

2009

Raport Anual



PETROM

Membru OMV Grup

Petrom - în cifre

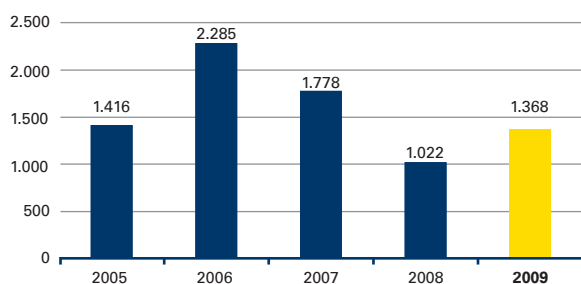
Rezultate operaționale

	2007	2008	2009
Producție totală (mil. bep)	70,27	68,98	66,00
Producție țiței și condensat (mil. tone)	4,54	4,54	4,39
Producție gaze naturale (mld. mc)	5,75	5,55	5,27
Țiței procesat (mil. tone)	5,92	6,12	5,16
Gradul de utilizare a capacității de rafinare (%)	74	77	65
Vânzări de produse petroliere (mil. tone)	4,71	5,21	4,82
Numărul de stații de distribuție operaționale	450	448	442
Numărul de angajați la sfârșitul perioadei	26.397	33.311	27.470

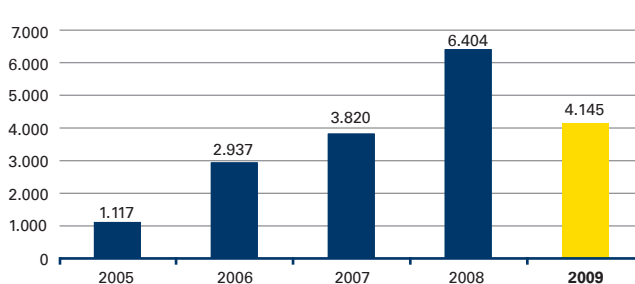
Rezultate financiare

	2007	2008	2009
Cifra de afaceri netă (mil. lei)	12.284	16.751	12.842
EBITDA (mil. lei)	3.111	3.565	2.950
EBIT (mil. lei)	1.965	1.309	1.197
Profit net (mil. lei)	1.778	1.022	1.368
Flux de numerar din exploatare (mil. lei)	2.486	4.383	2.657
Investiții (mil. lei)	3.820	6.404	4.145
ROACE (%)	16	7	9

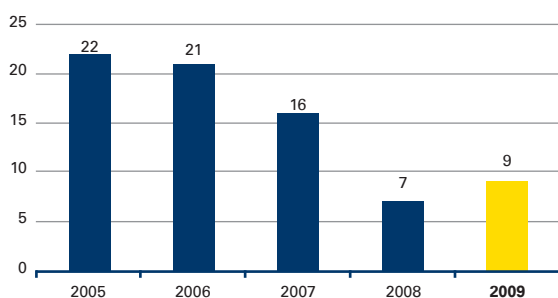
Profit net (mil. lei)



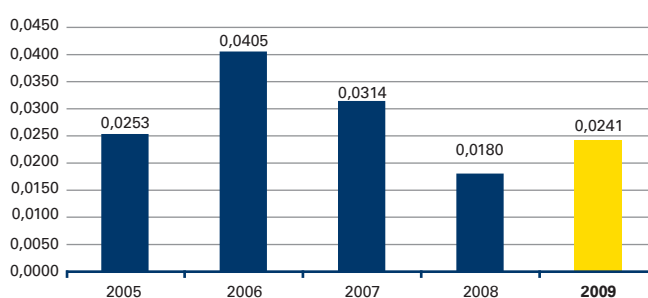
Investiții (mil. lei)



ROACE (%)

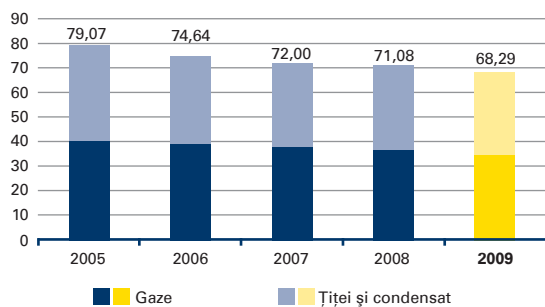


Câștig pe acțiune (lei)

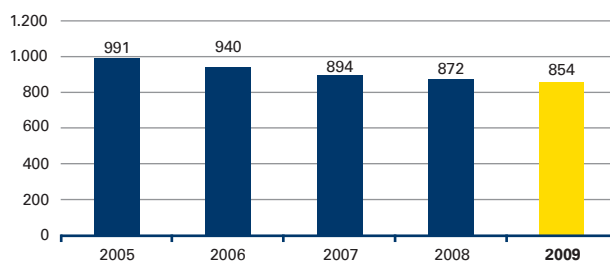


Explorare și Producție

Producție totală - Grup Petrom (mil. bep)

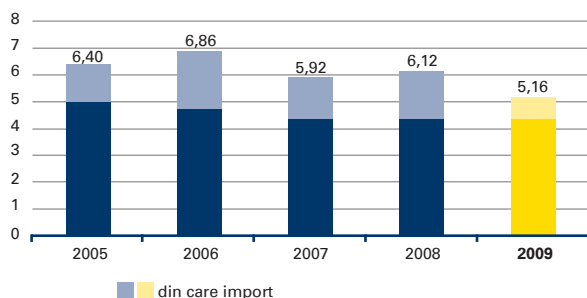


Rezerve dovedite - Grup Petrom (mil. bep)

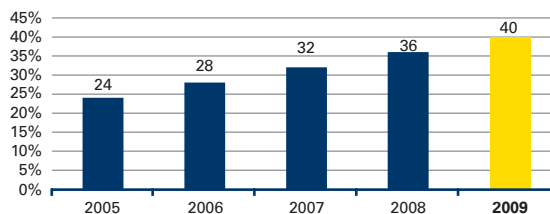


Rafinare și Marketing

Țitei procesat (mil. tone)

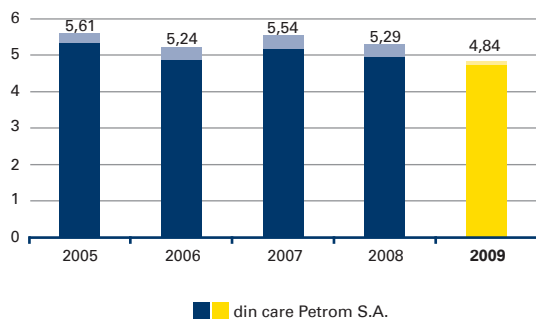


Cota de piață retail (%)

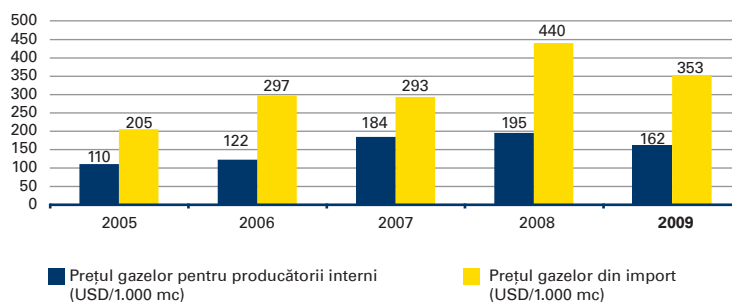


Gaze și Energie

Vânzări gaze - Grup Petrom (mld. mc)



Preț gaze



Aspecte importante

- 4** Membrii Directoratului
- 6** Declarația Directorului General Executiv
- 8** Evenimente importante în 2009

Prezentarea companiei

- 12** Obiectivele și direcțiile noastre strategice
- 17** Membrii Consiliului de Supraveghere
- 18** Declarația Președintelui Consiliului de Supraveghere
- 20** Acțiuni Petrom
- 24** Mediul macroeconomic

Segmentele de activitate

- 28** Explorare și Producție
- 34** Rafinare și Marketing
- 38** Gaze și Energie

Raport de dezvoltare durabilă

- 45** Profilul dezvoltării durabile
- 53** Protecția mediului
- 60** Responsabilitatea socială
- 71** Indicatori de dezvoltare durabilă

Raportul structurilor de conducere

- 74** Raportul Consiliului de Supraveghere
- 77** Raportul Directoratului
- 79** Rezultate financiare importante
- 83** Managementul riscului
- 84** Informații conform Regulamentului nr. 1/2006 al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare
- 85** Evenimente ulterioare
- 86** Perspective 2010
- 88** Participațiile Petrom
- 89** Abrevieri și definiții

Raportul auditorului independent și situațiile financiare

- 92** Raportul auditorului independent
- 94** Bilanțul contabil
- 98** Contul de profit și pierdere
- 101** Situația fluxurilor de trezorerie
- 103** Situația modificărilor capitalurilor proprii
- 105** Note la situațiile financiare

Notă: Situațiile financiare sunt auditate și întocmite în conformitate cu sistemul românesc de contabilitate; toți indicatorii se referă la Petrom S.A. cu excepția situațiilor în care este menționat altfel.

2009 a fost un an dificil, în care a trebuit să ne ajustăm prioritățile pe termen lung în funcție de provocările curente, întâmpinate ca urmare a crizei economico-financiare accentuate, care a afectat, în egală măsură, atât România, cât și celelalte economii relevante pentru activitatea Petrom.

Încă din momentul privatizării, Petrom a pornit pe un nou drum, în vederea reorganizării companiei și a realizării de investiții, pentru dezvoltarea unei activități durabile, în măsură să aducă plusvaloare tuturor părților interesate ale companiei, inclusiv investitorilor și partenerilor noștri de afaceri, precum și comunităților în care ne desfășurăm activitatea. În cadrul acestui raport, vă supunem atenției angajamentul nostru de a ne dezvolta și desfășura activitatea în mod responsabil, lucrând în echipă pentru a crea valoare pe termen lung din schimbare și având o bună înțelegere a oportunităților noastre de integrare.



Aspecte importante

Dificultățile întâmpinate în anul 2009 ne-au oferit ocazia de a testa soliditatea echipei Petrom. În special, am demonstrat cum, cu cât membrii unei echipe colaborează mai bine, cu atât mai prompt sunt capabili să reacționeze. Acest lucru este valabil atât pentru echipa de conducere, cât și pentru echipele operaționale și întreaga comunitate Petrom. Am dat dovadă de consecvență în privința direcțiilor strategice, însoțite de programe de investiții adecvate. Am realizat acest lucru aplicând principiile bunei guvernante corporative, ce ne-a permis mobilizarea întregului potențial al angajaților noștri în vederea implementării și menținerii unor standarde ridicate în toate activitățile companiei.

CUM REUȘIȚI SĂ ÎNFRUNTAȚI DIFICULTĂȚILE?
Prin muncă în echipă și reacție promptă.



Membrii Directoratului

Directoratul este ales de către Consiliul de Supraveghere și are în componență șapte membri. Este entitatea care conduce activitatea curentă a companiei și supraveghează conducerea companiilor din Grupul Petrom, în conformitate cu prevederile legale, cu Actul Constitutiv al societății, cu regulamentele și procedurile interne, precum și cu hotărârile Consiliului de Supraveghere și ale Adunării Generale a Acționarilor.

De la 1 februarie 2010, Directoratul are următoarea structură:



Mariana Gheorghe – Director General Executiv și Președinte al Directoratului, responsabilă cu: Comunicare Corporativă, HSE, Resurse Umane, Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii, Afaceri Corporative și Conformitate, Juridic

A absolvit Facultatea de Relații Internaționale la Academia de Studii Economice București în 1979, Facultatea de Drept, Universitatea București, în 1989, și Finanțe Corporative la London Business School în 1995. Dna Gheorghe a lucrat pentru diverse companii românești și pentru Ministerul de Finanțe din România. Între anii 1993 și 2006 a lucrat pentru Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare, ca Senior Banker pentru Europa de Sud-Est și Regiunea Caucaz. După privatizarea Petrom, în 2004, dna Gheorghe a devenit membră a Consiliului de Administrație al Petrom ca reprezentant BERD, până la data de 15 iunie 2006, când a devenit noul Director General Executiv al Petrom. Din 17 aprilie 2007 este Director General Executiv și Președintele Directoratului Petrom.



Reinhard Pichler – Director Financiar, responsabil cu: Finanțe și Controlling, Audit Intern, Management de Risc și Trezorerie, Administrarea Proprietății Imobiliare (CREM), Corporate Information Office (CIO), Global Solutions

A studiat la Colegiul Federal de Inginerie din Austria și la Universitatea de Studii Economice din Viena. A fost Director Adjunct Controlling la OMV Group (1996-2000), Director al OMV Solutions (2000-2002), Vicepreședinte și Director Controlling Corporativ și Contabilitate începând cu 2002. Lucrează în cadrul industriei de țitei și gaze din 1990 și a venit la Petrom în 2005.



Johann Pleininger – Responsabil cu activitatea de Explorare și Producție

A urmat cursurile Colegiului Tehnic pentru Inginerie Mecanică și Economie din Viena, a obținut certificatul pentru Management de Proiect Internațional și a absolvit cursurile de Inginerie industrială. În cadrul OMV, a deținut funcții precum operator de zăcămintă, maistru sau supraveghetor producție, inginer de Facilități și Costuri, Manager de Proiect și Director al Departamentului de Investiții. A deținut apoi funcția de Director al Departamentului de Management de Proiect și Investiții. Lucrează în industria de țitei și gaze din 1977. A venit la Petrom în 2005 și a fost numit responsabil pentru activitatea de Explorare și Producție în iunie 2007. Începând cu 1 ianuarie 2008, dl Johann Pleininger a preluat conducerea întregii activități de Explorare și Producție, inclusiv cea internațională.



Siegfried Gugu – Responsabil cu activitatea de Servicii de Explorare și Producție

A obținut Diploma de Master și Doctor în Ingineria Petrolului la Universitatea din Leoben. De când s-a alăturat OMV, a deținut mai multe poziții tehnice și manageriale în Austria, Marea Britanie (1995-1997) și Libia (2000-2004). Cea mai recentă poziție deținută este cea de Asset Manager (responsabil cu producția de țitei a OMV în Austria). În industria de țitei și gaze lucrează din 1990. A venit la Petrom în 2007 și a fost numit responsabil pentru activitatea de Servicii de Explorare și Producție la începutul anului 2008.



Gerald Kappes – Responsabil cu activitatea de Gaze și Energie (inclusiv Produse Chimice)

În 1986 a absolvit Dreptul la Universitatea J. Kepler din Linz, iar în 1989, Economia Industrii la aceeași universitate. Și-a început cariera în 1989, în cadrul departamentului de Planificare operațională și îngrășăminte chimice la Agrolinz GmbH. În 1990 a deținut funcția de Director Relații de politică comercială la „Asociația Europeană a Producătorilor de îngrășăminte chimice” din Bruxelles. A lucrat în cadrul AMI Agrolinz Melamin GmbH, unde a deținut diverse funcții: Director pentru Europa de Vest între anii 1991 și 1993, Director Marketing/Vânzări, melamină, din 1994, iar ulterior a fost Director al Departamentului de Aprovizionare și Logistică, până în 2000. Între 2001 și 2007 a lucrat pentru OMV Aktiengesellschaft ca Prim-Vicepreședinte al Direcției de Aprovizionare Corporativă, iar din 2005 până în decembrie 2007 a deținut funcția de Manager al Diviziei de Aprovizionare în cadrul OMV Refining & Marketing GmbH, Viena. A venit în cadrul Petrom pe actuala poziție la începutul anului 2008.



Neil Anthony Morgan – Responsabil cu activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice

A absolvit Facultatea de Inginerie Chimică din cadrul Universității Salford din Manchester, Marea Britanie. Are o experiență de peste 20 de ani în activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice. Înainte de a se alătura echipei Petrom a lucrat timp de patru ani pentru Petronas Penapisan (Malaysia), unde a deținut poziția de Director în cadrul proiectului de extindere a rafinării. Înainte de Petronas, a lucrat timp de 12 ani pentru Engen Petroleum (Africa de Sud). Din 1992, de când s-a alăturat companiei în funcția de Specialist în Controlul Proceselor, dl Morgan a deținut diverse funcții, de la Inginer-Șef în Controlul Proceselor și Tehnologia Informației până la Director Servicii Tehnice și Director Operațiuni. Între anii 1985 și 1990 a fost Șef Producție, Șef Operațiuni și Inginer-Șef Procese în cadrul companiei Sentrachem Ltd. (Johannesburg, Africa de Sud). S-a alăturat echipei Petrom în 2008 și, începând din iulie 2008, este responsabil pentru activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice.



Rainer Schlang – Responsabil cu activitatea de Marketing

Absolvent al Academiei de Comerț și al unui MBA în cadrul Universității Krems (Austria), Rainer Schlang s-a alăturat Grupului OMV în 1980, ocupând diverse funcții. În ultimii 15 ani a coordonat activitatea de marketing a OMV în sud-estul Europei, dintre care 12 ani în România. Începând din 2007 și până în prezent, a ocupat funcția de Director General al OMV România și responsabil pentru distribuția retail și comercial în cadrul rețelelor OMV din România, Bulgaria și Serbia; a fost, de asemenea, și Director General al OMV Croația. A fost numit membru al Directoratului Petrom începând din 1 februarie 2010.

Rainer Schlang l-a înlocuit pe **Tamas Mayer**, care a preluat noi responsabilități în cadrul Petrol Ofisi din Turcia, companie-lider pe piața distribuției de combustibili și lubrifianți, în care OMV deține 41,58% din acțiuni. Tamas Mayer a fost membru al Directoratului Petrom, responsabil cu activitatea de Marketing, începând din 2005.

Declarația Directorului General Executiv

Stimați acționari,

Încă din momentul privatizării, Petrom a pornit pe un nou drum, în vederea reorganizării companiei și realizării de investiții, pentru dezvoltarea unei activități durabile, în măsură să aducă plusvaloare tuturor părților interesate ale companiei, inclusiv investitorilor și partenerilor noștri de afaceri, precum și comunităților în care ne desfășurăm activitatea. În acest sens, am făcut progrese semnificative în ceea ce privește stabilizarea producției de țiței, îmbunătățirea ratei de înlocuire a rezervelor, îmbunătățirea calității produselor noastre, conform standardelor europene, și optimizarea rețelei de stații de distribuție și a serviciilor oferite.

În 2009 a trebuit să ne ajustăm prioritățile pe termen lung în funcție de provocările curente

2009 a fost un an în care a trebuit să ne ajustăm prioritățile pe termen lung în funcție de provocările curente, întâmpinate ca urmare a crizei economico-financiare accentuate, care a afectat, în egală măsură, atât România, cât și celelalte economii relevante pentru activitatea Petrom.

Contextul economic general în România s-a caracterizat prin scăderea cu 7% a PIB, respectiv deprecierea substanțială a monedei naționale, atât în raport cu dolarul american, cât și cu moneda euro.

Pe fondul scăderii cererii pe piață, conducerea companiei a luat o serie de decizii importante pentru a contracara efectele acestor provocări, păstrând, totodată, direcțiile noastre strategice.

Nivelul scăzut al prețurilor și al vânzărilor a condus la scăderea cifrei de afaceri cu 23% față de 2008. Profitul operațional (EBIT) s-a redus cu 9%, în special din cauza prețului scăzut la țiței și a marjelor de rafinare foarte reduse. Aceste efecte au fost parțial compensate de măsurile noastre de reducere a costurilor.

Profitul net a fost influențat pozitiv de decizia companiei de a angaja instrumente financiare de acoperire a riscului privind prețul la țiței (care au generat câștiguri de 524 mil. lei), înregistrând o creștere de 34%, până la 1.368 mil. lei.

Am apelat la diverse măsuri de reducere a costurilor și la decizii de restructurare, ca parte a procesului de reevaluare și prioritizare a proiectelor și activităților noastre, în contextul mediului economic nefavorabil.

În 2009, nivelul investițiilor a fost redus cu 35% față de planul inițial, în termeni istorici fiind în continuare ridicat. Pentru a confirma eforturile de dezvoltare a companiei, este nevoie în continuare de investiții anuale de aproximativ 1,2-1,5 mld. euro. Prin urmare, am obținut finanțare externă, cu scopul de a ne menține poziția financiară solidă, respectând, în același timp, politica Grupului OMV privind gradul de îndatorare.

În activitatea de **Explorare și Producție** am realizat îmbunătățiri semnificative, în pofida mediului nefavorabil. Pentru al doilea an consecutiv, am menținut rata de înlocuire a rezervelor la nivelul de 70%, nivel stabilit ca obiectiv pentru anul 2010. Am început producția la două sonde noi offshore, am pus în funcțiune unitatea de procesare a gazelor de la Midia și am început producția și la zăcămintul de țiței Komsomolskoe, din Kazahstan. Mai mult, am redus costul de producție pe baril, datorită reorganizării și restructurării cu succes a activităților. Ca urmare a achiziționării activității de servicii petroliere a Petromservice în 2007, suntem pe cale să reducem costul producției cu încă 1,5 USD/bep, datorită integrării cu succes a diviziei de Servicii E&P. În 2009 am direcționat 68% din totalul investițiilor către activitatea de E&P, prioritatea noastră fiind, în continuare, optimizarea livrării și procesării gazelor, forarea sondelor de dezvoltare și producție, lucrările de intervenție la sonde, precum și instalațiile de producție.

Cu toate că profitul operațional generat de activitatea de **Rafinare și Marketing** a rămas negativ, acesta a avut o valoare îmbunătățită, de -828 mil. lei, comparativ cu -1.895 mil. lei în 2008, în pofida marjelor de rafinare scăzute. Creșterea profitului operațional s-a datorat îmbunătățirii continue a activității de marketing și optimizării gradului de utilizare a capacității de rafinare. Vânzările cu amănuntul ale Petrom au crescut cu 12%, în contextul scăderii generale cu 3% a pieței din România. Vânzările medii pe stație au crescut cu 12%, depășind nivelul apreciabil înregistrat în 2008, și, implicit, obiectivul nostru strategic stabilit pentru 2010. Perspectivele pe termen mediu se mențin nefavorabile, caracterizându-se prin marje de rafinare scăzute și capacitate excedentară la nivelul întregii Europe. Pentru a ne atinge obiectivul de a face posibilă procesarea în totalitate a țițeiului din producția autohtonă, ne-am revizuit planul de investiții, având ca premisă ajustarea capacității rafinării Petrobrazii la 4,2 mil. tone/an, cu investiții de 750 mil. euro

pentru anii 2010-2014. De asemenea, am decis ca rafinăria Arpechim să funcționeze numai în funcție de necesități, în timp ce vom evalua opțiunile alternative pentru viitorul acestei rafinării.

Activitatea de **Gaze și Energie** a fost, de asemenea, afectată de nivelul scăzut al cererii. Prețul gazelor pentru producătorii interni, exprimat în RON, a rămas neschimbat din februarie 2008, în timp ce, exprimat în USD, prețul a scăzut cu 17%, comparativ cu 2008. Nivelul vânzărilor noastre de gaze a scăzut cu doar 4% față de 2008, în timp ce cererea de gaze în România a scăzut cu 15%. În 2009, am efectuat investiții de 353 mil. lei în activitatea de gaze și energie, incluzând investițiile pentru construcția centralei de la Brazi, care progresează conform planului și bugetului stabilite. Am luat decizia de a închide combinatul chimic Doljchim înainte de sfârșitul anului 2010, ca o consecință a mediului economic nefavorabil și a faptului că produsele chimice nu fac parte din obiectul principal de activitate al Petrom.

Pentru anul 2010 estimăm că prețul țițeiului, marjele din rafinare și marketing, precum și ratele de schimb valutar se vor menține volatile, iar cererea pe piață va rămâne scăzută, ca urmare a ritmului lent de ieșire a României din criza economico-financiară.

Ne vom concentra pe activitățile de bază ale companiei, continuând procesul de modernizare și dezvoltare și urmărind, totodată, direcția noastră strategică de a ne transforma dintr-o companie-lider, cu activitate integrată de țiței și gaze, într-un jucător important pe piața de energie din sud-estul Europei.

Procesul de restructurare și reorganizare, aflat în desfășurare, va conduce la creșterea eficienței în anii ce vor urma. Suntem dedicați obiectivului nostru de a implementa în Petrom o cultură a performanței în rândul managementului, ce va contribui la îmbunătățirea capacității echipei de conducere de a răspunde exigențelor unei piețe din ce în ce mai complexe în viitor.

În ultimii cinci ani am investit în dezvoltarea abilităților, în tehnologie, în îmbunătățirea proceselor și în noi oportunități pentru a crea valoare. Volumul acestor investiții a depășit considerabil obligațiile stipulate în contractul de privatizare. Avem convingerea că menținerea

acestui program și pe viitor este esențială pentru dezvoltarea durabilă a companiei, și, coroborat cu fluxul solid de numerar și cu situația financiară echilibrată, acesta constituie un mod corect de utilizare a resurselor noastre financiare. Propunerea Directoratului este de a nu se distribui dividende pentru anul 2009. Această recomandare, împreună cu bugetul de investiții vor fi supuse spre aprobare în cadrul Adunării Generale a Acționarilor, din data de 29 aprilie 2010. În plus, intenționăm să căutăm noi surse de capital pentru a asigura fondurile necesare finanțării programului investițional amplu al Petrom.

Pentru ca investitorii noștri să poată evalua în mod corespunzător activitatea și evoluția companiei, este necesar ca Petrom să creeze valoare durabilă și să asigure un nivel crescut de transparență. În acest sens, vă anunț cu plăcere că, începând cu primul trimestru al anului 2010, Petrom va prezenta rezultatele sale consolidate, conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), în rapoartele trimestriale, semestriale și anuale.

Succesul companiei se datorează abilităților, colaborării și eforturilor oamenilor care lucrează pentru Petrom. Compania se bazează pe o echipă directorială și managerială care a progresat notabil, adaptându-se la schimbările rapide în aceste vremuri dificile, și pe miile de angajați care reușesc în mod constant să facă față provocărilor cu care se confruntă. Le mulțumesc tuturor.

2009 a fost un an care ne-a pus la încercare angajamentul privind preocupările noastre pe termen lung, precum și abilitatea de a face față provocărilor pe termen scurt și foarte scurt. Am depășit cu succes această dublă provocare, consolidându-ne astfel încrederea că suntem pregătiți pentru viitorul ce ne așteaptă.



Mariana Gheorghe

**Începând cu T1/10
Petrom va raporta
rezultatele sale
consolidate
conform IFRS**

Evenimente importante în 2009

Ianuarie

- ▶ La începutul lunii **ianuarie**, în mijlocul crizei ruso-ucrainene a gazelor, Petrom a crescut cantitatea de gaze naturale livrată consumatorilor din România, prin suplimentarea cantităților injectate în sistemul național de transport, provenite din noile sonde de gaze naturale. În plus, la data de 5 ianuarie, Petrom a decis să inițieze închiderea temporară a tuturor unităților de producție consumatoare de gaze naturale din cadrul Doljchim, până la mijlocul lunii februarie 2009.
- ▶ În **ianuarie**, Petrom a contractat o linie de finanțare de tip revolving, de până la 500 mil. euro, de la acționarul său majoritar, OMV. Această linie de finanțare este parte a unui program de finanțare mai amplu agreeat în luna iunie 2008, necesar pentru a susține restructurarea și modernizarea companiei.

Februarie

- ▶ În urma finalizării ofertei publice obligatorii de preluare în data de 5 februarie, Petrom și-a mărit participația în Petrom Aviation la 93,40%.

Martie

- ▶ În **martie**, Petrom a pus în funcțiune la Petrobrazî o nouă instalație de hidrofinare pentru producerea benzinei cu conținut redus de sulf. Instalația, cu o capacitate anuală de peste 700.000 de tone, contribuie la asigurarea necesarului de benzină Euro V pentru piața internă și cea externă.
- ▶ Pe **31 martie**, Petrom a anunțat contractarea unui împrumut corporativ negarantat de până la 300 mil. euro, prin intermediul BERD. Fondurile vor fi utilizate pentru îmbunătățirea standardelor industriale cu privire la mediu, sănătate și siguranță, precum și pentru eficientizarea energetică, contribuind astfel la îmbunătățirea operațiilor pe termen lung în activitatea de țitei și gaze.

Aprilie



Mai

- ▶ Pe **8 mai**, Petrom a anunțat semnarea a două credite corporative negarantate cu BEI și BERD, fiecare în valoarea de 200 mil. euro, asigurând astfel finanțarea proiectului de construire a centralei electrice pe gaze de la Brazi, investiție evaluată la aproximativ 500 mil. euro.

Iunie

- ▶ Pe **3 iunie**, Petrom a început construcția efectivă a centralei pe gaze de la Brazi, pentru care fuseseră demarate lucrările pregătitoare încă din 2008.
- ▶ Pe **25 iunie**, Petrom a anunțat începerea producției de țitei în zăcămintul Komsomolskoe, localizat în regiunea Mangistau din vestul Kazahstanului. Producția inițială a fost de aproximativ 1.000 bbl/zi și a crescut constant pe măsură ce noi sonde au fost date în producție. Se estimează că în 2010 va fi atins nivelul maxim de producție de 10.000 bbl/zi. Rezervele dovedite și probabile sunt estimate la 34 mil. bbl.

Iulie

- Pe **20 iulie**, Petrom a informat că a subscris acțiuni emise de Petrom Aviation în cadrul majorării de capital social al Petrom Aviation. Petrom a subscris 69.795.951 de acțiuni nou emise de Petrom Aviation, la un preț de emisiune de 0,1 lei/acțiune. În urma acestei tranzacții, Petrom deține în prezent 95,20% din capitalul social majorat al Petrom Aviation.

August

- Pe **3 august**, Petrom a anunțat înregistrarea primului succes de explorare în Rusia, confirmând descoperiri atât de gaze, cât și de țiței la sonda de explorare Lugovaya-1, aflată în districtul Kamenski din regiunea Saratov. Primele teste au indicat o rată de producție de țiței și gaze de aproximativ 6.500 bep/zi, din trei straturi.
- Pe **10 august**, Petrom a anunțat începerea explorării în perimetrul Neptun din Marea Neagră, în parteneriat cu ExxonMobil Exploration and Production România Ltd., o subsidiară a ExxonMobil Corporation.

Septembrie

- Pe **14 septembrie**, Petrom a anunțat începerea producției din două noi sonde offshore, Delta 6 și Lebada Vest 4, aflate în perimetrul Histria XVIII din Marea Neagră. Primele teste au indicat o rată de producție combinată de aproximativ 3.100 bep/zi din cele două sonde.

Octombrie

- Pe **29 octombrie**, Petrom a inaugurat noua unitate de procesare a gazelor de la Midia, în apropiere de Constanța. Noua unitate are o capacitate zilnică de procesare a gazelor de 3,8 mil. mc/zi, de peste două ori mai mare decât vechea instalație, și poate prelua întreaga producție offshore de gaze a Petrom. Instalația are o eficiență de 99% în recuperarea compușilor grei din gaze.



Noiembrie

Decembrie

- Pe **16 decembrie**, Petrom a anunțat revizuirea opțiunilor de dezvoltare strategică și implicațiile financiare aferente. Astfel, a fost redefinit cadrul privind strategia viitoare a companiei în activitatea de rafinare și s-a decis ieșirea de pe piața produselor chimice înainte de sfârșitul anului 2010.
- Pe **18 decembrie**, Petrom a finalizat negocierile cu Oltchim, pentru transferul activelor aferente activității de petrochimie din cadrul Arpechim. Tranzacția a devenit efectivă la începutul anului 2010.
- Pe **21 decembrie**, Petrom a obținut o nouă linie de credit, în valoare de 500 mil. euro, cu termen de rambursare de 3 ani. Creditul va fi utilizat pentru finanțarea investițiilor viitoare și acoperirea nevoilor financiare ale companiei, precum și pentru potențiale rambursări ale datoriilor existente.
- În **decembrie**, Petrom a finalizat procesul de achiziție a companiei Korned LLP din Kazahstan. Korned LLP deține o licență de explorare ce include zăcămintul nedevelopat Kultuk, situat la numai 34 km distanță de zăcămintul Komsomolskoe, deținut de Petrom.

Prezentarea companiei

Într-un mediu plin de provocări, importanța disciplinei privind managementul costurilor și al riscurilor a devenit evidentă.

Am revizuit și continuăm să analizăm obiectivele noastre strategice precum și modalitățile și mijloacele prin care să le atingem. Evaluăm și fructificăm noile oportunități care ne conduc către obiectivul nostru de a fi lider de piață din punct de vedere al valorii economice și al responsabilității.

Continuăm programul nostru investițional pentru a ne susține strategia ambițioasă.

Am extins lanțul valoric al gazelor din producția proprie prin intrarea pe piața energiei electrice. Suntem conștienți că dezvoltarea durabilă, prin diversificarea surselor de energie și exploatarea potențialului de integrare, creează valoare nu numai pentru acționarii noștri, ci și pentru toate părțile interesate ale Petrom.

NU E O PROVOCARE PREA MARE?
Provocările reprezintă oportunități.



Obiectivele și direcțiile noastre strategice

Poziționare

Petrom, membru al Grupului OMV, este cel mai mare producător de țiței și gaze din sud-estul Europei. Segmentele de afaceri ale Petrom sunt: Explorare și Producție, Rafinare și Marketing și Gaze și Energie, acestea reprezentând și activitățile de bază ale companiei, spre care ne canalizăm atenția, cu scopul creșterii eficienței lor.

Obiectul de activitate al diviziei Explorare și Producție constă în explorarea, descoperirea și extracția de țiței și gaze naturale în România și în alte țări din regiunea Caspică (Rusia și Kazahstan). Petrom este unicul producător de țiței din România și contribuie cu aproximativ 50% la producția totală de gaze a țării. În 2009, producția totală de țiței și gaze a Petrom a fost de circa 187.000 bep/zi, în timp ce nivelul rezervelor dovedite la sfârșitul lunii decembrie 2009 era de aproximativ 854 mil. bep.

Procesarea țițeiului extras se realizează prin intermediul celor două rafinării, Petrobraz și Arpechim, ce au o capacitate totală de rafinare de 8 mil. tone/an. Livrarea produselor proprii se realizează prin rețeaua compusă din peste 800 de benzinării, operate împreună cu companiile afiliate, atât în România, unde deținem aproximativ 550 de stații de distribuție, cât și în țările învecinate: Bulgaria, Serbia și Republica Moldova. Petrom este, de asemenea, furnizorul principal de combustibili pentru aviație în România, incluzând serviciile aferente, și cel mai important jucător pe piața locală de GPL. În 2009, am finalizat negocierile cu Oltchim, companie-lider pe piața produselor petrochimice, în privința transferului activelor aferente activității de petrochimie de la Arpechim.

Suntem un jucător important pe piața românească a gazelor naturale, acoperind toate segmentele acesteia. În 2009, Grupul Petrom și-a menținut prezența puternică în toate sectoarele pieței gazelor naturale, având o cotă de piață de aproximativ 40%. În vederea sporirii valorii gazelor naturale și asigurării unei dezvoltări durabile a companiei, conducerea executivă a hotărât extinderea lanțului valoric, prin dezvoltarea propriei activități de producere a energiei electrice, atât din surse convenționale, cât și regenerabile.

Extinderea lanțului valoric prin dezvoltarea propriei activități de producere a energiei electrice

Direcțiile noastre strategice

Strategia noastră

Ca membru al Grupului OMV, Petrom a înglobat în activitățile sale strategia „3 plus”. Obiectul principal de activitate al companiei este reprezentat de cele trei segmente ale sale - Explorare și Producție, Rafinare și Marketing, Gaze și Energie -, a căror dezvoltare durabilă este avută permanent în vedere în desfășurarea activităților din cadrul lor. Pe poziția sa de centru regional pentru sud-estul Europei în cadrul Grupului OMV, Petrom, prin performanța sa economică, joacă un rol esențial pe una dintre cele trei piețe de creștere a OMV, respectiv Europa Centrală, Europa de Sud-Est și Turcia. În plus, Petrom se axează pe cele trei valori ale Grupului OMV - Pionierat, Profesionalism și Parteneriat -, care ne conferă o notă distinctă față de competitorii noștri, consolidând, totodată, avantajul nostru competitiv în activitățile tehnice și comerciale.

Sporirea valorii integrării – element-cheie în generarea de valoare adăugată

Valoarea Petrom derivă din activitatea de tip integrat a companiei și ne străduim permanent să identificăm și să profităm de sinergiile existente de-a lungul lanțului nostru valoric. Astfel, ne concentrăm asupra măsurilor de restructurare, aplicând totodată o disciplină financiară și un management strict al costurilor, cu scopul maximizării eficienței operaționale și consolidării profitului. În vederea adaptării lanțului valoric al Petrom și ajustării acestuia pentru a reflecta schimbarea radicală a raportului cerere/ofertă pe piață, am modificat planul inițial de investiții în activitatea de rafinare. Astfel, rolul principal al activității de rafinare va fi procesarea țițeiului exclusiv din producția autohtonă. De asemenea, am decis să ieșim de pe piața produselor chimice, înainte de sfârșitul anului 2010. În plus, ne reconfigurăm portofoliul de active, consolidând activitățile de Explorare și Producție, respectiv de Gaze și Energie, investind selectiv în producerea de energie electrică și energie din surse regenerabile.

Valorificarea poziției de lider pe piața de țiței și gaze din sud-estul Europei pentru transformarea într-un jucător important pe piața energiei electrice

Ne-am luat angajamentul de a ne transforma dintr-o companie integrată de țiței și gaze, lider pe piața din sud-estul Europei, într-un jucător important pe piața energiei electrice, prin extinderea în

domeniul producției de electricitate. Din poziția sa de companie integrată de țiței și gaze, ce contribuie cu aproximativ 50% la producția totală de gaze a României, și având cunoștințe extinse și experiență îndelungată de piață, Petrom este bine amplasat pentru a profita de oportunitățile apărute, atât în activitatea de țiței și gaze, cât și pe piața de energie electrică. Prin urmare, ne-am angajat, de asemenea, să dezvoltăm un portofoliu de proiecte în activitatea de producere a energiei electrice, pentru a crește valoarea gazelor naturale din producția proprie, urmărind în același timp oportunitățile în domeniul energiei din surse regenerabile. Între timp, vom continua să ne consolidăm poziția de centru operațional al Grupului OMV în activitatea de marketing din sud-estul Europei și în activitatea de explorare și producție în România și zona Caspică, zonă care reprezintă prioritatea noastră.

Dezvoltare durabilă prin diversificarea surselor de energie

Extinderea activității Petrom către sectorul energetic constituie o componentă importantă pentru dezvoltarea durabilă a companiei. În acest scop, avem în plan dezvoltarea unui portofoliu de proiecte de generare de energie electrică, atât din surse convenționale, cât și din surse regenerabile. Ca parte a acestui proces, ne extindem lanțul valoric, cu scopul creșterii valorii gazelor naturale prin dezvoltarea propriei activități de energie electrică și ne pregătim să intrăm pe piața energiilor din surse regenerabile, cu accent pe proiectele eoliene, în vederea reducerii emisiilor de carbon.

Mai mult decât atât, ne dedicăm principiului unei dezvoltări durabile, bazate pe o bună guvernare corporativă, standarde înalte de responsabilitate socială, valori corporative bine definite și pe codul nostru de conduită internă.

Obiectivele noastre

În conformitate cu direcțiile noastre strategice, obiectivul Petrom este de a crește în continuare nivelul productivității și profitabilității, prin realizarea potențialului companiei de eficientizare și reducere a costurilor. Concomitent, ne vom concentra pe maximizarea performanței angajaților noștri, în vederea consolidării organizaționale și a managementului companiei.

În activitatea de **Explorare și Producție**, principalul nostru obiectiv este de a atinge potențialul maxim, prin creșterea ratelor de recuperare și minimizarea impactului declinului natural asupra producției, în special prin intermediul proiectelor de redevoltare a zăcămintelor, precum și prin optimizarea organizațională, reducând complexitatea și integrând divizia de Servicii E&P în divizia E&P. Celelalte obiective importante în E&P sunt: continuarea activității de explorare a zonei de apă adâncă din Marea Neagră, optimizarea livrării gazelor și modernizarea selectivă a instalațiilor de producție. În plus, urmărim în continuare consolidarea poziției pe piața din Kazahstan.

În **Rafinare**, ne vom concentra eforturile în vederea optimizării activității, prin modernizarea rafinării Petrobraz și îmbunătățirea randamentului sau pentru maximizarea valorii integrate a Petrom și pentru a face posibilă procesarea în totalitate a țițeiului din producție autohtonă. Astfel, capacitatea rafinării Petrobraz va fi ajustată la 4,2 mil. tone/an, urmând ca în perioada 2010-2014 să efectuăm investiții de aproximativ 750 mil. euro pentru proiectele de modernizare și lucrările de mentenanță în cadrul acestei rafinării. Până în 2011, rafinăria Arpechim va fi operațională numai în funcție de necesități, în corelație cu evoluția marjelor și a cererii pe piață. Ulterior, vor fi evaluate opțiunile alternative privind această rafinărie. În **Marketing**, ne vom îndrepta atenția către armonizarea structurii organizaționale în cadrul activităților de R&M ale Grupului Petrom conform standardelor OMV, cu scopul consolidării poziției pe piață și a creșterii profitabilității, finalizând în același timp procesul de modernizare a depozitelor de produse petroliere.

În activitatea de **Gaze și Energie**, urmărim să eliberăm potențialul gazelor și să obținem dezvoltarea durabilă în domeniul energiei electrice și din surse regenerabile, concentrându-ne pe punerea în funcțiune, în 2011, a centralei electrice pe gaze de la Brazi. Vizăm, de asemenea, modernizarea infrastructurii în activitatea de Gaze și dezvoltarea unei activități bine dimensionate pe piața gazelor din țările vecine. Între timp, ne vom axa pe implementarea deciziei noastre de a închide, înainte de sfârșitul anului 2010, activitatea secundară și neprofitabilă a produselor chimice, reprezentată prin combinatul Doljchim.

Investiții planificate de 750 mil. euro în rafinăria Petrobraz între 2010-2014

Explorare și Producție

Petrom este unicul producător de țiței din România și asigură jumătate din producția de gaze a țării. Ca urmare a activităților de explorare și dezvoltare, rata de înlocuire a rezervelor la nivelul Grupului în 2009 a fost de 73%, cu 3 puncte procentuale peste nivelul atins în 2008. Rata de înlocuire a rezervelor în România a fost de 70%, menținându-se la aproximativ același nivel ca și în 2008. În 2009, producția medie de țiței și gaze a Grupului Petrom a fost ușor peste 187.100 bep/zi, în timp ce producția internă a fost puțin peste valoarea de 180.800 bep/zi. Costul intern de producție exprimat în RON/bep a scăzut cu 2%, comparativ cu 2008, datorită managementului strict al costurilor și integrării cu succes a Diviziei de Servicii E&P (EPS). Programul de Relansare a continuat cu succes în cadrul Diviziei EPS.

Realizări în 2009

- ▶ Producție internă de țiței de 86.420 bep/zi
- ▶ Demararea cu succes a producției la proiectul offshore Delta și Lebăda Vest 4
- ▶ Proiectul de explorare în zona de apă adâncă din cadrul Perimetrului Neptun, în parteneriat cu ExxonMobil, a început cu cea mai complexă prospecțiune seismică 3D executată vreodată în România
- ▶ Punerea în funcțiune a noii instalații de procesare a gazelor de la Midia
- ▶ Demararea lucrărilor de construcție pentru proiectul de deblocare a producției de gaze de la Hurezani și continuarea lor conform planificării
- ▶ Finalizarea primului proiect-pilot de eficientizare energetică
- ▶ Reducerea semnificativă a costurilor datorită managementului strict al costurilor și implementării Programului Relansare în cadrul Diviziei de Servicii E&P
- ▶ Demararea producției la zăcămintul Komsomolskoe din Kazahstan
- ▶ Achiziționarea zăcămintului Kultuk din Kazahstan
- ▶ Înregistrarea primului succes de explorare în Rusia: sonda Lugovaya 1

- ▶ Aplicarea unui management strict al costurilor
- ▶ Dezvoltarea activităților de explorare și producție în Regiunea Caspică

Obiective pentru 2010

- ▶ Redezvoltarea zăcămintelor-cheie
- ▶ Menținerea ratei de înlocuire a rezervelor în România în jurul valorii de 70%
- ▶ Săparea unor sonde de explorare cu impact ridicat
- ▶ Finalizarea proiectului de deblocare a producției de gaze de la Hurezani
- ▶ Concentrarea investițiilor pe zăcămintele cu impact ridicat
- ▶ Creșterea eficienței energetice a operațiunilor
- ▶ Îmbunătățirea siguranței în activitățile noastre

**Demararea
producției la
zăcămintul
Komsomolskoe
din Kazahstan**

Puncte forte

- ▶ Lider pe piața de explorare și producție din Europa de Sud-Est
- ▶ Management strict al costurilor și program de investiții concentrat pe activitățile strategice
- ▶ Aplicare la scară largă a tehnologiilor dovedite și a celor noi

Direcțiile noastre strategice

- ▶ Minimizarea impactului declinului natural asupra nivelului producției
- ▶ Continuarea optimizării organizaționale
- ▶ Optimizarea și asigurarea producției pe termen lung
- ▶ Achiziționarea și extinderea perimetrelor de explorare cu potențial

Rafinare și Marketing

Petrom este lider în România în activitatea de rafinare și marketing, dispunând de o capacitate totală instalată de 8 mil. t/an, prin cele două rafinării proprii, Petrobrazî și Arpechim, și operând împreună cu companiile afiliate 546 de stații de distribuție în România și alte 268 de stații în țările vecine. Suntem, de asemenea, furnizorul principal de combustibili și servicii aferente pentru aviație și cel mai important jucător pe piața locală de GPL.

Realizări în 2009

- ▶ Îmbunătățirea semnificativă a performanței HSEQ
- ▶ Punerea cu succes în funcțiune a instalației de hidrofinare benzină de la Petrobrazî
- ▶ Creșterea randamentului distilatelor medii de la 37% la 38% din mixul de produse
- ▶ Transferul activelor aferente activității de petrochimie din cadrul Arpechim către Oltchim
- ▶ Flexibilitate mai mare în operarea rafinăriilor, pentru o mai bună adaptare la mediul economic nefavorabil
- ▶ Volum mediu al vânzărilor pe stație de 4,8 mil. litri, cu 12% mai mare față de 2008
- ▶ În pofida stagnării economice și a scăderii cu 30% a înmatriculărilor de mașini noi în România, vânzările cu amănuntul ale Petrom au crescut cu 12%, comparativ cu 2008, în timp ce cota de piață din sectorul vânzărilor cu amănuntul a ajuns la 40%¹
- ▶ Îmbunătățire considerabilă, cu 9%, față de 2008, a vânzărilor de produse complementare, datorită eforturilor eficiente de marketing
- ▶ Progres semnificativ în cadrul Petrom Moldova: implementarea sistemului full agency în 102 stații de distribuție și începerea operațiunilor la depozitul de produse petroliere Chișinău în decembrie 2009
- ▶ Redeschiderea primului depozit modernizat de produse petroliere, Jilava, care corespunde standardelor OMV, precum și principiilor de HSEQ și cerințelor europene
- ▶ Consolidarea activității din sectorul aviatic

Puncte forte

- ▶ Grad ridicat de integrare a activităților de explorare și producție cu cele de distribuție
- ▶ Marcă puternică și poziție de top pe piața românească
- ▶ Calitate superioară a produselor și serviciilor oferite, precum și a standardelor de mediu
- ▶ Rețea solidă de stații de distribuție și depozite de produse petroliere

Direcțiile noastre strategice

- ▶ Transformarea cu costuri reduse a țițeiului românesc în combustibili de înaltă calitate pentru transport, destinați piețelor Europei de Sud-Est
- ▶ Modernizarea rafinăriei Petrobrazî pentru asigurarea capabilităților necesare în vederea prelucrării în totalitate a țițeiului din producție autohtonă
- ▶ Creșterea continuă a eficienței energetice și îmbunătățirea structurii mixului de produse
- ▶ Menținerea cotei de piață la vânzările cu amănuntul, prin furnizarea serviciilor de cea mai înaltă calitate și prin sporirea eficienței
- ▶ Creșterea cotei pe piața GPL și consolidarea poziției pe piața carburanților pentru aviație

Obiective pentru 2010

- ▶ Continuarea programului de modernizare a rafinăriei Petrobrazî
- ▶ Realizarea reviziei la Petrobrazî și poziționarea pentru trecerea la un interval de 5 ani între două revizii
- ▶ Creșterea eficienței energetice și reducerea emisiilor de CO₂
- ▶ Optimizarea modului de operare a rafinăriilor pentru maximizarea valorii de integrare a companiei
- ▶ Menținerea volumului mediu al vânzărilor pe stație al Petrom S.A. la nivelul din 2009
- ▶ Optimizarea continuă a rețelei stațiilor de distribuție
- ▶ Consolidarea activității din sectorul aviatic prin delistarea Petrom Aviation S.A. și fuziunea sa cu Aviation Petroleum S.R.L.
- ▶ Implementarea standardelor structurii organizaționale a OMV R&M în activitatea de R&M a Petrom Grup (obiect al aprobării AGA din data de 29 aprilie)

Operare optimizată a rafinăriilor pentru maximizarea valorii de integrare a Petrom

¹ Datele pentru calcularea cotei de piață în sectorul vânzărilor cu amănuntul au fost furnizate de Asociația Română a Petrolului

Gaze și Energie

Petrom este un jucător de top pe piața românească a gazelor naturale, acoperind toate segmentele acestei piețe, de la micii consumatori casnici și până la marii consumatori industriali și producători de energie electrică. În vederea creșterii valorii gazelor naturale, conducerea companiei a hotărât extinderea lanțului valoric prin dezvoltarea propriei activități de energie electrică. Divizia de Gaze și Energie include și produsele chimice, acest segment fiind reprezentat de combinatul Doljchim.

