

Raport Anual 2007

Modernizare și dezvoltare durabilă



Esența mișcării

PETROM

Membru OMV Grup

Petrom - în cifre

Rezultate din operare	2005	2006	2007
Producție totală, mil bep	77,95	73,06	70,27
Producție țiței și condensat, mil tone	5,21	4,78	4,54
Producție gaze naturale, mld mc	6,19	5,92	5,75
Țiței procesat, mil tone	6,40	6,86	5,92
Gradul de utilizare a capacității de rafinare, %	80	86	74
Vânzări de produse petroliere, mil tone	5,05	5,46	4,71
Numărul de stații de distribuție operaționale	553	489	450
Numărul de angajați	43.546	32.837	26.397

Rezultate financiare	2005	2006	2007
Cifra de afaceri, mil lei	10.760	13.078	12.284
EBITDA, mil lei	2.775	3.596	3.111
EBIT, mil lei	1.884	2.777	1.965
Profit net, mil lei	1.416	2.285	1.778
Flux de numerar din exploatare, mil lei	2.771	2.957	2.486
Investiții, mil lei	1.117	2.937	3.820
ROACE, %	22	21	16

Notă

Situațiile financiare prezentate în acest raport anual sunt auditate și întocmite în conformitate cu sistemul românesc de contabilitate; toți indicatorii se referă la Petrom SA, cu excepția situațiilor în care este menționat altfel.

PETROM

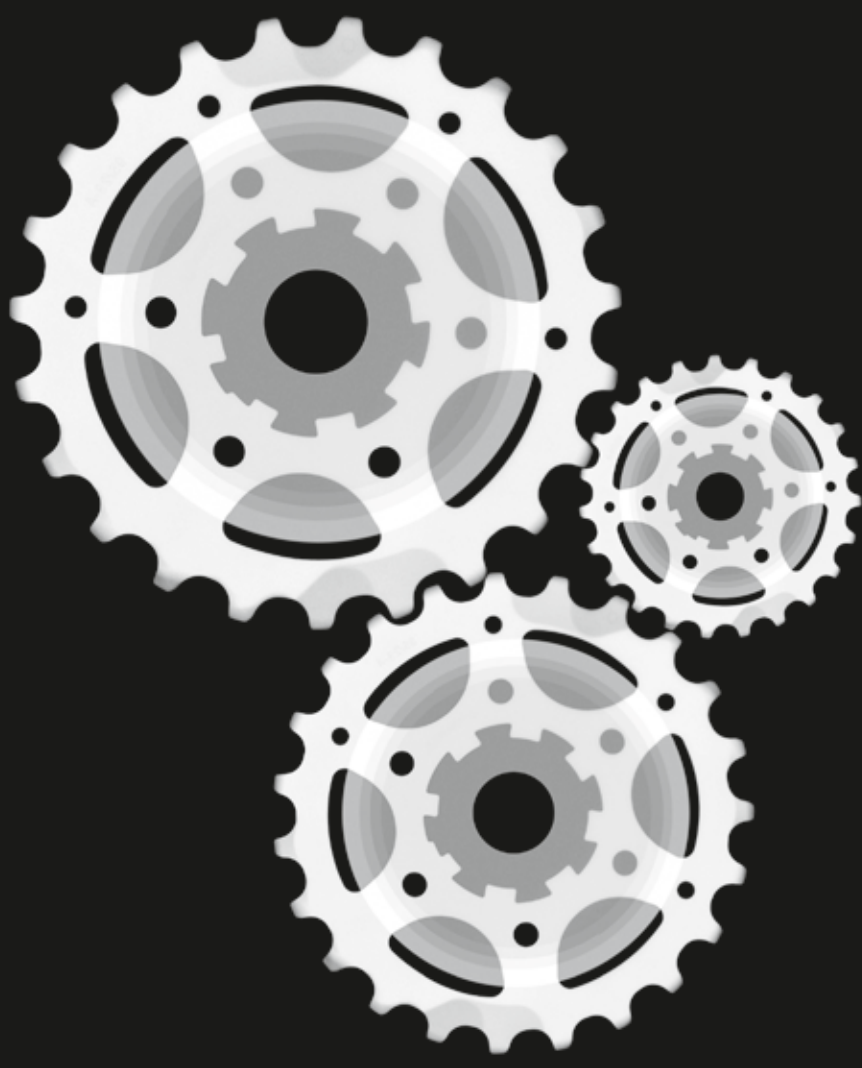
RAPORT ANUAL 2007



Cuprins

Petrom - companie integrată de țiței și gaze	5
Evenimente importante în 2007	6
Declarația Președintelui Consiliului de Supraveghere	7
Membrii Consiliului de Supraveghere	8
Declarația Directorului General Executiv	9
Membrii Directoratului	10
Mediul macroeconomic	13
Prezentarea companiei	15
Realizări în 2007 și strategia până în 2010	15
Segmentele de activitate: prezentarea rezultatelor operaționale din 2007 și perspective 2008	
Explorare și Producție (E&P)	19
Rafinare și Marketing (R&M)	23
Gaze	27
Doljchim	28
Activități corporative	29
Resurse Umane	29
Finanțe & IT	30
Sănătate, Siguranță, Securitate și Mediu (HSE)	32
Responsabilitate socială corporativă (CSR)	34
Raportul Consiliului de Supraveghere	35
Raportul administratorilor	37
Rezultate financiare importante	37
Managementul riscului	41
Evenimente ulterioare	41
Perspective 2008	42
Participațiile Petrom	43
Acțiuni Petrom	44
Glosar	46
Raportul auditorului independent și situațiile financiare	47
Raportul auditorului independent	48
Bilanțul contabil	50
Contul de profit și pierdere	53
Situația fluxurilor de numerar	56
Situația modificărilor în capitalurile proprii	57
Note și politici contabile	59

Petrom- companie integrată de țiței și gaze



Cea mai mare companie de țiței
și gaze din România



Explorare și Producție

Segmentul de Explorare și Producție al Petrom se ocupă cu explorarea și identificarea zăcămintelor precum și cu extracția de țiței și gaze naturale în România și în alte țări din regiune (Rusia și Kazahstan). Petrom este unicul producător de țiței din România, iar aportul său la producția totală de gaze a României este de aproximativ 50%. În 2007, producția totală de țiței și gaze a companiei a atins nivelul de 72 mil bep. Telul nostru este de a stabili și de a crește nivelul producției din zăcămintele mature pe care le avem în exploatare, prin intermediul unui program de investiții susținut și cuprinzător.

