,9
NO ₂ (tone)	140,4	129,5
NO _x (tone)	9.338,6	7.459,1
Compuși Organici Volatili fără Metan (NM - VOC) (tone)	3.639,1	2.739,6
Emisii de suspensii în aer (tone)	368,9	343,4
Descarcări în apele reziduale		
Consumul Chimic de Oxigen (CCO) (tone)	1.256	822
Hidrocarburi (tone)	39,62	34,24
Total azot (tone)	134,4	57,0
Pierderi	2.205	1.961

¹ Indicatorii referitori la siguranța muncii și mediu sunt auditați de Ernst & Young și exclud Kazahstan.

	2010	2011
Deșeuri		
Deșeuri nepericuloase (producție) (tone)	213.336,9	287.694,2
Deșeuri periculoase (producție) (tone)	172.118,5	263.861,4
Total deșeuri din producție (tone)	385.455,4	551.555,6
Angajați ²		
Angajați la 31 decembrie	24.662	22.912
Angajați în poziții de management	1.428	1.310
Femei în poziții de management (%)	30	28
Angajați, din afara României, în poziții de management (%)	1,3	6,7
Concedieri pentru neconformare și comportament neetic	20	31
Contribuția către comunitate (mil. lei)	18,14	17,80

² Angajații sunt definiți ca persoane care au un contract de muncă cu Grupul Petrom (excluzând angajații expatriați).





Maximizarea eficienței și a valorii de integrare a modelului nostru de afaceri

Am făcut progrese notabile în procesul de restructurare și optimizare a operațiunilor noastre, în special în activitatea de rafinare, unde am reușit să îmbunătățim performanța operațională.

Raportul Consiliului de Supraveghere

Transparență și responsabilitate față de acționari

Activități de bază

OMV Petrom S.A. (denumită în continuare Petrom sau „Compania”) este o companie integrată de țiței și gaze, ce își desfășoară activitatea în principal în România, dar și prin intermediul sucursalelor sale din Kazahstan (activități de explorare și producție) și din țările învecinate: Bulgaria, Republica Moldova și Serbia (activități de distribuție carburanți). OMV Petrom S.A. este, de asemenea, compania-mamă pentru toate filialele consolidate din Grupul Petrom. Structura detaliată a companiilor consolidate din Grupul Petrom la data de 31 decembrie 2011 se gasește la secțiunea corespunzătoare din acest raport.

Scopul raportului

Transparența și responsabilitatea față de acționari reprezintă o practică instituită în cadrul companiei. Astfel, în 2011, Consiliul de Supraveghere a continuat să dedice o atenție deosebită direcției strategice și rezultatelor companiei în toate domeniile de activitate.

Raportul de față oferă o sinteză privind principalele puncte de interes ale Consiliului de Supraveghere din anul supus analizei.

Pe lângă acest raport, acționarii și alte părți interesate au la dispoziție diferite modalități de a accesa informații importante despre companie, prin:

- vizitarea site-ului nostru de internet, www.petrom.com, care a fost substanțial îmbunătățit și este actualizat în permanență;
- contactarea directă a companiei – acționarii și analiștii se pot adresa departamentului de Relația cu investitorii;
- adresarea personală de întrebări în cadrul Adunărilor Generale ale Acționarilor.

Guvernanța corporativă

Un proces decizional transparent, bazat pe reguli și obiective clare, reprezintă premisa pentru obținerea încrederii în companie a acționarilor. De asemenea, contribuie la protejarea drepturilor acționarilor, cu efect pozitiv asupra activității și a performanței companiei, oferind acces mai facil la capital și diminuând riscurile.

Compania a acordat în permanență o importanță deosebită principiilor bunei guvernante corporative și a aderat la principiile stipulate în Codul de Guvernanță Corporativă întocmit de Bursa de Valori București.

În conformitate cu principiile enunțate mai sus, compania este administrată într-un climat de deschidere, pe bază de discuții oneste atât între Directorat și Consiliul de Supraveghere, cât și în interiorul acestor organisme de conducere. Membrii structurilor de conducere au acordat permanent atenția cuvenită îndatoririlor de diligență și loialitate față de companie. Astfel, membrii Directoratului și Consiliului de Supraveghere au luat deciziile privind activitatea companiei exclusiv spre binele acesteia, având în vedere în primul rând interesele acționarilor și ale angajaților.

Structurile de guvernanță

Începând din luna aprilie 2007, compania a adoptat un sistem de guvernanță bazat pe o structură dualistă: un Directorat, care gestionează activitatea zilnică a companiei, sub supravegherea și controlul Consiliului de Supraveghere.

În cadrul sistemului dualist, conducerea revine Directoratului, care gestionează activitatea zilnică a companiei în conformitate cu legile relevante și cu Actul Constitutiv al companiei.

În conformitate cu prevederile statutare, în virtutea mandatului acordat de către acționarii companiei, Consiliul de Supraveghere are autoritatea de a controla managementul companiei. Principalele atribuții stabilite în conformitate cu Legea societăților comerciale pentru membrii Consiliului de Supraveghere sunt: (i) să exercite supravegherea continuă a activității Directoratului; (ii) să numească și să revoce membrii Directoratului; (iii) să verifice conformarea managementului companiei cu legile, cu Actul Constitutiv, precum și cu rezoluțiile Adunării Generale a Acționarilor; (iv) să prezinte un raport cu privire la activitatea sa de supraveghere cel puțin o dată pe an, la Adunarea Generală a Acționarilor; (v) să reprezinte compania în relația cu Directoratul.

Membrii Directoratului și ai Consiliului de Supraveghere au obligația să-și ducă la îndeplinire responsabilitățile și să-și exercite atribuțiile în interesul companiei și al acționarilor acesteia.

Membrii Consiliului de Supraveghere

În conformitate cu Actul Constitutiv al Companiei, Consiliul de Supraveghere este compus din nouă membri.

Până la data de 25 martie 2011, Consiliul de

Supraveghere avea următoarea componență: Wolfgang Ruttenstorfer (Președinte al Consiliului de Supraveghere), Gerhard Roiss (Vicepreședinte al Consiliului de Supraveghere), David Charles Davies, Jacobus Gerardus Huijskes, Werner Auli, Marian Țurlea, Gheorghe Ionescu, Joseph Bernhard Mark Mobius și Riccardo Puliti.

Ca urmare a renunțării domnului Wolfgang Ruttenstorfer la mandatul său de Președinte și membru al Consiliului de Supraveghere, Gerhard Roiss, fostul Vicepreședinte al Consiliului de Supraveghere, a fost numit Președinte al Consiliului de Supraveghere începând cu data de 25 Martie 2011. În consecință, David Charles Davies a preluat poziția de Vicepreședinte al Consiliului de Supraveghere.

De asemenea, având în vedere că poziția deținută de Wolfgang Ruttenstorfer a devenit vacantă, Manfred Leiner a fost numit membru interimar al Consiliului de Supraveghere începând cu data de 25 martie 2011, până la data de 26 aprilie 2011, dată la care a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor. Manfred Leitner a fost numit membru al Consiliului de Supraveghere de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din 26 aprilie 2011. De asemenea, ca urmare a propunerii formulate de Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, Marian Țurlea a fost înlocuit de Constantin Dascălu în funcția de membru al Consiliului de Supraveghere, de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din data de 26 aprilie 2011. Începând cu data de 23 martie 2012, Hans-Peter Floren a fost numit membru interimar al Consiliului de Supraveghere, până la următoarea Adunare Generală Ordinară a Acționarilor. Acesta i-a succedat lui Gerald Kappes, care a fost membru interimar în Consiliul de Supraveghere al Petrom, începând cu 1 ianuarie 2012, când l-a înlocuit pe Werner Auli (fost membru în Consiliul de Supraveghere al Petrom între anii 2006 și 2011).

Consiliul de Supraveghere dorește să mulțumească și pe această cale lui Wolfgang Ruttenstorfer, lui Marian Țurlea și lui Werner Auli pentru activitatea lor constructivă și angajamentul în interesul Companiei, demonstrate pe durata întregului mandat.

În conformitate cu dispozițiile Legii societăților comerciale, niciunul dintre membrii Consiliului de Supraveghere nu deține o funcție executivă în cadrul Companiei.

Membrii Directoratului

La data prezentului raport, Directoratul este compus din cinci membri.

Începând cu data de 1 ianuarie, 2011, prin decizia Consiliului de Supraveghere, au fost numiți doi noi membri în cadrul Directoratului, după cum urmează: Daniel Turnheim (membru al Directoratului și Director Financiar) și Hilmar Kroat-Reder (membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Gaze Naturale, Energie și Produse Chimice). Cei doi membri ai Directoratului îi succed lui Reinhard Pichler și Gerald Kappes.

Până la 17 aprilie 2011, Directoratul era compus din șapte membri, după cum urmează: Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului și Director General Executiv), Daniel Turnheim (membru al Directoratului și Director Financiar), Johann Pleininger (membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Explorare și Producție), Hilmar Kroat-Reder (membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Gaze naturale, Energie și Produse Chimice), Siegfried Gugu (membru al Directoratului responsabil cu Serviciile de Explorare și Producție), Neil Anthony Morgan (membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Rafinare), Rainer Schlang (membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Marketing).

Începând cu data de 17 aprilie 2011, ca urmare a integrării activității de Explorare și Producție (Servicii E&P) în cadrul diviziei de Explorare și Producție (E&P), responsabilitățile aferente membrului Directoratului responsabil cu serviciile de E&P au fost preluate de membrul Directoratului responsabil cu activitatea de E&P, respectiv Johann Pleininger. De asemenea, începând cu data de 17 aprilie 2011, ca urmare a consolidării activităților de marketing ale Grupului Petrom în OMV Petrom Marketing S.R.L., responsabilitățile aferente membrului Directoratului responsabil cu activitatea de Marketing au fost preluate de membrul Directoratului responsabil cu activitatea de Rafinare, respectiv Neil Anthony Morgan.

Prin urmare, începând cu data de 17 aprilie 2011, prin decizia Consiliului de Supraveghere, Directoratul este compus din cinci membri, numiți pentru un mandat de patru ani, după cum urmează: Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului și Director General Executiv), Daniel Turnheim (membru al Directoratului și Director Financiar), Johann Pleininger (membru al Directoratului

**Directorat
compus din cinci
membri începând
din aprilie 2011**

responsabil cu activitatea de Explorare și Producție), Hilmar Kroat-Reder (membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Gaze naturale, Energie și Produse chimice), Neil Anthony Morgan (membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing).

Consiliul de Supraveghere dorește să mulțumească încă o dată pe aceasta cale lui Siegfried Gugu și Rainer Schlang pentru activitatea lor constructivă și angajamentul în interesul Companiei, demonstrate pe durata întregului mandat, contribuind astfel la marile realizări ale Companiei.

Activitatea Consiliului de Supraveghere în anul 2011

În 2011, Consiliul de Supraveghere a analizat în profunzime poziția și perspectivele companiei și și-a îndeplinit funcțiile în conformitate cu legislația în vigoare, Actul Constitutiv al companiei, Codul de Guvernare Corporativă și reglementările interne relevante. Ne-am coordonat cu Directoratul în privința conducerii Petrom și am monitorizat activitatea acestuia, implicându-ne, totodată, în luarea deciziilor majore privind activitatea Petrom. În cazurile impuse de lege, de Actul Constitutiv sau de reglementările interne ale companiei, Consiliul de Supraveghere a adoptat decizii întemeiate pe o analiză minuțioasă.

În anul de raportare, Consiliul de Supraveghere s-a întrunit de cinci ori. În plus, pentru planuri și proiecte specifice foarte urgente survenite între ședințele ținute, Consiliul de Supraveghere și-a dat aprobarea în scris în două ocazii. Aproape toți membrii Consiliului de Supraveghere au luat parte la mai mult de jumătate din ședințele desfășurate în 2011, în timp ce Werner Auli a participat la două dintre ședințe și a fost legal reprezentat la trei ședințe. Rata medie de participare a fost de peste 80%.

În conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă, sindicatelor le-au fost transmise invitații de participare la ședințele Consiliului de Supraveghere și, în acest sens, le-au fost puse la dispoziție din timp ordinea de zi și materialele aferente.

În cadrul acestor reuniuni, Directoratul a furnizat, atât verbal, cât și scris, informații detaliate, la timp și în mod regulat, despre aspectele de importanță fundamentală pentru companie, inclusiv despre poziția financiară, strategia de business, investițiile planificate și managementul riscului. Au fost supuse discuției în plen toate

tranzacțiile semnificative ale companiei, pe baza rapoartelor întocmite de Directorat. Frecvența regulată la întâlnirile de plen, dar și la nivel de comitet a facilitat dialogul intens între Directorat și Consiliul de Supraveghere. În plus, Președintele Directoratului a informat în mod constant Consiliul de Supraveghere cu privire la evoluțiile curente privind activitatea companiei, tranzacțiile semnificative și deciziile ce urmau a fi adoptate.

Ședința din 24 martie a Consiliului de Supraveghere

În cadrul ședinței din 24 martie a Consiliului de Supraveghere, am discutat în detaliu situațiile financiare anuale și pe cele consolidate ale anului 2010, precum și rapoartele de management aferente.

Situațiile anuale și cele financiare consolidate au fost adoptate în mod corespunzător, în baza scrisorii auditorilor către Management și recomandărilor facute de Comitetul de Audit, care, împreună cu auditorii, a efectuat o analiză minuțioasă a documentelor supuse aprobării. De asemenea, în cursul ședinței menționate mai sus s-a discutat și s-a decis, în baza analizei și propunerii Comitetului de Audit, numirea societății Ernst & Young Assurance Services S.R.L. în calitate de auditor financiar al OMV Petrom S.A. Având în vedere rezultatele promițătoare obținute în 2010 și rata bună de îndatorare, alt subiect asupra căruia ne-am concentrat în timpul ședinței a fost acordarea de dividende, unde am agreeat și am aprobat propunerea managementului de a acorda suma de 1.003 mil. lei ca dividende.

La data de 24 martie am luat cunoștință de renunțarea lui Wolfgang Rutenstorfer la mandatul său de Președinte și membru al Consiliului de Supraveghere și, în conformitate cu reglementările aplicabile în vigoare, s-a aprobat numirea lui Gerhard Roiss în funcția de Președinte al Consiliului de Supraveghere, a lui David Davies în funcția de Vicepreședinte și a lui Manfred Leitner în funcția de membru interimar al Consiliului de Supraveghere până la următoarea Adunare Generală a Acționarilor.

În cadrul aceleiași ședințe, având în vedere provocările din contextul internațional și din România cu privire la piața de carburanți și de rafinare și performanța negativă a rafinării Arpechim, am decis închiderea definitivă a acestei rafinării.

Nu în ultimul rând, pe data de 24 martie atenția

Rată medie de participare la ședințele Consiliului de Supraveghere de peste 80%

noastră s-a concentrat pe activitatea de explorare și producție, unde am aprobat propunerea managementului privind forajul de explorare în parteneriat cu ExxonMobil la sonda Domino, în perimetrul Neptun, situat în zona de mare adâncime din sectorul românesc al Mării Neagre, sub rezerva prelungirii licențelor de explorare de către autoritățile guvernamentale competente. Referitor la acest segment de activitate, în vederea maximizării lanțului de creare a valorii adăugate și valorificării sinergiilor create, am aprobat integrarea diviziei de Servicii de Explorare și Producție în cadrul diviziei de Explorare și Producție.

Ședința din 26 aprilie a Consiliului de Supraveghere

În cadrul ședinței din 26 aprilie s-au discutat și revizuit aspecte ridicate pe parcursul Adunării Generale a Acționarilor ținută la aceeași dată și s-au primit rapoarte cu privire la progresele înregistrate de la ultima ședință, cu accent pe producția de hidrocarburi.

Ședința din 17 iunie a Consiliului de Supraveghere

În cadrul ședinței din 17 iunie, am primit rapoarte și am fost consultați de către Directorat cu privire la progresele înregistrate de la ultima ședință în contextul modificărilor permanente al cadrului de reglementare. De asemenea, am analizat și discutat investițiile companiei în zăcămintul Kultuk din Kazahstan.

Ședința din 20 septembrie a Consiliului de Supraveghere

În cadrul întâlnirii din data de 20 septembrie, pe lângă rapoartele primite de la Directorat cu privire la activitatea de zi cu zi a Companiei, Consiliul de Supraveghere a abordat și aspecte legate de capacitatea de finanțare a Companiei. În acest context, am discutat și am aprobat refinanțarea facilității existente de credit tip revolving la acel moment, precum și încheierea unui contract nou și mărit de credit tip revolving cu un sindicat de bănci.

Ședința din 24 noiembrie a Consiliului de Supraveghere

La ședința ordinară din 24 noiembrie, Consiliul de Supraveghere a luat act de încheierea unui nou contract de credit tip revolving aprobat în cadrul ședinței anterioare și și-a concentrat atenția pe măsurile de acoperire a riscurilor Companiei și managementul riscului. De asemenea, am discutat

despre progresele înregistrate, cu accent pe activitatea de producție a hidrocarburilor, apreciind rezultatele pozitive cu privire la descoperirea sondei Totea, și am fost de acord cu continuarea proiectului de a pregăti fostul combinat Doljchim pentru o altă utilizare.

În cadrul aceleiași ședințe, având în vedere noua calitate de Președinte al Consiliului de Supraveghere al lui Gerhard Roiss, s-a decis numirea lui Manfred Leitner în funcția de membru al Comitetului de Audit, în poziția vacantă din cadrul comitetului, ocupată anterior de Gerhard Roiss. Chiar la sfârșitul anului, prin intermediul unei moțiuni transmise prin circulară, ca urmare a renunțării lui Werner Auli la mandatul său de membru al Consiliului de Supraveghere, Gerald Kappes a fost numit membru interimar al Consiliului de Supraveghere.

Consiliul de Supraveghere dorește să le mulțumească acționarilor pentru încrederea lor în Petrom. În 2011, procesul de dezvoltare a Companiei a continuat cu succes, în pofida dificultăților externe, în contextul unui mediu economic global fragil.

Din acest motiv, Consiliul de Supraveghere dorește să transmită aprecierea sa Directoratului, managerilor și angajaților Companiei, precum și reprezentanților sindicatului pentru angajamentul și dedicarea lor. Cu toții au depășit cu succes provocările anului 2011 și s-au obținut rezultate foarte bune. De asemenea, dorim să ne exprimăm aprecierea față de clienții și partenerii de afaceri ai Petrom. Datorită performanței operaționale și poziției financiare, Consiliul de Supraveghere este încrezător în faptul că Petrom este bine poziționat pentru a depăși provocările viitoare și pentru a dezvolta întregul său potențial în anii ce vor urma.

Comitetul de Audit

Un Comitet de Audit alcătuit din patru membri ai Consiliului de Supraveghere a fost constituit cu scopul de a acorda sprijin Consiliului de Supraveghere al Petrom în materie de control intern și raportare financiară. În conformitate cu Legea societăților comerciale, Comitetul de Audit cuprinde și membri care dețin cunoștințele de specialitate necesare în domeniul auditului financiar și contabilității. Cei patru membri ai Comitetului de Audit sunt: David C. Davies, Gerhard Roiss, Gheorghe Ionescu și Riccardo Puliti.

Schimbări în Consiliul de Supraveghere

Începând cu data de 24 noiembrie 2011, Manfred Leitner l-a înlocuit pe Gerhard Roiss ca membru al Comitetului de Audit.

În anul 2011, Comitetul de Audit s-a întrunit de trei ori. Cu aceste ocazii, comitetul a analizat și pregătit adoptarea situațiilor financiare anuale și a propunerii de distribuire a profiturilor. În plus, Comitetul de Audit a supervizat măsurile de management de risc ale companiei și rezultatele financiare ale acesteia, a monitorizat rapoartele întocmite de auditorii săi interni și a revizuit planurile acestora pentru anul 2012. Totodată, comitetul a pregătit propunerea de auditor financiar independent pentru a fi supusă aprobării Consiliului de Supraveghere și Adunării Generale a Acționarilor.

Auditorul independent

Ernst & Young Assurance Services S.R.L. (Ernst & Young) a fost auditorul independent al Petrom în anul 2011, ca urmare a numirii de către AGA din aprilie 2011. O moțiune pentru realegerea Ernst & Young ca auditor independent al Petrom va fi supusă spre aprobare în viitoarea Adunare Generală Ordinară a Acționarilor.

Situațiile financiare anuale

Ernst & Young a auditat situațiile financiare pentru anul 2011, a revizuit conformitatea raportului anual cu situațiile financiare și a emis opinii fără rezerve. Situațiile financiare și rapoartele de audit au fost înaintate în timp util Consiliului de Supraveghere spre analiză. Auditorii au luat parte la ședința Comitetului de Audit, convocată cu scopul adoptării situațiilor financiare. Comitetul de Audit a dezbătut situațiile financiare împreună cu auditorii și le-a examinat în detaliu. Comitetul a raportat Consiliului de Supraveghere cu privire la analiza efectuată și a recomandat aprobarea situațiilor financiare anuale consolidate ale companiei, inclusiv a rapoartelor de management.

În baza propriei noastre analize a situațiilor financiare consolidate și a raportului de management, am fost de acord cu rezultatele procesului de audit. Rezultatele finale ale analizei noastre nu au condus la nicio obiecție. Prin urmare, situațiile financiare consolidate au fost aprobate în ședința de astăzi a Consiliului de Supraveghere, în concordanță cu recomandarea Comitetului de

Audit, și vor fi supuse ulterior spre dezbateră în cadrul Adunării Generale a Acționarilor, ce va avea loc pe data de 27 aprilie 2012.

Raportarea financiară în conformitate cu standardele internaționale

Petrom întocmește situațiile financiare consolidate ale Grupului în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) - prezentate în acest raport. În conformitate cu legislația locală, Petrom întocmește, de asemenea, situațiile financiare individuale în conformitate cu Standardele Românești de Contabilitate (RAS). Începând cu 2010, Petrom raportează trimestrial către piața de capital situațiile financiare consolidate întocmite în conformitate cu IFRS. Astfel, se asigură un grad ridicat de transparență și se facilitează comparabilitatea cu companiile din industria noastră pe plan internațional.

Dividendul

Consiliul de Supraveghere a acceptat propunerea Directoratului de a plăti un dividend de 0,031 lei/ acțiune, corespunzător unei rate de distribuire de 47% din profitul net înregistrat în 2011. Propunerea va fi supusă aprobării Adunării Generale a Acționarilor din 27 aprilie 2012.

Guvernanța corporativă

Consiliul de Supraveghere a aprobat, de asemenea, raportul Directoratului, care include Raportul de Guvernanță Corporativă. Începând cu 2010, Petrom a aderat și respectă marea majoritate a prevederilor stipulate în Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București. Cerințele Codului de Guvernanță Corporativă sunt mai cuprinzătoare decât cerințele legale pentru companiile listate. Începând cu 2010, declarația „Aplici sau explici” este inclusă în capitolul „Guvernanța corporativă” a Raportului Anual.

București, 23 martie 2012



Gerhard Roiss,
Președinte al Consiliului de Supraveghere

**Ernst & Young
– noul auditor
pentru 2011**

Indicatori financiari Petrom Grup (mil. lei)

	2010	2011	Δ (%)
Venituri din vânzări	18.616	22.614	21
EBIT	2.986	4.936	65
Profit net	2.190	3.759	72
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă	2.201	3.757	71
Flux de numerar din exploatare	4.630	6.442	39
Investiții	4.863	4.803	(1)
Angajați la sfârșitul perioadei	24.662	22.912	(7)

Pe fondul condițiilor de piață nefavorabile în regiunea în care ne desfășurăm activitatea, rezultatele noastre financiare puternice și performanța operațională remarcabilă reflectă eforturile investiționale crescute și managementul eficient al costurilor și operațiunilor, dar și prețurile favorabile ale țițeiului. Mai mult, pe tot parcursul anului am atins o serie de obiective importante și am obținut rezultate încununate de succes. Comparativ cu anul 2010, rezultatul operațional (EBIT) a crescut cu 65%, la 4.936 mil. lei, datorită prețurilor favorabile la țiței și investițiilor susținute. Cheltuielile nete speciale, în sumă de -852 mil. lei, reflectă, în principal, amenda primită de la Consiliul Concurenței și costurile estimate ale închiderii rafinării Arpechim, în segmentul R&M, precum și deprecierea contabilă a licenței de explorare aferente zăcămintului Kultuk din Kazahstan și deprecierea contabilă a unor materiale inutilizabile, în cadrul activității E&P. Decizia Consiliului Concurenței este rezultatul investigației cu privire la presupusa încălcare a reglementărilor privind concurența, ca urmare a retragerii de pe piața locală a sortimentului Eco Premium. Valoarea totală a amenzii se ridică la 504 mil. lei, din care 367 mil. lei reprezintă amenda aplicată OMV Petrom S.A. și 137 mil. lei amenda aplicată OMV Petrom Marketing S.R.L. Petrom are convingerea că aceste amenzi nu sunt justificate și va contesta decizia Consiliului Concurenței în instanță. Rezultatul financiar net s-a îmbunătățit comparativ cu nivelul anului precedent, fiind influențat pozitiv de cheltuielile mai mici cu dobânzile și de scăderea cheltuielilor aferente efectului din actualizarea provizioanelor, parțial contrabalansate de câștigul mai mic din diferențele de curs de schimb în 2011 față de 2010, asociate în principal împrumuturilor în USD acordate de Petrom filialelor din Kazahstan.

Rata efectivă a impozitului pe profit a crescut la 18%, de la 16% în anul precedent, ca urmare a creșterii cheltuielilor nedeductibile, cum ar fi deprecierea contabilă a licenței de explorare a zăcămintului Kultuk din Kazahstan și amenda primită de la Consiliul Concurenței. În consecință, profitul net atribuibil acționarilor societății-mamă a fost cu 71% mai mare comparativ cu 2010. Drept urmare, indicatorul ROACE (Rentabilitatea Medie a Capitalului Angajat) ^{iv} a crescut la 17,3% în 2011, de la 10,7% în 2010. Gradul de îndatorare s-a îmbunătățit, influențat pozitiv de profitul net înregistrat în 2011, situându-se la nivelul de 9,28% la finele anului 2011, comparativ cu 12,45% în decembrie 2010.

În 2011, ne-am menținut ritmul de investiții în conformitate cu angajamentul nostru pentru creștere și modernizare, chiar și în anii cu mediu economic dificil. Cu investiții în valoare de 4.803 mil. lei în 2011, suntem cel mai mare investitor în sectorul energetic din România. Pentru a ne menține poziția financiară solidă într-un mediu foarte volatil, am prelungit scadența finanțărilor și am contractat o linie de credit multi-valută, în valoare de 930 mil. euro în luna noiembrie 2011. Împrumutul, cu maturitate de trei ani și posibilitate de prelungire pentru încă doi ani consecutivi, înlocuiește liniile de credit în valoare de 875 mil. euro, contractate în 2008 și 2009, cu scadență în 2012. Creditul va fi utilizat pentru acoperirea nevoilor generale ale companiei, inclusiv finanțarea programului curent de investiții. Marja inițială a fost stabilită la 1,90% p.a. peste rata de referință.

Dividende

Rezultatele solide din anul 2011 și poziția noastră financiară ne-au permis să investim în creșterea

ROACE considerabil îmbunătățit, la 17,3% față de 10,7% în 2010

Prelungirea scadenței finanțărilor

^{iv} Pentru definiții ale acestor indicatori, vă rugăm să consultați pagina 90, secțiunea „Abrevieri și definiții”

Dividend propus de 0,031 lei pe acțiune pentru 2011; rată de distribuire a profiturilor de 47%

durabilă a companiei și să propunem Adunării Generale a Acționarilor, din data de 27 aprilie 2012, plata unui dividend de 0,031 lei per acțiune, corespunzând unei rate de distribuire a profitului net de 47%.

Stabilizarea producției în România

În **Explorare și Producție**, am reușit să stabilizăm volumul producției în România, pentru prima dată de la privatizare, datorită activităților de reparații capitale, sondelor noi și descoperirilor în activitatea de explorare, care au compensat declinul natural. Avem satisfacția mai multor realizări în activitatea noastră de explorare din România: am reînnoit licențele de explorare și am înregistrat rezultate pozitive. Offshore, am demarat în 2011 o nouă etapă a explorării blocului Neptun, în urma a deciziei Guvernului de a modifica contractul de concesiune în vederea extinderii cu cinci ani a perioadei de explorare a acestui perimetru. În parteneriat cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited, am început, în decembrie 2011, forajul de explorare la Domino-1, prima sondă de explorare în ape de mare adâncime din perimetrul Neptun, care a confirmat deja o descoperire de gaze naturale (în februarie 2012). Onshore, am făcut o descoperire importantă de gaze naturale – sonda de explorare Totea, în sud-vestul României. Forajul de evaluare va continua, pentru a identifica ceea ce ar putea fi cea mai importantă descoperire de gaze onshore din România, din ultimii șase ani. În 2011, am început lucrările de explorare în parteneriat cu Hunt Oil, în două blocuri onshore. Primul proiect de foraj al acestui parteneriat s-a realizat în 2011, interpretările preliminare fiind promițătoare. La sfârșitul anului, proiectele de redezvoltare a zăcămintelor se aflau în diferite stadii de dezvoltare, de la cel de identificare a conceptului, până la cel de execuție. Revizuirile continue ale zăcămintelor mature, realizarea programului de foraj coroborat cu diversificarea mecanismelor de recuperare aplicate în 2011 au dus la menținerea ratei de înlocuire a rezervelor în România la 70%, pentru al patrulea an consecutiv. Producția totală din Kazahstan a crescut semnificativ, cu 20% în 2011, datorită sporirii producției din zăcămintul Komsomolskoe. La zăcămintele TOC (Tasbulat, Turkmenoi, Aktas), transferul pompelor multifazice a contribuit la creșterea producției. După achiziția și procesarea datelor seismice 3D în zăcămintul Kultuk, s-a hotărât să nu se continue dezvoltarea acestui zăcămint, din cauza reducerii rezervelor

estimate inițial. Licența aferentă zăcămintului Kultuk a fost vândută la licitație în decembrie 2011.

În **Gaze și Energie**, am reușit să ne menținem o poziție solidă pe piața gazelor naturale din România. De asemenea, am făcut progrese semnificative în privința proiectelor de generare de electricitate, marcând intrarea noastră în sectorul energiei electrice în 2011. În octombrie, a început exploatarea comercială a parcului eolian Dorobanțu (proiect achiziționat la începutul anului 2010), având o capacitate instalată de 45 MW. În plus, am finalizat cu succes construcția centralei pe gaze de la Brazi, unde am efectuat primele livrări de electricitate în rețea, în iunie 2011, în cadrul etapei de testare la cald. Cu toate acestea, testele finale au fost întrerupte de factori externi, de ordin tehnic, operarea comercială fiind acum preconizată pentru a doua parte a anului 2012. Centrala este cel mai mare proiect privat greenfield de generare de electricitate din România, cu o capacitate de 860 MW. În concordanță cu strategia noastră, de a exclude activitățile secundare din portofoliu, restructurarea activităților de la Doljchim a continuat conform planului în 2011, activitățile de demontare și decontaminare avansând în conformitate cu standardele europene de mediu și siguranță, cu scopul pregătirii amplasamentului pentru utilizarea alternativă.

În **Rafinare și Marketing**, am înregistrat îmbunătățiri semnificative, în pofida cererii deteriorate pe piața de retail, datorită sporirii performanței operaționale în rafinare. Pe parcursul anului, am beneficiat de răspunsul nostru eficient la schimbările pieței, prin utilizarea flexibilă a activelor noastre din rafinare și logistică. Am procesat exclusiv țiței din producția noastră domestică și am optimizat operațiunile – rafinăria Arpechim nu a funcționat, în timp ce rata de utilizare a rafinăriei cu grad mare de conversie, Petrobrazi, a crescut la 79%. Procesul de închidere a rafinăriei Arpechim se află în etapa finală, continuând cu implementarea de măsuri, în vederea utilizării viitoare a activelor selectate (în principal infrastructura logistică) ca depozit în cadrul R&M. În privința celorlalte active, continuăm pregătirile pentru închiderea definitivă, conform aprobării Consiliului de Supraveghere, din martie 2011. În același timp, purtăm discuții cu MECMA, referitor la intenția exprimată de a prelua activele aferente rafinăriei. În paralel, am continuat

programul de modernizare a rafinăriei Petrobrazii, avansând cu modernizarea unității de distilare atmosferică și în vid a țiteiului, care va contribui la creșterea randamentului distilatelor medii și reducerea consumului de energie al rafinăriei. În plus, anul trecut am implementat, în cadrul rafinăriei Petrobrazii, cea mai mare rețea fără fir pentru măsurarea online a rezervoarelor, ceea ce a contribuit la reducerea consumului propriu de țitei și la o mai bună gestionare a stocurilor. De asemenea, în 2011 am început construcția unui depozit de ultimă generație la Ișalnița. În Marketing, condițiile nefavorabile de piață ne-au influențat negativ vânzările de carburanți și nivelul marjelor. 2011 a fost primul an de operațiuni după comasarea activităților de marketing din România într-o singură entitate juridică (OMV Petrom Marketing S.R.L.), fapt ce a condus la coordonarea mai bună a activităților și la sporirea valorii obținute din sinergiile la nivel de Grup. Procesul de transformare a stațiilor de distribuție PetromV din România în stații purtând marca OMV sau Petrom, care a avut loc în anul precedent, a contribuit, de asemenea, la optimizarea rețelei. Pentru a optimiza în continuare operațiunile noastre, activitatea de comercializare a combustibililor pentru aviație a fost integrată într-o singură companie - Petrom Aviation S.A.

Oferta publică secundară derulată de statul român

În 2011, am sprijinit statul român în cadrul ofertei publice secundare (SPO), inițiate de MECMA pentru vânzarea a 9,84% din acțiunile deținute în Petrom (dintr-un total de 20,64%) – așa cum este detaliat în capitolul „Acțiuni Petrom”. Atât conducerea, cât și echipa de proiect din partea Petrom s-au străduit să răspundă integral cerințelor și să respecte termenele limită stabilite de către consorțiul numit de MECMA și condus de Renaissance Capital. Am participat în mod activ la turneul de prezentare de două săptămâni, organizat de consorțiu și statul român, Petrom fiind reprezentat la acest eveniment de către Directorul General și Directorul Financiar. Pe 22 iulie, procesul de SPO s-a încheiat fără succes, deoarece subscrierile valabile nu au depășit pragul minim, de 80% din acțiunile ofertate. În ceea ce privește posibila reluare a ofertei publice secundare de către statul român în 2012, conducerea și echipa de proiect ale Petrom vor oferi sprijinul corespunzător pentru finalizarea cu succes a tranzacției, folosindu-se și de experiența

câștigată la turneul de prezentare și eforturile de anul trecut.

Finalizarea distribuirii de acțiuni către angajați

Pe 7 ianuarie 2011, Petrom a anunțat finalizarea distribuirii de acțiuni către persoanele îndreptățite, ca parte a programului destinat îndeplinirii obligației asumate în conformitate cu prevederile contractului colectiv de muncă aplicabil, cu privire la distribuirea cu titlu gratuit a unui număr de acțiuni proprii către persoanele îndreptățite (foști sau actuali angajați), prezentat pe larg în raportul anual pe 2010. Dintr-un total de 6.195.500 de acțiuni (reprezentând 0,011% din capitalul social al companiei) achiziționate de OMV Petrom S.A. de pe piața reglementată a Bursei de Valori București, în cadrul programului de răscumpărare derulat în 2010, un număr total de 6.133.500 de acțiuni au fost distribuite către 61.335 de persoane îndreptățite. În consecință, numărul total de acțiuni deținute în Trezorerie din programul de răscumpărare la finele anului 2011 era de 62.000 de acțiuni ordinare, nominative și dematerializate, cu o valoare nominală de 0,1 lei fiecare, reprezentând 0,0001% din capitalul social al companiei.

Governanța corporativă

În vederea consolidării încrederii pieței și a părților interesate, urmărim aplicarea principiului transparenței în cadrul structurilor noastre de conducere și control intern. Pentru a satisface așteptările în ceea ce privește buna guvernare corporativă, ne străduim să ne conformăm principiilor stabilite în Codul de Guvernare Corporativă (denumit în continuare „CGC” sau „Codul”) emis de Bursa de Valori București. Codul se aplică emitenților listați la Bursa de Valori București, iar declarația „Aplici sau explici” inclusă în prevederile stipulate de CGC, a intrat în vigoare începând cu anul 2010. Cerințele CGC sunt mai cuprinzătoare decât cerințele legale privind societățile listate. Un raport detaliat privind guvernarea corporativă, împreună cu declarația „Aplici sau explici” este inclus în prezentul raport anual.

Versiunea actuală a CGC este disponibilă pe site-ul Bursei de Valori București, www.bvb.ro, la secțiunea Companii/ Guvernare corporativă. Site-ul cuprinde, de asemenea, o traducere în limba engleză a CGC și a instrucțiunilor de aplicare a acestuia.

**Aderare la
principiile Codului
de Guvernare
Corporativă al
BVB**

EBIT**EBIT (mil. lei)**

	2010	2011	Δ (%)
Explorare și Producție ¹	3.012	5.236	74
Gaze și Energie	164	149	(9)
Rafinare și Marketing	106	(187)	n.m.
Sediu și altele	(135)	(79)	(42)
Consolidare: eliminarea profitului intersegment	(161)	(183)	14
EBIT Grup	2.986	4.936	65

¹ Exclue eliminarea profitului intersegment reprezentat în linia „Consolidare”

EBIT raportat în E&P, cu 74% mai mare față de 2010

În **E&P, EBIT-ul** a crescut cu 74% comparativ cu 2010, la 5.236 mil. lei, ca urmare a prețurilor mai mari la țiței și a scăderii costurilor de producție, care au compensat integral efectul negativ al instrumentelor de acoperire a riscului privind prețul la țiței și efectul nefavorabil al cursului de schimb valutar, cauzat de deprecierea USD față de RON. Rezultatul instrumentelor de acoperire a riscului a avut un impact negativ de -404 mil. lei asupra EBIT-ului, comparativ cu impactul negativ de -6 mil. lei din 2010. EBIT-ul a inclus elementele speciale în valoare totală de -195 mil. lei, reprezentând, în principal, deprecierea contabilă a licenței de explorare a zăcămintului Kultuk din Kazahstan, deprecierea contabilă a unui echipament marin ca urmare a unei revizuirii anterioare a proiectului de dezvoltare a zăcămintului offshore Delta și deprecierea unor materiale inutilizabile. **Producția totală de hidrocarburi a Grupului** a crescut cu 1%, comparativ cu 2010, la 186.000 bep/zi, sau 67,77 mil. bep. **Producția de țiței, gaze și condensat în România** a fost stabilizată, comparativ cu anul trecut, la 63,41 mil. bep. Producția de țiței a fost de 29,31 mil. bbl, cu 2% mai scăzută decât în 2010, deoarece declinul natural nu a fost compensat integral de sondele noi forate și de programul de reparații capitale. Producția de gaze a ajuns la 34,1 mil. bep, cu 2% mai mare decât în 2010, determinată de succesul activităților de reparații capitale și de demararea producției la sondele-cheie de dezvoltare, precum sonda offshore G10 situată în zăcămintul Lebada Est și sonda de explorare 4539 Totea. **Producția de țiței și gaze din Kazahstan** a crescut cu 20%, la 4,36 mil. bep în 2011, de la 3,62 mil. bep în 2010, în principal datorită creșterii producției de gaze în zăcămintele Tasbulat și Turkmenoi. În 2011, **volumele de vânzări ale Grupului** au crescut cu 1%, comparativ cu 2010.