Realizări în 2009

- ▶ Consolidarea poziției pe piața gazelor naturale din România, în condițiile unui mediu dificil de activitate
- ▶ Continuarea lucrărilor de construcție la centrala electrică de 860 MW, conform planului și bugetului aprobat
- ▶ Noi pași întreprinși cu scopul intrării în domeniul energiei din surse regenerabile

Puncte forte

- ▶ Unul dintre liderii pieței din România, atât în activitatea de producere, cât și de comercializare a gazelor naturale
- ▶ Grad înalt de flexibilitate și competență, având avantajul unei companii integrate vertical
- ▶ Acoperirea deplină a nevoilor tuturor segmentelor de piață din România
- ▶ Cea mai bună poziționare pentru a extinde lanțul valoric al gazelor, prin intrarea pe piața energiei electrice
- ▶ Integrarea profesionistă a proceselor IT și operaționale

Direcțiile noastre strategice

- ▶ Consolidarea poziției Petrom în activitatea de gaze, pentru a deveni lider pe piața din România și o companie importantă în sud-estul Europei
- ▶ Dezvoltarea activității de depozitare a gazelor
- ▶ Intrarea pe piața energiei electrice, prin construirea centralei electrice de 860 MW de la Brazi
- ▶ Elaborarea unui concept de vânzare și tranzacționare a energiei electrice la nivelul Petrom
- ▶ Demararea activităților de producere a energiei din surse regenerabile
- ▶ Finalizarea conceptului de inginerie pentru o centrală electrică alimentată cu gaze cu înalt conținut de CO₂, proiect care va contribui la reducerea amprente de carbon a Petrom și la crearea de sinergii cu Divizia E&P

Obiective pentru 2010

- ▶ Creșterea volumului de gaze comercializate în România și consolidarea cotei de piață internă
- ▶ Punerea bazelor în vederea dezvoltării unei activități bine dimensionate pe piața gazelor din țările învecinate
- ▶ Pregătirea pentru începerea comercializării de gaze naturale comprimate pentru sectorul auto
- ▶ Pregătirea intrării pe piața de energie electrică în 2011, prin punerea în funcțiune a centralei electrice de la Brazi și implementarea unui proiect de generare a energiei electrice din surse regenerabile
- ▶ Leșirea de pe piața produselor chimice înainte de sfârșitul anului 2010

Intrarea pe piața energiei electrice prin centrala Brazi

Membrii Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere reprezintă interesele companiei și ale acționarilor săi și este responsabil cu managementul general al companiei. Consiliul de Supraveghere al Petrom are în componență nouă membri, după cum urmează:

Wolfgang Ruttenstorfer - Președinte

Director General Executiv și Președinte al Directoratului OMV

Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

Gerhard Roiss - Vicepreședinte

Vicepreședinte al Directoratului OMV și responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing, incluzând activitatea de produse petrochimice și chimice

Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

David C. Davies

Director Financiar al OMV și membru al Directoratului OMV

Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

Helmut Langanger

Membru al Directoratului OMV și responsabil cu activitatea de Explorare și Producție

Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

Werner Auli

Membru al Directoratului OMV și responsabil cu activitatea de Gaze și Energie

Ales inițial în cadrul AGA din 25 aprilie 2006

Marian Țurlea

Director de cabinet al Ministrului Economiei, reprezentând Ministerul Economiei în Consiliul de Supraveghere al Petrom

Ales inițial în cadrul AGA din 28 aprilie 2009

Gheorghe Ionescu

Reprezentant al Ministerului Economiei în Consiliul de Supraveghere al Petrom; l-a înlocuit pe dl

Emanoil Neguț, care a fost membru în Consiliul de Supraveghere al Petrom din 17 aprilie 2007

Ales inițial în cadrul AGA din 28 aprilie 2009

Daniel Costea

Consilier al conducerii executive a EximBank S.A. și reprezentant al Fondului Proprietatea în Consiliul de Supraveghere al Petrom; l-a înlocuit pe dl **Cristian Marian Olteanu**, care a fost membru în Consiliul de Supraveghere al Petrom din 17 aprilie 2007

Ales inițial în cadrul AGA din 28 aprilie 2009

Riccardo Puliti

Director BERD, responsabil cu sectorul energetic și al resurselor naturale, reprezentant al BERD în Consiliul de Supraveghere al Petrom; l-a înlocuit pe dl **Kevin Bortz**, care a fost membru în Consiliul de Supraveghere al Petrom din 25 aprilie 2006

Ales inițial în cadrul AGA din 28 aprilie 2009

Declarația Președintelui Consiliului de Supraveghere

Stimați acționari,

În ultimii cinci ani am pus bazele unui viitor durabil pentru crearea de valoare

În ultimii cinci ani, Consiliul de Supraveghere a acordat girul și suportul Directoratului Petrom în cadrul procesului continuu și accelerat de dezvoltare către obiective strategice comune, performanță operațională ridicată și de companie model în ceea ce privește guvernanta corporativă.

Acest progres a pus bazele unui viitor durabil pentru crearea de valoare. Angajamentul nostru față de acest viitor a fost testat în 2009. Acest an a fost dominat de criza financiară și de regresul economic ce demarase într-o manieră dramatică încă din 2008. În acest timp, Directoratul și echipa managerială ale Petrom au trebuit să echilibreze ambițiile strategice pe termen lung cu provocările curente ale activității de zi cu zi.

Pentru a asigura interesul acționarilor, Consiliul de Supraveghere colaborează îndeaproape cu Directoratul pentru a asigura implementarea cu succes a strategiei. Consiliul monitorizează performanța, oferindu-i suportul necesar și trasându-i obiective ambițioase. Acest parteneriat și-a demonstrat eficacitatea în măsura în care Petrom a reușit să-și mențină direcția strategică în timp ce a realizat ajustările necesare ca răspuns la provocările mediului extern.

Condițiile macroeconomice au fost dominate de prețuri mai mici la țiței, presiune puternică pe marjele de rafinare și cerere redusă atât în sectorul retail, cât și cel comercial. În România, declinul cererii s-a accentuat de-a lungul anului 2009, marcând și începutul anului curent.

După o atentă verificare și prioritizare a planurilor de investiții, Consiliul de Supraveghere a aprobat strategia Directoratului pentru menținerea unei poziții financiare solide cu un grad de îndatorare de circa 20% la sfârșitul anului, în timp ce a asigurat o bază solidă pentru finanțarea proiectelor strategice-cheie prin intermediul împrumuturilor externe.

În cadrul acestui proces, am susținut deciziile luate pentru adaptarea activității în linie cu direcțiile strategice și pentru a asigura fluxul viitor de numerar, alocând resursele în modul cel mai profitabil. În continuare, ne păstrăm angajamentul față de programele solicitante de restructurare și reducere a costurilor.

După o analiză riguroasă a industriei de rafinare și ținând cont de perspectivele pesimiste pe termen lung în țările membre OECD și de condițiile nefavorabile de marjă din Rafinare, planul inițial de investiții a suferit modificări. Am stabilit astfel cadrul strategiei viitoare în activitatea de rafinare, adaptat la noua configurație a pieței. Astfel, Petrom va investi aproximativ 750 mil. euro în perioada 2010-2014 pentru efectuarea lucrărilor de modernizare și de mentenanță la rafinăria Petrobrazii.

În acest context, obiectivul major în activitatea de Explorare și Producție a Petrom este de a minimiza impactul declinului natural asupra nivelului producției sale. Acest lucru este deosebit de dificil, date fiind rezervele mature pe care le deținem. De asemenea, s-a luat decizia închiderii combinatului chimic Doljchim înainte de sfârșitul anului 2010, iar între timp a fost finalizat transferul activităților de petrochimie de la Arpechim.

În ultimii cinci ani, am investit în medie 1 mld. euro pentru a dezvolta o afacere care să aducă permanent valoare tuturor părților sale interesate pe termen lung.

Pentru a recunoaște acest fapt, am modificat actul constitutiv al companiei în octombrie 2009 și am schimbat denumirea juridică din Petrom S.A. în OMV Petrom S.A.

După o examinare atentă și discuții cu auditorii în cadrul întâlnirilor Comitetului de Audit și al sedințelor plenare, Consiliul de Supraveghere a aprobat situațiile financiare ale companiei, pregătite

în conformitate cu Ordinul Ministerului de Finanțe nr. 1752/2005 și amendamentele ulterioare emise de Ministerul Finanțelor Publice.

Consiliul de Supraveghere a aprobat propunerea Directoratului către Adunarea Generală a Acționarilor de a nu distribui dividende pentru exercițiul financiar 2009, în condițiile nivelului ridicat de lichiditate necesar pentru a continua efectuarea unor investiții semnificative în România în următorii ani. Mai mult, Consiliul de Supraveghere examinează posibilitatea Petrom de a căuta noi surse de capital pentru a finanța un program investițional atât de amplu, în funcție de prevederile relevante ale actului constitutiv al companiei și reglementările în vigoare.

Și nu în ultimul rând, este foarte important să adresăm câteva cuvinte de apreciere. La sfârșitul unui an foarte dificil, doresc să transmit considerația Consiliului de Supraveghere față de eforturile tuturor în această perioadă complicată. Chiar și în absența unui astfel de mediu, obiectivele care au fost trasate erau îndeajuns de ambițioase.

Faptul că Petrom a fost în măsură să continue acest demers strategic, simultan cu rezolvarea solicitărilor imediate și urgente de tip operațional apărute și ca urmare a situației economice, este rezultatul lăudabil al profesionalismului, parteneriatului și pionieratului de care echipa Petrom dă dovadă permanent.



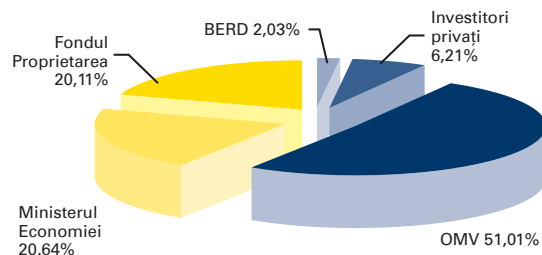
Wolfgang Ruttenstorfer

**Echipa Petrom
dă dovadă
permanent de
profesionalism,
parteneriat și
pionierat**

Acțiuni Petrom

Acționariatul

În data de 15 ianuarie 2009, Depozitarul Central a efectuat transferul acțiunilor Petrom deținute de Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS) în contul Ministerului Economiei (ME), care deține în prezent 11.690.694.418 de acțiuni. Prin urmare, structura acționariatului Petrom s-a modificat, astfel: 51,01% OMV Aktiengesellschaft, grup energetic lider în centrul și sud-estul Europei, 20,64% Ministerul Economiei, 20,11% Fondul Proprietatea, un fond creat special de statul român cu scopul despăgubirii persoanelor ale căror proprietăți au fost confiscate abuziv în timpul regimului comunist (fondul deține un portofoliu diversificat de acțiuni ale companiilor din România) și 2,03% Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare (BERD). Cota rămasă, de 6,21%, se tranzacționează liber la Bursa de Valori București.



Acțiunile

În 2009, prețul acțiunii Petrom a avut o revenire constantă după scăderea bruscă din anul 2008. În prima parte a anului 2009, prețul acțiunii Petrom a fost foarte volatil, reflectând evoluția pieței locale și a celei internaționale, atingând cel mai mic nivel din 2009, precum și din ultimii 6 ani, în data de 3 martie, de 0,1160 lei/acțiune. După scăderea abruptă de la începutul anului, când indicele Brent al prețului mediu al barilului de țiței a atins nivelul minim, de 39,7 USD/bbl (pe 18 februarie), piața de capital a început să crească constant. Prin urmare, prețul acțiunii Petrom a crescut până la valoarea maximă înregistrată în 2009, de 0,2920 lei/acțiune (pe 23 octombrie), în timp ce la nivel anual, prețul acțiunii a crescut cu 38%. Indicele Brent al prețului mediu al barilului de țiței a atins valoarea maximă din 2009 în trimestrul al patrulea, de 78,9 USD/bbl (pe 18 noiembrie).

**Prețul acțiunii
Petrom a crescut
cu 38% în 2009**

Pe parcursul anului 2009, indicele BET, care include cele mai tranzacționate zece companii listate la Bursa de Valori București (BVB), a avut o evoluție mai bună decât a acțiunii Petrom, crescând cu 62% față de 2008, dar având o tendință generală similară cu a titlului Petrom. Indicele BET-C (BET Composite), care include acțiunile tuturor companiilor listate la BVB, cu excepția Societăților de Investiții Financiare (SIF), a crescut cu 37% în 2009. Indicele ROTX, calculat la Bursa de Valori Viena și care reflectă în timp real evoluția celor mai lichide 14 acțiuni tranzacționate la BVB, a crescut cu 47% în 2009. Indicele sectorial BET-NG, care urmărește companiile al căror domeniu de activitate principal este asociat sectorului energetic și de utilități, a crescut, de asemenea, cu 71% față de 2008.

Capitalizarea bursieră a Petrom la data de 24 decembrie 2009 (ultima zi de tranzacționare din an) era de 14.104 mil. lei și reprezenta 18% din capitalizarea totală a Bursei de Valori București.

Simboluri acțiuni Petrom

ISIN	SNPPACNOR9
Bursa de Valori București	SNP
Bloomberg	SNP RO
Reuters	SNPP.BX

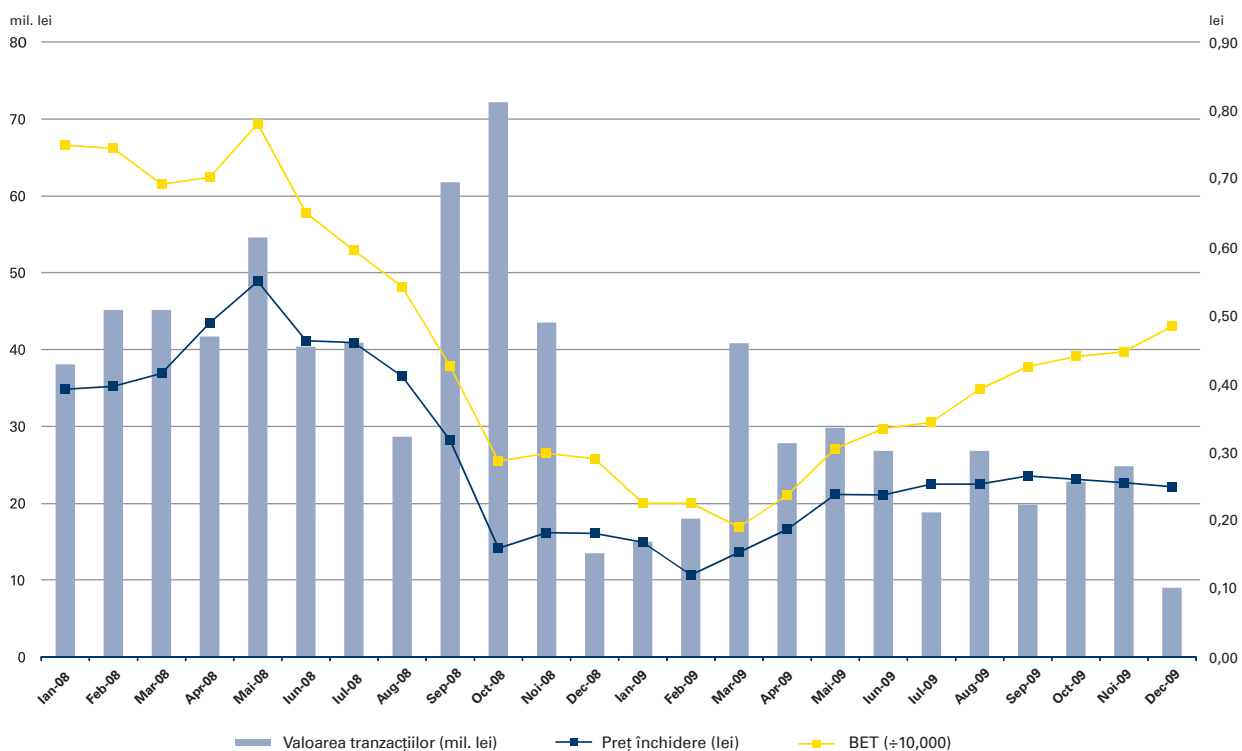
Acțiunile Petrom – în cifre

	2007	2008	2009
Număr de acțiuni	56.644.108.335	56.644.108.335	56.644.108.335
Capitalizare bursieră (mil. lei) ¹	28.152	10.253	14.104
Capitalizare bursieră (mil. euro) ¹	8.056	2.609	3.356
Preț maxim (lei)	0,6200	0,5600	0,2920
Preț minim (lei)	0,4790	0,1290	0,1160
Preț la sfârșitul anului (lei)	0,4970	0,1810	0,2490
Câștig/acțiune (lei/acțiune)	0,0314	0,0180	0,0241
Dividend pe acțiune (lei)	0,0191	0	0 ²
Randamentul dividendului ¹	3,8%	0	0
Rata de distribuire a profitului	61%	0	0

¹ Calculat pe baza prețului acțiunii în ultima zi de tranzacționare din anul respectiv

² Dividend propus

Evoluția cursului acțiunilor Petrom și a indicelui BET



Adunarea Generală a Acționarilor

În data de **28 aprilie 2009**, Adunarea Generală a Acționarilor Petrom a aprobat bugetul de investiții pentru anul 2009, în sumă de 4,7 mld. lei, precum și propunerea conducerii Petrom de a nu distribui dividende pentru anul financiar 2008. În același timp, au fost aleși noii membri ai Consiliului de Supraveghere al Petrom S.A., pentru o perioadă de patru ani.

În data de **20 octombrie 2009**, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Petrom a aprobat modificările Actului Constitutiv al societății. Aceste modificări au fost propuse în special pentru a asigura alinierea Actului Constitutiv cu legislația europeană și românească, dar și ca urmare a expirării unui termen (respectiv împlinirea, la 31 decembrie 2009, a cinci ani de la data încheierii) stipulat în Contractul de Privatizare. Modificările aprobate au intrat în vigoare la data de 1 ianuarie 2010.

Relația cu investitorii

Petrom a organizat în 2009 o serie de întâlniri „1-la-1” și conferințe telefonice cu diverși analiști și investitori instituționali din România și din străinătate. În cadrul acestora, analiștii și investitorii au avut ocazia de a adresa în mod direct întrebări conducerii companiei, inclusiv Directorului General Executiv și Directorului Financiar, și de a discuta cu aceștia despre rezultatele publicate ale companiei și direcțiile strategice ale Petrom.

Dividende

În data de 25 martie 2010, Consiliul de Supraveghere a aprobat propunerea conducerii companiei de a nu distribui dividende pentru anul 2009, având în vedere nivelul ridicat de lichiditate impus de nevoile de investiții ale companiei. Propunerea privind dividendul va fi ulterior supusă aprobării în Adunarea Generală a Acționarilor, din data de 29 aprilie 2010.

Acțiuni proprii

În anul 2009, Petrom nu a răscumpărat sau deținut în niciun moment acțiuni proprii.

Începând cu data de 8 ianuarie 2010, Petrom a demarat programul de răscumpărare a acțiunilor proprii de pe piața organizată de valori mobiliare, în temeiul Hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 16 decembrie 2008, publicată în Monitorul Oficial partea IV, nr. 359/19.01.2009. Acțiunile ce vor fi astfel răscumpărate urmează să fie distribuite, cu titlu gratuit, persoanelor îndreptățite (câte o sută de acțiuni fiecărei persoane îndreptățite), în perioada 25 februarie 2010 - 31 decembrie 2010.

Toate informațiile și știrile importante pentru acționari și analiști privind activitatea companiei sunt afișate pe site-ul companiei www.petrom.com, la secțiunea Relația cu Investitorii.

Contact pentru Relația cu Investitorii

Sorana Baci

Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii
OMV Petrom S.A.

Calea Dorobanților nr. 239, București

Tel.: +40 (0) 372 868 930

Fax: +40 (0) 372 868 518

E-mail: investor.relations.petrom@petrom.com

Rapoarte prin poștă

Pentru obținerea versiunii tipărite a rapoartelor trimestriale și anuale în română și engleză, vă rugăm să ne trimiteți un e-mail la adresa investor.relations.petrom@petrom.com sau să folosiți serviciul pentru comenzi de pe site-ul nostru www.petrom.com.

**Consiliul de
Supraveghere
a aprobat
propunerea
conducerii de
a nu distribui
dividende
pentru 2009**

Calendar financiar 2010

Evenimente	Data
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-decembrie și T4 2009 ¹	25 februarie 2010
Publicarea Raportului Anual 2009	29 aprilie 2010
Adunarea Generală a Acționarilor	29 aprilie 2010
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-martie 2010	7 mai 2010
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-iunie și T2 2010	4 august 2010
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-septembrie și T3 2010	10 noiembrie 2010

¹ Rezultate preliminare conform Standardelor românești de contabilitate

Mediul macroeconomic

Leșire treptată din recesiune a economiei mondiale

La nivel mondial

Pe parcursul anului 2009, economia globală a ieșit, treptat, din recesiunea accentuată, care s-a instalat în a doua jumătate a anului 2008. Această redresare s-a datorat, în special, proiectelor guvernamentale de stimulare economică. Economia celor mai importante țări în curs de dezvoltare a înregistrat o evoluție peste așteptări la începutul anului 2009, în timp ce economiile dezvoltate au fost profund afectate de severitatea crizei financiare. Țările din zona OECD au fost cel mai puternic afectate, nivelul producției din această zonă înregistrând o scădere medie de 3%. La nivel mondial, declinul producției a fost de doar 1% în termeni reali, susținută de performanța economică peste așteptări a Chinei, al cărui Produs Intern Brut (PIB) a crescut cu 9% în 2009.

Cererea de țiței la nivel mondial a scăzut în 2009 până la nivelul de 84,9 mil. bbl/zi, reducându-se cu 1,5% față de 2008. Cererea de țiței a țărilor din zona OECD a scăzut cu 4,4%, din cauza performanțelor sub așteptări ale economiilor, atât în Europa, cât și în America de Nord. În schimb, în țările din afara zonei OECD cererea de țiței a crescut cu 2%, respectiv 0,8 mil. bbl/zi, reflectând în principal evoluția pozitivă a Chinei. **Producția mondială de țiței** în 2009 a scăzut cu 2%, respectiv 1,7 mil. bbl/zi. Cota de piață a țărilor din zona OPEC a scăzut sub nivelul de 40%, producția de țiței a OPEC înregistrând un declin de peste 8% față de 2008, până la 28,5 mil. bbl/zi. Producția de țiței a țărilor din afara zonei OPEC a crescut cu 0,6%, respectiv 51,3 mil. bbl/zi, în timp ce producția OECD s-a menținut la aproximativ același nivel, de 19,3 mil. bbl/zi, înregistrând un nivel mai mare în Rusia și America de Sud.

Pe parcursul anului 2009, **prețurile la țiței** au înregistrat o revenire treptată, după scăderea dramatică față de valorile maxime atinse în 2008. Prețul țițeiului a crescut progresiv de la valoarea medie de 44 USD/bbl în primul trimestru din 2009, la 75 USD/bbl în ultimul trimestru al anului, pe fondul deprecierei USD și a informațiilor pozitive despre revigorarea economiei globale. Cu toate acestea, indicele Brent al prețului mediu al barilului de țiței a fost de 61,67 USD/bbl, cu 37% mai mic față de 2008.

PIB-ul României s-a contractat cu 7% în 2009

România

România a avut o contracție economică accentuată în 2009, după ce în 2008 înregistrase cea mai

rapidă dezvoltare din Uniunea Europeană. În 2009, contracția anuală a PIB a fost de 7%, ca urmare a scăderii drastice a consumului intern. Scăderea drastică a veniturilor dispensabile, ca urmare a accesului redus la credite și ritmului lent al majorării salariilor, a condus la diminuarea consumului privat.

În 2009, **producția industrială** a fost destul de sever afectată, reflectând evoluția celorlalte țări din Europa. În consecință, ajustarea balanței externe s-a schimbat considerabil, deficitul de cont curent scăzând până la 4,5% din PIB, aproximativ o treime din valoarea înregistrată în 2008. Deși **rata inflației** indicelui prețurilor de consum (IPC) a continuat să scadă, valoarea înregistrată la sfârșitul anului 2009 a fost de 4,75%, ușor peste 4,5%, limita superioară țintită de BNR.

În luna martie, Guvernul României a finalizat discuțiile cu un grup de instituții internaționale, condus de FMI, cu privire la un împrumut în valoare de 19,5 mld. euro. Ca o consecință pozitivă, România a evitat potențialele dificultăți în finanțarea deficitului extern și intern. În plus, programul Fondul Monetar Internațional (FMI) a detaliat schimbările ce se impun a fi implementate de autoritățile fiscale, pentru a conduce la o politică fiscală mai transparentă și mai responsabilă. Ciclul politicii monetare în 2009 a fost unul de relaxare. În decursul anului, Consiliul de Politică Monetară a redus treptat **rata de referință a dobânzii BNR** cu 225 de puncte de bază, de la 10,25% la 8%. Chiar dacă în prima fază scăderea ratei de referință a dobânzii BNR a fost prea mică pentru a influența dobânzile practicate de bănci la creditele acordate, către sfârșitul anului 2009 acest efect a început să devină vizibil.

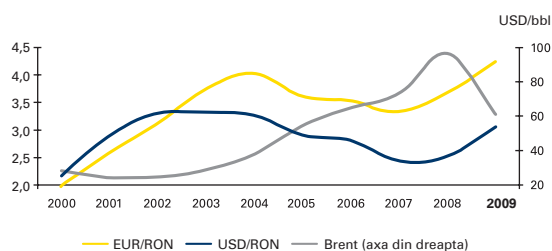
În 2009, moneda națională s-a depreciat atât în raport cu EUR, cât și cu USD. Chiar dacă volatilitatea cursului de schimb a fost mai scăzută față de 2008, incertitudinea legată de cursul RON a persistat pe piețele internaționale de schimb. Rata medie de schimb **USD/RON** a crescut cu 21%, comparativ cu 2008, în timp ce rata medie de schimb **EUR/RON** s-a apreciat cu 15% față de aceeași perioadă.

Nivelul **resurselor primare de energie** ale României a cunoscut o scădere accentuată, de 16,1% față de 2008, ajungând la 34 mil. tep, ca urmare a încetinerii ritmului activității economice, care a condus la reducerea consumului de energie. Pe ansamblu,

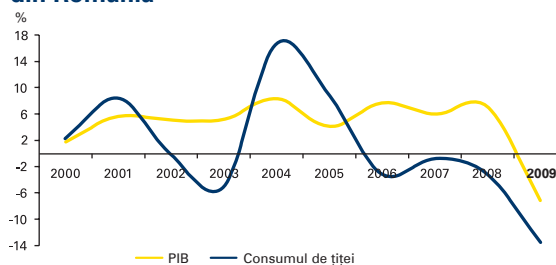
importurile de resurse de energie primară au scăzut cu 31,6%, în timp ce producția internă s-a diminuat cu 5,8%. În 2009, cererea de țiței a României a fost de 11,1 mil. tep, cu 13,5% mai mică față de anul precedent. Producția internă de țiței a scăzut cu

4,5%, în timp ce importurile s-au redus cu 18,1%, respectiv 1,5 mil. tep. Cererea de gaze naturale a avut un declin considerabil în 2009, contractându-se cu 15% față de anul anterior, până la 10,4 mil. tep.

Prețul țițeiului (Brent) și evoluția ratelor de schimb



Evoluția anuală a PIB și a consumului de țiței din România



Perspective 2010

Economia României se preconizează ca își va relua ușor ritmul de creștere în anul 2010. Cu toate acestea, rata somajului, atât în sectorul public, cât și în cel privat este estimată că va crește pe parcursul anului, sporind astfel nivelul

ajutoarelor sociale acordate de stat și punând presiune pe evoluția consumului privat. Continuarea eforturilor de a reduce deficitul bugetar vor conduce la restricționarea accentuată a cheltuielilor guvernamentale.

Continuarea eforturilor de a reduce deficitul bugetar

Segmentele de activitate

Explorăm și producem țiței. Rafinăm și comercializăm produsele de care au nevoie clienții noștri. Facem demersuri pentru a crea energie din gazele din producție proprie.

Având în vedere tehnicile îmbunătățite de explorare și producție și creșterea pe termen lung pe piața de combustibili și energie, există potențial de creștere a valorii principalilor noștri piloni de activitate. Ne ajustăm portofoliul de active prin consolidarea activităților de E&P și G&E și investind selectiv în producerea de energie electrică și în sursele regenerabile de energie.

Folosim parteneriatul, profesionalismul și pionieratul angajaților noștri în vederea integrării proceselor noastre și atingerii întregului nostru potențial pentru a ne transforma într-un jucător important pe piața de energie din sud-estul Europei.



CUM CREAȚI VALOARE?
Prin integrare.

Explorare și Producție (E&P)

În 2009, rata de înlocuire a rezervelor în România a fost menținută cu succes la un nivel puțin peste 70%, îndeplinind astfel obiectivul stabilit pentru anul 2010 încă din 2008, respectiv 2009. În pofida constrângerilor de ordin investițional și a scăderii cererii de gaze în 2009, am reușit să compensăm parțial declinul natural al producției, în special datorită punerii în producție a sondelor offshore Delta 6 și Lebăda Vest 4 și efectuării a aproximativ 900 de intervenții în sondele de țiței și gaze. La sfârșitul lunii decembrie 2009, rezervele dovedite din România erau de 823 mil. bep. În pofida scăderii producției în 2009, costurile interne de producție exprimate în RON/bep au fost cu 2% mai mici, comparativ cu 2008, datorită managementului strict al costurilor și integrării cu succes a Diviziei de Servicii E&P.

E&P - în cifre

	2007	2008	2009
Producția totală a Grupului (mil. bep)	72,00	71,08	68,29
din care Petrom S.A.	70,27	68,98	66,00
Producția totală de țiței și condensat (mil. tone)	4,72	4,77	4,65
din care Petrom S.A.	4,54	4,54	4,39
Producția totală de gaze (mld. mc)	5,81	5,62	5,33
din care Petrom S.A.	5,75	5,55	5,27
Rata de înlocuire a rezervelor la nivelul Grupului (%)	35	70	73
Rata de înlocuire a rezervelor în România (%)	38	71	70
Total venituri nete (mil. lei) ¹	7.430	9.828	7.859
EBITDA (mil. lei) ²	3.651	4.401	3.649
EBIT (mil. lei) ²	2.943	3.139	2.366
OPEX (mil. lei)	4.582	6.600	5.493
Cheltuieli de explorare (mil. lei)	230,0	450,0	191,3
Investiții (mil. lei) ³	2.465	4.524	2.806

Indicatorii financiari din tabelul de mai sus se referă numai la Petrom S.A., exclusiv afiliații din Kazahstan. Începând cu 1 ianuarie 2008, situațiile financiare E&P includ rezultatele Diviziei Servicii de Explorare și Producție (EPS).

¹Total venituri nete includ și vânzările între segmente

²Nu include eliminarea marjelor între segmente; pentru a putea fi comparate, valorile aferente anilor 2007 și 2008 au fost ajustate în mod corespunzător

³Investițiile includ și creșterile participațiilor Petrom în alte companii și investițiile din cursul anului în sonde de explorare fără rezultat

EBIT mai mic cu 25%

În 2009, valoarea **EBIT-ului** generat de activitatea de E&P a scăzut cu 25%, comparativ cu 2008, în principal din cauza prețurilor mai mici la țiței. Scăderea EBIT-ului a fost parțial compensată prin reducerea semnificativă a cheltuielilor de exploatare, datorită managementului strict al costurilor. Valoarea deprecierii și amortizării a crescut ca urmare a valorii mai mari a investițiilor,

în timp ce nivelul plăților aferente redevenței s-au diminuat, datorită prețurilor mai mici la țiței. Scăderea considerabilă a costurilor de explorare a avut, de asemenea, un impact pozitiv asupra EBIT-ului. EBIT-ul din activitatea de E&P nu include efectul pozitiv al instrumentelor de acoperire a riscurilor, care, conform standardelor românești de contabilitate, este raportat în rezultatul financiar.

Aspecte operaționale semnificative 2009

Petrom deține în România licențe de explorare pentru 15 perimetre onshore și 2 offshore, cu o suprafață totală de 59.100 km² (din care 13.730 km² offshore) și desfășoară activități operaționale pe 256 de zăcăminte comerciale de țiței și gaze. În 2009, s-a obținut un volum mixt al producției de 180.815 bep/zi (2008: 188.476 bep/zi).

Concesiunile de explorare, dezvoltare și producție ale Petrom în România



Explorare

În 2009, Petrom a desfășurat activități de explorare în cadrul celor trei licențe de explorare obținute în martie 2008, în cele 13 licențe existente anterior (12 onshore și una offshore) și în licența offshore Neptun.

În pofida constrângerilor de ordin investițional, determinate de criza financiară internațională, am executat lucrări în toate perimetrele de explorare.

În 2009, Petrom a achiziționat 1.195 km de seismică 2D și 475 km² de seismică 3D onshore.

În martie 2009, Petrom a început elaborarea studiilor seismice pentru zona de apă adâncă din cadrul perimetrului Neptun din Marea Neagră, în timp ce procesul de achiziționare a datelor a fost inițiat în luna august. Prospecțiunea seismică 3D a fost finalizată în noiembrie și a acoperit o zonă de aproximativ 3.200 km². Aceasta reprezintă cea mai vastă zonă prospectată în România cu ajutorul seismicii 3D. Partenerul Petrom în cadrul acestei licențe este ExxonMobil Exploration and Production Romania Ltd., un afiliat al ExxonMobil Corporation.

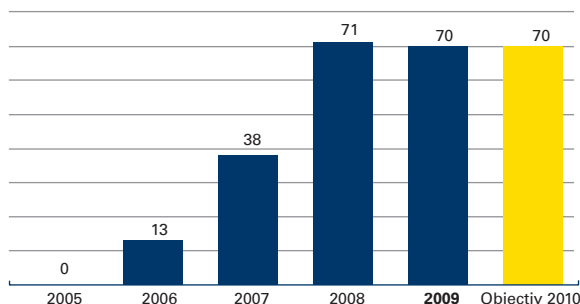
Rata de înlocuire a rezervelor (RIR)

La 31 decembrie 2009, **rezervele dovedite de țiței și gaze** ale Grupului Petrom erau de 854 mil. bep (823 mil. bep în România), iar rezervele dovedite și probabile de țiței și gaze erau de 1.254 mil. bep (1.176 mil. bep în România).

Revizuirile continue ale zăcămintelor mature, realizarea programului de foraj combinat cu diversificarea mecanismelor de recuperare aplicate în anul 2009 au contribuit la menținerea ratei de înlocuire a rezervelor de 70% în România. Rata de înlocuire a rezervelor la nivelul Grupului Petrom a atins 73% în 2009, cu 3 puncte procentuale peste nivelul atins în 2008.

Valoarea RIR la nivelul Grupului a crescut până la 73%, iar în România s-a menținut la 70%

Rata de înlocuire a rezervelor în România



Producție

În 2009, Petrom a produs în România 4,39 mil. tone de țiței și condensat și 5,27 mld. mc de gaze naturale sau un echivalent de 66 mil. bep. Producția medie zilnică în România a atins valoarea de 180.815 bep/zi (cu 4 % mai mică decât în 2008).

Producția de țiței a Petrom S.A. în România a fost de 86.420 bep/zi, cu 3% mai mică decât nivelul înregistrat în 2008. Această scădere a fost cauzată în principal de numărul redus de sonde noi forate și de întârzierile înregistrate în sondele-cheie, în principal Delta 6.

Producția inițială a sondei offshore Delta 6 a început prin instalațiile offshore existente la sfârșitul lunii iulie, cu un debit inițial de 530 bep/zi. La sfârșitul anului 2009, sonda producea 2.500 bep/zi. Sonda nou forată **Lebăda Vest 4**, pusă în producție la sfârșitul lunii august,

A început producția din sondele offshore Delta 6 și Lebăda Vest 4

producea aproximativ 1.000 bep/zi la sfârșitul anului. Ambele sonde asigură peste 10% din producția offshore a Petrom.

În 2009, nivelul producției de gaze a fost afectat de reducerea cererii. În plus, scăderea producției de gaze a apărut și pe fondul întârzierilor înregistrate la sondele de producție 4335 și 4338 Mamu, care, astfel, nu au putut contribui la compensarea declinului natural al producției.

În timpul crizei ruso-ucrainene a gazelor, din ianuarie 2009, Petrom a avut o contribuție semnificativă în asigurarea furnizării de gaze în România, prin punerea în producție a trei sonde cu capacitate mare: 20 Văleni, 571 Torcești și 19 Pârâieni.

Investiții

Investițiile E&P în România au scăzut până la valoarea de 2.806 mil. lei, fiind cu 38% mai mici comparativ cu 2008. Scăderea se explică în principal prin faptul că valoarea investițiilor din 2008 includea achiziția Petromservice. Investițiile au fost concentrate pe optimizarea activității de livrare și procesare a gazelor, în special la Hurezani, Midia și Mădulari, săparea sondelor de dezvoltare și producție, precum sondele offshore Delta 6 și Lebăda Vest 4, intervențiile la sonde și instalațiile de producție. Cu toate acestea, comparativ cu 2007, există o creștere de 14% a investițiilor, fapt care subliniază angajamentul Petrom de a continua programul de investiții în România.

Costurile aferente activității de explorare a Petrom S.A. au atins valoarea de 200 mil. lei în 2009, din care suma de 156 mil. lei a fost înregistrată ca cheltuieli, iar suma de 44 mil. lei a fost capitalizată. În plus, suma de 35 mil. lei a fost înregistrată ca cheltuieli pentru sondele la care s-a început forajul în 2008, dar care au fost evaluate ca sonde fără rezultat.

Proiecte-cheie în 2009

În 2009, activitățile de proiect au fost influențate într-o mare măsură de criza financiară mondială și mediul nefavorabil de activitate, dar, cu toate acestea, a fost înregistrat un progres semnificativ în această activitate.

Programul de modernizare a sondelor, finalizat în anul 2008 cu modernizarea a peste 5.000 de sonde în 27 de luni, a câștigat Premiul Internațional de Excelență pentru proiecte de mare anvergură, acordat de Asociația Internațională pentru Managementul de Proiect în iunie 2009. Premiul

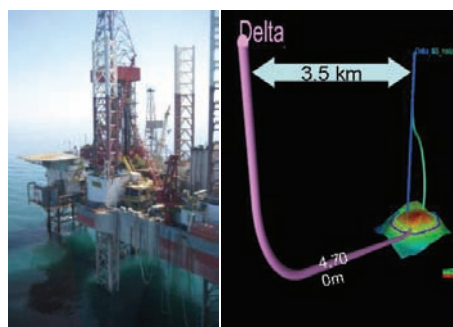
reprezintă o recunoaștere internațională a proiectului, pe lângă Premiul de Excelență primit pentru cel mai bun proiect din România, acordat în 2008 de către aceeași asociație. Pentru realizarea acestui program, peste 600 de angajați ai Petrom și 3.000 de angajați ai contractorilor au lucrat peste 11,6 mil. ore-om.

Proiectul Hurezani are ca scop asigurarea livrărilor de gaze actuale și viitoare în Sistemul Național de Transport și soluționarea problemelor legate de presiunile de zăcământ scăzute și fluctuația sezonieră a cererii de gaze. Proiectul cuprinde o nouă stație de compresoare la Bulbuceni, racordarea la o nouă conductă în aval, de 11 km, o nouă conductă în amonte, cu lungimea de 4 km, și construirea unei noi stații de măsurare a gazelor. Faza de proiectare de bază a fost finalizată, iar contractele de proiectare, achiziție, construcție și punere în funcțiune au fost adjudecate pentru toate subproiectele. Lucrările de construcție au început în august 2009 și avansează conform planificării.

Instalația de procesare a gazelor C3+ (propan) de la Midia, în apropiere de Constanța, a fost pusă în funcțiune la sfârșitul lunii septembrie 2009.

Această instalație procesează întreaga producție de gaze offshore a Petrom, pentru a avea calitatea necesară în vederea comercializării. Instalația are o eficiență de peste 99% în recuperarea compuşilor grei din gaze (fracția C3+).

Dezvoltarea zăcământului offshore Delta a început în 2008, prima producție de țitei fiind obținută în iulie 2009. Cunoștințele dobândite de la sonda Delta 6 au fost aplicate cu succes la noua sondă Lebăda Vest 4, care a fost pusă în producție la sfârșitul lunii august 2009.



Optimizarea instalației de tratare a gazelor de la Mădulari pentru **zăcământul de gaze Mamu** a fost finalizată, dar sondele-cheie 4335 și 4338 Mamu au întâmpinat probleme determinate de incertitudinile de ordin geologic. În prezent se

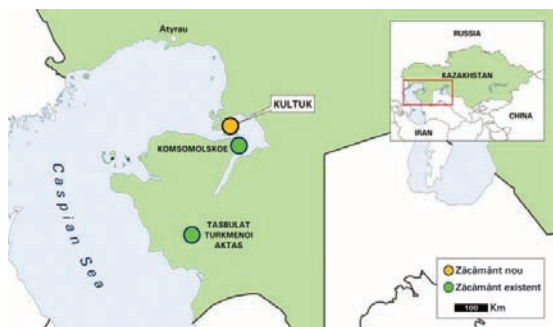
**Petrom va
continua
programul
investițional în
România**

efectuează analize tehnice, cu scopul elaborării unui program pentru remediarea acestei situații în 2010.

În 2009 s-a finalizat **forajul** a 115 sonde de dezvoltare, explorare și evaluare. Noile tehnologii aplicate, precum utilizarea noroiului de foraj pe bază de hidrocarburi sintetice, au făcut posibilă forarea unor sonde dificile precum Delta 6 și Lebăda Vest 4.

Activitățile internaționale ale E&P

În **Kazahstan**, Petrom deține licențe de explorare și producție pentru zăcămintele Tasbulat, Aktas, Turkmenoi, Komsomolskoe și Kultuk.



Activitățile Petrom în Kazahstan se desfășoară prin intermediul a trei companii: Tasbulat Oil Corporation LLP (100% deținută de Petrom), Kom Munai LLP (95% deținută de Petrom) și Korned LLP (100% deținută de Petrom).

În 2009, producția de țiței și gaze din Kazahstan a crescut la 6.300 bep/zi (creștere cu 10% față de 2008). Această creștere s-a datorat demarării producției la zăcămintul Komsomolskoe, fapt care a compensat în mod substanțial declinul natural înregistrat la zăcămintele TOC.

În 2009 a fost finalizată dezvoltarea zăcămintului Komsomolskoe, cuprinzând forajul și echiparea de sonde orizontale și verticale, construcția de stații de colectare, instalații centrale de procesare, conducte, instalații de stocare țiței, precum și drumurile de acces și infrastructura necesară; producția a fost demarată în luna iunie, iar vânzările de țiței au început în luna august.

În data de 31 decembrie 2009, Petrom a încheiat cu succes **achiziționarea Korned LLP**, companie care deține **zăcămintul Kultuk**, localizat la 34 km nord-vest de zăcămintul Komsomolskoe.

În cazul zăcămintelor **TOC** (Tasbulat, Turkmenoi, Aktas), cele zece sonde suplimentare care au fost forate și care vor fi conectate la instalații vor

contribui la creșterea producției în 2010.

În **Rusia**, Petrom își desfășoară activitățile prin intermediul Ring Oil Holding & Trading Ltd., în care deține o cotă de 74,9%. Împreună cu acționarul minoritar, Petrom desfășoară activități de explorare în opt perimetre din regiunea Saratov și două din zona Komi.

În august 2009 am înregistrat primul **succes de explorare în Rusia**, prin intermediul sondei **Lugovaya-1**. Sonda este localizată în cadrul concesiunii Kamenski din regiunea Saratov și a fost forată la o adâncime de 3.882 m.

Primul succes de explorare înregistrat în Rusia - sonda Lugovaya-1



Testele au demonstrat un debit de peste 2.500 bbl/zi de țiței ușor dezodorizat într-una dintre zone; două formațiuni gazeifere au produs împreună 4.000 bep/zi de gaze dezodorizate și condensat. În regiunea Komi au fost efectuate studii seismice suplimentare.

Servicii de Explorare și Producție (EPS)

Integrarea și realizările diviziei EPS

Viziunea EPS este aceea de a furniza servicii de înaltă calitate pentru Petrom E&P. Pentru a îndeplini această viziune, a fost continuat programul de transformare, axat în principal pe creșterea eficienței, reducerea costurilor și optimizarea portofoliului de servicii.

Integrarea cu succes a EPS în Petrom în anul 2008 a fost confirmată de mai multe realizări importante în 2009. În primul rând, și cel mai important, integrarea cu succes a EPS a reprezentat factorul principal al reducerii considerabile a costurilor de producție în 2009; astfel, obiectivul vizat prin achiziția Petromservice, de a reduce costurile de producție cu 1,5 USD/bep, este în curs de a fi atins. Începând cu ianuarie 2009, EPS a derulat un proiect de creștere a eficienței în toate grupurile de zăcămintă și la toate nivelurile. Au fost

EPS - factorul principal al reducerii considerabile a costurilor de producție în 2009

realizate îmbunătățiri operaționale importante: îmbunătățirea planificării lucrului, aliniată pe deplin cu E&P, utilizarea mai eficientă a resurselor EPS, precum lucrările de intervenție la sondă, echipele de mentenanță și logistică. În paralel cu proiectul de creștere a eficienței, procesul de restructurare s-a desfășurat cu succes, fără nicio întrerupere a programului de lucru. Începând cu 1 aprilie, EPS a implementat, de asemenea, o structură organizațională optimizată, prin eliminarea unor niveluri manageriale dispensabile și prin utilizarea sinergiilor administrative la nivel de grup de zăcăminte. Toate aceste eforturi împreună cu un management financiar strict au dus la reducerea considerabilă a costurilor (în 2009, costurile EPS fără depreciere au fost cu 21% mai mici decât în 2008), întrecând astfel premisele planului de afaceri.

Aspecte operaționale semnificative

Implementarea cu succes a programului de transformare EPS a contribuit la realizarea obiectivelor strategice ale E&P: stabilizarea producției de țiței și gaze și reducerea costurilor cu serviciile. În 2009, au fost realizate următoarele îmbunătățiri la nivel operațional:

- ▶ În cadrul departamentului **Logistică**, procesul de optimizare a flotei a dus la reducerea cu 30% a numărului total de vehicule și creșterea ratei de utilizare. Îmbunătățirea managementului vehiculelor a dus la reducerea cu 77% a utilizării vehiculelor contractate de la terți. Investiții selective au garantat disponibilitatea flotei și calitatea serviciilor.
- ▶ În cadrul departamentului **Mentenanță**, a fost continuată implementarea de tehnologii și proceduri moderne, cu focus pe mentenanța predictivă (termografie, monitorizarea vibrațiilor, lubrifiere etc.). Instruirile tehnice („Programul Teacher”) împreună cu asistența internațională au contribuit la perfecționarea abilităților angajaților. Două proiecte („Re-engineering” și „Material Data Enrichment”) au fost lansate cu scopul îmbunătățirii calității pieselor de schimb și vor fi finalizate în prima jumătate a anului 2010. Aceste acțiuni au contribuit la mărirea timpului mediu între două defecțiuni și astfel la disponibilitatea mai mare a echipamentului de producție E&P.

▶ În cadrul departamentului **Workover** a fost derulat un program de management al performanței atât la sediile centrale, cât și la nivel de grup de zăcăminte; rapoarte lunare și sedințe, monitorizarea a 42 de indicatori de performanță și mai mult de 300 de audituri tehnice au asigurat implementarea cu succes a proiectului. Ca urmare a încetării activităților de foraj în a doua jumătate a anului 2009, s-au înființat departamentele „Heavy Workover” și „Off-shore Workover”. Instalarea indicatorilor de greutate și de monitorizare a consumului de combustibil pe 110 instalații de intervenție a contribuit la optimizarea activității de intervenție. Aplicația „Enterprise” (un program informatic pentru colectarea și interpretarea datelor privind intervențiile și reparațiile capitale la sondă) a fost finalizată, iar testarea a început în ultimul trimestru al anului 2009.

Perspective 2010

Pentru a face față crizei financiare și volatilității prețului internațional la țiței, divizia E&P a Petrom va continua să aplice măsuri stricte de management al costurilor.

În 2010, programul de investiții se va concentra pe optimizarea livrărilor de gaze de la Hurezani, săparea sondelor de dezvoltare și producție, lucrări de intervenții la sonde, instalații de producție și infrastructură.

Eforturile noastre de a minimiza declinul natural al producției se vor concentra pe inițiative de management de zăcămintă, foraj de îndesire și menținerea programului de intervenții la sonde aproximativ la același nivel ca în 2009.

În 2010, se preconizează ca activitățile de explorare să depășească nivelul atins în 2009. Programul de foraj vizează săparea a 11 sonde de explorare și evaluare, cu accent pe prospecțiunile mai extinse, localizate în zonele de mare adâncime, neexplorate până în prezent.

În 2010, va fi demarat cel mai ambițios proiect de prospecțiune seismică 3D onshore în zona Moreni, reprezentând prima etapă a unui proiect 3D mai amplu, care va acoperi zăcămintele vechi, aflate în producție de la sfârșitul secolului XIX-începutul secolului XX. Prospecțiunea are ca scop o mai bună cunoaștere a modelelor geologice din cadrul actualelor zăcămintă de producție, dar și explorarea orizonturilor situate la o adâncime mai mare sau a structurilor complexe din apropiere. Datele

seismice 3D colectate din perimetrul offshore Neptun, explorat în parteneriat cu ExxonMobil, vor fi procesate și evaluate în 2010, în vederea identificării prospecțiunilor cu potențial comercial. Vom intensifica eforturile de eficientizare a activității de foraj prin reducerea costurilor pe metrul forat, a numărului de zile necesare pentru 1.000 de metri săpați și prin utilizarea la scară largă a noroiului de foraj pe bază de hidrocarburi sintetice.

În ceea ce privește proiectele, accentul se va pune pe proiectul de deblocare a producției de gaze de la **Hurezani**, identificarea, planificarea și realizarea proiectelor de redezvoltare a zăcămintelor și optimizarea structurii organizaționale.

Prin revizuirea continuă a zăcămintelor mature și implementarea unor tehnici moderne de management al zăcămintelor, vor continua eforturile de a accelera promovarea rezervelor probabile la categoria rezervelor dovedite.

În **Kazahstan**, estimăm că zăcămintul Komsomolskoe va atinge nivelul maxim de producție de 10.000 bep/zi în cursul anului 2010. Evaluarea zăcămintului Kultuk, achiziționat recent, va începe cu achiziția de seismică 3D. În ceea ce privește zăcămintele TOC (Tasbulat, Turkmenoi, Aktas), este planificată evaluarea performanței celor zece sonde noi înainte de a decide cursul de urmat. Va continua optimizarea instalațiilor de producție, precum și promovarea de noi rezerve în categoria 1P.

În **Rusia** vom desfășura activități selective de explorare pentru promovarea de noi prospecte.

În cadrul **Serviciilor E&P**, ne vom concentra și în 2010 pe cei doi piloni ai programului de transformare (creșterea eficienței – reducerea costurilor și optimizarea portofoliului de servicii). Investițiile vor fi orientate către domenii specifice, pentru a continua modernizarea echipamentului EPS, a instalațiilor, a instrumentelor și a condițiilor de muncă pentru angajați. Implementarea celor mai bune practici la nivelul industriei va continua, odată cu programe de instruire și dezvoltare pentru angajați. Aceasta va contribui la creșterea calității serviciilor pe viitor, îmbunătățind astfel disponibilitatea echipamentului de producție E&P. De asemenea, vom continua implementarea standardelor OMV legate de HSE. Sistemele de raportare și management implementate (managementul flotei pentru logistică și indicatorii de greutate în combinație cu aplicația „Enterprise” pentru instalații de intervenție) vor conduce la îmbunătățirea utilizării resurselor interne. Optimizarea portofoliului de servicii va asigura concentrarea asupra activităților principale în scopul echilibrării oportunităților pieței interne și externe, dar și pentru a îmbunătăți competențele cheie pentru Petrom. Aceste acțiuni, alături de optimizarea organizațională a EPS și adaptarea la nivelul în schimbare al cererii de servicii vor sprijini E&P în atingerea obiectivelor sale privind nivelul producției și al costurilor.