Rafinare și Marketing

Procesarea țițeiului extras se realizează prin intermediul celor două rafinării proprii, Petrobrazi și Arpechim, având o capacitate totală maximă de 8 mil tone pe an. În scopul îmbunătățirii calității produselor precum și a creșterii productivității, în prezent este derulat un program important de restructurare și modernizare, susținut prin investiții semnificative.

Livrarea produselor proprii se realizează prin intermediul celor 550 de stații de distribuție din România precum și a celor 257 de benzinării din țările învecinate (incluzând companiile afiliate). Petrom este și cel mai important furnizor de combustibil pentru aviație, iar ca urmare a achiziționării Shell Gas România deține primul loc și pe piața de GPL.

Gaze și Energie

Petrom deține un rol important pe piața gazelor naturale din România, acoperind toate segmentele acestei piețe. În vederea sporirii valorii rezultate din exploatarea gazelor naturale, conducerea companiei a hotărât extinderea lanțului valoric prin dezvoltarea activității în domeniul energiei.

Petrom joacă, de asemenea, un rol important în industria chimică din România, combinatul de produse chimice Doljchim contribuind semnificativ la producția de îngrășăminte chimice și metanol, distribuite atât către piața internă, cât și către export.



Evenimente importante în 2007

2007 a fost un an cu multe realizări în domeniul restructurării și modernizării și în crearea unei baze solide pentru creșterea și dezvoltarea durabilă a companiei

Restructurare și modernizare

Aprilie:

- Petrom semnează contractul de vânzare a participației de 95% deținute în compania Ozyurk Munai LLP din Kazahstan către En-Gin LLP, o companie kazahă integrată de țitei și gaze
- Petrom semnează contractul de construcție pentru **Petrom City**, noul sediu central al companiei, care va găzdui aproximativ 2.500 de angajați

Iunie

- Agenția de mediu suspendă autorizația de funcționare a rafinării Arpechim; neajunsurile sesizate de autorități au fost remediate în următoarele două luni, astfel încât compania a îndeplinit toate cerințele legale și a primit autorizarea de funcționare în august
- Petrom înființează o nouă companie petrochimică – Petrochemicals Argeș, în scopul preluării activităților petrochimice de la rafinaria Arpechim

Septembrie

- Petrom semnează un contract în valoare de 328,5 mil euro pentru achiziția activității de servicii petroliere a Petromservice
- Petrom anunță înființarea unei noi companii, Petrom Distribuție Gaze SRL, deținute în proporție de 99,99% de Petrom SA și subordonată Diviziei de Gaze, în conformitate cu Directivele Uniunii Europene și cu legislația românească în domeniu

Noiembrie

- Petrom începe construirea depozitului de carburanți Jilava, în București, depozit ce va deservi municipiul București și cinci județe limitrofe

Decembrie

- Petrom finalizează procesul de transferare a tuturor stațiilor Petrom operate în România, în sistemul de administrare **full agency**
- Petrom a construit 100 de benzinării premium în România începând din anul 2005, când prima stație de acest tip s-a deschis în București. Acest program asigură alinierea Petrom la standardele de calitate ale OMV

Creștere și dezvoltare durabilă

Februarie

- Petrom lansează cel mai mare proiect de reabilitare ecologică din România - Verde^{Petrom} ; aproape 200.000 de metri pătrați de teren în zona Străulești vor fi reabilitați din punct de vedere ecologic pe parcursul următorilor trei ani

Mai

- Petrom decide să își exercite dreptul de pre-emptiune privind achiziționarea a 55,53% din acțiunile Shell Gas România SA și a 60% din acțiunile Trans Gas Services SRL
- Petrom anunță prima descoperire din România pe baza aplicării de tehnologii moderne de explorare - sonda de explorare 570 Torcești

Iunie

- Consiliul de Supraveghere al Petrom aprobă proiectul de construire a unei centrale electrice pe bază de gaze cu o capacitate de circa 860 MW la Petrobrazii
- Petrom lansează "Parcurile Viitorului", un proiect de amenajare a parcurilor din cinci orașe ale țării, sub conceptul "Respect pentru viitor"

Iulie

- Petrom începe să livreze pe piața din România combustibil cu conținut de 2% biodiesel

Septembrie

- Petrom anunță câteva descoperiri de noi zăcăminte de la începutul lui 2007, dintre care cele mai importante sunt Delta 4 și Mamu

Octombrie

- Petrom a înființat o nouă Divizie de Energie, care va administra toate proiectele viitoare din acest domeniu
- Petrom introduce pe piața românească de lubrifianti o nouă gamă de uleiuri de motor de înaltă calitate, Petrom Motor Oil

Adunarea Generală a Acționarilor din data de 17 Aprilie 2007 a hotărât adoptarea unui sistem dualist de administrare format din Directorat și Consiliu de Supraveghere, în vederea consolidării guvernantei corporative

Declarația Președintelui Consiliului de Supraveghere

Stimați acționari,

În conformitate cu angajamentul nostru de a transforma Petrom într-o companie modernă și solidă, în 2007 am hotărât să consolidăm guvernanta companiei prin adoptarea unui sistem dualist de administrare, format din Directorat și Consiliul de Supraveghere.