EBIT raportat în G&E, cu 9% mai mic față de 2010

În **G&E, EBIT-ul** a scăzut cu 9%, comparativ cu 2010, la 149 mil. lei. **Activitatea de gaze** a fost afectată, în

special, de costurile mai mari cu achiziția gazelor naturale, cauzate de creșterea cotei de import și a prețurilor gazelor de import, precum și de efectul negativ al ordinului ANRE, care impune utilizarea unui coș de gaze domestice și de import pentru consumul intern, nontehnologic. Rezultatul negativ al **Doljchim** a continuat să se reducă în 2011, reflectând continuarea procesului de închidere. **Vânzările consolidate de gaze** au crescut cu 3% comparativ cu 2010, datorită vânzărilor mai mari către clienții industriali.

În **R&M, EBIT-ul** a scăzut semnificativ în 2011, la -187 mil. lei, comparativ cu valoarea pozitivă de 106 mil. lei, în 2010, fiind afectat puternic de elementele speciale nete, în valoare de -651 mil. lei. Aceste elemente speciale au reprezentat provizionul constituit pentru amenda primită de la Consiliul Concurenței, recunoașterea costurilor preconizate cu închiderea definitivă a rafinării Arpechim, ca urmare a deciziei Consiliului de Supraveghere, și deprecierea unor active aferente activității de GPL. Costurile estimate cu închiderea rafinării nu includ costurile de decontaminare, care vor fi stabilite după obținerea certificatului de închidere de la autoritățile române și care se preconizează că vor fi acoperite de indemnizațiile prevăzute în contractul de privatizare. **Indicatorul marjelor de rafinare**, de -2,40 USD/bbl, s-a situat sub valoarea din 2010, deoarece efectul pozitiv al creșterii marjelor de rafinare la benzină și distilate medii a fost anulat integral de costurile mai mari ale consumului de țiței, ca efect al creșterii semnificative a prețului la țiței. În 2011, **rata de utilizare** a rafinării Petrobrazi a fost menținută la un nivel ridicat (79%), comparativ cu nivelul de 70% din 2010, când rafinăria a fost oprită timp de o lună. **Livrările totale din rafinare** au scăzut cu 5%, comparativ cu 2010. **EBIT-ul** generat de segmentul **Sediu și altele** a fost de -79 mil. lei, îmbunătățit cu 42%, comparativ cu rezultatul de -135 mil. lei din 2010.

Aspecte financiare

Note la contul de profit și pierdere

Contul de profit și pierdere simplificat (mil. lei)

	2010	2011	Δ (%)
Venituri din vânzări	18.616	22.614	21
Cheltuieli directe de distribuție	(437)	(564)	29
Costul vânzărilor	(12.791)	(14.321)	12
Alte venituri de exploatare	514	433	(16)
Cheltuieli de distribuție și administrative	(1.450)	(1.398)	(4)
Cheltuieli de explorare	(187)	(420)	125
Alte cheltuieli de exploatare	(1.280)	(1.407)	10
Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)	2.986	4.936	65
Rezultat financiar net	(380)	(327)	(14)
Cheltuieli cu impozitul pe profit	(416)	(850)	104
Profit net	2.190	3.759	72
din care: atribuibil interesului minoritar	(11)	2	n.m.
Profit net atribuibil acționarilor societății-mamă	2.201	3.757	71

Petrom este o companie integrată de țiței și gaze. Deoarece țițeiul produs în segmentul E&P este procesat, în principal, în rafinăria Petrobrazî, segmentul R&M are ponderea cea mai mare în veniturile consolidate din vânzări ale Grupului.

Veniturile consolidate din vânzări au crescut cu 21%, comparativ cu 2010, ajungând la 22.614 mil. lei, în principal datorită evoluției pozitive a prețurilor la țiței și produse petroliere și a creșterii volumului vânzărilor de gaze. După eliminarea tranzacțiilor în cadrul Grupului, în sumă de 11.172 mil. lei, contribuția segmentului **E&P** a fost de 571 mil. lei sau aproximativ 3% din veniturile totale din vânzări ale Grupului (2010: 673 mil. lei). După eliminarea vânzărilor din cadrul Grupului, contribuția segmentului **G&E** a fost de 3.191 mil. lei și a reprezentat aproximativ 14% din veniturile totale din vânzări (2010: 2.880 mil. lei). Veniturile din vânzări către clienți externi ale segmentului **R&M** au însumat 18.795 mil. lei și au reprezentat 83% din veniturile totale din vânzări (2010: 15.050 mil. lei).

În concordanță cu standardul internațional de raportare financiară 8 („IFRS 8”) „Segmente de operare”, veniturile din vânzările către clienți externi sunt prezentate pe zone geografice, în funcție de locul unde riscurile și beneficiile sunt transferate asupra clientului. România, ca zonă geografică, reprezintă cea mai importantă **piață de desfacere** a Grupului, cu venituri din vânzări de 17.411 mil. lei sau 77% din totalul veniturilor

din vânzări ale Grupului (2010: 14.484 mil. lei sau 78%). Veniturile din vânzări în restul Europei Centrale și de Est au fost de 4.291 mil. lei sau 19% din veniturile totale din vânzări ale Grupului (2010: 3.508 mil. lei), iar veniturile din vânzări în restul lumii (Kazahstan) au crescut la valoarea de 911 mil. lei, reprezentând 4% din totalul veniturilor din vânzări (2010: 624 mil. lei).

Cheltuielile directe de distribuție, constând în principal din cheltuieli cu serviciile de transport către terți, au crescut cu 29%, la 564 mil. lei, fiind asociate în principal activităților din Kazahstan.

Costul vânzărilor, care include costuri fixe și variabile de producție, precum și cheltuieli cu bunurile, materiile prime și materialele folosite, a crescut cu 12%, la 14.321 mil. lei, fiind corelat cu creșterea veniturilor din vânzări. **Alte venituri de exploatare** au scăzut cu 16%, fiind influențate negativ de reducerea câștigurilor din diferențe de curs valutar și de scăderea vânzărilor de certificate de carbon, comparativ cu 2010. **Cheltuielile de distribuție**, în sumă de 1.161 mil. lei, au scăzut cu 5%, comparativ cu anul trecut, în timp ce **cheltuielile administrative** au crescut cu 3%, ajungând la 237 mil. lei.

Cheltuielile de explorare au crescut cu 125%, la 420 mil. lei, în principal din cauza înregistrării unor sonde fără rezultat în România și a deprecierei unor active de explorare în Kazahstan (licența de explorare Kultuk).

Venituri din vânzări la nivel de grup cu 21% mai mari față de 2010

Provizion pentru amenda primită de la Consiliul Concurenței din România

Alte cheltuieli de exploatare au crescut cu 10%, comparativ cu 2010, însumând 1.407 mil. lei în 2011. Acest efect negativ a fost cauzat, în principal, de provizionul constituit pentru amenda primită de la Consiliul Concurenței.

Rezultatul financiar net arată o pierdere de 327 mil. lei, îmbunătățit față de anul trecut (2010: pierdere de 380 mil. lei). Influențele pozitive din scăderea cheltuielilor cu dobânzile și scăderea cheltuielilor aferente efectului din actualizarea provizioanelor au fost parțial contrabalansate de câștigul mai mic din diferențele de curs valutar din 2011, comparativ cu 2010, asociate,

în principal, împrumuturilor în USD acordate de către Petrom filialelor din Kazahstan.

Cheltuielile cu impozitul pe profit au crescut cu 434 mil. lei, la valoarea de 850 mil. lei, comparativ cu 2010. **Impozitul pe profitul curent** a crescut cu 409 mil. lei, la 910 mil. lei, în principal datorită profiturilor mai mari generate de creșterea prețului țițeiului. În 2011, au fost recunoscute **venituri aferente impozitului pe profit amânat**, în sumă de 60 mil. lei (2010: 86 mil. lei). Rata efectivă a impozitului pe profit la nivel de Grup a crescut ușor la 18% (2010: 16%), în principal datorită deprecierei contabile a licenței de explorare Kultuk și a amenzii primite de la Consiliul Concurenței.

Investiții

Investiții ¹ (mil. lei)

	2010	2011	Δ (%)
Explorare și Producție	2.774	3.254	17
Gaze și Energie	1.211	515	(57)
Rafinare și Marketing	758	980	29
Sediu și altele	120	54	(55)
Total investiții ¹	4.863	4.803	(1)
+/- Alte ajustări	338	438	30
- Investiții în active financiare	(35)	0	n.m.
Intrări conform situației activelor imobilizate (active corporale și necorporale)	5.166	5.241	(2)
+/- Modificări nemonetare	(844)	24	n.m.
leșiri de numerar pentru investiții în imobilizări corporale și necorporale	4.322	5.265	22
+ leșiri de numerar pentru investiții în titluri de participare, împrumuturi și alte active financiare	2	0	n.m.
Investiții, conform Situației Fluxurilor de Trezorerie	4.324	5.265	22

¹ Include achiziții și investiții în companii asociate și alte interese de participare; ajustate cu costurile capitalizate de dezafectare, investițiile în sondele de explorare care nu au descoperit rezerve certe, costurile îndatorării și alte aditii care, prin definiție, nu sunt considerate investiții.

Investiții de 4,8 mld. lei

Investițiile au scăzut ușor, la valoarea de 4.803 mil. lei (2010: 4.863 mil. lei), din cauza scăderii semnificative a investițiilor în segmentul G&E, compensate de investiții mai mari efectuate în segmentele E&P și R&M.

Investițiile în **E&P**, în sumă de 3.254 mil. lei (2010: 2.774 mil. lei), au reprezentat 68% din valoarea totală înregistrată în 2011 și au fost predominant concentrate pe forajul sondelor de dezvoltare,

lucrări de reparații capitale și operațiuni de adâncime, proiectele de redezvoltare a zăcămintelor, echipamentele de producție și infrastructura deșeurilor. Aproximativ 11% din investiții au fost efectuate în **G&E**, în sumă de 515 mil. lei (2010: 1.211 mil. lei), direcționate aproximativ egal către cele două proiecte energetice, centrala electrică de la Brazi, precum și finalizarea parcului eolian Dorobanțu, care a început operarea comercială la 1 octombrie 2011.

În **R&M**, investițiile de 980 mil. lei (2010: 758 mil. lei) au reprezentat 20% din totalul investițiilor efectuate de Grup în 2011. În Rafinare, investițiile au fost direcționate în special către programul de modernizare a rafinării Petrobrazî (în special pentru modernizarea instalației de distilare atmosferică și în vid a țiteiului și a instalației de cocsare, precum și pentru proiectele de infrastructură). În plus, au fost făcute investiții pentru conformitatea cu cerințele legale și de mediu, precum și pentru construcția depozitului de la Ișalnița din România. Investițiile în segmentul **Sediu și altele** s-au ridicat la 54 mil. lei (2010: 120 mil. lei), fiind direcționate, în principal, către proiecte din domeniul IT.

Reconcilierea investițiilor totale cu valoarea intrărilor conform situației activelor imobilizate (corporale și necorporale) se referă, în principal, la intrări care, prin definiție, nu sunt considerate investiții, cum ar fi capitalizări rezultând din revizuirea activelor de dezafectare și dobânda capitalizată. Diferența dintre intrările prezentate în situația activelor imobilizate și investițiile raportate în situația fluxurilor de trezorerie este datorată, în principal, investițiilor care nu au afectat fluxurile de trezorerie în perioada de raportare (incluzând variația datoriilor rezultate din investiții și din leasingul financiar și revizuirea provizioanelor de dezafectare).

Reconcilierea investițiilor totale cu valoarea intrărilor conform situației activelor imobilizate

Bilanțul contabil

Bilanțul simplificat (mil. lei)

	2010	%	2011	%
Active				
Active imobilizate ¹	28.459	82	31.022	85
Imobilizări corporale și necorporale	25.147	72	27.455	75
Investiții în entități asociate	41	0	41	0
Alte active imobilizate	2.537	7	2.718	7
Creanțe privind impozitul pe profit amânat	734	2	807	2
Active circulante	6.306	18	5.467	15
Stocuri	2.500	7	2.349	6
Creanțe comerciale	1.398	4	1.826	5
Alte active circulante	2.408	7	1.292	4
Capitaluri proprii și datorii				
Total capitaluri proprii	18.459	53	21.077	58
Datorii pe termen lung ¹	10.728	31	9.287	25
Provizioane pentru beneficii de pensionare și alte obligații similare	297	1	195	1
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	3.466	10	2.173	6
Provizioane privind obligațiile cu dezafectarea și restaurarea	5.918	17	5.898	16
Provizioane și alte datorii	1.020	3	1.009	3
Datorii privind impozitul pe profit amânat	27	0	12	0
Datorii curente	5.578	16	6.125	17
Furnizori și alte datorii asimilate	3.453	10	2.983	8
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	391	1	464	1
Provizioane și alte datorii	1.734	5	2.678	7
Total active / capitaluri proprii și datorii	34.765	100	36.488	100

Active totale de 36,5 mld. lei

¹ Începând cu 2011, Creanțe privind impozitul pe profit amânat și Datorii privind impozitul pe profit amânat au fost incluse în Active imobilizate și în Datorii pe termen lung; cifrele din anul precedent au fost modificate corespunzător.

Grad de îndatorare de 9,3% la sfârșitul anului

Activele totale au crescut ușor, cu 1.723 mil. lei, până la valoarea de 36.488 mil. lei. **Activele imobilizate** au crescut cu suma de 2.562 mil. lei, ajungând la 31.022 mil. lei, din care suma de 2.309 mil. lei reprezintă creșterea **activelor corporale și necorporale**. Intrările de active corporale și necorporale (5.241 mil. lei) au depășit valoarea totală a amortizării și a ajustărilor pentru depreciere, precum și a cedărilor de active, cu suma de 2.246 mil. lei. Ponderea activelor corporale și necorporale în total active se ridică la 75% (2010: 72%).

Creșterea **altor active imobilizate**, care cuprind în primul rând creanța OMV Petrom S.A. asupra statului român, a fost determinată, în principal, de efectul de actualizare a provizioanelor, ce a fost parțial compensat de aducerea la valoarea prezentă a acestei creanțe.

Scăderea **activelor circulante** cu 839 mil. lei este legată, în principal, de scăderea numerarului și a echivalentelor de numerar cu 835 mil. lei, prezentată în cadrul **altor active circulante**.

Creanțele comerciale au crescut cu 428 mil. lei, ca urmare a prețurilor mai mari în segmentul de R&M și a extinderii termenelor de plată pentru marii clienți din sectorul gaze. Această creștere a fost compensată de o scădere a **altor active** cu 253 mil. lei (în principal din cauza scăderii accizelor achitate în avans) și de o scădere a **stocurilor** cu 151 mil. lei.

Total capitaluri proprii (inclusiv interesele minoritare) au crescut cu 2.617 mil. lei, îmbunătățind indicatorul capital propriu raportat la total active de 58% (2010: 53%). Creșterea capitalurilor proprii datorită profiturilor nete mai mari generate în timpul anului a fost compensată doar parțial de distribuirea dividendelor pentru exercițiul financiar 2010.

Rambursările primului și celui de-al doilea împrumut sindicalizat cu o valoare totală de 1.424 mil. lei, precum și a împrumuturilor contractate de la BERD (Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare), în valoare de 303 mil. lei, au fost compensate parțial de sumele trase de la BEI (Banca Europeană pentru

Investiții), în valoare de 280 mil. lei, scăzând astfel **împrumuturile pe termen lung** cu 1.293 mil. lei.

Noile trageri pe termen scurt de la BERD în valoare de 62 mil. lei reflectă, în principal, creșterea netă a **împrumuturilor purtătoare de dobânzi** pe termen scurt cu 73 mil. lei. Furnizorii și alte datorii asimilate au înregistrat o valoare mai mică din cauza investițiilor semnificative realizate la finele anului 2010, în special în activitățile de E&P. Creșterea semnificativă a **provizioanelor și altor datorii** cu 944 mil. lei rezultă, în principal, din constituirea unui provizion pentru amenda primită de la Consiliul Concurenței din România (504 mil. lei) și a unui provizion rezervat pentru închiderea rafinăriei Arpechim (120 mil. lei) și pentru datorii din contracte de instrumente de acoperire împotriva riscurilor, cu o valoare de 142 mil. lei în 2011.

Indicatorul gradului de îndatorare

Rambursările împrumuturilor pe termen lung – compensate parțial de o scădere a numerarului și a echivalentelor de numerar – au dus la o scădere a **datoriei nete**^v a Grupului Petrom la 1.955 mil. lei, comparativ cu 2.299 mil. lei la finele anului 2010. În consecință, la 31 decembrie 2011, **indicatorul gradului de îndatorare**^{vi} a continuat să scadă la 9,3%, de la 12,4%, cât înregistra la sfârșitul lunii decembrie 2010.

Fluxuri de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie a Grupului este întocmită folosind metoda indirectă, făcându-se ajustări pentru schimbări în perimetrul de consolidare al grupului, pentru diferențele de curs valutar și pentru alte tranzacții nemonetare.

Fluxul de trezorerie generat din activitatea de exploatare a crescut cu 1.812 mil. lei sau cu 39%, comparativ cu 2010, ajungând la 6.442 mil. lei. Reconcilierea profitului înainte de impozitare cu fluxul de trezorerie generat din activitatea de exploatare (înaintea modificărilor în activele circulante nete) a determinat o ajustare netă pozitivă de 3.229 mil. lei pentru 2011 (2010: 2.458 mil. lei). Dacă deprecierea, amortizarea și

^v Datoria netă reprezintă datorii purtătoare de dobândă, inclusiv datoria privind leasingul financiar și exclude numerarul și echivalente de numerar.

^{vi} Indicatorul aferent gradului de îndatorare = Datorie netă / (Capital propriu) x 100.

ajustările de depreciere a activelor imobilizate au adăugat 2.830 mil. lei (2010: 2.812 mil. lei), modificările nete ale provizioanelor (incluzând provizioanele pentru obligațiile de dezafectare și de restaurare și alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli) au contribuit la o creștere cu 200 mil. lei (2010: scădere cu 325 mil. lei) a fluxului de trezorerie. Cedarea activelor imobilizate și alte ajustări nemonetare au condus la o creștere cu 199 mil. lei (2010: scădere cu 28 mil. lei).

În 2011, activele circulante nete, dobânzile și impozitele au generat o ieșire de numerar de 1.396 mil. lei (2010: ieșire de numerar de 434 mil. lei). Creanțele au crescut cu 432 mil. lei (2010: creștere de 523 mil. lei), iar datoriile au scăzut cu 53 mil. lei (2010: au înregistrat o creștere cu 559 mil. lei). Dobânzile nete și impozitul pe profit plătite au generat o ieșire de numerar de 944 mil. lei (2010: ieșirea de numerar a fost de 474 mil. lei), influențată de evoluția pozitivă a rezultatelor din anul curent.

Ieșirile de numerar pentru investiții în active imobilizate de 5.265 mil. lei (2010: 4.322 mil. lei) au fost doar parțial compensate de încasările din vânzarea de active imobilizate, în valoare de 113 mil. lei (2010: 135 mil. lei), și de intrările de

numerar în 2011, rezultate din vânzarea Ring Oil Holding & Trading Ltd. și a sucursalelor sale (59 mil. lei) în anul precedent.

În 2011, nu au existat ieșiri de numerar asociate achizițiilor și majorărilor participațiilor în filialele consolidate (2010: 68 mil. lei). **Ieșirile nete de numerar din activitățile de investiții** au avut o valoare totală de 5.092 mil. lei (2010: 4.264 mil. lei). Ieșirile de numerar pentru scăderea netă a împrumuturilor pe termen scurt și pe termen lung s-au ridicat la 1.199 mil. lei (2010: intrările din creșterea împrumuturilor s-au ridicat la 832 mil. lei). Ieșirile de numerar pentru plata dividendelor au fost de 993 mil. lei în 2011 (2010: sub 1 mil. lei). **Ieșirile nete de numerar din activitățile de finanțare** s-au ridicat la 2.193 mil. lei (2010: intrări în valoare de 832 mil. lei).

5,1 mld. lei ieșiri nete de numerar din activități de investiții

Managementul riscului și controlul intern ^{vii}

Securizarea valorii economice adăugate

Managementul riscului

Începând cu anul 2011, Petrom și-a extins lanțul valoric asociat modelului integrat de afaceri, adăugând portofoliului său și producția de electricitate. Mediul financiar internațional este marcat de noile expuneri generate de criza datoriilor suverane din Europa, nelinești provocate de încetinirea economiei mondiale și de tensiunile politice din Orientul Mijlociu.

Obiective

Obiectivul sistemului de management al riscului din cadrul Grupului Petrom este de a securiza o valoare economică adăugată și pozitivă pe un orizont de timp mediu, prin gestionarea expunerilor companiei, prin prisma fluxului de numerar consolidat. Riscurile strategice și riscurile tip eveniment cu potențial ridicat sunt monitorizate separat. O parte din obiectivele specifice ale sistemului sunt de a monitoriza îndeaproape și de a proteja expunerea companiei la riscul de piață, riscul de credit, riscul de lichiditate și riscul fluxului de numerar și de a aplica măsurile adecvate de contracarare, pentru a limita efectele acestora.

Organizație

Sistemul de management al riscului din cadrul Petrom este complet integrat în activitatea companiei și întregul personal are responsabilitatea generală de a identifica și a raporta riscurile.

Formal, în organizația de risc există patru niveluri de management al riscurilor organizate tip piramidă. Primul nivel este reprezentat de proprietarii de risc, care sunt prezenți în toate zonele și sectoarele de activitate. Următorul nivel, cel de-al doilea, este reprezentat de coordonatorii de risc divizionali, care facilitează și coordonează procesul de management de risc și pe toți proprietarii de risc din divizia lor. Al treilea nivel se referă la managerul de risc, reprezentat prin departamentul de Managementul Riscului, care gestionează, la rândul său, toți coordonatorii de risc divizionali, precum și întregul proces de management al riscurilor. Cel mai înalt nivel este reprezentat de Directoratul Petrom, care aprobă rapoartele de risc în conformitate cu apetitul de risc și obiectivele companiei și conduce efectiv procesul atunci când este nevoie.

Procesul de management al riscurilor

Managementul riscului în Petrom este un ciclu continuu, în cadrul căruia toate riscurile (existente și noi) sunt identificate, analizate, evaluate și gestionate. Fiecare etapă a procesului de management al riscului este documentată și înregistrată într-un registru al riscurilor. Gestionarea și reducerea riscurilor identificate și evaluate au loc la toate nivelurile organizatorice, prin folosirea unor politici de risc și responsabilități clar definite.

Gestionarea riscurilor are ca obiectiv atingerea unui echilibru optim de risc al rezultatelor companiei, eforturile de gestionare fiind analizate prin prisma eficienței economice.

Gestionarea riscurilor constă în implementarea unor contramăsuri proactive pentru reducerea probabilității de apariție a riscului, dar și a unor contramăsuri reactive care reduc impactul riscului. Aceste măsuri reactive se fac fie prin transfer (polițe de asigurare și instrumente de acoperire a riscului de tip hedging) sau prin limitarea efectelor riscului și reținerea riscului rezidual.

O atenție specială este acordată riscurilor de piață și financiare, care includ, printre altele, riscul prețului la țiței, riscul prețului la gaze, riscul de schimb valutar și riscul de rată de dobândă. Aceste riscuri sunt monitorizate îndeaproape de organizația de management de risc din cadrul Petrom și sunt gestionate prin proceduri interne specifice.

Auditarea sistemului de management al riscurilor

Pentru asigurarea unui proces eficient, sistemul de management al riscului din cadrul Petrom utilizează un proces de autotestare (back-testing) și este, de asemenea, auditat în mod regulat de către departamentul de audit intern. Aceste rapoarte de audit sunt utilizate pentru a compara capacitatea și calitatea sistemului de management al riscului și pentru direcționarea acestui sistem. Un alt rol important al auditorului intern cu privire la sistemul de management al riscului este sprijinirea calității procesului. Acest lucru se realizează prin auditarea regulată a procesului de management al riscurilor, urmărind asigurarea evaluării corecte a riscurilor, a procesului de raportare a riscurilor, precum și verificarea existenței și implementării procedurilor de management de risc aplicabile.

^{vii} Informații conform cerințelor Ordinului nr. 3055/2009 al Ministerului Finanțelor Publice, Capitolul II, Secțiunea 10.

Sistem integrat de management al riscurilor

Sistemul de management al riscurilor la nivelul întreprinderii (EWRM – „Enterprise Wide Risk Management”) din cadrul Petrom urmărește în mod activ identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea tuturor riscurilor (riscuri de piață și financiare, operaționale și strategice) pentru a minimiza efectele acestora asupra fluxului de numerar al companiei până la un nivel acceptabil agreat ca apetit de risc.

Sistemul EWRM al Petrom este integrat în procesul de management al riscului din cadrul OMV. Sistemul respectă standardul ISO31000 și cuprinde o organizație de management de risc dedicată ce operează în baza unui cadru intern de reglementare, o infrastructură IT ce oferă posibilitatea cuantificării cantitative a riscurilor, precum și coordonatori de risc ce asigură integrarea procesului în activitatea operațională zilnică.

Petrom își reevaluează continuu portofoliul de riscuri existente, identificând noi expuneri și adăugând valoare companiei prin aplicarea în mod corespunzător, atunci când este necesar, a celor mai bune și mai eficiente contramăsuri. Riscurile gestionate în prezent în cadrul sistemului Petrom sunt clasificate pe categorii în riscuri de piață și financiare, riscuri operaționale și strategice, incluzând, printre altele, riscuri de piață, riscuri financiare, riscuri de proiect, riscuri de proces, riscuri legate de sănătate, siguranță și securitate, riscuri fiscale, riscuri de conformitate, riscuri de personal, riscuri legate de litigii, riscuri legate de reglementare și riscuri reputaționale.

În ceea ce privește instrumentele și tehnicile specifice de management de risc, Petrom urmează cele mai bune practici internaționale în managementul riscului și utilizează modelele stocastice pentru a cuantifica incertitudinea asociată fluxurilor de numerar planificate pe un orizont de timp de trei ani și un interval de încredere de 95%. Toate riscurile sunt analizate pe baza tendințelor istorice și a volatilităților. Cuantificarea se face pe bază de date istorice și prin calibrare, pe baza unor estimări a celor mai probabile evoluții viitoare.

Prin procesul său de management al riscului, Petrom își securizează sustenabilitatea pe termen

lung și reduce incertitudinea asociată obiectivelor sale strategice și ȳntelilor financiare.

În ceea ce privește **managementul riscului de piață pentru mărfurile tranzacționabile**, Petrom este bineînțeles expus riscului de piață rezultat din efectul volatilității prețurilor asupra fluxurilor de numerar generate de activitățile de producție, rafinare și marketing asociate ȳțeiului, produselor petroliere, gazelor și electricității. Riscul de piață are o importanță strategică centrală în cadrul profilului de risc al Grupului Petrom și a lichidității companiei pe termen mediu. Riscul de piață aferent mărfurilor tranzacționabile ale Grupului Petrom sunt analizate îndeaproape - fiind cuantificate, evaluate și reduse atunci când este cazul, pentru a garanta veniturile așteptate în conformitate cu obiectivele Grupului Petrom.

Pentru a proteja fluxul de numerar al Grupului în 2012, Petrom a angajat instrumente de acoperire a riscului de tip swap, fixând astfel cotația Brent la 101 USD pe baril pentru un volum de producție de 30.000 de barili pe zi, aproximativ o treime din producția totală de ȳței planificată pentru anul 2012. Aceste volume sunt acoperite la risc până la sfârșitul anului 2012. Rezultatul financiar al strategiei de hedging va fi decontat trimestrial pentru diferența dintre prețul fixat și cotația Oil Brent (DTD).

Din punct de vedere al **riscului operațional**, Petrom este o companie integrată, cu un portofoliu vast de active, majoritatea dintre aceste active fiind instalații de producție și prelucrare hidrocarburi. Riscurile de tip eveniment cu potențial ridicat asociate activității operaționale (spre exemplu, erupții, explozii, cutremure etc.) sunt identificate și pentru fiecare din acestea se elaborează și evaluează scenariile de incident. Acolo unde este considerat necesar, se realizează planuri specifice de gestionare a riscului pentru fiecare locație în parte.

Managementul riscului de credit se referă la riscu aferent neîndeplinirii de către o contraparte a obligațiilor contractuale, care are drept rezultat pierderi financiare pentru Petrom. Principalele riscuri de credit sunt evaluate, monitorizate și gestionate la nivelul Petrom folosind limite de credit predeterminate pentru fiecare dintre țări, bănci,

Instrumente swap de acoperire a riscului la ȳței pentru 2012

Îmbunătățirea abilităților de management al riscului

parteneri de afaceri și furnizori. Pe baza bonității acestora, tuturor contrapărților li se alocă un nivel maxim (de tip plafon) de expunere în ceea ce privește limita de credit (sume și scadențe), iar reevaluările de bonitate și limitele acordate sunt revizuite la intervale regulate.

Rezultate

La intervale regulate de timp, profilul de risc consolidat al Grupului Petrom este raportat, prin comparație, cu apetitul pentru risc al companiei – spre a fi aprobat de Directorat și cu scopul informării Comitetului de Audit.

Gradul de conștientizare a riscurilor, înțelegerea profilului de risc al companiei, precum și abilitățile de management al riscului s-au îmbunătățit considerabil în toată compania. În 2011, profilul de risc consolidat a fost raportat și aprobat de Directoratul Petrom în conformitate cu apetitul pentru risc al companiei.

Descrierea principalelor caracteristici ale controlului intern

Consiliul de Supraveghere este responsabil de revizuirea eficacității sistemului de control intern al Grupului și a delegat Comitetului de Audit autoritatea pentru ca acesta să-i acorde asistență la îndeplinirea responsabilităților sale în privința controlului intern și a raportării financiare.

Grupul a implementat un sistem de control intern, care include activități de prevenire sau detectare a evenimentelor și riscurilor nedorite, precum fraudă, erori, daune, neconformitate, tranzacții neautorizate și denaturări în cadrul raportării financiare.

Sistemul de control intern al Petrom vizează toate operațiunile la nivel de grup, având următoarele obiective:

- ▶ Conformitatea cu legislația și reglementările interne
- ▶ Fiabilitatea raportării financiare (acuratețe, caracter complet și prezentare corectă)
- ▶ Prevenirea și detectarea fraudelor și erorilor
- ▶ Operațiuni de afaceri eficiente și eficace

Cadrul sistemului de control intern al Petrom constă din următoarele elemente:

Element	Descriere
Mediu de control intern	Existența unui mediu de control reprezintă fundamentul unui sistem de control intern eficient. Acesta constă în definirea de și aderarea la valori și principii la nivel de grup (de ex. etica în afaceri), precum și măsuri organizatorice (de ex. atribuirea clară de responsabilități și autoritate, angajament în domeniul competenței, reglementări privind drepturile de semnătură și împărțirea sarcinilor).
Evaluarea riscurilor de proces și de conformitate	În general, toate procesele de afaceri, de management și cele de suport se află în sfera de acoperire a sistemului de control intern. Acestea sunt evaluate în scopul identificării activităților riscante și critice.
Reducerea riscurilor prin activități de control	Activitățile și măsurile de control (precum împărțirea sarcinilor, verificări, aprobări, drepturi de acces IT) sunt definite, implementate și executate pentru a reduce riscurile semnificative de proces și conformitate.
Documentație și informare	Atribuțiile aferente includ documentarea principalelor procese și proceduri, care, la rândul său, conține o descriere a activităților de control-cheie efectuate.
Monitorizare și audit	Conducerea companiei și funcția de Audit Intern evaluează implementarea eficientă a sistemului de control intern

Un set cuprinzător de standarde, condiție esențială pentru un control intern adecvat

Pentru OMV Petrom S.A., o condiție esențială pentru constituirea unui set cuprinzător de standarde este implementarea și menținerea unui sistem riguros de gestiune a afacerilor (Business Management System - BMS), conceput în așa fel încât să corespundă setului integrat de procese și instrumente folosite de companie pentru dezvoltarea strategiei sale, transpus în acțiuni efective și în monitorizarea și creșterea eficacității atât a proceselor, cât și a instrumentelor.

BMS include următoarele elemente: Manualul de Management, care este o prezentare a Sistemului de gestiune a afacerilor și Reglementările corporative ale OMV Petrom S.A. Departamentul Afaceri Corporative și Conformitate este responsabil de coordonarea BMS. Acest departament furnizează sprijin diferitelor entități ale grupului, în vederea îndeplinirii cerințelor de reglementare, coordonează elaborarea de reglementări corporative și realizează o verificare a calității, asigură postarea reglementărilor corporative aprobate de Directorat pe intranetul OMV Petrom S.A. și comunică intrarea lor în vigoare. Există o directivă corporativă în vigoare care stabilește clasificarea, definiția și structura standardizată a reglementărilor corporative (precum instrucțiuni, standarde, directive, linii directoare, recomandări etc.), dar și elaborarea, comunicarea, monitorizarea și procesul de raportare a acestora.

Auditul intern evaluează eficacitatea și eficiența politicilor, procedurilor și sistemelor în vigoare ale companiei menite să asigure: identificarea corectă și gestionarea riscurilor, fiabilitatea și integritatea informațiilor, conformitatea cu legile și reglementările, protecția activelor, utilizarea economică și eficientă a resurselor și realizarea obiectivelor stabilite.

Auditul intern desfășoară audituri regulate ale companiilor individuale din cadrul grupului și informează Comitetul de Audit cu privire la rezultatele auditurilor realizate.

Standarde stabilite la nivel de grup pentru elaborarea situațiilor financiare anuale și intermediare

Grupul dispune de un Manual de Contabilitate aplicat în mod consecvent în toate companiile din cadrul Grupului, în vederea asigurării unui tratament contabil uniform aplicat pentru aceleași situații de afaceri. Manualul de Contabilitate al Grupului este actualizat cu regularitate în funcție de schimbările survenite în Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS). În plus, organizarea departamentelor contabil și de raportare financiară este astfel instituită pentru a obține un proces de raportare financiară de înaltă calitate. Rolurile și responsabilitățile sunt definite în mod specific și este aplicat un proces de revizuire – „principiul celor patru ochi” – pentru a se asigura corectitudinea și exactitatea procesului de raportare financiară. Stabilirea unor standarde la nivel de grup pentru elaborarea situațiilor financiare anuale și interimare, prin intermediul Manualului de Contabilitate IFRS, face, de asemenea, obiectul unei Reglementări Corporative interne.

**Instituirea
unui proces
de raportare
financiară de
înaltă calitate**

Informații conform Regulamentului nr. 1/2006 al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare

1. Relațiile dintre conducere și salariați și elementele conflictuale care caracterizează aceste relații

Dialogul dintre sindicate și conducere continuă în mod regulat. Elementele-cheie ale cadrului care prezintă relația dintre conducere și angajați constau din contractul colectiv de muncă, regulamentul intern și comisia de paritate. Toți pașii făcuți în procesul de reorganizare inițiat de companie au fost discutați și agreeți de ambele părți.

Formularea anumitor prevederi din contractul colectiv de muncă la nivel de companie a generat o serie de litigii de muncă prin care mai mulți angajați solicită plata unor prime pretins a fi neachitate acestora. Marea majoritate a revendicărilor au ca obiect aspecte anterioare privatizării Petrom.

Litigiile fac obiectul instanțelor din București și din țară și sunt în diverse faze procesuale. Apărarea Petrom constă în argumentul că primele respective au fost incluse și menținute în salariul de bază al angajaților, astfel că revendicările nu sunt justificate. Acest argument este avut în vedere în marea majoritate a litigiilor, care sunt în prezent câștigate irevocabil în recurs.

Pe parcursul anului 2011, Petrom a continuat să primească noi revendicări în acest sens. Ca urmare a evaluării datoriilor potențiale ce ar putea rezulta din litigiile aflate în derulare, nu a fost necesară suplimentarea nici în 2010, nici în 2011 a provizionului constituit în 2008, în sumă de 1,3 mld. lei, pentru acoperirea riscului, conform principiilor prudențiale. Petrom a întreprins toate acțiunile posibile și a angajat toate resursele necesare pentru a se apăra împotriva proceselor de judecată și, de asemenea, pentru a preveni creșterea numărului de litigii. În plus, au fost întreprinse demersuri ample de informare a angajaților în vederea creșterii gradului de conștientizare pe acest subiect. Ca urmare a acestui dialog susținut, mulți dintre aceștia și-au retras plângerile sau, după caz, și-au exprimat intenția de a rambursa sumele primite.

2. Probleme potențiale legate de dreptul de proprietate asupra imobilizărilor corporale ale companiei

Compania a primit notificări privind restituirea imobilelor preluate abuziv de stat în perioada

06.03.1945-22.12.1989, sub incidența Legii nr. 10/2001, prin care se reglementează modalitățile, condițiile și formele legale în vederea restituirii acestora. Situația centralizată a acestor notificări și soluționarea lor la data de 31.12.2011 este următoarea - 1.126 de notificări au fost transmise către Petrom, din care:

- ▶ 16 clădiri au fost restituite;
- ▶ 1.081 de notificări au fost respinse din cauza neconformării cu prevederile Legii nr.10/2001;
- ▶ 27 de notificări au fost redirecționate către alte instituții;
- ▶ 2 notificări (dosare) sunt în curs de analiză

Conform art. 7.2, coroborat cu prevederile art. 26 din Normele Metodologice pentru aplicarea Legii nr.10/2001, aprobate prin Hotărârea de Guvern nr. 498/2002, primăriile sau prefecturile notificate au obligația de a identifica unitatea deținătoare și de a direcționa notificările către aceste entități, în vederea soluționării. De asemenea, se comunică notificatorilor că imobilul solicitat nu se află în administrarea acestor entități, precum și unitatea deținătoare care va soluționa notificarea. Deoarece până la această dată activitatea de soluționare a notificărilor din cadrul Comisiilor de la nivelul primăriilor sau prefecturilor nu s-a încheiat, există posibilitatea ca o parte din notificările primite să fie direcționate în continuare către Petrom.