Programul de transformare al EPS va continua

Producția în 2009

	Țiței și condensat		Gaze naturale		Total
	mil. t	mil. bbl	mil. Smc	mil. bep	mil. bep
România	4,39	31,54	5.268,39	34,45	66,00
Kazahstan	0,26	1,95	60,64	0,35	2,29
Grupul Petrom	4,65	33,49	5.329,03	34,80	68,29

Rafinare și Marketing (R&M)

În 2009, mediul economic a continuat să aducă provocări majore pentru activitatea noastră. Condițiile economice nefavorabile, precum și marjele de rafinare foarte scăzute au avut un impact negativ, compensat de modul mai flexibil de operare a rafinăriilor și de efectul pozitiv al restructurării activității de petrochimie. Activitatea de Marketing a cunoscut o creștere impresionantă în ceea ce privește nivelul mediu al vânzărilor pe stație. Volumul vânzărilor cu amănuntul a crescut cu 12%, comparativ cu 2008, în pofida mediului economic nefavorabil, ca urmare a investițiilor în optimizarea rețelei stațiilor de distribuție.

R&M - în cifre

	2007	2008	2009
Țiței procesat (mii tone)	5.917	6.121	5.161
din care țiței importat (mii tone)	1.570	1.831	815
Gradul de utilizare a capacității de rafinare	74%	77%	65%
Vânzări (mii tone)	4.707	5.210	4.823
din care: Benzină	1.587	1.716	1.566
Motorină	1.835	2.073	2.007
Total venituri nete (mil. lei) ¹	10.574	13.689	9.854
EBITDA (mil. lei)	(736)	(1.055)	(511)
EBIT (mil. lei)	(1.065)	(1.895)	(828)
OPEX (mil. lei)	11.639	15.585	10.682
Investiții (mil. lei) ²	1.004	1.297	559
Număr de stații de distribuție operaționale	450	448	442

Indicatorii din tabelul de mai sus se referă numai la Petrom S.A.

¹Total venituri nete include și vânzările între segmente

² Investițiile includ și creșteri ale participațiilor Petrom în alte companii

EBIT-ul a crescut semnificativ

EBIT-ul generat de activitatea de **R&M** în 2009 a crescut semnificativ comparativ cu 2008, datorită optimizării modului de operare a rafinăriilor, cu scopul atenuării efectelor negative produse de marjele de rafinare foarte scăzute; această optimizare a inclus oprirea Arpechim în noiembrie și restructurarea activității de petrochimie (rămasă oprită pe parcursul 2009). EBIT-ul a fost influențat pozitiv și de efectele reevaluării stocurilor, precum și de îmbunătățirile înregistrate în activitatea de marketing, ca urmare a optimizării rețelei de stații de distribuție și a reducerii costurilor. Cu toate acestea, rezultatul a fost afectat de reducerea cu 266 mil. lei a valorii contabile a activelor din rafinare, ca urmare a revizuirii planului inițial de investiții, așa cum am anunțat în luna decembrie. Pe de altă parte, EBIT-ul R&M înregistrat în 2008 a fost foarte scăzut din cauza înregistrării în T3/08

a reducerii valorii contabile a activelor rafinăriei Arpechim, precum și din cauza provizioanelor pentru litigii și deprecierea activității de petrochimie.

În 2009, **indicatorul marjelor de rafinare**¹ a scăzut la zero, în comparație cu valoarea de 1,43 USD/bbl înregistrată anul trecut, fiind influențat în special de deteriorarea marjelor de rafinare la produse. Pe parcursul anului, marjele de rafinare au fost foarte volatile, înregistrând valori semnificativ reduse în cea de-a doua jumătate a anului 2009.

Marjele la distilatele medii s-au deteriorat semnificativ comparativ cu valorile de anul trecut, **marjele de rafinare la motorină** înregistrând nivelul de 89 USD/t, cu 161 USD/t mai mic decât în 2008.

Marjele de rafinare la benzină au fost de 139 USD/t, cu 8 USD/t mai mici decât în 2008.

În 2009, rafinăriile noastre au funcționat la o **rată**

¹Indicatorul marja de rafinare are la bază cotațiile internaționale ale produselor (Augusta) și ale țițeiului Ural, fiind ajustat pentru a lua în calcul ponderea produselor din rafinăriile Petrom

de utilizare relativ redusă, de 65%, ca urmare a optimizării importurilor de țiței în contextul economic nefavorabil. Astfel, rata de utilizare a rafinăriilor a fost cu 12 puncte procentuale mai

mică decât în 2008, rafinăria Arpechim fiind oprită pe parcursul lunii noiembrie 2009, din motive economice.

Țiței procesat (mii tone)*

	2007	2008	2009
Arpechim	2.798	3.078	2.170
Petrobrazî	3.119	3.043	2.991
Total	5.917	6.121	5.161

* Inclusiv condensat

Producție (mii tone)

	2007	2008	2009
Benzină	1.570	1.654	1.518
Motorină	1.726	2.006	1.662
Kerosen	187	224	212
Păcură	737	752	593
GPL total	248	252	269
Bitum	129	192	118
Cocs de petrol	176	195	177

Vânzări

Vânzările totale din Marketing au fost de 4.823 mii tone, cu 7% sub nivelul din 2008, din cauza scăderii exporturilor, ca rezultat al optimizării operațiunilor în rafinare, în contextul mediului economic nefavorabil.

Vânzările de produse „albe” pe piața internă au fost cu 3% peste nivelul vânzărilor din 2008, datorită modernizării rețelei de benzinării, precum și a îmbunătățirii managementului acestora. **Vânzările interne de benzină** au crescut cu 11% în comparație cu 2008, iar **vânzările interne de motorină** s-au situat la aproximativ același nivel ca în 2008, în timp ce **vânzările de kerosen** au scăzut cu 6%.

În pofida stagnării economice și a scăderii cu 30% a înmatriculărilor de mașini noi în România în 2009, **vânzările cu amănuntul** ale Petrom au crescut cu 12%, comparativ cu 2008, până la 2.177 mil. litri. Prin urmare, cota de piață din sectorul vânzărilor cu amănuntul a ajuns la 40%, față de 36% în 2008. Investițiile susținute în modernizarea stațiilor de distribuție, efectuate

între anii 2006 și 2008, ne-au asigurat o rețea optimă, ce ne-a ajutat să obținem rezultate bune chiar și în contextul economic nefavorabil.

Vânzările comerciale interne au însumat 1.981 mii tone, situându-se la același nivel ca în 2008, în timp ce vânzările de păcură pe piața internă au crescut cu 65%, comparativ cu 2008, ca efect al crizei ruso-ucrainene pe piața gazelor naturale de la începutul anului 2009, care a constrâns centralele electrice să funcționeze cu păcură ca substitut pentru gaz.

Cantitățile exportate au fost cu 35% mai scăzute comparativ cu 2008, ca urmare a scăderii exporturilor de păcură, motorină și benzină.

În 2009, cifra de afaceri obținută din comercializarea **produselor complementare** a crescut cu 9% față de anul anterior (2008: 463 mil. lei), datorită optimizării portofoliului de produse și a procesului de achiziție. Un alt factor important a fost noua facilitate acordată clienților noștri, de a putea cumpăra produse complementare pe baza cardului Petrom; anterior, cardul Petrom putea fi utilizat doar pentru achiziționarea de combustibil.

Creștere cu 9% a cifrei de afaceri la produsele complementare

Ne-am îmbunătățit structura mixului de produse

Aspecte operaționale semnificative în 2009

Rafinare

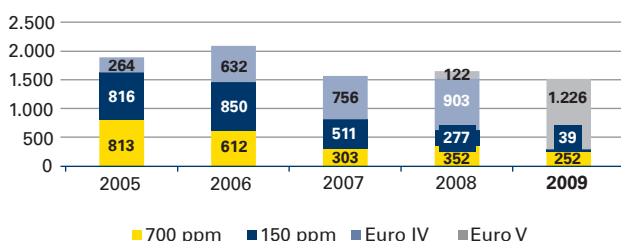
În contextul economic nefavorabil, am continuat să obținem rezultate bune, concentrându-ne pe optimizarea operațională a rafinăriilor. În ciuda reducerii ratei de utilizare a activelor, am reușit să menținem consumul de țiței propriu la un nivel similar celui înregistrat în 2008.

Am continuat să îmbunătățim structura mixului de produse al rafinăriilor noastre, crescând randamentul distilatelor medii de la 37%, în 2008, la

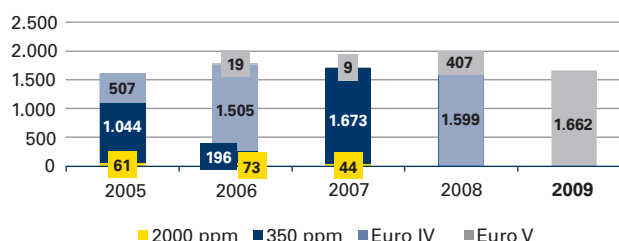
38% din mixul de produse în 2009.

Începând cu primul trimestru din 2009, ne-am îmbunătățit capacitatea de a produce combustibili Euro V, odată cu punerea în funcțiune a instalației de hidrofinare benzină de la Petrobrazii. În plus, ambele rafinării au fost echipate astfel încât, începând cu al doilea trimestru al anului, am putut produce benzină bio în acord cu legislația în vigoare. Toți carburanții comercializați de Petrom pe piața internă respectă reglementările legale cu privire la conținutul de biocombustibili.

Îmbunătățirea calității benzinei (mii tone)



Îmbunătățirea calității motorinei (mii tone)



Ca urmare a situației economice nefavorabile din 2009, ne-am concentrat eforturile asupra creșterii flexibilității rafinăriilor noastre, în vederea adaptării la condițiile actuale ale mediului economic și ale nivelului scăzut al cererii pe piață. Ca o consecință, rafinăria Arpechim a fost oprită în luna noiembrie. La sfârșitul lui 2009, eforturile noastre strategice de dezinvestire a activității de petrochimie de la Arpechim au progresat și am reușit să finalizăm negocierile cu Oltchim privind transferul activelor aferente acestei activități. Tranzacția a devenit efectivă la începutul anului 2010, după ce au fost obținute autorizațiile necesare de la autoritățile fiscale și de concurență. Această tranzacție reprezintă concretizarea deciziei conducerii Petrom de a renunța la activitățile secundare ale companiei (printre care și cea de petrochimie), pentru a ne concentra asupra obiectului principal de activitate al Petrom, în vederea creșterii eficienței.

Pe parcursul anului am continuat să remediem problemele de mediu existente dinainte de privatizare; astfel, am făcut progrese în ceea ce privește remedierea haldelor de nămol și în cadrul proiectului de modernizare a infrastructurii rafinăriei Petrobrazii.

În 2009 am continuat eforturile de îmbunătățire a performanței HSEQ. La Petrobrazii, am încheiat cu succes al doilea an consecutiv fără accidente cu întreruperea timpului de lucru pentru angajații proprii; de asemenea, am înregistrat peste 7 mil. ore lucrate fără nici un incident pentru angajații proprii și cei ai contractorilor.

Creșterea eficienței energetice reprezintă un element

principal al proceselor de transformare din cadrul activității noastre de rafinare. De aceea, în 2009 am continuat să dezvoltăm o serie de programe de eficiență energetică. De exemplu, am pus în funcțiune, în toate instalațiile din rafinărie, un sistem de control digital, cu o capacitate de măsurare îmbunătățită, menită să optimizeze producția și să reducă consumul de energie, și am finalizat instalarea de arzătoare cu emisii scăzute de oxizi de azot, la generatoarele de aburi, incluzând îmbunătățirea conservării căldurii. În plus, odată cu promovarea campaniilor de conștientizare și a schemelor de premiere, angajații noștri au fost încurajați să contribuie într-un mod activ cu propuneri pentru îmbunătățirea eficienței energetice. În ciuda utilizării semnificativ reduse a activelor, eforturile noastre au contribuit la menținerea consumului de țiței propriu la un nivel similar cu cel din 2008.

În 2010 ne angajăm să continuăm acest proces atât pentru îmbunătățirea eficienței energetice, cât și pentru reducerea emisiilor de CO₂, cu scopul de a ne atinge obiectivele pe termen mediu.

Marketing

În 2009, numărul total al stațiilor de distribuție premium a crescut la 124, față de 121 în 2008, iar volumul mediu al vânzărilor pe stație a crescut semnificativ, cu 12% față de 2008, atingând valoarea de 4,8 mil. litri.

Segmentele de vânzare cu amănuntul și comercial sunt susținute de activitatea de aprovizionare și logistică, formată din depozite și mijloacele de

transport. Activitatea de aprovizionare și logistică se află într-un proces major de restructurare.

În cadrul proiectului de închidere a depozitelor de produse petroliere, inițiat în 2005, am înregistrat 121 de locații închise în 2009 din totalul de 146; 25 de depozite, inclusiv cele ale Administrației Naționale a Rezervelor de Stat (ANRS) sunt încă operaționale. Reconstrucția depozitului Jilava a fost finalizată, depozitul fiind pus în funcțiune în luna noiembrie 2009; în plus, lucrările de reconstrucție a depozitului de la Brazi au fost realizate în proporție de 60%. Conform strategiei în acest sens, avem în plan înlocuirea tuturor depozitelor existente cu nouă depozite noi, care corespund standardelor Petrom, cerințelor europene și principiilor HSEQ. Noile depozite vor include facilități moderne de încărcare și descărcare, rezervoare noi, unități de recuperare a vaporilor, sisteme de acțiune în caz de incendiu, unități de control al locației și un sistem de management al rezervoarelor.

Companii afiliate

După ce în 2008 am achiziționat o cotă suplimentară, de 35%, din Petrom Moldova, în 2009 ne-am concentrat pe implementarea sistemului full agency, proces care a fost finalizat cu succes.

Petrom și-a consolidat în continuare activitatea din sectorul aviativ, ca urmare a creșterii portofoliului cu încă opt aeroporturi la nivel de Grup și a achiziționării până la 95,6% din acțiunile Petrom Aviation. În 2009, atenția a fost axată pe integrarea celor doi furnizori de kerosen (Petrom Aviation S.A. și Aviation Petroleum S.R.L.), identificarea și dezvoltarea sinergiilor și atingerea unei cote de piață de 45% din cota de piață în sectorul combustibililor pentru aviație și al serviciilor conexe în România.

În 2009, Grupul Petrom a vândut 1,4 mld. litri de combustibil clienților cu amănuntul, prin intermediul subsidiarelor sale; din această valoare, 61% reprezintă vânzări internaționale.

La sfârșitul anului 2009, Grupul Petrom avea în operare 814 stații de distribuție, dintre care 546 în România (inclusiv 442 ale Petrom S.A.) și 268 în afara granițelor: 113 în Republica Moldova, 96 în Bulgaria și 59 în Serbia. Afiliatele Petrom au înregistrat următoarele cote de piață: 26% în Moldova, 19% în Bulgaria și 15% în Serbia.

Investiții

La începutul anului 2009, în **Rafinare** s-a finalizat cu succes proiectul de investiții în valoare de 90 mil. euro, odată cu punerea în funcțiune a instalației de hidrofinare benzină de la Petrobraz, datorită căreia Petrom dispune de capabilități depline pentru a produce combustibili Euro V. În plus, sistemele de

amestec în linie a componentelor de benzină au fost finalizate, astfel încât ambele rafinării Petrom pot produce acum biocombustibili. De asemenea, s-au făcut progrese în implementarea proiectului de modernizare a sistemului de rezervoare.

În **Marketing**, investițiile din 2009 au fost axate pe optimizarea operațiunilor, creșterea eficienței și lucrările de reconstrucție de la depozitele Jilava și Brazi. Depozitul Jilava a devenit funcțional în luna noiembrie, iar construcțiile de la depozitul Brazi erau realizate în proporție de 60% la sfârșitul anului 2009. Investițiile din 2009 în sectorul cu amănuntul au fost alocate deschiderii a patru noi stații de distribuție standardizate, două dintre ele fiind amplasate pe autostrada A2. Investițiile din Marketing în 2009 au inclus, de asemenea, și achiziția unui pachet suplimentar de acțiuni Petrom Aviation, crescând astfel participația Petrom în această companie la 95,6% la sfârșitul anului 2009.

Perspective 2010

Având în vedere contextul economic actual, caracterizat prin marje de rafinare scăzute, precum și perspectivele negative pe termen mediu, privind capacitatea excedentară în industria din întreaga Europă, planul inițial de investiții în activitatea de rafinare a fost schimbat. Astfel, capacitatea rafinării Petrobraz va fi ajustată la 4,2 mil. tone/an, pentru a corespunde nevoilor Petrom de a procesa țițeiul din producția autohtonă. În 2010, vom continua în principal modernizarea instalației de distilare a țițeiului.

În al doilea trimestru, vom efectua revizia programată la rafinaria Petrobraz, pentru realizarea lucrărilor de inspecție mecanică și de reautorizare. Revizia este programată pe durata unei luni, începând cu jumătatea lunii aprilie. În 2010, rafinaria Arpechim va fi operațională numai în funcție de necesități, corelat cu evoluția marjelor și a cererii pe piață.

În Marketing, activitatea va fi axată pe optimizarea operațiunilor, creșterea eficienței, inclusiv pe armonizarea structurii organizaționale din cadrul Grupului Petrom, cu activitatea OMV R&M (ce va fi supusă aprobării în AGA din 29 aprilie). În plus, ne vom concentra și pe finalizarea construcției depozitului de la Brazi și demararea lucrărilor de construcție la depozitul Ișalnița, ce constituie cea de-a treia parte a programului de modernizare a depozitelor de produse petroliere. Scăderea semnificativă a cererii de carburanți înregistrată la sfârșitul anului 2009 s-a intensificat la începutul anului 2010 și ne așteptăm ca piața combustibililor să constituie o provocare, reflectând dezvoltarea economică din România.

Depozitul Jilava a devenit funcțional

Capacitatea rafinării Petrobraz va fi ajustată la 4,2 mil. tone/an

Gaze și Energie (G&E)

În 2009, divizia de Gaze și Energie a Petrom S.A. și-a consolidat activitatea, urmând direcția strategică de extindere a lanțului valoric în domeniul energiei, cu scopul creșterii valorii gazului din producția proprie. Începerea, în iunie 2009, a lucrărilor de construcție la centrala electrică de 860 MW, situată lângă Ploiești, marchează una dintre etapele importante în implementarea direcției strategice privind integrarea în aval în cadrul lanțului valoric a activității de producere și comercializare a gazelor. La sfârșitul anului 2009, a fost luată decizia de a ieși din activitatea de produse chimice - parte a diviziei Gaze și Energie, reprezentată de combinatul Doljchim - înainte de sfârșitul anului 2010.

G&E - în cifre

	2007	2008	2009
Total venituri nete (mil. lei) ¹	2.462	3.258	2.627
Cheltuieli de exploatare (mil. lei)	2.339	3.154	2.620
EBIT (mil. lei)	123	104	7
Investiții (mil. lei)	32	386	353
Vânzări consolidate de gaze (mil. mc) ²	5.546	5.297	4.846
din care Petrom S.A.	5.156	4.944	4.731
Vânzări Doljchim (mii tone)	688	503	316

Indicatorii financiari din tabelul de mai sus se referă numai la Petrom S.A. Începând cu 1 ianuarie 2008, Produsele Chimice sunt incluse în segmentul de G&E. Rezultatele aferente Produselor chimice din perioadele precedente nu sunt reflectate în indicatorii financiari de mai sus.

¹Total venituri nete include și vânzările intersegment

²Vânzările consolidate de gaze includ vânzările Petrom S.A., Petrom Gas S.R.L. și Petrom Distribuție Gaz, precum și transferul intern

EBIT afectat de condițiile nefavorabile de piață

EBIT-ul generat de activitatea de Gaze și Energie a Petrom S.A. în 2009 a fost afectat de pierderile înregistrate de Doljchim și de condițiile de piață nefavorabile, ca urmare a recesiunii economice. În decembrie 2009, Petrom a decis să iasă de pe piața produselor chimice, înainte de sfârșitul anului 2010. Provizioanele înregistrate pentru restructurarea, demolarea și decontaminarea combinatului Doljchim au însumat 68 mil. lei. Marjele mai mici și mediul nefavorabil, vânzările reduse, coroborate cu volumele mai mari de gaze naturale injectate în depozitele subterane au condus la valoarea de 167 mil. lei a EBIT-ului generat de activitatea de Gaze, cu 12% mai redus decât în anul anterior.

În 2009, investițiile din G&E au însumat 353 mil. lei și au fost direcționate în special către construcția centralei electrice de la Brazi (346 mil. lei), în timp ce investițiile efectuate la Doljchim au fost de 7 mil. lei, fiind folosite pentru lucrările menite să garanteze siguranța operațiunilor.

Gaze

Anul 2009 a debutat cu „criza gazelor” generată de întreruperea alimentării cu gaze dinspre Rusia spre Europa Centrală și de Vest, care a implicat reducerea cantităților de gaze livrate către România. Petrom a contribuit cu succes la contracararea penuriei de gaze de pe piața românească, cauzată de această situație, injectând cantități suplimentare

de gaze naturale în sistemul național de transport, prin punerea în producție a noi sonde de gaze și oprirea temporară a combinatului Doljchim. Aceste eforturi au contribuit la minimizarea impactului pe piața gazelor naturale; mai mult, datorită acestor măsuri, livrările de gaze către populație nu au fost afectate.

Recesiunea economică la nivel mondial și-a pus amprenta și asupra consumului de gaze naturale al României, care a scăzut cu 15%, de la aproximativ 15,5 mld. mc, în 2008, la aproximativ 13 mld. mc, în 2009. Principalul motiv al acestei scăderi a fost închiderea temporară a activității principalilor producători locali de îngrășăminte chimice și scăderea generalizată a producției industriale în cea mai mare parte a anului. În aceste condiții, Grupul Petrom a reușit să-și mențină poziția solidă pe piață, vânzările consolidate de gaze scăzând doar cu 9%, de la 5,3 mld. mc, în 2008, la 4,8 mld mc, în 2009, în timp ce vânzările de gaze ale Petrom S.A. au scăzut cu 4%.

Prețul gazelor naturale pentru producătorii interni, care este încă reglementat în fapt, a rămas constant, la 495 lei/1.000 mc (162 USD/1.000 mc).

În 2009, Petrom a introdus în depozitele subterane un volum total de 549 mil. mc de gaze naturale, comparativ cu 441 mil. mc în 2008. Volumul total de gaze naturale aflat în depozite la sfârșitul lunii decembrie a fost de 324 mil. mc.

Aspecte operaționale semnificative în 2009

Grupul Petrom și-a menținut prezența puternică în toate sectoarele pieței gazelor naturale, având o cotă de piață de aproximativ 40%. Scăderea vânzărilor de gaze s-a situat sub media înregistrată la nivel de țară. Divizia Gaze a Petrom S.A., înființată în 2006, și-a consolidat cu succes poziția pe piața gazelor din România, orientându-se către clienți, precum companiile mari de distribuție și producătorii de energie electrică cu capital de stat, în timp ce Petrom Gas S.R.L., companie afiliată, deținută integral de Petrom S.A., a deservit piața consumatorilor finali - producători de energie electrică și termică și sectorul industrial. Împreună cu Petrom Distribuție Gaze S.R.L. - o rețea mică de distribuție a gazelor, care în 2007 a fost separată și concentrată într-o companie deținută integral de Petrom -, Grupul Petrom a reușit să deservască toate segmentele pieței, de la micii consumatori casnici până la consumatorii mari.

Activitatea de retail a Petrom Gas S.R.L. a fost puternic afectată de criza economică în 2009. Având un portofoliu format predominant din clienți din domeniul comercial și industrial, care au fost primii afectați de recesiunea economică și a producției industriale, vânzările Petrom Gas S.R.L. s-au redus cu 34%, de la 1.270 mil. mc, în 2008, la 843 mil. mc, în 2009.

Prezența regională a Petrom Gas în zone îndepărtate de București a contribuit la atenuarea efectelor nefavorabile ale pieței. S-a urmărit în continuare strategia de a fi cât mai aproape posibil de clienți, susținută de deschiderea unui nou birou regional la Iași, la sfârșitul celui de-al doilea trimestru al anului 2009.

Prezența regională a Petrom Gas



Parteneriatul și, implicit, orientarea către client reprezintă unele dintre principalele valori ale

Petrom Gas. Pentru a susține aceste valori, activitatea Centrului de Servicii Clienți a fost îmbunătățită, prin creșterea numărului de angajați, a responsabilităților și activităților și prin rafinarea proceselor.

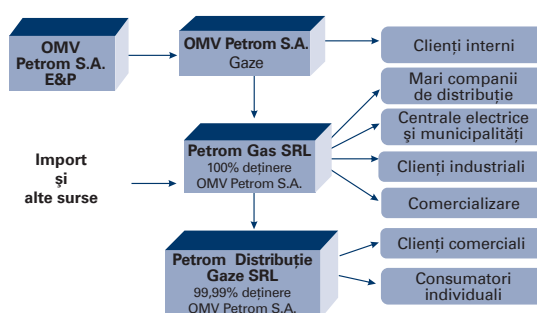
Perspective 2010

Pentru anul 2010 se anticipează o stagnare a consumului total de gaze din România. Impactul asupra producției Petrom va fi nesemnificativ, deoarece estimăm că importurile de gaze vor fi afectate cu precădere, iar cererea pentru gazul domestic se va menține ridicată. În prezent, prețul la gazele naturale din producția autohtonă se situează la jumătatea prețului gazelor din import. Prin urmare, alinierea prețului gazelor de pe piața internă cu prețul gazelor din import va constitui o prioritate în discuțiile pe care le vom purta cu autoritățile din România.

În 2010, ne vom concentra asupra consolidării activităților de achiziție și comercializare a gazelor în cadrul Petrom Gas S.R.L. Începând cu luna februarie 2010, activitățile de vânzare gaze naturale din cadrul Diviziei Gaze a Petrom au fost integrate în cadrul Petrom Gas S.R.L., pentru a facilita relațiile cu clienții, a îmbunătăți timpul de reacție la cererile pieței și pentru a spori eficiența prin sinergiile create.

Activitățile de vânzare gaze ale Petrom S.A. au fost integrate în Petrom Gas SRL

Modelul afacerii începând cu februarie 2010



Distribuția și vânzarea de gaze naturale către consumatorii casnici nu reprezintă o activitate de bază a Petrom. Prin urmare, vom continua să căutăm un partener potrivit pentru preluarea și dezvoltarea în viitor a Petrom Distribuție Gaze S.R.L., asigurând astfel continuitatea acestei activități. În prezent, acest proces este suspendat, din cauza crizei financiare.

Energie

Consolidarea organizațională a Diviziei Energie

Au fost făcuți pași importanți pentru a atinge obiectivele strategice ale Petrom, privind construcția și operarea centralei electrice cu emisii reduse de carbon, cu scopul de a extinde lanțul valoric al activității de gaze naturale către activitatea de producere a energiei electrice și, mai departe, către identificarea și dezvoltarea oportunităților relevante în domeniul energiei regenerabile.



Finalizarea unor pași importanți privind construcția centralei electrice de la Brazi

Principalele realizări în 2009 cu privire la construcția centralei electrice de la Brazi au constat în livrarea pe șantier a primelor echipamente - subansamblele pentru cazanul recuperator de abur și componentele pentru structura metalică a sălii mașinilor -, finalizarea construcției clădirii administrative și începerea lucrărilor la fundația celor două turbine cu gaz și a turbinei cu abur. Lucrările la construcția conductei de alimentare cu gaze au continuat, fiind obținute toate autorizațiile de construcție, în timp ce lucrările pentru fundația și structura metalică ale stației de măsurare gaze au fost finalizate. A fost semnat contractul de racordare pentru linia electrică aeriană. În 2009, Petrom a asigurat o parte semnificativă din finanțarea acestui proiect, prin contractarea a două credite corporative negarantate cu BEI și BERD, fiecare în valoare de 200 mil. euro.

Calendar proiect centrala electrică Brazi

Ceremonia de deschidere a șantierului pentru centrala electrică de la Brazi a avut loc pe 3 iunie 2009, în prezența managementului OMV și Petrom, a echipei de proiect, a partenerilor de afaceri, a furnizorilor, a autorităților locale și a jurnaliștilor. În conformitate cu calendarul proiectului, întreaga producție de energie electrică va fi livrată în

sistemul național de transport energie electrică în trimestrul al treilea 2011. În trimestrul al doilea 2009, Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei a acordat Petrom licența de furnizare energie electrică pentru centrala electrică de la Brazi.

Semnarea contractului	▼ 31 martie 2008
Lucrări de inginerie	<div><div></div></div>
Etapa de construcție	2 iunie 2009 (începerea organizării de șantier) Feb. 2009 <div><div></div></div> Feb. 2011
Alimentare cu energie electrică din SEN	31 sep. 2010
Conducta de gaze	30 iunie 2010
Faza de probe/teste	Oct. 2010 <div><div></div></div> Aug. 2011
Funcționare de probă	30 zile <div><div></div></div>
Operare comercială	T3/2011

programat realizat

Cu privire la direcția strategică a Petrom de a intra pe piața energiei din surse regenerabile, Divizia Energie se concentrează pe realizarea de proiecte de centrale electrice eoliene, cu scopul de a crește capacitatea de generare energie prin utilizarea tehnologiilor mature din acest domeniu, în vederea asigurării unui portofoliu echilibrat „Gaz-Hidro-Solar-Eolian”. În acest sens, în 2009 Petrom a evaluat câteva proiecte de centrale electrice eoliene aflate în fază de dezvoltare, cu scopul de a selecta un proiect care să corespundă criteriilor interne de rentabilitate ale Petrom. Dintre proiectele preselectate vom alege unul care va oferi acces la un grup de proiecte eoliene viitoare și care ar putea fi gata pentru construcție în semestrul al doilea 2010.

Petrom lucrează, de asemenea, la un concept pentru o centrală electrică cu emisii zero, ca parte a programului Grupului OMV de captare și stocare CO₂. Obiectivul este de a pune la punct un concept de inginerie pentru un nou tip de combustie, care va utiliza drept combustibil un gaz cu conținut înalt de CO₂ și care va produce energie electrică cu emisii zero. În 2009, a fost semnat un contract pentru dezvoltarea conceptului de inginerie.

Perspective 2010

Principalele obiective ale Diviziei Energie pentru 2010 se referă la:

- Îndeplinirea planului de proiect pentru centrala electrică Brazi

- ▶ Principalele componente ale echipamentelor mecanice, electrice, de control și instrumentație ale centralei electrice Brazi vor fi instalate și gata pentru etapa finală
- ▶ Finalizarea lucrărilor de inginerie, aprovizionare și construcții civile
- ▶ Finalizarea lucrărilor de construcții pentru linia electrică aeriană
- ▶ Finalizarea lucrărilor de construcție pentru conducta de alimentare cu gaze
- ▶ Pregătirea centralei electrice Brazi pentru perioada de testare
 - ▶ Constituirea echipei operaționale pentru centrala electrică
- ▶ Intrarea în sectorul energiei produse din surse regenerabile, prin achiziționarea unui proiect de parc eolian
- ▶ Finalizarea studiului de fezabilitate pentru centrala electrică alimentată cu gaze cu conținut înalt de CO₂

Doljchim

Combinatul de îngrășăminte chimice Doljchim a fost puternic afectat în 2009 de cererea scăzută pentru toate produsele. Comparativ cu 2008, volumul vânzărilor a scăzut cu 37%, până la 316 mii tone, din care exporturile au reprezentat aproximativ 30%. Această scădere a fost cauzată de cererea considerabil mai mică, atât pe piața internă, cât și internațională, ca urmare a dificultăților în obținerea de surse de finanțare a produselor. În plus, prețurile medii pentru

metanol și îngrășăminte chimice au fost scăzute în 2009, astfel că Doljchim a fost forțat să reducă sau chiar să oprească temporar producția în această perioadă.

Rezultatul operațional al Doljchim a fost negativ (-148 mil. lei), afectat de provizioanele în sumă de 68 mil. lei înregistrate pentru închiderea activității combinatului.

Dat fiind că produsele chimice nu fac parte din obiectul principal de activitate al Petrom și că randamentul acestei activități în condițiile actuale și prognozate de piață este foarte scăzut, conducerea Petrom a decis excluderea acestei activități din portofoliul companiei. Petrom va închide activitatea de produse chimice înainte de sfârșitul anului 2010; până atunci, Doljchim va opera în funcție de necesitățile impuse de specificul activității integrate a Petrom.

Perspective 2010

Accentul va fi pus pe atenuarea consecințelor asupra angajaților afectați de închiderea activității Doljchim. Vor fi demarate activitățile de demontare și decontaminare a combinatului, cu respectarea standardelor europene de mediu.

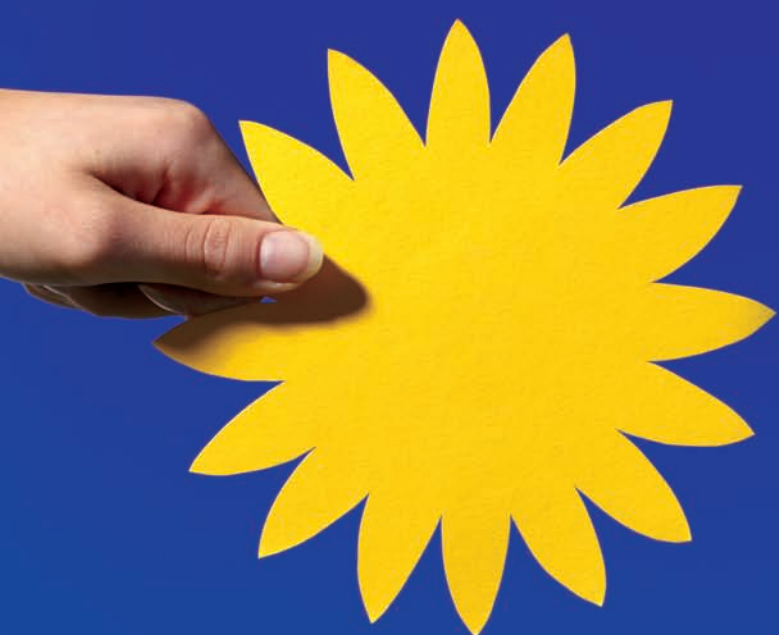
Combinatul Doljchim va fi închis înainte de sfârșitul anului 2010



Dezvoltare durabilă

Petrom are o obligație deosebită în utilizarea responsabilă a resurselor naturale și în sprijinirea altora să folosească energia în mod eficient. Ne-am diversificat profilul de activitate, acordând o importanță crescută energiei electrice și din surse regenerabile, pentru a putea ajuta consumatorii să își reducă amprenta de carbon.

Petrom are o vizibilitate unică în România, nu numai în privința aspectelor de mediu, ci și din punct de vedere al mediului de afaceri, în general. Responsabilitatea față de viitor, față de apariția surselor de energie diverse și durabile și față de comunitatea în care ne desfășurăm activitatea reprezintă baza pentru obținerea de valoare pe termen lung pentru toate părțile interesate ale Petrom.



CE VĂ MOTIVEAZĂ?

Convingerea că putem contribui la un viitor mai sigur.



Profilul dezvoltării durabile

- 45** Abordarea dezvoltării durabile
- 48** Codul de conduită Petrom
- 48** Valorile noastre
- 49** Guvernanța corporativă
- 50** Cultura performanței
- 51** Petrom, în dialog cu părțile interesate

Protecția mediului

- 53** Abordarea aspectelor de mediu
- 53** Managementul energetic
- 54** Schimbări climatice
- 55** Managementul durabil al resurselor
- 57** Impactul produselor noastre asupra mediului

Responsabilitatea socială

- 60** Angajați
- 61** Sănătate ocupațională
- 62** Siguranța muncii
- 67** Drepturile omului
- 67** Etica în afaceri
- 68** Relațiile cu comunitatea

71 Indicatori de dezvoltare durabilă



Petrom a fost încadrat în categoria PRIME, ca urmare a evaluării efectuate de oekom research în domeniul dezvoltării durabile. Acțiunile Petrom pot fi eligibile pentru investiții responsabile din punct de vedere social și ecologic.

Abordarea dezvoltării durabile

Integrarea dezvoltării durabile

Înțelegem prin sustenabilitate capacitatea de a răspunde nevoilor prezente fără a compromite capacitatea viitoarelor generații să răspundă propriilor nevoi. Petrom abordează dezvoltarea durabilă echilibrând aspectele referitoare la creșterea economică, dezvoltarea socială și protecția mediului. Pentru a răspunde acestei provocări, integrăm dezvoltarea durabilă în afacere și ne modificăm, în concordanță, comportamentul de zi cu zi. Integrarea dezvoltării durabile în procesele de afaceri este gestionată pe baza a trei piloni:

- ▶ **Oameni** - responsabilitate socială față de părțile interesate externe și interne
- ▶ **Planetă** - managementul mediului și minimizarea impactului asupra mediului
- ▶ **Profit** - succes economic pe termen lung

Secțiunea de dezvoltare durabilă din Raportul Anual se concentrează pe pilonii Oameni și Planetă. Subiectele legate de pilonul Profit sunt incluse în celelalte secțiuni ale acestui raport, care acoperă aspectele economice ale activităților noastre.

Pentru a consolida integrarea problemelor de sustenabilitate în procesele de afaceri, începând cu 2010, pe termen mediu, ne focalizăm pe trei zone:

- ▶ **Diversitate și Educație:** promovarea dezvoltării unei forțe de muncă multiculturală și internațională, bazată pe rădăcinile noastre culturale, dar și pe oportunități egale pentru bărbați și femei
- ▶ **Sănătate și Siguranță:** promovarea programelor de sănătate ocupațională cu scopul de a ne asigura că angajații sunt apti pentru munca prestată; includerea proiectelor de sănătate pentru comunitate în strategia de dezvoltare durabilă a programelor și a proiectelor; îmbunătățirea performanței siguranței muncii
- ▶ **Reducerea emisiilor de dioxid de carbon și Eficiența Energetică:** scăderea emisiilor directe și indirecte; îmbunătățirea gradului de conștientizare și susținerea schimbărilor de comportament ale angajaților, furnizorilor și clienților noștri

Dezvoltarea durabilă este încorporată atât în strategia corporativă, cât și în strategiile diviziilor Petrom. Strategiile funcționale de CSR, HSE și HR asigură dezvoltarea echilibrată a aspectelor economice, sociale și de mediu. Managementul

dezvoltării durabile este un element-cheie în atingerea obiectivelor companiei.

Managementul CSR

Strategia CSR Petrom

Obiectivul nostru este să devenim o companie model pentru dezvoltarea durabilă și CSR în România. În acest scop, facem eforturi continue pentru a integra eficient elementele CSR în cultura noastră corporativă și în dezvoltarea durabilă, în general.

Strategia CSR Petrom este conformă cu strategia Grupului OMV și este concepută să ofere sprijin pentru dezvoltarea durabilă a companiei.

Obiectivele principale pentru 2010 sunt următoarele:

- ▶ Dezvoltarea CSR într-un factor important în dezvoltarea durabilă a Petrom
- ▶ Continuarea eforturilor pentru atingerea dezideratului companiei de a deveni un cetățean corporativ responsabil și un model în România
- ▶ Dezvoltarea și îmbunătățirea sistematică a dialogului cu grupurile de părți interesate, în concordanță cu nevoile companiei
- ▶ Creșterea gradului de conștientizare a angajaților privind comportamentul orientat spre performanță, care contribuie proactiv la succesul companiei

Activitatea CSR este dezvoltată ca un sistem de management și oferă bazele pentru atingerea cu succes a obiectivelor ambițioase din acest domeniu.

Organizarea CSR în Petrom

Comitetul Consultativ CSR Petrom asistă Directoratul Petrom cu privire la aspectele de dezvoltare durabilă. Acesta propune obiectivele strategice CSR și prioritățile aferente, dar și recomandă acțiuni pentru implementarea politicilor CSR. De asemenea, comitetul analizează noile provocări ale Grupului Petrom și măsura în care acțiunile CSR pot ajuta la gestionarea riscurilor aferente.

Comitetul Consultativ CSR este format din Directorul General Executiv Petrom (președinte onorific), reprezentantul departamentului Afaceri Corporative și Dezvoltare Durabilă din Grupul OMV, directorii departamentelor Afaceri Corporative

**Integrarea CSR
în afacere**

și Conformitate, Comunicare Corporativă, HSE, HR, Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii, ofițerii CSR din cadrul diviziilor Petrom, Managerul CSR & Comunicare Internă, precum și din reprezentantul departamentului Achiziții Corporative.

Coordonarea activității CSR din întreaga companie este realizată de către Departamentul Afaceri Corporative și Conformitate. Directorul acestui departament îi raportează Directorului General Executiv Petrom progresul proiectelor corporative CSR, iar responsabilitatea comunicării interne și externe a proiectelor CSR Petrom revine departamentului Comunicare Corporativă. Activitățile CSR din diviziile Petrom sunt coordonate de ofițerii CSR, numiți de către membrii responsabili ai Directoratului companiei.

De asemenea, o echipă de responsabili CSR asigură suport ofițerilor CSR și directorilor funcțiilor corporative în vederea desfășurării proceselor, activităților și proiectelor CSR din departamentele respective. Responsabilii CSR participă și în echipe temporare de proiect, stabilite în contextul abordării de noi aspecte CSR și al elaborării planurilor pentru punerea în practică a deciziilor Directoratului.

Managementul HSE

Politica HSE

Oricine lucrează cu sau pentru Petrom, oriunde, este responsabil pentru respectarea standardelor HSE. O performanță HSE bună, precum și sănătatea, siguranța și securitatea tuturor celor care lucrează pentru noi sunt de o importanță majoră pentru succesul afacerii noastre.

Politica HSE Petrom a fost elaborată în conformitate cu politica HSE a Grupului OMV și enunță obiectivele, performanța și managementul HSE în Petrom.

Vom continua să diminuăm impactul activităților noastre asupra mediului și asupra sănătății prin reducerea deșeurilor, a emisiilor și evacuărilor în atmosferă, dar și prin utilizarea eficientă a energiei. Ne-am luat angajamentul de a realiza produse de calitate, care pot fi utilizate în condiții de siguranță de către clienții noștri.

Responsabilitatea organizațională pentru aspectele HSE

Responsabilitatea generală pentru aspectele

HSE revine membrilor Directoratului, precum și managerilor din Petrom. Activitatea HSE este organizată într-o structură matriceală. Astfel, o rețea amplă de manageri HSE la toate nivelurile organizatorice oferă consiliere și asigură suport managerilor locurilor de muncă, pentru ca aceștia să-și asume pe deplin responsabilitatea HSE. Mai mult, toți angajații Petrom sunt solicitați să joace un rol activ și să fie competenți în domeniul HSE. Aceasta include, spre exemplu, participarea la instruirile HSE, precum și implicarea activă în raportarea incidentelor fără urmări și a pericolelor.

Instruirea și conștientizarea în domeniul HSE

Creșterea gradului de conștientizare a aspectelor HSE și promovarea culturii HSE reprezintă o prioritate. În 2009, a fost elaborată Directiva „Conștientizare și Competențe HSE” și au fost definite, în conformitate cu politica noastră, cunoștințele de bază necesare pentru a implementa cerințele HSE în cadrul companiei. În 2009, fiecare angajat a primit în medie 4 ore de instruire HSE.

Numărul orelor de instruire HSE

2006	2007	2008	2009
222.800	282.800	197.300	119.652

Sistemul de management HSE

Sistemul de management HSE la nivelul corporativ al Grupului OMV reprezintă pentru Petrom cadrul de lucru pentru îmbunătățirea continuă a standardelor de mediu, sănătate, siguranță și securitate. Alinierea Petrom la standardele HSE ale Grupului OMV, pentru a răspunde în cele din urmă așteptărilor părților interesate, este un proces dinamic. Îndeplinirea acestui obiectiv necesită o gestionare a companiei într-o manieră sistematică și vizibilă. În scopul îmbunătățirii managementului de sănătate și siguranță ocupațională a contractorilor, în 2009, s-a stabilit un cadru de lucru pentru Auditul Sistemului de Management HSE, cu accent pe managementul contractorilor.

Auditare

Auditurile HSE au un rol fundamental în a ne asigura că cerințele sistemului de management HSE sunt îndeplinite și că, în cele din urmă, obiectivele HSE Petrom sunt realizate.

Managerii Petrom au fost implicați activ în auditurile HSE, fie în calitate de auditori, fie de persoane audiate. De exemplu, cele aproximativ 7.800

**Îmbunătățirea
continuă a
performanței
HSE**

de evaluări HSE desfășurate în Petrom în anul 2009 au reprezentat tot atâtea oportunități de a discuta riscurile HSE și de a stabili măsuri pentru a le menține sub control. De asemenea, acestea au contribuit la asumarea de către manageri a responsabilității în domeniul HSE.

Sisteme certificate de management al mediului

Diviziile Petrom au dezvoltat sisteme de management conform specificului de activitate și în concordanță cu directiva corporativă „Sistemul de Management HSE al Petrom”.

Divizia Rafinare Petrom (cu rafinăriile Petrobrazii și Arpechim, Incerp și sediile centrale), divizia Gaze Petrom și Petrom Distribuție Gaze S.R.L. au implementat sisteme de management certificate. Sistemele de management al mediului și calității din divizia Rafinare Petrom au fost certificate conform ISO 9001 și ISO 14001 de către compania TÜV Rheinland. De asemenea, sistemele de management al mediului și calității din divizia Gaze Petrom, Petrom Distribuție Gaze S.R.L. și Petrom Gaze S.R.L. au fost certificate conform ISO 9001 și ISO 14001 de către Simtex-OC. Astfel, 100% din activitățile de prelucrare a țițeiului în rafinăriile Petrom și 100% din activitățile de furnizare și distribuție a gazelor la nivelul Petrom au fost certificate conform ISO 14001. În același timp, 12% din angajații Petrom lucrează sub incidența unui sistem certificat de management al mediului.

Sisteme certificate de management al sănătății și securității ocupaționale

Sistemul de management al sănătății și securității ocupaționale din divizia Rafinare Petrom, de exemplu, rafinăriile Arpechim și Petrobrazii și sediile principale, a fost certificat conform OHSAS 18001, în 2007. Astfel, 10% din angajații Petrom își desfășoară activitatea în medii de lucru certificate conform OHSAS 18001.

Managementul HSE al contractorilor

Petrom solicită contractorilor săi să adere la standardele și politicile sale. Petrom furnizează standardele și instrucțiunile HSE tuturor contractorilor și îi implică în conceptul și programele de instruire HSE. Aspectele HSE sunt discutate înainte de implementarea contractelor, iar contractorii sunt informați că performanța HSE reprezintă un criteriu de succes pentru viitoarea colaborare cu Petrom.

Conform standardelor Grupului OMV de performanță HSE a contractorilor, Petrom monitorizează și auditează performanța acestora. Urmărirea aplicării măsurilor aferente constatărilor și recomandărilor se realizează în mod regulat.

Inspecția și testarea instalațiilor și echipamentelor utilizate de Petrom și de contractorii săi reprezintă o parte esențială a monitorizării conformității HSE, așa cum este solicitată de către autoritățile de reglementare și stipulată prin cerințele contractuale. Contractorii sunt solicitați să aibă implementate sisteme de inspecție și testare pentru a asigura conformitatea în acest sens. Obiectivul este ca toți contractorii să înțeleagă și să respecte standardele sistemului de management HSE în Petrom.

Managementul HR

Misiunea managementului de Resurse Umane este de a asigura organizației angajați capabili și motivați, oferind astfel suport în atingerea obiectivelor strategice. Managementul resurselor umane are o organizare matriceală, cu rolul de a susține creșterea eficientă și profitabilă a companiei.

Resurse Umane Petrom – organizare pe 3 niveluri



Rating în domeniul dezvoltării durabile

Oekom research, una dintre principalele agenții internaționale de rating în domeniul investițiilor sustenabile, a atribuit companiei noastre o notă generală de B-. Aceasta clasifică Petrom ca o companie PRIME, conform cu metodologia de evaluare oekom. În consecință, acțiunile Petrom pot fi eligibile pentru investiții care se bazează pe aspecte sociale și ecologice.

Aplicarea standardelor internaționale de management HSE

Importanța managementului HR

Urmărirea unor principii înalte de afaceri

Codul de conduită Petrom

Prin aderarea la spiritul și principiile „Codului de Conduită OMV”, Petrom declară că toate obiectivele și acțiunile sale vor fi în concordanță cu principiile United Nations Global Compact. Acesta constituie un angajament fundamental de a depune eforturi pentru conformarea cu standarde etice ridicate și cu cerințele legale aplicabile, oriunde Petrom își desfășoară activitatea.

Codul de Conduită furnizează reguli în domeniile-cheie referitoare la angajați, drepturile omului, managementul mediului, responsabilitatea socială și guvernanta corporativă. Acesta conține liniile directoare care ajută compania să-și urmeze valorile. Valorile noastre și Codul de Conduită sunt puncte de referință pentru cultura corporativă și se aplică în toate activitățile companiei.

Valorile noastre

Petrom se conduce pe baza valorilor de **Profesionalism, Pionierat și Parteneriat**:

- **Profesionalism** - Excelența profesională asigură un succes durabil. În acest sens, învățăm, avem rezultate, reușim.
- **Pionierat** - Spiritul schimbării pentru o dezvoltare continuă. În acest sens, explorăm, ne punem în mișcare, creștem.
- **Parteneriat** - Relații de lucru responsabile pentru beneficii reciproce. În acest sens, respectăm, relaționăm, ne pasă.

Modelarea comportamentelor pe bază de valori

Petrom crede cu convingere că transpunerea acestor valori în acțiuni creează beneficii pe termen lung pentru toate părțile interesate, cum ar fi acționari, clienți, angajați, furnizori, comunități.

Aplicarea valorilor Petrom

Demonstrarea unui înalt nivel de profesionalism, pionierat și parteneriat este o parte importantă a succesului în compania noastră. Aceste valori oferă suport dezvoltării ca individ și ca echipă. În Petrom, ne încurajăm constant angajații să se gândească la valorile noastre și la relevanța acestora pentru activitățile lor profesionale. Credem că a fi un bun profesionist, un bun partener și pionier stă la baza creării unei echipe și a unei performanțe înalte, în mod continuu.

În 2009, am continuat să asigurăm, prin comunicare, un climat în care angajații sunt încurajați să aplice valorile în activitățile zilnice și să susțină dezvoltarea companiei, prin schimbarea la nivel personal. Pentru a clarifica rolul valorilor Petrom, am folosit o metaforă sportivă într-o serie de ateliere de lucru interactive pentru manageri, precum și o caravană prin locațiile principale din țară. Mesajul nostru a fost că succesul depinde de atitudine și valori, fiind livrat ca o paralelă între viața sportivă și cea profesională.



Activitățile personalizate, construite în jurul valorilor Petrom, au permis interacțiunea cu angajații și au fost susținute de doi promotori externi puternici: Octavian Belu - un model pentru manageri - și campionul mondial la box Leonard Doroftei - un model pentru angajații din teritoriu.

