

Rezultatele pentru 2009 reflecta decizii de management prompte, ca raspuns la mediul economic nefavorabil

Bucuresti, 25 februarie, 2010



PETROM

Membru OMV Grup

Mediu de afaceri nefavorabil ...

Titei

- ▶ Cererea mondiala: a scazut in 2009 cu 1,5% fata de 2008, la 84,9 mil bbl/zi
- ▶ Productia la nivel mondial: 84,9 mil bbl/zi
- ▶ Pretul Urals in 2009 [61,18 USD/bbl], cu 35% mai mic fata de 2008

Indicatori macro pentru Romania

- ▶ In 2009, PIB*-ul a scazut cu 7,2%
- ▶ La sfarsitul anului 2009, nivelul inflatiei a fost de 4,75%, usor peste limita superioara tinta de BNR
- ▶ Rata dobanzii de referinta a BNR s-a redus in 2009 de la 10,25% la 8%
- ▶ Productia industrială* se estimeaza ca a scazut cu 6,5% comparativ cu 2008

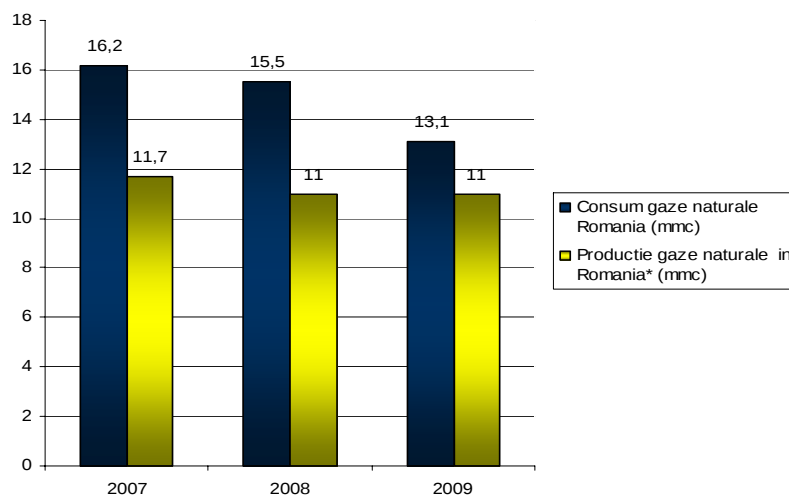
Evolutia cursului valutar

- ▶ Rata medie de schimb USD/RON a crescut cu 21% fata de valoarea inregistrata in 2008
- ▶ Rata medie de schimb EUR/RON s-a apreciat cu 15%, fata de perioada similara

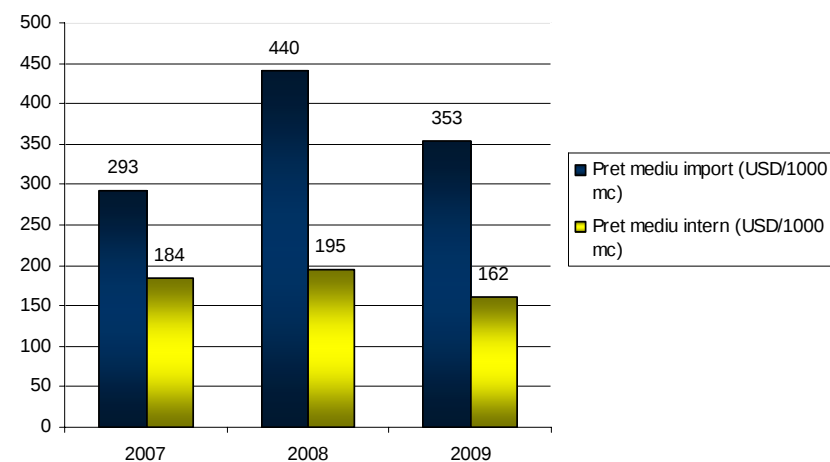
**In conformitate cu estimarile Institutului National de Statistica*