3. Orice acord, înțelegere sau legătură de familie între administratorii companiei și o altă persoană, datorită căreia persoana respectiva a fost numită administrator

Petrom este guvernat în sistem dualist, conducerea companiei fiind asigurată de Directorat, sub controlul și supravegherea Consiliului de Supraveghere.

Membrii Consiliului de Supraveghere nu sunt numiți de o anumită persoană sau un anume acționar. Ei sunt aleși în cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor pe baza votului acționarilor și în conformitate cu cerințele legale referitoare la cvorum și majoritate. Prin urmare, nu există astfel de contracte și înțelegeri care să fie prezentate.

4. Participarea membrilor Consiliului de Supraveghere la capitalul social al companiei

Petrom nu are cunoștință ca un membru al Consiliului de Supraveghere să fi deținut în anul supus analizei acțiuni emise de companie.

Provizionul constituit în 2008 pentru litigii legate de CCM nu a fost suplimentat

5. Orice acord, înțelegere sau legătură familială între membrii conducerii executive și altă persoană, datorită căreia persoana respectivă a fost numită în conducerea executivă

Petrom nu are cunoștință de existența unor asemenea contracte ori înțelegeri.

6. Participarea membrilor conducerii executive la capitalul social al companiei

În urma programului de răscumpărare acțiuni, 100 de acțiuni au fost atribuite Marianeî Gheorghe, Președinte al Directoratului. De asemenea, ca dovadă a unei foarte bune guvernante corporative, dorim să subliniem faptul că soțul Marianeî Gheorghe deține un număr de 60.000 acțiuni emise de Petrom.

7. Eventualele litigii sau proceduri administrative în care au fost implicați administratorii și membrii conducerii executive în ultimii cinci ani

Din cunoștințele noastre, la data întocmirii acestui raport nu există litigii sau proceduri administrative împotriva membrilor Directoratului sau ai Consiliului de Supraveghere legate direct de activitatea lor în cadrul Companiei și care au impact asupra prețului acțiunilor societății sau asupra capacității lor de a deține poziția de membru în structurile corporative anterior menționate.

Nu există litigii sau proceduri administrative cu impact semnificativ împotriva membrilor Directoratului/ Consiliului de Supraveghere

Evenimente ulterioare

Schimbări în Consiliul de Supraveghere

Începând cu 1 ianuarie 2012, Gerald Kappes a fost numit membru interimar al Consiliului de Supraveghere Petrom, ca urmare a renunțării la mandat de către Werner Auli. Pe 23 martie 2012, Gerald Kappes a fost înlocuit de către Hans-Peter Floren ca membru interimar al Consiliului de Supraveghere Petrom, până la următoarea Adunare Generală a Acționarilor. Hans-Peter Floren este membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Gaze și Energie, începând din martie 2012.

Explorarea blocului Neptun

Pe 9 ianuarie 2012, Petrom a anunțat că a început forajul de explorare la sonda Domino-1, prima sondă de explorare în ape de mare adâncime din sectorul românesc al Mării Negre, împreună cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (EEPRL), o filială a companiei Exxon Mobil. Pe 22 februarie 2012, Petrom a confirmat o descoperire de gaze potențial semnificativă la sonda Domino-1. Sonda de explorare a întâlnit un rezervor de gaze cu o grosime de 70,7 metri, rezultând o estimare preliminară privind acumularea de gaze între 1,5 și 3 trilioane picioare cubice (respectiv între 42 și 84 mld. mc). Este însă prea devreme în procesul de evaluare

și explorare pentru a stabili dacă blocul Neptun se va dovedi în cele din urmă viabil din punct de vedere comercial sau nu.

Finalizarea lucrărilor de construcție la centrala electrică Brazi

Pe 17 ianuarie 2012, Petrom a anunțat că, deși construcția centralei electrice Brazi a fost finalizată cu succes, înainte de sfârșitul anului 2011, testele finale au fost întrerupte de factori externi de ordin tehnic. Petrom depune toate eforturile în vederea reluării testelor finale în cel mai scurt timp posibil.

Investigație efectuată de către Comisia pentru Protecția Concurenței din Bulgaria

În data de 16 martie 2012, OMV Bulgaria OOD, o subsidiară deținută în proporție de 99,9% de OMV Petrom S.A., a fost notificată de către Comisia pentru Protecția Concurenței din Bulgaria cu privire la încălcarea reglementărilor privind concurența. OMV Bulgaria OOD are la dispoziție 30 de zile pentru a pune la dispoziția autorităților argumente scrise și dovezi. La data aprobării acestor situații financiare nu suntem în măsură să evaluăm impactul acestei investigații și nu am înregistrat niciun provizion.

Descoperire de gaze potențial semnificativă în zona de mare adâncime a Mării Negre

Pretul țițeiului se menține peste valoarea de 100 USD/bbl

Estimăm că prețul mediu anual al țițeiului în 2012 se va menține peste valoarea de 100 USD/bbl și că diferențialul Brent-Urals va continua să fie mic.

Continuarea reformelor reprezintă cheia pentru menținerea creșterii economice

Conform datelor statistice oficiale, se estimează că PIB-ul României va crește cu 1,5% în 2012, deși există încă incertitudini considerabile cu privire la această proiecție. Un rol important în revigorarea economiei îl va avea, în continuare, cererea la export. Aceasta, la rândul său, va fi condiționată într-o mare măsură de evoluțiile economico-financiare din zona euro. Continuarea reformelor structurale pe plan intern ar trebui să intensifice capacitatea economiei de a răspunde mai bine la șocurile economice.

Investiții semnificative și dividende

Pentru a sprijini dezvoltarea durabilă și potențialul de creștere ale companiei, vom continua eforturile investiționale semnificative, menținându-ne totodată poziția financiară robustă, cu un nivel planificat al investițiilor de peste 1 mld. euro în 2012. Totodată, având în vedere poziția financiară și rezultatele foarte bune pentru 2011, managementul va propune AGA din data de 27 aprilie 2012 alocarea de dividende pentru anul 2011, în valoare de 0,031 lei/acțiune, rezultând o rată de distribuire a profitului de 47%. Bugetul de investiții al companiei și propunerea de dividend fac obiectul aprobării de către AGA din 27 aprilie 2012.

În vederea protejării fluxului de numerar al companiei în 2012 și pentru a susține programul investițional în anul curent, Petrom a angajat în 2011 noi instrumente swap de acoperire a riscului privind prețul la țiței, ce asigură, pentru un volum de producție de 30.000 bbl/zi, un nivel fix al prețului Brent de aproximativ 101,0 USD/bbl pentru 2012.

E&P focus: stabilizarea în continuare a nivelului producției și deblocarea potențialului

În **E&P**, principalul nostru obiectiv este să stabilizăm în continuare nivelul producției și să deblocăm potențialul E&P, în special prin proiecte de red dezvoltare a zăcămintelor, optimizarea producției și explorare. În plus, ne vom

concentra pe managementul strict al costurilor și eficientizarea operațională.

În România, optimizarea producției de țiței și gaze se va realiza atât prin aplicarea celor mai recente tehnologii, precum și prin parteneriate cu alți operatori în zăcămintele selectate. Vom continua să red dezvoltăm zăcămintele-cheie de țiței, axându-ne în special pe injecția de apă și abur. Prin demararea unor proiecte noi de red dezvoltare a zăcămintelor de gaze, vom continua optimizarea sistemelor de producție a gazelor și modernizarea instalațiilor și echipamentelor din zăcămintele majore selectate.

În ceea ce privește explorarea, obiectivul nostru este să deblocăm potențialul de explorare onshore și offshore la mare adâncime. Împreună cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited, vom finaliza forarea primei sonde de explorare de adâncime din sectorul românesc al Mării Negre, localizate în blocul Neptun.

De asemenea, în 2012 avem în plan evaluarea zăcămintului Totea, care ar putea confirma cea mai importantă descoperire de gaze onshore din România din ultimii șase ani.

În Kazahstan, ne concentrăm eforturile asupra zăcămintului Komsomolskoe, utilizând instalații de extracție artificială, injecție de apă și săparea de sonde productive noi. În plus, vom pune în practică un plan de red dezvoltare în zăcămintele TOC (Tasbulat, Turkmenoi, Aktas).

G&E: demararea exploatarei comerciale a centralei Brazi, preconizată pentru a doua jumătate a anului 2012

În **G&E**, acordăm o atenție sporită centralei electrice de la Brazi, a cărei operare comercială este acum preconizată pentru a doua jumătate a anului 2012. Punerea în funcțiune a centralei electrice de la Brazi și parcul eolian Dorobanțu, aflat deja în exploatare comercială, vor marca 2012 ca primul an operațional al Petrom în sectorul energiei electrice. Modificările recente în legislația privind gazele naturale impun formarea unui „coș de gaze” domestice și de import pentru consumul centralei electrice de la Brazi. În consecință, Petrom trebuie să folosească parțial gaz de import pentru centrala electrică, în locul gazelor din producție proprie, ceea ce va influența negativ, într-un mod semnificativ, profitabilitatea segmentului G&E. În ceea ce

Continuarea red dezvoltării zăcămintelor - cheie prin injecția de apă și abur

Exploatarea comercială a centralei Brazi – preconizată pentru a doua parte a 2012

Marjele vor rămâne sub presiune

privește liberalizarea prețurilor la gaze și energie electrică, vom urmări îndeaproape cerințele de reglementare subliniate de FMI/UE și guvernul român, care se vor reflecta în implementarea celui de-al treilea pachet energetic al UE (separarea activităților) în România.

R&M: continuăm optimizarea operațională și modernizarea rafinăriei Petrobrazî

În **R&M**, vom continua măsurile de management strict al costurilor și optimizarea performanței operaționale. Deși se preconizează că marjele din activitatea de rafinare se vor îmbunătăți, comparativ cu valorile scăzute din 2011, datorită reducerii capacității de rafinare, acestea vor rămâne însă sub presiune. De asemenea, ne

așteptăm ca marjele și volumele în activitatea de marketing să rămână sub presiune, ca urmare a prețurilor ridicate la țiței și a mediului economic instabil în regiunea în care ne desfășurăm activitatea.

La Petrobrazî, obiectivul nostru este să finalizăm proiectul de modernizare a unității de distilare atmosferică și în vid a țițeiului, până la jumătatea anului 2012, cu scopul de a îmbunătăți rata de utilizare a rafinăriei și mixul de produse, precum și pentru a putea procesa 100% țiței din producția noastră din România. O oprire de șase săptămâni a rafinăriei este programată pentru al doilea trimestru din 2012, în vederea punerii în funcțiune a proiectului de modernizare.

Raportul de guvernanță corporativă

Pentru a-și păstra competitivitatea într-o lume aflată în schimbare, Petrom dezvoltă și își adaptează practicile de guvernanță corporativă, astfel încât să se poată conforma noilor cerințe și să poată profita de noile oportunități.

Un proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare și obiective, sporește încrederea acționarilor în Companie. De asemenea, acesta contribuie la protejarea drepturilor acționarilor, îmbunătățind performanța generală a Companiei, oferind un acces mai bun la capital și la prevenirea riscurilor.

Prin urmare, Compania a acordat întotdeauna o importanță deosebită bunei guvernante corporative și aderă la principiile stipulate de Codul de Guvernare Corporativă emis de Bursa de Valori București.

În aprilie 2007, un sistem dualist de guvernare a fost pus în aplicare în Petrom și, de atunci, Compania este administrată de un Directorat, care gestionează activitățile zilnice ale companiei, și de un Consiliu de Supraveghere ales de către acționari să acționeze ca un organism de monitorizare, supervizând și controlând Directoratul. Competențele și atribuțiile structurilor menționate mai sus sunt prezentate în Actul Constitutiv al Companiei, disponibil pe site-ul nostru web, în secțiunea Guvernare corporativă și în reglementările interne relevante.

Angajamentul pentru buna guvernare corporativă

În conformitate cu cea mai bună practică de guvernare corporativă, Compania este administrată într-un climat de deschidere, bazat pe dialogul onest între Directorat și Consiliul de Supraveghere, precum și în cadrul fiecăruia dintre aceste organisme. Membrii organismelor corporative menționate mai sus au datoria de a da dovadă de diligență și loialitate față de Companie. Astfel, Directoratul și Consiliul de Supraveghere adoptă hotărârile necesare pentru bunăstarea Companiei, în primul rând ținând cont de interesele acționarilor și ale angajaților.

Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) este

convocată de Directorat de fiecare dată când este necesar, în conformitate cu prevederile legii. Data adunării nu poate fi în mai puțin de 30 (treizeci) de zile de la publicarea anunțului de convocare în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a. Anunțul de convocare trebuie publicat în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a și într-unul din cotidienele de largă circulație din România. În situații excepționale, atunci când interesul Companiei o cere, Consiliul de Supraveghere poate convoca AGA. Convocatorul va fi transmis către Bursa de Valori București și Comisia Națională a Valorilor Mobiliare, în conformitate cu reglementările pieței de capital. Convocatorul va fi, de asemenea, disponibil pe site-ul companiei, în cadrul secțiunii „Adunarea Generală a Acționarilor”, împreună cu orice document explicativ referitor la punctele incluse pe agenda AGA. Situațiile financiare anuale sunt puse la dispoziție începând cu data notificării de convocare a AGOA, în cadrul căreia acestea vor fi supuse aprobării.

Organizarea Adunării Generale a Acționarilor

AGA este prezidată de obicei de Președintele Consiliului de Supraveghere, care poate desemna o altă persoană pentru a conduce adunarea. Președintele adunării desemnează doi sau mai mulți secretari tehnici, care verifică îndeplinirea formalităților prevăzute de lege pentru desfășurarea adunării și pentru întocmirea proceselor-verbale ale acesteia. Procesele-verbale, semnate de președinte și de secretari, constată îndeplinirea formalităților referitoare la anunțul de convocare, data și locul adunării, ordinea de zi, acționarii prezenți, numărul de acțiuni, un rezumat al punctelor discutate, hotărârile adoptate și, la cererea acționarilor, declarațiile date de acționari în cadrul adunării.

Hotărârile AGA sunt redactate în baza procesului-verbal și se semnează de Președintele Consiliului de Supraveghere sau de o altă persoană desemnată de Președinte. În conformitate cu reglementările pieței de capital, hotărârile AGA vor fi transmise către Bursa de Valori București și Comisia Națională a Valorilor Mobiliare în termen de 24 de ore de la eveniment. Hotărârile vor fi, de asemenea, disponibile pe site-ul companiei, în cadrul

Angajament pentru buna guvernare corporativă

Atribuțiile AGA

secțiunii „Adunarea Generală a Acționarilor”

Principalele atribuții ale Adunării Generale a Acționarilor

Principalele atribuții ale Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGO) sunt următoarele:

- ▶ să discute, să aprobe sau să modifice situațiile financiare anuale, după verificarea rapoartelor Directoratului, ale Consiliului de Supraveghere, ale auditorului financiar și ale auditorilor interni;
- ▶ să distribuie profitul și să stabilească dividendele;
- ▶ să aleagă membrii Consiliului de Supraveghere și auditorul financiar și să revoce numirea oricăruia dintre aceștia; să aprobe durata minimă a contractului de audit;
- ▶ să stabilească remunerația membrilor Consiliului de Supraveghere și a auditorului financiar pentru exercițiul fiscal curent;
- ▶ să evalueze activitatea membrilor Directoratului și a membrilor Consiliului de Supraveghere, să evalueze performanța acestora și să le dea descărcare de răspundere în conformitate cu prevederile legii;
- ▶ să aprobe bugetul de venituri și cheltuieli, precum și programul de afaceri pentru următorul exercițiu fiscal;
- ▶ să aprobe rapoartele Consiliului de

Supraveghere în legătură cu activitatea de supervizare derulată de acesta.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor (AGEA) are dreptul de a decide, în principal, următoarele:

- ▶ schimbarea formei corporative a Companiei;
- ▶ modificarea domeniului de activitate al Companiei;
- ▶ majorarea capitalului social al Companiei;
- ▶ reducerea capitalului social al Companiei;
- ▶ fuzionarea cu alte companii;
- ▶ divizarea Companiei;
- ▶ dizolvarea Companiei;
- ▶ convertirea acțiunilor dintr-o clasă în alta;
- ▶ orice modificări aduse Actului Constitutiv.

Consiliul de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere este alcătuit din nouă membri aleși de AGOA, în conformitate cu prevederile Legii privind societățile comerciale. Mandatul actualului Consiliu de Supraveghere a început în 2009 și este în vigoare până în 2013. Membrii Consiliului de Supraveghere pot fi acționari ai Companiei, însă nu pot fi membri ai Directoratului.

Membrii Consiliului de Supraveghere

Membrii Consiliului de Supraveghere, numiți de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor în aprilie 2011, erau:

Membrii Consiliului de Supraveghere

Nume	Vârstă (ani)	Funcție	Alte informații
Gerhard Roiss	60	Președinte Ales pentru prima dată în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005.	Studii economice la Viena, Linz și Stanford, SUA. A început să lucreze în cadrul OMV în 1990. CEO și Președinte al Directoratului OMV.
David Davies	57	Președinte adjunct Ales pentru prima dată în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005.	A absolvit Universitatea din Liverpool. De la 1 aprilie 2002 este membru al Directoratului și CFO în cadrul OMV. Director Financiar al OMV
Jacobus Gerardus Huijskes	47	Membru Ales pentru prima dată în cadrul AGA din 3 august 2010.	A studiat inginerie mecanică în cadrul Universității de Tehnologie Delft din Olanda și a început să lucreze în cadrul OMV în 2010. Membru al Directoratului OMV, responsabil de activitatea de Explorare și Producție.

Membrii Consiliului de Supraveghere

Nume	Vârstă (ani)	Funcție	Alte informații
Manfred Leitner	52	Membru Ales pentru prima dată în cadrul AGA din 26 aprilie 2011. Manfred Leitner l-a înlocuit pe Wolfgang Ruttenstorfer ca membru al Consiliului de Supraveghere al Petrom.	Studii comerciale în cadrul Universității de Studii Economice și Afaceri din Viena. Și-a început cariera în cadrul OMV în 1985, în divizia Explorare & Producție. Membru al Directoratului OMV, responsabil de activitatea de Rafinare și Marketing.
Werner Auli	52	Membru Ales pentru prima dată în cadrul AGA din 25 aprilie 2006.	A absolvit Universitatea Tehnică din Viena și este Doctor în Științe Tehnice. A început să lucreze pentru OMV în 1987. Membru în Consiliul de Supraveghere al Petrom până la finele anului 2011. Începând cu 1 ianuarie 2012, Werner Auli a fost înlocuit de Gerald Kappes, care a fost numit membru interimar al Consiliului de Supraveghere al Petrom. Pe 23 martie 2012, Gerald Kappes a fost înlocuit de către Hans-Peter Floren ca membru interimar al Consiliului de Supraveghere al Petrom, până la următoarea AGA. Hans-Peter Floren este membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Gaze și Energie, începând din martie 2012.
Riccardo Puliti	50	Membru Numit la propunerea BERD. Ales pentru prima dată în cadrul AGA din 28 aprilie 2009.	Este absolvent MBA în cadrul Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE) și absolvent de studii post-universitare în cadrul Kennedy School of Government (Universitatea Harvard) și Colegiului Imperial. A început să lucreze pentru BERD în 1996. Director de Grup responsabil cu sectorul energetic și al resurselor naturale în cadrul BERD.
Constantin Dascălu	39	Membru Numit la propunerea MECMA. Ales pentru prima dată în cadrul AGA din 26 aprilie 2011.	Absolvent al Universității Babes-Bolyai din Cluj-Napoca, Facultatea de Științe Economice și al Universității Bogdan Vodă din Cluj-Napoca, Facultatea de Management. Consilier personal al ministrului MECMA.
Gheorghe Ionescu	59	Membru Numit la propunerea MECMA. Ales pentru prima dată în cadrul AGA din 28 aprilie 2009.	Absolvent al Institutului Politehnic din Pitești, Departamentul de Inginerie Mecanică, și al Academiei de Studii Economice. Deține o diplomă de master în administrare financiară și economică acordată de Conservatoire National d'Art et Metieres of Paris.
Joseph Bernard Mark Mobius	76	Membru Numit la propunerea Fondului Proprietatea. Ales pentru prima dată în cadrul AGA din 29 aprilie 2010.	DI Mobius a obținut diploma de licență și master de la Universitatea din Boston și o diplomă de doctorat în științe economice și politice acordată de Institutul de Tehnologie din Massachusetts. Președinte Executiv, Templeton Asset Management Ltd.

Competențele Consiliului de Supraveghere

Pe parcursul anului 2011, Consiliul de Supraveghere a mai avut încă doi membri. Wolfgang Rutenstorfer a fost Președintele Consiliului de Supraveghere până la data de 25 martie 2011, când a renunțat la mandat, iar Marian Țurlea a fost membru al Consiliului de Supraveghere până la data de 26 aprilie 2011.

Principalele competențe ale Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere are următoarele competențe:

- ▶ să exercite controlul asupra administrării Companiei de către Directorat;
- ▶ să determine structura și numărul de funcții în Directorat; să numească și să revoce membrii Directoratului;
- ▶ să înființeze o comisie de audit și alte comisii specializate, dacă este cazul;
- ▶ să verifice dacă acțiunile derulate în cursul administrării Companiei sunt compatibile cu legea, cu Actul Constitutiv și cu orice hotărâri relevante ale Adunării Generale a Acționarilor;
- ▶ să înainteze Adunării Generale a Acționarilor un raport referitor la activitatea de supraveghere desfășurată;
- ▶ să reprezinte Compania în relația cu Directoratul;
- ▶ să verifice situațiile financiare ale Companiei;
- ▶ să verifice raportul membrilor Directoratului;
- ▶ să propună Adunării Generale a Acționarilor numirea și revocarea auditorului financiar, precum și durata minimă a contractului de audit.

Responsabilitățile membrilor Consiliului de Supraveghere, precum și procedurile de lucru și abordarea conflictelor de interes și a tranzacțiilor pe cont propriu sunt guvernate de reglementările interne aplicabile.

În conformitate cu Legea privind societățile comerciale, niciunul dintre membrii Consiliului de Supraveghere nu deține vreo funcție executivă în cadrul Companiei. În timpul exercițiului financiar 2011, Consiliul de Supraveghere s-a reunit de șapte ori (mai multe detalii se găsesc în Raportul Consiliului de Supraveghere).

Comisii speciale

Consiliul de Supraveghere poate atribui anumite chestiuni limitate unora din membrii săi, care să acționeze individual sau în cadrul unor comisii speciale și, de asemenea, poate apela la experți pentru a analiza anumite aspecte. Sarcina

comisiilor este de a emite recomandări, în scopul întocmirii hotărârilor care trebuie adoptate de Consiliul de Supraveghere, fără ca prin aceasta Consiliul de Supraveghere, în integralitatea sa, să fie împiedicat să se ocupe de chestiunile atribuite comisiilor.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt numiți de către AGOA, pe baza unei proceduri transparente și cu majoritate de voturi ale acționarilor. De asemenea, remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de către AGOA.

Un **Comitet de Audit** alcătuit din patru membri ai Consiliului de Supraveghere a fost înființat pentru a furniza asistență structurilor de guvernare ale Companiei în domeniul controlului intern și al raportării financiare.

Acest comitet verifică situațiile financiare anuale și propunerea de distribuire a profitului.

De asemenea, Comitetul de Audit întocmește propunerea auditorului financiar independent către Consiliul de Supraveghere, care trebuie ales de AGOA.

În plus, acest comitet supraveghează strategia de management al riscurilor a Companiei și performanța sa financiară și evaluează chestiunile raportate de auditorii interni.

Directoratul raportează Comitetului de Audit cel puțin o dată pe an cu privire la planul de audit și la constatările semnificative.

Conform Legii privind societățile comerciale, din Comitetul de Audit fac parte membri care dispun de expertiza necesară în domeniul auditului financiar și al contabilității.

Pe parcursul exercițiului financiar 2011, membrii Comitetului de Audit au fost: David C. Davies, Gerhard Roiss, Gheorghe Ionescu și Riccardo Puliti. Începând cu data de 24 noiembrie 2011, Manfred Leitner l-a înlocuit pe Gerhard Roiss în cadrul Comitetului de Audit.

Pe parcursul exercițiului financiar 2011, Comitetul de Audit s-a reunit de trei ori (mai multe detalii se găsesc în secțiunea corespunzătoare din cadrul raportului Consiliului de Supraveghere).

Directoratul

Directoratul este numit și/sau revocat de Consiliul de Supraveghere. Numărul de membri este determinat de Consiliul de Supraveghere, cu condiția ca acesta să nu fie mai mic de trei și mai mare de șapte. Un membru al Directoratului este

numit Președintele Directoratului (fiind numit, de asemenea, Director General Executiv al Companiei). Mandatul actual al Directoratului a început în 2011 și este în vigoare până în 2015. Sedințele Directoratului sunt organizate regulat (de obicei în fiecare săptămână) și oricând este necesar pentru administrarea operativă a activității zilnice a Companiei.

Membrii Directoratului

Ca urmare a reducerii numărului membrilor Directoratului de la șapte la cinci, în urma

integrării activităților, la data de 31 decembrie 2011 Directoratul cuprindea cinci membri. Până la data de 17 aprilie 2011, Directoratul a avut și alți doi membri, respectiv Siegfried Gugu (membru al Directoratului responsabil cu activitatea de Servicii de Explorare și Producție) și Rainer Schlang (membru al Directoratului responsabil de activitatea de Marketing). La data de 17 aprilie 2011, Consiliul de Supraveghere a acordat un nou mandat de patru ani Directoratului, a cărui componență este prezentată mai jos.

Nume	Vârstă (ani)	Funcție	Alte informații
Mariana Gheorghe	56	Președintele Directoratului și Director General Executiv al companiei. Este membru al structurilor corporative ale companiei din anul 2006.	Și-a început cariera în 1979, deținând diferite poziții în cadrul a două companii românești, Policolor și Chimica / Romferchim până în 1991. Între 1991 și 1993, Mariana Gheorghe a lucrat pentru Ministerul Finanțelor din România, unde a deținut funcția de Director General Adjunct, Departamentul de Finanțe Internaționale. În perioada 1993-2006, a lucrat pentru Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare din Londra, unde a ocupat diverse funcții bancare cu concentrare geografică în regiunea Europa de Sud-Est și Regiunea Caucaz, ultima poziție ocupată fiind cea de Senior Banker. După privatizarea Petrom în 2004, Mariana Gheorghe a devenit Membră a Consiliului de Administrație al Petrom ca reprezentant BERD până la data de 15 iunie 2006, când a fost numită Director General Executiv al Petrom. Începând cu 17 aprilie 2007, în urma adoptării sistemului dualist de management, Mariana Gheorghe deține și funcția de Președinte al Directoratului.
Daniel Turnheim	37	Membru al Directoratului și Director Financiar al companiei. Este membru al Directoratului companiei de la 1 ianuarie 2011, când l-a înlocuit pe Reinhard Pichler.	S-a alăturat Grupului OMV în 2002 și a ocupat diferite funcții în cadrul acestuia, inclusiv Director al Departamentului de Controlling în cadrul OMV Marea Britanie. În 2007, Daniel Turnheim a devenit Director al Corporate Controlling OMV. În perioada 2009-2010, a fost membru al Consiliului de Administrație al Petrol Ofisi.
Johann Pleininger	50	Membru al Directoratului responsabil de activitatea de Explorare și Producție. Este membru al Directoratului companiei din 2007.	Johann Pleininger a ocupat diferite funcții în cadrul OMV, de la operator de zăcămintă, maistru sau supervisor producție, inginer de Facilități și Costuri, Manager de Proiect și Director al Departamentului de Investiții.
Neil Anthony Morgan	52	Membru al Directoratului responsabil de activitatea de Rafinare și Marketing. Este membru al Directoratului companiei din 2008.	Are o experiență de peste 20 de ani în activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice, datorită pozițiilor variate ocupate, de la Inginer-Șef în Controlul Proceselor și Tehnologia Informației până la Director Servicii Tehnice și Director Operațiuni și Inginer Șef Procese.
Hilmar Kroat-Reder	41	Membru al Directoratului responsabil de activitatea de Gaze și Energie (inclusiv Produse Chimice). Este membru al Directoratului companiei de la 1 ianuarie 2011, când l-a înlocuit pe Gerald Kappes.	Înainte de a se alătura OMV în 2002, Hilmar Kroat-Reder a fost partener în cadrul unei firme internaționale de avocatură. În cadrul OMV, a ocupat diferite funcții: Director Dezvoltare Corporativă și Fuziuni și Achiziții/Juridic, Vicepreședinte al Biroului CEO, Vicepreședinte Senior Afaceri Corporative și Dezvoltare Durabilă.

Membrii Directoratului

Atribuțiile Directoratului

Pe parcursul anului 2011, membrii Directoratului nu au deținut alte funcții de membri ai structurilor corporative ale societăților din afara Grupului Petrom

Principalele atribuții ale Directoratului

În conformitate cu Actul Constitutiv, principalele atribuții ale Directoratului, îndeplinite sub supravegherea și controlul Consiliului de Supraveghere, sunt:

- ▶ stabilirea strategiei și politicilor referitoare la dezvoltarea Companiei, inclusiv a organigramei Companiei și a diviziilor operaționale;
 - ▶ depunerea anuală spre aprobare de către Adunarea Generală a Acționarilor, în termen de patru luni de la încheierea exercițiului fiscal, a raportului de activitate al Companiei, a situațiilor financiare pentru exercițiul anterior, precum și a proiectului de activitate și proiectului de buget al Companiei pentru anul curent;
 - ▶ încheierea de acte juridice în numele și pe seama Companiei, cu respectarea aspectelor rezervate Adunărilor Generale a Acționarilor sau Consiliului de Supraveghere;
 - ▶ angajarea, demiterea și stabilirea atribuțiilor și responsabilităților personalului Companiei, conform politicii generale de personal a Companiei;
 - ▶ luarea tuturor măsurilor necesare și utile pentru administrarea Companiei, implicate de administrarea zilnică a fiecărei divizii sau delegate de Adunarea Generală a Acționarilor sau de către Consiliul de Supraveghere, cu excepția celor rezervate Adunării Generale a Acționarilor sau Consiliului de Supraveghere prin efectul legii sau prin Actul Constitutiv.
 - ▶ exercitarea oricărei competențe delegate de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor, inclusiv a competențelor de majorare a capitalului social, conform Actului Constitutiv.
- Directoratul coordonează orientarea strategică a Companiei și raportează regulat Consiliului de Supraveghere cu privire la toate aspectele relevante referitoare la activitate, punerea în aplicare a strategiei, situația riscurilor și managementul riscurilor în Companie.

Directoratul asigură respectarea prevederilor legislației în vigoare în România privind piețele de capital și aplicarea acestora de Companie, conform prezentării anterioare din cadrul acestui

capitol. De asemenea, Directoratul asigură punerea în aplicare și funcționarea sistemului contabil, a sistemului de management al riscurilor și a sistemului de control intern, care îndeplinesc cerințele Companiei.

Membrii Directoratului și persoanele apropiate acestora (ultimul termen are sensul definit de reglementările piețelor de capital aplicabile pentru termenul „persoana aflată în relații apropiate cu persoane exercitând funcții de conducere”) au datoria de a raporta Directoratului, Consiliului de Supraveghere și Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare toate tranzacțiile / afacerile realizate pe cont propriu cu (i) acțiuni sau alte titluri de valoare emise de Companie și admise la tranzacționare pe o piață reglementată și/sau (ii) instrumente financiare derivate care reprezintă titluri de valoare emise de Societate și/sau (iii) orice alte instrumente legate de acestea.

Membrii Directoratului au datoria de a divulga neîntârziat Consiliului de Supraveghere toate interesele personale materiale pe care le au în tranzacții ale Companiei, precum și toate celelalte conflicte de interese. De asemenea, aceștia au datoria de a-i notifica, fără întârziere, pe ceilalți colegi din cadrul Directoratului cu privire la astfel de interese.

Toate tranzacțiile comerciale dintre Companie și membrii Directoratului, precum și persoanele sau companiile apropiate acestora trebuie să fie în conformitate cu standardele uzuale din domeniu și cu reglementările corporative aplicabile. Astfel de tranzacții comerciale, precum și termenii și condițiile acestora necesită aprobarea prealabilă a Consiliului de Supraveghere.

În anul 2011, au fost organizate 56 de ședințe ale Directoratului pentru a adopta hotărâri cu privire la toate aspectele care necesită aprobarea acestuia în conformitate cu Actul Constitutiv și reglementările interne ale Companiei, precum și pentru a le permite membrilor Directoratului să ia cunoștință de toate aspectele importante referitoare la Companie și pentru a se informa reciproc cu privire la toate aspectele relevante ale activității lor.

Drepturile acționarilor

Drepturile acționarilor minoritari ai Companiei sunt protejate în mod adecvat în conformitate cu legislația națională în domeniu.

Acționarii au dreptul de a obține informații relevante cu privire la Companie în timp util și în mod regulat. Aceștia au dreptul de a fi informați cu privire la deciziile referitoare la schimbările corporative fundamentale, în vederea înțelegerii drepturilor lor.

De asemenea, acționarii au dreptul de a alege și de a revoca membrii Consiliului de Supraveghere.

În plus, acționarii au dreptul de a participa efectiv și de a vota în cadrul Adunărilor Generale ale Acționarilor și de a fi informați cu privire la regulile, inclusiv procedurile de vot, care guvernează Adunările Generale ale Acționarilor.

O acțiune, un vot, un dividend

Petrom aplică principiul o acțiune, un vot, un dividend. Nu există acțiuni preferențiale fără drept de vot sau acțiuni care conferă dreptul la mai mult de un vot.

Convocarea AGA

Acționarii care dețin cel puțin 5% din capitalul social pot cere convocarea AGA. Acționarii respectivi au, de asemenea, dreptul de a introduce noi subiecte pe ordinea de zi a AGA, cu condiția ca propunerile respective să fie însoțite de o justificare sau de un proiect de hotărâre propus pentru aprobare și de copii ale documentelor de identitate ale acționarilor care fac propunerea respectivă. Propunerile referitoare la adăugarea de subiecte noi pe ordinea de zi a AGA pot fi depuse la sediul Companiei sau prin e-mail, la care se atașează semnătura electronică extinsă, în conformitate cu Legea nr. 455/2001 privind semnătura digitală.

De asemenea, acționarii care dețin cel puțin 5% din capitalul social au dreptul de a depune proiecte de hotărâri pentru subiectele de pe ordinea de zi sau propuse de alți acționari spre includere pe ordinea de zi a AGA.

Participarea la AGA

Compania promovează în mod activ participarea acționarilor săi la AGA, aceștia fiind invitați să pună întrebări referitoare la chestiunile care urmează să fie dezbătute în cadrul adunărilor

respective. Acționarii pot participa personal sau pot fi reprezentați în cadrul adunărilor generale, fie de reprezentanții lor legali, fie de reprezentanți împuterniciți prin procură specială, pe baza modelului de procură specială pus la dispoziție de Companie. Modelul respectiv de împuternicire poate fi obținut de la sediul Companiei și/sau de pe site-ul web al Companiei, secțiunea „Adunarea Generală a Acționarilor”. Acționarii înregistrați în mod corespunzător în registrul acționarilor pot vota prin corespondență, înainte de întrunirea AGA, prin folosirea buletinului de vot pentru votul prin corespondență pus la dispoziție la sediul Companiei și/sau pe site-ul web al Companiei.

Preluarea întrebărilor acționarilor

Acționarii Companiei, indiferent de participația deținută la capitalul social, pot depune la sediul Companiei întrebări scrise referitoare la punctele de pe ordinea de zi a AGA, cu condiția ca întrebările să fie însoțite de copia actului de identitate valabil al acționarului respectiv. De asemenea, acționarii pot trimite întrebările respective prin e-mail, având anexată o semnătură electronică extinsă. Răspunsurile vor fi furnizate în timpul AGA pe baza informațiilor publice sau nemateriale și încă nefăcute publice. În cazul în care întrebările necesită răspunsuri elaborate, un formular cu întrebări și răspunsuri va fi disponibil pe site-ul companiei, în cadrul secțiunii „Adunarea Generală a Acționarilor”. Divulgarea informațiilor sensibile din punct de vedere comercial, care ar putea duce la o pierdere sau la un dezavantaj competitiv pentru companie, va fi evitată atunci când se comunică răspunsurile, cu scopul de a proteja interesul acționarilor noștri.

Promovarea femeilor

Compania susține diversitatea de gen și promovarea femeilor în funcții de management. Cu toate că nu există membri de sex feminin în Consiliul de Supraveghere al Companiei, Președintele Directoratului este Mariana Gheorghe.

La sfârșitul anului 2011, aproximativ 30% din directorii care raportează Directoratului erau femei, în timp ce procentul femeilor în funcții de middle management (conducere intermediară) era de 34%. Având în vedere specificul tehnic al

Participarea la AGA

**Aderare la Codul
de Guvernanță
Corporativă al
BVB din 2010**

activităților Petrom, procentul femeilor din Grup, per ansamblu, la sfârșitul anului era de 23%, în concordanță cu cel al Grupului OMV din care facem parte.

**Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de
Valori București**

Compania aderă la Codul de Guvernanță Corporativă emis de Bursa de Valori București

începând cu exercițiul financiar 2010. Detalii despre conformitatea cu principiile și recomandările prevăzute în Codul de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București sunt prezentate în Declarația „Aplici sau explici”, care este parte integrantă a prezentului raport anual.

Declarația „Aplici sau Explici”**Codul de Guvernanță Corporativă al BVB**

Declarația „Aplici sau Explici”, prezentată în continuare, a fost elaborată ținându-se cont de particularitățile sistemului dualist aplicabil în cazul OMV Petrom S.A. („Petrom” sau „Emitentul”), întrucât modelul de declarație este structurat pentru a corespunde necesităților unui sistem de management unitar.