În acest sens, Adunarea Generală a Acționarilor din data de 17 aprilie 2007 a aprobat modificările Actului Constitutiv al companiei, cu privire la sistemul dualist de administrare, pe baza căruia compania este condusă de către Directorat, asupra căruia își exercită controlul Consiliul de Supraveghere.

Începând cu această dată, Consiliul de Supraveghere a oferit Directoratului tot sprijinul necesar, trasându-i, în același timp, obiective ambițioase și asigurându-se că societatea va continua să producă valoare și rezultatele așteptate de către acționarii săi.

Am decis, de asemenea, să reorganizăm componența Directoratului, cu scopul de a reflecta atenția deosebită acordată de Petrom activităților de Explorare și Producție, ce se intenționează a fi extinse semnificativ, și în cadrul cărora vor fi efectuate investiții substanțiale. Ca urmare, pe data de 15 iunie 2007, Consiliul de Supraveghere a decis numirea în fruntea diviziei Explorare și Producție România, asupra căreia vom continua să ne concentrăm, a dlui Johann Pleininger, având o vastă experiență ca director în cadrul activității de Explorare și Producție și care a activat în cadrul Petrom în ultimii doi ani. Dl. Werner Ladwein, care a condus divizia Explorare și Producție a Petrom și a acumulat o vastă experiență, obținând succese profesionale deosebite în dezvoltarea activității internaționale, a rămas responsabil cu portofoliul activităților internaționale din cadrul Petrom până în momentul retragerii sale, la sfârșitul anului 2007.

Achiziția activității de servicii petroliere a Petromservice va face posibilă derularea unui proces de modernizare semnificativă a activităților de servicii petroliere, cu scopul îmbunătățirii calității și eficienței acestora și va permite obținerea de rezultate mai bune și atingerea obiectivelor strategice în activitatea de Explorare și Producție. În vederea integrării serviciilor petroliere recent achiziționate, dl. Siegfried Gugu, nou membru al Directoratului, a fost desemnat să conducă noua divizie – Servicii de Explorare și Producție, începând cu ianuarie 2008.

Conform strategiei până în 2010, Petrom a decis în 2007 să desfășoare activități în sectorul energetic, cu scopul fructificării convergenței dintre domeniul gazelor naturale și cel energetic. Ca urmare a anunțului de retragere din activitate a Directorului General Executiv Adjunct al Petrom, dl. Werner Schinhan, și ținând cont de importanța crescândă a activităților din domeniul gazelor naturale, a fost numit, în cadrul aceleiași ședințe, un alt nou membru al Directoratului, dl. Gerald Kappes, care să preia începând cu ianuarie 2008 conducerea diviziei de Gaze, inclusiv Doljchim (al căror responsabil a fost, până în acel moment, dl. Schinhan), precum și activitatea de Energie.

Profit de această ocazie pentru a mulțumi în mod special celor doi foști membri ai Directoratului, care s-au retras la sfârșitul anului 2007, anume dl. Werner Schinhan și dl. Werner Ladwein. Încă din momentul privatizării Petrom, cei doi au deținut roluri cheie în dezvoltarea încununată de succes a companiei și au avut o contribuție deosebită în conducerea companiei pe tot parcursul perioadei pline de provocări pe care aceasta a traversat-o.

Nu în ultimul rând, doresc să urez “bun venit” noilor membri ai Directoratului, numiți cu scopul de a contribui la dezvoltarea și extinderea diviziilor Explorare și Producție, Servicii de Explorare și Producție, precum și Gaze și Energie. Am speranța că împărtășiți cu toții convingerea mea că Directoratul, în noua sa organizare, deține forța și competențele optime pentru a atinge obiectivele de restructurare și extindere a companiei, precum și cele de dezvoltare durabilă.

Wolfgang Ruttenstorfer

Membrii Consiliului de Supraveghere

Consiliul de Supraveghere reprezintă interesele companiei și ale acționarilor săi și este responsabil pentru managementul general al companiei.

Wolfgang Ruttenstorfer – Președinte

Director General Executiv și Președinte al Directoratului OMV

Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

Gerhard Roiss – Vicepreședinte

Vicepreședinte al Directoratului OMV și responsabil cu activitatea de Rafinare și Marketing, incluzând și activitățile petrochimice și chimice ale OMV

Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

David C. Davies – Membru

Director Financiar al OMV

Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

Helmut Langanger – Membru

Membru al Directoratului OMV și responsabil cu activitatea de Explorare și Producție

Ales inițial în cadrul AGA din 11 ianuarie 2005

Werner Auli – Membru

Membru al Directoratului OMV și responsabil cu activitatea de Gaze

Ales inițial în cadrul AGA din 25 aprilie 2006

Kevin E. Bortz – Membru

Director Resurse Naturale în cadrul BERD

Ales inițial în cadrul AGA din 25 aprilie 2006

Victor-Paul Dobre – Membru

Secretar de Stat pentru Relațiile cu Prefectura, Ministerul Administrației și Internelor

Ales inițial în AGA din 22 noiembrie 2005

Emanoil Neguț – Membru

Secretar de stat – Autoritatea de Control a Guvernului din cadrul Cancelariei Primului Ministru, reprezentantul Autorității pentru Valorificarea Activelor Statului în Consiliul de Supraveghere al Petrom

Ales inițial în AGA din 17 aprilie 2007

Cristian Marian Olteanu – Membru

Consilier al Președintelui Autorității pentru Valorificarea Activelor Statului, reprezentantul Fondului Proprietatea

Ales inițial în AGA din 17 aprilie 2007

Declarația Directorului General Executiv

Stimați acționari,

În 2007 am înregistrat un progres substanțial în procesul de restructurare și modernizare a Petrom și am continuat să construim fundația unei dezvoltări durabile a companiei. Rezultatele obținute în acest an sunt pozitive: nu numai că s-au situat peste bugetul aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor, dar au fost obținute într-o perioadă în care am depus eforturi investiționale deosebite.