Pentru colegii din teritoriu, am redescoperit mândria de a face parte din echipa petroliștilor și am discutat cu ei despre modul în care valorile îi pot ajuta în activitatea lor. Peste 360 de petroliști ne-au împărtășit cu mândrie poveștile lor de viață, inspirate din activitatea desfășurată în companie. Cele mai emoționante povești au fost premiate pe 8 septembrie 2009, cu ocazia Zilei Internaționale a Petroliștilor.

Valorile Petrom oferă angajaților oportunitatea să fie recompensați pentru performanța muncii. De aceea, am urmărit să îmbunătățim implicarea angajaților și să le arătăm, prin recunoaștere efectivă, că trăirea valorilor este apreciată. Timp de câteva luni, o campanie internă organizată

sub forma unei competiții, a căutat exemple ale valorilor în acțiunile zilnice, cu mesajul „Ce-i mai bun în noi”. Angajații au fost invitați să-și nominalizeze colegii sau echipele care încorporează spiritual valorile noastre. Am acordat trofeul Campionul „Ce-i mai bun în noi” celui care a demonstrat că aplică zilnic cele trei valori ale companiei, precum și trofeul „Voluntarul anului” celui care a fost implicat activ în acțiuni de voluntariat în anul 2009.

Guvernanță corporativă

Un proces decizional transparent, bazat pe reguli și obiective clare consolidează încrederea părților interesate într-o companie. Acesta contribuie la protejarea drepturilor acționarilor, îmbunătățește rezultatele generale ale companiei, oferă un acces mai bun la capital și diminuează riscurile. Prin urmare, Petrom acordă o mare importanță principiilor bunei guvernante și caută să respecte Codul aplicabil de Guvernanță corporativă.

Începând cu aprilie 2007, Petrom a implementat sistemul dualist de management, alcătuit din Directorat, care gestionează activitățile zilnice, și Consiliul de Supraveghere, ales de acționari, cu rolul unui organism de monitorizare. Atribuțiile acestor organisme sunt descrise în Actul Constitutiv al societății și în reglementările interne relevante, disponibile pe pagina de internet a companiei, la secțiunea Guvernanță corporativă.

Condițiile de aprobare, atribuțiile fiecărui membru al Directoratului, procedurile și modul de abordare a conflictelor de interese sunt stipulate în Regulamentul Intern al Directoratului. Regulamentul Intern al Consiliului de Supraveghere cuprinde proceduri detaliate privind modul de rezolvare a conflictelor de interese și al tranzacțiilor persoanelor inițiate, implicând membrii acestui organism. Ambele regulamente conțin și alte prevederi referitoare la cele două organisme corporative, care le completează pe cele deja existente în Actul Constitutiv. Acest cadru de reglementare, aplicat sistemului de guvernanță corporativă a Petrom, a fost revizuit la sfârșitul anului 2009, în concordanță cu ultimele evoluții din legislația națională și europeană aplicabilă societăților comerciale, dar și pentru a reflecta

expirarea unor clauze conținute în Contractul de Privatizare Petrom.

În conformitate cu principiile bunei guvernante corporative, Petrom este administrată într-un climat deschis, pe baza discuțiilor oneste dintre Directorat și Consiliul de Supraveghere, dar și în cadrul fiecăruia dintre aceste organisme. Membrii organismelor menționate au datoria de diligență și loialitate față de societate. Astfel, Directoratul și Consiliul de Supraveghere iau deciziile fără influența propriilor interese, spre binele societății, având în vedere, în primul rând, interesele acționarilor și ale angajaților.

Directoratul coordonează orientarea strategică a Petrom, împreună cu Consiliul de Supraveghere, și raportează regulat acestuia din urmă, la timp și în mod detaliat cu privire la toate problemele aferente desfășurării activităților și aplicării strategiei. În acest context, orice abatere de la valorile planificate, dar și circumstanțele de importanță deosebită pentru profitabilitatea și lichiditatea societății sunt imediat comunicate Consiliului de Supraveghere. Conform dispozițiilor Legii societăților comerciale, nici unul dintre membrii Consiliului de Supraveghere nu deține o funcție executivă în cadrul societății. Totodată, s-a constatat că unii dintre membrii Consiliului de Supraveghere întrunesc criteriile de independență, definite de Legea societăților comerciale, neavând nicio legătură cu principalii acționari.

Un Comitet de Audit, alcătuit din patru membri ai Consiliului de Supraveghere, a fost înființat pentru a acorda sprijin organelor de administrare Petrom, în domeniul controlului intern și raportării financiare. Acest comitet are sarcina să pregătească adoptarea bilanțurilor financiar-contabile anuale și să propună distribuirea profitului. De asemenea, acest comitet supraveghează strategia Petrom de management al riscului, precum și rezultatele financiare ale societății și analizează rapoartele auditorilor interni.

În conformitate cu Legea societăților comerciale, Comitetul de Audit cuprinde și experți din domeniul auditului financiar și al contabilității. Cel puțin unul dintre membrii acestui comitet întrunește criteriile de independență prevăzute de Legea societăților comerciale.

**Angajarea
pentru bună
guvernanță**

În anul 2009, membrii Directoratului s-au întâlnit aproape săptămânal, pentru schimbul de informații importante pentru funcționarea curentă a societății și pentru a lua decizii asupra problemelor care au necesitat aprobarea acestui organism. În cursul perioadei de raportare, Consiliul de Supraveghere s-a întrunit în șapte ședințe. De asemenea, în cazuri urgente, atât Directoratul, cât și Consiliul de Supraveghere au luat decizii prin circulare, fără convocarea unei ședințe propriu-zise. În cursul anului supus analizei, s-au convocat trei ședințe ale Comitetului de Audit.

Drepturile acționarilor minoritari ai societății sunt protejate adecvat, în conformitate cu legislația națională relevantă. Astfel, la solicitarea acționarilor ce dețin cel puțin 5% din acțiunile Petrom, trebuie convocată o Adunare Generală Extraordinară. De asemenea, acești acționari pot supune hotărâri spre aprobarea Adunării Generale. Toți acționarii înregistrați legal au dreptul să participe la Adunările Generale, în persoană sau prin reprezentanți, și să voteze în ședința propriu-zisă sau prin corespondență. Petrom promovează activ participarea acționarilor săi la Adunările Generale, aceștia fiind invitați să adreseze întrebări cu privire la punctele de pe ordinea de zi dezbătute în aceste Adunări.

Cultura performanței

Într-o piață caracterizată de volatilitate și incertitudine, cu provocări la fiecare pas, atingerea celui mai înalt nivel al potențialului companiei este o sarcină complexă și dificilă. În ultimii ani, compania noastră a trecut printr-un proces de restructurare, care a permis îmbunătățirea performanței. Pentru a ne atinge viitoarele obiective ambițioase, ne adaptăm constant modul de gândire și comportament, pentru o cultură a performanței în toată compania.

Petrom aspiră să-și transforme cultura organizațională într-o „Cultură a Performanței”, unde considerăm că resursa noastră cea mai bună sunt oamenii. O companie puternică progresaază cu adevărat atunci când angajații săi împărtășesc aceeași viziune, aceleași obiective și valori. Noi credem că unul dintre activele-cheie ale Petrom este echipa de management.

De aceea, în momentul de față, ne concentrăm atenția pe dezvoltarea abilităților manageriale ale angajaților noștri, element important într-o cultură a performanței.

Prin diverse proiecte pe care le derulăm, dezvoltăm o cultură orientată spre performanță, cu scopul de a crea un spirit comun și de a crește suportul pentru managerii noștri. În viața organizațională, atingerea rezultatelor depinde în mare măsură de abilitatea de a lucra cu oamenii. În acest sens, în 2009 au fost realizate analize și cercetări ample, au fost organizate grupuri de lucru, unde cultura actuală a fost analizată în detaliu.

Noi credem că într-o cultură a performanței, obiectivele strategice ale companiei sunt cunoscute de către toți angajații, deciziile sunt luate într-un mod responsabil, angajații lucrează eficient într-o echipă, se simt respectați și apreciați pentru rezultatele obținute. De asemenea, identificarea unei probleme și furnizarea de soluții sunt aspecte recunoscute și recompensate.

Perspective 2010

În 2010, vom analiza și dezvolta subiectele-cheie din cultura performanței menționate mai sus, concentrându-ne pe:

- **Obiective.** Dorim să creăm un mediu de lucru optim, unde angajații să poată transforma obiectivele în acțiuni concrete.
- **Procese.** Analizăm procesele pentru a reduce sarcinile administrative ale managerilor. Astfel, accelerăm procesul de aprobare și oferim transparență și claritate în procesul de luare a deciziilor.
- **Comunicare.** Ne concentrăm pe informarea periodică a managerilor asupra activității operaționale. Dorim să le oferim infrastructura optimă pentru a putea face schimb de experiență pe problemele-cheie, ceea ce va spori înțelegerea rolului în companie.
- **Oameni.** Oferim managerilor instrumentele necesare pentru a-și îmbunătăți abilitățile de a crea echipe motivate și de succes, iar programul Managementul Talentelor va identifica adevăratele talente și va oferi perspective de avansare atractive pentru cei care sunt cu adevărat capabili să ocupe poziții-cheie în viitor.
- **Sistem de management al performanței.** Completăm acțiunile cu un sistem de

Crearea unei culturi a performanței

management al performanței, care clarifică obiectivele și indicatorii-cheie ai activităților, precum și criteriile de recompensare, făcând legătura dintre evaluare, nevoia de dezvoltare personală și decizia de promovare.

Petrom, în dialog cu părțile interesate

Angajamentul părților interesate este important pentru dezvoltarea durabilă a companiei și include toate activitățile care facilitează dialogul cu acestea. Părțile interesate de activitatea Petrom includ acționari, investitori, analiști, angajați, clienți, furnizori, competitori, parteneri de afaceri, contractori, universități, autoritățile de stat, organizațiile nonguvernamentale, mass-media și lideri de opinie ai comunităților.

Standardul Petrom „Managementul angajamentului cu părțile interesate” constituie cadrul de realizare a unui angajament constructiv cu părțile interesate, prin definirea principalelor etape și obiective care să susțină acest proces. Dialogul cu părțile interesate poate lua diferite forme, cum ar fi forumurile cu părțile interesate, comitetele de experți, grupurile de lucru, discuțiile bilaterale și implementarea în comun a proiectelor (parteneriate).

Dialogul cu părțile interesate externe

Forumul cu părțile interesate la nivel corporativ

În 2009, Petrom a organizat primul forum de dialog cu părțile interesate la nivel corporativ. Acest eveniment a dezbătut una dintre temele de actualitate din domeniul energiei, și anume „Eficiența Energetică și Energia Durabilă”

Pornind de la faptul că fiecare avem responsabilitatea de a asigura un viitor mai bun generațiilor viitoare, inițiativa a urmărit realizarea unui schimb constructiv de idei între Petrom și părțile interesate, cum ar fi autorități, instituții financiare, organizații nonguvernamentale, mediul academic sau reprezentanți ai comunității.

În urma discuțiilor deschise, au fost identificate oportunități reale de colaborare. Obiectivul acestui prim forum a fost de a cunoaște așteptările părților interesate de dezvoltarea durabilă a sectorului energetic, în special prin îmbunătățirea eficienței

energetice. Evenimentul s-a bucurat de un real interes, fiind animat de discuții ale reprezentanților Petrom cu părțile interesate participante. Petrom a centralizat și analizat toate propunerile și va elabora un plan de acțiune, ca răspuns la problemele ridicate de părțile interesate.

Dialogul cu părțile interesate la nivel local

Dialogul cu părțile interesate la nivelul diviziilor Petrom este dezvoltat prin intermediul unor proiecte sociale, conferințe și întâlniri regulate.

În decursul implementării proiectelor sociale, reprezentanții Petrom E&P au avut peste 130 de întâlniri cu diferite grupuri de părți interesate.

Una dintre conferințele organizate de Petrom E&P, la finalizarea unui proiect educațional, a reunit peste 70 de participanți (cadre didactice, reprezentanți Petrom, reprezentanți ai Consiliilor Locale, reprezentanți ai organizațiilor nonguvernamentale) din cinci comunități aflate în aria de operare Petrom, în care proiectul a fost implementat în ultimii doi ani.

În cadrul Petrom E&P, a fost stabilit un Centru de Resurse pentru Comunitate în comunitatea localității Schela. Acesta este un spațiu de dialog, care găzduiește întâlniri lunare între reprezentanții Petrom, autoritățile locale și comunitate, menite să identifice impactul activităților Petrom și să găsească soluții de comun acord.



Dialogul cu părțile interesate interne

Dialogul Directorului General Executiv cu angajații

Petrom are un număr mare de angajați pe întreg cuprinsul țării. Pentru a îmbunătăți comunicarea dintre managementul la cel mai înalt nivel și

Angajamentul părților interesate

Angajamentul angajaților

angajați, dar și de a reduce distanța dintre sediile centrale și teritoriu, în 2009 a fost inițiat un program de chat online. Scopul a fost acela de a oferi celor 15.000 de angajați, cu acces la intranet, posibilitatea unei discuții deschise, lunare, cu Directorul General Executiv Petrom despre dezvoltarea companiei. Întrebările angajaților care nu au primit răspuns în timpul de o oră dedicat sesiunii de chat au primit răspunsuri ulterior, din partea echipei de Comunicare. Întreaga arhivă a sesiunilor de chat este postată pe intranet, astfel încât toți angajații să poată vizualiza întreaga discuție.

Aproximativ 3.000 de angajați au folosit acest mijloc modern de comunicare, iar Directorul General Executiv a comunicat direct cu aproximativ 250 de angajați prin intermediul acestei platforme online.

Dialogul cu reprezentanții Sindicatului

Din 2005, managerii HR au avut un dialog constant, deschis, cu reprezentanții sindicatului și cu angajații, cu scopul de a găsi cele mai bune soluții, în conformitate cu Codul Muncii, atât pentru angajați (în funcție de caz), cât și pentru viitorul companiei. În 2009, pe lângă reprezentarea la nivel de companie pentru o nouă negociere a Contractului Colectiv de Muncă, departamentul HR s-a implicat activ și în negocierile contractului colectiv de muncă la nivel de ramură și grupuri de unități. O etapă ulterioară în îmbunătățirea comunicării cu părțile interesate interne a constat în înființarea și organizarea cu succes a Structurilor de Dialog Social în divizii, ca platforme de discuții regulate, referitoare la aspectele relevante din companie.

Abordarea aspectelor de mediu

Unul dintre obiectivele Petrom este de a diminua impactul operațiunilor sale asupra mediului, prin reducerea deșeurilor, a emisiilor și evacuărilor în atmosferă și prin utilizarea eficientă a energiei. Anul 2009 a reprezentat un progres major în clarificarea, consolidarea și alinierea proceselor și cerințelor pe care le aplicăm în Petrom față de Reglementările Grupului OMV.

Toate activitățile cu relevanță de mediu sunt conduse conform politicii HSE Petrom. Această politică exprimă angajamentul nostru pentru reducerea impactului asupra mediului, îmbunătățirea continuă a performanței de mediu și o dezvoltare durabilă, prin participarea la măsurile de protecție a climei. Reglementările de management al mediului în Petrom au fost aliniate cu cerințele Grupului OMV și constituie cadrul general pentru îmbunătățire continuă, cu scopul de a ne asigura că toate activitățile noastre se conformează unor standarde ridicate de mediu.



Managementul energetic

Consumul de energie

Consumul total de energie în Petrom a fost de 61,36 PJ în 2009 (2008: 81,57 PJ).

Eficiența energetică

Îmbunătățirea eficienței energetice reprezintă un obiectiv major pentru diviziile Petrom. Conform studiilor de benchmarking realizate de Solomon Associates, Indexul Intensității Energetice (EII) al combustibililor din cadrul rafinăriilor Petrom a fost redus semnificativ în ultimii ani. Pentru ambele rafinării, Arpechim și Petrobrazî, EII a fost redus cu 17% între 2004 și 2008, ajungând la o valoare de 178 în 2008. În ultimii ani, am înregistrat un real progres în ceea ce privește optimizarea proceselor. În Petrom, proiectele de modernizare, în

desfășurare, care implică o investiție totală de peste 4 mld. euro, începând din 2005, vor conduce la îmbunătățiri semnificative ale eficienței energetice.

**Îmbunătățirea
eficienței
energetice**

În Petrom Rafinare sunt implementate instrumente de gestiune a energiei, de exemplu, o bază de date în timp real, contabilizarea productivității și indicatori de performanță a eficienței energetice. Micile proiecte de investiție pentru optimizarea energiei sunt încurajate. De asemenea, a fost dezvoltat un sistem de recompensare a angajaților pentru ideile de îmbunătățire cu impact semnificativ asupra eficienței energetice și reducerii consumurilor energetice.

În Petrom Marketing, toate depozitele noi și stațiile de alimentare construite în 2009 au integrat proiecte de eficiență energetică în planurile de punere în funcțiune. Depozitul Jilava este un bun exemplu în acest sens.

Petrom E&P a demarat în 2009 o serie de analize ample, la nivelul Grupurilor de Zăcămintă, cu scopul de a dezvolta studii de bază pentru toate sursele de emisie a GHG, inclusiv cuantificarea emisiilor pentru fiecare tip de sursă. Deși inițial a fost planificată efectuarea mai multor studii în 2009, diminuările semnificative de buget, ca rezultat al crizei financiare, au determinat reducerea acestui program la doar două (din 16) Grupuri de Zăcămintă onshore. Studiile au ca scop pregătirea inventarierii exacte a emisiilor GHG și a bilanțurilor energetice pentru fiecare Grup de Zăcămintă, în vederea întocmirii unor planuri detaliate pentru eliminarea sau reducerea emisiilor GHG. Lucrări de proiectare pentru înlocuirea unor cazane cu aburi din instalațiile existente, pentru îmbunătățirea eficienței energetice, au început în anul 2009. De asemenea, un prim proiect-pilot, cu relevanță de eficiență energetică, constând într-o unitate energetică de 1 MW, alimentată cu gaze de sondă, a fost pus în funcțiune cu succes în Runcu - Iconița. Planurile Petrom E&P, de îmbunătățire progresivă a eficienței energetice prin modernizarea infrastructurii, au fost amânate la începutul anului 2009, din cauza crizei financiare, care a determinat reducerea semnificativă a bugetelor operaționale.

Prin construirea noii centrale electrice de la Brazi, alimentată cu gaze, Petrom dezvoltă o nouă afacere în domeniul energetic. Această nouă centrală funcționează în ciclu combinat, asigurând cele mai bune practici de eficiență energetică.

Schimbări climatice

Mediul devine un factor tot mai important în evoluția sistemelor energetice, cu impact previzibil asupra mixului energetic și calității produselor energetice finale, precum și asupra dezvoltării tehnologiilor de conversie și utilizare a energiei. Schimbările climatice reprezintă o provocare majoră pentru Petrom. În ultimii 4 ani, am participat activ la măsuri de protecție a climei, prin explorarea de noi tehnologii, precum centrale electrice cu zero emisii (Zero Emission

Power Plants - ZEP) și captarea dioxidului de carbon combinată cu creșterea factorului de recuperare a țițeiului (tehnologia Enhanced Oil Recovery - EOR), producerea de biocombustibili, precum și punerea în aplicare a unor metode pentru reducerea emisiilor GHG (de exemplu, tehnologii energetice mai eficiente pentru conversie și utilizare finală; comercializarea certificatelor CO₂).

Centrala electrică cu emisii aproape zero

Petrom efectuează un studiu referitor la o centrală electrică, bazată pe arderea cu oxigen, ca parte a programului de reducere a emisiilor CO₂ din Grupul OMV. Obiectivul acestui proiect este de a aplica o nouă tehnologie de combustie a gazului cu o compoziție specială, pentru producerea de electricitate fără emisii de CO₂. În 2009 a fost semnat un contract cu AE&E Austria privind obținerea de informații tehnice și economice, pentru a lua o decizie cu privire la investiția într-o centrală electrică în România, cu o putere netă electrică de aproximativ 15 MWe, bazată pe tehnologia de ardere cu oxigen, pentru amestecul de gaze cu conținut ridicat de CO₂.

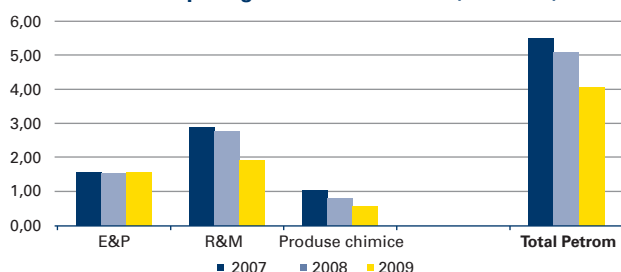
Centrala va fi alimentată cu gaze bogate în CO₂, de la unul dintre grupurile de zăcămintele Petrom. Producția de energie electrică va fi folosită pentru cererea de energie a operațiunilor Petrom sau va fi livrată în rețeaua electrică națională. Dioxidul de carbon captat de la această centrală va fi comprimat și reinjectat într-un zăcămintă, pentru a crește producția de țiței (EOR). Centrala electrică Petrom, folosind tehnologia de ardere cu oxigen, ar putea fi una dintre primele centrale de acest tip din Europa, având în vedere capacitatea acesteia și compoziția gazului de alimentare. Gazele naturale, având un conținut ridicat de CO₂, sunt adecvate pentru această tehnologie. Proiecte ZEP/EOR pot aduce o contribuție majoră la reducerea emisiilor de CO₂ provenite din arderea combustibililor fosili, în următorii ani.

Abordarea schimbărilor climatice

Inventarierea emisiilor de gaze cu efect de seră

Emisiile directe de dioxid de carbon (CO₂), metan (CH₄) și oxid de azot (N₂O) ale Petrom au fost de 4,1 mil. tone în 2009 (2008: 5 mil. tone).

Emisiile GHG pe segmente de activitate (mil. tone)



Comercializarea certificatelor de CO₂

La 1 ianuarie 2007, Petrom a inclus 19 instalații în Sistemul European de tranzacționare a certificatelor de emisii CO₂ (EU ETS). În anul 2009, una dintre instalații a fost închisă și retrasă din proiect. Astfel, Petrom este înregistrat cu 18 instalații la

sfârșitul anului 2009. Ca o consecință a reducerii emisiilor, alocărilor suplimentare, precum și a opririlor neplanificate, un surplus de 1,6 milioane de certificate a fost înregistrat pentru Petrom la sfârșitul anului 2009.

Reducerea emisiilor directe de GHG

Domeniile importante pentru Petrom în reducerea emisiilor directe de GHG sunt:

- **Eficiența energetică:** Toate măsurile pentru îmbunătățirea eficienței energetice contribuie direct la reducerea emisiilor GHG.
- **Optimizarea proceselor:** În rafinăria Petrobrazi, adaptarea procesului de reținere a gazelor și, prin urmare, optimizarea utilizării gazelor de facă, au condus la o reducere de 73.000 tone CO₂ pe an. În rafinăriile Petrom, emisiile specifice de CO₂ au fost semnificativ reduse începând din anul 2005, prin schimbări structurale (în special prin închiderea activităților de petrochimie), măsuri de eficiență energetică (rezultând din reducerea

consumului specific de combustibil) și prin creșterea gradului de utilizare a combustibililor gazoși.

► **Arderea la faclă și emisiile de gaze de sondă:**

Reducerea volumului de gaze arse la faclă, precum și a emisiilor de gaze de sondă este un element important în strategia HSE a diviziei Petrom E&P.

Strategia cu privire la emisiile de CO₂

Adoptând obiectivele și strategia cu privire la emisiile de CO₂ ale Grupului OMV, Petrom s-a angajat să promoveze proiecte care să asigure atât aprovizionarea cu energie, cât și reducerea impactului asupra mediului, cauzat de schimbările climatice. Aceste proiecte fac parte din domeniul energiei regenerabile, eficienței energetice și soluțiilor inovatoare pentru reducerea emisiilor de GHG, în timpul proceselor industriale și de producție.

Managementul durabil al resurselor

Managementul resurselor de apă

Petrom folosește apa din mai multe surse pentru operațiunile de răcire, generare de aburi și procesare industrială. Consumul apei de suprafață a fost de aproximativ 29,52 mil. metri cubi în 2009, iar consumul de apă subterană a fost de aproape 11,79 mil. metri cubi. Apa uzată (în total 27,72 mil. metri cubi) este evacuată, după efectuarea tratamentelor specifice, în instalațiile de tratare a apei din Petrom sau în cele deținute de autoritățile locale.

Obiectivul nostru este să folosim apa cât mai eficient, reducând impactul asupra comunităților locale și a mediului. În acest sens, adoptăm o abordare integrată a managementului resurselor de apă, unde și alte efecte asupra mediului sunt luate în considerare, cu accent pe prevenirea poluării și reducerea impactului la sursă.

Consumul total de apă în Petrom Rafinare a fost redus cu 35%, între 2005 și 2009, în principal datorită activității de restructurare. Apa uzată este deversată după tratamentele specifice din instalațiile de tratare. În rafinăria Arpechim, investițiile în sistemele de management al apei uzate au dus la îmbunătățirea indicatorilor de calitate aferenți: reducerea cu 50% a consumului

chimic de oxigen, cu 40% a consumului biochimic de oxigen, cu 90% a fenolilor și cu 70% a amoniacului. La rafinăria Petrobraz, un proiect în valoare de 34 mil. euro, inițiat în 2009, a inclus măsuri precum curățarea și refacerea separatoarelor API (Institutul American de Petrol) de produse petroliere, reorganizarea tratării biologice printr-o etapă de denitrificare, noi echipamente de măsurare și reabilitarea sistemului de canalizare.

În operațiunile Petrom E&P, se gestionează cantități mari de apă tehnologică - 42 mil. metri cubi (în anul 2009). În producția de petrol și gaze, proporția apei de zăcământ poate depăși 90%.

Petrom E&P reinjectează aproximativ 95% din apa de zăcământ. Cantitățile rămase sunt tratate corespunzător și apoi deversate.

Managementul deșeurilor

Activitățile noastre generează o varietate de deșeuri lichide și solide, incluzând deșeuri petroliere (șlam), deșeuri chimice, catalizatori uzați și deșeuri din construcție. Obiectivul nostru este să gestionăm deșeurile într-o manieră care să nu genereze riscuri asupra celor care lucrează în sau pentru Petrom, comunităților locale sau asupra mediului.

Cantitățile mari de deșeuri periculoase care au fost acumulate într-o perioadă lungă de timp (batalele din E&P și rafinării) vor fi supuse unor programe specifice de gestiune a deșeurilor în următorii ani. Cu toate acestea, din cauza crizei financiare care a afectat și compania noastră, proiectele planificate pentru construirea infrastructurii deșeurilor în 2009 au fost amânate pentru anul 2010.

Dacă în anul 2008 a fost realizată construcția de bază a cinci instalații de bioremediere, în anul 2009 s-au realizat clădiri de birouri, garaje, rampe de cântărire și laboratoare. Pentru alte zece instalații de bioremediere și opt depozite de deșeuri, a fost dezvoltată și demarată o ofertă de consultanță pentru proiectare, inginerie, autorizare și supraveghere. După finalizare, infrastructura deșeurilor va permite Petrom să înceapă lucrările de decontaminare și abandonare a peste 10.000 de sonde vechi și sute de instalații de producție. Aceasta va face ca Petrom să devină cel mai mare deținător și operator privat de infrastructură a deșeurilor din România. De asemenea, Petrom Rafinare a stabilit contracte cu firme specializate în domeniul gestiunii deșeurilor specifice.

Diminuarea impactului deșeurilor asupra mediului

Gestionarea pierderilor de țiței

Secția de fertilizatori a Doljchim acoperă o suprafață de aproximativ 220 de hectare, unde se regăsesc multe instalații ce au fost închise. Curățarea acestei locații, eliminarea deșeurilor și demolarea instalațiilor închise a reprezentat o mare provocare în ultimii ani. Petrom se asigură că materialele rezultate din dezmembrare sunt utilizate în mod optim. În 2009, una dintre cele mai mari probleme în domeniul protecției mediului a putut fi rezolvată: batalele de slamuri fosfo-amoniaceale au fost închise, obținându-se toate autorizațiile de mediu necesare pentru închidere.

Noroi de foraj

Gestiunea deșeurilor din activitatea de extracție a fost mult îmbunătățită prin schimbarea substanțelor chimice și a fluidelor de foraj. Aceasta ne-a permis să oprim descărcarea fluidelor de foraj folosite, deoarece deșeurile de foraj au devenit potențial reciclabile. Petrom este prima companie de petrol care desfășoară activitatea de foraj la mare adâncime în largul Mării Negre, folosind, de asemenea, pentru prima dată, fluid de foraj pe bază de ulei sintetic cu conținut scăzut de substanțe aromatice. Platforma și echipamentele de foraj au fost instalate astfel încât să se asigure că descărcările de deșeuri solide și fluide nu se realizează în Marea Neagră.

Deversări și pierderi

Pierderi de țiței

Funcționarea și integritatea tehnică a conductelor sunt monitorizate în mod regulat. Pe lângă alte tehnici utilizate, sectoarele de conducte sunt verificate periodic cu dispozitive specifice, care evaluează starea conductelor.

În cazul Petrom E&P numărul pierderilor din conducte rămâne ridicat. Majoritatea problemelor sunt legate de vechimea infrastructurii. În perioada 2008-2009, Petrom E&P a dezvoltat un program, în curs de desfășurare, pentru înlocuirea vechilor conducte cu altele noi, în special în zonele stabilite ca fiind puncte critice, ca urmare a frecvenței deversărilor.

Petrom E&P a dezvoltat planuri specifice de intervenție pentru fiecare grup de zăcămintă și a organizat echipe locale de intervenție în caz de pierdere de țiței, precum și punerea la dispoziție a materialelor și echipamentelor necesare. Pierderile minore sunt gestionate intern, în timp ce pentru

cele majore avem contracte cu firme specializate, pentru a aplica rapid măsurile corespunzătoare. Activitățile referitoare la pierderile de țiței sunt reglementate prin standardul Petrom E&P „Planul de prevenire și combatere a poluărilor accidentale”. Reprezentanții Grupurilor de Zăcămintă au primit instruire adecvată și au avut loc exerciții anuale pentru a testa capacitatea de răspuns.

Petrom a înregistrat un total de 16 pierderi semnificative de hidrocarburi (>1.000 litri, nivelurile 3, 4 și 5 pe o scară de la 1 la 5) și 2.591 de scurgeri minore în cursul anului 2009 (2008: 10 și, respectiv, 1.572); cantitatea de hidrocarburi pierdută a fost de 90.674 litri în 2009 (2008: 116.126 litri). Creșterea numărului de pierderi a fost generată de îmbunătățirea raportării pierderilor, în special la pierderile de nivel 1 și 2 și de implementarea sistemului „CARE”, de raportare online.

Pierderi de gaze din conducte

Petrom operează o rețea mică de distribuție a gazelor naturale, fără nicio stație de compresoare și cu o lungime totală de aproximativ 900 km. Distribuția gazelor naturale în România este reglementată ca „sistem închis”. Balanța volumetrică este raportată lunar de Petrom către Autoritatea Română de Reglementare, considerând consum propriu (nevoile tehnologice, încălzirea birourilor) variația stocului de gaze în conductă (în conductele proprii și în sistemele terțelor părți) și erorile/toleranțele dispozitivelor de măsurare a gazelor. Cauza principală a diferențelor din balanța volumelor de gaze o reprezintă contoarele de gaze. Petrom operează aproximativ 20.000 de dispozitive de contorizare în teren. Diferența totală este sub nivelul de toleranță acceptat pentru contorizarea gazelor.

Emisii atmosferice

Unele dintre emisiile provenite de la operațiunile noastre au un potențial impact asupra calității aerului, aici fiind incluse dioxidul de sulf, oxizi de azot și hidrocarburi care nu conțin metan. Petrom încearcă să evite, să prevină și să reducă emisiile atmosferice pentru a diminua potențialul efect asupra sănătății umane și daunele asupra mediului înconjurător.

Mai multe proiecte de modernizare la rafinăriile Petrom au dus la îmbunătățiri importante în domeniul protecției mediului. Cazanele Babcock

de la instalația de ardere din rafinăria Arpechim au fost înlocuite cu arzătoare de înaltă eficiență, cu nivel scăzut de NOx. Automatizarea crește eficiența arderii în această instalație cu până la 90%, conducând la reducerea consumului de energie cu 300-400 TJ (TerraJoule)/an (echivalent cu 2 mil. euro /an) și o scădere a emisiilor de NOx cu 75%, până la nivelul actual, de sub 100 tone/an.

În rafinăria Petrobrazî, programul de înlocuire a arzătoarelor a continuat și în 2009. În acest sens, au fost achiziționate arzătoare cu nivel scăzut de NOx, pentru unitățile de cocsare și izomerizare, pentru a fi instalate în anul 2010. Rezervoarele de etanol/ETBE și MTBE/ETBE au fost dotate cu capace interne plutitoare, rezultând reducerea emisiilor atmosferice asociate cu până la 95%. Rezervoarele au fost vopsite cu straturi de protecție a reflexiei termice sau radiației luminoase de minimum 70%. De asemenea, au fost instalate noi sisteme de automatizare și control, precum și noi dispozitive de siguranță împotriva incendiilor.

Petrom Marketing a instalat sisteme de recuperare a vaporilor la toate stațiile de distribuție principale, pentru a reduce la minimum emisiile de hidrocarburi. Gradul de acoperire a sistemelor de recuperare a vaporilor în stațiile de distribuție a crescut în ultimii doi ani cu 96%.



Biodiversitate

Biodiversitatea reprezintă o responsabilitate principală în dezvoltarea durabilă. Petrom acordă o atenție deosebită operațiunilor din zonele de conservare a naturii, solicitând angajamentul specialiștilor și asociațiilor din acest domeniu. Procesele noastre sunt planificate pe baza

unor studii și evaluări, cu scopul de a identifica riscurile și de a dezvolta planuri specifice pentru o monitorizare atentă.

Transport

Pentru transportul țițeiului, gazelor, produselor petroliere și petrochimice, Petrom folosește o structură logistică formată dintr-o rețea de conducte, autocisterne cu carcasă dublă, închiriate pentru transportul rutier, precum și mijloace specifice pentru asigurarea transportului pe calea ferată. Transportul feroviar reprezintă 80-85% pentru livrările de produse din rafinării și 30% pentru livrările de țiței din zona de producție, în timp ce transportul rutier reprezintă 8-10% pentru livrările de produse din rafinării. Transportul prin conducte reprezintă 6,5-10% din livrările de produse din rafinării și 70% din livrările de țiței din zona de producție.

Orice mijloc de transport închiriat de la contractori trebuie să fie certificat de o autoritate competentă de reglementare și să îndeplinească toate cerințele din acordurile naționale și internaționale relevante.

Impactul produselor noastre asupra mediului

Combustibili mai puțin poluanți

Ca urmare a Reglementărilor Grupului OMV, începând cu 2006, Petrom a investit în divizia Rafinare, pentru a avea capacitatea de a produce la nivelul standardelor Uniunii Europene. Astfel, în 2009, o nouă instalație destinată producției de benzină cu un conținut redus de sulf a fost pusă în funcțiune la Petrobrazî. Instalația de posttratare, aferentă cracării catalitice, are o capacitate de peste 700.000 de tone, iar investițiile s-au ridicat la mai mult de 90 mil. euro. Începând cu 2009, Petrom a atins capacitatea completă pentru a produce combustibili Euro V.

În 2009, 80% din benzina vândută de Petrom nu a conținut sulf (conținutul de sulf mai mic de 10 ppm), iar 18% a avut un conținut de sulf între 150 și 700 ppm. De asemenea, 80% din benzina vândută la stațiile noastre de alimentare a avut un conținut de hidrocarburi aromatice de maximum 35%, iar 20% a avut un conținut de hidrocarburi aromatice cuprins între 38 și 42%. Toate stațiile de alimentare

**Îmbunătățirea
calității
combustibililor**

Petrom au avut spre vânzare numai benzină cu minimum 8,51% bio-ETBE (echivalentul a minimum 4% bioetanoli) și motorină cu minimum 4% FAME (biocomponent).

Pentru rețeaua de 659 de stații din România și Moldova, oferim GPL în cadrul a 68 de stații de alimentare, acestea reprezentând aproximativ 10% din totalul stațiilor.

Implementarea REACH

Regulamentul European nr. 1907/2006 pentru Înregistrarea, Evaluarea, Autorizarea și Restricția Produselor Chimice (**REACH**) a intrat în vigoare în iunie 2008. Deoarece acest regulament este obligatoriu pentru fiecare companie din Uniunea Europeană care produce sau importă (din afara Comunității Europene) produse chimice (substanțe și amestecuri) și, de asemenea, pentru utilizatorii de produse chimice (produse de alte companii), compania noastră este foarte interesată să abordeze și să aplice cea mai bună strategie pentru implementare.

Măsuri pentru implementarea REACH în Petrom

Principalele măsuri pentru a implementa Directiva REACH sunt menționate mai jos:

- ▶ O echipă destinată implementării REACH a fost creată în 2008, având membri din toate diviziile Petrom. La nivel local, fiecare divizie și-a stabilit echipe cu sarcini specifice.
- ▶ Procesul de preînregistrare, în sistemul IT REACH, a tuturor substanțelor produse/importate de către companie a fost finalizat la sfârșitul anului 2008. Astfel, a fost publicat, fără nici un cost, un pachet minim de informații referitoare la substanțele produse prin procesele de rafinare și chimice.
- ▶ În ianuarie 2009, Directoratul Petrom a aprobat o Directivă Corporativă care a stabilit cadrul de implementare a directivei europene REACH în toată compania.

Următoarea etapă, după preînregistrare, este înregistrarea substanțelor la Agenția Europeană pentru Substanțe Chimice - ECHA (Helsinki). Aceasta presupune colectarea tuturor datelor relevante, pregătirea unui dosar tehnic pentru fiecare substanță (acțiune care necesită costuri) și depunerea acestora la ECHA. În acest scop, Petrom beneficiază de suportul consorțiilor relevante de rafinării din care OMV R&M face parte în prezent (de exemplu, CONCAWE - pentru majoritatea

produselor petroliere, LOA - pentru olefine și produse aromatice, FERC - pentru compuși oxigenați de combustibil).

Divizia Rafinare a luat toate măsurile necesare și a alocat resursele adecvate pentru implementarea proceselor referitoare la înregistrarea substanțelor sub incidența REACH.

Conformarea cu cerințele legale

Conformarea cu reglementările de mediu este monitorizată la nivel de punct de lucru, precum și la nivel de segment de afacere, prin utilizarea unor aplicații IT. Integrarea proceselor de monitorizare este în curs de implementare, aceasta fiind una dintre marile provocări în Petrom. În 2005, un amplu proces a fost inițiat pentru reactualizarea autorizațiilor de mediu și a programelor de conformare aferente. În Petrom sunt efectuate cu regularitate audituri HSE, de conformare legală, pentru verificarea tuturor activităților. Până în decembrie 2009, 95% din punctele de lucru ale Petrom au obținut autorizațiile necesare, restul de 5% fiind în proces de reautorizare. Urmărirea sistematică, bazată pe sisteme IT adecvate, permite identificarea riscurilor de neconformitate, astfel încât să poată fi luate măsurile necesare în timp util.

În Petrom Marketing, toate depozitele și stațiile de alimentare au realizat măsurile de protecție a mediului impuse prin programele de conformare. Neconformitățile se referă, în cea mai mare parte, la poluarea istorică, înainte de 2004. În prezent, Petrom Marketing a lansat 16 proiecte de decontaminare pentru fostele depozite operaționale, care au fost supuse demolării și lucrărilor de curățare.

Compania noastră a primit amenzi pentru neconformitate în valoare de 0,44 mil. euro în 2009 (în 2008: 0,55 mil. euro). Amenzile se referă la incidentele de mediu, inclusiv pierderile și depășirea limitelor la deversare, neconformități la gestionarea deșeurilor, precum și la depășirea termenelor de realizare a măsurilor stabilite prin autorizații și rapoarte de inspecție.

Cheltuieli și investiții pentru protecția mediului

Începând cu 2007, Petrom aplică o metodă standardizată, Contabilitatea Managementului

de Mediu (EMA), pentru identificarea, colectarea și analizarea informației fizice, cu privire la utilizarea, fluxurile și destinațiile energiei, apei și materialelor (inclusiv deșeurilor), precum și a informației monetare, cu privire la costurile aferente mediului înconjurător, venituri și beneficii. Metoda se bazează pe un document director al Federației Internaționale a Contabililor (IFAC) și al diviziei pentru Dezvoltare Durabilă a Națiunilor Unite (UNSD), dezvoltat în vederea obținerii unor date relevante de mediu, comparabile la nivel internațional.

Petrom se concentrează, în principal, pe informația monetară referitoare la protecția mediului, precum și pe prevenție. Cheltuielile referitoare la instalațiile, activitățile și proiectele derulate pentru protecția mediului și/sau reducerea impactului negativ asupra mediului sunt colectate și centralizate într-un mod standardizat.

În 2009, Petrom a cheltuit 818.393.252 lei pentru acțiuni de protecția mediului și prevenție, din care 260.807.558 lei reprezintă investiții și 557.585.695 lei reprezintă cheltuieli cu personalul intern, servicii contractate de la terți, taxe și contribuții pentru activitățile cu relevanță de mediu, ca remedieri, cercetare și dezvoltare, gestionarea deșeurilor, mentenanța echipamentelor, precum și consumul de apă, energie, materiale operaționale și deprecierea aferentă echipamentelor cu relevanță de mediu.

Perspective 2010

În 2010 vom continua să ne concentrăm eforturile în vederea diminuării/eliminării impactului activităților Petrom asupra mediului, în special pentru:

- ▶ consolidarea și alinierea proceselor care asigură conformarea cu legislația de mediu;
- ▶ gestionarea deșeurilor și prelucrarea/eliminarea deșeurilor istorice;
- ▶ îmbunătățirea planurilor și exercițiilor de combatere și prevenire a pierderilor de țiței, în vederea reducerii numărului de pierderi și al efectelor acestora asupra mediului.

Urmărim în continuare diminuarea impactului asupra mediului

Responsabilitatea socială

Angajați

Dezvoltarea angajaților

În anul 2009, în pofida dificultăților financiare cauzate de criza economică, Petrom a continuat să organizeze activități de instruire pentru angajați. Diverse programe de instruire și dezvoltare inițiate în anii anteriori au continuat și în acest an, la nivel corporativ, divizional sau de grup, concentrându-se pe calitatea serviciilor prestate, calitatea participării și relevanța pentru activitatea profesională. Programele de instruire au fost disponibile pentru toți angajații, prin intermediul Catalogului de cursuri. În 2009, angajații au participat la activități de formare profesională, cu un cost total pentru trainerii externi de 2,7 mil. euro. Activitățile de formare profesională au acoperit diverse arii de interes (de exemplu, limbi străine, management, IT, cunoștințe tehnice și HSEQ, dar și cursuri personalizate), totalizând 41.195 de zile de instruire.

În 2009, HR a inițiat programul Essentials 4 Managers, aliniat cu programul aferent din Grupul OMV, cu scopul de a le oferi managerilor o imagine de ansamblu asupra proceselor din domeniul Compensării și Beneficii, Recrutare, Instruire și Dezvoltare, Proiecte Internaționale sau Legislația Muncii.

În ultimii ani, am trecut printr-un proces de restructurare care ne-a oferit ocazia să îmbunătățim performanța muncii. Pentru a atinge obiective ambițioase în viitor, trebuie să facem eforturi în continuare pentru crearea și implementarea unei culturi a performanței. În acest sens, proiectul „Ce-i mai bun în noi - managerii” a fost inițiat la nivel de companie în 2009. Acesta are drept scop crearea unui mediu de lucru profesional, în care toți factorii care afectează comportamentele managerilor și ale angajaților sunt armonizați pentru maximizarea rezultatelor companiei, în același timp creând un mediu de lucru mai bun pentru toți angajații. În vederea creării unei culturi durabile a performanței, au fost inițiate 7 programe, ca rezultat al interviurilor derulate în organizație și al cercetării realizate pe un eșantion de 1.400 de manageri, unul dintre aceste programe fiind „Dezvoltarea și consolidarea programelor de management al talentelor”.

Dorim să îi asigurăm pe angajați că și în perioada de criză obiectivul nostru este de a crește nivelul lor de satisfacție. De aceea, „dezvoltarea carierei”, care a fost aria de interes cu cel mai mare potențial de îmbunătățire în 2008, a devenit unul dintre obiectivele-cheie ale anului 2009. În același timp,

Petrom a investit în identificarea și reținerea talentelor la nivel corporativ, dar și la nivelul fiecărei divizii, prin programe speciale, care au avut drept scop dezvoltarea și păstrarea celor mai buni profesioniști.

Un nou concept pentru evaluarea performanței a fost inițiat în 2008 prin proiectul Sistemul de Dezvoltare a Performanței (PDS). Scopul este de a le oferi angajaților și managerilor oportunitatea de a discuta deschis despre așteptările lor referitoare la rezultate și acțiuni viitoare. În 2009, PDS a atins 50% din grupul-țintă (angajații din sediile centrale) și a devenit un instrument strategic pentru dezvoltarea performanței. Pentru a îmbunătăți calitatea procesului PDS, în 2009 a fost creat un program personalizat de instruire pentru 780 de manageri.



În 2007 și 2008, am încercat să descoperim mai multe despre angajați prin Managementul Capitalului Uman, un sondaj online destinat acestora. În 2009, peste 250 de acțiuni au fost planificate pentru a răspunde concluziilor sondajului. Câteva exemple de acțiuni: crearea unui forum online, pentru a facilita schimbul de opinii, întrebări și răspunsuri; organizarea întâlnirilor în divizii la nivel de specialiști, pentru a facilita cunoașterea și a îmbunătăți cooperarea; organizarea de întâlniri de lucru, în cadrul fiecărui departament, pentru a îmbunătăți spiritul de echipă și colaborarea cu alte echipe.

Având în vedere procesul de restructurare din Petrom, o atenție deosebită a fost acordată angajaților care părăsesc compania. Cele 15 Centre de Tranziție, create în 2006 în toată țara, au continuat să acorde asistență foștilor angajați, în vederea continuării carierei lor, fie prin găsirea unui nou loc de muncă, fie prin inițierea unei mici afaceri. Activitatea centrelor de tranziție a avut o rată de succes de 80%.

Sănătate ocupațională

O prioritate majoră pentru Petrom este furnizarea către angajați a serviciilor de sănătate ocupațională de înaltă calitate. Ne concentrăm asupra demersurilor la nivel de grup pentru a promova sănătatea angajaților noștri și a îmbunătăți starea lor de sănătate. Acest deziderat va fi realizat prin îmbunătățirea serviciilor medicale de urgență, prin măsuri de prevenire și cursuri de sănătate oferite angajaților, precum și prin încurajarea angajaților să se implice în inițiativele din domeniul sănătății.

Scopul final al managementului Sănătății Ocupaționale în Grupul OMV este acela de a promova sănătatea ocupațională prin implementarea la nivel de grup a standardului de sănătate, a procedurilor de lucru armonizate, precum și prin implementarea cercurilor de sănătate, în vederea participării active a angajaților. Pentru a îmbunătăți performanța în domeniul sănătății ocupaționale, a fost creată în 2008 o entitate legală, de sine stătătoare, numită PetroMed. Printr-o rețea de 30 de clinici la nivelul României, doctorii și restul personalului PetroMed oferă îngrijire medicală curativă și programe de prevenire, cum ar fi vaccinarea împotriva gripei și controale ale stării de sănătate. O linie telefonică permanentă este accesibilă tuturor angajaților, pentru consiliere psihologică. În mod frecvent, ca răspuns la problemele raportate, sunt dezvoltate programe de prevenire.

Pentru a îmbunătăți monitorizarea stării de sănătate a angajaților Petrom, a fost elaborată o procedură de lucru pentru evaluarea riscurilor de sănătate, personalul medical a fost instruit în consecință și aproximativ 17.000 de locuri de muncă au fost evaluate.

Inițiative în domeniul sănătății

Pe lângă acțiunile de promovare a sănătății, experții în sănătate ocupațională din Petrom și OMV au desfășurat diverse activități în 2009. Acestea au inclus controale preventive generale, precum și controale medicale speciale, cum ar fi testarea acuității vizuale, vaccinarea împotriva gripei, hepatitei și campaniile de informare în domeniul sănătății.

Pentru a scădea rata ridicată a incidenței bolilor cardiovasculare, PetroMed le-a oferit angajaților, pentru prima dată, un program amplu de consultații medicale, cu ajutorul profesorului Drăgan, de

la Universitatea din Timișoara. Prin urmare, un personal medical instruit le-a oferit angajaților recomandări cu privire la stilul de viață sănătos și la măsurile care ar putea reduce riscurile de sănătate.



Pentru angajații care călătoresc în afara țării, a fost inițiată o nouă colaborare cu un furnizor de servicii de sănătate, în vederea îmbunătățirii serviciilor medicale de urgență.

Pregătirea pentru situații de pandemie

În 2009, echipa medicală a trebuit să răspundă pandemiei de gripă H1N1 (gripa porcina). Accentul a fost pus pe informarea bazată pe fapte științifice ale angajaților, precum și pe activități de pregătire, prin verificarea și revizuirea planurilor de pregătire, atât la nivel local, cât și la nivel corporativ. Personalul medical a fost permanent în contact cu experți internaționali din domeniul sănătății publice, pentru a putea să reacționeze rapid, astfel încât să asigure continuarea activității în situații de urgență.

Perspective 2010

Pe lângă modernizarea clinicilor și introducerea unei noi aplicații software în domeniul medical, principala provocare pentru PetroMed este de a desfășura un program intensiv de instruire în Medicina de Urgență și Preventivă. Programele de prevenție se vor concentra pe:

- Continuarea programului de revenție a bolilor cardiovasculare
- Prevenția durerilor de spate și ergonomia medicală

**Recomandări
în vederea
reducerii
riscurilor de
sănătate**

Activitate de zi cu zi într-un mediu sigur

Siguranța muncii

Petrom se angajează să facă toate eforturile pentru a elimina accidentele mortale și să îmbunătățească în mod continuu performanța în domeniul siguranței muncii. În politica HSE, am declarat clar că oricine lucrează cu sau pentru Petrom trebuie să se întoarcă sănătos acasă, atât din punct de vedere mental, cât și fizic, dar și că toate locurile de muncă și procesele trebuie să beneficieze de condiții de siguranță și securitate pentru Petrom, părțile interesate și mediu. Acest angajament include convingerea noastră că toate accidentele pot fi prevenite precum și eforturile de a menține riscurile la cel mai scăzut nivel aplicabil în practică.

Strategia HSE a Grupului OMV conține două obiective ambițioase pentru anul 2010: mai puțin de un incident cu întreruperea timpului de muncă la un milion de ore lucrate și zero incidente de nivel mai mare de 4, pe o scară de clasificare situată între Nivelul 1 (severitate redusă) și Nivelul 5 (severitate foarte mare). Toți indicatorii de performanță ai Grupului OMV sunt preluați de Petrom la nivelul fiecărei divizii. Petrom a preluat și implementat sistemul de măsurare și monitorizare a indicatorilor de performanță pentru siguranța muncii, dezvoltat la nivelul Grupului OMV. Rezultatele statisticilor în domeniul siguranței muncii sunt atent monitorizate. Progresul a fost măsurat lunar și trimestrial, apoi raportat direct către organismele de conducere a companiei (Directorat și Consiliul de Supraveghere). De asemenea, Directoratul primește în fiecare săptămână rapoarte cu informații despre realizările, progresele și incidentele din domeniul siguranței muncii.