Declarație bazată pe particularitățile sistemului dualist de management

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P19		Emitentul este administrat în baza unui sistem dualist?	✓		Începând cu aprilie 2007, Petrom este administrat în sistem dualist de un Directorat, care conduce activitatea curentă a companiei, sub supravegherea și controlul Consiliului de Supraveghere, ales de către acționari.
P1	R1	Emitentul a elaborat un Statut / Regulament de Guvernanță Corporativă care să descrie principalele aspecte de guvernanță corporativă?	✓		Principiile guvernanței corporative sunt descrise în actul constitutiv, în statutul de guvernanță corporativă, în regulamentul de funcționare a Consiliului de Supraveghere și a Directoratului și în alte regulamente interne ale emitentului.
		Statutul / Regulamentul de guvernanță corporativă este postat pe website-ul emitentului (cu indicarea datei la care a suferit ultima actualizare)?	✓		Statutul de guvernanță corporativă este postat pe website-ul emitentului, menționându-se data ultimei actualizări. De asemenea, actul constitutiv este postat pe website-ul emitentului împreună cu o notă care face referire la data ultimei actualizări.
	R2	În Statutul / Regulamentul de guvernanță corporativă sunt definite structurile de guvernanță corporativă, funcțiile, competențele și responsabilitățile Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului?	✓		Structurile de guvernanță corporativă, funcțiile, competențele și responsabilitățile Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului sunt definite în actul constitutiv al emitentului. Ele sunt prezentate și în Statutul de guvernanță corporativă.
	R3	Raportul Anual al emitentului prevede un capitol dedicat guvernanței corporative, în care sunt descrise toate evenimentele relevante legate de guvernanța corporativă, înregistrate în cursul exercițiului financiar precedent?	✓		Raportul anual 2011 al Petrom are un capitol ce descrie toate evenimentele relevante legate de aspecte de guvernanță corporativă din cursul exercițiului financiar precedent.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P1	R3	Emitentul diseminează pe website-ul companiei informații cu privire la următoarele aspecte referitoare la politica sa de guvernanță corporativă: a) descriere a structurilor sale de guvernanță corporativă?	✓		Website-ul Petrom are o secțiune dedicată unde sunt postate detalii legate de structurile de guvernanță corporativă, împreună cu CV-urile în versiunea scurtă ale membrilor acestor structuri.
		b) actul constitutiv actualizat?	✓		Ultima versiune a actului constitutiv al Petrom este postată pe website, în secțiunea de Guvernanță Corporativă.
		c) regulamentul intern de funcționare / aspecte esențiale ale acestuia pentru fiecare comisie / comitet de specialitate?		✓	Regulamentele interne de funcționare pentru fiecare comisie / comitet de specialitate sunt grupate în Statutul de guvernanță corporativă, care este postat pe website-ul emitentului.
		d) Declarația „Aplici sau Explici”?	✓		Declarația „Aplici sau Explici” pentru exercițiul financiar 2010 este postată pe website-ul Petrom. De asemenea, după obținerea aprobărilor corporative relevante, declarația „Aplici sau Explici” pentru exercițiul financiar 2011 va fi postată pe website-ul emitentului
		e) lista membrilor Consiliului de Supraveghere cu menționarea membrilor care sunt independenți, a membrilor Directoratului și a membrilor comitetelor / comisiilor de specialitate?	✓		Membrii Consiliului de Supraveghere, ai Directoratului și cei ai Comitetului de Audit sunt postați pe website-ul emitentului.
		f) o variantă scurtă a CV-ului pentru fiecare membru al Consiliului de Supraveghere și al Directoratului?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate versiunile scurte ale CV-ului membrilor structurilor de conducere.
P2		Emitentul respectă drepturile deținătorilor de instrumente financiare emise de acesta, asigurându-le acestora un tratament echitabil și supunând aprobării orice modificare a drepturilor conferite în adunările speciale ale respectivilor deținători?	✓		Emitentul respectă reglementările care stabilesc drepturile acționarilor. În perioada relevantă, emitentul nu a emis alte instrumente financiare în afară de acțiuni.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P3	R4	Emitentul publică într-o secțiune dedicată a website-ului propriu detalii privind desfășurarea Adunării Generale a Acționarilor (AGA): a) convocatorul AGA?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate convocatoarele AGA.
		b) materialele / documentele aferente ordinii de zi, precum și orice alte informații referitoare la subiectele incluse pe ordinea de zi?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde sunt postate materialele/documentele/orice alte informații referitoare la subiectele incluse pe ordinea de zi a AGA.
		c) formularele de procură specială?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se pot găsi formularele de procură specială.
	R6	Emitentul a elaborat și a propus AGA spre aprobare proceduri pentru desfășurarea metodică și eficientă a lucrărilor AGA, fără a prejudicia însă dreptul oricărui acționar de a-și exprima liber opinia asupra chestiunilor aflate în dezbatere?	✓		Procedura este menționată în Actul constitutiv al emitentului. Totuși, Petrom publică la fiecare AGA un convocator extins cu descrierea procedurii de desfășurare a respectivei adunări. Astfel, emitentul se asigură că AGA este bine condusă și organizată, iar drepturile acționarilor sunt respectate.
	R8	Emitentul prezintă într-o secțiune dedicată de pe website-ul propriu drepturile acționarilor, precum și regulile și procedurile de participare la AGA?	✓		Regulile și procedurile de participare la AGA, precum și drepturile acționarilor sunt descrise de fiecare dată în convocatorul AGA, care este întotdeauna postat pe website-ul emitentului. De asemenea, drepturile acționarilor sunt prezentate pe website-ul emitentului.
		Emitentul asigură informarea în timp util (imediat după desfășurarea AGA) a tuturor acționarilor prin intermediul secțiunii dedicate a website-ului propriu: a) privind deciziile luate în cadrul AGA?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se postează în timp util deciziile luate în AGA.
		b) privind rezultatul detaliat al votului?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său unde se postează în timp util rezultatul detaliat al votului.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P3	R8	Emitentul prezintă prin intermediul unei secțiuni speciale pe website-ul companiei, ușor identificabilă și accesibilă: a) rapoarte curente / comunicate oficiale?	✓		Petrom are o secțiune specială pe website-ul său, ușor identificabilă și accesibilă, unde se diseminează în timp util rapoarte curente și comunicate oficiale.
		b) calendarul financiar, rapoarte anuale, semestriale și trimestriale?	✓		Petrom are o secțiune specială, ușor identificabilă, pe website-ul său, în cadrul căreia se prezintă în timp util calendarul financiar și rapoartele periodice.
	R9	Exista în cadrul companiei emitentului un departament / persoană specializat(ă) dedicat(ă) relației cu investitorii?	✓		Petrom are un departament dedicat relației cu investitorii care poate fi contactat la tel: +40 372 868 930 sau e-mail: investor.relations.petrom@petrom.com. De asemenea, pe website-ul companiei există o secțiune specială dedicată investitorilor.
P4, P5	R10	Consiliul de Supraveghere se întrunește cel puțin o dată pe trimestru pentru monitorizarea desfășurării activității emitentului?	✓		Consiliul de Supraveghere se întrunește de câte ori este nevoie, dar cel puțin o dată pe trimestru. În 2011, Consiliul de Supraveghere s-a întrunit de 5 ori în sesiuni și a adoptat hotărâri prin circulare cu alte două ocazii.
	R12	Emitentul deține un set de reguli referitoare la comportamentul și obligațiile de raportare a tranzacțiilor cu acțiunile sau alte instrumente financiare emise de societate („valorile mobiliare ale societății”) efectuate în cont propriu de către membrii Directoratului și alte persoane fizice implicate?	✓		Aceste reguli sunt prezentate în reglementările interne ale emitentului.
		Dacă un membru al Consiliului de Supraveghere, al Directoratului sau o altă persoană implicată realizează în cont propriu o tranzacție cu titlurile companiei, atunci tranzacția este diseminată prin intermediul website-ului propriu, conform Regulilor aferente?	✓		Toate tranzacțiile sunt postate pe website-ul Bursei de Valori București, la secțiunea „Știri piață” dedicată emitentului Petrom. Website-ul Petrom are, de asemenea, un link către website-ul Bursei de Valori București, în secțiunea „Știri piață”, dedicată emitentului Petrom.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P6		Structura organismelor de conducere ale Emitentului asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi (și în mod deosebit administratorii neexecutivi independenți) astfel încât nicio persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina, în general, procesul decizional?	✓		Consiliul de Supraveghere este format din nouă membri neexecutivi, care monitorizează și controlează activitatea celor cinci membri ai Directoratului. Astfel, este asigurat echilibrul între membri executivi și neexecutivi.
P7		Structura Consiliului de Supraveghere al Emitentului asigură un număr suficient de membri independenți?	✓		Structura Consiliului de Supraveghere respectă prevederile Legii societăților comerciale nr. 31/1990 în ceea ce privește numărul membrilor independenți ai Consiliului de Supraveghere.
P8	R15	În activitatea sa, Consiliul de Supraveghere beneficiază de sprijinul unor comitete / comisii consultative numite de Consiliul de Supraveghere pentru examinarea unor tematici specifice, în scopul consilierii acestuia cu privire la aceste tematici?	✓		Comitetul de Audit sprijină Consiliul de Supraveghere prin desfășurarea următoarelor activități: ▶ revizuieste și pregătește adoptarea raportărilor anuale ▶ pregătește propunerea pentru distribuirea profitului ▶ pregătește o propunere în ceea ce privește numirea unui auditor financiar independent ▶ supervizează activitatea Petrom în domeniul managementului de risc și performanța financiară a acestuia ▶ monitorizează rapoartele întocmite de auditorii interni
		Comitetele / comisiile consultative înaintează rapoarte de activitate Consiliului de Supraveghere cu privire la tematicile încredințate de acesta?	✓		Comitetul de Audit înaintează rapoarte de activitate Consiliului de Supraveghere cu privire la tematicile încredințate de acesta.
	R16	Pentru evaluarea independenței membrilor săi, Consiliul de Supraveghere folosește criteriile de evaluare enunțate în Recomandarea 16?	✓		Criteriile de evaluare a independenței membrilor Consiliului de Supraveghere sunt cele menționate în Legea societăților comerciale nr. 31 din 1990, care sunt aproape similare cu cele enunțate în Codul de Guvernanță Corporativă.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P8	R17	Membrii Directoratului își îmbunătățesc permanent cunoștințele prin training / pregătire în domeniul guvernancei corporative?	✓		Membrii Directoratului își îmbunătățesc permanent cunoștințele în domeniul guvernancei corporative prin sesiuni de training / mese rotunde, care au scopul de a crește nivelul practicii de guvernance corporativă în cadrul Companiei. Directorul General Executiv al Petrom este, de asemenea, Președinte al Institutului de Guvernance Corporativă al Bursei de Valori București.
P9		Alegerea membrilor Consiliului de Supraveghere are la bază o procedură transparentă (criterii obiective privind calificarea personală / profesională etc.)?	✓		Membrii Consiliului de Supraveghere sunt aleși de AGA, pe baza unei proceduri transparente de propunere și cu majoritate de voturi ale acționarilor, așa cum este stipulat în Actul constitutiv al emitentului și de legile în vigoare. Înaintea desfășurării AGA, CV-urile lor sunt disponibile pentru consultare de către acționari.
P10		Există un Comitet de Nominalizare în cadrul companiei?		✓	Petrom analizează în prezent posibilitatea de a înființa un Comitet de Nominalizare.
P11	R21	Consiliul de Supraveghere analizează cel puțin o dată pe an necesitatea înființării unui Comitet de remunerare / politica de remunerare pentru membrii Consiliului de Supraveghere și ai Directoratului?		✓	Remunerarea membrilor Consiliului de Supraveghere este stabilită de AGA. Petrom este în proces de evaluare a înființării unui Comitet de Remunerare.
		Politica de remunerare este aprobată de AGA?		✓	Conform explicației de mai sus
	R22	Există un Comitet de Remunerare format exclusiv din membri neexecutivi ai Consiliului de Supraveghere?		✓	Conform explicației de mai sus
	R24	Politica de remunerare a companiei este prezentată în Statutul / Regulamentul de Guvernance Corporativă?		✓	Conform explicației de mai sus

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P12, P13	R25	Emitentul diseminează în limba engleză informațiile care reprezintă subiectul cerințelor de raportare: a) informații periodice (furnizarea periodică a informației)?	✓		Petrom diseminează periodic informații în limba engleză.
		b) informații continue (furnizarea continuă a informației)?	✓		Petrom diseminează în limba engleză informații continue.
		Emitentul pregătește și diseminează raportarea financiară conform standardelor IFRS?	✓		Petrom a pregătit și diseminat situațiile financiare consolidate conform IFRS pentru prima dată pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2006. Începând cu anul 2010, Petrom raportează și trimestrial situații financiare consolidate întocmite conform standardelor IFRS.
	R26	Emitentul organizează, cel puțin o dată pe an, întâlniri cu analiști financiari, brokeri, agenții de rating și alți specialiști de piață, în scopul prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională?	✓		Petrom organizează întâlniri individuale și teleconferințe cu analiști financiari, investitori, brokeri și alți specialiști de piață, în vederea prezentării elementelor financiare relevante pentru decizia investițională. Un număr total de 100 de întâlniri individuale sau de grup și prezentări au fost ținute pe parcursul anului 2011, la care au participat peste 200 de investitori și analiști. De asemenea, compania a participat la conferințe cu analiști și investitori, organizate în România (1) și în străinătate (3).
	R27	Există în cadrul companiei un Comitet de Audit?	✓		Consiliul de Supraveghere al Petrom a înființat un Comitet de Audit.
	R28	Consiliul de Supraveghere sau Comitetul de Audit, după caz, examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, a controlului intern și a sistemului de management al riscului adoptat de societate?	✓		Comitetul de Audit examinează în mod regulat eficiența raportării financiare, a controlului intern și a sistemului de management al riscului adoptat de Petrom.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P12, P13	R29	Comitetul de Audit este format în exclusivitate din membri neexecutivi ai Consiliului de Supraveghere și are un număr suficient de membri independenți ai Consiliului de Supraveghere?	✓		Comitetul de Audit este format în exclusivitate din membri neexecutivi și are un număr suficient de membri independenți ai Consiliului de Supraveghere, așa cum se specifică în Legea societăților comerciale nr. 31/1990.
	R30	Comitetul de Audit se întâlnește cel puțin de două ori pe an, aceste reuniuni fiind dedicate întocmirii și diseminării către acționari a situațiilor financiare semestriale și anuale?	✓		Comitetul de Audit al Petrom se întrunește cel puțin o dată pe trimestru pentru a discuta situațiile contabile și de raportare și pentru a revizui situațiile financiare.
	R32	Comitetul de Audit face recomandări Consiliului de Supraveghere privind selectarea, numirea, renumirea și înlocuirea auditorului financiar, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia?	✓		Comitetul de Audit al Petrom face propuneri Consiliului de Supraveghere privind selectarea, numirea, renumirea și înlocuirea auditorului financiar, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.
P14		Emitentul a adoptat o procedură în scopul identificării și soluționării adecvate a situațiilor de conflict de interese?	✓		Emitentul are o procedură internă în scopul soluționării adecvate a situațiilor de conflict de interese.
P15	R33	Membrii Consiliului de Supraveghere informează Consiliul de Supraveghere cu privire la conflictele de interese pe măsura ce acestea apar și se abțin de la dezbateri și vot asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale incidente?	✓		Consiliul de Supraveghere al Petrom a instituit reguli referitoare la conflictele de interese și abordarea adecvată în cazul acestora.

Principiu / Recomandare		Întrebare	DA	NU	EXPLICĂ
P16	R34/ R35	Emitentul a adoptat proceduri specifice în scopul asigurării corectitudinii procedurale (criterii de identificare a tranzacțiilor cu impact semnificativ, de transparență, de obiectivitate, de neconcurență etc.) în scopul identificării tranzacțiilor cu părți implicate?	✓		Petrom a implementat proceduri interne adecvate și trimite rapoarte lunare privind tranzacțiile cu părți afiliate către Comisia Națională a Valorilor Mobiliare și BVB. Procedura specifică este cuprinsă în Statutul de guvernanță corporativă.
P17	R36	Emitentul a adoptat o procedură privind circuitul intern și divulgarea către terți a documentelor și informațiilor referitoare la emitent, acordând o importanță specială informațiilor interne?	✓		Petrom a implementat proceduri interne adecvate.
P18	R37/ R38	Emitentul desfășoară activități privind Responsabilitatea Socială și de Mediu a Companiei?	✓		Petrom desfășoară diverse activități privind Responsabilitatea Socială și de Mediu. În acest sens, poate fi consultată secțiunea din Raportul Anual care se referă la implicarea în comunitate.

Companiile consolidate din Grupul Petrom la 31 decembrie 2011

Companie-mamă	
OMV Petrom S.A.	
Filiale	Procentajul de interes (%)
Explorare și Producție	
Tasbulat Oil Corporation LLP (Kazahstan) ¹	100,00%
Korned LLP (Kazahstan)	100,00%
Kom Munai LLP (Kazahstan)	95,00%
Petrom Exploration & Production Ltd.	50,00%
Gaze și Energie	
OMV Petrom Gas S.R.L.	99,99%
Petrom Distribuție Gaze S.R.L.	99,99%
OMV Petrom Wind Power S.R.L. ²	99,99%
Rafinare și Marketing	
OMV Petrom Marketing S.R.L. (România)	100,00%
Petrom Aviation S.A. ³ (România)	99,99%
Petrom LPG S.A. (România)	99,99%
ICS Petrom Moldova S.A. (Republica Moldova)	100,00%
OMV Bulgaria OOD (Bulgaria)	99,90%
OMV Srbija DOO (Serbia)	99,90%
Sediu și Altele	
Petromed Solutions S.R.L.	99,99%
Companii asociate, luate în considerare la consolidarea capitalului propriu	
Congaz S.A. (România)	28,59%

¹ Deținută prin intermediul Tasbulat Oil Corporation BVI drept companie de tip holding.

² Denumită anterior Wind Power Park S.R.L. (denumirea s-a schimbat începând cu data de 7 noiembrie 2011).

³ Activitățile Aviation Petroleum S.R.L. au fost integrate prin fuziune în Petrom Aviation S.A., începând cu data de 1 decembrie 2011.

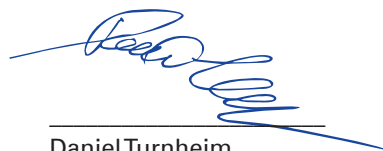
Declarația conducerii

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare consolidate, întocmite în conformitate cu standardele de contabilitate aplicabile, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea privind poziția financiară a Grupului, performanța financiară și fluxurile de numerar pentru anul încheiat la 31 decembrie 2011 și că raportul Directoratului oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea privind dezvoltarea și performanța Grupului, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini aferente dezvoltării așteptate a Grupului.

București, 23 martie 2012
Directoratul



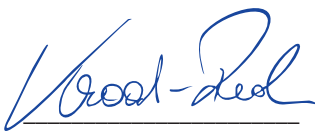
Mariana Gheorghe
Director General Executiv
Președinte al Directoratului



Daniel Turnheim
Director Financiar



Johann Pleininger
Responsabil Explorare și Producție



Hilmar Kroat-Reder
Responsabil Gaze și Energie



Neil Anthony Morgan
Responsabil Rafinare și Marketing

Abrevieri și definiții

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor
AGOA	Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor
AGEA	Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor
ANRE	Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei
bbl	Baril(i), respectiv 159 de litri
bep	Baril(i) echivalent petrol
BERD	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare
BVB	Bursa de Valori București
CCA	Costul curent de achiziție
CH ₄	Metan
CGC	Codul de Guvernanță Corporativă
CO ₂	Dioxid de carbon
CV	Curriculum Vitae
E&P	Explorare și Producție
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes (Profit înainte de plata dobânzilor și impozitelor)
EUR	euro
G&E	Gaze și Energie
Gradul de îndatorare	Datoria netă / capitaluri proprii, exprimat în procent
GPL	Gaz Petrolier Lichefiat
HSEQ	Health, Safety, Security, Environment and Quality (Sănătate, Siguranță, Securitate, Mediu și Calitate)
HSSE	Health, Safety, Security and Environment (Sănătate, Siguranța Muncii, Securitate și Mediu)
IFRS	International Financial Reporting Standards (Standarde internaționale de raportare financiară)
ISO31000	Standard internațional pentru managementul riscului
IT	Information Technology (Tehnologia informației)
km	Kilometru(i)
LTIR	Lost Time Injury Rate (Frecvența medie a incidentelor cu una sau mai multe zile lucrătoare pierdute față de timpul de lucru prestat)
mc	metri cubi
MECMA	Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri
mil.	Milion/milioane
mld.	Miliard/miliarde
MW	Megawatt
NOPAT	Net Operating Profit After Taxes (Profitul net din exploatare după impozitare)
No _x	Oxizi de azot
NO ₂	Dioxid de azot
n.m.	not meaningful (nesemnificativ): deviația depășește (+/-) 500% sau comparația este realizată între valori de semn contrar
OECD	Organization for Economic Co-operation and Development (Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică)
ONG	Organizație nonguvernamentală
OPEC	Organization of the Petroleum Exporting Countries (Organizația Țărilor Exportatoare de Petrol)
PIB	Produs Intern Brut
PJ	Petajoule = 10 ¹⁵ Joule

ppm	părți per milion
R&M	Rafinare și Marketing
ROACE	Return On Average Capital Employed (Rentabilitatea Medie a Capitalului Angajat) = NOPAT / Capitalul mediu angajat
RON, lei	Lei noi
S.A.	Societate pe acțiuni
S.R.L.	Societate cu Răspundere Limitată
SO ₂	Dioxid de sulf
T	trimestru
Tep	tonă(e) echivalent petrol
UE	Uniunea Europeană





Crearea de valoare durabilă pentru acționari

Am înregistrat rezultate solide și o poziție financiară robustă – ROACE 17%, grad de îndatorare 9% la sfârșitul anului 2011 – potențate de eforturile investiționale susținute, cu investiții medii de 1 mld. euro pe an după privatizare.

Raportul auditorului independent

Către acționarii S.C. OMV Petrom S.A.

1. Am auditat situațiile financiare consolidate anexate ale societății OMV Petrom S.A. și ale filialelor sale („Grupul”), care cuprind situația consolidată a poziției financiare la data de 31 decembrie 2011, situația consolidată a contului de profit și pierdere, situația consolidată a rezultatului global, situația consolidată a mișcărilor în capitalurile proprii și situația consolidată a fluxurilor de numerar pentru exercițiul financiar încheiat la această dată și un sumar al politicilor contabile semnificative și alte note explicative.

Responsabilitatea conducerii pentru situațiile financiare

2. Conducerea are responsabilitatea întocmirii și prezentării fidele a acestor situații financiare consolidate în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de către Uniunea Europeană și pentru acel control intern pe care conducerea îl consideră necesar pentru a permite întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare consolidate, care sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.

Responsabilitatea auditorului

3. Responsabilitatea noastră este ca, pe baza auditului efectuat, să exprimăm o opinie asupra acestor situații financiare consolidate. Noi am efectuat auditul conform Standardelor Internaționale de Audit. Aceste standarde cer ca noi să respectăm cerințele etice, să planificăm și să efectuăm auditul în vederea obținerii unei asigurări rezonabile că situațiile financiare nu cuprind denaturări semnificative.

4. Un audit constă în efectuarea de proceduri pentru obținerea probelor de audit cu privire la sumele și informațiile prezentate în situațiile financiare consolidate. Procedurile selectate depind de raționamentul profesional al auditorului, incluzând evaluarea riscurilor de denaturare semnificativă a situațiilor financiare consolidate, datorate fraudei sau erorii. În evaluarea acestor riscuri, auditorul ia în considerare controlul intern relevant pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare consolidate, pentru a stabili procedurile de audit relevante în circumstanțele date, dar nu și în scopul exprimării unei opinii asupra eficienței controlului intern al entității. Un audit include, de asemenea, evaluarea gradului de adecvare a politicilor contabile folosite și rezonabilitatea estimărilor contabile elaborate de către conducere, precum și evaluarea prezentării situațiilor financiare consolidate luate în ansamblul lor.

5. Considerăm că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a constitui baza opiniei noastre de audit.

Opinia

6. În opinia noastră, situațiile financiare consolidate oferă o imagine fidelă și justă a poziției financiare a OMV Petrom S.A. și a filialelor sale la data de 31 decembrie 2011, ca și asupra performanței financiare și a fluxurilor de numerar pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară adoptate de către Uniunea Europeană.

Raport asupra altor cerințe legale și de reglementare

În conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3055/2009, articolul nr. 108 punctul e) din capitolul II, noi am citit Raportul Directoratului. Raportul Directoratului nu face parte din situațiile financiare consolidate. În Raportul Directoratului noi nu am identificat informații financiare care să nu fie în mod semnificativ în conformitate cu informațiile prezentate în situațiile financiare consolidate la 31 decembrie 2011, atașate.



Ernst & Young Assurance Services S.R.L.
București, România
23 martie 2012

S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE
SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A POZIȚIEI FINANCIARE LA 31 DECEMBRIE 2011
(toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	Note	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
ACTIVE			
Imobilizări necorporale	5	1.369,49	1.120,98
Imobilizări corporale	6	23.777,15	26.334,28
Investiții în entități asociate	7	40,65	40,91
Alte active financiare	8	2.492,84	2.669,22
Alte active	9	45,23	48,90
Creanțe privind impozitul pe profit amânat	17	734,11	807,22
Active imobilizate		28.459,47	31.021,51
Stocuri	10	2.500,12	2.349,04
Creanțe comerciale	9	1.397,98	1.825,72
Alte active financiare	8	138,72	112,10
Alte active	9	603,08	349,79
Numerar și echivalente de numerar		1.588,60	753,84
Active imobilizate deținute pentru vânzare	11	77,29	76,44
Active circulante		6.305,79	5.466,93
Total active		34.765,26	36.488,44
CAPITALURI PROPRII ȘI DATORII			
Capital social	12	18.983,37	18.983,37
Rezerve		(497,79)	2.119,03
Capitaluri proprii atribuibile acționarilor societății-mamă		18.485,58	21.102,40
Interes minoritar		(26,54)	(25,79)
Total capitaluri proprii		18.459,04	21.076,61
Provizioane pentru beneficii de pensionare și alte obligații similare	13	297,16	195,23
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	14	3.465,51	2.173,30
Provizioane privind obligațiile cu dezafectarea și restaurarea	13	5.917,85	5.897,65
Alte provizioane	13	842,32	860,09
Alte datorii financiare	15	178,38	148,54
Datorii privind impozitul pe profit amânat	17	26,70	12,27
Datorii pe termen lung		10.727,92	9.287,08

Notele de la pagina 103 la 160 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

	Note	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Furnizori și alte datorii asimilate	15	3.453,35	2.982,58
Împrumuturi purtătoare de dobânzi	14	391,05	463,95
Datorii cu impozitul pe profit curent		214,64	276,05
Alte provizioane și obligații cu dezafectarea	13	739,07	1.311,45
Alte datorii financiare	15	302,10	479,16
Alte datorii	16	478,09	611,56
Datorii curente		5.578,30	6.124,75
Total capitaluri proprii și datorii		34.765,26	36.488,44

Aceste situații financiare consolidate au fost aprobate astăzi, 23 martie 2012.



Mariana Gheorghe,
Director General Executiv



Daniel Turnheim,
Director Financiar



Johann Pleininger,
Membru Directorat, E&P



Hilmar Kroat-Reder,
Membru Directorat,
Gaze naturale, Energie
și Produse chimice



Neil Morgan,
Membru Directorat,
Refinare și Marketing



Siegfried Ehn,
Director Divizia
Finanțe și Control



Alina Popa,
Director Departament
Raportare Financiară

Notele de la pagina 103 la 160 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE
SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A VENITURILOR ȘI CHELTUIELILOR
PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2011
 (toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	Note	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Venituri din vânzări		18.615,69	22.613,65
Cheltuieli directe de distribuție		(436,61)	(564,14)
Costul vânzărilor		(12.790,98)	(14.320,74)
Marja brută		5.388,10	7.728,77
Alte venituri de exploatare	18	513,85	432,51
Cheltuieli de distribuție		(1.218,63)	(1.160,71)
Cheltuieli administrative		(231,17)	(237,36)
Cheltuieli de explorare		(186,59)	(420,25)
Alte cheltuieli de exploatare	19	(1.280,05)	(1.407,20)
Profit înainte de dobânzi și impozitare (EBIT)	20	2.985,51	4.935,76
Venituri aferente entităților asociate	21	6,72	3,12
Cheltuieli nete cu dobânzile	22	(537,00)	(332,88)
Alte venituri și cheltuieli financiare	23	150,09	2,59
Rezultat financiar net		(380,19)	(327,17)
Profit din activitatea curentă		2.605,32	4.608,59
Cheltuieli cu impozitul pe profit	24	(415,67)	(849,97)
Profit net		2.189,65	3.758,62
repartizabil acționarilor societății-mamă		2.201,22	3.756,75
repartizabil interesului minoritar		(11,57)	1,87
Rezultatul pe acțiune în RON	25	0,0389	0,0663

Notele de la pagina 103 la 160 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE
SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A REZULTATULUI GLOBAL
PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2011
 (toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	Note	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Profit net		2.189,65	3.758,62
Diferențe de curs valutar din conversia operațiunilor în străinătate		(39,12)	(10,78)
Câștiguri / (pierderi) nerealizate din instrumentele de acoperire împotriva riscurilor		19,58	(557,72)
Câștiguri / (pierderi) din instrumentele de acoperire împotriva riscurilor, realizate în situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor		195,42	405,83
Impozit pe profit aferent elementelor rezultatului global		(34,40)	24,30
Situația rezultatului global, netă de impozitul pe profit		141,48	(138,37)
Rezultatul global total		2.331,13	3.620,25
repartizabil acționarilor societății-mamă		2.349,68	3.619,42
repartizabil interesului minoritar		(18,55)	0,83

Aceste situații financiare consolidate au fost aprobate astăzi, 23 martie 2012.



Mariana Gheorghe,
Director General Executiv



Daniel Turnheim,
Director Financiar



Johann Pleininger,
Membru Directorat, E&P



Hilmar Kroat-Reder,
Membru Directorat,
Gaze naturale, Energie
și Produse chimice



Neil Morgan,
Membru Directorat,
Refinare și Marketing



Siegfried Ehn,
Director Divizia
Finanțe și Control



Alina Popa,
Director Departament
Raportare Financiară

Notele de la pagina 103 la 160 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE
SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A MODIFICĂRILOR CAPITALURILOR PROPRII
PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2011
 (toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

Situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii pentru anul încheiat la 31 decembrie 2011

	Capital social	Rezultatul reportat	Rezerva aferentă contractelor de acoperire a riscurilor de trezorerie	Rezerva din diferențe de curs valutar	Alte rezerve	Acțiuni proprii	Acționarii OMV Petrom	Interes minoritar	Capitaluri proprii
Sold la 1 ianuarie 2011	18.983,37	(555,42)	-	62,26	(4,61)	(0,02)	18.485,58	(26,54)	18.459,04
Rezultatul global al anului	-	3.756,75	(127,59)	(9,74)	-	-	3.619,42	0,83	3.620,25
Dividende distribuite	-	(1.002,60)	-	-	-	-	(1.002,60)	(0,08)	(1.002,68)
Achiziția de acțiuni proprii	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuția de acțiuni proprii	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Modificări ale interesului minoritar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2011	18.983,37	2.198,73	(127,59)	52,52	(4,61)	(0,02)	21.102,40	(25,79)	21.076,61

Notă: Pentru detalii privind rezervele, a se vedea nota 12.

Situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii pentru anul încheiat la 31 decembrie 2010

	Capital social	Rezultatul reportat	Rezerva aferentă contractelor de acoperire a riscurilor de trezorerie	Rezerva din diferențe de curs valutar	Alte rezerve	Acțiuni proprii	Acționarii OMV Petrom	Interes minoritar	Capitaluri proprii
Sold la 1 ianuarie 2010	18.983,37	(2.756,64)	(180,60)	137,53	(4,13)	-	16.179,53	11,30	16.190,83
Rezultatul global al anului	-	2.201,22	180,60	(32,14)	-	-	2.349,68	(18,55)	2.331,13
Dividende distribuite	-	-	-	-	-	-	-	(0,05)	(0,05)
Achiziția de acțiuni proprii	-	-	-	-	-	(1,78)	(1,78)	-	(1,78)
Distribuția de acțiuni proprii	-	-	-	-	-	1,76	1,76	-	1,76
Modificări ale interesului minoritar	-	-	-	(43,13)	(0,48)	-	(43,61)	(19,24)	(62,85)
Sold la 31 decembrie 2010	18.983,37	(555,42)	-	62,26	(4,61)	(0,02)	18.485,58	(26,54)	18.459,04

Notă: Pentru detalii privind rezervele, a se vedea nota 12.

Notele de la pagina 103 la 160 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

S.C. OMV PETROM S.A. ȘI FILIALELE
SITUAȚIA CONSOLIDATĂ A FLUXURILOR DE TREZORERIE PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA
31 DECEMBRIE 2011
 (toate sumele sunt exprimate în milioane RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	Note	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Flux de trezorerie din activitatea de exploatare			
Profit înainte de impozitare		2.605,32	4.608,59
Ajustări pentru:			
Cheltuieli cu dobânzile și alte cheltuieli financiare	22, 23	219,40	126,03
Venituri din dobânzi	22	(58,28)	(43,32)
Mișcarea netă a provizioanelor pentru:			
- Active financiare		(0,62)	9,10
- Stocuri		19,06	63,38
- Creanțe		(119,78)	(28,92)
- Pensii și alte datorii similare		14,09	(101,93)
- Provizioane pentru dezafectare și restaurare		50,36	(6,27)
- Alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli		(288,48)	264,71
Pierderi din creanțe și alte elemente similare		248,78	131,00
Venituri din investiții în entități asociate	21	(4,43)	(0,26)
(Câștigul) / Pierdere din vânzarea de filiale		(30,90)	-
Efectul acoperirii împotriva riscurilor de trezorerie transferat prin situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor		(196,65)	95,49
(Câștigul) / Pierdere din cedarea activelor imobilizate		(8,71)	(4,68)
(Câștigul) / Pierdere din cedarea activelor financiare		(0,77)	-
Amortizare și ajustări de depreciere a activelor imobilizate	5, 6, 20	2.811,62	2.830,21
Alte elemente fără impact asupra fluxurilor de trezorerie		(196,23)	(105,08)
Trezoreria generată de activitatea de exploatare înainte de modificări ale capitalului circulant		5.063,78	7.838,05
(Creșterea) / scăderea stocurilor		4,01	33,61
(Creșterea) / scăderea creanțelor și a altor active		(523,01)	(432,42)
Creșterea / (scăderea) furnizorilor		559,36	(53,45)
Dobânzi primite		56,36	43,28
Dobânzi plătite		(165,08)	(142,98)
Impozit pe profit plătit		(365,60)	(844,47)
Trezoreria netă generată din activitatea de exploatare		4.629,82	6.441,62

Notele de la pagina 103 la 160 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

	Note	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Flux de trezorerie din activitatea de investiții			
Achiziții de imobilizări corporale și necorporale		(4.322,07)	(5.264,87)
Încasări din vânzarea de mijloace fixe		134,53	113,17
Încasări din vânzarea de titluri de participare		0,77	-
Achiziția de acțiuni proprii		(1,78)	-
Achiziții de filiale, mai puțin numerarul dobândit	30	(68,41)	-
Încasări din vânzarea companiilor din grup, mai puțin numerar	30	(6,93)	59,25
Trezoreria netă utilizată în activitatea de investiții		(4.263,89)	(5.092,45)
Flux de trezorerie din activitatea de finanțare			
Încasări nete / (Rambursări) nete aferente împrumuturilor	30	832,43	(1.199,23)
Dividende plătite		(0,28)	(993,32)
Trezoreria netă generată de / (utilizată) în activitatea de finanțare		832,15	(2.192,55)
Efectul modificării cursurilor de schimb asupra numerarului și echivalentelor de numerar		6,52	8,62
Total fluxuri de trezorerie		1.204,60	(834,76)
Numerar și echivalente de numerar la începutul anului		384,00	1.588,60
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului		1.588,60	753,84

Notele de la pagina 103 la 160 sunt parte integrantă a acestor situații financiare consolidate.

1. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE

OMV Petrom S.A. (Strada Coralilor nr. 22, cod poștal 013329, București, România) desfășoară activități în următoarele segmente: Explorare și Producție (E&P), Gaze naturale și Energie (G&E), Rafinare și Marketing (R&M). Compania este listată la Bursa de Valori București sub codul „SNP”

Structura acționariatului la 31 decembrie 2011 se prezenta după cum urmează:	Procent
OMV Aktiengesellschaft	51,01%
Ministerul Economiei	20,64%
Fondul Proprietatea S.A.	20,11%
Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare	2,03%
Persoane juridice și fizice	6,21%
Total	100,00%

Nu au existat modificări în structura acționariatului în cursul anului 2011, în comparație cu anul anterior.

Declarație de conformitate

Aceste situații financiare consolidate au fost întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, așa cum sunt aprobate de Uniunea Europeană (IFRS).

Ordinul Ministrului de Finanțe nr. 1121/2006 cere companiilor românești listate la bursă să întocmească situații financiare consolidate în conformitate cu IFRS, așa cum sunt aprobate de Uniunea Europeană, începând cu anul 2007.

Bazele de întocmire

Situațiile financiare consolidate ale Grupului Petrom sunt prezentate în RON („leu românesc”), utilizând principiul de continuitate a activității. Toate sumele sunt prezentate în milioane, rotunjite la cele mai apropiate 2 zecimale. Situațiile financiare consolidate au fost întocmite pe baza costului istoric, exceptând reevaluarea anumitor active imobilizate și instrumente financiare.

Standardele și interpretările valabile în perioada curentă

Următoarele interpretări noi și amendamente la standardele și interpretările existente în prezent, emise de către Comisia Standardelor Internaționale de Contabilitate (IASB) și adoptate de către Uniunea Europeană (UE), au devenit valabile pentru anul curent:

- ▶ IFRIC 14 Plata în avans a unei contribuții minime obligatorii (modificat)
- ▶ IFRIC 19 Stingerea datoriilor financiare prin instrumente de capitaluri proprii
- ▶ IAS 24 Prezentarea informațiilor privind părțile afiliate (modificat)
- ▶ IAS 32 Instrumente financiare: Prezentare – clasificarea emisiunilor de drepturi (modificat)
- ▶ Îmbunătățiri ale IFRS-urilor (mai 2010). Alte amendamente rezultate din îmbunătățiri ale IFRS-urilor la următoarele standarde și interpretări nu au avut niciun impact asupra politicilor contabile, poziției sau performanței financiare a Grupului:
 - IFRS 1 Adoptarea pentru prima dată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară
 - IFRS 3 Combinări de întreprinderi
 - IFRS 7 Instrumente financiare – informații de furnizat
 - IAS 1 Prezentarea situațiilor financiare

1. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

- IAS 27 Situații financiare consolidate și individuale
- IAS 34 Raportarea financiară interimară
- IFRIC 13 Programe de fidelizare a clienților

Adoptarea acestor noi interpretări și amendamente la standardele și interpretările existente nu au dus la modificări semnificative.