Mediul economic în 2007 s-a caracterizat printr-o volatilitate crescută, având un impact semnificativ asupra operațiunilor noastre. Nivelul ridicat al prețului la țiței a influențat în mod pozitiv rezultatele din activitatea de Explorare și Producție a Petrom, dar, în același timp, a condus la creșterea semnificativă a costurilor în industrie, în vreme ce marjele din rafinare au continuat să scadă. În plus, aprecierea continuă a RON față de USD pe aproape întreaga durată a anului 2007, a influențat, de asemenea, în mod negativ rezultatele companiei.

Eforturile legate de restructurare și modernizare s-au reflectat în creșterea semnificativă a investițiilor, care au depășit cu 30% nivelul din anul 2006, însumând 3.820 mil lei.

Rezultatele obținute nu numai că ne-au permis să investim mai departe în dezvoltarea sustenabilă a companiei, dar ne-au dat și posibilitatea de a propune Adunării Generale a Acționarilor din data de 22 aprilie 2008 plata unui dividend în valoare de 0,0191 lei pe acțiune, cu 7% mai mult decât în anul anterior.

Deși rezultatele mai vizibile ale programului nostru de investiții vor începe să apară în preajma anului 2011, am obținut îmbunătățiri semnificative în domeniul eficienței operaționale din toate segmentele noastre de activitate.

În 2007 am realizat obiective importante din strategia noastră, atât în ceea ce privește restructurarea, cât și dezvoltarea companiei:

- În activitatea de Explorare și Producție am reușit să stabilizăm producția de țiței și am sporit rata de înlocuire a rezervelor în România până la 38%, de la nivelul de 13% înregistrat în 2006. Activitățile de explorare s-au intensificat, înregistrându-se câteva descoperiri de zăcăminte noi onshore și offshore pe baza tehnologiei moderne.
- În activitatea de Rafinare am îmbunătățit mixul de produse și am redus consumul propriu de combustibil precum și pierderile de energie, influențând în mod direct structura costurilor.
- În activitatea de Marketing am reușit să transferăm toate stațiile de distribuție proprii în sistemul **full agency** și am sporit volumul vânzărilor per benzinărie, de la 2,4 la 3,2 mil litri, depășind obiectivul trasat pentru anul 2010 (3 mil litri).
- În domeniul de Gaze am eficientizat activitatea de distribuție, prin externalizarea micii rețele de distribuție de gaze unei noi companii afiliate deținute în întregime de Petrom-Petrom Distribuție Gaze.

Au fost înființate două noi divizii, lărgindu-se astfel domeniul nostru de activitate și vizând dezvoltarea în continuare a lanțului valoric:

Divizia Energie, înființată în urma deciziei de a construi la Petrobrazii o centrală electrică de 860 MW alimentată cu gaze naturale, care reflectă așteptările noastre de a genera valoare adăugată prin extinderea lanțului valoric din domeniul gazelor.

Divizia Servicii de Explorare și Producție, înființată în urma achiziționării activității de servicii petroliere a Petromservice contra sumei de 328,5 mil euro, care ne va permite să sporim calitatea și eficiența operațiunilor și să sprijinim procesul de reducere a costurilor de producție, precum și creșterea producției.

Un alt proiect de extindere îl constituie achiziția Shell Gas România, având ca efect consolidarea poziției noastre pe piața GPL din România și crearea de sinergie cu propria noastră activitate de GPL.

În domeniul financiar am obținut realizări majore precum centralizarea sistemelor de contabilitate, implementarea SAP în toate segmentele de activitate și înființarea unui centru de servicii la nivelul Grupului OMV, atât pentru servicii financiare, cât și IT.

O companie responsabilă din punct de vedere social

Transformarea și modernizarea Petrom nu vizează doar activitatea companiei, ci și prezența sa în cadrul societății românești. În consecință, conducerea companiei și-a dedicat permanent eforturile către transformarea Petrom într-o companie cu adevărat responsabilă din punct de vedere social, implicată în diferite zone ale dezvoltării sociale.

Dat fiind că suntem o companie cu impact asupra economiei din România, o condiție esențială pentru dezvoltarea noastră durabilă este să acționăm responsabil în mediul și comunitățile în care operăm. În calitate de companie integrată de țiței și gaze, în prezent cu peste 35.000 de angajați direcți (inclusiv angajații Petromservice – compania de servicii petroliere recent achiziționată de Petrom) și având impact asupra vieții mult mai multor persoane prin intermediul operațiunilor sale comerciale, vrem să ne asigurăm că reușim să conservăm și să dezvoltăm mediul în care activăm. Platforma noastră denumită "Respect pentru viitor" vizează în mod specific acest deziderat, prin intermediul diverselor programe de responsabilitate socială corporativă.

Suntem mândri de succesele înregistrate de compania noastră în 2007, precum și în anii precedenți. Transformarea Petrom într-o companie modernă dedicată dezvoltării sustenabile nu ar fi fost posibilă fără angajamentul puternic al angajaților noștri talentați. De aceea punem un accent deosebit pe dezvoltarea continuă a angajaților noștri și pe menținerea motivării și angajamentului lor.