În 2009 ne-am concentrat asupra definirii și alinierii la cerințele Grupului OMV a reglementărilor specifice pentru conștientizare și competențe HSE, raportare, investigare, managementul incidentelor, al situațiilor de urgență și al situațiilor de criză. Totodată, ne-am concentrat și asupra implementării acestora în cadrul companiei. Principalele obiective urmărite sunt:

- ▶ Implementarea programului de siguranță rutieră în Petrom;
- ▶ Îmbunătățirea performanței în domeniul siguranței muncii, prin măsuri de prevenire (de exemplu, numărul raportat de pericole și constatări) și creșterea gradului de utilizare a aplicației online „Think: Ahead CARE”;
- ▶ Introducerea unei noi directive referitoare la managementul siguranței muncii.

Siguranța la locul de muncă

Promovăm siguranța la locul de muncă prin educație, informări, instrucțiuni și cursuri. Așadar:

- ▶ angajații primesc instrucțiuni adecvate, prin proceduri specifice la locul de muncă;
- ▶ practicile de muncă nesigure sau periculoase sunt raportate imediat, printr-un sistem online standardizat „Think: Ahead CARE”, astfel încât să poată fi luate măsuri corective;
- ▶ fiecare angajat este încurajat să-și asume responsabilitatea pentru prevenirea incidentelor;
- ▶ sunt stabilite proceduri pentru evacuarea clădirilor în caz de incendiu, explozie sau orice altă situație de urgență și sunt desfășurate în toate locațiile exerciții specifice de simulare;
- ▶ s-au desfășurat campanii de conștientizare a pericolelor la locul de muncă, atât pentru angajați, cât și pentru contractori, în vederea consolidării culturii siguranței la locul de muncă.

Anual, sunt implementate programe de siguranța muncii, incluzând cursuri (de exemplu, instruire la locul de muncă, instruire în caz de incendiu), întâlniri în cadrul comitetelor pentru siguranța muncii, audituri și inspecții pentru siguranța muncii. Toate punctele de lucru și toate locurile de muncă au fost reevaluate prin intermediul unor studii de Evaluare a Riscurilor la Locul de Muncă, ce ne permit să îmbunătățim continuu abordarea riscurilor cu care ne confruntăm.

În 2009, inițiativele de a reduce riscurile de siguranța muncii și de a îmbunătăți condițiile de muncă au continuat la nivelul întregului Petrom. Ele au fost completate prin proiecte destinate îmbunătățirii culturii siguranței muncii, prin evaluarea riscurilor aferente locurilor de muncă în ambele rafinării, prin implementarea unor condiții de muncă mai sigure, prin îmbunătățirea echipamentului de protecție personală în E&P, dar și prin îmbunătățirea directivelor și standardelor HSE, prin stabilirea performanțelor și cerințelor HSE pentru contractorii noștri și prin auditarea și monitorizarea performanțelor acestora pe baza standardelor noastre.

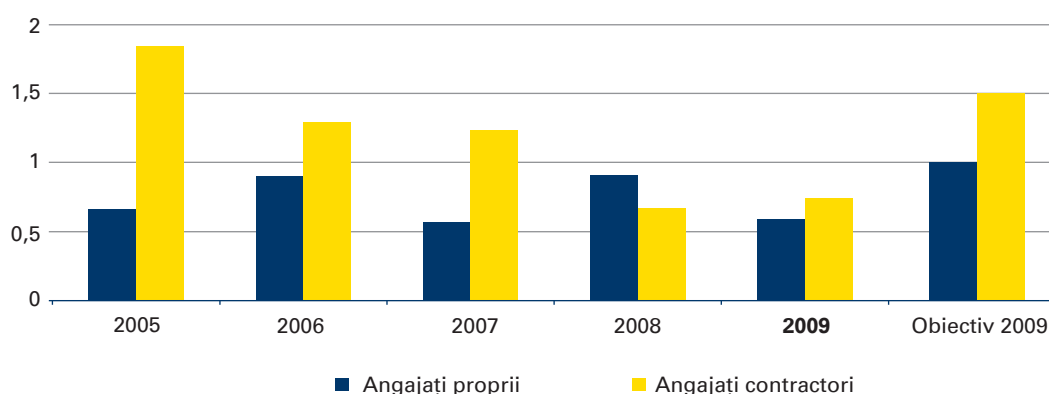
O nouă inițiativă în Petrom E&P a fost dedicată aspectelor de oprire a activității în cazul identificării unor riscuri. Această inițiativă a arătat clar angajamentul top managementului din divizii față de conceptele de siguranța muncii, precum și rolul la nivel individual.

Performanța noastră în domeniul siguranței muncii a fost îmbunătățită comparativ cu 2008 și a atins, în general, standardele Grupului OMV. Cu toate acestea, rezultatele sunt în continuare umbrite de trei accidente mortale. În 2009, un angajat al Petrom Servicii de Explorare & Producție și doi angajați ai contractorilor și-au pierdut viața în timp ce lucrau pentru noi. Aceste accidente vizează divizia Petrom

E&P. În 2009, indicatorul LTIR a scăzut la 0,59 incidente cu întreruperea timpului de muncă la un milion de ore lucrate pentru angajații Petrom și 0,74 pentru contractori. Rafinăria Petrobrazî a realizat o performanță deosebită în 2009 - un an (aproximativ șapte milioane de ore lucrate) fără niciun incident care să aibă drept consecință întreruperea timpului de muncă.

Niciun incident cu întreruperea timpului de muncă în rafinăria Petrobrazî

Petrom LTIR*



* LTIR = frecvența medie a accidentelor cu una sau mai multe zile lucrătoare pierdute față de timpul de muncă prestat

Viitorul sediu central - Petrom City

Anul 2010 le va aduce angajaților Petrom provocarea de a se muta în noul sediu central, Petrom City. Mai mult de 2.000 de oameni vor lucra sub același acoperiș. Anul 2009 a confruntat echipele HSE cu provocarea de a realiza în noul sediu un mediu de muncă fără riscuri, care să respecte toate normele de siguranță și sănătate ocupațională.

Contractorii care lucrează pentru noul sediu au fost auditați, în vederea asigurării respectării procedurilor aplicabile activităților în condiții periculoase (de exemplu, coordonarea operațiunilor macaralelor, excavațiilor, activitățile la înălțime sau în spații înguste, sudura). Experții noștri HSE

au acordat asistență tehnică specializată pentru realizarea planurilor de evacuare și intervenție în caz de urgență, dar și pentru selectarea contractorului de servicii din domeniul stingerii incendiilor. Inspecții ale managementului au fost desfășurate trimestrial, pentru a asigura că se respectă standarde înalte de siguranță pe șantier.

Programul de Siguranță Rutieră

Programul Petrom de Siguranță Rutieră, inițiat în 2008, a contribuit cu succes la prevenirea accidentelor rutiere și neînregistrarea niciunui accident mortal în rândul angajaților. Aceasta este o îmbunătățire semnificativă, comparativ cu anii trecuți.

Îmbunătățirea siguranței rutiere

Program-pilot: Sistem de monitorizare a mașinilor companiei

Mașinile Petrom au fost dotate cu 1.003 cutii negre (dispozitive de monitorizare în vehicul) până la sfârșitul anului 2009. Aceste dispozitive măsoară diferiți parametri ai comportamentului la volan, parametri care sunt monitorizați timp de șase luni pentru a se putea dezvolta măsuri de îmbunătățire a performanței de conducere a vehiculelor.

Până la sfârșitul lui 2009, 1.000 de șoferi Petrom au participat la un curs de prim-ajutor de șase ore, asigurat de Crucea Roșie Română. Aproximativ 550 de șoferi din Petrom au fost supuși unor testări medicale și psihologice, prin intermediul companiei PetroMed. Scopul acestui demers a fost acela de a identifica șoferii care au probleme medicale ce ar putea duce la un impact negativ asupra siguranței în trafic și de a face recomandări pentru îmbunătățirea stării de sănătate, dacă este necesar.

În noiembrie 2009, Petrom a început programul de instruire în domeniul conducerii preventive. Fiecare șofer al companiei va beneficia timp de două zile de o instruire teoretică și practică, în vederea reducerii accidentelor în trafic și a îmbunătățirii abilităților de conducere. Până la sfârșitul anului 2009, 600 de șoferi au fost instruiți în sesiuni de câte două zile.

Au fost lansate în toată compania mai multe campanii de conștientizare a angajaților cu privire la siguranța rutieră. Mesajele au fost transmise prin diverse mijloace de comunicare, inclusiv afișe, mesaje postate pe intranet, cadouri și broșuri pe teme de siguranță rutieră. Pentru a spori conștientizarea riscurilor rutiere, în 2010 vom continua implementarea măsurilor corective și preventive dedicate acestor aspecte.

Siguranța muncii pentru contractori

Petrom lucrează cu diferiți contractori pentru achiziționarea de servicii, bunuri și lucrări. Departamentul de achiziții supervizează precalificarea și selectarea furnizorilor și a contractorilor, luând în considerare nu doar cerințele financiare, tehnice, de producție și de organizare, dar și pe acelea referitoare la performanța HSE. Listele de verificare folosite la evaluarea contractorilor conțin cele mai importante aspecte HSE, concentrându-se pe adoptarea sistemelor de management, pe certificarea lor și pe performanțele de siguranță realizate.

Pentru a îmbunătăți siguranța în muncă, diviziile organizează instruirii pentru contractori, în vederea cunoașterii regulamentelor existente în Petrom, a sistemelor de management HSE, a echipamentelor de protecție individuală, a echipamentelor de siguranță, precum și a modalităților de operare. Pentru a optimiza în continuare eforturile destinate siguranței contractorilor, în 2009 a fost stabilit un cadru de

lucru pentru auditul sistemelor de management HSE, cu accent pe managementul contractorilor.

Siguranța proceselor

În 2009, compania noastră s-a confruntat cu un incendiu de gravitate medie la rafinăria Petrobrazi. Nicio persoană nu a fost rănită în timpul incendiului, iar proprietățile învecinate rafinăriei nu au fost puse în pericol. Datorită eforturilor profesioniștilor, de stingere imediată a incendiului, doar anumite părți ale instalațiilor au fost afectate și pierderile de bunuri au fost limitate. Incidentul a fost investigat în detaliu cu ajutorul consultanților externi, pentru a se identifica cauzele tehnice și manageriale care l-au generat. Măsurile stabilite pentru siguranța proceselor includ schimbări organizaționale axate pe integritatea proceselor, adaptarea proceselor de evaluare a riscurilor și revizuirea procedurilor. Toate activitățile sunt în atenția managementului.

Impactul crizei economice globale asupra producției de îngrășăminte chimice a obligat Petrom să închidă, în ultimul trimestru al anului 2009, instalațiile pentru producerea de îngrășăminte chimice de la Doljchim, rămânând funcțională numai instalația de producere a metanolului.

O provocare majoră pentru Petrom este menținerea instalațiilor închise în condiții de siguranță, în vederea prevenirii oricărui risc pentru angajați sau pentru mediul înconjurător. În 2009 a fost elaborat un standard la nivel de Grup OMV pentru „Evaluarea Riscurilor și Criterii

de Evaluare”, pentru a stabili un proces structurat, bazat pe reguli și criterii clare de acceptare a riscurilor, dar și pentru a asigura o consistență și o motivare ale priorităților pentru cheltuielile HSE. Implementarea acestui standard va avea loc în anul 2010 și toate procedurile trebuie aliniate acestui sistem de referință. De asemenea, în anul 2010, vom dezvolta și alinia la nivel de grup un sistem armonizat de indicatori-cheie de performanță pentru siguranța proceselor.

Siguranța proceselor și studiile de siguranță a muncii au fost integrate în dezvoltarea unui proiect major în Petrom Kazakhstan.

Siguranța produselor

Petrom pune la dispoziția partenerilor și clienților săi informații detaliate cu privire la produsele oferite și la materialele folosite pentru obținerea acestora. Toate produsele care sunt fabricate, vândute sau distribuite de către compania noastră sunt în conformitate cu reglementările legale aplicabile.

Petrom are reprezentanți în echipa de lucru a Grupului OMV, care are ca scop asigurarea conformității cu noua legislație europeană „REACH” (Înregistrare, Evaluare, Autorizare și Restricție a substanțelor Chimice) și CLP (Clasificarea, Etichetarea și Ambalarea substanțelor și amestecurilor). Potrivit noului regulament european REACH, Petrom a dezvoltat un plan de implementare în vederea conformării. În concordanță cu prevederile stricte ale acestui regulament, fișele tehnice de siguranță pentru substanțele și produsele introduse pe piață de către Petrom sunt revizuite în consecință.

Conștientizarea siguranței muncii și instruirea

Colaborarea între experții în siguranța muncii și profesioniști a condus la realizarea unui catalog de cursuri de instruire, care acoperă subiecte specifice siguranței în muncă, referitoare la promovarea culturii HSE și încurajarea comportamentelor proactive și responsabile. Petrom a înregistrat în 2009 un număr de 119.652 de ore de instruire HSE, cu o medie de 4 ore de instruire HSE pentru un angajat pe an.

Pentru a îmbunătăți înțelegerea și managementul riscurilor, am implementat în 2008, la nivelul

Grupului OMV, sistemul IT „Think: Ahead CARE”, o aplicație pentru managementul și raportarea incidentelor. În 2009, ne-am concentrat pe utilizarea acesteia, în vederea îmbunătățirii calității raportării pentru indicatorii de performanță aferenți siguranței muncii, cu scopul de a scădea numărul de incidente, prin învățarea lecțiilor din incidentele anterioare și stabilirea de acțiuni corective și preventive.

Progresul în consolidarea culturii siguranței muncii în Petrom poate fi măsurat prin auditurile de conformitate și prin numărul de constatări și pericole raportate.

Activitățile specifice sănătății și siguranței ocupaționale, protecției împotriva incendiilor și protecției civile sunt executate conform cerințelor legale, precum și cerințelor din standardele și procedurile Petrom. Acestea sunt coordonate și monitorizate de către persoane care au fost desemnate prin decizii interne.

Managerii noștri demonstrează transparență și interes în rezolvarea problemelor din domeniul HSE. În acest fel, ei sporesc încrederea angajaților în siguranța la locul de muncă și declanșează o schimbare pozitivă a mentalității cu privire la aspectele HSE.

Prin preocuparea managerilor și a experților în siguranța muncii, la nivelul fiecărei divizii și la nivel corporativ sunt organizate trimestrial întâlniri ale Comisiilor de Sănătate și Siguranță Ocupațională.

Managementul situațiilor de criză și de urgență

O gestionare adecvată a situațiilor de urgență și de criză este foarte importantă pentru creșterea durabilă a afacerii Petrom. În 2009, ne-am concentrat pe îmbunătățirea managementului situațiilor de criză și de urgență, precum și pe îmbunătățirea planului pentru gestionarea situațiilor de criză. Am definit diferite liste cu scenarii, care sunt folosite în primul rând în cazuri de criză. Alte activități au inclus continuarea eforturilor de a transfera principalilor noștri furnizori de servicii de securitate abordarea Petrom cu privire la Drepturile Omului, pregătirea materialelor de curs pentru angajații care lucrează în stațiile de alimentare, precum și îmbunătățirea generală a securității fizice a activelor companiei.

Îmbunătățirea raportării și gestionării incidentelor

Consolidarea securității companiei

Îmbunătățiri generale ale securității

În 2009, am dorit să ne asigurăm că standardele de securitate adecvate sunt implementate în noile clădiri Petrom sau în cele modernizate, evaluând contractele și contractorii relevanți în vederea optimizării costurilor și nivelului serviciilor, dar și îmbunătățind gradul de conștientizare a disponibilității numărului de urgență Petrom, în cadrul Celulei de Securitate, număr care poate fi folosit de orice angajat în caz de accident. Una dintre cele mai importante preocupări a fost dezvoltarea conceptului de securitate pentru noul sediu Petrom City, concept care definește măsurile necesare pentru securitatea acestei infrastructuri vitale. Măsurile de securitate încearcă să prevină, să detecteze din timp, să monitorizeze și să gestioneze riscurile relevante de securitate.

În cadrul Petrom, au fost efectuate audituri pentru a identifica riscurile de securitate și a stabili măsuri de prevenire a incidentelor. Pe lângă aceasta, au fost livrate cursuri de securitate atât angajaților Petrom, cât și contractorilor, iar conceptele de securitate au fost proiectate în consecință.

În ceea ce privește pregătirea în situația apariției gripei porcine, urmând directivele și planul la nivelul Grupului OMV, Petrom a dezvoltat un plan pentru a minimiza impactul potențial al pandemiei de gripă asupra angajaților săi, asigurând astfel continuitatea activității. În 2009, pandemia gripei H1N1 (gripa porcine) a fost gestionată cu succes, iar planul de pregătire pandemică a fost revizuit în baza acestei experiențe.

În 2009, echipele HSE au organizat și desfășurat exerciții de simulare a unor situații de urgență. Aceste exerciții au fost implementate cu succes în toate sediile Petrom, multe dintre ele fiind supravegheate de către autoritățile competente.

Manualul de management al situațiilor de criză și listele cu scenarii

Manualul de management al situațiilor de criză a fost creat pentru a coordona în mod efectiv folosirea resurselor în vederea protejării vieții și bunurilor în timpul și imediat după o criză majoră în Petrom. Acesta va fi folosit ori de câte ori o criză sau o situație de urgență care afectează Grupul nu poate fi controlată prin metodele de rutină,

prin canalele și procedurile obișnuite. Pentru diferite cazuri, au fost pregătite liste cu scenarii predefinite, cu scopul de a gestiona situațiile de criză și de urgență într-un mod cât mai eficient. Au fost efectuate instruirii, prin exerciții de simulare a unei situații de criză, la nivelul tuturor diviziilor, pentru a verifica dacă procedurile existente și documentele aferente sunt adecvate.

Ghidurile de instruire a personalului stațiilor de alimentare pentru situații de jaf

Atunci când angajații se confruntă cu un jaf, reacționează de multe ori prin opunerea de rezistență la evenimentul critic reprezentat de jaf. Această reacție poate să nu fie intenționată, dar poate avea o mare influență asupra modului în care evenimentul se desfășoară. Deoarece numărul de incidente din stațiile de alimentare a crescut în ultimii ani, managementul Petrom din domeniul securității, împreună cu purtătorul de cuvânt al Poliției Municipiului București și cu un psiholog, a produs un material video de șapte minute, dedicat pregătirii angajaților din stațiile de alimentare pentru situația unui jaf armat. Acest material de instruire a fost distribuit, prin departamentul de instruire din divizia Marketing Petrom, tuturor angajaților care lucrează în stațiile de alimentare Petrom.

Perspective 2010

Provocarea pe viitor (bazată pe Strategia HSE până în 2015) este aceea de a minimiza riscurile și de a asigura un mediu de lucru sigur pentru operațiile Petrom. Activitatea noastră în 2010 se va concentra asupra:

- ▶ optimizării programului de siguranță rutieră, în curs de desfășurare;
- ▶ implementării Directivei Petrom referitoare la managementul siguranței muncii, elaborată în 2009;
- ▶ dezvoltării și îmbunătățirii managementului pentru siguranța proceselor, prin implementarea noului standard „Evaluarea Riscurilor și Criterii de Evaluare” și dezvoltarea unui sistem de indicatori-cheie de performanță pentru siguranța proceselor, aliniat și armonizat la nivel de grup.

Pregătirea pentru situațiile de criză

Drepturile omului

Petrom consideră și aplică drepturile omului astfel încât să echilibreze interesele și nevoile tuturor părților interesate, prin respectarea modului de viață și a culturii. Chiar dacă responsabilitatea pentru respectarea drepturilor omului le revine în primul rând autorităților, Petrom consideră că are responsabilitatea să urmărească aplicarea și promovarea drepturilor omului în sfera sa de influență, să nu devină complice la violarea acestora și implicit a legislației internaționale în vigoare.

Prin Politica Petrom pentru Drepturile Omului, managementul își exprimă angajamentul față de respectarea drepturilor omului. Această politică stabilește abordarea și responsabilitățile noastre referitoare la drepturile omului în mediul de afaceri în care operăm, fiind bazată pe Codul de Conduită. Matricea drepturilor omului este un document obligatoriu care descrie standardele minime de responsabilitate socială corporativă cu care compania noastră se angajează să se conformeze treptat, în același timp luând în considerare și valoarea adăugată la aspectele sociale și economice. Această matrice este un instrument principal pentru implementarea strategiei companiei cu privire la drepturile omului, în cadrul operațiilor sale. Matricea stabilește responsabilitățile Petrom referitoare la drepturile omului, precum și toate activitățile relevante în acest domeniu.

În 2009, au continuat procesele de instruire și conștientizare în domeniul drepturilor omului. Astfel, seminarul „Abordarea Petrom asupra Drepturilor Omului - Ce este și cum se implementează?” a fost organizat pentru angajații Petrom. La acest eveniment au participat 28 de persoane, incluzând responsabili CSR și persoane nominalizate din toate funcțiile corporatiste și diviziile Petrom.

Instruiri asupra drepturilor omului pentru companiile de securitate

Împreună cu un specialist internațional în Drepturile Omului, Petrom a dezvoltat programul „Formare Formatori”, care explorează ce înseamnă, cum se poate construi și aplica o cultură a

drepturilor omului în cadrul companiilor de securitate. Acest curs a fost proiectat pentru a ajuta companiile de securitate să identifice și să înțeleagă ce înseamnă o abordare corectă a drepturilor omului, atunci când lucrează pentru Petrom. Cursul și-a propus să identifice metodele și programele de instruire necesare, precum și să dezvolte o politică în consecință.

În sesiunea din acest an, Petrom a dezvoltat un curs de două zile pentru membrii companiilor de securitate, bazat pe un scenariu interactiv, incluzând câteva situații speciale, la care răspundeau echipele de securitate. Fiecare echipă a avut de rezolvat aceeași situație, pentru a oferi o imagine posibilă a modului de acțiune și pentru a evidenția faptul că situațiile speciale pot fi gestionate în mai multe feluri. Toate scenariile au fost filmate și analizate atât de către structura de securitate din Petrom, cât și de membrii echipelor participante.

Etica în afaceri

Suntem conștienți că fiecare dintre noi reprezintă compania Petrom și deci fiecare are responsabilitatea integrității și corectitudinii actelor sale. În acest sens, promovăm transparența în comportamentul de afaceri, în toate activitățile desfășurate în Petrom. În vederea implementării cu succes a prevederilor directivei corporative „Etica în afaceri”, s-au desfășurat cursuri de formare a formatorilor, care ulterior au asigurat diseminarea informațiilor în cadrul companiei. În 2009, aproximativ 3.500 de angajați ai Petrom au participat la programe de instruire.

Ne propunem să conștientizăm și să instruiem continuu angajații companiei, pentru a oferi o înțelegere clară a tuturor aspectelor de etică, scop în care am realizat o aplicație e-learning pentru etica în afaceri. Această aplicație va deveni funcțională în perioada imediat următoare și va putea fi utilizată de către toți angajații Petrom. În cadrul acestor programe de instruire, se pune accent pe prezentarea teoretică, dar și pe prezentarea unor studii de caz. Prin utilizarea unei adrese speciale de e-mail, dar și a unei linii telefonice dedicate sprijinului în domeniul eticii,

**Activități
responsabile și
etice**

Angajamentul în relațiile cu comunitatea

Ofițerul de Conformitate Corporativă asigură consilierea persoanelor care solicită ajutor în rezolvarea situațiilor care pot include conflicte de interese, forme de mită, corupție sau orice altă problemă referitoare la etica în afaceri. Aceste instrumente pot fi utilizate și anonim.

Relațiile cu comunitatea

Principalele proiecte pentru comunitate

În 2009, am continuat să ne consolidăm poziția de model pentru comunitatea de afaceri din România, în domeniul responsabilității sociale. Anul 2009 a fost un an plin de provocări, în care ne-am continuat programele de mediu și ne-am concentrat pe susținerea educației, ținând cont de nevoile societății românești în perioada de criză. În aceste condiții, am investit 29,48 mil. lei în proiectele pentru comunitate.

Resurse pentru viitor - Schimbările climatice și creșterea cererii de resurse la nivel global reprezintă o provocare actuală pentru comunitatea globală. Petrom a fost prima companie care a pus pe agenda publică din România aceste preocupări, prin lansarea programului „Resurse pentru Viitor”, în 2007.

TaraluiAndrei.ro - Spiritul civic, grija față de mediu și respectul pentru comunitatea în care trăim se află în centrul programelor noastre de responsabilitate socială. În 2009, am continuat programul „Resurse pentru Viitor” cu TaraluiAndrei.ro (www.taraluiandrei.ro), un nou program de responsabilitate socială, care permite unui număr nelimitat de oameni să interacționeze, să comunice, să se informeze și, mai ales, să schimbe în mod concret lumea în care trăiesc. Obiectivele programului sunt creșterea nivelului de cunoaștere și de implicare în problemele civice și de mediu, atât în interiorul companiei, cât și în rândul publicului larg, precum și susținerea inițiativelor civice și ale societății civile, prin finanțarea proiectelor pentru comunitățile locale. În Țara lui Andrei, cetățenii concurează lunar cu proiecte pentru comunitățile lor, pentru finanțarea de 5.000 euro oferită de Petrom, propun sau se implică în acțiuni de voluntariat și câștigă puncte prin activitatea online, care se cuantifică în copaci plantați. TaraluiAndrei.ro a devenit, în mai puțin

de 3 luni de la lansare, o țară de peste 7.800 de cetățeni și mai verde cu aproximativ 11.400 de copaci, care vor fi plantați de Petrom în primăvară, împreună cu voluntarii din Țara lui Andrei.

Ca parte a programului TaraluiAndrei.ro, am organizat **Școala lui Andrei**, un amplu concurs național eco-civic adresat elevilor și profesorilor din toate cele 11.500 de școli generale din România. Obiectivele programului au fost familiarizarea elevilor cu privire la noțiunile despre protecția mediului și implicarea lor și a profesorilor în rezolvarea problemelor din comunitățile acestora, printr-o competiție de proiecte. Aproximativ 6.000 de elevi și 361 de profesori au participat la concurs și au înscris aproape 200 de inițiative pentru comunitățile locale. Petrom le-a oferit câștigătorilor premii care au constatat în lucrări de reabilitare a școlilor câștigătoare, implementarea proiectului câștigător (reabilitarea grădinii Castelului Corvinilor din Hunedoara), biciclete, rechizite, laptop-uri și participarea echipei câștigătoare în tabăra din Țara lui Andrei.



Programul **Tabăra din Țara lui Andrei** a început în anul 2008 și s-a concretizat într-o tabără eco-civică, unde copiii învață cum să aibă grijă de natură și să fie cetățeni responsabili. Inițial dedicat copiilor angajaților Petrom, programul a fost deschis în 2009 pentru toți copiii din România. În tabără, copiii au învățat, prin experimente interactive, cum să folosească rațional resursele naturale, au primit sfaturi despre supraviețuirea în natură, și-au dezvoltat abilitățile de lideri și de muncă în echipă și au învățat, de la jurnaliștii din presa centrală, cum să scrie știri. În toate activitățile, copiii au fost îndrumați de dascăli și voluntari din toată țara. În final, 850 de copii cu vârste între 10 și 13 ani au învățat în tabăra din Țara lui Andrei cum

să acționeze responsabil pentru natură, devinind modele de urmat pentru generația lor.

Parcurile Viitorului - Este un proiect lansat în 2007, cu scopul de a răspunde problemei referitoare la lipsa spațiilor verzi din comunitățile din România, prin reabilitarea și construcția de parcuri publice moderne. După reconstrucția a cinci parcuri în București, Moinești, Pitești, Ploiești și Timișoara în 2007 și 2008, am continuat în 2009, construind un nou parc în Constanța, unde Petrom desfășoară activități operaționale semnificative. „Parcul Viitorului” din Constanța a fost construit într-un cartier industrial, cu un grad ridicat de poluare, lipsit de spații verzi sau locuri de relaxare în aer liber. Parcul se întinde pe o suprafață de 15.000 metri pătrați și cuprinde diverse specii de plante, copaci și arbuști, un perete de apă, locuri de joacă pentru copii și trei terenuri de sport multifuncționale (fotbal, tenis, volei, ping-pong), aparate de fitness în aer liber, un skate park și zone de recreere pentru toate vârstele. Peste 20.000 de oameni beneficiază acum de acest parc.

Construim pentru Viitor - În 2009, am continuat să susținem comunitățile locale în care activăm, investind în educația copiilor din mediul rural și oferindu-le condiții decente pentru continuarea studiilor. Pe parcursul unui singur an, Petrom a reabilitat cinci instituții de învățământ în satele Vâlcelele (Argeș), Lesmir (Sălaj), Predești (Dolj), Talpa Rotărești (Teleorman) și Podu Cristinii (Dâmbovița). Lucrările de reabilitare au constat în izolarea termică a clădirilor, instalarea centralelor termice cu consum redus de energie, construirea unităților sanitare în interiorul clădirilor, precum și montarea canalizării și a unor stații mici de purificare și epurare a apei, toate acestea în spiritul protecției mediului. Aceste instituții de învățământ au fost dotate cu mobilier nou, calculatoare și peste 800 de cărți, atlase, hărți, dar și alte materiale educaționale care îi învață pe copii cum să aibă grijă de mediu. Aproximativ 200 de copii învață acum în condiții civilizate și moderne. Investiția Petrom în program este de peste 600.000 de euro.

Sprijin pentru Viitor - Începând cu 2008, Petrom s-a alăturat campaniei „**România prinde Rădăcini**”, un proiect dezvoltat în parteneriat cu Realitatea TV, Asociația Română a Pădurilor (Romsilva) și organizația nonguvernamentală „Mai Mult Verde”.

Obiectivele programului sunt de a îmbogăți fondul de pădure din România, de a acționa proactiv în vederea prevenirii producerii inundațiilor și alunecărilor de teren, precum și de a îmbunătăți calitatea aerului. În 2009 Petrom a investit 200.000 de euro în susținerea programului. Împreună cu partenerii de proiect și cu ajutorul a 21.500 de voluntari, dintre care 550 au fost angajați Petrom, am plantat 225.000 de copaci pe 50 de hectare în județele Dolj, Timiș, Teleorman, Ialomița, Iași și Bacău. „România prinde Rădăcini” se diferențiază de alte campanii de împădurire prin abordarea pe termen lung a prevenirii inundațiilor, dar și prin implicarea autorităților locale, a societății civile, a comunității de afaceri și a presei în probleme de mediu.

Angajați pentru Viitor - Suntem cea mai mare companie din România și înțelegem că resursele umane sunt o componentă esențială pentru dezvoltarea durabilă a companiei. De aceea, în Petrom, fiecare angajat este considerat un reprezentant al companiei, care, prin acțiunile sale, transmite comunității mesajul nostru de responsabilitate socială. În 2009, peste 1.000 de angajați au participat în mod voluntar la proiectele CSR Petrom, fie prin participarea la acțiuni de plantare, lucrări de curățenie în cadrul școlilor reabilite de companie în comunitățile locale sau devenind Moș Crăciun pentru copii cu situații sociale precare.

Fii și tu Moș Crăciun - Începând cu anul 2008, Petrom s-a implicat în proiectul „Fii și tu Moș Crăciun!”, organizat de Fundația de Sprijin Comunitar pentru Sărbătorile de iarnă. Programul are ca scop implicarea angajaților în a fi Moș Crăciun pentru 500 de copii cu un statut social precar din zona Podu Turcului, județul Bacău. Acest program a fost primit cu entuziasm de angajații companiei, care au răspuns prompt invitației. În ultimii doi ani, am reușit prin programul „Fii și tu Moș Crăciun!” să facem fericiți 500 de copii în perioada Sărbătorilor de Crăciun. Petrom a sprijinit organizația nonguvernamentală Fundația de Sprijin Comunitar cu 75.000 euro în anul 2008, pentru implementarea programului „Servicii integrate pentru zona rurală”, o inițiativă care are ca scop îmbunătățirea standardelor de viață a locuitorilor din Podu Turcului, una dintre cele mai sărace zone din România.

Peste 1.000 de angajați au fost voluntari în cadrul proiectelor de CSR

Alte proiecte pentru comunitate

În 2009, Petrom, în parteneriat cu autoritățile locale, furnizori, organizații nonguvernamentale și voluntari locali, a implementat o serie de proiecte în comunități locale din județele Bacău, Galați, Prahova, Dolj, Argeș, Dâmbovița, Teleorman și Constanța. Aceste proiecte au inclus asistență pentru dezvoltarea și implementarea strategiilor locale de dezvoltare, susținerea autorităților locale în accesarea de fonduri europene, fie pentru reabilitarea instituțiilor de învățământ, fie pentru implementarea unor sisteme de colectare selectivă a deșeurilor, proiecte educaționale pe teme de mediu (de exemplu, plantarea de arbori, colectarea și reciclarea deșeurilor) și campanii de educare antidrog pentru 600 de copii din trei comunități.

Petrom a ajutat la îmbunătățirea condițiilor de studiu în 2 școli și 7 grădinițe

De asemenea, Petrom a ajutat la consolidarea infrastructurii educaționale, prin îmbunătățirea condițiilor de studiu în două școli și șapte grădinițe, pentru 700 de copii. Mai mult, în 16 comunități am dezvoltat proiecte de sănătate, siguranță și mediu, care au constat în cursuri referitoare la situații de urgență și proceduri de siguranță pentru 1.000 de copii din opt școli.

Proiectele CSR desfășurate în stațiile Petrom au transmis mesajul de responsabilitate al companiei către clienții Petrom. Programele au constat în introducerea pungilor biodegradabile în stațiile Petrom, fără costuri adiționale pentru clienți, dezvoltarea unei campanii de conștientizare prin distribuția de autocolante cu mesaje CSR și distribuția de pungi portabile în mașină, destinate colectării deșeurilor.

Perspective 2010

În 2010, ne propunem să ne menținem poziția în topul companiilor românești implicate în CSR, dorim ca mesajele noastre să ajungă la cât mai mulți oameni și continuăm să sprijinim societatea românească, minimizând efectul negativ pe care l-am putea genera asupra ei.

Indicatori de dezvoltare durabilă

	2008	2009
Financiar și operațional		
Total hidrocarburi produse (mii bep pe zi)	188	181
Total țiței procesat (mii tone)	6.121	5.161
Vânzări produse chimice (mii tone)	503	316
Cifra de afaceri netă (mil. lei)	16.751	12.842
Taxe către bugetul statului - inclusiv impozitul pe profit, acizele plătite (mil. lei)	6.476	6.720
Dividende plătite acționarilor pentru anul financiar 2008 (mil. lei)	1.082	0
Salarii și indemnizații (mil. lei)	1.820	1.822
Siguranța muncii¹		
Accidente mortale	7	1
Incidente cu pierderea temporară a capacității de muncă (LWDI) - angajați	52	33
Rată deces (FAR) - angajați	10,79	1,74
Frecvența accidentelor cu timp de lucru pierdut (LTIR) - angajați	0,91	0,59
Severitatea accidentelor cu timp de lucru pierdut (LTIS) - angajați	63,53	39,98
Frecvența accidentelor raportabile (TRIR) - angajați	2,07	1,31
Accident mortal de traseu - angajați	0	0
Accident de traseu cu zile de lucru pierdute - angajați	4	2
Accidente mortale - angajați, contractori	5	2
Incidente cu pierderea temporară a capacității de muncă (LWDI) - angajați, contractori	27	28
Rată deces (FAR) - angajați, contractori	10,45	4,92
Frecvența accidentelor cu timp de lucru pierdut (LTIR) - angajați, contractori	0,67	0,74
Severitatea accidentelor cu timp de lucru pierdut (LTIS) - angajați, contractori	35,63	35,13
Frecvența accidentelor raportabile (TRIR) - angajați, contractori	1,38	1,50
Accident mortal de traseu - angajați, contractori	1	1
Accident de traseu cu zile de lucru pierdute - angajați, contractori	6	3
Mediu^{1,2}		
Consum de energie (PJ)	81,57	61,36
Consum de apă (mil. mc)	58	45,57
Consum de apă freatică (subteran) (mil. mc)	10,6	11,79
Gaze cu efect de seră (GHG) (direct, scop 1) (mil. tone echivalent CO ₂)	5,1	4,10
CO ₂ (mil. tone)	4,7	3,66
CH ₄ (tone) ³	3.994	7.019
SO ₂ (tone)	5.506	3.209,3
NO ₂ (tone)	999	940
NO _x (tone)	8.546	8.736,3
Compuși Organici Volatili fără Metan (NM -VOC) (tone)	6.769	3.772,4
Emisii de suspensii în aer (tone)	2.437	1.750,9
Descărcări în apele reziduale		
Consumul Chimic de Oxigen (CCO) (tone)	1.625	1.610
Hidrocarburi (tone)	45	49,8
Total azot (tone)	281	233
Pierderi (număr)	1.582	2.607
Deșeuri⁴		
Deșeuri nepericuloase (producție) (tone)	165.749	174.744,2
Deșeuri periculoase (producție) (tone)	15.440	115.815,4
Reziduuri petroliere (tone) ⁵	21	-
Total deșeuri din producție (tone)	181.210	290.559,6
Angajați⁶		
Număr de angajați la 31 decembrie	33.311	27.470
Număr de angajați în poziții de management	2.297	1.266
Femei în poziții de management (%)	18,58	25
Angajați, din afara României, în poziții de management (%)	4,7	9
Concedieri pentru neconformare și comportament neetic	45	14
Contribuția către comunitate (mil. lei)	16,56	29,48

¹Indicatorii referitori la siguranța muncii și mediu sunt auditați și confirmați de Deloitte

²Indicatorii de mediu pentru Petrom includ performanța din Kazahstan și Petrom Marketing, începând cu 2009

³Creșterile sunt cauzate de adaptarea estimărilor și metodologiilor de calcul din rafinării și E&P

⁴Până în 2008 s-a raportat doar cantitatea de deșeuri din activitatea curentă. Începând cu 2009, s-a raportat cantitatea totală de deșeuri, inclusiv deșeurile rezultate din proiectele dezvoltate

⁵Începând cu 2009, raportarea reziduurilor petroliere a fost inclusă în cea a deșeurilor periculoase

⁶Angajații sunt definiți ca persoane care au un contract de muncă încheiat cu Petrom SA

Raportul structurilor de conducere

Cu toții ne luăm foarte în serios responsabilitățile în cadrul Petrom. În ceea ce privește părțile interesate din exteriorul companiei, urmărim aplicarea unei politici solide de CSR, contribuind astfel la dezvoltarea noastră durabilă, prin consolidarea relațiilor cu grupurile-cheie.

Beneficiem de o poziție financiară solidă datorită instrumentelor de acoperire a riscului față de fluctuațiile prețului la țiței, angajate cu scopul protejării fluxului de numerar al companiei. Ne-am asigurat o bază solidă pentru finanțarea pe termen lung a proiectelor noastre strategice. În plus, beneficiem de o structură puternică a acționariatului și un parteneriat strategic cu OMV.

În ceea ce privește echipa de management, aplicăm standarde ridicate de guvernare corporativă pentru a ne păstra responsabilitatea față de părțile interesate.

CARE SUNT PRINCIPIILE VOASTRE CĂLĂUZITOARE?
Responsabilitatea și valorile solide.



Raportul Consiliului de Supraveghere

**Transparența și
responsabilitatea
față de acționari
- o practică
instituită în
Petrom**

Activități de bază

Petrom (denumită în continuare și „Compania”) este o companie integrată de țiței și gaze, ce își desfășoară activitatea în principal în România, iar prin intermediul sucursalelor sale și în Kazahstan și Rusia (activități de explorare și producție), precum și în țările învecinate: Bulgaria, Republica Moldova, Serbia (activități de marketing).

Scopul raportului

Transparența și responsabilitatea față de acționari reprezintă o practică instituită în cadrul Petrom. Astfel, în 2009, Consiliul de Supraveghere a continuat să dedice o atenție deosebită direcției strategice și rezultatelor companiei în toate domeniile de activitate. Raportul de față oferă o sinteză privind principalele puncte de interes ale Consiliului de Supraveghere din anul supus analizei.

Pe lângă acest raport, acționarii și alte părți interesate au la dispoziție diferite modalități de a accesa informații importante despre companie, precum:

- ▶ vizitarea site-ului nostru de internet, www.petrom.com, care a fost substanțial îmbunătățit și este actualizat în permanență
- ▶ contactarea directă a companiei
- ▶ adresarea personală de întrebări în cadrul Adunărilor Generale ale Acționarilor

Guvernanță corporativă

Un proces decizional transparent și bazat pe reguli obiective și clare conduce la consolidarea încrederii în companie a părților interesate și contribuie la protejarea drepturilor acționarilor, cu efect pozitiv asupra activității și performanței companiei, oferind acces mai facil la capital și diminuând riscurile. Din aceste motive, Petrom a acordat în permanență o importanță deosebită principiilor bunei guvernante corporative și a căutat să respecte întotdeauna Codul de Guvernanță Corporativă aplicabil.

În conformitate cu principiile enunțate mai sus, Petrom este administrat într-un climat de deschidere, pe bază de discuții oneste atât între Directorat și Consiliul de Supraveghere, cât și în interiorul acestor organisme de conducere. Membrii organismelor de conducere au acordat permanent atenția cuvenită îndatoririlor de diligență și loialitate față de Petrom. Astfel, membrii Directoratului și Consiliului de Supraveghere au aprobat deciziile privind activitatea companiei fără influența propriilor interese și exclusiv spre binele Petrom, având în vedere, în primul rând, interesele acționarilor și ale angajaților.

Structurile de guvernanță

Începând din luna aprilie 2007, Petrom a adoptat un

sistem de guvernanță bazat pe o structură dualistă: un Directorat, care gestionează activitatea zilnică a companiei, și un Consiliu de Supraveghere, ales de acționari, în cadrul Adunării Generale, ca organism de monitorizare. Prerogativele și obligațiile acestor organisme de conducere sunt detaliate în Actul Constitutiv precum și în reglementările interne relevante ale companiei.

Membrii Consiliului de Supraveghere

În data de 28 aprilie 2009, acționarii Petrom au ales un nou Consiliu de Supraveghere, pentru o durată de patru ani. Astfel, dl Wolfgang Rutenstorfer (Președinte), dl Gerhard Roiss (Vicepreședinte), dl David C. Davies, dl Helmut Langanger, dl Werner Auli și dl Marian Țurlea au fost confirmați pentru un nou mandat, în timp ce dl Emanoil Neguț, dl Cristian Marian Olteanu și dl Kevin Bortz au părăsit Consiliul de Supraveghere, fiind înlocuiți de dl Gheorghe Ionescu, dl Daniel Costea și dl Riccardo Puliti. Consiliul de Supraveghere dorește să mulțumească și pe această cale dlui Neguț, dlui Olteanu și dlui Bortz pentru activitatea lor constructivă și angajamentul în interesul companiei și angajaților acesteia, demonstrate pe durata întregului lor mandat. În conformitate cu dispozițiile Legii societăților comerciale, niciunul dintre membrii Consiliului de Supraveghere nu deține o funcție executivă în cadrul Petrom. În plus, s-a constatat că o parte din ei întrunesc criteriile de independență definite de Legea societăților comerciale.

Membrii Directoratului

Actualmente, Directoratul Petrom este compus din șapte membri, respectiv dna Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului, Director General Executiv), dl Reinhard Pichler (Director Financiar), dl Johann Pleininger (responsabil cu activitatea de Explorare și Producție), dl Siegfried Gugu (responsabil cu Serviciile de Explorare și Producție), dl Neil Anthony Morgan (responsabil cu activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice), dl Rainer Schlang (responsabil cu activitatea de Marketing) și dl Gerald Kappes (responsabil cu activitatea de Gaze, Energie și Produse Chimice).

La începutul anului curent s-a produs o modificare în structura Directoratului, respectiv numirea de către Consiliul de Supraveghere a dlui Rainer Schlang ca nou membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Marketing. Astfel, începând cu data de 1 februarie 2010, dl Schlang l-a înlocuit pe dl Tamas Mayer, care, după ce a dezvoltat cu succes activitatea de Marketing a Petrom, a preluat noi responsabilități în cadrul Petrol Ofisi, companie-lider pe piața de

distribuție a produselor petroliere și lubrifianților din Turcia, la care OMV deține un pachet de 41,58%.

Activitatea Consiliului de Supraveghere în anul 2009

În 2009, Consiliul de Supraveghere a analizat în profunzime poziția și perspectivele companiei și și-a îndeplinit funcțiile în conformitate cu legislația în vigoare, Actul Constitutiv al Petrom, Codul de Guvernanță Corporativă și reglementările interne aplicabile. Ne-am coordonat cu Directoratul, pe care l-am consiliat în privința conducerii companiei, și am monitorizat activitatea acestuia, implicându-ne totodată în luarea deciziilor principale privind activitatea Petrom. În cazurile impuse de lege, Actul Constitutiv sau reglementările interne ale companiei, Consiliul de Supraveghere a adoptat decizii întemeiate pe o analiză minuțioasă.

În conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Muncă, Sindicatelor le-au fost transmise invitații de participare la ședințele Consiliului de Supraveghere și, în acest sens, le-au fost puse la dispoziție din timp ordinea de zi și materialele aferente.

În anul de raportare, Consiliul de Supraveghere s-a întrunit de șapte ori, inclusiv în două ședințe extraordinare. În plus, pentru planuri și proiecte specifice și de o deosebită urgență survenite între ședințele ținute, Consiliul de Supraveghere și-a dat aprobarea în scris.

În cadrul acestor reuniuni, Directoratul a pus la dispoziția Consiliului de Supraveghere, atât verbal, cât și în scris, informații detaliate, la timp și în mod regulat despre aspectele de importanță fundamentală pentru companie, inclusiv despre poziția financiară, strategia de business, investițiile planificate și managementul riscului. Au fost supuse discuției în plen toate tranzacțiile semnificative ale companiei, pe baza rapoartelor întocmite de Directorat. Frecvența ridicată la întâlnirile de plen cât și la nivel de comitet a facilitat dialogul intens dintre Directorat și Consiliul de Supraveghere. În plus, Președintele Directoratului a informat în mod constant Consiliul de Supraveghere cu privire la evoluțiile curente privind activitatea companiei, tranzacțiile semnificative și deciziile ce urmau a fi adoptate. Toți membrii Consiliului de Supraveghere au luat parte la mai mult de jumătate din ședințele desfășurate în 2009. Rata medie de participare a fost de aproape 90%.

În cadrul ședinței din 17 martie a Consiliului de Supraveghere am discutat în detaliu situațiile financiare anuale și pe cele consolidate ale anului 2008, precum și rapoartele de management aferente. Situațiile financiare anuale și cele consolidate

au fost adoptate în mod corespunzător, în baza recomandărilor făcute de Comitetul de Audit, care, împreună cu auditorii, a efectuat o analiză minuțioasă a documentelor supuse aprobării. Criza financiară și impactul său asupra Grupului Petrom au constituit un alt punct important pe agenda ședinței din luna martie. Ca urmare a acestei situații, am fost de acord cu propunerea conducerii executive a companiei de a nu distribui dividende pentru anul 2008, cu scopul de a asigura o bază solidă pentru dezvoltarea ulterioară a Petrom într-un mediu economic nefavorabil. Deși obținerea de finanțare externă a constituit o sarcină foarte dificilă în contextul economic din 2009, conducerea companiei a reușit să atragă fonduri în valoare de 300 mil. euro de la BERD, pentru susținerea investițiilor de mediu și eficientizare energetică a Petrom, și 400 mil. euro de la BEI și BERD, pentru construirea centralei electrice de la Brazi. Am încurajat eforturile depuse de echipa de conducere în acest sens și am împuternicit-o, în cadrul acestei ședințe, să finalizeze negocierile cu băncile implicate și să semneze documentele de finanțare necesare.

În luna aprilie au avut loc alte două ședințe ale Consiliului de Supraveghere. În ședința extraordinară din 15 aprilie s-a examinat îndeaproape activitatea de petrochimie din cadrul rafinăriei Arpechim. În data de 28 aprilie, imediat după Adunarea Generală a Acționarilor, Consiliul de Supraveghere nou ales s-a întrunit pentru prima oară, cu scopul efectuării câtorva demersuri procedurale, precum desemnarea Președintelui Consiliului de Supraveghere și a membrilor Comitetului de Audit.

În cadrul întâlnirii ordinare din data de 19 iunie, Consiliul de Supraveghere a avut ca prioritate pe ordinea de zi câteva aspecte strategice privind activitatea de explorare și producție a companiei, precum ajustarea programului de foraj stabilit pentru anul 2009 și redezvoltarea zăcămintului Mamu. Cu ocazia ședinței din 15 septembrie, discuțiile Consiliului de Supraveghere s-au axat pe modificarea Actului Constitutiv al companiei. În urma analizei noastre, Actul Constitutiv a fost amendat în cadrul Adunării Generale a Acționarilor, din data de 20 octombrie, astfel încât acesta să reflecte cele mai recente prevederi ale legislației interne și europene relevante, precum și pentru a rezolva aspectele legate de expirarea unor clauze incluse în Contractul de privatizare al Petrom.

Ședința ordinară din data de 24 noiembrie a fost urmată de o ședință extraordinară, pe 15 decembrie. În cadrul acestor două întâlniri au fost discutate câteva aspecte foarte importante, precum:

► Planul de afaceri și bugetul pentru anul 2010

Frecvența ridicată la ședințe a facilitat dialogul intens dintre Directorat și Consiliul de Supraveghere

- Modalitățile de finanțare a investițiilor viitoare, inclusiv posibilitatea de a căuta noi surse de capital în viitor și alte posibilități de finanțare, precum noi credite, în speță noua linie de credit multivalută asigurată în luna decembrie, în valoare de 500 mil. euro, cu termen de rambursare de trei ani
- Extinderea și finanțarea portofoliului de proiecte în activitatea de explorare și producție din Kazahstan
- Strategia pentru următorii ani în activitatea de rafinare
- Închiderea segmentelor secundare de activitate, precum activitatea de produse chimice

Considerăm că în anul 2009, procesul de dezvoltare a companiei a fost continuat cu succes, în pofida dificultăților tot mai mari cauzate de criza economico-financiară pe plan mondial și de volatilitatea sectorului. Din acest motiv, Consiliul de Supraveghere dorește să mulțumească Directoratului, managerilor și angajaților companiei, precum și reprezentanților sindicatului pentru responsabilitatea și angajamentul manifestate în activitatea desfășurată de-a lungul anului, care au constituit fundamentul adaptării la contextul nefavorabil din 2009. De asemenea, dorim să ne exprimăm aprecierea față de clienții și partenerii de afaceri ai Petrom. Consiliul de Supraveghere are certitudinea că dezvoltarea durabilă realizată de Petrom de la privatizare până în prezent va permite companiei să depășească eventualele dificultăți ce o așteaptă în viitor și să-și realizeze potențialul de creștere în anii ce vor urma.