Standarde și interpretări emise de IASB fără a fi aplicate încă în prezentele situații financiare și fără să fi fost încă adoptate mai devreme de UE

La data aprobării acestor situații financiare, următoarele standarde, revizuiți și interpretări erau emise de IASB, fără a fi aplicate încă în prezentele situații financiare și fără a fi fost adoptate mai devreme de către Grup.

► IAS 1 Prezentarea situațiilor financiare (modificat) – prezentarea elementelor rezultatului global

Amendamentul este aplicabil pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 iulie 2012.

Amendamentele la IAS 1 modifică gruparea elementelor prezentate în rezultatul global. Elementele care pot fi reclasificate (sau „transferate”) în contul de profit și pierdere la o dată ulterioară (de exemplu la data derecunoașterii sau a decontării) vor fi prezentate separat de elementele care nu vor fi niciodată reclasificate. Amendamentul se referă doar la prezentare și nu are niciun impact asupra poziției sau performanței financiare a Grupului. Acest amendament nu a fost încă adoptat de UE.

► IAS 12 Impozitul pe profit (modificat) – realizarea activelor care stau la baza acestuia

Amendamentul este aplicabil pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 ianuarie 2012.

Amendamentul a clarificat determinarea impozitului amânat aferent investițiilor imobiliare măsurate la valoarea justă. Amendamentul introduce o prezumție atacabilă că impozitul amânat aferent investițiilor imobiliare măsurate conform modelului valorii juste din IAS 40 trebuie să fie determinat pe baza că valoarea contabilă a investițiilor va fi recuperată prin vânzare. Mai mult, amendamentul introduce cerința ca impozitul amânat aferent activelor neamortizabile care sunt măsurate conform modelului reevaluării din IAS 16 să fie întotdeauna măsurat în ipoteza vânzării activului. Acest amendament nu a fost încă adoptat de UE.

► IAS 19 Beneficiile angajaților (modificat)

Amendamentul este aplicabil pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 ianuarie 2013. IASB a emis numeroase amendamente la IAS 19. Acestea cuprind atât schimbări fundamentale, cum ar fi renunțarea la mecanismul coridorului și la conceptul de randament preconizat al activelor planurilor de beneficii, cât și simple clarificări și reformulări. Aplicarea mai devreme este permisă. Acest amendament nu a fost încă adoptat de UE.

► IAS 27 Situații financiare individuale (modificat)

Standardul este aplicabil pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 ianuarie 2013. Ca urmare a noilor IFRS 10 și IFRS 12, prevederile rămase din IAS 27 se limitează la contabilitatea pentru filiale, entități controlate în comun și entități asociate în situațiile financiare individuale. Aplicarea mai devreme este permisă.

► IAS 28 Investiții în entitățile asociate și asocierile în participație (modificat)

Standardul este aplicabil pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 ianuarie 2013. Ca urmare a noilor IFRS 11 și IFRS 12, IAS 28 a fost redenumit „IAS 28 Investiții în entitățile asociate și asocierile în participație” și descrie aplicarea metodei punerii în echivalență asocierilor în participație, în plus față de entitățile asociate. Aplicarea mai devreme este permisă.

1. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

► IAS 32 Instrumente financiare: Prezentare (modificat) – compensarea activelor financiare și a datoriilor financiare

Amendamentul este aplicabil pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 ianuarie 2014. Acest amendament clarifică semnificația expresiei „are în prezent un drept de compensare executoriu din punct de vedere legal” și de asemenea clarifică aplicarea criteriului de compensare din IAS 32 la sistemele de decontare (precum sistemele caselor centrale de compensație), care aplică mecanisme de decontare brută, nesimultane. Amendamentele la IAS 32 se vor aplica retroactiv. Aplicarea mai devreme este permisă. Totuși, dacă o companie alege să le aplice înainte de termen, trebuie să specifice acest fapt și de asemenea să prezinte informațiile cerute de amendamentele la IFRS 7 Compensarea activelor financiare și a datoriilor financiare. Acest amendament nu a fost încă adoptat de UE.

► IFRS 7 Instrumente financiare: Informații de furnizat (modificat) – cerințe sporite de prezentare a informațiilor privind derecunoașterea

Amendamentul este aplicabil pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 iulie 2011. Amendamentul prevede furnizarea de informații suplimentare despre activele financiare care au fost transferate, dar nu derecunoscute, pentru a permite utilizatorului situațiilor financiare să înțeleagă relația dintre acele active care nu au fost derecunoscute și datoriile lor asociate. Suplimentar, amendamentul impune prezentarea informațiilor despre implicarea continuă în activele derecunoscute, pentru a permite utilizatorului să evalueze natura și riscurile asociate implicării continue a entității în acele active derecunoscute. Amendamentul are efecte doar asupra prezentării de informații.

► IFRS 7 Instrumente financiare: Informații de furnizat (modificat) – compensarea activelor financiare și a datoriilor financiare

Amendamentul este aplicabil pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 ianuarie 2013. Amendamentul introduce cerințe comune de prezentare de informații. Aceste informații vor ajuta utilizatorii în evaluarea efectului sau a potențialului efect al acordurilor de compensare asupra poziției financiare a unei entități. Amendamentele la IFRS 7 se vor aplica retroactiv. Acest amendament nu a fost încă adoptat de către UE.

► IFRS 9 Instrumente financiare – clasificare și evaluare

Noul standard este aplicabil pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 ianuarie 2015. IFRS 9, așa cum a fost emis, reflectă prima etapă a activității IASB privind înlocuirea IAS 39 și se aplică clasificării și evaluării activelor financiare și a datoriilor financiare definite în IAS 39. Prima etapă a IFRS 9 va avea un impact semnificativ asupra (i) clasificării și evaluării activelor financiare și asupra (ii) raportării pentru acele entități care au recunoscut datorii financiare folosind opțiunea de valoare justă. În etapele ulterioare, IASB se va referi la contabilitatea instrumentelor de acoperire a riscurilor și la deprecierea activelor financiare. Finalizarea acestui proiect este estimată pentru prima jumătate a anului 2012. Aplicarea mai devreme este permisă. Acest standard nu a fost încă aprobat de UE.

► IFRS 10 Situații financiare consolidate

Noul standard este aplicabil pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 ianuarie 2013. IFRS 10 înlocuiește porțiunea din IAS 27 Situații financiare consolidate și individuale care se referă la metodele contabile pentru situațiile financiare consolidate. De asemenea, include aspectele ridicate în SIC-12 Consolidarea – Entități cu scop special. IFRS 10 stabilește un model unic de control care se aplică tuturor entităților, inclusiv celor cu scop special. Modificările introduse de IFRS 10 vor solicita managementului să exercite raționamente semnificative pentru a determina care entități sunt

1. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

controlate și, prin urmare, trebuie să fie consolidate de societatea-mamă, comparativ cu cerințele din IAS 27.

► IFRS 11 Asocieri în participație

Noul standard este aplicabil pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 ianuarie 2013. IFRS 11 înlocuiește IAS 31 Interese în asocierile în participare și SIC-13 Entități controlate în comun – Contribuții nemonetare ale investitorilor. IFRS 11 elimină opțiunea de a contabiliza entitățile aflate sub control comun folosind metoda consolidării proporționale. În schimb, entitățile aflate sub control comun care îndeplinesc definiția unei asocieri în participație trebuie să fie contabilizată conform metodei punerii în echivalență.

► IFRS 12 Prezentarea relațiilor cu alte entități

Noul standard este aplicabil pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 ianuarie 2013. IFRS 12 include toate cerințele de informații care erau cuprinse anterior în IAS 27, referitoare la situațiile financiare consolidate, precum și toate cerințele de informații incluse anterior în IAS 31 și IAS 28. Aceste informații se referă la interesele unei entități în filiale, asocieri în participație, entități asociate și entități structurate. De asemenea, sunt prevăzute noi informații de furnizat.

► IFRS 13 Evaluarea la valoarea justă

Noul standard este aplicabil pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 ianuarie 2013. IFRS 13 stabilește o singură sursă de referință în IFRS pentru toate metodele de evaluare la valoarea justă. IFRS 13 nu modifică situațiile în care o entitate trebuie să aplice valoarea justă, ci pune la dispoziție informații despre evaluarea valorii juste conform IFRS atunci când valoarea justă este necesară sau permisă. Acest standard trebuie să fie aplicat prospectiv și este permisă aplicarea în avans. Acest standard nu a fost încă adoptat de UE.

► Interpretarea IFRIC 20 Costurile de decopertare în faza de producție ale unei mine de suprafață

Interpretarea este aplicabilă pentru exercițiile financiare începând cu sau după 1 ianuarie 2013. Această interpretare se aplică doar costurilor de decopertare aferente activității unei mine de suprafață în timpul fazei de producție a minei („costuri de decopertare în timpul activității de producție”). Costurile aferente activităților de decopertare pot crea două posibile beneficii: a) producerea de stocuri în perioada curentă și/ sau b) acces îmbunătățit la minereurile de exploatat în perioadele viitoare (activ obținut din activitatea de decopertare). Atunci când costurile nu pot fi alocate specific între stocurile produse în perioadă și activul obținut din activitatea de decopertare, IFRIC 20 prevede ca o entitate să aplice o bază de alocare stabilită în funcție de o măsură de producție relevantă. Aplicarea mai devreme este permisă. IFRIC 20 nu a fost încă adoptată de UE.

Grupul a ales să nu adopte aceste standarde, revizuirii și interpretări în avans față de datele lor efective de aplicare. Grupul anticipează că adoptarea acestor standarde, revizuirii și interpretări nu va avea un impact semnificativ asupra situațiilor financiare în perioada de aplicare inițială.

Aspecte importante și utilizarea estimărilor de către management

În vederea întocmirii situațiilor financiare consolidate, managementul companiei trebuie să utilizeze o serie de estimări și ipoteze care influențează valoarea raportată a activelor, datoriilor și datoriilor contingente recunoscute la sfârșitul perioadei de raportare și valoarea veniturilor și cheltuielilor recunoscute în cursul perioadei de raportare, precum și valoarea sumelor raportate în notele la situațiile financiare. Estimările și ipotezele sunt evaluate continuu și se bazează pe experiența managementului și pe alți factori, printre care așteptările privind evenimente viitoare care sunt considerate rezonabile în circumstanțele respective. Cu toate acestea, incertitudinea aferentă acestor

1. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

ipoteze și estimări poate genera rezultate diferite de estimările inițiale și poate duce la ajustări semnificative ale valorii contabile a activelor și datoriilor în perioadele viitoare. Managementul companiei consideră că orice deviație de la aceste estimări nu va avea o influență semnificativă asupra situațiilor financiare consolidate în viitorul apropiat.

Estimările și ipotezele sunt utilizate în special pentru următoarele elemente:

a) Rezervele minerale (rezervele de țiței și gaze) sunt estimate de către inginerii Grupului. Estimările sunt auditate de către auditori externi odată la doi ani. Rezervele comerciale sunt determinate utilizând estimări ale țițeiului existent, factorii de recuperare și prețurile viitoare ale țițeiului.

Activele de dezvoltare și producție de țiței și gaze sunt amortizate pe baza metodei unităților de producție la o rată calculată prin referință fie la rezervele certe totale, fie la rezervele dovedite dezvoltate (a se vedea mai jos politica contabilă de amortizare și depreciere), determinate așa cum s-a prezentat mai sus. Valoarea contabilă a activelor de dezvoltare și de producție de țiței și gaze la 31 decembrie 2011 este prezentată în nota 6.

Nivelul rezervelor comerciale estimate este și un factor important în evaluarea deprecierii valorii contabile a oricărui activ de dezvoltare și producție al Grupului.

b) Costurile de dezafectare vor fi suportate de Grup la sfârșitul perioadei de operare a unor facilități și active ale Grupului.

Estimările costurilor viitoare de restaurare sunt bazate pe rapoartele inginerilor Grupului și pe experiența anterioară. Pentru determinarea provizioanelor pentru costurile de restaurare este necesară estimarea ratelor de actualizare și de inflație. Aceste estimări au un impact semnificativ asupra valorii provizioanelor (a se vedea nota 13).

Costurile finale de dezafectare și restaurare sunt incerte și estimările de costuri pot varia ca răspuns la numeroși factori, printre care modificări ale legislației relevante, dezvoltarea unor tehnici noi de restaurare sau experiența altor zone de producție. Alocarea în timp și suma cheltuielilor pot să se modifice și, de exemplu, ca urmare a schimbărilor rezervelor sau ale legilor și reglementărilor sau ale interpretării acestora. Prin urmare, pot exista ajustări semnificative la provizioanele înregistrate, care pot afecta rezultatele viitoare.

c) În conformitate cu IAS 36, atât imobilizările necorporale, cât și cele corporale sunt analizate la data bilanțului pentru a se identifica dacă există indicii de depreciere. Dacă există indicii că s-ar fi produs o pierdere din depreciere, Grupul estimează valoarea recuperabilă a unității generatoare de numerar sau a activului. Valoarea recuperabilă este maximumul dintre valoarea de utilizare și valoarea de vânzare, mai puțin costurile aferente vânzării. În majoritatea cazurilor, Grupul estimează valoarea de utilizare. Calculul valorii de utilizare este bazat pe bugete și previziuni și necesită o serie largă de estimări și ipoteze, cum sunt prețurile viitoare ale produselor și/sau marjele brute, ratele de creștere, indicii de inflație, cursurile de schimb, ratele de actualizare etc.

Ratele de actualizare a valorilor după impozitare, utilizate la 31 decembrie 2011 pentru calculul valorii de utilizare (respectiv ratele de actualizare înainte de impozitare care reflectă estimările actuale de

1. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

piață ale valorii timp a banilor și riscurile specifice activului/unității generatoare de numerar) sunt specifice în funcție de țară și variază între:

- ▶ 7,3% și 7,4% pentru E&P
- ▶ 5,9% pentru G&E
- ▶ 6,2% și 7,6% pentru R&M

În plus, managementul companiei utilizează estimări pentru stabilirea nivelului adecvat de grupare a activelor din E&P în unități generatoare de numerar, în special cu privire la activele din E&P care au în comun o infrastructură semnificativă și prin urmare sunt grupate în aceeași unitate generatoare de numerar.

d) Aplicarea politicii contabile a Grupului pentru cheltuielile de explorare și evaluare necesită estimări pentru a determina dacă beneficiile economice viitoare sunt probabile fie din explorarea sau vânzarea viitoare, fie în cazul în care activitățile nu au atins un stadiu care permite o evaluare rezonabilă a existenței rezervelor. Determinarea rezervelor și resurselor este în sine un proces care necesită grade diferite de incertitudine, în funcție de subclasificări, și aceste estimări afectează în mod direct momentul de recunoaștere a cheltuielilor de explorare și evaluare. Politica de recunoaștere prevede ca managementul companiei să utilizeze o serie de estimări și ipoteze referitoare la evenimentele și circumstanțele viitoare, în special dacă se poate stabili o operațiune de extracție viabilă din punct de vedere economic. Oricare dintre aceste estimări și ipoteze se poate schimba pe măsură ce noi informații devin disponibile. Dacă după capitalizarea cheltuielilor se obțin informații care sugerează că recuperarea cheltuielilor este improbabilă, suma capitalizată relevantă este anulată prin contul de profit și pierdere al perioadei în care noile informații au fost disponibile.

e) Prin natura lor, contingențele vor fi clarificate doar atunci când unul sau mai multe evenimente viitoare se vor petrece sau nu. Evaluarea contingențelor implică în mod inerent utilizarea de ipoteze și estimări semnificative ale rezultatului unor evenimente viitoare.

2. CONSOLIDARE

a) Filiale

Situațiile financiare consolidate cuprind situațiile financiare ale OMV Petrom S.A. și ale filialelor sale (Grupul Petrom) la 31 decembrie 2011, întocmite pe bază de principii contabile și de evaluare uniforme. Situațiile financiare ale filialelor sunt întocmite la 31 decembrie 2011, aceeași dată de raportare ca aceea a societății-mamă.

Evaluarea activelor și datoriilor filialelor are la bază valoare justă la data achiziției. Fondul comercial rezultat la data achiziției este recunoscut ca activ, reprezentând surplusul costului aferent combinării de întreprinderi peste interesul Grupului Petrom în valoarea justă a activelor și datoriilor identificabile recunoscute. Dacă interesul deținut de Grupul Petrom în valoarea justă netă a activelor, datoriilor și datoriilor contingente identificabile recunoscute depășește costul aferent combinării de întreprinderi, surplusul este recunoscut în contul de profit și pierdere. Interesele minoritare, care dau dreptul deținătorilor la o parte proporțională din activul net în cazul lichidării societății, pot fi măsurate inițial fie la valoarea justă, fie la o valoare ce reflectă ponderea ce revine minorității din valoarea justă a activelor nete identificabile recunoscute. Alegerea metodei de recunoaștere se face separat pentru fiecare tranzacție. Fondul comercial recunoscut ca activ este testat pentru depreciere cel puțin anual. Pierderile din depreciere ale fondului comercial sunt imediat recunoscute în profitul sau pierderea perioadei și nu sunt reluate în perioadele ulterioare.

Interesul minoritar reprezintă acea parte din profitul sau pierderea și din activele nete ale unei filiale care nu sunt deținute de Grupul Petrom și este prezentat distinct în contul de profit și pierdere și în cadrul capitalurilor proprii în bilanțul consolidat, separat de capitalurile proprii ale acționarilor societății-mamă.

Numărul companiilor consolidate este după cum urmează:

	Consolidare integrală	Punere în echivalență
La 1 ianuarie 2011	16	1
Incluse pentru prima dată	-	-
Fuzionate *	(1)	-
Deconsolidate în timpul anului	-	-
La 31 decembrie 2011	15	1
Companii românești	8	1
Companii străine	7	-

* La 1 decembrie 2011, activitățile Aviation Petroleum S.R.L. au fost absorbite de Petrom Aviation S.A.

A se vedea nota 29 pentru mai multe detalii.

Rezultatele filialelor achiziționate sau cedate în cursul anului sunt incluse în situația consolidată a rezultatului global de la data efectivă a achiziției, respectiv până la data efectivă a cedării. Unde este cazul, situațiile financiare ale filialelor sunt ajustate pentru a alinia politicile contabile ale acestora cu cele ale Grupului. Toate tranzacțiile, soldurile, veniturile și cheltuielile în cadrul Grupului sunt eliminate integral la consolidare.

2. CONSOLIDARE (continuare)

Pierderile înregistrate de o filială sunt alocate interesului minoritar, chiar dacă aceasta generează un rezultat negativ.

b) Entități asociate

O entitate asociată este o companie asupra căreia Grupul exercită o influență semnificativă, prin participarea la luarea deciziilor de politică financiară și operațională a entității în care s-a investit. Rezultatele, activele și datoriile entității asociate sunt încorporate în situațiile financiare consolidate folosind metoda punerii în echivalență.

Conform metodei punerii în echivalență, investiția într-o entitate asociată este reflectată în situația poziției financiare la cost plus modificările survenite după achiziție în interesul Grupului în activele nete ale entității asociate. Fondul comercial aferent unei entități asociate este inclus în valoarea contabilă a investiției și nu se amortizează. După aplicarea metodei punerii în echivalență, Grupul evaluează necesitatea recunoașterii unei pierderi suplimentare din depreciere în relație cu investiția netă a Grupului în entitatea asociată.

Situația veniturilor și cheltuielilor reflectă interesul aferent rezultatelor operațiunilor entității asociate. În cazul unei modificări recunoscute direct în capitalurile proprii ale entității asociate, Grupul recunoaște partea sa din modificarea respectivă, în situația rezultatului global și/sau în situația modificărilor capitalurilor proprii. Grupul recunoaște dividendul de la o entitate asociată la momentul stabilirii dreptului de a primi dividende și prezintă separat (nota 21) partea din rezultatele operațiunilor entității asociate corespunzătoare dividendului primit.

Atunci când o companie din cadrul Grupului are tranzacții cu o entitate asociată, profiturile și pierderile nerealizate sunt eliminate în măsura interesului Grupului în entitatea asociată.

c) Interese în asociații în participație

IFRS definește controlul în comun ca fiind repartizarea agreată contractual a controlului asupra unei activități economice și există numai când deciziile financiare și operaționale strategice privind activitatea necesită consensul unanim al părților care dețin controlul (asociații).

Grupul are interese în active controlate în comun, care implică control comun și adeseori proprietatea comună a asociaților asupra unuia sau mai multor active care au fost aduse ca și contribuție la asociația în participație, sau au fost achiziționate pentru scopul asociației, și care sunt dedicate scopurilor asociației în participație. Activele sunt utilizate pentru a obține beneficii pentru asociații. Fiecare asociat primește o parte a rezultatelor activelor și fiecare suportă o parte agreată din cheltuielile efectuate.

Cu privire la interesele pe care le are în activele controlate în comun, Grupul recunoaște în situațiile financiare:

- ▶ partea sa din activele controlate în comun, clasificată în conformitate cu natura activelor;
- ▶ orice datorie pe care o are;
- ▶ partea sa din datoriile recunoscute în comun cu ceilalți asociați în legătură cu asociația în participație;
- ▶ orice venit din vânzarea sau utilizarea părții sale din rezultatul asociației în participație, împreună cu partea sa din cheltuielile efectuate de asociația în participație; și
- ▶ orice cheltuială efectuată în legătură cu interesul său în asociația în participație.

3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE

a) Costuri de explorare și de evaluare

Costurile de explorare și evaluare sunt contabilizate utilizând metoda contabilă de recunoaștere pe bază de succes al acestor operațiuni. Costurile aferente activităților geologice și geofizice sunt recunoscute direct ca și cheltuieli atunci când sunt efectuate. Costurile asociate activităților de explorare și evaluare sunt recunoscute inițial în categoria activelor aferente rezervelor incerte până la determinarea viabilității din punct de vedere comercial a prospecțiunilor de petrol și gaze aferente. Dacă prospecțiunile sunt finalizate fără succes, costurile asociate sunt incluse în contul de profit și pierdere al anului. Dacă prospecțiunile sunt considerate fiabile din punct de vedere comercial, astfel de costuri vor fi transferate în categoria imobilizărilor corporale de petrol și gaze, la începerea producției. Stadiul acestor prospecțiuni și al costurilor aferente este revizuit în mod regulat de către conducerea tehnică, comercială și executivă, incluzând revizuirea de depreciere cel puțin o dată pe an, pentru a confirma intenția continuă de a dezvolta sau de beneficia în alt fel descoperirea respectivă. Când nu mai există această intenție, costurile sunt recunoscute în contul de profit și pierdere.

b) Costuri de dezvoltare și producție

Costurile de dezvoltare, inclusiv costurile efectuate pentru a permite accesul la rezerve certe și pentru a pregăti amplasamentul sondelor pentru foraj, costurile efectuate cu forajul și cu echiparea sondelor de dezvoltare, precum și cele efectuate cu construcția și instalarea facilităților de producție, sunt capitalizate ca active minerale aferente rezervelor certe.

Costurile de producție, inclusiv costurile înregistrate pentru desfășurarea activității și întreținerea sondelor și a echipamentelor și facilităților aferente (inclusiv costurile privind deprecierea și amortizarea, după cum este descris mai jos) și alte costuri privind operarea sondelor, echipamentelor și facilităților aferente sunt înregistrate drept cheltuieli pe măsură ce apar.

c) Imobilizări necorporale și imobilizări corporale

Imobilizările necorporale achiziționate de Grup sunt evaluate la cost minus amortizarea cumulată și pierderea din depreciere cumulată.

Imobilizările corporale sunt recunoscute la costul de achiziție sau de construcție și sunt prezentate net de amortizarea acumulată și pierderea din depreciere acumulată.

Costul imobilizărilor corporale cumpărate este reprezentat de valoarea contraprestațiilor efectuate pentru achiziționarea activelor respective, precum și valoarea altor costuri direct atribuibile aducerii activelor la locația și condiția necesare pentru ca acestea să poată opera în modul dorit de conducere. Costul activelor construite în regie proprie include costurile salariale, materiale, costuri indirecte de producție și alte costuri direct atribuibile aducerii activelor la locația și condiția curente.

Activitățile de explorare și evaluare capitalizate nu sunt în general amortizate cât timp sunt aferente unor rezerve incerte, dar sunt testate pentru depreciere. Odată ce rezervele sunt certe și viabile din punct de vedere comercial, activele aferente sunt reclasificate în imobilizări corporale și sunt amortizate din momentul în care începe producția. Costurile de explorare și dezvoltare capitalizate și echipamentele aferente sunt în general amortizate pe baza rezervelor certe și dezvoltate, aplicând metoda unităților de

3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

producție; doar drepturile de explorare capitalizate și rezervele achiziționate sunt amortizate pe baza rezervelor certe totale.

În conformitate cu IAS 36, atât imobilizările necorporale, cât și cele corporale sunt analizate la data bilanțului pentru a identifica dacă există indicii de depreciere. Pentru imobilizările necorporale cu durata de viață nedeterminată, testele de depreciere sunt derulate anual, chiar dacă nu există indicii de depreciere.

Dacă valoarea contabilă netă a unui activ sau a unei unități generatoare de numerar este mai mare decât valoarea recuperabilă, o pierdere din depreciere este recunoscută pentru a reduce valoarea netă contabilă a activului respectiv la nivelul valorii recuperabile. Dacă motivele recunoașterii pierderii din depreciere dispar în perioadele ulterioare, valoarea contabilă netă a activului este majorată până la nivelul valorii contabile nete. Diferența este prezentată drept alte venituri din exploatare.

Amortizarea calculată pe baza metodei liniare are la bază următoarele principale durate de viață utilizate la diferite categorii de imobilizări:

Imobilizări necorporale	Durata (ani)
Fond comercial	nelimitată
Software	3-5
Concesiuni, licențe și alte active necorporale	4-20 sau durata contractului
Imobilizări corporale specifice activității	
E&P Active productive asociate activităților de producție țiței și gaze	metoda unităților de producție
G&E Conducte de gaze	20
R&M Rezervoare pentru depozitare și instalații și echipamente pentru rafinare	25-40
Sistemele de conducte	20
Echipamente aferente stațiilor de distribuție	5-20
Alte imobilizări corporale	
Clădiri utilizate pentru producție sau activități administrative	20 sau 40-50
Alte imobilizări corporale	10-20
Accesorii	5-10

Amortizarea imobilizărilor necorporale este inclusă în situația veniturilor și cheltuielilor, în conformitate cu funcția lor (în principal în cadrul poziției „Costul vânzărilor”).

Un element al imobilizărilor necorporale și orice parte semnificativă recunoscută inițial sunt derecunoscute în momentul cedării sau atunci când nu se mai așteaptă beneficii economice viitoare din utilizarea sau vânzarea lui. Orice câștig sau pierdere din derecunoașterea activului (calculat(ă) ca diferență între încasările nete din vânzare și valoarea contabilă netă a activului) este inclus(ă) în situația veniturilor și cheltuielilor la momentul derecunoașterii. Activele productive asociate activităților de producție țiței și gaze din E&P care sunt amortizate utilizând metoda unităților de producție nu sunt în general

3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

derecunoscute, în timp ce înlocuirile aferente sunt în general capitalizate doar dacă generează creșteri în beneficiile economice.

Activele clasificate drept „deținute pentru vânzare” sunt prezentate la valoarea cea mai mică dintre valoarea contabilă netă și valoarea justă minus costurile de vânzare. Activele imobilizate (sau grupurile de active imobilizate) sunt catalogate drept „deținute pentru vânzare” dacă valoarea lor contabilă va fi recuperată în principal printr-o operațiune de vânzare și nu prin continuarea utilizării lor. O astfel de clasificare are la bază ipotezele că vânzarea activelor respective are o probabilitate ridicată și că activele sunt disponibile pentru vânzarea imediată și în forma în care se prezintă la momentul respectiv.

Avansurile pentru achiziția imobilizărilor corporale și necorporale sunt elemente nemonetare prezentate în cadrul imobilizărilor.

d) Întreținere și reparații majore

Cheltuielile cu activitățile majore de întreținere și reparații cuprind costul înlocuirii activelor sau a unor părți din active, costurile de inspecție și costurile de reparații capitale.

Costurile de inspecție (reparații capitale) asociate cu programele majore de întreținere, de obicei în rafinărie, sunt capitalizate și amortizate pe perioada până la următoarea inspecție. Costul activităților de reparații capitale pentru sonde sunt de asemenea capitalizate și sunt amortizate utilizând metoda unităților de producție.

Toate celelalte costuri cu reparațiile și întreținerea minore sunt recunoscute direct în cheltuieli.

e) Fond comercial

Fondul comercial achiziționat în urma unei combinări de întreprinderi este inițial recunoscut la cost, care reprezintă surplusul costului aferent combinării de întreprinderi peste interesul Grupului în valoarea justă netă a activelor, datoriilor și datoriilor contingente identificabile recunoscute.

Fondul comercial nu este amortizat, dar este testat pentru depreciere cel puțin o dată pe an. Pierderile din depreciere ale fondului comercial sunt imediat recunoscute în rezultatul perioadei și nu sunt reluate în perioadele ulterioare.

f) Leasing

Imobilizările corporale includ și activele deținute în baza unor contracte de leasing financiar. Întrucât Grupul beneficiază de avantajele asociate dreptului de proprietate, activele trebuie capitalizate la valoarea cea mai mică dintre valoarea actualizată a plăților minime de leasing și valoarea lor justă, iar ulterior amortizate pe durata de viață utilă sau pe durata contractului de leasing, în cazul în care aceasta este mai mică decât durata de viață utilă. Concomitent se recunoaște o datorie echivalentă cu suma capitalizată și plățile viitoare de leasing sunt împărțite în cheltuieli de finanțare a leasingului și în principal (reducerea datoriei neachitate).

Toate contractele de leasing care nu sunt clasificate drept leasing financiar sunt tratate drept leasing

3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

operațional și plățile aferente sunt incluse în cheltuielile operaționale din situația veniturilor și cheltuielilor, pe baza metodei liniare, pe durata leasingului.

g) Instrumente financiare

Cumpărările sau vânzările de active financiare care necesită livrarea activelor într-un interval de timp stabilit în general în piață prin regulamente sau convenții sunt recunoscute la data decontării, respectiv la data la care contractul este executat prin livrarea activelor care fac obiectul contractului. Derivativele sunt recunoscute pe baza datei de tranzacționare, respectiv data la care Grupul își asumă obligația de a cumpăra sau de a vinde activul.

Clasificarea instrumentelor financiare la data recunoașterii inițiale depinde de scopul pentru care au fost achiziționate și de caracteristicile lor. Toate instrumentele financiare sunt măsurate inițial la valoarea lor justă plus, în cazul activelor și datoriilor financiare nerecunoscute la valoarea justă prin contul de profit și pierdere, orice costuri marginale direct atribuibile achiziției sau emisiunii.

Activele financiare ale Grupului cuprind creanțe comerciale și alte creanțe, numerar și echivalente de numerar și investiții disponibile pentru vânzare.

După evaluarea inițială, creanțele comerciale și celelalte creanțe sunt evaluate ulterior la costul amortizat, utilizând metoda ratei efective de dobândă, mai puțin ajustările pentru depreciere.

După evaluarea inițială, activele financiare disponibile pentru vânzare sunt recunoscute la valoarea justă. Modificările valorii lor juste nu sunt însă recunoscute ca venituri sau cheltuieli, ci sunt incluse direct în capitalurile proprii. Pierderile generate de deprecierea acestor investiții sunt recunoscute în contul de profit și pierdere și eliminate din rezerva aferentă activelor financiare disponibile pentru vânzare.

Activele financiare disponibile pentru vânzare care nu sunt listate și a căror valoare justă nu poate fi stabilită în mod credibil sunt înregistrate la costul de achiziție minus pierderile din depreciere și sunt testate anual pentru depreciere.

Datoriile financiare ale Grupului cuprind furnizorii și alte datorii, împrumuturi și instrumente financiare derivate.

Datoriile care nu sunt derivative sunt înregistrate la costul amortizat utilizând metoda ratei efective de dobândă. Dacă bunurile livrate și serviciile prestate în legătură cu activitățile operaționale nu au fost încă facturate, dar atât datele, cât și valorile referitoare la livrare/prestare sunt cunoscute, obligațiile sunt prezentate ca datorii și nu ca provizioane.

Instrumentele derivate sunt utilizate pentru acoperirea împotriva riscurilor din modificările ratelor dobânzii, ale cursurilor de schimb și ale prețurilor mărfurilor și sunt ulterior evaluate la valoarea justă.

Valoarea justă a instrumentelor financiare reflectă sumele estimate pe care Grupul le-ar plăti sau primi dacă pozițiile ar fi închise la data de raportare (sfârșitul anului), respectiv câștigurile și pierderile nerealizate aferente pozițiilor deschise. Cotațiile primite de la bănci sau modele de evaluare adecvate au fost utilizate pentru a estima valoarea justă a instrumentelor financiare la sfârșitul anului.

Câștigurile și pierderile nerealizate sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli, cu excepția cazurilor în care

3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

sunt îndeplinite condițiile pentru aplicarea contabilității de acoperire împotriva riscurilor. Pentru a putea aplica contabilitatea de acoperire împotriva riscurilor, trebuie să existe o documentare a relațiilor dintre riscuri și instrumentele de acoperire împotriva acestora, iar eficiența contractelor de acoperire împotriva riscurilor trebuie să fie în intervalul 80%-125%.

În cazul contractelor de acoperire împotriva riscurilor de valoare justă, modificările valorii juste rezultate din riscul acoperit, atât pentru elementul a cărui valoare este supusă riscului, cât și pentru instrumentul de acoperire împotriva riscurilor, sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli.

Pentru contractele de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie, partea eficientă a modificărilor valorii juste este recunoscută direct în capitalurile proprii, în timp ce partea ineficientă este recunoscută imediat în situația veniturilor și cheltuielilor. Sumele înregistrate în capitalurile proprii sunt transferate în profitul sau pierderea perioadelor când elementul care este supus riscului este recunoscut în contul de profit și pierdere. Totuși, atunci când tranzacția previzionată care este acoperită împotriva riscurilor rezultă în recunoașterea unui activ nefinanciar sau a unei datorii nefinanciare, câștigurile și pierderile înregistrate anterior în capitalurile proprii sunt transferate din capitalurile proprii și incluse în valoarea inițială a activului sau datoriei respective.

Contabilitatea de acoperire împotriva riscurilor nu se mai aplică din momentul în care instrumentul de acoperire împotriva riscurilor expiră sau este vândut, a ajuns la maturitate sau a fost exercitat, sau nu se mai califică pentru contabilitatea de acoperire împotriva riscurilor. Atunci când o tranzacție planificată nu mai este așteptată a se produce, câștigurile sau pierderile acumulate în capitalurile proprii până la acea dată sunt imediat transferate în contul de profit și pierdere.

Derivatele incluse în alte instrumente financiare sau contracte-gazdă sunt tratate ca instrumente independente dacă riscurile și caracteristicile lor nu sunt strâns asociate cu instrumentele-gazdă, iar instrumentele-gazdă nu au fost recunoscute la valoarea justă, astfel încât câștigurile și pierderile nerealizate aferente sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli.

Grupul analizează la fiecare dată de raportare dacă există dovezi obiective că un activ financiar sau un grup de active financiare este depreciat. Un activ financiar sau un grup de active financiare este considerat depreciat dacă și numai dacă există dovezi obiective de depreciere, ca rezultat al unui sau mai multor evenimente care s-au petrecut după recunoașterea inițială a activului, iar evenimentul care generează pierderi are impact asupra fluxurilor de trezorerie viitoare estimate ale activului financiar sau ale grupului de active financiare, care pot fi estimate credibil. Dovezile de depreciere cuprind indicii că un debitor sau un grup de debitori întâmpină dificultăți financiare semnificative, imposibilitate de plată sau nerespectarea datoriilor de plată, probabilitatea că aceștia vor intra în faliment sau alt proces de reorganizare financiară și când datele observabile indică faptul că există o descreștere măsurabilă în fluxurile de trezorerie viitoare estimate, cum ar fi schimbările în întârzierile de plată sau în condițiile economice corelate cu imposibilitățile de plată.

Un activ financiar (sau, după caz, o parte a unui activ financiar sau o parte a unui grup de active financiare similare) este derecunoscut când:

- ▶ Drepturile de a încasa sume generate de acel activ au expirat;
- ▶ Grupul a transferat drepturile sale de a primi sume generate de acel activ sau și-a asumat o obligație de a plăti sumele încasate în totalitate, fără întârzieri semnificative, către un terț, conform unui acord de transfer, și fie (a) Grupul a transferat semnificativ toate riscurile și beneficiile activului, fie (b) Grupul

3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

nici nu a transferat, nici nu a reținut semnificativ toate riscurile și beneficiile activului, ci a transferat controlul asupra activului.

O datorie financiară este derecunoscută când obligația aferentă este plătită, anulată sau expiră.

Managementul companiei consideră că valoarea contabilă a activelor și datoriilor financiare evaluate la costul amortizat aproximează semnificativ valoarea lor justă, întrucât majoritatea activelor menționate sunt fie pe termen scurt, fie sunt purtătoare de dobânzi cu rata variabilă, fie sunt reevaluate regulat utilizând ratele de dobândă de piață curente.

Activele financiare și datoriile financiare sunt compensate și în situația consolidată a poziției financiare este prezentată valoarea netă numai dacă:

- ▶ Există un drept de compensare executoriu din punct de vedere legal a sumelor recunoscute; și
- ▶ Există intenția de decontare netă sau de a realiza activele și de a plăti datoriile simultan.

h) Costurile îndatorării

Costurile îndatorării, care sunt direct atribuibile achiziției, construcției sau producției unui activ cu ciclu lung de producție, se capitalizează până în momentul în care activul este pregătit în vederea utilizării prestabilite sau vânzării. Costurile îndatorării cuprind dobânzile aferente împrumuturilor bancare pe termen scurt și lung, amortizarea costurilor auxiliare efectuate în legătură cu contractarea împrumuturilor și diferențele de curs valutar generate de împrumuturile în valută, în măsura în care acestea sunt privite ca o ajustare la cheltuielile cu dobânda. Toate celelalte costuri aferente împrumuturilor sunt recunoscute drept cheltuieli în contul de profit și pierdere al perioadei în care apar.

i) Stocuri

Stocurile sunt prezentate la valoarea cea mai mică dintre cost și valoarea realizabilă netă. Valoarea realizabilă netă este estimată pe baza prețului de vânzare aferent activității normale, mai puțin costurile estimate pentru finalizare și pentru vânzare.