Am speranța că realizările noastre justifică încrederea dumneavoastră în noi și vă asigur că vom urmări obiectivele noastre strategice cu aceeași dedicare și hotărâre și în anii ce vor urma, cu scopul de a deveni lider în Europa de Sud-Est, în domeniul petrolier și al gazelor.

Mariana Gheorghe



Membrii Directoratului

Directoratul este ales de către Consiliul de Supraveghere și are în componență 7 persoane. Este entitatea care conduce activitatea zilnică a companiei și care supraveghează conducerea companiilor din grup, asigurând atât implementarea rezoluțiilor Consiliului de Supraveghere și ale Adunării Generale a Acționarilor, cât și implementarea procedurilor interne și a prevederilor legale.

Directoratul are de la 1 ianuarie 2008 următoarea structură:

Mariana Gheorghe



Director General Executiv și Președinte al Directoratului responsabilă cu: Comunicare Corporativă, Sănătate, Siguranță, Securitate și Mediu (HSE), Resurse Umane, Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii, Afaceri Corporative și Conformitate, Juridic

A absolvit Facultatea de Relații Internaționale la Academia de Studii Economice București în 1979, Facultatea de Drept, Universitatea București în 1989 și Finanțe Corporative la London Business School în 1995. D-na Gheorghe a lucrat pentru diverse companii românești și pentru Ministerul de Finanțe din România. Începând cu 1993 a lucrat pentru Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare, ca Senior Banker pentru Europa de Sud-Est și Regiunea Caspică. După privatizarea Petrom în 2004, D-na Gheorghe a devenit Membră a Consiliului de Administrație al Petrom ca reprezentant BERD până la data de 15 iunie 2006, când a devenit noul Director General Executiv al Petrom. Din 17 aprilie 2007 este Director General Executiv și Președintele Directoratului Petrom.

Reinhard Pichler



Director Financiar responsabil cu: Control Financiar Intern și Contabilitate, Tehnologia Informației, Impozite, Administrație Financiară și Servicii, Audit Intern, Trezorerie și Management de Risc

A studiat la Colegiul Federal de Inginerie din Austria și la Universitatea de Studii Economice din Viena. A fost Director Adjunct Control Financiar Intern OMV Group (1996-2000), Director al OMV Solutions (2000-2002), Vicepreședinte și Director Control Financiar Intern și Contabilitate începând cu 2002. Lucrează în cadrul industriei de țitei și gaze din 1990 și a venit în Petrom în 2005.

Johann Pleininger



Responsabil cu activitatea de Explorare și Producție

A urmat cursurile Colegiului Tehnic pentru Inginerie Mecanică și Economie din Viena, a obținut certificatul pentru Management de Proiect Internațional și a absolvit cursurile de Inginerie Industrială. În cadrul OMV, a deținut funcții precum operator de zăcămintă, maistru sau supraveghetor producție, inginer de Facilități și Costuri, Manager de Proiect și Director al Departamentului de Investiții. A urmat apoi funcția de Director al Departamentului de Management de Proiect și Investiții. Lucrează în industria de țitei și gaze din 1977. A venit în Petrom în 2005 și a fost numit responsabil pentru activitatea de Explorare și Producție în iunie 2007. În urma retragerii d-lui Werner Ladwein, fost membru al Directoratului, responsabil cu activitatea internațională de Explorare și Producție, întreaga activitate de Explorare și Producție (inclusiv cea internațională) este condusă de Johann Pleininger începând cu 1 ianuarie 2008.

Jeffrey Rinker



Responsabil cu activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice

A absolvit Facultatea de Inginerie Chimică din cadrul Universității Carnegie Mellon în anul 1989. Înainte de a se alătura echipei din Petrom, a lucrat timp de 16 ani pentru BP în Statele Unite și Marea Britanie unde a deținut diverse poziții de conducere în domeniul tehnic și comercial. La sfârșitul anilor '90 a coordonat activitatea globală a BP de catalizator pentru acrilonitril. Începând din 1999 a fost responsabil pentru lansarea programului BP de combustibil pe bază de hidrogen și, între anii 2000–2001 a fost Președintele Asociației Naționale a Hidrogenului, o organizație industrială non-profit cu sediul în Washington DC. Între 2003 și 2005, dl Rinker a fost Director Comercial/Optimizare pentru rafinăria Toledo a BP, din vestul mijlociu al SUA. Lucrează în OMV din 2005 și a venit în Petrom pe actuala poziție la începutul lui 2006.

Tamas Mayer



Responsabil cu activitatea de Marketing

A obținut Diploma de Master la Universitatea de Studii Economice din Budapesta. A fost Director General al OMV Ungaria (1992-1998), Director General al OMV Bulgaria (1998-2002) și responsabil cu coordonarea activităților de marketing și distribuție pentru OMV România, Bulgaria, Serbia și Muntenegru începând cu 2003. Lucrează în cadrul industriei de țiței și gaze din 1992.

Gerald Kappes



Responsabil cu activitatea de Gaze, Energie și Doljchim

A absolvit Dreptul la Universitatea J.Kepler din Linz, în 1986 și Economia Industriei la Universitatea J.Kepler în 1989. Și-a început cariera în 1989 în cadrul departamentului de Planificare operațională și îngrijămintă chimice la Agrolinz GmbH, Linz. Pe parcursul anului 1990 a deținut funcția de Director - Relații de politică comercială la "Asociația Europeană a Producătorilor de îngrijămintă chimice" în Bruxelles. Între anii 1991-1993 a fost Director pentru Europa de Vest în cadrul AMI Agrolinz Melamine GmbH. Începând cu 1994, a ocupat funcția de Director Marketing/Vânzări, melamina, ulterior devenind Director al Departamentului de Aprovizionare și Logistică la AMI Agrolinz Melamin GmbH, Linz, până în 2000. Între 2001-2007 a lucrat pentru OMV Aktiengesellschaft ca Prim Vicepreședinte al Direcției de Aprovizionare Corporativă, iar din 2005 până în decembrie 2007 a deținut funcția de Manager al Diviziei de Aprovizionare în cadrul OMV Refining & Marketing GmbH, Viena. A venit în Petrom pe actuala poziție la începutul lui 2008.