...cu conditii de piata deteriorate pentru gaze si carburanti

**Total consum gaze in Romania vs
productia interna de gaze:
2009 vs 2008 si 2007**



**Pretul mediu gaze import vs
pretul mediu gaze intern: in 2009,
mai mult decat dublu**



- ▶ Cererea totala de carburanti in Romania* a scazut cu 6%, fata de 2009
 - ▶ vanzarile cu amanuntul* au scazut cu 3%
 - ▶ vanzarile comerciale* (excluzand pacura) au scazut cu 14%
- ▶ Tendinta de scadere a cererii inregistrata in 2009 continua si in ianuarie 2010

**Potrivit estimarilor Petrom*

Activitatile de restructurare si modernizare din ultimii 5 ani au consolidat pozitia companiei

Consolidarea activitatilor in domeniul hidrocarburilor

- ▶ Rata de inlocuire a rezervelor a crescut de la 11% in 2004 la 70%
- ▶ Noi descoperiri in Romania si redezvoltarea zacamintelor
- ▶ Parteneriat cu Exxon Mobil
- ▶ Extinderea activitatilor internationale

Servicii si produse imbunatatite, extinderea retelei

- ▶ Produse la standarde europene
- ▶ Vanzarile anuale medii / statie au crescut la 4,8 mil litri, de la aprox. 2 mil. litri in 2005
- ▶ Numarul total de statii (la nivel de grup) a crescut de la 682 la 814
- ▶ Reviziile in rafinarii se fac o data la 4 ani, de la 1 data pe an; s-a imbunatatit consumul propriu de titei al rafinariilor

Diversificarea activitatilor

- ▶ **pe cale sa devina un jucator de energie, de la o companie exclusiv de petrol si gaze**

Companie model in Romania

- ▶ Cel mai mare contribuabil la bugetul de stat si plata la termen
- ▶ Contributii la securitatea energetica – cel mai mare investitor in sectorul de energie
- ▶ Standarde si principii europene
- ▶ CSR si dialog cu stakeholders

...si ne-am indeplinit obligatiile asumate la privatizare

- ▶ **Investitii: de 5 ori mai mari** (3,6 mld RON vs.18,4 mld RON)
- ▶ **Productie:** depasirea obligatiilor in fiecare an
 - ▶ Obligatie: Productie minima de titei anuala de 4,2 mil tone
 - ▶ Obligatie: Productie minima de gaze anuala de 4,5 mld metri cubi
- ▶ **Cota de piata:** depasirea obligatiilor in fiecare an
 - ▶ Obligatie: Cota de piata totala de 30%
 - ▶ Obligatie: Cota de piata retail de 20%

Decizii de management prompte

- ▶ Management optimizat al cash-flow-ului
- ▶ Asigurarea surselor de finantare externa si instrumente de acoperire a riscului privind pretul titeiului
 - ▶ Finantare pe termen mediu si lung (1,6 mld EUR) de pe piata financiara
 - ▶ Impact de 524 mil RON din folosirea instrumentelor de acoperire a riscului privind pretul titeiului, in rezultatul financiar al companiei
- ▶ Reducere a costurilor si restructurarea activitatilor
 - ▶ Ajustarea capacitatii de rafinare la productia Petrom in Romania
 - ▶ Iesirea de pe piata de produse chimice
 - ▶ Vanzarea activitatii de petrochimie din cadrul Arpechim
 - ▶ Rezultatele reducerii costurilor – vizibile in toate diviziile, in special in E&P
- ▶ Reevaluarea si prioritizarea proiectelor

Rezultatele pentru 2009 sunt sustinute de decizii prompte de management si de restructurare

- **Cifra de afaceri neta** a scazut cu 23% in principal din cauza unui nivel scazut al preturilor si al cantitatilor de produse vandute
- **EBIT-ul** a scazut cu 9%, in principal din cauza mediului nefavorabil al pretului la titei si marjelor de rafinare, compensate de masurile de reducere a costurilor
- **Profitul net** a crescut cu 34%, instrumentele de acoperire a riscului privind pretul titeiului avand un puternic impact pozitiv
- **Investitii** de 4.145 mil RON, cu 35% mai mici decat in 2008 (2008=cel mai mare nivel al investitiilor)
- **Contributii la bugetul de stat:** 6.720 mil RON, cu 4% peste 2008