Costul de producție al țițeiului, gazelor naturale și al produselor petroliere din rafinare este calculat pe baza mediei ponderate și cuprinde toate costurile efectuate în cursul normal al activității, pentru aducerea fiecărui produs la locația și condiția prezente, inclusiv proporția adecvată de amortizare și deprecieri și costurile fixe bazate pe capacitatea normală de producție.

Pentru stocurile deteriorate sau cu mișcare lentă se constituie ajustări de depreciere pe baza estimărilor managementului.

j) Provizioane

Provizioanele se constituie pentru obligațiile curente (legale sau implicite) față de terți, generate de evenimente anterioare, atunci când este probabil ca o ieșire de resurse care încorporează beneficii economice să fie necesară pentru a onora obligațiile respective, iar suma necesară pentru stingerea obligațiilor poate fi estimată în mod credibil. Provizioanele pentru obligații individuale sunt constituite la o valoare egală cu cea mai bună estimare a sumelor necesare pentru stingerea obligațiilor. Acolo unde efectul valorii-timp a banilor este semnificativ, provizioanele se actualizează utilizând o rată de actualizare

3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

care reflectă riscurile specifice datoriei. În cazul în care se efectuează actualizarea provizioanelor, creșterea valorii provizioanelor datorată trecerii timpului este recunoscută drept cost de finanțare.

Dezafectarea activelor aferente producției de petrol și gaze constă în:

- ▶ sigilarea și abandonarea sondelor;
- ▶ curățarea batalelor;
- ▶ demontarea echipamentului de subsol și a instalațiilor de producție;
- ▶ recondiționarea zonelor de producție în conformitate cu cerințele licențelor de exploatare și ale legislației în vigoare.

Activitățile de bază ale Grupului generează obligații cu privire la demontarea și mutarea activelor, precum și obligații cu privire la remedierea solului. Aceste obligații prezintă valori semnificative pentru segmentul E&P (ex. sonde de petrol și gaze, echipamente de suprafață). De aceea, aceste obligații sunt prezentate ca un element distinct. La momentul apariției obligației de dezafectare, aceasta se provizionează integral prin recunoașterea unei datorii egală cu valoarea actualizată a cheltuielilor viitoare de dezafectare și restaurare.

Concomitent, pentru activul la care se referă provizionul de dezafectare se capitalizează o sumă echivalentă. Valoarea obligației se calculează pe baza celei mai bune estimări. Suma capitalizată se amortizează pe baza metodei unităților de producție în cazul activităților de extracție și producție și liniar pentru activele aferente activităților de distribuție.

Efectele modificărilor apărute/survenite în estimările care stau la baza costurilor de dezafectare sunt recunoscute prospectiv prin înregistrarea unei ajustări a provizionului de dezafectare, cât și printr-o ajustare corespundență a valorii activului la care se referă provizionul de dezafectare (pentru costurile de dezafectare suportate de OMV Petrom S.A.) sau printr-o ajustare a valorii creanței asupra statului român (pentru costurile de dezafectare suportate de statul român). Efectul din actualizarea la inflație a provizionului de dezafectare este prezentat drept cost de finanțare.

Pentru obligațiile curente aferente unor măsuri și riscuri de mediu, se constituie provizioane atunci când este probabil ca o obligație curentă să fie generată de un eveniment anterior și valoarea obligației să poată fi estimată în mod credibil.

CertIFICATELE DE EMISII DE GAZE primite gratuit de la autoritățile guvernamentale (Schema UE de comercializare a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră) reduc obligațiile aferente emisiilor de CO₂ și provizioanele sunt recunoscute numai pentru deficitul dintre emisiile efective și numărul de certificate deținute. Provizioanele pentru deficitul dintre emisiile efective și numărul de certificate deținute sunt măsurate inițial la o valoare egală cu cea mai bună estimare a sumelor necesare pentru stingerea obligațiilor, și anume prețul de piață al certificatelor de emisii la data de raportare. Cheltuielile corespunzătoare sunt recunoscute ca și costuri privind emisiile, parte a costului vânzărilor. Dacă ulterior recunoașterii unui provizion sunt achiziționate certificate de emisii, un activ este recunoscut doar pentru certificatele care depășesc emisiile reale de CO₂. Orice diferență de preț între provizion și certificatele care acoperă emisiile de CO₂ este trecută pe cheltuieli sub formă de costuri privind emisiile.

În conformitate cu contractul de privatizare al OMV Petrom S.A., o parte din costurile de dezafectare și decontaminare a solului vor fi suportate de statul român. Această parte a costurilor ce urmează să fie rambursată de către stat este prezentată în creanțe și a fost reanalizată astfel încât să reflecte cea mai

3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

bună estimare a valorii prezente a costurilor de dezafectare și decontaminare, utilizând aceeași rată de actualizare ca aceea folosită pentru provizioanele respective.

Efectul din actualizarea în timp a creanței asupra statului român referitoare la costurile de dezafectare (incluzând efectul modificării perioadei estimate pentru recuperarea acestora) este prezentat drept cost de finanțare.

Provizioanele pentru pensii și plăți compensatorii sunt calculate folosind metoda unității de credit proiectat, care împarte costul estimat al beneficiilor la care sunt îndreptățiți angajații pe întreaga durată a angajării și ia în considerare viitoare creșteri salariale. Câștigurile sau pierderile actuariale sunt recunoscute în întregime în contul de profit și pierdere.

Provizionul de restructurare este recunoscut dacă planul detaliat al restructurării a fost aprobat de management înainte de sfârșitul anului, indicând existența unui angajament irevocabil. Adeziunile voluntare cu privire la pachetele de remunerare ale angajaților sunt recunoscute dacă angajații respectivi au acceptat oferta companiei. Provizioanele pentru obligațiile privind înțelegerile individuale de încetare a relațiilor contractuale sunt recunoscute la valoarea actualizată a obligației, atunci când suma și datele plăților sunt fixe și cunoscute.

k) Impozitul pe profit, inclusiv impozitul amânat

Impozitul pe profit curent

Taxa curentă de plată se bazează pe profitul impozabil al anului. Profitul fiscal este diferit de profitul raportat în contul de profit și pierdere consolidat deoarece exclude elemente de venit sau cheltuială care sunt impozabile sau deductibile în viitor și mai exclude elemente care nu vor deveni niciodată impozabile sau deductibile. Datoria Grupului aferentă impozitului pe profit curent este calculată utilizând procente de taxare care au fost prevăzute de lege sau într-un proiect de lege la sfârșitul anului, în țările în care Grupul desfășoară operațiuni care generează venituri impozabile.

Creanțele și datoriile aferente impozitului pe profit pentru perioada curentă și perioadele anterioare sunt recunoscute la o valoare egală cu suma estimată de recuperat de la, respectiv de plătit către autoritățile fiscale. Managementul analizează periodic pozițiile luate în declarațiile de impozit pe profit referitoare la situațiile în care reglementările fiscale sunt interpretabile și constituie provizioane dacă este cazul.

Impozitul amânat

Impozitul amânat se calculează utilizând metoda datoriilor bilanțiere pentru diferențele temporare între valorile fiscale la data raportării și valorile nete contabile ale activelor și datoriilor în scopul raportării financiare.

O datorie privind impozitul pe profit amânat se recunoaște pentru toate diferențele temporare impozabile, cu excepția cazului în care datoria privind impozitul pe profit amânat rezultă din:

- ▶ recunoașterea inițială a fondului comercial sau a unui activ sau a unei datorii într-o tranzacție care nu este o combinație de întreprinderi și, în momentul realizării tranzacției, aceasta nu afectează nici profitul contabil, nici profitul impozabil/pierdere fiscală; și
- ▶ diferențele temporare impozabile asociate investițiilor în filiale, întreprinderi asociate, precum și

3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

intereselor în asocierile în participare, atunci când societatea-mamă, investitorul sau asociatul este capabil să controleze momentul reluării diferenței temporare și există posibilitatea ca diferența temporară să nu fie reluată în viitorul previzibil/apropiat.

O creanță privind impozitul pe profit amânat se recunoaște pentru toate diferențele temporare deductibile, creditele fiscale neutilizate sau pierderile fiscale neutilizate, în măsura în care este probabil să existe profit impozabil viitor pe seama căruia pot fi utilizate diferențele temporare deductibile, creditele fiscale neutilizate sau pierderile fiscale neutilizate, cu excepția cazului în care creanța privind impozitul pe profit amânat rezultă din:

- ▶ recunoașterea inițială a unui activ sau a unei datorii într-o tranzacție care nu este o combinație de întreprinderi și, în momentul realizării tranzacției, aceasta nu afectează nici profitul contabil, nici profitul impozabil (pierdere fiscală); și
- ▶ diferențele temporare deductibile asociate investițiilor în filiale, întreprinderi asociate, precum și intereselor în asocierile în participare, atunci când este probabil că diferențele temporare vor fi reversate în viitorul previzibil/apropiat și va exista profit impozabil viitor, pe seama căruia pot fi utilizate diferențele temporare deductibile.

Valoarea contabilă a creanțelor cu impozitul pe profit amânat este revizuită la data de raportare și diminuată în măsura în care nu mai este probabilă disponibilitatea unui profit impozabil suficient pentru a permite utilizarea integrală sau parțială a acestor active. Creanțele cu impozitul pe profit amânat sunt analizate la data de raportare și sunt recunoscute în măsura în care este probabil că va exista un profit impozabil suficient pentru a permite utilizarea acestor creanțe.

Creanțele și datoriile privind impozitul amânat sunt evaluate la ratele de impozitare ce se așteaptă a se aplica pentru perioada în care activul este realizat sau datoria este decontată, pe baza ratelor de impozitare (și a legilor fiscale) care au fost reglementate sau aproape reglementate până la data de raportare.

Impozitul amânat aferent unor elemente înregistrate direct în capitalurile proprii este recunoscut direct în capitalurile proprii și nu în contul de profit și pierdere.

Creanțele și datoriile privind impozitul pe profit amânat trebuie compensate dacă există dreptul legal de a compensa creanțele privind impozitul curent cu datoriile privind impozitul curent și creanțele și datoriile privind impozitul amânat sunt aferente impozitelor pe profit percepute de aceeași autoritate fiscală aceleiași entități impozabile.

Taxe asupra producției

Redevențele petroliere sunt calculate pe baza valorii producției de petrol și gaze și sunt incluse în contul de profit și pierdere în cadrul costului vânzărilor.

1) Recunoașterea veniturilor

Veniturile sunt evaluate la valoarea justă a contraprestației primite sau de primit. Veniturile sunt reduse corespunzător cu valoarea estimată a bunurilor înapoiate de clienți, rabaturi și alte elemente similare.

3. PRINCIPII CONTABILE ȘI DE EVALUARE (continuare)

Vânzarea de bunuri

Veniturile din vânzarea de bunuri sunt recunoscute atunci când toate condițiile de mai jos sunt îndeplinite:

- ▶ Grupul a transferat cumpărătorilor riscurile și avantajele semnificative ce decurg din proprietatea asupra bunurilor;
- ▶ Grupul nu mai gestionează bunurile vândute la nivelul la care ar fi făcut-o în cazul deținerii în proprietate a acestora și nici nu mai deține controlul efectiv asupra lor;
- ▶ mărimea veniturilor poate fi evaluată în mod credibil;
- ▶ este probabil ca beneficiile economice asociate tranzacției să fie generate către Grup; și
- ▶ costurile tranzacției pot fi evaluate în mod credibil.

Prestarea de servicii

Veniturile aferente unui contract ce implică prestarea de servicii sunt recunoscute pe măsura execuției contractului. Stadiul de execuție a contractului se determină după cum urmează:

- ▶ taxele de instalare sunt recunoscute la venituri în funcție de faza de execuție a instalării, determinată ca raportul dintre timpul utilizat la data bilanțului și total timp necesar estimat pentru execuția lucrării;
- ▶ onorariul aferent serviciilor incluse în prețul produselor vândute este înregistrat la venituri în funcție de proporția costurilor aferente prestării serviciilor respective în costul total al produselor vândute; și
- ▶ veniturile aferente unor contracte de durată și valoare semnificative sunt recunoscute conform prevederilor contractuale, pe măsură ce numărul de ore de muncă sunt prestate și cheltuielile directe sunt efectuate.

Dividende și dobânzi

Veniturile din dividende sunt recunoscute atunci când este stabilit dreptul acționarului de a primi plata.

Veniturile din dobânzi sunt recunoscute pe baza contabilității de angajamente, prin referință la principalul nerambursat și rata efectivă a dobânzii, acea rată care actualizează exact fluxurile viitoare preconizate ale sumelor primite pe durata de viață așteptată a instrumentului financiar, la valoarea contabilă netă a activului financiar.

m) Numerar și echivalente de numerar

Din punct de vedere al Situației fluxurilor de trezorerie, se consideră că numerarul este numerarul din casierie și din conturile bancare curente. Echivalentele de numerar reprezintă depozite și investiții cu un grad de lichiditate ridicat, cu scadențe mai mici de trei luni.

n) Comparative

Anumite informații comparative ale anului precedent au fost reclasificate în vederea asigurării comparabilității în prezentarea situațiilor financiare ale anului curent, după cum urmează:

- ▶ în „Situația consolidată a poziției financiare”, creanțele și datoriile privind impozitul pe profit amânat au fost incluse în valoarea activelor imobilizate, respectiv în valoarea datoriilor pe termen lung;
- ▶ în nota 20 „Profit înainte de dobânzi și impozitare - prezentare utilizând clasificarea cheltuielilor în funcție de natură”, suma de 5,48 milioane RON a fost reclasificată din poziția „alte venituri din exploatare” în poziția „ajustări pentru deprecierea activelor corporale și necorporale”.

4. TRANZACȚII ÎN VALUTĂ

Situațiile financiare consolidate sunt prezentate în RON, care este moneda funcțională a OMV Petrom S.A. Fiecare entitate din Grupul Petrom determină moneda funcțională proprie, iar elementele incluse în situațiile financiare sunt evaluate utilizând moneda funcțională respectivă. Moneda funcțională a operațiunilor din străinătate este în general moneda lor națională (și anume RON pentru majoritatea operațiunilor Grupului), cu excepția entităților din Kazahstan, care utilizează USD drept monedă funcțională.

Atunci când moneda funcțională diferă de moneda națională, activele monetare sunt evaluate folosind cursul de închidere, iar activele nemonetare utilizând cursul de schimb în vigoare la data tranzacțiilor.

Atunci când moneda funcțională diferă de moneda de prezentare a Grupului Petrom, situațiile financiare sunt translate utilizând metoda cursului de închidere. Diferențele care rezultă între elementele bilanțiere translate la cursul de închidere și cursul istoric sunt prezentate ca un element separat direct în situația modificărilor capitalurilor proprii (diferențe de curs valutar). Veniturile și cheltuielile sunt translate utilizând cursul mediu de schimb al perioadei. Diferențele care rezultă din utilizarea cursului mediu de schimb și nu a cursului de închidere sunt de asemenea incluse drept ajustări direct în capitalurile proprii. La vânzarea unei operațiuni din străinătate, componenta rezultatului global aferentă translării respectivei operațiuni din străinătate este recunoscută în contul de profit și pierdere.

Cursurile de schimb utilizate pentru translate au fost după cum urmează:

Moneda	Curs de schimb la 31 decembrie 2010	Curs de schimb mediu pentru anul 2010	Curs de schimb la 31 decembrie 2011	Curs de schimb mediu pentru anul 2011
	2010	2010	2011	2011
Dolar american (USD)	3,2045	3,1804	3,3393	3,0475
Euro (EUR)	4,2848	4,2110	4,3197	4,2377
Leu moldovenesc (MDL)	0,2661	0,2573	0,2866	0,2598
Rubla rusească (RUB)	0,1034	0,1054	0,1035	0,1036
Dinar sârbesc (RSD)	0,0403	0,0409	0,0406	0,0416
Leva bulgărescă (BGN)	2,1908	2,1531	2,2087	2,1667

5. IMOBILIZĂRI NECORPORALE

	Concesiuni, licențe, și alte immobilizări necorporale	Active aferente răzvrđ or in rte	Total
COST			
Sold la 1 ianuarie 2011	1.782,13	883,43	2.665,56
Diferențe de curs	0,36	1,95	2,31
Adiții	29,84	386,52	416,36
Transferuri la immobilizări corporale (nota 6)	2,70	(5,80)	(3,10)
leșiri *	(14,74)	(388,80)	(403,54)
Sold la 31 decembrie 2011	1.800,29	877,30	2.677,59
AMORTIZARE CUMULATĂ ȘI DEPRECIERE CUMULATĂ			
Sold la 1 ianuarie 2011	813,92	482,15	1.296,07
Diferențe de curs	0,08	10,22	10,30
Amortizare	243,46	-	243,46
Depreciere **	46,03	309,63	355,66
leșiri	(12,85)	(335,72)	(348,57)
Reluări de depreciere	-	(0,31)	(0,31)
Sold la 31 decembrie 2011	1.090,64	465,97	1.556,61
VALOARE CONTABILĂ NETĂ			
La 1 ianuarie 2011	968,21	401,28	1.369,49
La 31 decembrie 2011	709,65	411,33	1.120,98

* Include suma de 53,08 milioane RON reprezentând diminuare din revizuirea activului de dezafectare aferent sondelor de explorare (7,52 milioane RON) și din anularea activului de dezafectare înregistrată de Korned (45,56 milioane RON).

** Include suma de 106,75 milioane RON aferentă deprecierei licenței de explorare Kultuk din Kazahstan.

6. IMOBILIZĂRI CORPORALE

	Terenuri, drepturi referitoare la terenuri și clădiri, inclusiv clădiri pe terenurile terților	Active aferente rezervelor certe	Instalații tehnice și mașini	Alte instalații, utilaje și mobilier	Investiții în curs	Avansuri	Total
COST							
Sold la 1 ianuarie 2011	4.180,18	21.078,63	3.234,14	876,07	1.558,31	1.628,19	32.555,52
Diferențe de curs	9,73	113,13	2,53	8,77	0,07	(0,68)	133,55
Intrări **	109,82	2.767,77	349,17	67,29	1.214,99	315,45	4.824,49
Transferuri *	260,11	(293,83)	783,75	65,42	(689,80)	(122,55)	3,10
Active deținute pentru vânzare	0,10	-	-	-	-	-	0,10
leșiri	(73,07)	(27,85)	(58,70)	(151,89)	(23,48)	-	(334,99)
Sold la 31 decembrie 2011	4.486,87	23.637,85	4.310,89	865,66	2.060,09	1.820,41	37.181,77
AMORTIZARE CUMULATĂ ȘI DEPRECIERE CUMULATĂ							
Sold la 1 ianuarie 2011	887,50	5.536,96	1.829,74	465,01	58,77	0,39	8.778,37
Diferențe de curs	1,91	61,28	1,40	2,30	-	-	66,89
Amortizare	200,00	1.454,00	333,92	96,41	-	-	2.084,33
Depreciere	44,49	-	32,18	4,41	69,31	-	150,39
Transferuri *	1,09	(70,83)	64,47	(1,34)	6,61	-	-
Active deținute pentru vânzare	-	-	-	-	-	-	-
leșiri	(41,61)	(13,82)	(52,88)	(102,24)	(18,62)	-	(229,17)
Reluări de depreciere	(2,40)	-	(0,47)	(0,12)	(0,16)	(0,17)	(3,32)
Sold la 31 decembrie 2011	1.090,98	6.967,59	2.208,36	464,43	115,91	0,22	10.847,49
VALOARE CONTABILĂ NETĂ							
La 1 ianuarie 2011	3.292,68	15.541,67	1.404,40	411,06	1.499,54	1.627,80	23.777,15
La 31 decembrie 2011	3.395,89	16.670,26	2.102,53	401,23	1.944,18	1.820,19	26.334,28

* Suma netă reprezintă transferuri către imobilizări necorporale (nota 5).

** Include intrări în leasing financiar în sumă de 46,32 milioane RON, titluri de proprietate asupra terenurilor în sumă de 12,93 milioane RON și 75,06 milioane RON creștere din revizuirea activului de dezafectare.

Imobilizările corporale includ mijloace fixe achiziționate prin leasing financiar cu o valoare contabilă netă de 74,97 milioane RON la 31 decembrie 2011 (la 31 decembrie 2010: 33,23 milioane RON).

În cursul anului 2011, Grupul a capitalizat în valoarea imobilizărilor corporale și necorporale ale OMV Petrom S.A. costul împrumuturilor aferente perioadei curente în sumă de 141,86 milioane RON (la 31 decembrie 2010: 113,76 milioane RON).

Valoarea pierderilor nete din depreciere înregistrată în cursul anului 2011 pentru active corporale și necorporale a fost, în principal, aferentă segmentului E&P, în valoare de 410,14 milioane RON, R&M, în valoare de 89,31 milioane RON (în principal aferente activelor LPG, datorită condițiilor de piață dificile și aferente terminalelor închise) și, de asemenea, altor segmente, în sumă de 2,97 milioane RON. Aceste sume sunt nete de reluările de depreciere, în sumă de 3,63 milioane RON, care sunt prezentate la linia „Alte venituri de exploatare” din situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor. Pierderile din depreciere sunt, în principal, prezentate la linia cheltuieli de explorare (309,64 milioane RON), costul vânzărilor (122,35 milioane RON) și cheltuieli de distribuție (73,77 milioane RON) în cadrul Situației consolidate a veniturilor și cheltuielilor.

7. INVESTIȚII ÎN COMPANIILE ASOCIATE

Modificările cu privire la investițiile în entități asociate în cursul anului se prezintă astfel:

COST	Entități asociate
Sold la 1 ianuarie 2011	40,65
Modificări în structura grupului	-
Creșteri în valoare	0,26
Leșiri	-
Sold la 31 decembrie 2011	40,91

La 31 decembrie 2011 și 31 decembrie 2010 Grupul Petrom avea o singură entitate asociată: Congaz S.A.

8. ALTE ACTIVE FINANCIARE

	Termen de lichiditate		
	31 decembrie 2011	sub 1 an	peste 1 an
Investiții	4,93	-	4,93
Sume recuperabile de la statul român	2.633,70	-	2.633,70
Alte active financiare	142,69	112,10	30,59
Total	2.781,32	112,10	2.669,22

	Termen de lichiditate		
	31 decembrie 2010	sub 1 an	peste 1 an
Investiții	8,81	-	8,81
Sume recuperabile de la statul român	2.458,95	-	2.458,95
Alte active financiare	163,80	138,72	25,08
Total	2.631,56	138,72	2.492,84

Investiții

Poziția „Investiții” cuprinde toate investițiile în filiale și în entitățile asociate care nu au fost consolidate, întrucât Grupul nu deține controlul sau nu exercită o influență semnificativă asupra lor, sau pentru că au fost considerate având o importanță redusă pentru Grup. Aceste active financiare sunt contabilizate conform metodei costului amortizat.

Sume recuperabile de la statul român

Conform contractului de privatizare, OMV Petrom S.A. are obligația de a închide sondele care sunt abandonate și care urmează să fie scoase din funcțiune. Aceste cheltuieli vor fi recuperate de la statul român, întrucât acestea se referă la activități de explorare și producție efectuate înaintea procesului

8. ALTE ACTIVE FINANCIARE (continuare)

de privatizare a OMV Petrom S.A. în 2004. Ca urmare, OMV Petrom S.A. a înregistrat datorii estimate cu dezafectarea și respectiv creanțe de la statul român în sumă de 2.163,08 milioane RON la 31 decembrie 2011 (2010: 1.992,84 milioane RON). De asemenea, OMV Petrom S.A. a înregistrat creanțe de la statul român referitoare la obligațiile de mediu în E&P, Rafinare și Doljchim în sumă de 470,62 milioane RON (2010: 466,11 milioane RON), întrucât acestea existau înaintea procesului de privatizare a OMV Petrom S.A.

OMV Petrom S.A. a înaintat două notificări prin care solicită rambursarea costurilor de decontaminare a mediului, în sumă de 91,68 milioane RON. Până în prezent, statul român nu a plătit sumele solicitate.

Evoluția ajustărilor de depreciere pentru activele financiare se prezintă astfel:

	Investiții	Total
1 ianuarie 2011	21,76	21,76
Depreciere	3,88	3,88
Ieșiri	(11,53)	(11,53)
Reluări de depreciere	-	-
31 decembrie 2011	14,11	14,11

Vechimea altor active financiare care și-au depășit termenul, dar nu au fost ajustate pentru depreciere, se prezintă astfel:

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Până la 60 zile restante	0,12	0,18
Între 61-120 zile restante	-	-
Mai mult de 120 de zile restante	3,67	-
Total	3,79	0,18

9. CREANȚE ȘI ALTE ACTIVE

a) Creanțele comerciale sunt în sumă de 1.825,72 milioane RON la 31 decembrie 2011 și 1.397,98 milioane RON la 31 decembrie 2010. Sumele sunt prezentate nete de ajustările de depreciere, care sunt detaliate în mișcarea de mai jos.

b) Alte active (nete de ajustări de depreciere)

Termen de lichiditate			
	31 decembrie 2011	sub 1 an	peste 1 an
Alte cheltuieli în avans	89,65	63,63	26,02
Cheltuieli în avans pentru chirii	32,27	32,27	-
Alte creanțe	276,77	253,89	22,88
Total	398,69	349,79	48,90
Termen de lichiditate			
	31 decembrie 2010	sub 1 an	peste 1 an
Alte cheltuieli în avans	71,69	46,34	25,35
Cheltuieli în avans pentru chirii	27,91	27,91	-
Alte creanțe	548,71	528,83	19,88
Total	648,31	603,08	45,23

c) Ajustări de depreciere pentru creanțe comerciale și alte creanțe

Evoluția ajustărilor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe se prezintă astfel:

	Creanțe comerciale	Alte creanțe	Total
1 ianuarie 2011	209,02	380,76	589,78
Creșteri / (reluări)	(20,54)	1,08	(19,46)
Utilizări	(3,82)	(0,42)	(4,24)
Diferențe de curs și modificări în structura Grupului	0,15	0,08	0,23
31 decembrie 2011	184,81	381,50	566,31

Valoarea brută a creanțelor depreciate la 31 decembrie 2011 este de 193,57 milioane RON pentru creanțe comerciale și 386,41 milioane RON pentru alte creanțe.

d) Vechimea creanțelor comerciale care și-au depășit termenul, dar nu au fost ajustate pentru depreciere, se prezintă astfel:

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Până la 60 zile restante	177,59	182,92
Între 61-120 zile restante	6,92	6,80
Mai mult de 120 de zile restante	1,21	1,46
Total	185,72	191,18

La 31 decembrie 2011 alte creanțe în sumă de 0,18 milioane RON au termenul depășit cu până la 60 de zile, dar nu sunt depreciate (31 decembrie 2010: 0,12 milioane RON cu termenul depășit până la 60 de zile și 3,67 milioane RON au mai mult de 120 zile restante).

10. STOCURI

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Țitei	417,78	393,81
Gaze naturale	57,12	142,71
Alte materii prime	597,92	479,50
Producția în curs de execuție	127,35	115,31
Produse finite	1.225,15	1.210,63
Avansuri pentru cumpărări de stocuri	74,80	7,08
Total	2.500,12	2.349,04

11. ACTIVE IMOBILIZATE DEȚINUTE PENTRU VÂNZARE

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Terenuri	74,54	74,30
Imobilizări corporale	2,37	1,58
Creanțe privind impozitul pe profit amânat (nota 17)	0,38	0,56
Active imobilizate deținute pentru vânzare	77,29	76,44

Activele imobilizate deținute pentru vânzare se referă în principal la parcele de teren situate în Străulești, București, pentru care s-a încheiat un contract între OMV Petrom S.A. și Raiffeisen Evolution. Aceste parcele au o valoare de 74,04 milioane RON și sunt prezentate în segmentul Corporativ & altele.

12. CAPITALURI PROPRII

Capitalul social

Capitalul social al OMV Petrom S.A. constă în 56.644.108.335 de acțiuni plătite integral la 31 decembrie 2011 (același număr la 31 decembrie 2010), având o valoare nominală totală de 5.664,41 milioane RON. Diferența până la 18.983,37 milioane RON reprezintă ajustarea la inflație generată de faptul că România a avut economie hiperinflaționistă până în ianuarie 2004.

Rezerva aferentă contractelor de acoperire a riscurilor de trezorerie

Pentru a proteja fluxurile de trezorerie ale Grupului Petrom în 2011, OMV Petrom S.A. a angajat în ianuarie 2011 instrumente de acoperire a riscului de preț al țiteiului de tip swap, fixând astfel prețul țiteiului la aproximativ 97 USD/ baril pentru un volum de 25.000 barili/zi. Aceste instrumente au fost înregistrate în conformitate cu metoda contabilă de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie, iar partea eficientă din variația valorii juste a fost înregistrată direct în capitalurile proprii. În cursul anului 2011, instrumentele de acoperire a riscului privind prețul țiteiului au fost realizate, generând o cheltuială de 403,34 milioane RON în OMV Petrom S.A. (a se vedea notele 15 și 33).

12. CAPITALURI PROPRII (continuare)

Pentru a proteja fluxurile de trezorerie ale Grupului în anul 2012, OMV Petrom S.A. a angajat în septembrie 2011 instrumente de acoperire a riscului de preț al țițeiului de tip swap, fixând astfel prețul țițeiului la aproximativ 101 USD/baril pentru un volum de 30.000 barili/zi. Aceste instrumente sunt înregistrate în conformitate cu metoda contabilă de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie. Datoria rezultată din aceste contracte de acoperire a riscurilor este înregistrată la valoarea de piață de la 31 decembrie 2011 (142,63 milioane RON) (nota 31). Partea eficientă din variația valorii juste a fost înregistrată direct în capitalurile proprii, fiind în sumă de 119,67 milioane, netă de creanța aferentă impozitului amânat, iar partea ineficientă este înregistrată în situația veniturilor și cheltuielilor în sumă de (0,17) milioane RON la 31 decembrie 2011 (a se vedea notele 15 și 33).

Mai mult decât atât, în iunie 2011, OMV Petrom Gas S.R.L. a încheiat contracte forward pe rata de schimb RON/USD pentru perioada noiembrie 2011-februarie 2012, prin care OMV Petrom Gas S.R.L. vinde 29,97 milioane USD cu decontare lunară, fixând astfel cursul mediu RON/USD.

Acest instrument este destinat să protejeze fluxurile de numerar din vânzările planificate de gaze naturale din perioada noiembrie 2011-februarie 2012 către clienții interni împotriva deprecierii cursului de schimb al USD față de RON, întrucât prețul de vânzare este legat de cursul de schimb USD/RON. Contractele forward au fost înregistrate în conformitate cu metoda contabilă de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie, iar valoarea justă a fost negativă la 31 decembrie 2011, în valoare de 7,92 milioane RON, netă de creanța aferentă impozitului amânat. Această valoare este reflectată ca o scădere în capitalurile proprii, nete de impozit și ca o datorie financiară corespondentă (a se vedea notele 15 și 33).

Rezerve

Rezervele cuprind rezultatul reportat, precum și alte rezerve nedistribuibile (rezervele legale și rezerva aferentă facilității privind cota geologică).

Rezerva aferentă facilității privind cota geologică inclusă în rezerve este în sumă de 5.062,84 milioane RON (2010: aceeași sumă). Până la 31 decembrie 2006 OMV Petrom S.A. a beneficiat de o facilitate fiscală privind cota geologică de până la 35% din valoarea de piață a cantității de petrol și gaze extrase în cursul anului. Această facilitate a fost recunoscută direct în rezerve. Aceasta cotă a fost limitată în scopul investițional și nu este distribuibilă, fiind scutită de la impozitare.

Rezerva legală inclusă în rezerve este în sumă de 826,10 milioane RON (2010: 616,70 milioane RON). OMV Petrom S.A. stabilește rezerva legală în conformitate cu prevederile Legii societăților comerciale din România, care impune ca 5% din profitul contabil anual înainte de impozitare să fie transferat la rezerve legale, până când soldul acestei rezerve atinge 20% din capitalul social al companiei.

13. PROVIZIOANE

	Beneficii de pensionare și alte obligații similare	Dezafectare și restaurare	Alte provizioane	Total
1 ianuarie 2011	297,16	5.917,85	1.581,39	7.796,40
Diferențe de curs	-	(0,69)	0,22	(0,47)
Utilizări	(14,26)	(231,19)	(403,68)	(649,13)
Constituiți / (reversări)	(87,67)	536,25	669,04	1.117,62
31 decembrie 2011	195,23	6.222,22	1.846,97	8.264,42
din care termen scurt	-	324,57	986,88	1.311,45
din care termen lung	195,23	5.897,65	860,09	6.952,97

Provizioane pentru pensionare și alte obligații similare

Angajații companiilor din Grup sunt îndreptățiți să primească plăți compensatorii la terminarea contractului de angajare sau la împlinirea vârstei de pensionare. Valoarea acestor drepturi depinde de numărul de ani de serviciu și de nivelul de salarizare de la finalul perioadei de angajare. Nivelul obligațiilor de plată a fost determinat pe baza calculului făcut de un actuar independent utilizând următorii parametri: o rată de actualizare de 7,35% (2010: 4,75%), o rată a inflației de 3,52% (2010: 3,00%) și o creștere salarială medie de 6,02% (2010: 7,00%).

Provizioane privind dezafectarea și restaurarea

Modificările provizionului de dezafectare și restaurare sunt prezentate în tabelul de mai jos. În cazul modificărilor ulterioare în costurile estimate de restaurare, doar efectul modificării asupra valorii actualizate este înregistrat în perioada respectivă. Dacă valoarea estimată a costurilor de dezafectare crește, surplusul este amortizat pe durata de viață utilă rămasă, iar dacă scade, valoarea capitalizată anterior este redusă corespunzător. Provizionul de dezafectare și restaurare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2011 a fost calculat utilizând un interval de timp de 35 de ani cu o rată de actualizare de 7,35% (2010: 6,25%) și o rată a inflației de 3,52% (2010: 2,73%) pentru România (RON) și o rată de actualizare de 2,95% și o rată a inflației de 1,36% pentru Kazahstan (USD).

Provizionul pentru costurile de dezafectare și restaurare include obligația OMV Petrom S.A. în sumă de 6.102,32 milioane RON (2010: 5.702,80 milioane RON). Concomitent, OMV Petrom S.A. a înregistrat o creanță asupra statului român în sumă de 2.163,08 milioane RON (2010: 1.992,84 milioane RON), care este prezentată în bilanț în categoria „Alte active financiare”

Evoluția provizionului de dezafectare și restaurare se prezintă astfel:

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Sold la 1 ianuarie	5.564,28	5.917,85
Diferențe de curs	3,85	(0,69)
Obligații noi	99,42	1,70
Modificări în structura Grupului	(0,98)	-
Efectul revizuirii estimărilor	42,37	174,03
Efectul actualizării	453,09	360,52
Decontări în cursul anului	(244,18)	(231,19)
Sold la 31 decembrie	5.917,85	6.222,22

13. PROVIZIOANE (continuare)

Efectul actualizării este inclus în Situația consolidată a veniturilor și cheltuielilor în categoria „Cheltuieli nete cu dobânzile”. Revizuirea estimărilor are impact fie asupra activelor de dezafectare (cum este prezentat în nota 6), fie asupra creanței asupra statului.

Alte provizioane se prezintă după cum urmează:

2011	Total	sub 1 an	peste 1 an
Provizioane de mediu	490,29	204,63	285,66
Alte provizioane legate de personal	143,91	143,91	-
Provizioane de litigii	566,09	116,73	449,36
Alte provizioane	646,68	521,61	125,07
Total	1.846,97	986,88	860,09
2010	Total	sub 1 an	peste 1 an
Provizioane de mediu	638,05	282,59	355,46
Alte provizioane legate de personal	223,52	223,52	-
Provizioane de litigii	698,97	217,53	481,44
Alte provizioane	20,85	15,43	5,42
Total	1.581,39	739,07	842,32

Provizioane de mediu

Provizioanele de mediu sunt estimate de către management pe baza proiectelor de mediu pe care Grupul Petrom are obligația să le îndeplinească. Experții în probleme de mediu ai Grupului Petrom au făcut cele mai bune estimări în vederea determinării provizioanelor necesare de înregistrat la 31 decembrie 2011. OMV Petrom S.A. a înregistrat creanțe asupra statului român referitoare la obligațiile de mediu din E&P, R&M și Doljchim, întrucât aceste obligații existau înaintea procesului de privatizare.

Certificate de emisii

Directiva 2003/87/EC a Parlamentului European și a Consiliului European a stabilit o schemă de comercializare a certificatelor privind emisiile de gaze cu efect de seră, solicitând statelor membre să redacteze planuri naționale de alocare a certificatelor de emisii. România a fost admisă în această schemă în ianuarie 2007, când s-a alăturat UE.

OMV Petrom S.A. este singura companie din Grupul Petrom inclusă în schema de alocare a certificatelor de emisii. În cadrul acestei scheme OMV Petrom S.A. a primit un total de 4.444.349 certificate de emisii gratuite pentru anul 2011 (2010: 4.650.862 certificate).

În cursul anului 2011, Grupul Petrom a înregistrat vânzări de 1.165.000 certificate de emisii (2010: 2.650.000).

La 31 decembrie 2011, Grupul Petrom nu are deficit de certificate de emisii alocate, raportat la nivelul emisiilor de gaze cu efect de seră generate de instalațiile incluse în Schema europeană de comercializare.

13. PROVIZIOANE (continuare)

Alte provizioane legate de personal

În alte provizioane legate de personal este inclus în principal provizionul de restructurare înregistrat de OMV Petrom S.A., în urma aprobării planului de restructurare și comunicării acestuia părților vizate.

Provizioane de litigii

Grupul Petrom monitorizează toate litigiile existente împotriva sa și estimează probabilitatea pierderilor și a costurilor aferente colaborând cu avocați interni și externi. Grupul Petrom a estimat datoriile potențiale referitoare la cazurile în desfășurare și a înregistrat cea mai bună estimare a plăților probabile.

Alte provizioane

Principalul provizion pe termen scurt inclus aici îl reprezintă provizionul pentru amenda impusă de către Consiliul Concurenței pentru OMV Petrom S.A. și OMV Petrom Marketing S.R.L., în sumă de 503,82 milioane RON, ca urmare a investigației antitrust.

În cadrul provizioanelor pe termen lung este inclusă suma de 120,17 milioane RON reprezentând costul estimat cu închiderea definitivă a rafinăriei Arpechim, anunțată în martie 2011.