Siegfried Gugu



Responsabil cu activitatea de servicii de Explorare și Producție

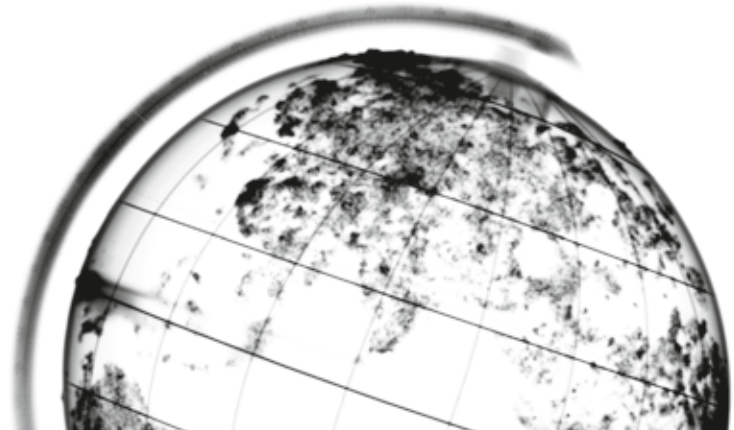
Și-a obținut Diploma de Master și Doctor în Ingineria Petrolului la Universitatea din Leoben. De când s-a alăturat OMV, a deținut mai multe poziții tehnice și manageriale în Austria, Marea Britanie (1995–1997) și Libia (2000–2004). Cea mai recentă poziție deținută este cea de Asset Manager (responsabil cu producția de țiței a OMV în Austria). Lucrează în industria de țiței și gaze din 1990. Din data de 1 ianuarie 2008, este responsabil pentru divizia Servicii de Explorare și Producție din Petrom.

La sfârșitul anului 2007 doi membri ai Directoratului s-au retras din activitate:

DI. Werner Schinhan – fost Director General Executiv Adjunct, în perioada ianuarie 2005 – decembrie 2007, responsabil cu: Afaceri Corporative, Fuziuni și Achiziții, Relații cu Piața de Capital, Trezorerie și Management de Risc, Gaze Naturale, Energie și Doljchim

DI. Werner Ladwein – responsabil cu activitatea de Explorare și Producție, în perioada 15 ianuarie 2005 – 15 iunie 2007, și cu activitatea internațională de Explorare și Producție până la sfârșitul anului 2007

Mediul macroeconomic



Mediu economic volatil

- Cererea mondială de țiței în creștere
- Prețuri ridicate la țiței și inflația generalizată a costurilor în industrie
- Inflația salariilor și aprecierea monedei naționale în România



La nivel mondial

În 2007 cererea mondială de țiței a crescut cu 1,2% față de anul precedent, ceea ce a determinat creșterea marginală a volumului mediu al cererii mondiale de țiței cu 1,18 mil barili/zi. Performanțele impresionante înregistrate de economia chineză, care a crescut cu 11%, au avut o contribuție importantă în majorarea prețurilor la țiței în 2007, împreună cu impactul avut de cererea globală de țiței estimată la aproximativ 0,4 mil barili/zi.

Producția de țiței brut a crescut la 85,5 mil barili/zi. Din această cifră, producția de țiței a țărilor OPEC reprezintă o treime din total, sau 30,6 mil barili/zi, producătorii OPEC mărind doar cu puțin nivelul de producție. Stocurile de țiței în țările OECD au înregistrat scăderi semnificative în 2007, ajungând la aproximativ 920 mil barili. Totuși, în ciuda acestui fapt, stocurile continuă să se încadreze în limitele istorice din ultimii cinci ani.

În 2007, prețul țițeiului brut Brent a crescut cu 63% atingând nivelul record de 96 UDS/baril la sfârșitul lunii decembrie. **Prețurile mari ale țițeiului** au fost determinate de creșterea în lanț a costurilor din industria petrolieră, de întârzierile în implementarea proiectelor de explorare, de creșterea tensiunilor geopolitice și de creșterea economică puternică a țărilor asiatice.

România

PIB-ul României a crescut cu 6%, consumul intern fiind încă o dată principalul factor determinat al creșterii. Deși consumul casnic a avut o tendință descrescătoare pe parcursul lui 2007, se preconizează că media anuală se va menține în jurul nivelului de 10%. Investițiile au fost semnificative, înregistrând un ritm anual de creștere de 25% comparativ cu 16% în 2006. Potențialul de creștere al cererii interne rămâne ridicat și, în condițiile în care capacitatea de producție din România este inferioară cererii, excesul de cerere a continuat să crească.

Rata de creștere a producției industriale a scăzut la 5,4%, valoare ce pare a fi menținută pe termen mediu. Sectorul construcțiilor a fost efervescent, înregistrând o impresionantă creștere de 35%.

Factorii specifici livrărilor au influențat în continuare performanța companiilor. Piața internă a forței de muncă, relativ restrânsă față de anul anterior, a determinat scăderea ratei șomajului la 4% și menținerea unei presiuni ridicate asupra costurilor de producție. Salariile brute nominale anuale din sectorul energetic au înregistrat rate de creștere similare cu cele din întreaga industrie sau economie, în jur de 21%.

În 2007, inflația și aprecierea valutară au avut un impact negativ asupra companiilor din România care își raportează rezultatele financiare în EUR sau USD. Inflația și aprecierea leului au avut un efect cumulativ.