T3/09	T4/09	T4/08	Δ%	Indicatori principali (mil lei)	2009	2008	Δ%
705	38	(1.200)	-	EBIT	1.197	1.309	(9)
1.139	575	(664)	-	EBITDA	2.950	3.565	(17)
615	(171)	(1.269)	87	Profit net	1.368	1.022	34
3.530	3.387	3.744	(10)	Cifra de afaceri neta	12.842	16.751	(23)
675	1.432	1.766	(19)	Investitii*	4.145	6.404	(35)
28.215	27.470	33.311	(18)	Angajati la sfarsitul perioadei	27.470	33.311	(18)

*Investitiile includ si majorarea participatiilor in alte companii

Noi surse de capital sunt necesare pentru a asigura sustenabilitatea afacerii si potentialul de crestere

Investitii anualizate in ultimii 5 ani: 1 mld EUR/an

- ▶ Crestere de capital la privatizare
- ▶ Cash flow operational favorabil
- ▶ Management strict al costurilor
- ▶ Imprumuturi pe termen lung pentru proiecte strategice

Pozitie consolidata a companiei

Investitii mai mari sunt necesare: 1,2-1,5 mld EUR/an

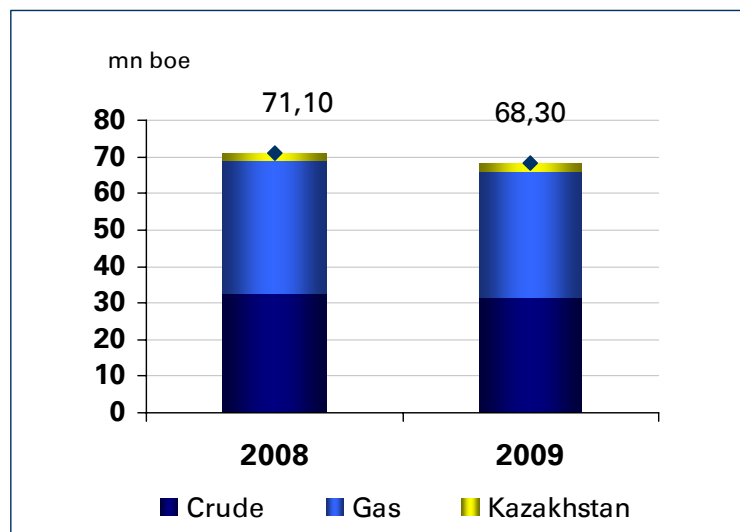
- ▶ Management strict al costurilor
- ▶ Alinierea pretului gazelor
- ▶ Potentiala crestere de capital
- ▶ Piete financiare si de capital

Sustenabilitatea afacerii si potentialul de crestere

E&P – Realizari importante in ciuda mediului nefavorabil

- ▶ Pretul intern realizat la titei a fost de 54,99 USD/bbl, cu 35% mai scazut decat in 2008
- ▶ In ciuda volumelor reduse, costurile de productie au scazut la 14,61 USD/bbl
- ▶ EBIT-ul a scazut cu 25%, din cauza pretului la titei semnificativ mai scazut si a volumelor reduse, compensate de masurile de reducere a costurilor