14. ÎMPRUMUTURI PURTĂTOARE DE DOBÂNDĂ

31 decembrie 2011	Total	sub 1 an	peste 1 an
Împrumuturi purtătoare de dobândă	2.637,25	463,95	2.173,30
TOTAL	2.637,25	463,95	2.173,30
31 decembrie 2010	Total	sub 1 an	peste 1 an
Împrumuturi purtătoare de dobândă	3.856,56	391,05	3.465,51
TOTAL	3.856,56	391,05	3.465,51

La 31 decembrie 2011 și 2010 Grupul Petrom avea următoarele împrumuturi:

Împrumuturi purtătoare de dobândă pe termen scurt

Entitate	Creditor	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
OMV Petrom S.A.	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (a)	336,64	401,19
OMV Petrom S.A.	Banca pentru Comerț și Dezvoltare a Mării Negre (b)	21,42	21,60
OMV Petrom S.A.	Banca Europeană pentru Investiții (c)	-	26,74
OMV Petrom S.A.	Raiffeisen Bank S.A. (d)	-	0,01
OMV Petrom S.A.	Dobânda de plată	32,99	20,62
OMV Petrom S.A.	Cheltuieli în avans aferente împrumuturilor	-	(6,21)
Total împrumuturi purtătoare de dobândă pe termen scurt		391,05	463,95

14. ÎMPRUMUTURI PURTĂTOARE DE DOBÂNDĂ (continuare)

La 31 decembrie 2011 și 2010 Grupul Petrom avea următoarele împrumuturi:

Împrumuturi purtătoare de dobândă pe termen lung			
Entitate	Creditor	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
OMV Petrom S.A.	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (a)	1.398,71	1.295,26
OMV Petrom S.A.	Banca pentru Comerț și Dezvoltare a Mării Negre (b)	85,70	64,79
OMV Petrom S.A.	Banca Europeană de Investiții (c)	557,02	837,20
OMV Petrom S.A.	Consortiu de bănci (agent: UniCredit Bank Austria AG) (e)	1.074,08	-
OMV Petrom S.A.	Consortiu de bănci (agent: UniCredit Bank Austria AG) (f)	350,00	-
OMV Petrom S.A.	Cheltuieli în avans aferente împrumuturilor	-	(23,95)
Total împrumuturi purtătoare de dobândă pe termen lung		3.465,51	2.173,30

(a) În 2009, OMV Petrom S.A. a semnat două contracte de împrumut cu Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare:

(i) Un împrumut fără constituire de garanții cu o limită de 200 milioane EUR, pentru construirea centralei electrice de la Petrobrazî. Contractul a fost semnat la data de 8 mai 2009 și scadența finală este 10 noiembrie 2020. La 31 decembrie 2011 era trasă suma de 818,15 milioane RON (echivalentul a 189,40 milioane EUR) (31 decembrie 2010: 557,02 milioane RON, echivalentul a 130,00 milioane EUR)

(ii) Un împrumut fără constituire de garanții cu o limită de 275 milioane EUR, pentru finanțarea unui program de proiecte de mediu în cadrul unor activități diverse (explorare și producție, rafinare, distribuție), semnat la 31 martie 2009, cu scadența la 16 noiembrie 2015 (pentru suma maximă de 150,00 milioane EUR) și la 15 noiembrie 2013 (pentru restul sumei de 125,00 milioane EUR). La 31 decembrie 2011 era trasă suma de 878,30 milioane RON (echivalentul a 203,33 milioane EUR) (la 31 decembrie 2010: 1.178,33 milioane RON, echivalentul a 275,00 milioane EUR).

(b) Pentru finanțarea programului de mediu, OMV Petrom S.A. a semnat un contract de împrumut paralel cu Banca pentru Comerț și Dezvoltare a Mării Negre, cu o limită de 25,00 milioane EUR, fără constituire de garanții. Contractul a fost semnat la 27 aprilie 2009 și scadența finală este 15 noiembrie 2015. La 31 decembrie 2011 era trasă suma de 86,39 milioane RON (echivalentul a 20,00 milioane EUR) (la 31 decembrie 2010: 107,12 milioane RON, echivalentul a 25,00 milioane EUR).

(c) În cursul anului 2009, OMV Petrom S.A. a semnat un contract de împrumut fără constituire de garanții, cu limita de 200,00 milioane EUR, cu Banca Europeană de Investiții, pentru construirea centralei electrice de la Petrobrazî. Contractul a fost semnat la 8 mai 2009 și scadența finală este 15 iunie 2023. La 31 decembrie 2011 era trasă suma de 863,94 milioane RON (echivalentul a 200,00 milioane EUR) (la 31 decembrie 2010: 557,02 milioane RON, echivalentul a 130,00 milioane EUR).

14. ÎMPRUMUTURI PURTĂTOARE DE DOBÂNDĂ (continuare)

- (d) Facilitatea de credit cu o limită de 95,00 milioane EUR contractată de OMV Petrom S.A. de la Raiffeisen Bank a fost prelungită până la 31 decembrie 2013. Pentru această facilitate nu au fost constituite garanții. Această facilitate poate fi folosită pentru emiterea de scrisori de garanție și acreditive în mai multe valute. Începând cu 29 septembrie 2010, facilitatea poate fi folosită în aceeași limită și de OMV Petrom Marketing S.R.L., dar numai pentru emiterea de scrisori de garanție și acreditive.
- (e) În data de 14 octombrie 2008, OMV Petrom S.A. a semnat o facilitate fără constituire de garanții de tip revolving pentru o sumă maximă de 375,00 milioane EUR, cu un consorțiu de bănci din care fac parte BRD – Groupe Société Générale S.A., Crédit Agricole Luxembourg S.A., Emporiki Bank România S.A., Erste Group Bank AG, Raiffeisen Zentralbank Österreich AG, Société Générale Bank & Trust S.A. și UniCredit Bank Austria AG. În 2009, data scadentă a fost prelungită până la 14 octombrie 2012, iar în noiembrie 2011 contractul a fost anulat și a fost semnată o altă facilitate cu un consorțiu de bănci diferit (vezi nota (g)). Sumele trase la 31 decembrie 2010 în valoare de 964,08 milioane RON (echivalentul a 225,00 milioane EUR) și 110,00 milioane RON au fost rambursate integral în cursul anului 2011.
- (f) În data de 21 decembrie 2009, OMV Petrom S.A. a semnat un al doilea contract de împrumut de tip revolving, cu o limită de 500,00 milioane EUR, fără constituire de garanții, cu un consorțiu de bănci din care fac parte: Banca Românească S.A., BAWAG P.S.K. Bank, Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona, Erste Group Bank AG, Banca Comercială Română S.A., Eurobank EFG Private Bank Luxembourg AG, ING Bank N.V., Marfin Egnatia Bank S.A., Raiffeisen Bank S.A., Raiffeisen Zentralbank Österreich AG și UniCredit Tirioc Bank S.A. Scadența finală era 21 decembrie 2012, dar contractul a fost reziliat în noiembrie 2011, când a fost contractată o altă facilitate (vezi nota (g)). Suma de 350,00 milioane RON trasă la 31 decembrie 2010 a fost rambursată integral în cursul anului 2011.
- (g) În data de 22 noiembrie 2011, OMV Petrom S.A. a înlocuit contractele de împrumut de tip revolving în sumă de 875,00 milioane EUR semnate în 2008 și 2009 (vezi notele (e) și (f)) cu o nouă facilitate fără constituire de garanții, în sumă de 930,00 milioane EUR. Consorțiul de bănci include: Banca Comercială Română S.A., Banca Transilvania S.A., Barclays Bank PLC, BAWAG P.S.K. Bank, BRD – Groupe Société Générale S.A., CaixaBank SA, Citibank Europe plc., Fortis Bank SA/NV, ING Bank N.V., J.P. Morgan Europe Limited, OTP Bank România S.A., Raiffeisen Bank International AG, Raiffeisen Bank SA, Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ, Unicredit Bank Austria AG, Unicredit Tirioc Bank S.A. Scadența finală este 22 noiembrie 2014, cu posibilitatea de prelungire pentru încă doi ani. La 31 decembrie 2011 nu existau trageri din această facilitate.
- (h) Un contract de împrumut în sumă de 500,00 milioane EUR a fost semnat de OMV Petrom S.A. cu OMV Aktiengesellschaft pentru finanțarea unor proiecte generale. Contractul a fost semnat la data de 15 ianuarie 2009 și scadența finală este 15 ianuarie 2014. La 31 decembrie 2011 și 31 decembrie 2010 nu a fost utilizată această facilitate. Pentru această facilitate nu au fost constituite garanții.

Grupul are câteva facilități de credit semnate la data de 31 decembrie 2011, după cum urmează:

- (i) Overdraftul fără constituire de garanții contractat de OMV Bulgaria OOD de la Citibank Sofia, existent la 31 decembrie 2011, cu limită de 39,48 milioane BGN (echivalentul a 87,20 milioane RON) cu scadența la 15 iulie 2012. Destinația sa este finanțarea activităților operaționale curente (descoperire de cont) și

14. ÎMPRUMUTURI PURTĂTOARE DE DOBÂNDĂ (continuare)

emiterea de scrisori de garanție, fără a implica numerar colateral. La data de 31 decembrie 2011 nu existau sume trase din această facilitate.

- (j) Overdraftul fără constituire de garanții contractat de OMV Bulgaria OOD de la UniCredit Bulbank Sofia cu limita de 33,00 milioane BGN (echivalentul a 72,89 milioane RON) și data scadenței 30 iunie 2012. Destinația sa este finanțarea activităților operaționale curente (descoperire de cont) și emiterea de scrisori de garanție, fără a implica numerar colateral. La data de 31 decembrie 2011 nu existau sume trase din această facilitate.
- (k) O facilitate de credit fără constituire de garanții contractată de către OMV Serbia DOO de la Raiffeisen Bank Belgrad, cu limita de 4,50 milioane EUR (echivalentul a 19,44 milioane RON), a cărei scadență a fost prelungită până la data de 31 ianuarie 2013, pentru acoperirea nevoilor generale de finanțare și emiterea de scrisori de garanție, fără a implica numerar colateral. La data de 31 decembrie 2011 nu existau sume trase din această facilitate.
- (l) O facilitate de credit de 85,00 milioane RON de la Banca Comercială Intesa Sanpaolo România S.A. pentru nevoi generale de finanțare, cu scadența la 23 aprilie 2012. La data de 31 decembrie 2011 nu existau sume trase din această facilitate. Pentru această facilitate nu au fost constituite garanții.
- (m) O facilitate de credit fără angajare și fără constituire de garanții contractată de către OMV Petrom S.A. de la ING Bank N.V., care poate fi folosită în USD, RON sau EUR, în valoare totală de 70,00 milioane EUR (echivalentul a 302,38 milioane RON), cu scopul emiterii de garanții și a finanțării capitalului de lucru. Partea aferentă descoperirii de cont este de 30,00 milioane EUR (echivalentul a 129,59 milioane RON). La data de 31 decembrie 2011 nu a fost utilizată această facilitate.
- (n) O facilitate de credit cu angajare contractată de către OMV Petrom S.A. de la BRD – Groupe Société Générale S.A., care poate fi utilizată în USD, RON sau EUR, cu limita de 53,00 milioane EUR (echivalentul a 228,94 milioane RON) și cu data scadenței 30 aprilie 2012. Creditul este destinat finanțării activității curente. La data de 31 decembrie 2011 nu a fost utilizată această facilitate. Pentru această facilitate nu au fost constituite garanții.

Companiile din Grup au semnat, de asemenea, facilități de credit cu diverse bănci pentru emiterea de scrisori de garanție, după cum urmează:

- (o) O facilitate de credit a fost semnată cu Fortis Bank – Sucursala București – cu limita de 30,00 milioane EUR (echivalentul a 129,59 milioane RON) exclusiv pentru emiterea de scrisori de garanție, cu scadența la 16 decembrie 2012. Pentru această facilitate nu au fost constituite garanții.
- (p) O facilitate de credit cu limita de 74,33 milioane EUR (echivalentul a 321,10 milioane RON) a fost contractată de OMV Petrom S.A. de la BRD – Groupe Société Générale S.A., exclusiv pentru emiterea de scrisori de garanție în favoarea autorităților fiscale. Perioada de valabilitate este până la 30 aprilie 2012. Pentru această facilitate nu au fost constituite garanții.
- (q) O facilitate de credit contractată de OMV Petrom S.A. de la Bancpost S.A., cu limita de 25,00 milioane

14. ÎMPRUMUTURI PURTĂTOARE DE DOBÂNDĂ (continuare)

EUR (echivalentul a 107,99 milioane RON), exclusiv pentru emiterea de scrisori de garanție. Pentru această facilitate nu au fost constituite garanții.

(r) O facilitate de credit cu limita de 3,00 milioane USD (echivalentul a 10,02 milioane RON) a fost contractată de OMV Petrom S.A. de la RBS Bank România S.A., exclusiv pentru emiterea de scrisori de garanție, cu scadența la 28 octombrie 2011, dar cu posibilitatea de utilizare cu acordul tacit al părților. Pentru această facilitate nu s-au constituit garanții.

(s) O facilitate de credit cu limita de 5,60 milioane EUR (echivalentul a 24,19 milioane RON) obținută de către Petrom Aviation S.A. de la Raiffeisen Bank pentru emiterea de scrisori de garanție, a cărei scadență a fost prelungită până la 15 decembrie 2012.

La 31 decembrie 2011, Grupul Petrom a îndeplinit condițiile financiare prevăzute în contractele de credit.

De asemenea, a se vedea nota 34 pentru detalii privind rata de dobândă fixă și variabilă aferentă contractelor de împrumut.

15. ALTE DATORII FINANCIARE

	31 decembrie 2011	sub 1 an	peste 1 an
Datorii din contractele de acoperire a riscurilor	152,06	152,06	-
Datorii privind leasingul financiar	72,06	10,49	61,57
Alte datorii financiare	403,58	316,61	86,97
Total	627,70	479,16	148,54
	31 decembrie 2010	sub 1 an	peste 1 an
Datorii privind leasingul financiar	30,62	4,85	25,77
Alte datorii financiare	449,86	297,25	152,61
Total	480,48	302,10	178,38

Datorii aferente contractelor de acoperire a riscurilor

Pentru a proteja fluxurile de numerar ale Grupului în anul 2012, OMV Petrom S.A. a semnat contracte privind instrumente financiare derivate pentru un volum de 30.000 barili/zi. Datoriile aferente acestor instrumente au fost evaluate la o valoare justă de 142,63 milioane RON la 31 decembrie 2011. În plus, OMV Petrom Gas a încheiat contracte forward pentru cursul de schimb RON/USD pentru perioada noiembrie 2011-februarie 2012, evaluat la o valoare justă de 9,43 milioane RON la 31 decembrie 2011 (a se vedea și notele 12 și 33).

Datoria privind leasingul financiar

Grupul a achiziționat prin leasing financiar, în principal, autovehicule, camioane și generatoare de energie, deținute de OMV Petrom S.A., Petrom Aviation S.A. și OMV Petrom Marketing S.R.L.

O detaliere a valorii actualizate a datoriei privind leasingul financiar este prezentată mai jos:

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Datorii privind leasingul financiar		
Sume datorate sub 1 an	6,92	14,60
Sume datorate între 1 an și 5 ani	16,39	56,47
Sume datorate peste 5 ani	49,54	49,30
Total datorii privind leasingul financiar	72,85	120,37
Minus cheltuieli financiare viitoare aferente leasingului financiar	(42,23)	(48,31)
Valoarea actualizată a datoriilor privind leasingul financiar	30,62	72,06
Analizată după cum urmează:		
Scadentă sub 1 an	4,85	10,49
Scadentă între 1 an și 5 ani	9,78	45,23
Scadentă peste 5 ani	15,99	16,34
Total valoare actualizată a datoriilor privind leasingul financiar	30,62	72,06

15. ALTE DATORII FINANCIARE (continuare)

Scadența datoriilor financiare

Tabelul de mai jos prezintă scadența datoriilor financiare ale Grupului pe baza fluxurilor de trezorerie contractuale, neactualizate:

	<1 an	1-5 ani	>5 ani	Total
2011				
Împrumuturi purtătoare de dobândă	556,30	1.563,07	956,28	3.075,65
Datorii comerciale	2.982,58	-	-	2.982,58
Alte datorii financiare	483,26	105,76	93,53	682,55
Total	4.022,14	1.668,83	1.049,81	6.740,78
2010				
Împrumuturi purtătoare de dobândă	562,98	3.143,93	749,34	4.456,25
Datorii comerciale	3.453,35	-	-	3.453,35
Alte datorii financiare	304,13	103,93	123,58	531,64
Total	4.320,46	3.247,86	872,92	8.441,24

16. ALTE DATORII

	31 decembrie 2011	sub 1 an	peste 1 an
Venituri înregistrate în avans	102,81	102,81	-
Datorii fiscale	408,75	408,75	-
Contribuția la asigurările sociale	38,92	38,92	-
Alte datorii	61,08	61,08	-
Total	611,56	611,56	-
	31 decembrie 2010	sub 1 an	peste 1 an
Venituri înregistrate în avans	93,06	93,06	-
Datorii fiscale	275,67	275,67	-
Contribuția la asigurările sociale	27,81	27,81	-
Alte datorii	81,55	81,55	-
Total	478,09	478,09	-

17. IMPOZITE AMÂNATE

2011	Creanțe privind impozitul amânat, brut	Reduceri	Creanțe privind impozitul amânat, net	Datorii privind impozitul amânat
Imobilizări corporale și necorporale	170,91	23,10	147,81	405,61
Imobilizări financiare	45,62	-	45,62	7,26
Stocuri	54,95	-	54,95	1,73
Creanțe și alte active	82,10	42,86	39,24	-
Rezerve neimpozitate	-	-	-	14,64
Provizioane pentru pensii și plăți compensatorii	31,24	-	31,24	-
Alte provizioane	771,75	10,03	761,72	-
Datorii	49,65	-	49,65	0,09
Pierdere fiscală reportată	94,05	-	94,05	-
TOTAL	1.300,27	75,99	1.224,28	429,33
Compensare (pentru aceeași jurisdicție fiscală / țară)			(417,06)	(417,06)
Impozit amânat, net			807,22	12,27
Impozite amânate pentru activele deținute pentru vânzare (nota 11)	0,56	-	0,56	-
Impozite amânate, TOTAL			807,78	12,27

2010	Creanțe privind impozitul amânat, brut	Reduceri	Creanțe privind impozitul amânat, net	Datorii privind impozitul amânat
Imobilizări corporale și necorporale	94,02	1,52	92,50	445,98
Imobilizări financiare	48,85	2,08	46,77	6,62
Stocuri	50,25	-	50,25	-
Creanțe și alte active	78,30	39,76	38,54	-
Rezerve neimpozitate	-	-	-	17,89
Provizioane pentru pensii și plăți compensatorii	47,55	-	47,55	-
Alte provizioane	777,55	35,06	742,49	-
Datorii	35,46	-	35,46	0,07
Pierdere fiscală reportată	124,41	-	124,41	-
TOTAL	1.256,39	78,42	1.177,97	470,56
Compensare (pentru aceeași jurisdicție fiscală / țară)			(443,86)	(443,86)
Impozit amânat, net			734,11	26,70
Impozite amânate pentru activele deținute pentru vânzare (nota 11)	0,38	-	0,38	-
Impozite amânate, TOTAL			734,49	26,70

17. IMPOZITE AMÂNATE (continuare)

La 31 decembrie 2011, pierderea fiscală reportată a fost de 502,72 milioane RON (2010: 655,98 milioane RON). Dreptul de a utiliza pierderea fiscală reportată expiră după cum urmează:

	2010	2011
2011	8,01	-
2012	25,77	16,75
2013	11,06	3,54
2014	7,28	2,55
2015	71,38	14,95
2016 / După 2015	532,48	31,52
După 2016	-	433,41
Total	655,98	502,72

18. ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Câștiguri din diferențe de curs aferente activității de exploatare	149,48	104,05
Câștiguri din cedarea de mijloace fixe	39,04	36,72
Reversări de ajustări de depreciere aferente imobilizărilor corporale și necorporale	5,48	3,63
Alte venituri din exploatare	319,85	288,11
Total	513,85	432,51

În „Alte venituri din exploatare” este inclusă vânzarea de certificate de emisie de gaze cu efect de seră în sumă de 67,69 milioane RON (2010: 168,32 milioane RON) și revizuirea provizionului de pensionare în sumă de 102,74 milioane RON, ca urmare a modificării parametrilor, așa cum este descris în nota 13.

19. ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Pierderi din diferențe de curs aferente activității de exploatare	122,10	120,02
Pierderi din cedarea de mijloace fixe	20,39	32,04
Creștere / (Reducere) netă a provizioanelor de litigii	71,87	(3,47)
Alte cheltuieli de exploatare	1.065,69	1.258,61
Total	1.280,05	1.407,20

Poziția „Alte cheltuieli de exploatare” cuprinde suma de 8,03 milioane RON în 2011 (2010: 129,28 milioane RON) reprezentând cheltuieli de restructurare. De asemenea, la 31 decembrie 2011 poziția „Alte cheltuieli de exploatare” cuprinde suma de 503,82 milioane RON reprezentând provizionul pentru amenda primită de la Consiliul Concurenței din România și suma de 120,17 milioane RON reprezentând costuri estimate aferente închiderii permanente a rafinării Arpechim.

20. PROFIT ÎNAINTE DE DOBÂNZI ȘI IMPOZITARE - PREZENTARE UTILIZÂND CLASIFICAREA CHELTUIELILOR ÎN FUNCȚIE DE NATURĂ

La 31 decembrie 2011 și 31 decembrie 2010, profitul înainte de dobânzi și impozitare conform metodei costurilor totale se prezintă astfel:

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Venituri	18.615,69	22.613,65
Variația stocurilor	82,80	(202,98)
Producția realizată de entitate pentru scopuri proprii și capitalizată	247,34	475,93
Alte venituri din exploatare	508,37	428,88
Cheltuieli cu materiile prime și materialele	(6.441,14)	(7.897,28)
Cheltuieli cu energia	(460,03)	(426,23)
Alte cheltuieli de producție	(2.121,60)	(2.176,38)
Total cost materiale și servicii	(9.022,77)	(10.499,89)
Cheltuieli cu salariile	(1.836,23)	(1.800,14)
Alte cheltuieli cu personalul	(248,67)	(123,32)
Total cheltuieli cu personalul	(2.084,90)	(1.923,46)
Amortizare	(2.130,22)	(2.327,79)
Ajustări pentru deprecieri	(681,40)	(502,42)
Total amortizare și deprecieri	(2.811,62)	(2.830,21)
Cheltuieli poștale și de transport	(542,62)	(648,84)
Cheltuieli cu chiriile	(218,00)	(225,22)
Cheltuieli de publicitate și protocol	(75,89)	(77,73)
Cheltuieli cu asigurările	(41,38)	(49,99)
Cheltuieli cu deplasările	(52,68)	(63,05)
Alte cheltuieli de exploatare	(1.618,83)	(2.061,33)
Total alte cheltuieli de exploatare	(2.549,40)	(3.126,16)
PROFIT ÎNAINTE DE DOBÂNZI ȘI IMPOZITARE	2.985,51	4.935,76

21. VENITURI AFERENTE ENTITĂȚILOR ASOCIATE

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Venituri aferente entităților asociate	4,43	0,26
Dividende de la entitățile asociate	2,29	2,86
Total venituri aferente entităților asociate	6,72	3,12

22. CHELTUIELI NETE CU DOBÂNZILE

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Venituri din dobânzi		
Venituri din dobânzi aferente creanțelor	27,51	27,55
Venituri din dobânzi aferente depozitelor pe termen scurt la bănci	30,77	15,77
Total venituri din dobânzi	58,28	43,32
Cheltuieli cu dobânzile		
Cheltuieli cu dobânzile	(174,95)	(58,95)
Efect din actualizarea provizionului pentru beneficii de pensionare	(15,42)	(14,08)
Efect din actualizarea provizionului de dezafectare	(303,15)	(226,85)
Alte efecte din actualizare	(101,76)	(76,32)
Total cheltuieli cu dobânzile	(595,28)	(376,20)
Cheltuieli nete cu dobânzile	(537,00)	(332,88)

Totalul cheltuielilor financiare cuprinde, în principal, cheltuielile cu dobânzile de mai sus și de asemenea alte cheltuieli financiare incluse în nota 23 de mai jos, precum și pierderi (nete) din diferențe de curs aferente activităților financiare, așa cum este specificat în nota 23 de mai jos.

23. ALTE VENITURI ȘI CHELTUIELI FINANCIARE

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Venituri financiare		
Câștiguri din diferențe de curs aferente activităților financiare	366,03	172,61
Venituri din cedarea investițiilor	1,37	2,52
Total venituri financiare	367,4	175,13
Cheltuieli financiare		
Pierderi din diferențe de curs aferente activităților financiare	(172,86)	(96,35)
Pierderi din titluri și active financiare	-	(9,11)
Alte cheltuieli financiare	(44,45)	(67,08)
Total cheltuieli financiare	(217,31)	(172,54)
Alte venituri și cheltuieli financiare	150,09	2,59

24. IMPOZIT PE PROFIT

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Impozit pe profit – anul curent	501,44	909,83
Impozit amânat	(85,77)	(59,86)
Total impozit pe profit	415,67	849,97

Evoluția impozitelor amânate se prezintă astfel:

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Impozite amânate la 1 ianuarie	654,74	707,79
Impozite amânate la 31 decembrie	707,79	795,51
Variația impozitelor amânate	53,05	87,72
Impozite amânate aferente reevaluării instrumentelor de acoperire împotriva riscurilor înregistrate în capitalurile proprii	(34,40)	24,30
Modificări în structura Grupului, diferențe de curs și alte elemente similare	1,68	3,56
Impozite amânate în contul de profit și pierdere	85,77	59,86
Reconciliere		
Profit înainte de impozitare	2.605,32	4.608,59
Procent taxare aplicabil pentru societatea-mamă	16,00%	16,00%
Impozitul pe profit bazat pe procentul de taxare al societății-mamă	416,85	737,37
Impactul din rate de taxare diferite	(61,09)	(13,91)
Impozitul pe profit bazat pe procentele de taxare aplicabile	355,76	723,46
Impact fiscal aferent diferențelor permanente	59,91	126,51
Cheltuiala cu impozitul pe profit	415,67	849,97

În 2011, diferențele permanente au fost generate, în principal, de amenda impusă societăților OMV Petrom S.A. și OMV Petrom Marketing S.R.L. de către Consiliul Concurenței din România (nota 19) și de deprecierea contabilă a licenței de explorare a zăcămintului Kultuk din Kazahstan (nota 5).

25. REZULTATUL PE ACȚIUNE

Calculul rezultatului pe acțiune se bazează pe următoarele informații:

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Profitul net repartizabil acționarilor societății-mamă	2.201,22	3.756,75
Media ponderată a numărului de acțiuni	56.641.009.185	56.643.903.559
Rezultatul pe acțiune	0,0389	0,0663

Rezultatul pe acțiune de bază și cel diluat au aceeași valoare datorită faptului că nu există instrumente financiare cu efect diluant asupra rezultatului.

La Adunarea Generală Anuală din data de 26 aprilie 2011, acționarii OMV Petrom S.A. au aprobat distribuția dividendelor pentru anul financiar 2010, în sumă de 1.003 milioane RON, rezultând un dividend pe acțiune de 0,0177 RON.

26. INFORMAȚII PE SEGMENTE

OMV Petrom este împărțit în patru segmente de operare: Explorare și Producție (E&P), Gaze și Energie, Rafinare și Marketing, în timp ce managementul Grupului, activitățile de finanțare și anumite funcții administrative sunt evidențiate în segmentul Corporativ & Altele.

Activitatea Grupului în industria de țiței și gaze implică expunerea la o serie de riscuri inerente. Printre acestea se numără stabilitatea politică, condițiile economice, modificări ale legislației sau ale normelor fiscale, precum și alte riscuri operaționale inerente, cum ar fi volatilitatea ridicată a prețului țițeiului și a dolarului american. O varietate de măsuri sunt luate pentru a gestiona aceste riscuri.

În afară de integrarea activităților de explorare și producție cu cele de distribuție ale Grupului Petrom și a politicii de a menține un portofoliu echilibrat de active în segmentul E&P, principalele instrumente utilizate sunt de natură operațională. La nivelul Grupului funcționează un sistem de raportare al riscurilor de mediu, conceput să identifice obligațiile curente și potențiale și să faciliteze luarea de măsuri în timp util. Asigurările și taxarea sunt, de asemenea, gestionate la nivelul Grupului.

În cadrul Grupului se desfășoară cu regularitate acțiuni de identificare și monitorizare a litigiilor și proceselor în curs.

Deciziile esențiale de afaceri sunt luate de către Directoratul OMV Petrom S.A.. Segmentele de operare sunt administrate în mod independent, întrucât fiecare dintre ele reprezintă o unitate strategică, având produse și piețe diferite.

Activitățile segmentului **E&P** sunt concentrate, în principal, în România și Kazahstan. În România, OMV Petrom S.A. este singurul producător de țiței. Produsele E&P sunt țițeiul și gazele naturale.

26. INFORMAȚII PE SEGMENTE (continuare)

Divizia de **Gaze** are drept obiectiv principal vânzarea gazelor naturale și fructificarea optimă a potențialului ce rezultă din liberalizarea pieței. Divizia de **Energie** este nou înființată, având drept scop diversificarea activităților OMV Petrom S.A. în sectorul energetic românesc.

R&M produce și livrează benzină, motorină și alte produse petroliere clienților săi. Divizia de **Rafinare** include două rafinării din România, Arpechim și Petrobrazi. În martie 2011, OMV Petrom S.A. a anunțat închiderea permanentă a rafinăriei Arpechim. Divizia de **Marketing** livrează produse clienților atât în sistem en-detail, cât și en-gros și desfășoară operațiuni în România, Bulgaria, Serbia și Moldova. OMV Petrom S.A. este principala companie pe piața românească de combustibili.

Raportarea pe segmente de operare:

31 decembrie 2011	E&P	Gaze & Energie	Rafinare & Marketing	Corporativ & Altele	Total	Consolidat	Consolidat total
Vânzări între segmente	11.172,10	436,24	161,96	576,91	12.347,21	(12.347,21)	-
Vânzări către terți	571,34	3.190,68	18.795,16	56,47	22.613,65	-	22.613,65
Total vânzări	11.743,44	3.626,92	18.957,12	633,38	34.960,86	(12.347,21)	22.613,65
Profit înainte de dobânzi și impozitare	5.236,32	148,84	(187,37)	(78,98)	5.118,82	(183,06)	4.935,76
Total active *	18.716,01	2.930,96	5.079,04	729,25	27.455,26	-	27.455,26
Investiții în imobilizări corporale și necorporale	3.575,19	611,49	1.003,10	51,07	5.240,85	-	5.240,85
Amortizare	1.731,08	17,16	475,03	104,52	2.327,79	-	2.327,79
Ajustări de depreciere	410,14	-	89,31	2,97	502,42	-	502,42

* Active imobilizate necorporale și active imobilizate corporale.

Raportarea pe zone geografice:

31 decembrie 2011	România	Restul ECE	Restul lumii	Consolidat	Consolidat total
Vânzări către terți **	17.411,27	4.291,35	911,03	-	22.613,65
Total active *	25.050,77	1.030,37	1.374,12	-	27.455,26
Investiții în imobilizări corporale și necorporale	5.010,38	74,47	156,00	-	5.240,85

* Active imobilizate necorporale și active imobilizate corporale.

** Vânzările sunt alocate pe țări/regiuni în funcție de locația în care riscurile și beneficiile sunt transferate către client.

Vânzările către terți efectuate în Restul ECE includ vânzările efectuate în Bulgaria, în sumă de 2.939,46 milioane RON în 2011 (2010: 2.373,08 milioane RON).

Cel mai important indicator de performanță al Grupului este profitul înainte de dobânzi și impozitare (EBIT). Pentru compilarea rezultatelor pe segmente, activitățile având caracteristici similare au fost agregate. Vânzările între companiile din cadrul Grupului și alocările costurilor de către societatea-mamă sunt determinate în conformitate cu politicile interne ale Grupului. Managementul consideră că prețurile de transfer ale bunurilor și serviciilor transferate între segmente corespund cu prețurile pieței.

26. INFORMAȚII PE SEGMENTE (continuare)

Raportarea pe segmente de operare:

31 decembrie 2010	E&P	Gaze & Energie	Rafinare & Marketing	Corporativ & Altele	Total	Consolidat	Consolidat total
Vânzări între segmente	8.861,74	185,69	126,31	485,70	9.659,44	(9.659,44)	-
Vânzări către terți	672,66	2.879,68	15.050,18	13,17	18.615,69	-	18.615,69
Total vânzări	9.534,40	3.065,37	15.176,49	498,87	28.275,13	(9.659,44)	18.615,69
Profit înainte de dobânzi și impozitare	3.012,12	163,85	106,30	(135,48)	3.146,79	(161,28)	2.985,51
Total active *	17.604,91	2.016,25	4.657,06	868,42	25.146,64	-	25.146,64
Investiții în imobilizări corporale și necorporale	3.021,50	1.207,98	782,02	154,33	5.165,83	-	5.165,83
Amortizare	1.570,08	5,54	433,94	120,66	2.130,22	-	2.130,22
Ajustări de depreciere	520,79	1,63	153,45	5,53	681,40	-	681,40

*) Active imobilizate necorporale și active imobilizate corporale.

Raportarea pe zone geografice:

31 decembrie 2010	România	Restul ECE	Restul lumii	Consolidat	Consolidat total
Vânzări către terți **	14.484,18	3.507,64	623,87	-	18.615,69
Total active *	22.597,48	1.009,58	1.539,59	-	25.146,64
Investiții în imobilizări corporale și necorporale	4.798,16	65,39	302,28	-	5.165,83

* Active imobilizate necorporale și active imobilizate corporale.

** Vânzările sunt alocate pe țări/ regiuni în funcție de locația în care riscurile și beneficiile sunt transferate către client.

27. NUMĂRUL MEDIU DE ANGAJAȚI

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Total Grup Petrom	26.718	23.909
din care:		
OMV Petrom S.A.	25.058	22.037
Alte filiale	1.660	1.872

Notă: Numărul angajaților a fost calculat ca medie a angajaților pentru 12 luni.

28. PĂRȚI AFILIATE

În conformitate cu IAS 24, detaliile privind relațiile cu părțile afiliate neincluse în consolidare trebuie prezentate în mod distinct. Companiile și persoanele fizice sunt considerate a fi afiliate atunci când una din părți poate controla sau poate exercita o influență semnificativă asupra celeilalte sau dacă ambele părți sunt sub control comun.

Scadența sumelor de încasat/de plată în relația cu părțile afiliate este în general de la 10 la 60 de zile. Sumele nu sunt garantate și vor fi încasate/achitate în numerar. Nu s-au înregistrat provizioane semnificative pentru creanțe incerte aferente acestor solduri și nu s-a înregistrat nicio cheltuială semnificativă în contul de profit și pierdere în relație cu creanțele incerte sau irecuperabile. Nu s-au primit și nici nu s-au plătit garanții în relația cu părțile afiliate la 31 decembrie 2011 și la 31 decembrie 2010. Dividendele de încasat nu sunt incluse în soldurile și nici în veniturile prezentate mai jos.