Comitetul de Audit

Un Comitet de Audit alcătuit din patru membri ai Consiliului de Supraveghere a fost constituit cu scopul de a acorda sprijin organismelor de conducere ale Petrom în materie de control intern și raportare financiară. În conformitate cu Legea societăților comerciale, Comitetul de Audit cuprinde și membri care dețin cunoștințele de specialitate necesare în domeniul auditului financiar și al contabilității. În plus, cel puțin unul dintre membrii acestui comitet îndeplinește criteriile de independență stipulate în Legea societăților comerciale. Cei patru membri ai Comitetului de Audit sunt: dl David C. Davies, dl Gerhard Roiss, dl Gheorghe Ionescu și dl Riccardo Puliti.

În anul 2009, Comitetul de Audit s-a întrunit de trei ori. Cu aceste ocazii, comitetul a analizat și pregătit adoptarea situațiilor financiare anuale și a propunerii de repartizare a profiturilor. În plus, Comitetul de Audit a supervizat măsurile de management de risc

ale companiei și rezultatele financiare ale acestora și a monitorizat rapoartele întocmite de auditorii săi interni. Totodată, comitetul a pregătit propunerea de auditor financiar independent, pentru a fi supusă aprobării Consiliului de Supraveghere și Adunării Generale a Acționarilor.

Auditorul Extern

Deloitte Audit S.R.L. a fost auditorul independent al Petrom pentru anul 2009, urmând ca în cadrul următoarei Adunări Generale a Acționarilor să fie prezentată o rezoluție pentru realegerea aceluiași auditor.

Situațiile financiare anuale

Deloitte a auditat situațiile financiare pentru anul 2009, a revizuit conformitatea raportului anual cu situațiile financiare și a emis opinie fără rezerve. Situațiile financiare și rapoartele de audit au fost înaintate în timp util Consiliului de Supraveghere spre analiză. Auditorii au luat parte la ședința Comitetului de Audit, convocată în scopul adoptării situațiilor financiare. Comitetul de Audit a dezbătut situațiile financiare împreună cu auditorii și le-a examinat în detaliu. Comitetul a raportat Consiliului de Supraveghere cu privire la analiza efectuată și a recomandat aprobarea situațiilor financiare anuale și a celor consolidate ale companiei, inclusiv a rapoartelor de management.

În baza propriei noastre analize a situațiilor financiare anuale, a situațiilor financiare consolidate și a raportului de management, am fost de acord cu rezultatele procesului de audit. Rezultatele finale ale analizei noastre nu au condus la nici o obiecție. Prin urmare, situațiile financiare anuale și cele consolidate au fost aprobate în ședința de astăzi a Consiliului de Supraveghere, în concordanță cu recomandarea Comitetului de Audit, și vor fi supuse ulterior spre dezbateră în cadrul Adunării Generale a Acționarilor, ce va avea loc pe data de 29 aprilie 2010.

25 martie 2010

București



Wolfgang Rutenstorfer,
Președinte al Consiliului de Supraveghere

**Comitetul
de Audit s-a
întrunit de trei
ori în 2009**

Raportul Directoratului

Principalii indicatori financiari

	2008	2009	Δ (%)
Cifra de afaceri netă (mil. lei)	16.751	12.842	(23)
EBITDA (mil. lei)	3.565	2.950	(17)
EBIT (mil. lei)	1.309	1.197	(9)
Profit net (mil. lei)	1.022	1.368	34
Numerar net generat în activitatea de exploatare (mil. lei)	4.383	2.657	(39)
Investiții (mil. lei)*	6.404	4.145	(35)
Angajați la sfârșitul perioadei	33.311	27.470	(18)

*Investițiile includ și creșterile participațiilor Petrom

În 2009, dezvoltarea economică și-a continuat tendința descendentă, caracterizată de deteriorarea condițiilor de piață cu prețul țițeiului foarte scăzut, însă Petrom, cumulat, a înregistrat o performanță bună ca urmare a deciziilor prompte ale managementului, luate pentru a contracara provocările mediului.

Profitul companiei a crescut cu 34% în 2009, comparativ cu 2008, în principal datorită folosirii instrumentelor de acoperire a riscului privind prețul țițeiului pentru 40.000 bbl/zi din producția din 2009, ce a avut un puternic impact pozitiv asupra rezultatului financiar, de 524 mil. lei. Ca urmare a creșterii profitului net, indicatorul ROACE (Rentabilitatea Medie a Capitalului Angajat) a crescut la 9% în 2009, comparativ cu valoarea de 7% înregistrată în 2008.

În ultimii cinci ani, investițiile au însumat aproximativ 18,4 mld. lei (5 mld. euro), fiind cel mai mare buget de investiții din sectorul de energie din România, esențial pentru consolidarea poziției companiei și pentru creșterea eficienței. În 2009 am avut un program de investiții ajustat ca urmare a condițiilor economice nefavorabile, investițiile fiind reduse cu 35%, la 4.145 mil. lei, comparativ cu 2008, când investițiile au atins valoarea maximă. Investițiile susținute au avut un impact pozitiv asupra fluxului de numerar operațional al companiei. În plus, în 2009, a fost aplicat un management strict al costului pentru a asigura finanțarea proiectelor-cheie. Prin urmare, Petrom a reevaluat și prioritizat proiectele în funcție de profitabilitatea și de gradul de recuperare a fiecărei investiții, pentru a menține o situație financiară solidă.

În 2009, Petrom și-a adaptat lanțul valoric pentru a progresa în mediul economic nefavorabil și și-a

schimbat cadrul strategiei viitoare în activitatea de rafinare, având în vedere nivelul actual foarte scăzut al marjelor de rafinare precum și perspectivele negative pe termen mediu determinate de excedentul de capacitate din România și din întreaga Europă, și a decis, de asemenea, și ieșirea de pe piața produselor chimice.

În **Explorare și Producție**, 2009 a marcat încheierea cu succes a unor etape importante, fiind finalizate o serie de proiecte-cheie. Noua unitate de procesare a gazelor de la Midia, localizată lângă Constanța, a fost pusă în funcțiune în 2009, la sfârșitul lunii septembrie.

Lucrările de construcție pentru viitoarea stație de comprimare a gazelor de la Hurezani au început în 2009 și au avansat conform programului. În pofida constrângerilor investiționale și a scăderii cererii de gaze în 2009, scăderea naturală a producției a fost parțial contracarată de începerea producției în principal la sondele offshore Delta 6 și Lebăda Vest 4 și de lucrările de intervenție la 900 de sonde de țiței și gaze.

Optimizarea instalației existente de tratare a gazelor de la Mădulari pentru zăcământul de gaze de la Mamu și forarea a 115 sonde de dezvoltare, explorare și evaluare au fost finalizate. Pe plan internațional, în 2009 a început producția la zăcământul Komsomolskoe din Kazahstan și a avut loc prima explorare de succes din Rusia, la sonda Lugovaya-1. În decembrie 2009, Petrom a finalizat procesul de achiziție a companiei Korneed LLP, ce deține licența de explorare în zăcământul Kultuk, situat la o distanță de doar 34 km nord-vest de zăcământul Komsomolskoe.

Rata de înlocuire a rezervelor în România a fost menținută cu succes la puțin peste 70%, ținta pentru anul 2010 fiind atinsă încă din anii 2008 și 2009.

În E&P au fost finalizate o serie de proiecte-cheie

Activitatea R&M a fost afectată de nivelul foarte redus al marjelor de rafinare

În **Rafinare și Marketing**, mediul economic a continuat să aducă provocări majore din cauza nivelului foarte redus al marjelor de rafinare, ce a fost compensat de operarea mai flexibilă a rafinăriilor și de efectul pozitiv al restructurărilor din activitatea de petrochimie (rămasă oprită pe parcursul anului 2009).

Consumul propriu de țiței a fost menținut aproximativ la același nivel ca în anul 2008 (11,5%), cu o rată de utilizare mai scăzută, în timp ce randamentele distilatelor medii au crescut de la 37%, în 2008, la 38%, în 2009. Investițiile în Rafinare s-au concentrat pe instalația de hidrofinare a benzinei de la Petrobrazî, îmbunătățind capacitatea de a produce combustibili Euro V. De-a lungul anului 2009, o serie de programe de eficiență energetică și-au continuat dezvoltarea.

La sfârșitul anului 2009, Petrom și-a adaptat strategia de activitate, având în vedere noile condiții ale pieței, și a decis ajustarea capacității rafinării Petrobrazî la 4,2 mil. tone/an, cu investiții de 750 mil. euro pentru efectuarea lucrărilor de modernizare și de mentenanță la rafinărie. Principalul scop al modernizării este de a face posibilă procesarea în totalitate a țițeiului din producția autohtonă. De asemenea, în acest context, rafinaria Arpechim a fost oprită din motive economice în luna noiembrie 2009, iar până în 2011 va fi operațională numai în funcție de necesități. Către sfârșitul anului 2009 am finalizat negocierile cu Oltchim, lider pe piața de produse petrochimice din sud-estul Europei, pentru transferul activelor aferente activității de petrochimie din cadrul Arpechim. Tranzacția a devenit efectivă la începutul anului 2010, după ce au fost obținute autorizațiile necesare de la autoritățile fiscale și de concurență.

În Marketing, una dintre principalele realizări în 2009 a fost creșterea nivelului mediu al volumului vânzărilor prin stații, cu 12% comparativ cu anul trecut, atingând nivelul de 4,8 mil. litri/benzinărie. Cifra de afaceri obținută din comercializarea produselor complementare s-a îmbunătățit cu 9% față de 2008, în timp ce numărul de stații de distribuție premium a crescut la 124 în 2009, de la 121 în 2008. Investițiile în Marketing au fost în principal alocate operațiunilor de optimizare, de creștere a eficienței și pentru (re)construcția celor două terminale, Jilava și Brazi.

În G&E am urmărit direcția strategică de extindere a lanțului valoric

În activitatea de **Gaze și Energie**, Petrom a continuat să își urmărească direcțiile strategice, prin extinderea lanțului valoric al gazelor naturale în domeniul energiei.

În activitatea de Gaze, anul 2009 a debutat cu „criza gazelor”, generată de întreruperea alimentării cu gaze dinspre Rusia spre Europa Centrală și de Vest, care a implicat reducerea cantităților de gaze livrate către România, timp în care Petrom a contribuit cu succes la contracararea penuriei de gaze de pe piața românească. În România, consumul de gaze naturale a scăzut cu 15%, în timp ce vânzările consolidate de gaze ale Petrom au scăzut cu doar 9%, menținându-ne astfel poziția solidă pe piață. În iunie a avut loc ceremonia de deschidere a șantierului pentru centrala electrică de la Brazi, la care lucrările de construcție se derulează conform calendarului proiectului.

În prezent, Petrom evaluează oportunitatea intrării pe piața de energie regenerabilă. În acest sens, în 2009 au fost evaluate o serie de proiecte de centrale electrice eoliene, aflate în fază de dezvoltare. În concordanță cu decizia conducerii de a ieși din activitățile secundare, Petrom va închide combinatul chimic Doljchim înainte de sfârșitul anului 2010, iar până atunci acesta va fi operațional în funcție de necesitățile impuse de specificul activității integrate a companiei.

În 2009, Petrom și-a asigurat credite în valoare de 1,6 mld. euro de la instituții financiare internaționale și locale, prin credite sindicalizate, pentru a susține nevoile de investiții. În martie, Petrom a contractat prin intermediul BERD un împrumut corporativ nesecurizat în valoare de până la 275 mil. euro, pentru a susține strategia grupului în ceea ce privește îmbunătățirea standardelor de mediu și creșterea eficienței energetice a companiei. În același timp, un contract pentru un credit de 25 mil. euro a fost semnat cu Banca pentru Comerț și Dezvoltare a Mării Negre, având același scop. În mai, compania a securizat finanțarea pentru primul proiect privat de generare de electricitate, obținând fonduri externe, prin semnarea a două credite corporative negarantate cu BEI și BERD, fiecare în valoare de aproximativ 200 mil. euro. În decembrie, linia de credit multivalută contractată pe termen mediu a fost garantată de un consorțiu format din nouă bănci, coordonate de Erste Group Bank AG. Chiar și cu aceste credite, Petrom își menține angajamentul de a păstra un grad de îndatorare sub nivelul de 30%, în conformitate cu strategia financiară a Grupului OMV.

Rezultate financiare importante

Contul de profit și pierdere

Contul de profit și pierdere pe scurt (mil. lei)

	2008	2009	Δ (%)
Cifra de afaceri netă	16.751	12.842	(23)
Variația stocurilor de produse finite - Sold Creditor	366	(2)	-
Producția imobilizată	142	208	46
Alte venituri de exploatare	140	158	13
Total venituri de exploatare	17.399	13.206	(24)
Cheltuieli cu materiile prime și consumabile	5.112	2.402	(53)
Alte cheltuieli cu materialele	55	43	(22)
Cheltuieli cu utilitățile	539	501	(7)
Cheltuieli privind mărfurile	875	1.325	51
Cheltuieli cu personalul	2.329	2.344	1
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	2.256	1.752	(22)
Ajustarea valorii activelor circulante	143	136	(5)
Alte cheltuieli de exploatare	4.137	3.989	(4)
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	644	(483)	-
Total cheltuieli de exploatare	16.090	12.009	(25)
Profitul din exploatare	1.309	1.197	(9)
Rezultatul financiar	296	500	69
Profitul brut	1.605	1.697	6
Impozit pe profit	583	329	(44)
Profitul net	1.022	1.368	34

Cifra de afaceri netă a companiei a scăzut în 2009 cu 23% față de 2008, însumând 12.842 mil. lei, mai ales din cauza nivelului scăzut al prețurilor și al cantităților vândute.

Cheltuielile de exploatare au scăzut cu 25% față de 2008, însumând 12.009 mil. lei, în principal ca urmare a scăderii prețului și cantităților de țiței importat, dar și datorită scăderii nivelului provizioanelor constituite în 2009 (în principal pentru litigii și deprecieri).

EBIT-ul a însumat 1.197 mil. lei, cu 9% sub nivelul de 1.309 mil. lei din 2008, fiind în principal influențat de prețul mai mic al țițeiului și de mediul nefavorabil al marjelor de rafinare.

EBIT-ul din E&P a scăzut cu 773 mil. lei, de la valoarea de 3.139 mil. lei în 2008, la 2.366 în 2009, din cauza prețurilor mici la țiței și a cantităților scăzute. Producția Petrom S.A. în România a scăzut la 66 mil. bep, în scădere cu 4% sub nivelul înregistrat în 2008. Această scădere a fost determinată de reducerea numărului de sonde noi săpate și de întârzieri ale sondelor-cheie.

EBIT-ul din R&M reflectă efectul pozitiv al optimizării proceselor și a rețelei de benzinării, reducerii costurilor și creșterii vânzărilor pe piața internă. Aceste îmbunătățiri au contribuit la ameliorarea cu 1.067 mil. lei a EBIT-ului, de la valoarea negativă de -1.895 mil. lei în 2008, la -828 mil. lei în 2009. Pe de altă parte, EBIT-ul înregistrat în 2008 a fost foarte scăzut din cauza reducerii valorii contabile a rafinării Arpechim și a înregistrării de provizioane pentru litigii.

EBIT-ul din G&E a fost de 7 mil. lei, mai scăzut decât valoarea de 104 mil. lei, înregistrată în 2008, fiind afectat de pierderile înregistrate la Doljchim și de condițiile de piață nefavorabile. EBIT-ul înregistrat de Doljchim în 2009 a fost negativ (-148 mil. lei), afectat de provizioanele constituite pentru închiderea activității și reflectând cererea și prețurile scăzute.

Rezultatul financiar al companiei s-a îmbunătățit în 2009, ajungând la valoarea de 500 mil. lei, față de 296 mil. lei în 2008, în principal datorită

Rezultatele segmentelor de activitate

Câștiguri de 524 mil. lei din instrumente de acoperire a riscului

folosirii instrumentelor de acoperire a riscului privind prețul țițeiului, care au generat câștiguri financiare în valoare de 524 mil. lei, diminuate însă de pierderea din evoluția ratei de schimb valutar și de cheltuielile cu dobânzile la împrumuturile contractate. **Impozitul pe profit** a scăzut, ca o consecință a scăderii cheltuielilor nedeductibile aferente provizioanelor constituite în 2009. Ca urmare a activităților desfășurate de Petrom, contribuția fiscală la bugetul statului a fost de 6.720 mil. lei, cu 4% mai mare față de anul 2008. Impozitul pe profit a însumat 286 mil. lei, redevențele - 553 mil. lei, iar contribuțiile sociale au atins valoarea de 563 mil. lei. Contribuția Petrom la bugetul statului prin intermediul impozitelor

indirecte a fost reprezentată, în principal, de accize (3.761 mil. lei), taxe aferente salariaților (602 mil. lei) și TVA (779 mil. lei). Un control fiscal de fond privind toate taxele referitoare la anii 2004-2008 a fost efectuat de autoritățile fiscale. Pentru a reflecta rezultatul controlului, care s-a finalizat la începutul anului 2010, Petrom a constituit provizioane în valoare de 234 mil. lei. Aceste provizioane sunt reflectate în cheltuielile de exploatare, cu suma de 191 mil. lei, și în impozitul pe profit, cu suma de 43 mil. lei.

Profitul net a crescut cu 34% în 2009, comparativ cu 2008, în principal datorită impactului pozitiv al rezultatului financiar.

Bilanțul contabil

Bilanțul pe scurt (mil. lei)

	2008	%	2009	%
Active				
Active imobilizate				
Imobilizări corporale și necorporale	14.786	59	16.816	63
Imobilizări financiare	5.021	20	5.427	20
Active circulante				
Stocuri	2.394	10	2.098	8
Creanțe și alte active	1.741	7	2.092	8
Investiții pe termen scurt	724	3	0	0
Casa și conturi la bănci	261	1	280	1
Total active	24.927	100	26.713	100
Capitaluri proprii și datorii				
Capitaluri proprii	13.569	55	14.056	53
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an				
Împrumuturi pe termen lung	1.486	6	2.810	11
Alte datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	164	1	109	0
Provizioane	6.262	25	6.177	23
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mică de un an				
Împrumuturi pe termen scurt	301	1	419	1
Datorii comerciale	2.290	9	2.027	8
Alte datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mică de un an	855	3	1.115	4
Total capitaluri proprii și datorii	24.927	100	26.713	100

La data de 31 decembrie 2009, **activele totale** însumau 26.713 mil. lei, cu 7% mai mult față de sfârșitul anului 2008 (24.927 mil. lei), în special datorită investițiilor realizate în 2009.

Activele imobilizate au crescut cu 12%, până la 22.243 mil. lei, în principal datorită investițiilor semnificative efectuate atât în activitatea de E&P,

pentru dezvoltarea și modernizarea sondelor, a instalațiilor de suprafață și a echipamentelor de producție, dar și în proiectele din activitatea de R&M, Energie și de la nivel Corporativ. În 2009, valoarea activelor imobilizate a fost mai mare și datorită creșterii nivelului împrumuturilor acordate filialelor.

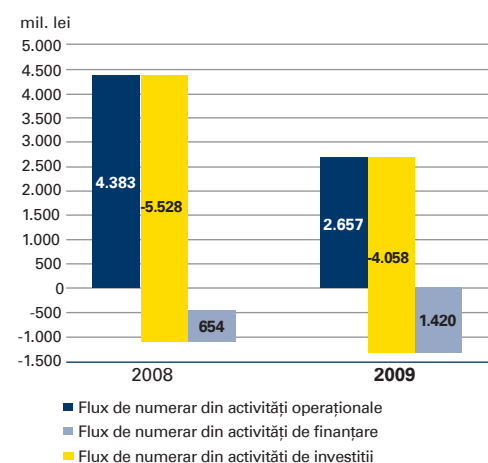
Totalul activelor circulante, inclusiv plățile în avans, a scăzut cu 13%, ajungând la 4.470 mil. lei, comparativ cu valoarea de 5.121 mil. lei înregistrată la sfârșitul anului 2008, în principal ca urmare a reducerii investițiilor pe termen scurt în instrumente de acoperire a riscului privind prețul la țiței, dar și ca efect al scăderii stocurilor, compensate parțial de creșterea activelor financiare pe termen scurt. Valoarea stocurilor a scăzut față de anul precedent, în special ca urmare a scăderii cantităților de materiale aflate în stoc.

Totalul datoriilor (inclusiv provizioane și venituri în avans) a crescut cu 11%, având valoarea de 12.657 mil. lei la data de 31 decembrie 2009, în special ca urmare a creșterii împrumuturilor pe termen lung și a datoriilor pentru instrumentele de acoperire a riscului, compensate de scăderea datoriilor către furnizori și a provizioanelor.

Capitalurile proprii însumau 14.056 mil. lei la data de 31 decembrie 2009, cu 4% mai mult față de valoarea de 13.569 mil. lei înregistrată la sfârșitul anului 2008; această creștere s-a datorat profitului net generat în anul curent, dar care a fost redus cu valoarea justă aferentă instrumentelor de acoperire a riscului privind prețul țițeiului.

Numerarul net generat de activitățile de exploatare a fost scăzut din cauza influenței mediului economic nefavorabil. Compania a continuat investițiile în proiectele strategice cu impact economic puternic, fapt ce a determinat necesitatea de finanțări suplimentare. În consecință, **gradul de îndatorare**¹ a atins nivelul de 19,99% la sfârșitul lunii decembrie 2009 (11,09% la sfârșitul anului 2008).

Fluxul de numerar



Situația privind fluxul de numerar al Petrom a fost întocmită pe baza metodei indirecte, conform căreia au fost operate ajustări pentru acele tranzacții care nu au caracter monetar.

Numerarul net generat de activitățile de operare a scăzut cu 1.726 mil. lei sau 39%, de la 4.383 mil. lei la 2.657 mil. lei.

Reconcilierea profitului brut pentru anul 2009 cu numerarul net din activitățile de operare (înaintea modificărilor în capitalul circulant) a avut ca rezultat o ajustare netă pozitivă de 1.778 mil. lei pentru 2009 (2008: 2.892 mil. lei). Principalele ajustări ale elementelor nemonetare provin din depreciere și amortizare în valoare de 1.466 mil. lei pentru 2009 (2008: 1.171 mil. lei), valoarea de ajustare a activelor fixe și pierderirealizate din înstrăinare însumând 487 mil. lei (2008: 1.031 mil. lei), compensată de scăderea valorii nete a provizioanelor pentru litigii, însumând 360 mil. lei în 2009 (2008: creștere netă de 693 mil. lei), și de scăderea netă a valorii provizioanelor pentru restructurare, ce au însumat 142 mil. lei (2008: creștere netă de 48 mil. lei). Leșirile de numerar din activitatea operațională au fost, de asemenea, generate de plata impozitului pe profit, în sumă de 236 mil. lei (2008: 684 mil. lei). Fluxul de numerar generat de mișcările în capitalul circulant indică un rezultat negativ din cauza scăderii datoriilor și a creșterii creanțelor, ca rezultat al reducerii prețurilor și a cantităților vândute.

Leșirile nete de numerar din activitățile de investiții au fost de 4.058 mil. lei (2008: 5.528 mil. lei). Scăderea este determinată, în special, de reducerea investițiilor în imobilizări corporale și necorporale, însumând 4.073 mil. lei (2008: 6.218 mil. lei) și, de asemenea, din cauza împrumuturilor mai mici acordate filialelor, care au însumat 283 mil. lei (2008: 580 mil. lei), precum și de reducerea încasărilor din vânzarea investițiilor financiare la 217 mil. lei (2008: 1.198 mil. lei).

Intrările de numerar din activități de finanțare au însumat 1.420 mil. lei (2008: 654 mil. lei). În 2009, intrările de numerar din activități de finanțare au provenit din împrumuturile contractate de-a lungul anului, în sumă de 1.435 mil. lei (2008: 1.768 mil. lei), depășind cu mult plățile pentru dividende, în sumă de 15 mil. lei (2008: 1.114 mil. lei). În concluzie, pe parcursul întregului an 2009, intrările pozitive de numerar din operare și împrumuturile contractate au fost folosite pentru a acoperi investițiile menținute la un nivel ridicat.

Flux de numerar din activitățile de operare mai scăzut

¹ Indicatorul gradului de îndatorare este definit ca fiind Capital împrumutat/Capital propriu x 100, conform reglementărilor în vigoare ale Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare

Investițiile**Investiții (mil. lei)**

	2008	2009	Δ (%)
Explorare și Producție	4.524	2.806	(38)
Rafinare și Marketing	1.297	559	(57)
Gaze și Energie	386	353	(9)
Nivel corporativ și Altele	197	427	117
Total investiții*	6.404	4.145	(35)

* Investițiile includ achiziții de active corporale și necorporale și achiziții de active financiare reprezentând acțiuni în alte companii

**Investiții cu 35%
mai scăzute
față de 2008**

Investițiile Petrom S.A. în 2009 au însumat 4.145 mil. lei, fiind cu 35% mai scăzute față de 2008.

Investițiile în **E&P** au reprezentat 68% din totalul investițiilor din 2009, fiind în continuare orientate către optimizarea livrării și procesării gazelor, forajul sondelor de dezvoltare și de producție, intervenții și lucrări de suprafață. Investițiile E&P includ, de asemenea, costul achiziției companiei Koned LLP din Kazahstan, finalizată în decembrie.

Aproximativ 13% din totalul investițiilor au fost realizate în **R&M**. În Rafinare, investițiile au

fost folosite cu precădere pentru construcția instalației de hidrofinare a benzinei și pentru implementarea proiectului DCS (Sistem de Control Distribuit) și a proiectului de modernizare a sistemului de rezervoare. În Marketing, investițiile s-au concentrat pe modernizarea depozitelor de produse petroliere. Investițiile în segmentul **G&E** au reprezentat, în principal, investiții în centrala electrică de la Brazi. La nivel corporativ, volumul investițiilor a crescut datorită investițiilor în construcția noului sediu, „Petrom City”.

Managementul riscului

Ca orice companie din domeniul industriei petroliere, Petrom este expusă la o varietate de riscuri - în principal riscuri de piață, dar și operaționale, strategice, politice, precum și riscuri hazard. Activitățile de management al riscului se concentrează pe expunerea netă la risc a portofoliului existent și viitor. Managementul de risc este coordonat de către Departamentul de Management de Risc și Trezorerie.

Managementul riscului este un proces continuu de identificare, evaluare și monitorizare a principalelor riscuri, cu care se confruntă compania. Fiecare stadiu al acestui proces este documentat, incluzând estimările, metodele, sursele de date folosite precum și rezultatele obținute. Aceste rezultate sunt în mod regulat verificate de către Directoratul Petrom.

Două rapoarte integrate și anuale, încheiate în mai și în octombrie, sunt prezentate în Comitetul de Risc Operațional al OMV, precum și Directoratului și Consiliului de Supraveghere ale OMV.

Conștientizarea și înțelegerea profilului riscului companiei au fost substanțial îmbunătățite. Începând cu anul 2009, Petrom utilizează metoda de simulare Monte Carlo, definind o plajă a potențialelor deviații de la EBITD, cu nivel de încredere de 95%, bazându-se pe istoricul fluctuațiilor de preț și pe estimările evoluțiilor viitoare.

În 2009 au fost evaluate peste 200 de riscuri, dintre care aproximativ zece cuprind aproape două treimi din expunerea totală (în special riscurile de piață, riscurile operaționale, riscurile financiare).

Petrom este o companie integrată, de aceea au fost analizate scenarii de riscuri integrate, acestea reprezentând baza pentru investigațiile financiare și reputaționale, incluzând și alte consecințe ale acestor riscuri strâns corelate. Această corelare strânsă decurge din faptul că, odată materializat unul dintre scenarii, propagarea consecințelor este foarte posibil să se întâmple simultan sau în viitorul apropiat. Acestea sunt în principal riscuri operaționale, perfect cuantificabile, indirect afectate de volatilitatea pieței.

Dat fiind ca Petrom se află într-o dezvoltare continuă, toate procesele operaționale noi sunt pe deplin integrate în procesul de management al riscului, cu analize și interpretări sistematice ale acestora.

Tratamentul riscului constă în transferarea acestuia (cum ar fi apelarea la instrumente de acoperire a riscului de tipul contractelor hedging sau la polițe de asigurare), minimizarea riscului sau asumarea acestuia, încercându-se atingerea nivelului optim al riscului companiei.

Instrumente financiare de toate tipurile sunt folosite pentru administrarea expunerii la fluctuațiile privind cursul valutar, prețul produselor de referință și ratele dobânzilor, fiind analizate și evaluate la nivelul Grupului OMV, dar luându-se în considerare nevoile Grupului Petrom și fiind supuse aprobării Directoratului Petrom. De asemenea, Petrom analizează propria expunere la fluctuațiile de curs valutar față de USD și/sau EUR. Riscul de lichiditate a fost redus semnificativ prin contractarea unei linii de credit multivalută, în valoare de 500 mil. euro, precum și prin extinderea împrumuturilor deja contractate.

Pentru a proteja fluxul de numerar al companiei în 2010, Petrom a angajat în al doilea trimestru din 2009 instrumente de acoperire a riscului pentru aproximativ 38.000 bbl/zi (aproximativ 41% din totalul producției), ce asigură, pentru cantitatea menționată, un preț minim de 54 USD/bbl și un nivel maxim de 75 USD/bbl (structură de cost zero). Petrom a înregistrat câștiguri financiare în sumă de 173 mil. dolari (din care 20 mil. dolari în 2010) din instrumentele folosite pentru acoperirea riscului privind prețul țițeiului (contracte hedging) pentru un volum de 40.000 bbl/zi din producția anului 2009, prin care compania avea asigurat un preț maxim de 80 USD/bbl, atât timp cât prețul barilului se situa peste 65 USD/bbl. Pentru un preț al țițeiului sub nivelul de 65 USD/bbl, contractele hedging garantau 15 USD/bbl peste nivelul prețului de piață realizat.

Instrumente de acoperire a riscului angajate pentru a proteja fluxul de numerar

Informații conform Regulamentului nr. 1/2006 al Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare

Toți pașii făcuți în procesul de reorganizare au fost discutați și agreeți cu sindicatele

Relațiile dintre conducere și salariați și elementele conflictuale care caracterizează aceste relații

Relațiile dintre conducere și salariați sunt normale, fără manifestarea acțiunilor colective de contestare a managementului. Dialogul între sindicate și conducere continuă în mod regulat. Toți pașii făcuți în procesul de reorganizare inițiat de companie au fost discutați și agreeți de ambele părți.

Redactarea defectuoasă a unei clauze din Contractul Colectiv de Muncă la nivel de Societate a generat o serie de litigii de muncă, prin care mai mulți angajați solicită plata unor prime de Paște și Crăciun pretins a fi neachitate salariaților. Litigiile fac obiectul instanțelor din București și din țară și sunt în diverse faze procesuale, apărarea Petrom constând în argumentul că primele respective au fost incluse în salariul de bază al angajaților. Pe parcursul anului 2009, Petrom a continuat să primească noi revendicări în acest sens, conducerea a evaluat datoriile potențiale ce ar putea rezulta din litigiile aflate în derulare și a decis să nu suplimenteze provizionul constituit în 2008, în valoare de 1,3 mld. lei, pentru acoperirea riscului, conform principiilor prudențiale. Până în prezent, Petrom a întreprins toate acțiunile posibile și a angajat toate resursele necesare pentru a se apăra împotriva proceselor de judecată și, de asemenea, pentru a preveni creșterea numărului de litigii.

Probleme potențiale legate de dreptul de proprietate asupra imobilizărilor corporale ale companiei

Compania a primit notificări privind restituirea imobilelor preluate abuziv de stat în perioada 6.03.1945-22.12.1989, sub incidența Legii nr. 10/2001, prin care se reglementează modalitățile, condițiile și formele legale în vederea restituirii acestora. Situația centralizată a acestor notificări și soluționarea lor la data de 31.12.2009 este următoarea - 1.118 notificări au fost transmise către Petrom, dintre care:

- ▶ 16 clădiri au fost restituite
- ▶ 1.052 notificări au fost respinse
- ▶ 27 notificări au fost redirecționate către alte instituții
- ▶ 23 notificări (dosare) sunt în curs de analiză

Conform art. 7.2, coroborat cu prevederile art. 26 din Normele Metodologice pentru aplicarea Legii nr. 10/2001, aprobate prin Hotărârea de Guvern

nr. 498/2002, primăriile sau prefecturile notificate au obligația de a identifica unitatea deținătoare și de a direcționa notificările către aceste entități în vederea soluționării.

De asemenea, se comunică notificatorilor că imobilul solicitat nu se află în administrarea acestor entități precum și unitatea deținătoare, care va soluționa notificarea.

Deoarece până la această dată activitatea de soluționare a notificărilor din cadrul Comisiilor de la nivelul primăriilor sau prefecturilor nu s-a încheiat, există posibilitatea ca o parte din notificările primite să fie direcționate în continuare către Petrom.

Orice acord, înțelegere sau legătură familială între administratorii companiei și o altă persoană, datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator

Nu există asemenea acorduri ori înțelegeri. Membrii Consiliului de Supraveghere nu sunt numiți de către o persoană, ci sunt aleși pe baza votului independent al acționarilor.

Participarea administratorilor la capitalul social al companiei

Petrom nu are cunoștință ca un membru al Consiliului de Supraveghere să fi deținut în anul 2009 acțiuni emise de companie.

Orice acord, înțelegere sau legătură familială între membrii conducerii executive și altă persoană, datorită căreia persoana respectivă a fost numită în conducerea executivă

Nu există asemenea acorduri ori înțelegeri.

Participarea membrilor conducerii executive la capitalul social al companiei

Petrom nu are cunoștință ca vreun membru al Directoratului să fi deținut în anul 2009 acțiuni emise de companie.

Eventualele litigii sau proceduri administrative în care au fost implicați administratorii și membrii conducerii executive în ultimii 5 ani

Petrom nu are cunoștință de existența vreunui litigiu sau procedură administrativă cu impact semnificativ asupra conducerii sau activității companiei.

Evenimente ulterioare

Schimbarea numelui

Începând cu 1 ianuarie 2010, denumirea companiei este OMV PETROM S.A., ca urmare a hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 20 octombrie 2009. Denumirea mărcii comerciale și sigla companiei rămân neschimbate. Prin urmare, orice referire în document la „Petrom” sau „Societate” va fi interpretată ca o referire la persoana juridică OMV Petrom S.A.

Consolidarea activității din divizia de Gaze

Începând cu 1 februarie 2010, Petrom și-a reorganizat activitățile din divizia de Gaze, consolidându-și activitățile de achiziție și comercializare de gaze în cadrul Petrom Gas S.R.L.

Perspective 2010

Pentru 2010 ne așteptăm ca prețul țițeiului să rămână volatil, oscilând între 60 și 80 USD/bbl. Cursul de schimb al valutei relevante pentru activitatea Petrom (USD/RON, EUR/RON, EUR/USD) se estimează că va fluctua în jurul valorilor medii înregistrate în 2009. Piața produselor din rafinare este de așteptat să se mențină nefavorabilă pe parcursul anului 2010, cu un nivel foarte scăzut al marjelor de rafinare, ca efect al capacității excedentare ce va caracteriza industria, atât în România, cât și în toată Europa. Nivelul vânzărilor și al marjelor în activitatea de marketing se preconizează că va rămâne sub presiune până când semnele de revigorare economică vor deveni mai vizibile.

Economia României se estimează că va începe să crească ușor în 2010. Totuși, rata șomajului, atât în sectorul public, cât și în cel privat, se preconizează că va continua să crească pe parcursul anului, sporind costurile cu protecția socială suportate de stat și exercitând presiune asupra consumului privat. Continuarea eforturilor de a reduce deficitul bugetar al statului va determina restricționarea considerabilă a chetuielilor guvernamentale.

Pentru a proteja parțial fluxul de numerar al companiei în 2010, Petrom a angajat în T2/09 instrumente de acoperire a riscului pentru aproximativ 38.000 bbl/zi, ce asigură, pentru cantitatea menționată, un nivel minim de 54 USD/bbl și un nivel maxim de 75 USD/bbl al prețului la țiței (structură de cost zero).

În ultimii cinci ani am investit, în medie, aproximativ 1 mld. euro pe an. Pentru a asigura dezvoltarea durabilă a activității și pentru a ne atinge potențialul de creștere, va trebui să sporim nivelul investițiilor. În acest sens, ar fi nevoie să efectuăm investiții anuale în România de aproximativ 1,2-1,5 mld. euro în următorii ani. Până în momentul de față am optimizat managementul fluxului de numerar și am asigurat o bază solidă pentru finanțarea proiectelor noastre strategice, prin apelarea la credite externe. Pentru a asigura fondurile necesare finanțării acestui program investițional amplu, intenționăm să căutăm noi surse de capital în 2010.

Având în vedere nivelul ridicat de lichiditate de care este nevoie pentru susținerea necesarului

de investiții al companiei, propunerea managementului este de a nu distribui dividende pentru anul 2009. Bugetul de investiții al companiei și propunerea privind dividendele vor fi supuse spre aprobare în Adunarea Generală a Acționarilor din 29 aprilie 2010. În plus, vom purta discuții cu autoritățile din România și cu principalele părți interesate, cu scopul obținerii alinierii prețului gazelor naturale și în vederea atragerii de capital nou.

În segmentul de **Explorare și Producție (E&P)**, pentru a face față mediului economic nefavorabil și volatilității prețului internațional la țiței, ne vom concentra în continuare pe managementul strict al costurilor și pe optimizarea organizațională. În plus, finalizarea construcției stației de compresoare de la Hurezani precum și identificarea, planificarea și execuția proiectelor de redezvoltare a zăcămintelor vor fi în centrul atenției în E&P.

În 2010, programul de investiții va viza în principal optimizarea livrării gazelor la Hurezani, forarea de sonde de dezvoltare și de producție, lucrările de intervenție la sonde, instalațiile de producție și infrastructura. Eforturile noastre de a minimiza declinul natural al producției se vor concentra pe managementul rezervoarelor, forajul de îndesire și menținerea numărului de operațiuni, în cadrul programului de intervenții la sonde, la același nivel ca în 2009. În 2010, activitatea de explorare e de așteptat să se intensifice față de 2009. Programul de forare include forarea a 11 sonde de explorare și evaluare, cu accent pe prospecțiunile mai extinse și cu impact mai puternic, situate în zone la adâncimi mai mari, neexplorate. Datele seismice 3D colectate din perimetrul offshore Neptun, explorat în colaborare cu ExxonMobil, vor fi procesate și evaluate în 2010, în vederea identificării prospecțiunilor cu potențial comercial. Programul de transformare a diviziei de Servicii E&P (EPS) va continua în 2010, cu scopul atingerii obiectivelor privind producția și costurile în activitatea de E&P. Zăcămintul Komsomolskoe din Kazahstan va continua să producă pe întreaga durată a anului și este de așteptat să atingă nivelul de producție maximă, de platou, de 10.000 bep/zi, în cursul anului 2010, având astfel o contribuție semnificativă la volumul total al producției. Evaluarea

**Intenționăm să
căutăm noi surse
de capital în 2010**

zăcămintului Kultuk, recent achiziționat, va începe cu analiza seismică 3D.

În **Rafinare**, planul inițial de investiții a suferit modificări, determinate de mediul economic actual, caracterizat printr-un nivel foarte scăzut al marjelor de rafinare, și ținând cont de perspectivele pe termen mediu privind capacitatea excedentară în industria din întreaga Europă. Astfel, capacitatea rafinării Petrobrazi va fi redusă la 4,2 mil. tone/an, iar în intervalul 2010-2014 vor fi efectuate investiții în valoare de 750 mil. euro pentru modernizare și lucrări de mentenanță. Principalul scop al modernizării este acela de a face posibilă procesarea în totalitate a țițeiului din producția autohtonă. În 2010 intenționăm să continuăm, în principal, modernizarea instalației de distilare a țițeiului. În al doilea trimestru vom executa revizia programată la rafinăria Petrobrazi, pentru realizarea lucrărilor de inspecție mecanică și de reautorizare. Revizia este programată pe durata unei luni, începând cu prima parte a lunii aprilie. În 2010, rafinăria Arpechim va fi operațională numai în funcție de necesități, în corelație cu evoluția marjelor și a cererii pe piață; ulterior, vor fi evaluate opțiunile alternative.

În **Marketing**, atenția va fi îndreptată în 2010 către optimizarea operațiunilor, creșterea eficienței, finalizarea construcției depozitului de produse petroliere de la Brazi și începerea construcției celui de-al treilea depozit din programul de modernizare a acestor obiective - depozitul Ișalnița. Scăderea semnificativă a cererii de carburanți înregistrată la sfârșitul anului 2009 s-a intensificat la începutul lui 2010; ne așteptăm ca piața combustibililor să constituie o provocare, reflectând dezvoltarea economică din România.

În activitatea de **Gaze și Energie (G&E)**, ne vom concentra în continuare pe extinderea lanțului valoric al gazelor naturale, prin continuarea construcției centralei electrice de la Brazi, în conformitate cu planul, astfel încât se estimează că în 2011 se va finaliza etapa de punere în funcțiune a centralei. În plus, Petrom evaluează oportunitatea intrării pe piața de energie regenerabilă, în particular a energiei eoliene. În activitatea de Gaze, consumul de gaze naturale în România se preconizează ca va stagna în 2010. În prezent, prețul gazelor naturale din producția autohtonă se situează la jumătatea prețului gazelor din import. Prin urmare, alinierea prețului intern al gazelor cu prețul gazelor din import va constitui o prioritate în discuțiile cu autoritățile din România. În 2010 ne vom concentra atenția asupra consolidării activităților de achiziție și comercializare a gazelor naturale în cadrul Petrom Gas S.R.L. În concordanță cu decizia conducerii de a ieși din activitățile secundare, Petrom va închide combinatul chimic Doljchim înainte de sfârșitul anului 2010, iar până atunci acesta va fi operațional în funcție de necesitățile impuse de specificul activității integrate a companiei. Procesul de demolare și decontaminare a combinatului va fi inițiat în concordanță cu standardele europene de mediu.

25 martie 2010
București



Mariana Gheorghe,
Președinte al Directoratului

**Evaluăm
oportunitatea
intrării pe piața
de energie
regenerabilă**

Participațiile Petrom

Participațiile Petrom la 31 decembrie 2009

EXPLORARE și PRODUCȚIE		GAZE NATURALE	
Tasbulat Oil Corporation LLP	100,00%	Petrom Gas S.R.L.	100,00%
KORNED LLP	100,00%	Petrom Distribuție Gaze S.R.L.	99,99%
Petrom Exploration & Production Limited	50,00%	Congaz S.A.	28,59%
Kom Munai LLP	95,00%		
Ring Oil HOLDING & TRADING LTD	74,90%		
MD India	0,01%		
RAFINARE și MARKETING		CORPORATIV și ALTELE	
ICS Petrom Moldova S.A.	100,00%	Petromed Solutions S.R.L.	99,99%
Petrom LPG S.A.	99,99%	Bursa Maritimă și de Mărfuri S.A.	20,09%
OMV Romania Mineraloel S.R.L. ¹	99,90%	Asociația Română pentru Relația cu Investitorii	20,00%
OMV Bulgaria OOD	99,90%	Bursa de Mărfuri Oltenia Craiova	2,63%
OMV Srbija DOO	99,90%	Telescaun Tihuța S.A.	1,68%
Petrom Nădlac S.R.L.	98,51%	Agribac S.A.	0,79%
Poliflex S.R.L.	96,84%	Credit Bank	0,22%
MP Petroleum Distribuție S.R.L.	95,00%	Institutul Român pentru Asigurări	0,10%
Petrochemicals Argeș S.R.L.	95,00%		
Trans Gas Services S.R.L.	80,00%		
Petrom Aviation S.A.	95,63%		
Franciza Petrom 2001 S.A.	40,00%		
Brazi Oil & Anghelescu Prod Com S.R.L.	37,70%		
Fontegas Peco Mehedinți S.A.	37,40%		
GTI Oil Co S.A.	13,00%		
AirTotal România S.A.	6,41%		
Benz Oil S.A.	0,48%		
Oficiul Patronal Județean Mureș	0,01%		

¹Începând cu 17 martie 2010, denumirea companiei este OMV Petrom Marketing S.R.L.

Abrevieri și definiții

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor
bbl	Baril
bep	Baril echivalent petrol
BEI	Banca Europeană de Investiții
BERD	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare
CH ₄	Metan
CO ₂	Dioxid de carbon
CSR	Corporate Social Responsibility (Responsabilitate Socială Corporativă)
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes (Profit înainte de plata dobânzilor și impozitelor)
EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (Profit înainte de plata dobânzilor, impozitelor, deprecierii și amortizării)
ETBE	Etil-terț-butil-eter; aditiv utilizat pentru a crește cifra octanică de benzină în amestec cu etanol
FAME	Acid gras metil ester obținut din grăsimi animale sau din uleiuri vegetale; utilizat în biodiesel
GHG	Gaze cu efect de seră
GPL	Gaz Petrolier Lichefiat
HR	Human Resources (Resurse umane)
HSE	Health, Safety, Security and Environment (Sănătate, Siguranță, Securitate și Mediu)
HSEQ	Health, Safety, Security, Environment and Quality (Sănătate, Siguranță, Securitate, Mediu și Calitate)
ISO 9001	Standard internațional pentru sistemele de management al calității
ISO 14001	Standard internațional pentru sistemele de management al mediului
IT	Information Technology (Tehnologia informației)
Lichiditate curentă	Active circulante / Datorii curente
mc	Metri cubi
mil.	milion
mld.	miliard
MTBE	Metil-terț-butil-eter; aditiv utilizat pentru a crește cifra octanică
MW	Megawatt
NOPAT	Net Operating Profit After Taxes (Profitul net din exploatare după impozitare)
NO _x	Oxizi de azot
NO ₂	Dioxid de azot
NM-VOC	Compuși volatili organici fără conținut de metan
OHSAS 18001	Specificație internațională referitoare la sistemul de management pentru sănătate ocupațională și siguranța muncii
OPEC	Organization of the Petroleum Exporting Countries (Organizația Țărilor Exportatoare de Petrol)
OPEX	Operating Expenses (Cheltuieli de exploatare)
PIB	Produs Intern Brut
PJ	Petajoule = 10 ¹⁵ Joule
ppm	Părți per milion
ROACE	Return On Average Capital Employed (Rentabilitatea Medie a Capitalului Angajat) = NOPAT / Capitalul mediu angajat
ROE	Return On Equity (Rentabilitatea capitalului propriu) = Profit net / Capitalul propriu mediu
ROFA	Return On Fixed Assets (Rentabilitatea activelor fixe) = EBIT / Active fixe medii
RON, lei	Lei noi
S.A.	Societate pe Acțiuni
S.R.L.	Societate cu Răspundere Limitată
Smc	Standard metri cubi
SO ₂	Dioxid de sulf
T	Trimestru
Testul acid	(Active circulante - Stocuri) / Datorii curente
tep	Tone echivalent petrol
TVA	Taxa pe valoare adăugată



Raportul auditorului independent și situațiile financiare

Încrederea este fundamentul oricărei afaceri pe termen lung. Printre altele, încrederea este construită pe consecvență și transparență, iar acestea continuă să fie criteriile principale ce stau la baza sistemului nostru de management și a structurilor de raportare.

Obiectivul nostru este ca, ori de câte ori este posibil, să depășim cerințele legale de diseminare, prin comunicarea de informații suplimentare relevante, deoarece considerăm că deschiderea și claritatea sunt foarte importante pentru acționarii noștri.

Petrom se conformează cu standardele înalte de raportare ale pieței de capital și ale industriei de țiței și gaze, străduindu-ne să oferim celor ce utilizează rapoartele noastre o imagine detaliată și corectă despre activitatea companiei.

CE ÎI DETERMINĂ PE OAMENI SĂ AIBĂ ÎNCREDERE ÎN VOI?
Corectitudinea și seriozitatea.



Raportul auditorului independent

Către Consiliul de Supraveghere și Acționarii
S.C. Petrom S.A.
București, România

Raport asupra situațiilor financiare

1. Am auditat situațiile financiare anexate ale societății S.C. PETROM S.A. („Societatea”), care cuprind bilanțul la data de 31 decembrie 2009, contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalurilor proprii și situația fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, un sumar al politicilor contabile semnificative și alte note explicative. Situațiile financiare menționate se referă la:

▶ Activ net/Total capitaluri:	14.056.147.239 RON
▶ Profitul net al exercițiului financiar:	1.368.127.631 RON

Responsabilitatea conducerii pentru situațiile financiare

2. Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea fidelă a acestor situații financiare în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1752/2005, cu modificările ulterioare, și cu politicile contabile descrise în notele la situațiile financiare. Această responsabilitate include: proiectarea, implementarea și menținerea unui control intern relevant pentru întocmirea și prezentarea adecvată a situațiilor financiare, care să nu conțină denaturări semnificative datorate fraudei sau erorii; selectarea și aplicarea politicilor contabile adecvate; elaborarea unor estimări contabile rezonabile în circumstanțele date.

Responsabilitatea auditorului

3. Responsabilitatea noastră este ca, pe baza auditului efectuat, să exprimăm o opinie asupra acestor situații financiare. Noi am efectuat auditul conform Standardelor de Audit emise de Camera Auditorilor Financieri din România. Aceste standarde cer ca noi să respectăm cerințele etice, să planificăm și să efectuăm auditul în vederea obținerii unei asigurări rezonabile că situațiile financiare nu cuprind denaturări semnificative.
4. Un audit constă în efectuarea de proceduri pentru obținerea probelor de audit cu privire la sumele și informațiile prezentate în situațiile financiare. Procedurile selectate depind de raționamentul profesional al auditorului, incluzând evaluarea riscurilor de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, datorate fraudei sau erorii. În evaluarea acestor riscuri, auditorul ia în considerare controlul intern relevant pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situațiilor financiare ale Societății pentru a stabili procedurile de audit relevante în circumstanțele date, dar nu și în scopul exprimării unei opinii asupra eficienței controlului intern al Societății. Un audit include, de asemenea, evaluarea gradului de adecvare a politicilor contabile folosite și rezonabilitatea estimărilor contabile elaborate de către conducere, precum și evaluarea prezentării situațiilor financiare luate în ansamblul lor.
5. Considerăm că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a constitui baza opiniei noastre de audit.

Opinia

6. În opinia noastră, situațiile financiare prezintă cu fidelitate, sub toate aspectele semnificative, poziția financiară a S.C. PETROM S.A. la 31 decembrie 2009, precum și performanța sa financiară, fluxurile de trezorerie pentru anul încheiat la această dată în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1752/2005, cu modificările ulterioare, și cu politicile contabile descrise în notele la situațiile financiare.