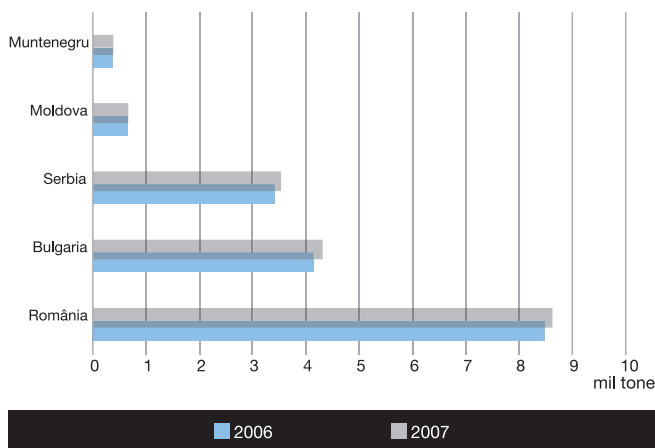
Resursele energetice primare ale României s-au diminuat cu 0,9% comparativ cu 2006, la 41 mil tone echivalent petrol (toe). Per total, importurile de resurse de energie primară au fost mai mici cu 1%, în timp ce producția internă a scăzut cu 0,7%. Totuși, producția internă de țiței a crescut cu 1,2% în timp ce importurile au scăzut cu 1,7%, respectiv 0,14 mil toe. O iarnă relativ blândă și o reorientare către resurse de energie alternativă, precum cărbunii, au determinat micșorarea producției de gaze naturale cu 3,7%. Drept urmare, importurile de gaze naturale au scăzut cu 17,9% sau 0,9 mil toe, înregistrând cea mai mare scădere din cadrul resurselor primare de energie.

Previziuni 2008

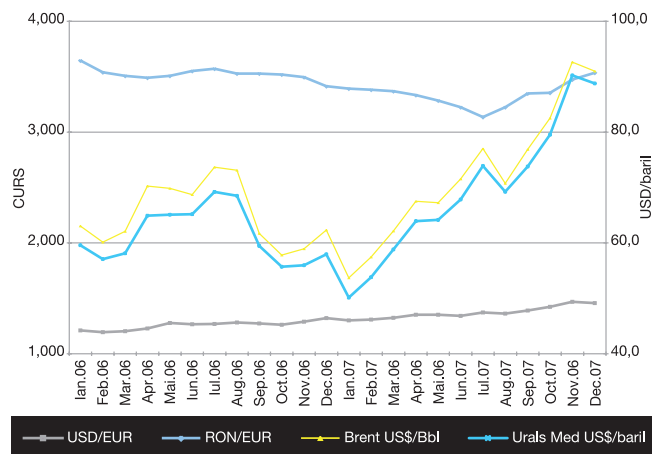
Având în vedere că volumul rezervelor țărilor OPEC este estimat la sub 3 mil barili/zi, este puțin probabil să se mai înregistreze o creștere a producției de țiței. În ce privește cererea de țiței, deși în Statele Unite au început să apară unele temeri privind recesiunea economică, acest lucru este puțin probabil să determine o scădere semnificativă a ratei de creștere a țărilor din Asia. Această combinație dintre oferta în creștere și cererea puțin probabil să scadă, ne determină să credem că prețurile mondiale vor rămâne la un nivel ridicat.

În România, ratele de schimb RON/EUR și RON/USD se preconizează a fi fluctuante, în timp ce cererea de combustibili se preconizează că va continua să crească.

Consumul de produse petroliere



Evoluția cotațiilor țițeiului și a cursurilor de schimb 2006-2007



Prezentarea companiei



Realizări semnificative în toate activitățile

- Îmbunătățirea eficienței operaționale pe baza programelor de restructurare și investiții
- Extinderea lanțului valoric al gazelor prin intrarea pe piața energiei

Realizări în 2007 și strategia până în 2010

2007-Privire de ansamblu

Petrom, membru al Grupului OMV, este cea mai mare companie de petrol și gaze din România. Activitățile principale ale companiei sunt Explorare și Producție, Rafinare și Marketing și Gaze. Producția totală este de aproximativ 197.000 bep/zi, iar rezervele dovedite sunt de aproximativ 894 mil bep. Dispunem de o capacitate maximă de rafinare de 8 mil tone/an și operăm 807 stații de distribuție în România, Bulgaria, Republica Moldova și Serbia.

Realizări semnificative în toate activitățile

În 2007, am realizat un progres important în stabilizarea producției de țiței în România și o dezvoltare semnificativă a activităților de explorare. Astfel, am realizat prima explorare de succes din România cu ajutorul tehnologiei seismice 3D și am înregistrat teste de succes la primul zăcămint offshore descoperit în ultimii opt ani.

Petrom a continuat să-și îmbunătățească eficiența operațională pe baza unor programe de restructurare și investiții în toate activitățile.

Am achiziționat, de asemenea, activități noi care vor susține dezvoltarea noastră durabilă viitoare. Achiziționarea activităților de servicii petroliere Petromservice ne permite să controlăm în mod direct modernizarea acestei activități și să îmbunătățim calitatea și eficiența operațiunilor cu impact direct asupra reducerii costurilor de producție, precum și a creșterii producției. Achiziționarea Shell Gas România ne consolidează poziția pe piața GPL din România, creând sinergii cu activitatea noastră de GPL.

În activitatea de Marketing am reușit transformarea tuturor stațiilor de distribuție în sistemul full agency și am crescut vânzarea per stație la 3,2 mil litri, de la 2,4 mil litri în 2006.