**Productia de titei si gaze
2009 vs 2008**

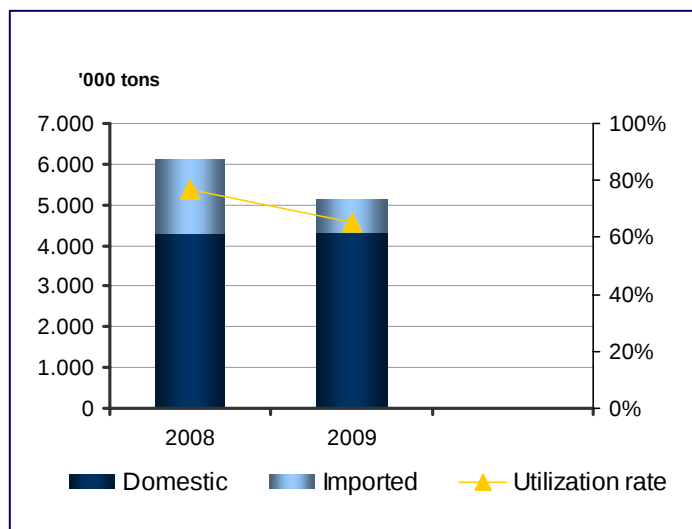


**Rezultate bune ale activitatilor
operationale**

- ▶ Noi sonde offshore in productie
- ▶ Unitate de procesare a gazelor la Midia – pusa in functiune
- ▶ Productie demarata pe zacamantul Komsomolskoe
- ▶ Descoperire in Rusia
- ▶ Achizitia zacamantului Kultuk
- ▶ Rata de inlocuire a rezervelor - 70% (73% la nivelul grupului)

R&M – Utilizarea optimizata a rafinariilor si performante peste cele ale pietei in Marketing

- ▶ EBIT-ul este inca negativ dar s-a imbunatatit la (828) mil RON, in ciuda marjelor de rafinare foarte scazute, datorita modului mai eficient de operare a rafinariilor, progreselor inregistrate in activitatea de marketing si deciziilor in ceea ce priveste activitatea de petrochimie
- ▶ Oprirea rafinarii Arpechim, din motive economice, in luna noiembrie
- ▶ Titeiul de import a reprezentat 16% din cantitatea totala procesata in 2009 vs. 30% in 2008



Scaderea cererii de carburanti

- ▶ Vanzarile cu amanuntul au crescut cu 12% in timp ce piata de retail din Romania a scazut cu 3%
- ▶ Vanzarile comerciale (excluzand pacura) au scazut cu 10% vs. 14%, vanzarile comerciale in Romania (excluzand pacura)
- ▶ Vanzarile medii anuale prin statii au crescut cu 12% fata de 2008

G&P – Vanzari scazute de gaze din cauza contractiei cererii si iesire de pe piata produselor chimice

- ▶ EBIT a scazut cu 93%, la 7 mil RON, fiind afectat de pierderile inregistrate la Doljchim si de conditiile de piata nefavorabile
 - ▶ EBIT Doljchim = (148) mil RON
- ▶ Doljchim va fi inchis la sfarsitul lui 2010
- ▶ Vanzarile de gaze ale Petrom SA au scazut cu 4% comparativ cu 2008, in timp ce consumul de gaze in Romania a scazut cu 15%.
- ▶ Pretul mediu al gazelor pentru producatorii interni, exprimat in RON, a ramas neschimbat din februarie 2008 (exprimat in USD a scazut cu 17%).
- ▶ Constructia centralei electrice de la Brazi continua conform programului si bugetului
 - ▶ Investitiile au fost in valoare de 346 mil RON

Perspective 2010

►Principalii factori de influenta

- Pretul titeiului, marjele de rafinare si marketing si cursul valutar raman caracterizate de o volatilitate crescuta
- Cererea de piata va ramane sub presiune

►Petrom

- E&P: forarea de sonde de dezvoltare si de productie, initiative privind managementul zacamintelor, se estimeaza cresterea activitatii de explorare
- R&M: modernizarea instalatiei de distilare a titeiului si revizia programata pe durata unei luni (Petrobrazii), optimizarea operatiunilor in Marketing si finalizarea a 2 depozite pana la sfarsitul anului
- G&P: continua constructia centralei electrice de la Brazi
- Surse noi de capital sunt necesare

Provocari si oportunitati pentru a asigura un mediu de afaceri stabil in Romania

In scopul stimulării investițiilor (inclusiv investițiile straine), Romania are nevoie de reforme structurale și îmbunătățiri în domenii precum:

- ▶ Infrastructura (transport și energie)
- ▶ Legislație a muncii flexibilă
- ▶ Stabilitate fiscală și predictibilitate
- ▶ Reforma în justiție

Vă mulțumesc!



PETROM

Membru OMV Grup