Alte aspecte

7. Acest raport este adresat exclusiv acționarilor Societății în ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta acționarilor Societății acele aspecte pe care trebuie să le raportăm într-un raport de audit financiar și nu în alte scopuri. În măsura permisă de lege, nu acceptăm și nu ne asumăm responsabilitatea decât față de Societate și de acționarii acesteia, în ansamblu, pentru auditul nostru, pentru acest raport sau pentru opinia formată.
8. Situațiile financiare anexate nu sunt menite să prezinte poziția financiară, rezultatul operațiunilor și un set complet de note la situațiile financiare în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât România. De aceea, situațiile financiare anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile și legale din România, și anume Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1752/2005, cu modificările ulterioare.
9. În conformitate cu cerințele Legii 82/1991 republicată, articolul 31, o societate-mamă trebuie să întocmească atât un raport anual privind propria activitate, cât și un raport anual consolidat. Așa cum se arată în Nota 6 a prezentului raport, Societatea va emite în termen legal situații financiare consolidate pentru anul încheiat la 31 decembrie 2009.

Raport asupra conformității raportului Consiliului de Supraveghere privind situațiile financiare

În concordanță cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1752/2005, cu modificările ulterioare, articolul 263, punctul 2, noi am citit raportul anual care include raportul Consiliului de Supraveghere atașat situațiilor financiare. Raportul Consiliului de Supraveghere nu face parte din situațiile financiare. În raportul Consiliului de Supraveghere, noi nu am identificat informații financiare care să fie în mod semnificativ neconcordante cu informațiile prezentate în situațiile financiare alăturate.



Farrukh Khan, Partener de Audit

Înregistrat la Camera Auditorilor Financieri din România
cu Nr. 1533/25.11.2003

În numele:

DELOITTE AUDIT SRL

Înregistrată la Camera Auditorilor Financieri din România
cu Nr. 25/25.06.2001

București, România
25 martie 2010

S.C. PETROM S.A.**BILANȚUL CONTABIL LA 31 DECEMBRIE 2009**

(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin cele unde este specificat altfel)

Oraș **București**
 Persoană juridică **S.C. Petrom S.A.**

Formă de proprietate **22**
Societăți comerciale de stat și privat autohton și străin (stat <50%)
Tip de activitate Extracție petrol brut

ADRESĂ **București** sector 1
 Str. **Calea Dorobanți** nr. **239**,
 Tel. **406.01.89** Fax **406.04.31**
 Număr din Registrul Comerțului **J40/8302/1997**

Cod grupă CAEN **0610**
 Cod de Identificare Fiscală **1590082**

Nr.	Notă	Rând	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
A	ACTIVE IMOBILIZATE			
I	Imobilizări necorporale			
1	Cheltuieli de constituire	01	-	-
2	Cheltuieli de dezvoltare	02	-	-
3	Concesiuni, brevete, licențe, mărci, drepturi și valori similare și alte imobilizări necorporale	03	1.088.659.438	887.840.345
4	Fondul comercial	04	-	-
5	Avansuri și imobilizări necorporale în curs	05	41.056.083	99.327.785
	Total (rd 01 la 05)	1b) 06	1.129.715.521	987.168.130
II	Imobilizări corporale			
1	Terenuri și construcții	07	6.803.105.041	8.328.497.496
2	Instalații tehnice și mașini	08	2.372.378.280	3.133.097.459
3	Alte instalații, utilaje și mobilier	09	93.219.526	90.574.329
4	Avansuri și imobilizări corporale în curs	10	4.386.971.350	4.276.599.535
	Total (rd 07 la 10)	1a) 11	13.655.674.197	15.828.768.819
III	Imobilizări financiare			
1	Acțiuni deținute la entitățile afiliate	12	1.098.007.913	1.064.136.922
2	Împrumuturi acordate entităților afiliate	13	1.861.948.614	2.066.639.241
3	Interese de participare	14	16.011.111	14.158.585
4	Împrumuturi acordate entităților în care compania deține interese de participare	15	-	-
5	Investiții deținute ca imobilizări	16	-	-
6	Alte împrumuturi	17	2.045.113.862	2.282.130.885
	Total (rd 12 la 17)	1c) 18	5.021.081.500	5.427.065.633
	TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE (rd 06+11+18)	19	19.806.471.218	22.243.002.582

Notele de la paginile 105-139 sunt parte integrantă din aceste situații financiare

Nr.	Notă	Rând	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
B	ACTIVE CIRCULANTE			
I	Stocuri			
		20	1.140.181.226	1.045.174.928
		21	156.525.477	123.714.225
		22	1.003.210.319	886.239.888
		23	94.517.339	42.760.821
	Total (rd 20 la 23)	10.3 24	2.394.434.361	2.097.889.862
II	Creanțe			
		25	1.079.775.706	1.201.906.533
		26	125.353.757	491.475.056
		27	-	-
		28	499.082.526	342.424.902
		29	-	-
	Total (rd 25 la 29)	5 30	1.704.211.989	2.035.806.491
III	Investiții pe termen scurt			
		31	-	-
		10.4 32	724.024.630	-
	Total (rd 31 la 32)	33	724.024.630	-
IV	Casa și conturi la bănci	10.2 34	261.438.312	280.035.791
	TOTAL ACTIVE CIRCULANTE (rd 24+30+33+34)	35	5.084.109.292	4.413.732.144
C	CHELTUIELI ÎN AVANS		36	36.865.667
D	DATORII CE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE UN AN			
		37	-	-
		38	300.526.268	182.778.964
		39	59.432.176	74.010.678
		40	2.230.757.574	1.952.945.315
		41	-	-
		42	-	237.093.529
		43	-	-
		44	855.311.352	1.114.507.093
	Total (rd 37 la 44)	5 45	3.446.027.370	3.561.335.579

Notele de la paginile 105-139 sunt parte integrantă din aceste situații financiare

Nr.	Nota	Rând	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
E	ACTIVE CIRCULANTE NETE (rd 35+36-45-62)	46	1.546.602.219	823.564.982
F	TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd 19+46)	47	21.353.073.437	23.066.567.564
G	DATORII CE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN			
	1 Împrumuturi din emisiuni de obligațiuni	48	-	-
	2 Sume datorate instituțiilor de credit	49	1.486.003.422	2.176.218.785
	3 Avansuri încasate în contul comenzilor	50	-	-
	4 Datorii comerciale - furnizori	51	2.841.432	-
	5 Efecte de comerț de plătit	52	-	-
	6 Sume datorate entităților afiliate	53	-	634.230.000
	7 Sume datorate la entitățile în care compania deține interese de participare	54	-	-
	8 Alte datorii, inclusiv datorii fiscale și datorii pentru asigurările sociale	55	15.250.548	11.868.526
	Total (rd 48 la 55)	5 56	1.504.095.402	2.822.317.311
H	PROVIZIOANE			
	1 Provizioane pentru pensii și alte obligații	57	-	-
	2 Provizioane pentru impozite	58	-	-
	3 TOTAL PROVIZIOANE	59	6.262.466.399	6.176.529.278
	TOTAL PROVIZIOANE (rd 57 la 59)	2 60	6.262.466.399	6.176.529.278
I	VENITURI ÎN AVANS			
	1 Subvenții pentru investiții	61	17.913.189	11.573.736
	2 Veniturile înregistrate în avans	62	128.345.370	85.635.241
	TOTAL (rd 61+62)	63	146.258.559	97.208.977
J	CAPITAL ȘI REZERVE			
I	CAPITAL			
	- capital subscris vărsat	64	5.664.410.834	5.664.410.834
	- capital subscris nevărsat	65	-	-
	- patrimoniul regiei	66	-	-
	TOTAL (rd 64 la 66)	7 67	5.664.410.834	5.664.410.834
II	Prime de capital	68	-	-
III	Rezerve din reevaluare	69	50.904.252	81.614.855

Notele de la paginile 105 - 139 sunt parte integrantă din aceste situații financiare

Nr.	Notă	Rând	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
IV	Rezerve			
1	Rezerve legale	70	474.624.841	553.748.670
2	Rezerve statutare sau contractuale	71	-	-
3	Rezerve reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare	72	20.780.867	22.967.076
4	Alte rezerve	73	5.819.903.009	4.906.427.357
	TOTAL (rd 70 la 73)	74	6.315.308.717	5.483.143.103
	Acțiuni proprii	75	-	-
	Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	76	-	-
	Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	77	-	-
V	Profitul reportat		-	-
	– Sold C	78	587.632.269	1.537.974.645
	– Sold D	79	-	-
VI	Profitul exercițiului financiar			
	– Sold C	80	1.022.387.463	1.368.127.631
	– Sold D	81	-	-
	Repartizarea profitului	82	72.045.088	79.123.829
	Total capitaluri proprii (rd 67+68+69+74-75+76-77+78-79+80-81-82)	83	13.568.598.447	14.056.147.239
	Patrimoniul public	84	-	-
	TOTAL CAPITALURI (rd 83+84)	85	13.568.598.447	14.056.147.239

Aceste situații financiare au fost aprobate astăzi, 25 martie 2010.

Dna Mariana Gheorghe,
Director General

DI Reinhard Pichler,
Director Financiar

DI Johann Pleininger,
Membru Directorat, E&P

DI Siegfried Gugu,
Membru Directorat, EPS

DI Gerald Kappes,
Membru Directorat, Gaze
naturale, Energie & Produse
chimice

DI Neil Morgan,
Membru Directorat, Rafinare

DI Rainer Schlang,
Membru Directorat, Marketing

DI Siegfried Ehn,
Director Divizia Finanțe
și Control

Dna Mihaela Milinschi,
Director Contabilitate
Standarde Românești

Notele de la paginile 105-139 sunt parte integrantă din aceste situații financiare

S.C. PETROM S.A.**CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2009**

(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin cele unde este specificat altfel)

Nr.	Notă	Rând	Anul încheiat la 31 decembrie 2008	Anul încheiat la 31 decembrie 2009
1				
Cifra de afaceri netă (rd 02 la 05)		01	16.750.726.457	12.842.384.017
Producția vândută		02	15.795.814.081	11.251.543.470
Venituri din vânzarea mărfurilor		03	954.912.376	1.590.840.547
Venituri din dobânzi înregistrate de entitățile al căror obiect principal de activitate îl constituie leasingul		04	-	-
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete		05	-	-
2				
Variația stocurilor de produse finite				
– Sold C		06	366.871.954	-
– Sold D		07	-	1.860.989
3		08	142.029.297	207.915.979
4		09	139.996.979	157.743.750
Total venituri din exploatare (rd 01+06-07+08+09)		10	17.399.624.687	13.206.182.757
5				
a) Cheltuieli cu materiile prime și consumabilele		11	5.112.307.267	2.401.790.216
Alte cheltuieli cu materialele		12	54.885.214	42.888.818
b) Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)		13	538.886.526	500.328.874
Cheltuieli privind mărfurile		14	874.769.042	1.325.179.709
6		15	2.328.955.335	2.344.256.632
a) Salarii și indemnizații	8	16	1.820.059.602	1.822.027.783
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială		17	508.895.733	522.228.849
7				
a) Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale (rd 19-20)		18	2.256.092.738	1.752.308.449
a. 1) Cheltuieli		19	2.268.743.945	1.797.220.345
a. 2) Venituri		20	12.651.207	44.911.896
b) Ajustarea valorii activelor circulante (rd 22-23)		21	143.291.376	135.861.336
b. 1) Cheltuieli		22	288.238.885	367.806.204
b. 2) Venituri		23	144.947.509	231.944.868
8		24	4.137.052.619	3.989.067.869
Alte cheltuieli de exploatare (rd 25 la 28)				
8.1 Cheltuieli privind prestațiile externe		25	2.896.215.547	2.722.796.166
8.2 Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate		26	828.870.302	665.086.775
8.3 Alte cheltuieli de exploatare		27	411.966.770	601.184.928
Cheltuieli privind dobânzile de refinanțare înregistrate de entitățile al căror obiect principal de activitate îl constituie leasingul		28	-	-
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli (rd 30-31)		29	644.151.339	(482.777.610)
Cheltuieli		30	1.547.984.039	468.072.436
Venituri		31	903.832.700	950.850.046

Notele de la paginile 105-139 sunt parte integrantă din aceste situații financiare

Nr.	Notă	Rând	Anul încheiat la 31 decembrie 2008	Anul încheiat la 31 decembrie 2009
Total cheltuieli de exploatare (rd 11 la 15+18+21+24+29)				
		32	16.090.391.456	12.008.904.293
Profitul din exploatare				
	4	33	1.309.233.231	1.197.278.464
		34	-	-
9	Venituri din interese de participare		175.686.353	183.833.432
		36	174.153.842	180.974.269
10	Venituri din alte investiții financiare și creanțe ce fac parte din activele imobilizate		-	-
		38	-	-
11	Venituri din dobânzi		135.263.405	119.402.753
		40	87.520.178	87.180.978
	Alte venituri financiare inclusiv veniturile din diferențe de curs valutar		1.620.812.172	816.143.358
		42	1.931.761.930	1.119.379.543
12	Ajustarea valorii imobilizărilor financiare și a investițiilor financiare deținute ca active circulante (rd 44-45)		133.753.212	137.497.382
		44	180.604.658	138.950.257
		45	46.851.446	1.452.875
13	Cheltuieli cu dobânzile		23.563.439	104.136.725
		47	-	26.244.216
	Alte cheltuieli financiare inclusiv cheltuieli cu diferențe de curs valutar		1.478.115.170	377.504.155
		49	1.635.431.821	619.138.262
PROFIT SAU PIERDEREA FINANCIAR(A)				
		50	296.330.109	500.241.281
		51	-	-
14	Profitul curent			
		52	1.605.563.340	1.697.519.745
		53	-	-

Notele de la paginile 105-139 sunt parte integrantă din aceste situații financiare

Nr.	Notă	Rând	Anul încheiat la 31 decembrie 2008	Anul încheiat la 31 decembrie 2009
15	Venituri extraordinare	54	-	-
16	Cheltuieli extraordinare	55	-	-
17	Rezultatul extraordinar			
	- profit (rd 54-55)	56	-	-
	- pierdere (rd 55-54)	57	-	-
	Total venituri (rd 10+42+54)	58	19.331.386.617	14.325.562.300
	Total cheltuieli (rd 32+49+55)	59	17.725.823.277	12.628.042.555
	Profit brut			
	- profit (rd 58-59)	60	1.605.563.340	1.697.519.745
	- pierdere (rd 59-58)	61	-	-
18	Impozit pe profit	10.8 62	583.175.877	329.392.114
19	Alte cheltuieli cu impozite care nu apar în elementele de mai sus	63	-	-
20	Profitul net al exercițiului financiar			
	- profit (rd 60-62-63)	64	1.022.387.463	1.368.127.631
	- pierdere (rd 61+62+63); (rd 62+63-60)	65	-	-

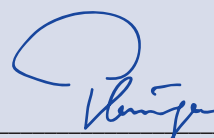
Aceste situații financiare au fost aprobate astăzi, 25 martie 2010.



Dna Mariana Gheorghe,
Director General



DI Reinhard Pichler,
Director Financiar



DI Johann Pleininger,
Membru Directorat, E&P



DI Siegfried Gugu,
Membru Directorat, EPS



DI Gerald Kappes,
Membru Directorat, Gaze
naturale, Energie & Produse
chimice



DI Neil Morgan,
Membru Directorat, Rafinare



DI Rainer Schlang,
Membru Directorat, Marketing



DI Siegfried Ehn,
Director Divizia Finanțe
și Control



Dna Mihaela Milinschi,
Director Contabilitate
Standarde Românești

Notele de la paginile 105-139 sunt parte integrantă din aceste situații financiare

	Note	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
Flux de trezorerie din activitatea de exploatare			
Profit înainte de impozitare		1.605.563.340	1.697.519.745
Ajustări pentru:			
Cheltuieli cu dobânzile		23.563.439	104.136.725
Venituri din dobânzi		(135.263.405)	(119.402.753)
Mișcarea netă în provizioane pentru:			
- Deprecierea activelor imobilizate		1.085.094.436	285.822.721
- Active financiare	2	135.568.674	125.950.925
- Stocuri	2	48.720.913	62.848.514
- Creanțe	2	19.994.770	64.470.819
- Litigii	2	692.715.236	(360.518.961)
- Cheltuieli de mediu	2	(29.042.225)	(53.509.424)
- Beneficiile angajaților	2	(15.661.454)	31.680.069
- Alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli	2	(34.170.398)	59.999.385
- Restructurare	2	48.216.515	(141.603.428)
Pierdere / (Câștig) din cedarea activelor fixe		(54.076.097)	201.902.876
Cheltuieli cu amortizarea și depreciera	1	1.170.900.413	1.466.485.715
(Câștig)/ Pierdere din active financiare		(64.350.516)	50.315.705
Trezoreria netă generată de activitatea de exploatare înainte de modificări ale capitalului circulant		4.497.773.641	3.476.098.633
(Creștere) / scădere a stocului		(520.779.931)	233.695.985
(Creștere) / scădere a creanțelor și cheltuielilor în avans		368.555.162	(268.356.012)
(Creștere) / scădere a datoriilor și veniturilor în avans		658.621.555	(549.246.952)
Dobânzi primite		68.715.234	96.353.528
Dobânzi plătite		(5.375.581)	(95.195.994)
Impozit pe profit plătit		(683.894.489)	(236.380.526)
Trezoreria netă generată de activitatea de exploatare		4.383.615.591	2.656.968.662
Flux de trezorerie din activitatea de investiții			
Achiziții de imobilizări		(6.217.797.162)	(4.072.744.878)
Încasări din vânzarea mijloacelor fixe		176.555.215	136.699.486
Încasări din vânzarea investițiilor financiare		1.198.347.052	217.418.000
Achiziții de investiții financiare		(106.144.562)	(56.564.693)
Împrumuturi acordate filialelor		(579.719.034)	(283.302.907)
Trezoreria netă utilizată în activitatea de investiții		(5.528.758.491)	(4.058.494.992)

Notele de la paginile 105-139 sunt parte integrantă din aceste situații financiare

	Note	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
Flux de numerar din activități de finanțare			
Împrumuturi primite în timpul anului		1.768.387.650	1.434.805.038
Dividende plătite		(1.114.441.209)	(14.681.229)
Trezoreria netă utilizată în activități de finanțare		653.946.441	1.420.123.809
Total flux de trezorerie		(491.196.459)	18.597.479
Numerar și echivalent de numerar la începutul anului	10.2	752.634.771	261.438.312
Numerar și echivalent de numerar la sfârșitul anului	10.2	261.438.312	280.035.791

Aceste situații financiare au fost aprobate astăzi, 25 martie 2010.



Dna Mariana Gheorghe,
Director General



DI Reinhard Pichler,
Director Financiar



DI Johann Pleininger,
Membru Directorat, E&P



DI Siegfried Gugu,
Membru Directorat, EPS



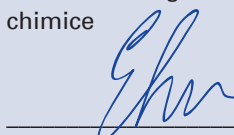
DI Gerald Kappes,
Membru Directorat, Gaze
naturale, Energie & Produse
chimice



DI Neil Morgan,
Membru Directorat, Rafinare



DI Rainer Schlang,
Membru Directorat, Marketing



DI Siegfried Ehn,
Director Divizia Finanțe
și Control



Dna Mihaela Milinschi,
Director Contabilitate
Standarde Românești

Notele de la paginile 105-139 sunt parte integrantă din aceste situații financiare

Element al capitalurilor proprii	Sold la 1.01.2008	Creșteri, din care	Transfer	Descreșteri, din care	Transfer	Sold la 31.12.2008
Capital social subscris	5.664.410.834	-	-	-	-	5.664.410.834
Rezerve din reevaluare	57.417.759	-	-	6.513.507 *	4.937.598	50.904.252
Rezerve legale	402.579.752	72.045.089	72.045.089	-	-	474.624.841
Rezerve reprezentând surplus din rezerve din reevaluare	15.843.269	4.937.598	4.937.598	-	-	20.780.867
Alte rezerve	311.496.087	445.570.757**	-	-	-	757.066.844
Alte rezerve - cota geologică	5.062.836.164	-	-	-	-	5.062.836.164
Rezultatul reportat	1.669.534.740	-	-	1.081.902.469***	-	587.632.271
Rezultatul anului	-	1.022.387.463	-	72.045.089	72.045.089	950.342.374
Total	13.184.118.605	1.544.940.907	76.982.687	1.160.461.065	76.982.687	13.568.598.447

* 6.513.507 RON este formată din 4.937.598 RON, reprezentând suma transferată în rezerve reprezentând surplus din rezerve din reevaluare în urma casării clădirilor care au fost reevaluate în Decembrie 2006, și 1.575.909 RON, reprezentând ajustări de depreciere a clădirilor și a altor construcții speciale care au fost reevaluate în Decembrie 2006.

** 445.570.757 RON este formată din:

- 517.640.630 RON reprezintă valoarea justă a instrumentelor financiare de acoperire împotriva riscurilor achiziționate de Societate în 2008.
- (74.056.386) RON reprezintă valoarea justă a titlurilor financiare disponibile pentru vânzare care au fost vândute în timpul anului 2008.
- 1.986.513 RON reprezintă terenuri pentru care titlul de proprietate a fost obținut, dar nu au fost incluse în capitalul social.

*** 1.081.902.469 RON reprezintă dividende distribuite acționarilor în 2008.

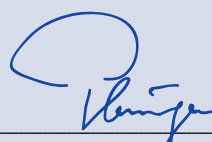
Aceste situații financiare au fost aprobate astăzi, 25 martie 2010.



Dna Mariana Gheorghe,
Director General



DI Reinhard Pichler,
Director Financiar



DI Johann Pleininger,
Membru Directorat, E&P



DI Siegfried Gugu,
Membru Directorat, EPS



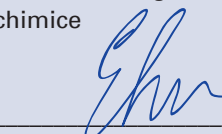
DI Gerald Kappes,
Membru Directorat, Gaze
naturale, Energie & Produse
chimice



DI Neil Morgan,
Membru Directorat, Rafinare



DI Rainer Schlang,
Membru Directorat, Marketing



DI Siegfried Ehn,
Director Divizia Finanțe
și Control



Dna Mihaela Milinschi,
Director Contabilitate
Standarde Românești

Notele de la paginile 105-139 sunt parte integrantă din aceste situații financiare

Element al capitalurilor proprii	Sold la 1.01.2009	Creșteri, din care	Transfer	Descrășteri, din care	Transfer	Sold la 31.12.2009
Capital social subscris	5.664.410.834	-	-	-	-	5.664.410.834
Rezerve din reevaluare	50.904.252	33.389.226****	-	2.678.623***	2.186.209	81.614.855
Rezerve legale	474.624.841	79.123.829	79.123.829	-	-	553.748.670
Rezerve reprezentând surplus din rezerve din reevaluare	20.780.867	2.186.209	2.186.209	-	-	22.967.076
Alte rezerve	757.066.844	15.816.341*	-	929.291.992**	-	(156.408.807)
Alte rezerve - cota geologică	5.062.836.164	-	-	-	-	5.062.836.164
Rezultatul raportat	1.537.974.645	-	-	-	-	1.537.974.645
Rezultatul anului	-	1.368.127.631	-	79.123.829	79.123.829	1.289.003.802
Total	13.568.598.447	1.498.643.236	81.310.038	1.011.094.444	81.310.038	14.056.147.239

* 15.816.341 RON reprezintă terenuri pentru care titlul de proprietate a fost obținut, dar nu au fost incluse în capitalul social.

** 929.291.992 RON este formată din:

a. 517.640.630 RON reprezintă creanța din contractele de acoperire împotriva riscurilor care a fost realizată de către Societate în anul 2009.

b. 411.651.362 RON reprezintă valoarea justă a datoriei privind instrumentele financiare de acoperire împotriva riscurilor achiziționate de Societate în anul 2009.

*** 2.678.623 RON este formată din 2.186.209 RON, reprezentând suma transferată în rezerve reprezentând surplus din rezerve din reevaluare în urma casării clădirilor și altor construcții speciale care au fost reevaluate în Decembrie 2006, și 492.414 RON, reprezentând ajustări de depreciere a clădirilor și altor construcții speciale care au fost reevaluate în Decembrie 2006.

**** 33.389.226 RON reprezintă reevaluarea clădirilor și a altor construcții speciale în Decembrie 2009.

Aceste situații financiare au fost aprobate astăzi, 25 martie 2010.

Dna Mariana Gheorghe,
Director General

DI Reinhard Pichler,
Director Financiar

DI Johann Pleininger,
Membru Directorat, E&P

DI Siegfried Gugu,
Membru Directorat, EPS

DI Gerald Kappes,
Membru Directorat, Gaze
naturale, Energie & Produse
chimice

DI Neil Morgan
Membru Directorat, Rafinare

DI Rainer Schlang,
Membru Directorat, Marketing

DI Siegfried Ehn,
Director Divizia Finanțe
și Control

Dna Mihaela Milinschi,
Director Contabilitate
Standarde Românești

Notele de la paginile 105-139 sunt parte integrantă din aceste situații financiare

S.C. PETROM S.A.
 NOTE ȘI POLITICI CONTABILE LA SITUAȚIILE FINANCIARE
 PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2009
 (toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin cele unde este specificat altfel)

1. ACTIVE IMOBILIZATE

a) Imobilizări corporale

VALOAREA BRUTĂ CONTABILĂ	Sold la 1.01.2009	Creșteri, din care	Transferuri	Reevaluare	Descreșteri, din care	Transferuri	Reevaluare	Sold la 31.12.2009
Terenuri	605.961.237	74.278.542**	38.294.152	-	32.932.297	25.499.061	-	647.307.482
Clădiri și construcții	9.962.028.558	2.370.466.706	1.370.626.841	44.804.681	702.732.030	76.430.742	517.817.443	11.629.763.234
Instalații și mașini	4.573.080.279	1.520.640.878	1.200.636.183	-	468.822.260	214.228.883	-	5.624.898.897
Alte instalații, utilaje și mobilier	174.493.684	28.613.809	16.502.232	-	14.594.480	3.752.025	-	188.513.013
Avansuri și imobilizări corporale în curs	5.134.874.784	2.905.280.772	256.308.145	-	3.013.680.685	2.590.854.570	-	5.026.474.871
Total	20.450.438.542	6.899.280.707	2.882.367.553	44.804.681	4.232.761.752*	2.910.765.281	517.817.443	23.116.957.497

AMORTIZARE CUMULATĂ	Sold la 1.01.2009	Creșteri, din care	Transferuri	Reevaluare	Descreșteri, din care	Transferuri	Reevaluare	Sold la 31.12.2009
Clădiri și construcții	2.496.520.433	753.022.746	10.034.601	-	245.657.515	9.093.968	216.288.521	3.003.885.664
Instalații și mașini	1.149.389.159	460.145.625	48.595.715	-	163.657.083	48.319.654	-	1.445.877.701
Alte instalații, utilaje și mobilier	51.561.701	26.030.584	958.131	-	5.478.128	1.247.066	-	72.114.157
Total	3.697.471.293	1.239.198.955	59.588.447	-	414.792.726	58.660.688	216.288.521	4.521.877.522

* Descreșterile imobilizărilor corporale includ și casarea de imobilizări corporale în curs de execuție, în sumă de 422.826.115 RON. Această sumă include suma de 265.709.563 RON, reprezentând casarea activelor de la Petrobrazi în urma revizuirii planului de investiții inițial.

** Creșterea aferentă terenurilor include o sumă de 15.816.341 RON, reprezentând titluri de proprietate obținute de către Societate în 2009.

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

a) Imobilizări corporale (continuare)

AJUSTĂRI DE VALOARE	Sold la 1.01.2009	Creșteri, din care	Transferuri	Reevaluare	Descrășteri, din care	Transferuri	Reevaluare	Sold la 31.12.2009
Terenuri	391.772.655	18.554.145	18.554.145	-	23.068.900	18.554.146	-	387.257.900
Clădiri și construcții	876.591.666	61.073.626	32.126.786	-	380.235.636	11.591.826	289.560.398	557.429.656
Instalații și mașini	1.051.312.840	153.427.718	74.147.422	-	158.816.821	52.071.007	-	1.045.923.737
Alte instalații, utilaje și mobilier	29.712.457	2.828.931	895.258	-	6.716.861	415.442	-	25.824.527
Avansuri și imobilizări corporale în curs	747.903.434	343.591.085	124.287.515	-	341.619.183	167.378.705	-	749.875.336
Total	3.097.293.052	579.475.505	250.011.126	-	910.457.401	250.011.126	289.560.398	2.766.311.156
VALOAREA NETĂ CONTABILĂ	13.655.674.197							15.828.768.819

Clădirile au fost reevaluate la 31 decembrie 2009 de către Colliers România, evaluator independent, pe baza valorii de piață. Reevaluarea s-a făcut în conformitate cu Standardele Internaționale de Evaluare. În urma reevaluării, valoarea netă contabilă a clădirilor a crescut cu 33.389.226 RON, în contrapartidă cu rezerva din reevaluare, și a scăzut cu 553.069 RON, în corespondență cu contul de profit și pierdere.

Pierdere netă din deprecieri înregistrată în timpul anului încheiat la decembrie 2009 pentru activele corporale și necorporale se datorează, în principal, segmentului E&P, în sumă de 197.976.448 RON, segmentului R&M, în sumă de 78.098.125 RON, precum și altor segmente, în sumă de 9.748.150 RON.

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

b) Imobilizări necorporale

COST	Sold la 1.01.2009	Creșteri, din care	Transferuri	Descreșteri, din care	Transferuri	Sold la 31.12.2009
Imobilizări necorporale	1.417.762.549	107.446.855	65.077.331	57.390.930	20.868.083	1.467.818.474
Avansuri și imobilizări necorporale în curs	44.486.755	74.091.963	8.741	15.833.566	15.820.261	102.745.152
Total	1.462.249.304	181.538.818	65.086.072	73.224.496	36.688.344	1.570.563.626

AMORTIZARE CUMULATĂ	Sold la 1.01.2009	Creșteri, din care	Transferuri	Descreșteri, din care	Transferuri	Sold la 31.12.2009
Imobilizări necorporale	322.007.248	298.116.631	11.241.424	47.446.493	12.169.183	572.677.386
Total	322.007.248	298.116.631	11.241.424	47.446.493	12.169.183	572.677.386

AJUSTĂRI DE VALOARE	Sold la 1.01.2009	Creșteri, din care	Transferuri	Descreșteri, din care	Transferuri	Sold la 31.12.2009
Imobilizări necorporale	7.095.863	1.733.390	463.150	1.528.510	463.150	7.300.743
Avansuri și imobilizări necorporale în curs	3.430.672	8.741	8.741	22.046	8.741	3.417.367
Total	10.526.535	1.742.131	471.891	1.550.556	471.891	10.718.110
VALOARE NETĂ CONTABILĂ	1.129.715.521					987.168.130

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

c) Imobilizări financiare

COST	Sold la 1.01.2009	Creșteri	Descreșteri	Sold la 31.12.2009
Titluri de participare (a)	1.354.557.917	56.564.693	18.096.699	1.393.025.911
Alte creanțe (b)	1.885.964.752	258.512.963	-	2.144.477.715
Cheltuieli de dezafectare de recuperat de la statul român (c)	2.037.919.562	278.207.107	43.253.006	2.272.873.663
Total	5.278.442.231	593.284.763	61.349.705	5.810.377.289
AJUSTĂRI DE VALOARE				
Titluri de participare (a)	240.538.893	74.270.601	79.090	314.730.404
Alte creanțe (b)	16.821.838	51.759.414	-	68.581.252
Total	257.360.731	126.030.015	79.090	383.311.656
VALOARE NETĂ CONTABILA	5.021.081.500			5.427.065.633

(a) Creșterea titlurilor de participare în cursul anului 2009 reprezintă achiziții de acțiuni suplimentare la societatea PETROM AVIATION S.A. și achiziții de acțiuni la societatea KORNED LLP. Descreșterea reprezintă cedarea participației la capitalul AVIATION PETROLEUM S.R.L., BEYFIN GAZ S.R.L., SOCIETATEA ROMÂNĂ DE PETROL S.A., ROBIPLAST COMPANY S.R.L., D.E.E.M. ALGOCAR S.A., PRIMA PETROL S.R.L. și corecție de cost pentru ICS PETROM MOLDOVA S.A.

(b) Linia de alte creanțe include împrumuturi acordate filialelor din Kazahstan (KOM MUNAI LLP, TASBULAT OIL CORPORATION BVI), ale căror activități principale sunt explorarea și producția de gaze și țiței și, de asemenea, împrumuturi acordate celorlalte filiale din segmentele R&M și E&P, precum OMV BULGARIA LTD. și RING OIL HOLDING & TRADING LTD. Împrumuturile acordate filialelor au dobânda pe bază de EURIBOR plus o marjă variabilă și au scadențe diferite.

(c) Conform contractului de privatizare, Societatea are obligația de a închide sondele care sunt abandonate și care urmează să fie scoase din funcțiune. Aceste cheltuieli vor fi recuperate de la statul român, întrucât acestea se referă la activități de explorare și producție (E&P) efectuate înaintea procesului de privatizare a Societății, în 2004.

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

c) Imobilizări financiare (continuare)

Titlurile de participare la 31 decembrie 2009 sunt următoarele:

Numele societății	Domeniul de activitate	Procentajul de acțiuni deținute	Cost	Ajustare de valoare
Filiale (>50%)				
TASBULAT OIL CORPORATION LLP	Explorare și foraj de țiței în Kazahstan	100,00%	13.426.985	-
PETROM GAS S.R.L.	Distribuție gaze	100,00%	8.601.510	-
PETROM DISTRIBUȚIE GAZE SRL	Distribuție gaze	99,99%	13.010.677	13.010.677
OMV ROMANIA MINERALOEL S.R.L.	Distribuție de combustibil	99,90%	380.125.971	-
OMV BULGARIA OOD	Distribuție de combustibil	99,90%	138.024.259	-
OMV SRBIJA DOO	Distribuție de combustibil	99,90%	5.594.968	-
PETROM NADLAC S.R.L.	Distribuție de produse petroliere	98,51%	6.521.923	1.910.711
POLIFLEX S.R.L.	Producție și distribuție de polietilenă	96,84%	518.170	518.170
M.P. PETROLEUM DISTRIBUȚIE S.R.L.	Distribuție de combustibil	95,00%	116.638.420	11.171.662
KOM MUNAI LLP	Explorare de țiței	95,00%	33.121.000	-
RING OIL HOLDING & TRADING LTD.	Societate mamă	74,90%	333.946.263	278.163.909
ICS PETROM MOLDOVA S.A.	Distribuție de combustibil	100,00%	100.709.480	-
PETROM LPG S.A.	Distribuție GPL	99,99%	122.307.743	-
PETROMED SOLUTIONS S.R.L.	Servicii medicale	99,99%	2.999.900	-
TRANS GAS SERVICES S.R.L.	Transfer de GPL (butan; propan) din vagoane mari în vagoane normale	80,00%	3.909.919	-
PETROM EXPLORATION & PRODUCTION LIMITED	Servicii explorare și producție	50,00%	5	-
PETROCHEMICALS ARGEȘ S.R.L.	Producția petrochimiei în rafinărie	95,00%	200	-
PETROM AVIATION S.A.	Distribuția de petrol lampant	95,63%	51.267.443	-
KORNED LLP	Explorare și foraj de țiței în Kazahstan	100,00%	38.187.206	-

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

c) Imobilizări financiare

Numele societății	Domeniul de activitate	Procentajul de acțiuni deținute	Cost	Ajustare de valoare
Societăți asociate (20-50%)				
FRANCIZA PETROM 2001 S.A.	Alte intermediari financiare	40,00%	144.000	144.000
BRAZI OIL & ANGHELESCU PROD COM S.R.L.	Distribuție de produse petroliere	37,70%	310.800	310.800
FONTEGAS PECO MEHEDINȚI S.A.	Distribuție de combustibil	37,40%	295.881	295.881
CONGAZ S.A.	Distribuție de gaze naturale	28,59%	14.158.085	-
BURSA MARITIMĂ ȘI DE MĂRFURI S.A.	Alte servicii financiare	20,09%	100.000	100.000
ASOCIAȚIA ROMÂNĂ PENTRU RELAȚIA CU INVESTITORII	Servicii de informare și reprezentanță	20,00%	500	-
Alte investiții financiare (<20%)				
GTI OIL CO S.A.	Distribuție de combustibil	13,00%	61.722	61.722
AIRTOTAL ROMANIA S.A.	Distribuția de petrol lampant în România	6,41%	8.929.975	8.929.966
BURSA DE MĂRFURI OLTEȚIA CRAIOVA	Alte servicii financiare	2,63%	1.526	1.526
TELESCAUN TIHUȚA S.A.	Transport pe cablu	1,68%	420	420
AGRIBAC S.A.	Creșterea animalelor	0,79%	28.060	28.060
BENZ OIL S.A.	Distribuție de produse petroliere	0,48%	700	700
CREDIT BANK	Alte servicii financiare	0,22%	500	500
INSTITUTUL ROMÂN PENTRU ASIGURĂRI	Servicii de asigurări	0,10%	7.250	7.250
OFICIUL PATRONAL JUDEȚEAN MUREȘ	Activități de dezvoltare economice și de sindicat	0,01%	1.000	1.000
MD INDIA	Explorare și producție	0,01%	73.450	73.450
TOTAL			1.393.025.911	314.730.404

2. PROVIZIOANE ȘI AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE

PROVIZIOANE	Sold la 1.01.2009	Creșteri	Descrășteri	Sold la 31.12.2009
Provizioane pentru litigii (i)	1.034.653.542	16.304.638	376.823.599	674.134.581
Provizioane pentru cheltuieli de dezafectare – Petrom (ii)	2.383.721.954	-	5.512.024	2.378.209.930
Provizioane pentru cheltuieli de dezafectare suportate de statul român	1.695.105.426	173.121.139	19.888.837	1.848.337.728
Provizioane pentru beneficii pensionare (iii)	246.490.975	60.177.815	28.497.746	278.171.044
Provizioane pentru cheltuieli legate de protecția mediului înconjurător - Petrom (iv)	99.799.733	46.241.936	31.602.873	114.438.796
Provizioane pentru cheltuieli legate de protecția mediului înconjurător suportate de statul român (iv)	332.990.271	204.894.099	68.148.487	469.735.883
Provizioane pentru restructurare (v)	430.716.149	210.427.148	352.030.576	289.112.721
Alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli (vi)	38.988.349	128.192.968	42.792.722	124.388.595
Total	6.262.466.399	839.359.743	925.296.864	6.176.529.278
PROVIZIOANE / AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE				
Provizioane pentru clienți (Nota 5)	586.675.998	250.725.884	197.801.519	639.600.363
Provizioane pentru active financiare pe termen scurt (Nota 5)	8.065.767	11.588.267	41.813	19.612.221
Provizioane pentru deprecierea stocurilor (Nota 10.3)	115.660.803	97.027.869	34.179.355	178.509.317
Provizioane pentru deprecierea activelor imobilizate (Nota 1)	3.107.819.587	581.217.636	912.007.957	2.777.029.266
Provizioane pentru deprecierea activelor financiare (Nota 1c)	257.360.731	126.030.015	79.090	383.311.656
Total	4.075.582.886	1.066.589.671	1.144.109.734	3.998.062.823

2. PROVIZIOANE (continuare)

(i) Societatea monitorizează toate litigiile împotriva sa și estimează posibilitatea de pierderi și de alte costuri financiare aferente cu ajutorul avocaților angajați în interiorul societății și al consilierilor juridici externi. Societatea a estimat posibilele datorii referitoare la procesele în derulare și a înregistrat cea mai bună estimare a ieșirilor de numerar probabile.

(ii) Până la 31 decembrie 2005 provizioanele de dezafectare au fost constituite pe baza celor mai bune estimări, având în vedere legislația aplicabilă. La stabilirea acestor provizioane, conducerea Societății a luat în calcul folosirea celor mai bune tehnologii în prezent și în viitor pentru perioada la care se estimează că vor apărea aceste cheltuieli.

De atunci, conform reglementărilor legislative contabile din România, provizionul de dezafectare aferent obligației Societății nu a fost reanalizat, fiind numai utilizat pentru activitatea de dezafectare efectuată în timpul anului. La 31 decembrie 2009, provizionul de dezafectare aferent obligației Societății este în sumă de 2.378.209.930 RON.

(iii) Contractul colectiv de muncă semnat între Societate și angajații acesteia prevede că la pensionare angajatul va primi o plată compensatorie echivalentă cu salariul pe două sau patru luni, în funcție de vechimea în Societate. Angajații care au lucrat mai mult de 15 ani în industria petrolieră au dreptul să primească o compensație în valoare de patru salarii lunare. De asemenea, contractul colectiv de muncă prevede că Societatea va plăti cheltuieli de înmormântare pentru angajați și de asemenea pentru membrii familiilor angajaților. Societatea a evaluat nivelul obligațiilor de plată către angajați pe baza calculului făcut de un actuar independent.

(iv) Provizionul pentru cheltuieli legate de protecția mediului înconjurător este estimat de conducere pe baza listei de proiecte referitoare la protecția mediului înconjurător care trebuie finalizate de Societate. Experții Societății în probleme legate de protecția mediului înconjurător au folosit cele mai bune estimări pentru a determina provizionul necesar la 31 decembrie 2009. Societatea a înregistrat creanțe de la stat și respectiv datorii legate de protecția mediului înconjurător în E&P, Rafinare și Doljchim, deoarece acestea existau înaintea privatizării Societății.

La 31 decembrie 2009, Societatea nu are un deficit de certificate de emisie alocate, raportat la nivelul emisiilor de gaze cu efect de seră generate de instalațiile incluse în Schema europeană de comercializare.

(v) Societatea a început un plan de restructurare în anul 2005 și l-a continuat până în 2009. Pentru a conduce Societatea în maniera cea mai eficientă și eficace, conducerea Societății a aprobat planul de reducere a numărului de salariați și acesta a fost comunicat.

(vi) Provizioane pentru alte riscuri și cheltuieli se referă, în primul rând, la provizionul pentru accize, TVA și alte taxe.

3. DISTRIBUIREA PROFITULUI

	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
Profit net de repartizat	1.022.387.463	1.368.127.631
- rezerva legală	72.045.089	79.123.829
- dividende	-	-
Profit de repartizat	950.342.374	1.289.003.802

Adunarea Generală a Acționarilor din 28 aprilie 2009 a aprobat nealocarea profitului din 2008 la dividende. Profitul la 31 decembrie 2009 va fi alocat în baza deciziei Adunării Generale a Acționarilor.

4. ANALIZA REZULTATULUI DIN EXPLOATARE

	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
1. Cifra de afaceri netă	16.750.726.457	12.842.384.017
2. Costul bunurilor vândute și al serviciilor prestate (3+4+5)	14.577.604.116	10.769.034.836
3. Cheltuielile activității de bază	10.986.029.480	8.115.801.008
4. Cheltuielile activităților auxiliare	2.244.711.875	1.658.254.689
5. Cheltuielile indirecte de producție	1.346.862.761	994.979.139
6. Profitul brut aferent cifrei de afaceri nete (1-2)	2.173.122.341	2.073.349.181
7. Cheltuielile de desfacere	801.944.866	798.067.191
8. Cheltuieli generale de administrație	201.941.223	235.747.276
9. Alte venituri din exploatare	139.996.979	157.743.750
10. Profitul din exploatare (6-7-8+9)	1.309.233.231	1.197.278.464

5. SITUAȚIA CREAMTELOR ȘI A DATORIILOR

Creanțe

	31 decembrie 2008	Termen de lichiditate	
		Sub 1 an	Peste 1 an
Clienți și conturi asimilate	1.225.113.924	1.225.113.924	-
Avansuri către furnizori	64.095.470	64.095.470	-
Alți debitori	571.110.241	571.110.241	-
Avansuri către personal	7.559.483	7.559.483	-
Dobânda de primit	3.857.494	3.857.494	-
Alte creanțe	87.653.129	87.653.129	-
Provizioane pentru clienți incerti *	(594.741.765)	(594.741.765)	-
TVA neexigibilă	129.976.051	129.976.051	-
Alte impozite și vărsăminte asimilate	80.266.053	80.266.053	-
Fonduri speciale - taxe și vărsăminte asimilate	847.414	847.414	-
Împrumuturi acordate filialelor - porțiunea pe termen scurt	128.474.495	128.474.495	-
Total	1.704.211.989	1.704.211.989	-

*) Vezi Nota 2 pentru mișcarea în provizioanele de mai sus.

Datorii

	31 decembrie 2008	Sub 1 an	Termen	
			Între 1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi de la instituții financiare	1.768.387.650	300.182.614	1.468.205.036	-
Dobânda aferentă împrumuturilor	18.187.858	389.472	17.798.386	-
Furnizori și conturi asimilate	2.233.599.007	2.230.757.575	2.841.432	-
Plăți în avans de la clienți	59.432.176	59.432.176	-	-
Alți creditori	63.549.656	63.549.656	-	-
Garanții de la furnizori	45.881.856	31.819.071	14.062.785	-
Drepturi de personal	224.169.047	224.169.047	-	-
Asigurări sociale	41.372.457	41.372.457	-	-
Contribuții la fondul de șomaj	1.007.263	1.007.263	-	-
Fonduri speciale	12.566.444	12.566.444	-	-
Impozit pe salarii	15.671.658	15.671.658	-	-
Impozit pe profit	9.980.301	9.980.301	-	-
TVA de plată	13.339.060	13.339.060	-	-
Dividende de plată	43.491.404	43.491.404	-	-
Alte datorii	399.486.935	398.299.172	1.187.763	-
Total	4.950.122.772	3.446.027.370	1.504.095.402	-

5. SITUAȚIA CREAMTELOR ȘI A DATORIILOR (continuare)

Creanțe

	Termen de lichiditate		
	31 decembrie 2009	Sub 1 an	Peste 1 an
Clienți și conturi asimilate	1.204.023.820	1.115.231.620	88.792.200
Avansuri către furnizori	64.039.412	64.039.412	-
Alți debitori	533.212.390	533.212.390	-
Avansuri către personal	11.088.923	11.088.923	-
Dobânda de primit	78.108.119	78.108.119	-
Alte creanțe	43.200.946	43.200.946	-
Provizioane pentru clienți incerti *	(659.212.584)	(570.420.384)	(88.792.200)
TVA neexigibilă	144.720.008	144.720.008	-
Alte impozite și vărsăminte asimilate	90.277.887	90.277.887	-
Fonduri speciale - taxe și vărsăminte asimilate	847.412	847.412	-
Împrumuturi acordate filialelor - porțiunea pe termen scurt	425.692.027	425.692.027	-
Cheltuieli de dezafectare de recuperat de la statul român	99.808.131	99.808.131	-
Total	2.035.806.491	2.035.806.491	-

*) Vezi Nota 2 pentru mișcarea în provizioanele de mai sus.

Datorii

	Termen			
	31 decembrie 2009	Sub 1 an	Între 1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi de la instituții financiare	2.334.286.159	158.067.374	2.176.218.785	-
Dobânda aferentă împrumuturilor	24.711.589	24.711.589	-	-
Sume datorate entităților afiliate	868.906.530	234.676.530	634.230.000	-
Dobânda aferentă sumelor datorate entităților afiliate	2.417.000	2.417.000	-	-
Datorii din contractele de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie	411.651.362	411.651.362	-	-
Furnizori și conturi asimilate	1.952.945.315	1.952.945.315	-	-
Plăți în avans de la clienți	74.010.678	74.010.678	-	-
Alți creditori	28.973.357	28.973.357	-	-
Garanții de la furnizori	32.656.408	21.418.570	11.237.838	-
Drepturi de personal	105.532.673	105.532.673	-	-
Asigurări sociale	50.163.955	50.163.955	-	-
Contribuții la fondul de șomaj	1.059.020	1.059.020	-	-
Fonduri speciale	10.867.810	10.867.810	-	-
Impozit pe salarii	15.557.559	15.557.559	-	-
Impozit pe profit	102.991.889	102.991.889	-	-
TVA de plată	78.007.848	78.007.848	-	-
Dividende de plată	28.810.175	28.810.175	-	-
Alte datorii	260.103.563	259.472.875	630.688	-
Total	6.383.652.890	3.561.335.579	2.822.317.311	-

5. SITUAȚIA CREANȚELOR ȘI A DATORIILOR (continuare)

Datorii din contractele de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie

În al doilea trimestru al anului 2009, în vederea protejării fluxului de numerar, Societatea a folosit instrumente derivate pentru acoperirea împotriva impactului negativ al scăderii prețului la țiței pentru un volum de 38.000 barili/zi. Datoriile din contractele de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie sunt evaluate la valoarea de piață de 411.651.362 RON la 31 decembrie 2009.

La 31 decembrie 2008 și 2009, Compania avea următoarele împrumuturi:

Împrumuturi purtătoare de dobândă pe termen scurt

	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
Banca Comercială Intesa Sanpaolo România S.A. (a)	-	105.788.473
Raiffeisen Bank S.A. (b)	100.882.614	52.278.901
Unicredit Bank Austria AG (c)	199.300.000	-
Cash pooling (d)	-	234.676.530
Dobânda de plată	-	27.128.589
Total împrumuturi purtătoare de dobândă pe termen scurt	300.182.614	419.872.493

- (a) Overdraft contractat de Societate de la Banca Comercială Intesa Sanpaolo România S.A. cu o limită de 106.000.000 RON (echivalentul a 25.000.000 de euro) pentru nevoi generale de finanțare, cu scadență la 30 aprilie 2012 și rata dobânzii ROBOR la o lună plus o marjă corespunzătoare. Pentru această facilitare nu au fost solicitate garanții.
- (b) Overdraft cu o limită de 85.000.000 de euro contractat de Societate de la Banca Raiffeisen S.A. cu scadență la 31 mai 2011 și rata dobânzii ROBOR la o lună plus o marjă corespunzătoare. Pentru această facilitare nu au fost solicitate garanții.
- (c) Împrumut pe termen scurt în sumă de 50.000.000 de euro semnat de către Societate cu Banca UniCredit Austria AG, în calitate de Bancă, și Banca UniCredit Țiriac, în calitate de Agent. Data scadenței a fost 15 octombrie 2009 și rata dobânzii a fost variabilă, fiind calculată ca EURIBOR plus o marjă corespunzătoare. Pentru acest împrumut nu au fost solicitate garanții și a fost rambursat în totalitate în 2009.
- (d) Contracte de cash pooling au fost semnate după cum urmează:

5. SITUAȚIA CREAMTELOR ȘI A DATORIILOR (continuare)

- 1) Contract de cash pooling pentru sume de până la 35.000.000 RON a fost semnat de Societate și PETROMED SOLUTIONS S.R.L. în data de 1 iunie 2009, cu scadență la 28 aprilie 2010. Rata dobânzii aferente este egală cu minimul dintre rata de referință a Băncii Naționale a României și rata dobânzii ROBOR la o lună, valabilă în prima zi lucrătoare a lunii. Soldul la 31 decembrie 2009 este în sumă de 3.617.880 RON.
- 2) Contract de cash pooling pentru sume de până la 10.000.000 RON a fost semnat de Societate și AVIATION PETROLEUM S.R.L. la data de 15 septembrie 2009, cu scadență la 28 aprilie 2010. Rata dobânzii aferente este egală cu minimul dintre rata de referință a Băncii Naționale a României și rata dobânzii ROBOR la o lună, valabilă în prima zi lucrătoare a lunii. Soldul la 31 decembrie 2009 este în sumă de 1.467.800 RON.
- 3) Contract de cash pooling pentru sume de până la 150.000.000 RON a fost semnat de Societate și PETROM LPG S.A. la data de 2 decembrie 2009, cu scadență la 28 aprilie 2010. Rata dobânzii aferente este egală cu minimul dintre rata de referință a Băncii Naționale a României și rata dobânzii ROBOR la o lună, valabilă în prima zi lucrătoare a lunii. Soldul la 31 decembrie 2009 este în sumă de 91.556.000 RON.
- 4) Contract de cash pooling pentru sume de până la 60.000.000 RON a fost semnat de Societate și M.P. PETROLEUM DISTRIBUȚIE S.R.L. la data de 15 septembrie 2009, cu scadență la 28 aprilie 2010. Rata dobânzii aferente este egală cu minimul dintre rata de referință a Băncii Naționale a României și rata dobânzii ROBOR la o lună, valabilă în prima zi lucrătoare a lunii. Soldul la 31 decembrie 2009 este în sumă de 47.426.800 RON.
- 5) Contract de cash pooling pentru sume de până la 150.000.000 RON a fost semnat de Societate și OMV ROMANIA MINERALOEL S.R.L. la data de 2 decembrie 2009, cu scadență la 28 aprilie 2010. Rata dobânzii aferente este egală cu minimul dintre rata de referință a Băncii Naționale a României și rata dobânzii ROBOR la o lună, valabilă în prima zi lucrătoare a lunii. Soldul la 31 decembrie 2009 este în sumă de 7.260.000 RON.
- 6) Contract de cash pooling pentru sume de până la 150.000.000 RON a fost semnat de Societate și PETROM GAS S.R.L. la data de 1 septembrie 2009, cu scadență la 28 aprilie 2010. Rata dobânzii aferente este egală cu minimul dintre rata de referință a Băncii Naționale a României și rata dobânzii ROBOR la o lună, valabilă în prima zi lucrătoare a lunii. Soldul la 31 Decembrie 2009 este în sumă de 83.348.050 RON.