În cursul anului 2011, Grupul a desfășurat următoarele tranzacții cu părțile afiliate (și a înregistrat următoarele datorii la 31 decembrie 2011):

	Natura tranzacției	Achiziții	Datorii
OMV Petrom S.A. – societatea-mamă			
OMV Supply & Trading AG	Achiziție produse petroliere	862,52	12,11
OMV Refining & Marketing GmbH	Achiziție produse petroliere	177,06	14,22
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Achiziție bitum	36,34	0,69
OMV Trading GmbH	Achiziție electricitate și altele	53,74	16,97
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	28,93	7,02
OMV Solutions GmbH	Delegare personal și altele	17,53	9,65
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	18,79	13,31
OMV Austria Exploration & Production GmbH	Servicii diverse	2,48	-
OMV Deutschland GmbH	Servicii diverse	2,45	-
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	0,19	0,19
OMV Gas & Power GmbH	Delegare personal și altele	0,98	-
Gas Connect Austria GmbH	Delegare personal și altele	0,61	0,03
Congaz SA	Servicii diverse	0,03	0,01
Trans Gas LPG Services SRL	Servicii diverse	0,01	-
Total OMV Petrom S.A.		1.201,66	74,20

28. PĂRȚI AFILIATE (continuare)

	Natura tranzacției	Achiziții	Datorii
Filialele Grupului Petrom			
OMV Refining & Marketing GmbH	Achiziție produse petroliere	114,16	6,77
EconGas Hungária Földgázkereskedelmi Kft.	Achiziție gaz	198,41	11,84
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Achiziție produse petroliere	21,50	0,39
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal	9,27	8,24
OMV Solutions GmbH	Delegare personal și altele	7,32	1,22
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	0,52	0,03
OMV - International Services Ges.m.b.H.	Servicii financiare	1,03	24,00
OMV Slovenija trgovina z nafto in naftnimi derivati, d.o.o.	Achiziție produse petroliere	3,26	3,23
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	1,75	0,87
Petrol Ofisi A.Ş.	Achiziție produse petroliere	4,99	0,92
Congaz SA	Servicii diverse	0,01	1,63
Trans Gas LPG Services SRL	Servicii diverse	0,17	0,02
Petrom Nădlac SRL	Servicii diverse	0,50	-
Total filiale		362,89	59,16
Total Grup Petrom		1.564,55	133,36

28. PĂRȚI AFILIATE (continuare)

	Natura tranzacției	Venituri	Creanțe
OMV Petrom S.A. – societatea-mamă			
OMV Supply & Trading AG	Vânzări produse petroliere	1.096,10	2,74
OMV Deutschland GmbH	Vânzări propilenă	276,30	32,10
OMV Solutions GmbH	Servicii financiare, de IT și altele	34,59	15,30
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	12,82	6,55
OMV Trading GmbH	Delegare personal și altele	12,62	2,73
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	7,23	1,17
OMV Refining & Marketing GmbH	Delegare personal și altele	1,45	0,25
Petrol Ofisi A.Ş.	Vânzări produse petroliere	0,18	-
OMV Finance Limited	Servicii financiare, de IT și altele	0,07	0,01
OMV Southeast Caspian Upstream GmbH	Servicii diverse	0,02	-
OMV Gas & Power GmbH	Delegare personal și altele	0,08	0,08
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	0,04	-
Total OMV Petrom S.A.		1.441,50	60,93
Filiilele Grupului Petrom			
OMV - International Services Ges.m.b.H.	Alte servicii	31,77	10,45
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	2,87	0,37
OMV Trading GmbH	Delegare personal și altele	-	0,01
OMV Refining & Marketing GmbH	Delegare personal și altele	4,18	0,25
OMV Hrvatska d.o.o.	Vânzări produse petroliere	0,15	-
Linzer Agrotrade România	Vânzări produse chimice	0,12	-
OMV Finance Limited	Servicii financiare, de IT și altele	0,01	-
OMV BH d.o.o.	Vânzări produse petroliere	0,07	-
OMV Slovensko s.r.o.	Vânzări produse petroliere	0,01	-
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	0,03	0,03
Trans Gas LPG Services SRL	Servicii diverse	0,07	-
Total filiale		39,28	11,11
Total Grup Petrom		1.480,78	72,04

28. PĂRȚI AFILIATE (continuare)

În cursul anului 2010, Grupul a desfășurat următoarele tranzacții cu părțile afiliate (și a înregistrat următoarele datorii la 31 decembrie 2010):

	Natura tranzacției	Achiziții	Datorii
OMV Petrom S.A. – societatea-mamă			
OMV Deutschland GmbH	Achiziție produse petroliere	5,46	-
OMV Gas GmbH	Delegare personal și altele	0,59	0,04
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	35,31	14,06
OMV Gas & Power GmbH	Delegare personal și altele	1,94	0,03
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Achiziție produse petroliere	2,00	0,71
OMV Refining & Marketing GmbH	Achiziție produse petroliere	229,19	24,59
OMV Solutions GmbH	Delegare personal și altele	6,91	1,31
OMV Supply & Trading AG	Achiziție produse petroliere	675,46	99,84
OMV Austria Exploration & Production GmbH	Servicii diverse	1,37	-
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	0,19	0,19
Borealis AG	Servicii diverse	0,61	-
Congaz SA	Servicii diverse	0,04	-
Petrol Ofisi A.Ş.	Achiziție produse petroliere	5,67	-
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	4,21	0,65
Petrom Nădlac SRL	Servicii diverse	0,66	-
Trans Gas Services SRL	Servicii diverse	0,57	0,18
Total OMV Petrom S.A.		970,18	141,60
Filialele Grupului Petrom			
OMV - International Services Ges.m.b.H.	Alte servicii	7,58	43,61
OMV Exploration & Production GmbH	Delegare personal și altele	3,49	3,29
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	Achiziție produse petroliere	17,94	0,04
OMV Refining & Marketing GmbH	Achiziție produse petroliere	71,60	16,64
OMV Solutions GmbH	Delegare personal și altele	15,40	6,32
OMV Power International GmbH	Delegare personal și altele	1,53	1,52
Congaz SA	Servicii diverse	0,15	-
OMV Aktiengesellschaft	Delegare personal și altele	0,02	-
Petrom Nădlac SRL	Servicii diverse	0,11	-
OMV Hrvatska d.o.o.	Achiziție produse petroliere	0,03	0,02
EconGas Hungária Földgázkereskedelmi Kft.	Achiziție gaz	61,84	11,77
Petrol Ofisi A.Ş.	Achiziție produse petroliere	1,15	1,15
Trans Gas Services SRL	Servicii diverse	0,71	-
Total filiale		181,55	84,36
Total Grup Petrom		1.151,73	225,96

28. PĂRȚI AFILIATE (continuare)

	Natura tranzacției	Venituri	Creanțe
OMV Petrom S.A. – societatea-mamă			
OMV Deutschland GmbH	Vânzări propilenă	224,64	31,76
OMV Refining & Marketing GmbH	Delegare personal și altele	43,52	-
OMV Supply & Trading AG	Vânzări produse petroliere	610,25	62,22
OMV Solutions GmbH	Servicii financiare, de IT și altele	13,28	4,49
Borealis AG	Servicii diverse	0,06	-
Petrol Ofisi A.Ş.	Vânzări produse petroliere	0,16	-
Petrom Nădlac SRL	Vânzări produse petroliere	0,01	-
OMV Finance Limited	Servicii financiare, de IT și altele	0,12	0,14
Trans Gas Services SRL	Servicii diverse	0,01	-
Total OMV Petrom S.A.		892,05	98,61
Filialele grupului Petrom			
OMV - International Services Ges.m.b.H.	Alte servicii	54,28	20,52
OMV BH d.o.o.	Vânzări produse petroliere	0,51	-
OMV Hrvatska d.o.o.	Vânzări produse petroliere	1,03	0,04
OMV Refining & Marketing GmbH	Delegare personal și altele	4,22	0,42
OMV Slovenija trgovina z nafto in naftnimi derivati, d.o.o.	Vânzări produse petroliere	0,27	-
OMV Slovensko s.r.o.	Vânzări produse petroliere	0,27	0,02
OMV Solutions GmbH	Servicii financiare, de IT și altele	0,27	0,06
Borealis AG	Vânzări produse petroliere	0,02	-
Trans Gas Services SRL	Vânzări produse petroliere	0,08	0,02
Total filiale		60,95	21,08
Total Grup Petrom		953,00	119,69

Societatea-mamă principală

Așa cum s-a prezentat în nota 1, acționarul majoritar al OMV Petrom S.A. este OMV Aktiengesellschaft, fiind societatea-mamă principală a grupului, cu sediu în Austria. Majoritatea acțiunilor OMV Aktiengesellschaft sunt deținute de Österreichische Industrieholding AG (ÖIAG – 31,5%) și International Petroleum Investment Company (IPIC, Abu Dhabi – 24,9%).

Remunerația conducerii

Fiecare membru al Consiliului de Supraveghere este îndreptățit să primească o sumă netă de 20.000 EUR pe an ca remunerație pentru serviciile aferente anului încheiat la 31 decembrie 2011.

La 31 decembrie 2011 nu sunt înregistrate împrumuturi sau avansuri acordate de Grup către membrii Consiliului de Supraveghere.

La 31 decembrie 2011 Grupul nu are nicio datorie privind plata pensiilor către foștii membri ai Consiliului de Supraveghere.

29. INVESTIȚII DIRECTE ȘI INDIRECTE ALE GRUPULUI PETROM CU UN PROCENTAJ DE INTERES DE CEL PUȚIN 20% LA 31 DECEMBRIE 2011

Numele companiei	Procentajul de interes	Tratamentul contabil al consolidării *	Activitate	Țara de origine
Filiale (>50%)				
TASBULAT OIL CORPORATION LLP	100,00%	C	Explorare și foraj de țiței în Kazahstan	Kazahstan
OMV PETROM WIND POWER S.R.L. ¹	99,99%	C	Producție de energie eoliană	România
KORNED LLP	100,00%	C	Explorare și foraj de țiței în Kazahstan	Kazahstan
OMV PETROM GAS S.R.L.	99,99%	C	Distribuție gaze	România
ICS PETROM MOLDOVA S.A.	100,00%	C	Distribuție de combustibil	Moldova
PETROMED SOLUTIONS S.R.L.	99,99%	C	Servicii medicale	România
PETROM DISTRIBUȚIE GAZE S.R.L.	99,99%	C	Distribuție gaze	România
PETROM LPG S.A.	99,99%	C	Distribuție GPL	România
OMV BULGARIA OOD	99,90%	C	Distribuție de combustibil	Bulgaria
OMV PETROM MARKETING S.R.L.	100,00%	C	Distribuție de combustibil	România
OMV SRBIJA DOO	99,90%	C	Distribuție de combustibil	Serbia
TASBULAT OIL CORPORATION BVI	100,00%	NC	Societate-mamă	British Virgin Islands
PETROM NĂDLAC S.R.L.	98,51%	NC	Distribuție de combustibil	România
PETROM AVIATION S.A. ²	99,99%	C	Servicii aeroportuare	România
KOM MUNAI LLP	95,00%	C	Explorare și foraj de țiței în Kazahstan	Kazahstan
PETROCHEMICALS ARGEȘ S.R.L.	95,00%	NC	Producția petrochimiei în rafinărie	România
TRANS GAS LPG SERVICES S.R.L.	80,00%	NC	Servicii de transport GPL	România
PETROM EXPLORATION & PRODUCTION LIMITED	50,00%	C	Servicii de explorare și producție	Isle of Man
Entități asociate (20-50%)				
FRANCIZA PETROM 2001 S.A.	40,00%	NAE	Distribuție de produse petroliere	România
BRAZI OIL & ANGHELESCU PROD COM S.R.L.	37,70%	NAE	Distribuție de produse petroliere	România
Fontegas PECO MEHEDINȚI S.A.	37,40%	NAE	Distribuție de combustibil	România
CONGAZ S.A.	28,59%	AE	Distribuție de gaze naturale	România
ASOCIAȚIA ROMÂNĂ PENTRU RELAȚIA CU INVESTITORII	20,00%	NAE	Servicii de informare și reprezentanță	România

¹ Începând cu 7 noiembrie 2011 societatea Wind Power Park S.R.L. se numește OMV Petrom Wind Power S.R.L.

² La 1 decembrie 2011 activitățile societății Aviation Petroleum S.R.L. au fuzionat cu cele ale societății Petrom Aviation S.A.

*Tratamentul contabil al consolidării:

C Filială consolidată

AE Entitate asociată, punere în echivalență

NC Filială neconsolidată (companii nesemnificative din punctul de vedere al situațiilor financiare, atât din punct de vedere individual, cât și colectiv)

NAE Alte investiții, înregistrate la costul de achiziție (entități asociate, având o importanță redusă din punct de vedere al activelor și profiturilor în cadrul situațiilor financiare consolidate).

Majoritatea filialelor neconsolidate au un volum foarte redus al activității; vânzările totale, profiturile/pierderile nete și capitalurile proprii ale acestor companii reprezintă mai puțin de 1% din sumele totale consolidate.

30. INFORMAȚII PRIVIND FLUXUL DE TREZORERIE

a) Împrumuturi trase și rambursate

În cursul anului 2011, OMV Petrom S.A. a rambursat împrumuturi în sumă de 2.632,97 milioane RON și a tras împrumuturi în sumă de 1.433,74 milioane RON (2010: împrumuturi rambursate în sumă de 2.284,49 milioane RON și împrumuturi trase în sumă de 3.116,92 milioane RON).

b) Achiziția de filiale

În cursul anului 2010, Grupul a achiziționat un procentaj de interes de 99,99% în compania OMV Petrom Wind Power S.R.L., o companie fondată în România care are ca obiect de activitate producția de energie eoliană. Această tranzacție a fost înregistrată în contabilitate utilizând metoda combinării de întreprinderi în conformitate cu IFRS 3.

În cursul anului 2011, Grupul nu a achiziționat nicio companie.

Activele nete aferente filialelor la data achiziției au fost după cum urmează:

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Imobilizări necorporale	39,38	-
Imobilizări corporale	12,69	-
Creanțe comerciale și alte creanțe	0,54	-
Datorii comerciale și alte datorii	(11,31)	-
Datorie netă privind impozitul amânat	(6,44)	-
Partea Grupului din activele nete la data achiziției	34,86	-
Fond comercial la data achiziției	0,56	-
Total preț de achiziție:	35,42	-
- din care achitat până la sfârșitul anului	35,42	-
Preț de achiziție achitat la data achiziției filialelor în cursul anului	35,42	-
Plăți în numerar pentru filialele consolidate anterior	32,99	-
Numerar utilizat pentru achiziții (exceptând numerarul achiziționat)	68,41	-

30. INFORMAȚII PRIVIND FLUXUL DE TREZORERIE (continuare)

c) Vânzarea de filiale

În cursul lunii august 2010, Grupul a vândut Ring Oil Holding & Trading Ltd. și filialele acesteia (LLC Management Company Corsarneft, LLC Artamira, OJSC Chalykneft, OJSC Karneft, Oil Company Renata LLC, LLC Neftepoisk, CJSC Saratovneftedobycha).

În cursul anului 2011, Grupul nu a vândut nicio companie.

Activele nete aferente filialelor la data vânzării au fost după cum urmează:

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Activele aferente rezervelor incerte și alte imobilizări necorporale	77,07	-
Imobilizări corporale	2,37	-
Investiții	237,26	-
Stocuri	0,92	-
Creanțe comerciale și alte creanțe	5,30	-
Numerar și echivalente de numerar	13,28	-
Datorii netă privind impozitul amânat	(7,91)	-
Provizioane pentru dezafectare și restaurare	(0,98)	-
Datorii privind împrumuturile	(21,92)	-
Furnizori și alte datorii asimilate	(2,11)	-
Minus costul investițiilor indirecte	(237,26)	-
Active nete vândute	66,02	-

Câștig din vânzarea de filiale

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Preț de primit	52,04	-
Active nete vândute	(66,02)	-
Interes minoritar	16,57	-
Diferențe de curs cumulate aferente activelor nete ale filialelor, reclasificate din capitalurile proprii la data pierderii controlului asupra filialelor	28,31	-
Câștig din vânzarea de filiale	30,90	-

Numerar net generat de vânzarea filialelor

	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Preț net primit în numerar și echivalente de numerar	6,35	49,02
Minus soldurile numerarului și echivalentelor de numerar cedate	(13,28)	-
Numerar net generat de vânzarea filialelor	(6,93)	49,02

30. INFORMAȚII PRIVIND FLUXUL DE TREZORERIE (continuare)

Suplimentar față de cele prezentate mai sus, în cursul anului 2011, Ring Oil Holding & Trading Ltd. a rambursat către Grupul Petrom un împrumut în sumă de 10,23 milioane RON; așadar, valoarea totală a numerarului net generat de vânzarea filialelor în cursul anului 2011 a fost în sumă de 59,25 milioane RON.

d) Flux de numerar aferent activității de explorare

Fluxul de numerar utilizat în activitatea de explorare la 31 decembrie 2011 este în sumă de 495,71 milioane RON (2010: 288,27 milioane RON), din care suma de 108,75 milioane RON este aferentă activităților de operare (2010: 89,90 milioane RON) și suma de 386,96 milioane RON reprezintă numerar utilizat în activități de explorare-investiții (2010: 198,47 milioane RON).

31. VALOAREA JUSTĂ A ACTIVELOR ȘI A DATORIILOR FINANCIARE

Estimările valorii juste la data bilanțului, discutate în cele ce urmează, se bazează în mod normal pe informațiile de piață disponibile. Valoarea justă a altor active financiare, titluri și investiții este calculată, în principal, pornind de la prețurile de piață cotate. Atunci când asemenea cotații sau prețuri nu sunt disponibile și nici valoarea actualizată nu poate fi stabilită, determinarea valorii juste nu este fezabilă.

Valoarea contabilă a creanțelor, numerarului, cecurilor și sumelor din conturile bancare reprezintă o evaluare rezonabilă a valorii lor juste, având în vedere că activele respective au scadența mai mică decât un an.

Valoarea justă a datoriilor financiare pentru care nu sunt disponibile prețuri de piață a fost determinată prin actualizarea fluxurilor viitoare de numerar folosind rata dobânzii pentru datorii cu scadențe similare în vigoare la data bilanțului.

Valoarea contabilă a provizioanelor pentru taxe și a altor provizioane pe termen scurt este valoarea lor justă. Valoarea justă a provizioanelor pe termen lung se consideră că nu diferă în mod semnificativ de valoarea lor contabilă.

Valoarea contabilă a altor datorii este aceeași cu valoarea lor justă, întrucât au scadența în special pe termen scurt. Valoarea justă a instrumentelor financiare derivate corespunde valorii lor de piață.

Următorul sumar evidențiază instrumentele financiare (active și datorii) recunoscute la valoarea justă. În conformitate cu IFRS 7, nivelurile individuale sunt definite după cum urmează:

Nivelul 1: Utilizând prețurile cotate de pe piață pentru aceleași active sau datorii.

Nivelul 2: Utilizând informații despre activ sau datorie, altele decât prețurile cotate, identificabile fie direct (ca prețuri), fie indirect (derivate din prețuri).

Nivelul 3: Utilizând informații despre activ sau datorie care nu provin din date de pe piață identificabile, dar provin din modele interne sau alte metode de evaluare.

31. VALOAREA JUSTĂ A ACTIVELOR ȘI A DATORIILOR FINANCIARE (continuare)

Ierarhia valorii juste la 31 decembrie 2011

Instrumente financiare înregistrate la datorii	Nivelul 1	Nivelul 2	Nivelul 3	Total
Instrumente financiare derivate sub formă de instrumente financiare de acoperire împotriva riscurilor	9,43	142,63	-	152,06
Alte instrumente financiare derivate	(0,05)	-	-	(0,05)
Total	9,38	142,63	-	152,01

La 31 decembrie 2010 nu există solduri aferente instrumentelor financiare derivate.

32. ANGAJAMENTE ȘI CONTINGENȚE

Angajamente

La 31 decembrie 2011, angajamentele totale contractate de către Grupul Petrom pentru investiții au fost în sumă de 1.323,57 milioane RON (31 decembrie 2010: 1.816,86 milioane RON), din care 1.250,16 milioane RON sunt aferente imobilizărilor corporale (31 decembrie 2010: 1.767,67 milioane RON) și 73,41 milioane RON sunt aferente imobilizărilor necorporale (31 decembrie 2010: 49,19 milioane RON).

Alte contingențe

Numerarul și conturile bancare la 31 decembrie 2011 includ suma de 102,98 milioane RON reprezentând numerar restricționat, în principal referitoare la anumite cazuri de litigii (31 decembrie 2010: 140,30 milioane RON).

Litigii

Politica Grupului este de a constitui provizioane pentru litigiile care probabil vor genera obligații. Managementul consideră că litigiile neacoperite de asigurări sau provizioane nu vor avea un impact semnificativ asupra poziției financiare a Grupului. Facilitățile de producție și proprietățile tuturor companiilor din cadrul Grupului sunt subiectul unei varietăți de legi și reglementări cu privire la protecția mediului în țările în care își desfășoară activitatea; provizioanele sunt constituite pentru obligațiile probabile ce rezultă din aplicarea măsurilor de protecție a mediului. Managementul consideră că respectarea reglementărilor curente, precum și a unor reglementări viitoare mai stricte nu va avea un impact negativ semnificativ asupra rezultatelor consolidate.

Datorii contingente

Grupul are datorii contingente reprezentând garanții de bună execuție în sumă de 19,76 milioane RON la 31 decembrie 2011 (31 decembrie 2010: 10,46 milioane RON).

33. INTERESE ÎN ASOCIERI ÎN PARTICIPAȚIE

OMV Petrom S.A. a încheiat un contract cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited, în scopul de a explora și dezvolta blocul de mare adâncime Neptun din Marea Neagră și are un interes de participare de 50%. Începând cu august 2011, ExxonMobil a fost desemnat operator (înainte OMV Petrom S.A. a fost operator).

OMV Petrom S.A. a încheiat un contract cu Hunt Oil Company of Romania S.R.L. în scopul de a explora și dezvolta blocurile de pe uscat Adjud și Urziceni Est și are un interes de participare de 50%. OMV Petrom S.A. a fost desemnat operator.

Activitățile în participație menționate mai sus sunt clasificate ca active controlate în comun, în conformitate cu IAS 31.

Angajamentele capitale ale OMV Petrom aferente celor două asocieri în participație sunt în sumă de 39,00 milioane RON la 31 decembrie 2011. Aceste angajamente nu includ și angajamentele care rezultă din extinderile care sunt opționale după data de 9 noiembrie 2013.

34. GESTIONAREA RISCURILOR

Gestionarea riscului de capital

Grupul Petrom gestionează în mod constant capitalul astfel încât să se asigure că entitățile din cadrul Grupului vor fi optimal valorificate, în contrapartidă cu expunerea la riscuri, pentru a maximiza câștigurile acționarilor. Structura capitalului în cadrul Grupului Petrom este formată din capitaluri proprii atribuibile acționarilor societății-mamă (incluzând capital social, rezerve și rezultat reportat așa cum este prezentat în „Situația consolidată a modificărilor capitalurilor proprii”) și din datorii (care includ împrumuturile pe termen scurt și lung prezentate în nota 14, numerar și echivalente de numerar). Gestionarea riscului de capital este parte integrantă din administrarea afacerii în cadrul grupului Petrom și se raportează la revizuirea continuă a gradului de îndatorare a grupului.

Gradul de îndatorare al Grupului Petrom calculat ca datoria netă/(capitaluri proprii)*100 a fost 9% la 31 decembrie 2011 (31 decembrie 2010: 12%), arătând o expunere în scădere la riscul de îndatorare. Datoria netă este calculată ca împrumuturi purtătoare de dobândă, incluzând datoria privind leasingul financiar, minus numerar și echivalente de numerar.

Managementul Grupului Petrom revizuieste cu regularitate structura capitalului, precum și rapoartele legate de riscurile aferente grupului. Revizuirea acoperă inclusiv costul capitalului și riscurile asociate cu fiecare categorie de capital.

Politici contabile semnificative

Detaliile aferente politicilor contabile semnificative adoptate, inclusiv criteriile de recunoaștere, bazele de măsurare și bazele pe care veniturile și cheltuielile sunt recunoscute pentru fiecare clasă de active și datorii financiare și instrumente de capital sunt prezentate în nota 3 la situațiile financiare.

Obiectivele și politicile gestionării riscului financiar

Grupul Petrom nu participă la tranzacționarea instrumentelor financiare în scopuri speculative. Comitetul de risc al Grupului Petrom raportează de două ori pe an către Directoratul Grupului Petrom și către

34. GESTIONAREA RISCURILOR (continuare)

Comitetul de Audit al Consiliului de Supraveghere, care monitorizează riscurile și politicile implementate pentru a limita expunerile la risc.

Expunerile la risc și acțiunile întreprinse

Prin funcția sa, Comitetul de risc al Grupului Petrom este implicat în mod eficient în procesul de identificare, analiză, evaluare și gestionare a tuturor riscurilor (de piață și financiare, operaționale și strategice) cu scopul de a reduce impactul acestora asupra fluxului de trezorerie al companiei până la un nivel acceptabil, definit ca toleranță la risc.

Prin funcția sa, Comitetul de risc al Grupului Petrom monitorizează și gestionează toate riscurile din cadrul Grupului Petrom, folosind un proces integrat în conformitate cu ISO 31000, prin rapoarte interne de risc și evaluări curente care analizează gradele de expunere și impactul acestora asupra fluxului de trezorerie în comparație cu nivelul de toleranță la risc.

Dincolo de gradul de expunere operațională și strategică, categoria riscul de piață și financiar are o pondere semnificativă în portofoliu de riscuri al Grupului Petrom, fiind gestionată cu diligență - următoarele riscuri fiind incluse în categoria riscului de piață și financiar: riscul valutar, riscul de rată a dobânzii, riscul de credit, riscul de piață și riscul de lichiditate.

Prin funcția sa, Comitetul de risc al Grupului Petrom are ca obiectiv structurarea sistemelor generatoare de valoare economică pozitivă pe termen mediu prin gestionarea gradului de expunere al fluxului de trezorerie consolidat al companiei, astfel încât acesta să nu atingă nivelul de toleranță la risc. Riscurile tip eveniment cu potențial ridicat sunt monitorizate separat.

Orice risc care atinge un nivel semnificativ sau conduce la generarea rapidă a altor riscuri care ar putea periclita nivelul de toleranță la risc este monitorizat și sunt întreprinse acțiuni; în aceste situații sunt propuse acțiuni specifice, aprobate și implementate imediat în vederea reducerii gradului de expunere la un nivel acceptabil.

Riscul de preț al mărfurilor

În privința riscului de piață, activitățile Grupului Petrom sunt expuse în mod normal riscurilor de piață din cauza volatilității prețului care se reflectă în fluxul de trezorerie generat din activitățile de producție, rafinare și marketing, precum și din activitățile din domeniul țițeiului, produselor petroliere, gazelor și electricității. Riscul de piață are o importanță strategică în cadrul portofoliului de riscuri din cadrul Grupului Petrom și în cadrul lichidității pe termen mediu a companiei. Riscurile aferente prețului de pe piața bunurilor aparținând Grupului Petrom sunt analizate în detaliu, cuantificate, evaluate și diminuate atunci când este cazul, în vederea obținerii impactelor previzionate conform obiectivelor pe termen mediu ale Grupului Petrom.

Instrumentele financiare sunt folosite după caz, pentru acoperirea împotriva principalelor riscuri specifice industriei, asociate cu volatilitatea prețului petrolului, cum ar fi impactul negativ semnificativ al scăderii prețului țițeiului asupra fluxurilor de trezorerie.

Pentru a proteja fluxul de numerar al Grupului în 2012, OMV Petrom S.A. a utilizat în continuare aceeași strategie de acoperire împotriva riscurilor și a contractat în septembrie 2011 instrumente swap de acoperire a riscului privind prețul la țiței, ce asigură, pentru un volum de 30.000 barili/zi, un nivel al prețului Brent de 101 USD/baril, până la sfârșitul anului 2012, ceea ce reprezintă aproximativ 30% din producția de țiței

34. GESTIONAREA RISCURILOR (continuare)

planificată în 2012. Aceste contracte de acoperire a riscului vor fi decontate trimestrial. La 31 decembrie 2011, valoarea justă era de 142,63 milioane RON, ca și datoria aferentă (nota 15).

OMV Petrom S.A. a contractat în 2011 instrumente swap de acoperire a riscului privind prețul la țiței, ce asigură, pentru un volum de 25.000 barili/zi, un nivel al prețului Brent de aproximativ 97 USD/baril, ceea ce a reprezentat 30% din producția internă de țiței. În cursul anului 2011, instrumentele de acoperire a riscului privind prețul țițeiului au fost realizate, generând o cheltuială de 403,34 milioane RON în OMV Petrom S.A.

Pentru a proteja fluxurile de trezorerie ale Grupului de impactul negativ al scăderii prețului țițeiului, au fost folosite instrumente derivate pentru acoperirea împotriva riscurilor financiare aferente încasărilor din producția a 38.000 barili/zi în 2010, garantând un prag de 54 USD/baril pentru cazul în care prețul țițeiului va scădea sub 75 USD/baril (structura cost zero). Contractele de acoperire a riscului au fost contracte cu bănci de renume și au fost decontate trimestrial în 2010. La 31 decembrie 2009, valoarea justă era de 411,65 milioane RON și era o datorie financiară. În cursul anului 2010 instrumentele de acoperire a riscului privind prețul țițeiului au fost realizate, generând o cheltuială de 6,17 milioane RON în contul de profit și pierdere al OMV Petrom S.A. aferent anului 2010.

Nu există niciun grad de expunere bilanțier la 31 decembrie 2011 și 2010 care să necesite o analiză de sensibilitate.

Gestionarea riscului de monedă străină

Deoarece Grupul Petrom operează în mai multe țări și în diferite valute, sunt analizate activitățile specifice industriei și riscurile valutare corespunzătoare acestora. Grupul Petrom este în principal expus la modificarea cursului de schimb al dolarului american și al euro față de leul românesc. Alte valute au doar un efect limitat asupra fluxului de numerar și asupra profitului înainte de dobânzi și impozitare.

Analiza de sensibilitate a valutei

Valorile bilanțiere ale activelor și datoriilor Grupului Petrom denominate în valută la data de raportare sunt după cum urmează:

	Active		Datorii	
	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Mii USD	782.203	654.005	107.032	96.566
Mii EUR	95.669	107.413	886.585	705.019

Riscul de translație apare la consolidarea filialelor ale căror situații financiare sunt întocmite în alte monede decât leul românesc, dar și din consolidarea activelor și datoriilor denominate în mod normal în valută. Cea mai importantă expunere rezultă din modificările cursului de schimb al dolarului american și al euro față de leul românesc.

Următorul tabel detaliază sensibilitatea Grupului la o creștere sau scădere cu 10% a cursului de schimb al EUR și USD. Analiza de sensibilitate cuprinde numai elementele bilanțiere monetare denominate în valută, în sold la data raportării, și ajustează translația lor la sfârșitul perioadei pentru o modificare cu 10% a cursurilor de schimb valutare. O sumă pozitivă în tabelul de mai jos arată o creștere în profit generată de o variație în cursul de schimb de 10% și o sumă negativă indică o scădere în profit cu aceeași valoare.

34. GESTIONAREA RISCURILOR (continuare)

+10% Creștere în cursul de schimb al monedelor străine

	Impact mii USD (i)		Impact mii EUR (ii)	
	2010	2011	2010	2011
Profit / (pierdere)	67.517	60.010	(79.092)	(59.761)
Alte elemente de capital	-	(4.266)	-	-

-10% Scădere în cursul de schimb al monedelor străine

	Impact mii USD (i)		Impact mii EUR (ii)	
	2010	2011	2010	2011
Profit / (pierdere)	(67.517)	(60.010)	79.092	59.761
Alte elemente de capital	-	4.266	-	-

(i) Acest impact este în principal aferent expunerii la USD a numerarului, creanțelor, datoriilor și a activelor și datoriilor financiare în sold la sfârșitul anului.

(ii) Acest impact este în principal aferent expunerii la EUR a datoriilor și a împrumuturilor în sold la sfârșitul anului.

Analiza de sensibilitate a riscului valutar inerent, prezentată mai sus, arată expunerea de la sfârșitul anului; adițional, expunerea din cursul anului este în permanență monitorizată și gestionată de către Grupul Petrom.

În iunie 2011, OMV Petrom Gas S.R.L. a încheiat contracte forward pe rata de schimb RON/USD pentru perioada noiembrie 2011-februarie 2012, prin care OMV Petrom Gas S.R.L. vinde 29,97 milioane USD cu decontare lunară, fixând astfel cursul mediu RON/USD. Acest instrument este destinat să protejeze fluxurile de numerar din vânzările planificate de gaze naturale din perioada noiembrie 2011-februarie 2012 către clienții interni împotriva deprecierei cursului de schimb al USD față de RON, întrucât prețul de achiziție al gazului este influențat de cursul de schimb USD/RON și prețul de vânzare este influențat de cursul de schimb USD/RON.

Gestionarea riscului de rată a dobânzii

În vederea gestionării riscului de rată a dobânzii, datoriile Grupului sunt analizate prin prisma ratelor fixe și variabile de îndatorare, a valurilor și a scadențelor.

Analiza de sensibilitate de mai jos a fost determinată pe baza expunerii la rate ale dobânzii la data bilanțului. Pentru datoriile cu rate variabile, analiza este efectuată presupunând că suma în sold la data bilanțului a fost în sold pe parcursul întregului an. O creștere sau o scădere de 1% reprezintă estimarea managementului aferentă unei modificări rezonabile posibilă a ratelor dobânzii (celelalte variabile rămânând constante).

Analiza aferentă modificării riscului de rată a dobânzii

Împrumuturi cu rată variabilă

	Sold la		Efectul modificării 1% în rata dobânzii	
	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011	31 decembrie 2010	31 decembrie 2011
Împrumuturi pe termen scurt	358,06	449,54	3,58	4,50
Împrumuturi pe termen lung	3.465,51	2.197,25	34,66	21,97

34. GESTIONAREA RISCURILOR (continuare)

Gestionarea riscului de credit

Riscul de credit se referă la riscul că un partener de afaceri nu va reuși să își îndeplinească obligațiile contractuale, generând o pierdere financiară pentru Grupul Petrom. Riscul de credit aferent celor mai importanți parteneri este evaluat, monitorizat și gestionat la nivel de grup folosind limite predefinite pentru anumite țări, bănci și parteneri de afaceri. Pe baza bonității, clienților le sunt alocate expunerile maxime permise din punct de vedere al limitelor de credit (sume și scadențe), iar evaluarea bonității și a limitelor admise sunt revizuite în mod regulat. O parte a limitelor de credit este asigurată pentru toți partenerii de afaceri, în funcție de categoria de lichiditate, prin intermediul titlurilor de lichiditate contractuale, precum scrisori de garanție bancară, asigurare a creditului și alte instrumente. Procedurile privind monitorizarea limitei de credit sunt definite prin reglementări exacte.

Grupul Petrom nu are nicio expunere semnificativă la riscul de credit față de un singur partener sau grup de parteneri având caracteristici similare. Grupul Petrom definește partenerii ca având caracteristici similare dacă aceștia sunt părți afiliate.

Gestionarea riscului de lichiditate

În scopul evaluării riscului de lichiditate, fluxurile de trezorerie (intrări și ieșiri) operaționale și financiare bugetate în Grupul Petrom sunt monitorizate și analizate lunar, în vederea stabilirii nivelului estimat al modificărilor nete în lichiditate. Analiza furnizează baza pentru deciziile de finanțare și angajamentele de capital. Rezerve de lichiditate sub forma linilor de credit angajate sunt constituite pentru a asigura în orice moment solvabilitatea și flexibilitatea financiară necesară Grupului Petrom. Scadența datoriilor financiare ale grupului este prezentată în nota 15.

35. EVENIMENTE ULTERIOARE

Pe 9 ianuarie 2012, Petrom a anunțat că a început forajul de explorare la sonda Domino-1, prima sondă de explorare în ape de mare adâncime din sectorul românesc al Mării Negre, împreună cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (EEPRL), o filială a companiei Exxon Mobil. Pe 22 februarie 2012, Petrom a confirmat prezența semnificativă a gazelor naturale la sonda Domino-1. Sonda de explorare a găsit un rezervor de gaze cu o grosime de 70,7 metri, ceea ce a generat o acumulare de gaze ce se încadrează între 1,5 și 3 trilioane picioare cubice (respectiv între 42 și 84 miliarde metri cubi). Cu toate acestea, este prea devreme, în procesul de explorare și evaluare a datelor, pentru a stabili dacă blocul Neptun se va dovedi valorificabil din punct de vedere comercial.

În data de 16 martie 2012, OMV Bulgaria OOD a fost notificată de către Comisia pentru Protecția Concurenței din Bulgaria cu privire la încălcarea reglementărilor privind concurența. OMV Bulgaria OOD are la dispoziție 30 de zile pentru a pune la dispoziția autorităților argumente scrise și dovezi. La data aprobării acestor situații financiare nu suntem în măsură să evaluăm impactul acestei investigații și nu am înregistrat niciun provizion.

Glosar imagini



Petrom City

Noul sediu oficial al OMV Petrom S.A., care a fost inaugurat în luna decembrie a anului 2010, găzduiește operațiunile centrale ale companiei (aproximativ 2.500 de angajați). Acesta reprezintă un reper arhitectural pentru zona de nord a orașului București, dar și un punct de reper pentru evoluția companiei, pentru obiectivele și valorile noastre. Petrom City se compune din două clădiri de birouri, un centru modern de date, o centrală electrică de 5 MW și o parcare cu 900 de locuri, desfășurate pe o suprafață construită de 100.000 m², acesta reprezentând unul dintre cele mai ample proiecte de pe piața imobiliară din România. Eficiența energetică ridicată a clădirilor, de circa 90% față de o medie de 40% - 60% prezentă în majoritatea clădirilor construite recent, contribuie la unicitatea acestui proiect în România.



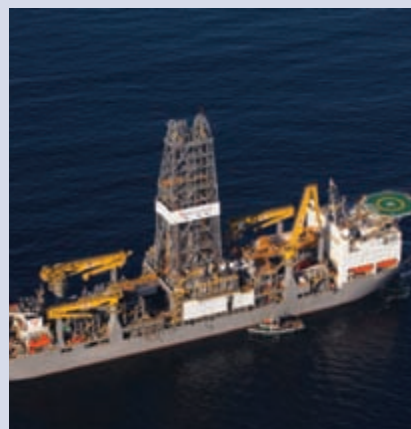
Platforma Gloria

Construită pe șantierul naval Galați între anii 1974 și 1976, platforma a început forajul în Marea Neagră în 1976, înregistrând prima descoperire de țiței în anul 1980 – zăcămintul Lebăda Est. În mai 1987 a început producția de țiței din Lebăda Est, utilizând Gloria ca unitate de producție. Din anul 1998 platforma Gloria se află pe zăcămintul Sinoe, fiind utilizată atât pentru producție, cât și în cadrul activităților de reparații capitale.



Instalația de hidrofinare a benzinei

Noua instalație de hidrofinare a benzinei din cadrul rafinării Petrobrazi, ce dispune de tehnologia Axen Prime, a fost pusă în producție în luna martie 2009. Instalația, având o capacitate de 2.100 tone/oră este utilizată pentru producerea benzinei cu conținut redus de sulf (max. 10 ppm), concomitent cu reducerea la minimum a pierderii puterii octanice. Încă de la începutul anului 2009, Petrom livrează numai carburanți cu un conținut redus de sulf, care respectă standardele de calitate și mediu ale UE. Valoarea totală a investiției depășește 90 mil. euro.



Deepwater Champion (DWC)

Vasul de foraj în ape de foarte mare adâncime, Deepwater Champion, aparținând companiei Transocean, a fost contractat în cadrul parteneriatului OMV Petrom S.A.-ExxonMobil Exploration and Production România Limited cu scopul efectuării operațiunilor de foraj în blocul Neptun din zona de mare adâncime a Mării Negre. Operațiunile de foraj în blocul Neptun au început la sfârșitul anului 2011, cu sonda Domino-1, prima sondă de explorare în ape de mare adâncime din România. DWC este dotat cu tehnologie de ultimă generație în ceea ce privește forajul offshore și deține recordul pentru forajul la cea mai mare adâncime în larg din istoria României. Platforma este dotată cu tehnologia de foraj cu activitate duală patentată de Transocean, putând efectua simultan o varietate de operațiuni folosind turla dublă de foraj. DWC poate foră sonde cu o adâncime de până la 12.191 m și poate opera în ape cu o adâncime de până la 3.048 m.



Parcul eolian Dorobanțu

Parcul eolian a început exploatarea comercială în luna octombrie 2011, marcând intrarea Petrom în sectorul energiei electrice. Parcul are o capacitate instalată de 45 MW și este situat în Dobrogea (sud-estul României), zonă cu un potențial eolian ridicat. Parcul este dotat cu 15 turbine Vestas-V90. Valoarea totală a investiției se ridică la aproximativ 90 mil. euro.



Depozitul Albotești

Depozitul Albotești, cu o capacitate de stocare de 14.300 mc, preia țițeiul de la parcurile de țiței din zonele de producție, tratează și livrează țițeiul precum și apa pentru injecție. Depozitul Albotești a fost modernizat între anii 2006 și 2009 și a fost pus în funcțiune în 2010. Acesta reprezintă primul și singurul depozit modernizat de acest tip al Petrom. Principalele beneficii ale modernizării sunt: reducerea costurilor de mentenanță, reducerea consumului de energie electrică și termică, reducerea personalului operațional necesar.

Grupul Petrom în cifre 2011



OMV PETROM S.A.

Adresa poștală:

Str. Coralilor nr. 22, sector 1

București, România

Telefon: +40 (0) 372 868 930

Fax: +40 (0) 372 868 518

www.petrom.com