5. SITUAȚIA CREAMTELOR ȘI A DATORIILOR (continuare)

Împrumuturi pe termen lung

	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
Consortiu de bănci (agent: Banca UniCredit Austria AG) (e)	1.468.205.036	1.520.847.785
Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (f)	-	618.374.250
Banca pentru Comerț și Dezvoltare a Mării Negre (g)	-	36.996.750
OMV AG (h)	-	634.230.000
Total împrumuturi pe termen lung	1.468.205.036	2.810.448.785

(e) Facilitate fără constituire de garanții de tip revolving acordată societății de către un consorțiu de bănci din care fac parte BRD - Groupe Société Générale S.A., Crédit Agricole Luxembourg S.A., Banca Emporiki Romania S.A., Banca Erste Group AG, Raiffeisen Zentralbank Österreich AG, Société Générale Bank & Trust S.A. și Banca UniCredit Austria AG. Contractul a fost semnat la 14 octombrie 2008, iar data scadență a fost prelungită până la 14 octombrie 2012. Suma totală este de 375.000.000 de euro, iar sumele pot fi trase în euro, USD sau RON. Rata dobânzii este în funcție de EURIBOR și respectiv de ROBOR plus o marjă corespunzătoare. La 31 decembrie 2009 s-a tras suma de 1.006.347.785 RON (echivalentul a 238.008.558 de euro) (31 decembrie 2008: 953.705.036 RON, echivalentul a 239.263.682 de euro) și 514.500.000 RON (31 decembrie 2008: 514.500.000).

(f) În 2009, Societatea a semnat două contracte de împrumut cu Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare:

- Un contract de împrumut fără constituire de garanții, cu o limită de 200.000.000 de euro pentru construirea centralei electrice de la Petrobrazi. Contractul a fost semnat la data de 8 mai 2009, iar data scadență finală este 10 noiembrie 2020. Rata dobânzii este în funcție de rata interbancară aplicată la perioada de dobândă plus o marjă corespunzătoare. La 31 decembrie 2009 s-a tras suma de 211.410.000 RON (echivalentul a 50.000.000 de euro).
- Un contract de împrumut fără constituire de garanții cu o limită de 275.000.000 de euro, pentru finanțarea unui program de proiecte de mediu în cadrul unor activități diverse (explorare și producție, rafinare, distribuție), la data de 31 martie 2009, iar data scadență este 15 noiembrie 2015. Rata dobânzii este în funcție de rata interbancară aplicată la perioada de dobândă plus o marjă corespunzătoare. La 31 decembrie 2009 s-a tras suma de 406.964.250 RON (echivalentul a 96.250.000 de euro).

(g) Pentru finanțarea programului de mediu, Societatea a semnat un contract de împrumut paralel cu Banca pentru Comerț și Dezvoltare a Mării Negre, cu o limită de 25.000.000 de euro. Contractul a fost semnat la data de 27 aprilie 2009, iar data scadență finală este 15 noiembrie 2015. Rata dobânzii este în funcție de rata interbancară aplicată la perioada de dobândă plus o marjă corespunzătoare. La 31 decembrie 2009 s-a tras suma de 36.996.750 RON (echivalentul a 8.750.000 de euro).

(h) Împrumut pe termen lung în sumă de 500.000.000 de euro semnat de către Societate și OMV AG, pentru finanțarea unor proiecte generale. Contractul a fost semnat la data de 15 ianuarie 2009, iar data scadență finală este 15 ianuarie 2014. La 31 decembrie 2009 a fost trasă suma de 634.230.000 RON (echivalentul a 150.000.000 de euro). Rata dobânzii este în funcție de rata SWAP la 3 ani plus o marjă corespunzătoare.

5. SITUAȚIA CREAMTELOR ȘI A DATORIILOR (continuare)

- (i) La 21 decembrie 2009, Societatea a semnat un al doilea contract de împrumut cu o limită de 500.000.000 de euro, fără constituire de garanții, cu un consorțiu de bănci din care fac parte: Banca Românească S.A., Banca BAWAG P.S.K., Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona, Banca Erste Group AG, Banca Comercială Română S.A., Banca Eurobank EFG Private Luxembourg AG, Banca ING N.V., Banca Marfin Egnatia S.A., Banca Raiffeisen S.A., Raiffeisen Zentralbank Österreich AG și Banca UniCreditTiriac S.A. Agentul este Banca UniCredit Austria AG. Data scadentă finală este 21 decembrie 2012 și rata dobânzii este în funcție de ratele interbancare (EURIBOR pentru sumele trase în euro și ROBOR pentru sumele trase în RON) plus o marjă corespunzătoare. La 31 decembrie 2009, nu s-a tras nici o sumă din această linie de credit.
- (j) În 2009, Societatea a semnat un contract de împrumut cu o limită de 200.000.000 de euro cu Banca Europeană de Investiții, de asemenea pentru construirea centralei electrice de la Petrobrazi. Contractul a fost semnat la data de 8 mai 2009, iar data scadentă finală este 12 octombrie 2022. La 31 decembrie 2009, nu s-a tras nici o sumă din această linie de credit.
- (k) Overdraft contractat de Societate de la Banca RBS S.A., cu o limită de 3.000.000 USD, pentru emiterea de scrisori de garanție. Data scadentă finală este 28 decembrie 2009. Pentru această facilitare nu au fost solicitate garanții. La 31 decembrie 2009, nu s-a tras nici o sumă din acest overdraft.
- (l) Overdraft contractat de Societate de la BRD - Groupe Société Générale S.A. cu o limită de 91.591.645 de euro, care va fi folosit pentru emiterea de scrisori de garanție pentru autoritățile fiscale. Data scadentă finală este 31 iulie 2010. La 31 decembrie 2009, nu s-a tras nici o sumă din acest overdraft. Pentru această facilitare nu au fost solicitate garanții.

La 31 decembrie 2009 Societatea a îndeplinit condițiile financiare prevăzute în contractele de credit.

5. SITUAȚIA CREAMTELOR ȘI A DATORIILOR (continuare)

Datoria privind leasingul financiar

În alte datorii la 31 decembrie 2009 este inclusă porțiunea pe termen scurt și pe termen lung a datoriei cu leasingul financiar. Societatea a achiziționat prin leasing financiar în 2008 și 2009 în principal autovehicule, echipamente și generatoare de energie.

O detaliere a valorii actualizate a datoriei privind leasingul financiar se prezintă astfel:

	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
Datorii privind leasingul financiar		
Sume datorate sub 1 an	1.016.179	649.574
Sume datorate între 1 an și 5 ani	1.290.081	644.191
Total datorii privind leasingul financiar	2.306.260	1.293.765
Minus cheltuieli financiare viitoare aferente leasingului financiar	(227.781)	(51.643)
Valoarea actualizată a datoriilor privind leasingul financiar	2.078.479	1.242.122
Analizată după cum urmează:		
Scadentă sub 1 an	890.715	611.434
Scadentă între 1 an și 5 ani	1.187.764	630.688
Total valoare actualizată a datoriilor privind leasingul financiar	2.078.479	1.242.122

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE

Principiile care au stat la baza întocmirii situațiilor financiare

Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea acestor situații financiare în conformitate cu Ordinul Ministerului de Finanțe („OMF”) nr. 1752/2005, cu modificările ulterioare.

Moneda de prezentare

Aceste situații financiare sunt prezentate în lei noi (RON), în baza principiului continuității activității.

ORDINUL Ministerul de Finanțe Nr. 1752/ 2005, cu modificările ulterioare („Reglementări contabile conforme cu Directivele Europene”)

Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea acestor situații financiare în conformitate cu Ordinul Ministerului de Finanțe nr. 1752/2005 („OMF nr. 1752/2005”), cu modificările ulterioare.

Acest Ordin cuprinde Reglementări Contabile conforme cu Directivele Europene, și anume:

- a) Directiva a IV-a a Comunităților Economice Europene 78/660/CEE, din data de 25 iulie 1978, modificată și detaliată în OMF nr. 1752/2005;
- b) Directiva a VII-a a Comunităților Economice Europene 83/349/CEE, din data de 13 iunie 1983, cu privire la situațiile financiare consolidate, cu modificările ulterioare și detaliată în OMF nr. 1752/2005.

OMF nr. 1752/ 2005 este armonizat cu Directivele Europene a IV-a și a VII-a și diferă de Standardele Internaționale de Raportare Financiară. În consecință, aceste situații financiare nu sunt conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

Situații financiare consolidate

Acestea sunt situațiile financiare statutare Petrom. Societatea întocmește, de asemenea, și situații financiare consolidate pentru aceeași perioadă, în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, așa cum sunt aprobate de Uniunea Europeană (IFRS). Situațiile financiare consolidate IFRS pentru anul încheiat la 31 decembrie 2009 au fost autorizate pentru a fi emise de către conducere pe 25 martie 2010.

Retratarea anului precedent și rezultatul reportat

Eventualele erori aferente perioadei curente descoperite în aceeași perioadă sunt corectate înainte ca situațiile financiare să fie autorizate pentru a fi emise. Cu toate acestea, este posibil ca anumite erori semnificative să fie descoperite ulterior perioadei la care se referă, rezultatul fiind corecție retrospectivă în contul „Rezultatul reportat din corectarea erorilor”.

Cota geologică

Până la 31 decembrie 2006, Societatea a beneficiat de facilitatea cotei geologice. Această facilitate a fost înregistrată direct în rezerve. Această cotă nu a putut fi redusă cu sumele investite și nu este distribuibilă. Cota geologică nu a fost taxabilă.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Folosirea estimărilor

Pentru a întocmi aceste situații financiare în conformitate cu Standardele Românești de Contabilitate, au fost necesare estimări ale conducerii Societății, care afectează sumele activelor și pasivelor raportate la data întocmirii situațiilor financiare, precum și veniturile și cheltuielile aferente perioadei de raportare. Așa cum este menționat și în Notele 1 și 2, Societatea a folosit cele mai bune estimări disponibile. Rezultatele reale pot fi diferite de cele estimate.

Imobilizări corporale

(i) Cost / Reevaluare

Imobilizările corporale sunt evaluate la cost, cu excepția clădirilor, care sunt prezentate la valoarea reevaluată.

Costul mijloacelor fixe achiziționate este format din prețul de achiziție și din valoarea altor costuri direct atribuibile care au fost generate de transportul activelor la locația actuală, precum și de costul de amenajare a amplasamentului. Costul activelor din producție proprie include costurile salariale, materiale și alte costuri indirecte de producție, costuri generate de transportul și punerea în funcțiune a activelor respective.

Ultima reevaluare a clădirilor a fost efectuată în decembrie 2009. Reevaluările clădirilor sunt efectuate cu o suficientă regularitate astfel încât valoarea contabilă netă să nu difere substanțial de cea care ar fi determinată folosind valoarea justă de la data bilanțului.

Orice creștere rezultată din reevaluarea clădirilor este înregistrată direct în creditul conturilor de capitaluri proprii, în rezerva din reevaluare, dacă nu a existat o descreștere anterioară recunoscută ca o cheltuială aferentă acelui activ, caz în care creșterea este recunoscută ca venit care să compenseze cheltuiala recunoscută anterior la acel activ. O descreștere a valorii nete contabile rezultată din reevaluarea clădirilor este tratată ca o cheltuială în măsura în care în rezerva din reevaluare nu este înregistrată o sumă referitoare la acel activ. Amortizarea aferentă clădirilor reevaluate este înregistrată în contul de profit și pierdere. La casarea sau cedarea ulterioară a unui activ reevaluat, surplusul din reevaluare atribuibil inclus în rezerva din reevaluare este transferat direct în rezultatul reportat. Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat nu este posibil decât în cazul derecunoașterii activului.

Reevaluarea clădirilor înregistrată în decembrie 2009 nu a influențat valoarea fiscală a activelor și, în consecință, nici calculul impozitului pe profit la 31 decembrie 2009.

Câștigul sau pierderea rezultată din vânzarea sau scoaterea din funcțiune a unui activ se determină ca diferență între veniturile obținute din vânzarea activelor și valoarea lor netă contabilă, acestea fiind recunoscute în contul de profit și pierdere.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Costuri de explorare și evaluare

Costurile de explorare și evaluare sunt determinate pe baza succesului acestor operațiuni. Costurile aferente activităților geologice și geofizice sunt recunoscute direct ca cheltuieli atunci când sunt efectuate. Costurile asociate activităților de explorare și evaluare sunt recunoscute inițial în categoria imobilizărilor corporale în curs de petrol și gaze pentru începerea producției, până la determinarea viabilității din punct de vedere comercial a prospecțiunilor de petrol și gaze aferente. Dacă prospecțiunile sunt finalizate fără succes, costurile asociate sunt incluse în contul de profit și pierdere al anului. Dacă prospecțiunile sunt considerate fiabile din punct de vedere comercial, astfel de costuri vor fi transferate în categoria imobilizărilor corporale de petrol și gaze pentru începerea producției. Stadiul acestor prospecțiuni este revizuit în mod regulat de către conducerea executivă.

Costuri de dezvoltare și producție

Costurile de dezvoltare, inclusiv costurile efectuate pentru a permite accesul la rezerve sigure și pentru a asigura amplasarea sondelor pentru foraj, costurile efectuate cu forajul și cu echipamentul sondelor de dezvoltare, precum și cele efectuate cu construcția și instalarea facilităților de producție sunt capitalizate pe măsură ce acestea apar. Costurile de producție, inclusiv costurile înregistrate pentru desfășurarea activității și întreținerea sondelor și a echipamentelor și facilităților aferente (inclusiv costurile privind deprecierea și amortizarea, după cum este descris mai jos) și alte costuri privind operarea și întreținerea sondelor și echipamentelor și facilităților aferente sunt înregistrate drept cheltuieli pe măsură ce apar.

(ii) Amortizarea

Imobilizările corporale și necorporale sunt amortizate prin metoda lineară, pe baza duratelor de viață utilă estimate, începând cu luna următoare lunii în care sunt puse în funcțiune, mai puțin activele din cadrul segmentului de explorare și producție, care sunt amortizate folosindu-se metoda unității de produs.

Principalele durate de viață utilizate la diferitele categorii de imobilizări corporale sunt:

	Ani
Imobilizări necorporale	4-20
Imobilizări	10-40
Instalații și echipamente	5-20
Vehicule	5
Echipamente birou	5-10

Imobilizări necorporale

(iii) Imobilizări necorporale

Imobilizările necorporale achiziționate de Societate sunt evaluate la cost sau valoare justă, mai puțin amortizarea acumulată și pierderile din depreciere. Imobilizările necorporale sunt amortizate pe durata de viață economică estimată.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

(iv) Deprecierea activelor

Valoarea contabilă a activelor Societății este analizată în vederea constituirii unui provizion în cazul în care valoarea recuperabilă este mai mică decât valoarea netă contabilă. Valoarea recuperabilă a unui activ este definită ca fiind maximumul dintre prețul net de vânzare al unui activ și valoarea de utilizare. Valoarea de utilizare a unui activ este valoarea prezentă a fluxurilor viitoare de numerar estimate în condițiile utilizării continue a acelui activ și respectiv din vânzarea lui.

Atunci când provizionul pentru depreciere este reluat la venituri, valoarea netă contabilă a activului (unitatea generatoare de numerar) crește până la valoarea recuperabilă, astfel încât noua valoarea netă contabilă să nu depășească valoarea netă contabilă care ar fi fost determinată dacă nu ar fi existat provizionul de depreciere al activului în anii precedenți. Dacă valoarea recuperabilă a activului este mai mică decât valoarea netă contabilă, aceasta din urmă va fi diminuată până la nivelul valorii recuperabile. Această reducere reprezintă provizion pentru depreciere. O pierdere prin depreciere trebuie recunoscută imediat în contul de profit și pierdere, cu excepția cazului în care activul este înregistrat la valoarea reevaluată. Orice pierdere prin depreciere a unui activ reevaluat va fi tratat ca o descreștere a reevaluării.

(v) Provizioane pentru costuri de dezafectare

Dezafectarea activelor aferente producției de petrol și gaze constă în:

- ▶ astuparea și abandonarea sondelor;
- ▶ curățarea batalelor;
- ▶ demontarea echipamentului de foraj și a facilităților de producție și transport;
- ▶ recondiționarea zonelor de producție în conformitate cu cerințele licenței și a legislației relevante.

Până în decembrie 2005, un provizion de dezafectare a fost înregistrat pentru instalațiile de petrol și gaze în conformitate cu regulamentele privitoare la mediu în vigoare. Aceste provizioane au fost înregistrate în întregime la începutul producției de țiței și gaze. Suma recunoscută a fost valoarea prezentă a cheltuielilor estimate a fi necesare pentru a îndeplini această obligație, conform condițiilor și cerințelor locale. S-a creat un activ imobilizat egal cu suma provizionului. Acest activ s-a amortizat ulterior ca parte din cheltuielile de amortizare aferente facilităților de transport și de producție. Orice modificare privind valoarea prezentă a cheltuielilor estimate a fost reflectată într-o ajustare a provizionului.

Începând cu 1 ianuarie 2006, modificările în suma estimată a cheltuielilor nu mai sunt înregistrate ca ajustare aferentă sumei deja capitalizate. Provizionul de dezafectare este numai redus cu sumele utilizate pentru activitatea de dezafectare efectuată.

Pe baza contractului de privatizare, o parte din costurile de dezafectare va fi suportată de statul român. Partea din provizionul de dezafectare care va fi rambursată de statul român a fost reanalizată și evaluată astfel încât să reflecte cea mai bună estimare a valorii prezente a costului de dezafectare. O creanță imobilizată a fost înregistrată pentru rambursare.

Stocuri

Costul de producție cuprinde costurile directe aferente prelucrării, precum și cheltuieli cu materialele și de producție indirecte, fixe și variabile. Stocurile sunt prezentate la valoarea cea mai mică dintre cost și valoarea realizabilă netă. Valoarea realizabilă netă este estimată pe baza prețului de vânzare aferent activității normale, mai puțin costurile estimate pentru finalizare și vânzare. Pentru stocurile deteriorate sau cu mișcare lentă se constituie provizioane pe baza estimărilor managementului.

Creanțe

Creanțele sunt evaluate la valoarea estimată a fi realizată. Creanțele incerte sunt eliminate din bilanț la data la care sunt considerate irecuperabile.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Contribuții pentru salariați

Societatea plătește contribuții la bugetul de stat conform nivelurilor stabilite prin lege și aflate în vigoare în cursul anului. Valoarea acestor contribuții este înregistrată în contul de profit și pierdere în aceeași perioadă cu cheltuielile salariale aferente.

Impozitul pe profit

Impozitul pe profit se calculează pe baza rezultatului anului ajustat pentru diferite elemente care nu sunt impozabile sau deductibile. Este calculat folosindu-se rata impozitului pe profit care era în vigoare la data bilanțului.

Leasingul operațional

Leasingul este clasificat ca leasing operațional atunci când riscurile și beneficiile proprietății nu sunt transferate către Societate. Plățile de leasing în cazul unui leasing operațional sunt recunoscute ca o cheltuială în contul de profit și pierdere liniar, de-a lungul contractului de leasing.

Leasingul financiar

Imobilizările corporale includ și activele deținute în baza unui contract de leasing financiar. Întrucât Compania beneficiază de riscurile și avantajele aferente dreptului de proprietate, activele trebuie capitalizate la valoarea cea mai mică dintre valoarea actualizată a plăților minime de leasing și valoarea lor justă, iar ulterior amortizate pe durata de viață utilă sau pe durata contractului de leasing, în cazul în care este mai mică decât durata de viață utilă. Concomitent, se recunoaște o datorie echivalentă cu suma capitalizată și plățile viitoare de leasing sunt împărțite în cheltuieli de finanțare a leasingului și principal (reducerea datoriei neachitate).

Dobânzile aferente împrumuturilor

Dobânzile aferente împrumuturilor care sunt direct atribuibile achiziției, construcției sau producției unui activ cu ciclu lung se capitalizează până în momentul în care activul este pregătit în vederea utilizării prestabilite sau vânzării. Toate celelalte costuri aferente împrumuturilor sunt recunoscute drept cheltuieli în contul de profit și pierdere al perioadei în care apar.

Recunoașterea veniturilor

Veniturile sunt evaluate la valoarea justă a contraprestației primite sau de primit. Veniturile sunt reduce corespunzător cu valoarea estimată a bunurilor înapoiate de clienți, rabaturi și alte elemente similare.

Vânzarea de bunuri

Veniturile din vânzarea de bunuri sunt recunoscute atunci când toate condițiile de mai jos sunt îndeplinite:

- ▶ Compania a transferat cumpărătorului riscurile și avantajele semnificative ce decurg din proprietatea asupra bunurilor;
- ▶ Compania nu mai gestionează bunurile vândute la nivelul la care ar fi făcut-o în cazul deținerii în proprietate a acestora și nici nu mai deține controlul efectiv asupra lor;
- ▶ mărimea veniturilor poate fi evaluată în mod credibil;
- ▶ este probabil ca beneficiile economice asociate tranzacției să fie generate către societate;
- ▶ costurile tranzacției pot fi evaluate în mod credibil.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Prestarea de servicii

Veniturile aferente unui contract ce implică prestarea de servicii sunt recunoscute pe măsura execuției contractului. Stadiul de execuție a contractului se determină după cum urmează:

- ▶ taxele de instalare sunt recunoscute la venituri în funcție de faza de execuție a instalației, determinată ca raportul dintre timpul utilizat la data bilanțului și total timp necesar estimat pentru execuția lucrării;
- ▶ onorariul aferent serviciilor incluse în prețul produselor vândute este înregistrat la venituri în funcție de proporția costurilor aferente prestării serviciilor respective în costul total al produselor vândute, luând în considerare tendințele istorice ale serviciilor efectuate la vânzarea bunurilor din trecut;
- ▶ veniturile aferente unor contracte de durată și valoare semnificative sunt recunoscute conform prevederilor contractuale, în funcție de numărul de ore de muncă prestate și cheltuielile directe efectuate.

Dividende și dobânzi

Veniturile din dividende sunt recunoscute atunci când este stabilit dreptul acționarului de a primi plata.

Veniturile din dobânzi sunt recunoscute pe baza contabilității de angajamente, prin referință la principalul nerambursat și rata efectivă a dobânzii, acea rată care actualizează exact fluxurile viitoare preconizate ale sumelor primite pe durata de viață așteptată a instrumentului financiar la valoarea contabilă netă a activului financiar.

Venituri din chirii

Veniturile din chirii aferente investițiilor imobiliare sunt recunoscute pe baza metodei liniare, pe durata contractului de închiriere.

Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute când se preconizează că este probabil ca o cheltuială să fie necesară în viitor ca rezultat al unor tranzacții trecute.

Cheltuieli de exploatare

Costurile de exploatare sunt trecute pe cheltuieli în perioada în care au fost efectuate.

Tranzacții în valută

Tranzacțiile exprimate în valută sunt înregistrate în contabilitate la cursul de schimb valutar în vigoare la data tranzacției. Activele și pasivele monetare exprimate în valută sunt convertite în RON la cursul de schimb valutar în vigoare la data bilanțului contabil. La 31 decembrie 2009, cursul de schimb a fost de 2,9361 RON pentru 1 USD și 4,2282 RON pentru 1 EUR (31 decembrie 2008: 2,8054 RON pentru 1 USD și 3,9860 RON pentru 1 EUR).

Toate diferențele rezultate la decontarea și conversia sumelor în valută sunt recunoscute în contul de profit și pierdere în anul în care s-au efectuat. Câștigul și pierderea nerealizat(ă) din diferențe de curs valutar referitoare la elementele monetare sunt înregistrate în contul de profit și pierdere ale anului în curs.

Componente de numerar și echivalent de numerar

Pentru întocmirea situației fluxurilor de trezorerie, numerarul este împărțit în disponibilități bănești și depozite la bănci. Echivalentele de numerar reprezintă depozite și investiții financiare pe termen scurt extrem de lichide, cu scadențe mai mici de trei luni.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Participații pe termen lung

Titlurile de participare pe termen lung sunt înregistrate la minimul dintre cost și activul net aferent societății sau valoarea de piață a acțiunilor, dacă este disponibilă.

Costuri cu beneficii de pensionare

Costurile cu beneficiile angajaților sunt recunoscute imediat în măsura în care acestea sunt generate sau sunt amortizate liniar pe o perioadă medie până în momentul în care acestea sunt acordate. Obligațiile cu beneficiile de pensionare recunoscute în bilanț reprezintă valoarea prezentă a obligației ajustată pentru costurile nerecunoscute aferente beneficiilor de pensionare și redusă cu valoarea justă a activelor planului de pensionare, dacă este cazul. Câștigurile și pierderile actuariale sunt recunoscute în întregime, în perioada în care acestea apar, ca un provizion pentru riscuri și cheltuieli.

Provizionul pentru restructurare

Provizioanele pentru restructurare sunt înregistrate atunci când societatea are un plan detaliat de restructurare a unei părți a activității sale și a creat așteptări celor care vor fi afectați de planul de restructurare prin începerea implementării planului sau prin anunțarea acestora.

Active financiare disponibile pentru vânzare

Active financiare disponibile pentru vânzare reprezintă titluri care se intenționează să se păstreze pentru o perioadă de timp nedefinită și care pot fi vândute în scopuri de lichiditate, ca urmare a modificărilor în ratele de dobândă, în cursurile de schimb valutar și în prețurile titlurilor. Acestea sunt inițial înregistrate la cost și ulterior măsurate la valoarea justă, fără nici o deducere pentru costul tranzacției care ar putea apărea în momentul vânzării sau ieșirii. Câștigul sau pierderea rezultate în urma măsurării ulterioare trebuie înregistrate în capital până când activul financiar este derecunoscut, moment în care câștigul sau pierderea cumulativă, anterior recunoscută în capital, va fi înregistrată în contul de profit și pierdere.

Investiții deținute până la maturitate

Investițiile deținute până la maturitate sunt active financiare având plăți fixe și determinabile și maturitate fixă pe care entitatea are intenția și abilitatea de a le deține până la maturitate, care vor fi măsurate la costul amortizat.

Instrumente de acoperire împotriva riscurilor

Instrumentele derivate sunt utilizate în scopul acoperirii riscurilor rezultate din variațiile ratei dobânzii, cursurilor de schimb și al prețului produselor de bază. Evaluarea se realizează la valoarea de piață (valoarea justă).

Valoarea justă a instrumentelor financiare derivate reflectă sumele preconizate pe care Societatea le-ar plăti sau primi dacă pozițiile ar fi închise la data bilanțului, prin urmare, câștigurile și pierderile nerealizate ar fi aferente pozițiilor deschise. Pentru estimarea valorii juste a instrumentelor financiare la data bilanțului au fost utilizate cotațiile bancare sau modelele adecvate de stabilire a prețului.

Variația valorii juste a instrumentelor derivate care sunt desemnate și calificate ca instrumente de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie este recunoscută în capitaluri proprii. Sumele înregistrate în capitalurile proprii sunt transferate în contul de profit și pierdere atunci când efectul de acoperire împotriva riscului este realizat. Contabilizarea instrumentelor de acoperire împotriva riscurilor este întreruptă atunci când acestea expiră, sunt vândute, finalizate, exercitate sau nu se mai califică pentru acest scop. Atunci când nu se mai așteaptă ca o tranzacție planificată să se producă, câștigurile sau pierderile acumulate în capitalurile proprii până la acea dată sunt imediat transferate în contul de profit și pierdere.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Raportarea pe segmente

Societatea are activități integrate vertical și prezintă următoarele segmente raportabile: extracție și producție (E&P), Rafinare și Marketing, Gaz și Energie, Sediul și altele. Valorizarea transferului între segmente se bazează pe prețurile de piață pentru diferitele tipuri de produse transferate. În consecință, profitul înainte de dobândă și impozitul pe profit prezentat în Nota 10.9 reflectă rezultatele fiecărui segment pe bază de preț de transfer. Imobilizările financiare sunt prezentate conform naturii activității.

7. CAPITAL SOCIAL

Capitalul social total este de 5.664.410.834 RON, reprezentând 56.644.108.335 de acțiuni, cu o valoare nominală de 0,1 RON pe acțiune.

	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
La 31 decembrie	56.644.108.335	56.644.108.335

Structura acționariatului la 31 decembrie 2008 și 31 decembrie 2009

	Nr. de acțiuni	Procent
OMV Aktiengesellschaft	28.894.467.414	51,01%
Ministerul Economiei*)	11.690.694.418	20,64%
Fondul Proprietatea S.A.	11.391.130.186	20,11%
Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare	1.147.770.061	2,03%
Persoane fizice și juridice	3.520.046.256	6,21%
Total	56.644.108.335	100,00%

*) În conformitate cu Legea nr. 308-30.12.2008, depozitarul central a efectuat la data de 15 ianuarie 2009 transferul acțiunilor Petrom S.A. deținute de Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului în contul Ministerului Economiei, acestea reprezentând 20,64% din capitalul social al Petrom.

8. INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII, ADMINISTRATORII ȘI DIRECTORII

Numărul mediu al angajaților în 2009 este 30.391 (2008: 29.854). La numărul mediu al angajaților, în tabelul de mai jos s-au adăugat 7 administratori, care sunt membrii ai Consiliului de Supraveghere.

	Nr. angajați în 2008	Salarii în 2008	Nr. angajați în 2009	Salarii în 2009
Administratori și directori	54	12.497.774	65	18.003.261
Personal direct productiv și administrativ	29.807	1.807.561.828	30.333	1.804.024.522
Total	29.861	1.820.059.602	30.398	1.822.027.783

9. EXEMPLE DE CALCUL ȘI ANALIZĂ A PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

	2008	2009
Indicatori de lichiditate		
Active curente	1,49	1,26
Lichiditate imediată	0,79	0,67
Indicatori de risc		
Gradul de îndatorare*	11,09%	19,99%
Acoperirea dobânzilor	69,14	17,30
Indicatori operaționali		
Rotația stocurilor - zile	52	76
Viteza de rotație a debitelor - zile	30	32
Viteza de rotație a creditelor - zile	40	56
Viteza de rotație a activelor totale	0,67	0,48
Indicatori ai profitabilității		
Rentabilitatea capitalului angajat (%)	10,81%	10,67%
Rezultatul pe acțiune (RON)	0,0180	0,024
Marja profitului brut (%)	9,59%	13,22%

*) Indicatorul gradului de îndatorare este calculat ca (Sume datorate instituțiilor de credit - porțiunea pe termen lung + Sume datorate entităților afiliate - porțiunea pe termen lung) / Capital propriu x 100

10. ALTE INFORMAȚII

10.1. Natura activității

Petrom S.A. are sediul în Calea Dorobanți nr. 239, sector 1, București, România. Societatea a fost înființată în conformitate cu Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 49 din octombrie 1997, modificată de Legea nr. 70 din aprilie 1998. Societatea își desfășoară activitatea în explorare și producție și activități aferente, rafinare și marketing, distribuție de gaz, chimice, producție gaz și energie și, de asemenea, are activități în Kazahstan. Societatea este cotate la Bursa de Valori București.

10.2. Numerar și echivalent de numerar

	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
Conturi la bănci	239.500.792	256.298.790
Numerar în casă	21.817.637	23.733.989
Alte conturi	119.883	3.012
Total	261.438.312	280.035.791

10.3. Stocuri

	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
Materii prime și materiale	1.000.385.295	1.009.850.240
Materiale de natura obiectelor de inventar	23.314.360	28.721.526
Produse finite	719.492.112	740.739.553
Produse în curs de execuție	156.525.477	123.714.225
Ambalaje și altele	1.022.270	413.676
Materiale aflate la terți	224.312.286	181.443.481
Produse aflate la terți	114.429.160	78.939.573
Mărfuri aflate la terți	176.096.865	69.816.084
Provizioane pentru stocuri *	(115.660.803)	(178.509.317)
Avansuri pentru stocuri	94.517.339	42.760.821
Total	2.394.434.361	2.097.889.862

*) Vezi Nota 2 pentru mișcarea în provizioanele de mai sus.

10. ALTE INFORMATII (continuare)

10.4. Investiții financiare pe termen scurt

	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
Creanțe din contractele de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie	517.640.630	-
Obligațiuni emise de Banca Mondială (vezi Nota 1c)	206.384.000	-
Altele	-	-
Total	724.024.630	-

Creanțe din contractele de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie

În 2008, Petrom S.A. a încheiat mai multe contracte cu instrumente derivate, în scopul acoperirii împotriva impactului negativ al reducerii prețului petrolului în 2009. Aceste instrumente derivate au fost calificate drept instrumente de acoperire împotriva riscurilor, în conformitate cu metoda contabilă a acoperirii riscurilor de trezorerie. În timpul anului 2009, creanța din contractele de acoperire împotriva riscurilor a fost realizată de către Societate, rezultatul fiind venit înregistrat în Petrom în sumă de 523.648.490 RON. Drept urmare, la 31 decembrie 2009 nu mai există solduri aferente acestor contracte de acoperire împotriva riscurilor de trezorerie. La 31 decembrie 2008, creanța din contractele de acoperire împotriva riscurilor a fost evaluată la valoarea de piață de 517.640.630 RON.

Obligațiuni emise de Banca Mondială

Obligațiunile au avut rata dobânzii de 6,5% pe an. Dobânda a fost încasată semestrial, iar scadența obligațiunilor a fost septembrie 2009. Obligațiunile au fost încasate la data maturității. Obligațiunile au fost înregistrate la cost, valoarea acestora la 31 decembrie 2008 fiind de 206.384.000 RON.

10.5. Rezultatul pe acțiune

Calculul rezultatului pe acțiune sunt bazate pe următoarele informații:

	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
Profitul net al anului	1.022.387.463	1.368.127.631
Media ponderată a numărului de acțiuni în cursul anului	56.644.108.335	56.644.108.335
Rezultatul de bază pe acțiune - RON	0,018	0,024

10. ALTE INFORMATII (continuare)

10.6. Tranzacții și solduri cu entități aflate în relații speciale

În cursul anului 2009, Societatea a efectuat următoarele tranzacții de achiziționare cu entități aflate în relații speciale:

Entități aflate în relații speciale - furnizori

Nume	Sold	Tranzacții
Aviation Petroleum S.R.L.	349.490	4.071.294
M.P. Petroleum Distribuție S.R.L.	11.093.104	50.621.484
Petrom Distribuție Gaze S.R.L.	66.240	436.640
Petrom Gas S.R.L.	-	32.313.161
OMV Romania Mineraloel S.R.L.	19.198	10.776.577
ICS Petrom Moldova S.A.	29	455.004
OMV Aktiengesellschaft	-	3.358.424
OMV Bulgaria Ltd.	134.013	1.279.695
OMV Exploration & Production GmbH	4.790.054	30.086.055
OMV Gas & Power GmbH	255.975	1.920.088
OMV Deutschland GmbH	1.645.858	1.658.954
OMV Gas GmbH	-	581.433
OMV Refining & Marketing GmbH	12.489.407	132.701.730
OMV Solutions GmbH	-	5.935.726
OMV Supply & Trading AG	134.973.060	1.622.489.741
Petrom Exploration & Production Limited	-	45.758.530
OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság	-	375.441
Petrol Ofisi A.S.	1.244.213	10.987.069
Petrom Aviation S.A.	307.342	7.838.251
Borealis AG	46.630	1.095.061
Congaz S.A.	816	37.214
OMV Srbija d.o.o.	-	28.018
Petrom LPG S.A.	7.272.398	47.817.895
Petromed Solution S.R.L.	893.717	22.273.590
Trans Gas Services S.R.L.	-	434.574
Petrom Nădlac S.R.L.	-	824.080
Total	175.581.544	2.036.155.729

10. ALTE INFORMATII (continuare)

În cursul anului 2009, Societatea a efectuat următoarele tranzacții de vânzare cu entități aflate în relații speciale:

Entități aflate în relații speciale - clienți

Nume	Sold	Tranzacții
Aviation Petroleum S.R.L.	7.122	376.646
M.P. Petroleum Distribuție S.R.L.	32.657.031	201.779.644
Petrom Distribuție Gaze S.R.L.	7.458.129	29.492.423
Petrom Gas S.R.L.	73.365.121	383.463.251
Korned LLP	620.363	620.363
OMV Gas GmbH	252.993	-
OMV Romania Mineraloel S.R.L.	140.720.637	847.505.492
OMV Bulgaria Ltd.	27.211.228	411.529.332
ICS Petrom Moldova S.A.	13.965.591	176.844.332
OMV Srbija d.o.o.	11.468.441	125.234.129
Tasbulat Oil Corporation BVI	24.087.192	40.185.191
OMV Refining & Marketing GmbH	-	-
Kom Munai LLP	34.030.355	9.088.018
OMV Solutions GmbH	1.862.217	-
Petrom Nădlac S.R.L.	358.650	18.343
OMV Aktiengesellschaft	426.954	-
Petrom Exploration & Production Limited	2.109.577	859
Petrom Aviation S.A.	29.942.906	172.410.029
Petrol Ofisi A.S.	-	16.134
Trans Gas Services SRL	1.652	47.601
Borealis AG	114.891	95.359.665
OMV Deutschland GmbH	21.685.799	123.068.715
OMV Exploration & Production GmbH	-	-
Petrom LPG S.A.	24.787.540	222.905.815
Petromed Solution S.R.L.	160.578	1.626.522
Poliflex S.R.L.	287	107.312
Total	447.295.254	2.841.679.816

10.7. Rezerve legale

La 31 decembrie 2009, rezerva legală era în sumă de 553.748.670 RON (31 decembrie 2008: 474.624.841 RON). Rezerva legală se constituie ca un transfer din profitul net, de până la 5% din profitul brut, până la pragul de 20% din capitalul social. Rezerva legală nu poate fi distribuită acționarilor, dar poate fi folosită de către Societate în conformitate cu reglementările în vigoare.

10. ALTE INFORMATII (continuare)

10.8. Calcularea impozitului pe profit

	31 decembrie 2008	31 decembrie 2009
Venituri	19.331.386.617	14.325.562.300
Cheltuieli	17.725.823.277	12.628.042.555
Profit brut	1.605.563.340	1.697.519.745
Deduceri	(1.412.133.519)	(1.351.171.115)
Cheltuieli nedeductibile	3.705.524.061	1.825.160.296
Deprecierea fiscală a activelor imobilizate	(1.160.516.069)	(1.509.245.120)
Deprecierea contabilă a activelor imobilizate	1.170.900.413	1.466.485.715
Alte elemente impozabile	38.752.808	30.670.213
Elemente neimpozabile	(243.718.659)	(166.276.733)
Profit impozabil	3.704.372.375	1.993.143.001
Impozit pe profit preliminar	592.699.580	318.902.880
mai puțin cheltuieli de sponsorizare	(20.672.898)	(38.527.166)
Credit fiscal extern	-	(1.122.319)
Impozit pe profit aferent perioadelor anterioare	11.149.195	50.138.719
Impozit pe profit de plată	583.175.877	329.392.114

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.9. Raportarea pe segmente

	E & P	Rafinare & Marketing	Gaz & Energie	Sediu & Altele	Eliminarea între segmente	Total
Venit						
Vânzări externe	80.215.114	10.293.818.981	2.454.372.708	13.977.214	-	12.842.384.017
Vânzări între segmente	7.543.367.681	81.291.005	198.536.074	-	(7.823.194.760)	-
Alte venituri	235.589.279	(520.723.635)	(25.581.634)	2.964.447	671.550.283	363.798.740
Total venituri	7.859.172.074	9.854.386.351	2.627.327.148	16.941.661	(7.151.644.477)	13.206.182.757
Total cheltuieli	5.493.488.398	10.682.470.725	2.619.844.528	197.656.928	(6.984.556.286)	12.008.904.293
Rezultat din activitatea de exploatare (EBIT)	2.365.683.676	(828.084.374)	7.482.620	(180.715.267)	(167.088.191)	1.197.278.464
Rezultat din activitatea financiară						500.241.281
Impozit pe profit						(329.392.114)
Rezultat net						1.368.127.631
Alte informații						
Achiziții - Imobilizări corporale și necorporale	2.768.102.496	540.427.618	353.143.114	426.887.991	-	4.088.561.219
Achiziții - Titluri de participare	38.187.206	18.377.487	-	-	-	56.564.693
Amortizare și depreciere	1.084.937.357	238.923.682	274.871	142.349.805	-	1.466.485.715
(Câștig) / Pierdere din depreciere (net)	197.976.448	78.098.125	7.091.216	2.656.934	-	285.822.723
Bilanț contabil						
Imobilizări corporale și necorporale pe segmente	12.429.929.964	2.854.649.366	711.750.831	819.606.788	-	16.815.936.949
Active financiare pe segmente	3.766.860.265	1.578.997.343	78.207.625	3.000.400	-	5.427.065.633

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.10. Garanții și angajamente

Angajamente

La 31 decembrie 2009, angajamentele totale contractate de către Societate pentru investiții au fost în sumă de 2.295.946.388 RON (31 decembrie 2008: 2.565.799.136 RON).

10.11. Contingente

Litigii

Societatea este implicată și ar putea deveni implicată în diverse procese în diferite tribunale sau în cadrul diverselor agenții guvernamentale cu referire la diverse aspecte ce decurg din obligații contractuale, impozite și alte datorii. Așa cum este prezentat în Nota 2, Societatea a înregistrat un provizion pentru potențiale datorii care ar putea rezulta din litigiile în derulare.

Sistemul fiscal (Impozitarea)

În România, există un număr de organisme autorizate să efectueze controale atât la societăți românești, cât și la societăți cu capital străin ce își desfășoară activitatea pe teritoriul țării. Aceste controale sunt similare cu verificările fiscale realizate de autoritățile în drept din majoritatea statelor, cu excepția faptului că, în cazul de față, controlul poate fi extins și la alte aspecte de ordin juridic și normativ ce prezintă interes pentru organismul respectiv. În plus, activitatea organismelor care efectuează astfel de controale este mai slab reglementată, societățile verificate fiind mai expuse unor eventuale riscuri decât companiile din străinătate. Este de presupus că Societatea va face periodic obiectul unor astfel de controale pentru a preveni eventualele încălcări ale noilor acte normative și reglementări. Deși Compania poate contesta deciziile organelor de control și penalitățile aplicate - atunci când conducerea consideră că este cazul -, adoptarea sau punerea în aplicare a unor noi acte normative și reglementări poate avea un efect semnificativ asupra activității acesteia.

Active contingente

În conformitate cu prevederile Contractului de transfer de activitate („BTA”), semnat la 4 februarie 2008, Petrom S.A. și Petromservice au agreeat să depună o parte din prețul de cumpărare într-un cont Escrow, deschis la un agent Escrow în numele Petrom S.A. Suma din acest cont este păstrată ca o garanție a Petrom S.A. pentru orice despăgubire care ar putea fi pretinsă conform clauzelor BTA pe parcursul a 18 luni, începând cu 4 februarie 2008. La sfârșitul acestei perioade, agentul Escrow va elibera către Petromservice toată suma existentă în contul Escrow (inclusiv dobânda acumulată), excluzând însă orice despăgubire pretinsă de Petrom S.A., dacă a fost cazul.

Există o cerere deschisă de Petrom la agentul Escrow și până la 31 decembrie 2009 nici o sumă nu a fost eliberată de către agentul Escrow nici uneia dintre părți, în așteptarea deciziei aferente acestei cereri.

La 31 decembrie 2009, suma din contul Escrow a fost de 146.483.304 RON (31 decembrie 2008: 132.449.872 RON); suma de 121.065.390 RON reprezintă suma inițială depozitată, iar suma de 25.417.914 RON reprezintă dobânda acumulată până la data de 31 decembrie 2009 (31 decembrie 2008: 11.384.482 RON).

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.12. Tarif servicii de audit

Costurile contractuale referitoare la serviciile de audit pentru anul încheiat la 31 decembrie 2009, în conformitate cu ordinul OMF 1752/2005, sunt în sumă de 45.000 de euro.

10.13. Riscul de piață

Activele financiare care ar putea conduce Societatea la o expunere de risc de credit constau, în special, în creanțe (clienți și alte creanțe asimilate). Având în vedere numărul mare de clienți ai Societății, riscul de credit este destul de limitat.

10.14. Ratele de schimb valutar și de inflație

Societatea efectuează tranzacții exprimate în diferite valute, inclusiv în dolari americani („USD”) și euro („EUR”). La 31 decembrie 2009, rata de inflație oficială în România s-a situat sub 10% (respectiv 4,75%), așa cum este precizat de către Comisia Națională de Statistică din România. Rata inflației cumulată pentru ultimii 3 ani s-a situat sub 100%. Acest factor, împreună cu alți factori au condus la concluzia ca România să nu mai fie considerată o economie hiperinflaționistă începând cu 1 ianuarie 2004. Ratele de schimb valutare oficiale au fost de 2,9361 RON pentru 1 USD și 4,2282 RON pentru 1 EUR la 31 decembrie 2009 (31 decembrie 2008: 2,8054 RON pentru 1 USD și 3,9860 RON pentru 1 EUR).

10.15. Gestionarea riscului de preț

Societatea produce petrol și gaze și utilizează țiței în principal pentru producția proprie, însă achiziționează, de asemenea, țiței și de la terți. Instrumentele financiare sunt folosite, după caz, pentru acoperirea împotriva principalelor riscuri specifice industriei asociate cu volatilitatea prețului, cum ar fi impactul negativ mare al scăderii prețului țițeiului asupra fluxurilor de trezorerie.

În 2009, Societatea a folosit instrumente derivate pentru a proteja fluxurile de trezorerie ale Grupului de impactul negativ al scăderii prețului țițeiului pentru un volum de 38,000 barili/zi în 2010, garantând un prag de 54 USD/baril în 2010, atât timp cât prețul la țiței va scădea sub 75 USD/baril (structură de cost zero). În cazul în care prețul la țiței este mai mic de 54 USD/baril în 2010, contractul de acoperire a riscului plătește diferența până la prețul de piață obținut, în timp ce Grupul nu va putea beneficia de prețuri ale țițeiului peste 75 USD/baril în 2010 pentru volumul menționat mai sus. În cazul în care prețul la țiței în 2010 este între cele două intervale, nu este necesară nici o compensare. Contractele de acoperire a riscului sunt contracte la ghișeu cu bănci de renume și vor fi compensate trimestrial în 2010. La 31 decembrie 2009, valoarea nominală a contractelor în vigoare era de 3.163.010.323 RON, iar valoarea justă era de 411.651.362 RON, ca și datoria aferentă (vezi Nota 5).

În 2008, în vederea protejării fluxului de numerar al Societății împotriva impactului negativ al scăderii prețului la țiței, au fost folosite instrumente derivate pentru acoperirea încasărilor din producția a 40.000 baril/zi în 2009. Pentru atingerea acestui obiectiv, au fost utilizate marje pentru opțiuni de vânzare, prin care un prag de 80 USD/baril este garantat atât timp cât prețul la țiței este mai mare de 65 USD/baril. În cazul în care prețul la țiței va fi mai mic de 65 USD/baril în 2009, prin instrumentul de acoperire a riscului Societatea primește o sumă de 15 USD/baril peste prețul de piață obținut. Costul opțiunilor de vânzare a fost finanțat prin opțiuni de vânzare pentru a evita o investiție inițială (structură de cost zero), însă prin aceasta Societatea nu va putea beneficia de creșterea prețului la țiței de peste aproximativ 110 USD/baril în 2009 pentru volumul menționat mai sus. Contractele de acoperire a riscului sunt contracte cu bănci de renume și vor fi închise trimestrial în 2009. În timpul anului 2009, instrumentele de acoperire a riscului privind prețul țițeiului au fost utilizate, generând câștiguri în sumă de 523.648.490 RON.

La 31 decembrie 2008, valoarea nominală a contractelor în vigoare este de 1.468.840.808 RON, iar valoarea justă este de 517.640.630 RON.

10.16. Riscul de credit

În cursul normal al activității, Societatea se expune riscului de credit din clienți și fonduri depozitate la instituțiile financiare. Conducerea societății monitorizează îndeaproape și în mod constant expunerea la riscul de credit.

Societatea nu are expunere semnificativă la riscul de credit față de nici un partener sau grup de parteneri având caracteristici similare. Societatea definește parteneri având caracteristici similare dacă aceștia sunt părți afiliate.

10.17. Evenimente ulterioare

Evenimentele semnificative ulterioare datei bilanțului:

- a) Începând cu 1 ianuarie 2010 denumirea companiei s-a schimbat din PETROM S.A. în OMV PETROM S.A., ca urmare a hotărârii Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 20 octombrie 2009. Denumirea mărcii comerciale și sigla companiei Companiei rămân neschimbate.
- b) Începând cu 1 februarie 2010, ca urmare a deciziei Consiliului de Supraveghere al OMV Petrom S.A., Rainer Schlang a devenit membru al Directoratului Petrom, responsabil pentru activitatea de Marketing. Acesta îl succede pe Tamas Mayer, care a preluat noi responsabilități în cadrul Petrol Ofisi, companie lider pe piața de distribuție a produselor petroliere și lubrifiantilor din Turcia, în care OMV deține un pachet de 41,58%.
- c) Începând cu 1 februarie 2010, Societatea și-a reorganizat activitățile sale în divizia de gaze, prin consolidarea activităților de achiziție și comercializare în cadrul Petrom Gas S.R.L.



OMV PETROM S.A.

Calea Dorobanților nr. 239, sector 1

București, România

Telefon: +40 (0) 372 868 930

Fax: +40 (0) 372 868 518

www.petrom.com