Dezvoltarea noastră durabilă se bazează pe trei piloni

- Economic
- Social
- Mediu

Dezvoltarea activității noastre este susținută de investiții importante ce au ca scop îmbunătățirea eficienței și creșterea producției. Ne-am propus să devenim compania de țiței și gaze nr. 1 din sud-estul Europei, având rolul de centru operațional în activitatea de marketing a Grupului OMV în sud-estul Europei și în activitatea de explorare și producție în România și regiunea Caspică.

Guvernanța corporativă corespunzătoare și standardele înalte de responsabilitate socială reprezintă piatra de temelie a culturii noastre de sustenabilitate socială. Dorim să devenim nu numai un model în cadrul comunității de afaceri, dar și un "cetățean" responsabil în comunitatea în care trăim.

Suntem angajatori responsabili, decizi să tratăm fiecare angajat cu respect, să asigurăm un mediu de lucru sigur, ospitalier și de calitate, dar în același timp să oferim și mijloacele necesare unei dezvoltări profesionale și personale continue.

Ne angajăm să diminuăm impactul activităților noastre asupra schimbărilor climatice prin creșterea eficienței energetice și reducerea emisiilor de carbon, prin implementarea standardelor de protecție a mediului de cea mai bună calitate.

Obiective pentru 2010

- Stabilizarea și creșterea nivelului producției de țiței și gaze în România
- Creșterea ratei de înlocuire a rezervelor și reducerea costurilor de producție în România
- Extinderea operațiunilor internaționale, mai ales în regiunea Caspică
- Realizarea unei cantități de gaze vândute de 7 miliarde mc/an sau atingerea unei cote de piață de 35% în România
- Menținerea vânzărilor medii pe stație de distribuție la peste 3 mil litri/an și 250 de benzinării PetromV noi
- Mărirea capacității la rafinăria Petrobrazî la 6 mil tone/an și îmbunătățirea bazei de cost
- Construirea centralei electrice pe bază de gaze de la Petrobrazî

Explorare și Producție (E&P)

Petrom este unicul producător de țiței și asigură jumătate din producția de gaze din România. Ca urmare a intensificării activităților de explorare și a eforturilor de modernizare în 2007, declinul producției de țiței și gaze a fost stopat, producția totală fiind de 197.000 bep/zi. Rezervele totale dovedite au fost de 894 mil bep la sfârșitul lui decembrie 2007. Rata de înlocuire a rezervelor în România a crescut în 2007 la 38% de la 13% în 2006.

Realizări în 2007

- Declinul producției de țiței a fost oprit
- Utilizarea unui management modern al zăcămintelor a dus la o creștere a ratei de înlocuire a rezervelor de 38%
- Procesul de modernizare a sondelor a dus la reducerea frecvenței intervențiilor
- Au fost descoperite șase zăcămintele noi onshore și offshore datorită campaniilor de explorare seismică 2D și 3D
- Petrom a încheiat contracte pentru trei zone de explorare noi

Puncte forte

- Cea mai mare bază de zone de producție din Europa de Est
- Zăcămintele de gaze nu sunt exploatate la potențialul maxim din cauza infrastructurii limitate
- Tehnologie modernă pentru lucrări de suprafață și adâncime în testare și producție
- Forța de lucru devotată și flexibilă
- Tradiție și experiență îndelungată în industria petrolieră

Strategia

- Menținerea poziției de lider în România
- Accelerarea activităților de explorare și dezvoltare pentru creșterea rezervelor
- Creșterea ratei de înlocuire a rezervelor
- Deblocarea potențialului de gaze
- Un ambițios program de modernizare a echipamentului de adâncime și a instalațiilor de suprafață în desfășurare
- Crearea unei organizații bazată pe performanță
- Dezvoltarea în regiunea Caspică, Rusia și Marea Neagră

Obiective pentru 2010

- Stabilizarea și creșterea nivelului de producție în România
- Reducerea costurilor de producție și a costurilor de extracție
- Creșterea ratei de înlocuire a rezervelor
- Restructurarea și modernizarea instalațiilor și a infrastructurii din România
- Asigurarea licențelor de explorare după 2008
- Folosirea seismicii 3D pentru explorare
- Recrutarea și păstrarea celor mai buni profesioniști
- Deblocarea și menținerea distribuției de gaze
- Implementarea sistemelor și proceselor HSEQ aferente

Rafinare și Marketing (R&M)

Petrom este lider în România în rafinare și marketing, dispunând de o capacitate instalată în cele două rafinării, Petrobrazî și Arpechim, de 8 mil t/an și operând împreună cu companiile afiliate 550 de stații de distribuție în România și alte 257 stații în țările vecine, fiind de asemenea furnizorul principal de combustibil pentru aviație. După achiziționarea Shell Gas România a devenit principalul jucător pe piața de GPL.

Realizări în 2007

- Eficiența energetică a fost îmbunătățită pe parcursul anului 2007
- Obiectivul reducerii cu 50% a pierderilor prin fclă a fost atins cu trei ani înainte de termen
- Creșterea ponderii distilatelor medii de la 32% la 35% din produs
- Introducerea cu succes pe piața din România a combustibililor cu biodiesel
- Revizie generală efectuată la rafinaria Arpechim
- Restructurarea completă a Rafiserv cu șase luni înainte de termen
- Unitatea de hidrotratare a motorinei de la Petrobrazî a fost pusă în funcțiune la timp
- Vânzările medii pe stație de distribuție au crescut în ultimii trei ani cu 83%, ajungând la o medie anuală de 3,2 mil litri în 2007
- Vânzările de produse complementare aproape că s-au dublat comparativ cu nivelul anului trecut
- Programul full agency s-a încheiat cu succes în 2007
- La sfârșitul anului existau 100 stații de distribuție PetromV
- Logistica secundară este asigurată în întregime de un partener extern
- A fost realizată achiziționarea Shell Gas România (GPL)

Puncte forte

- Gradul ridicat de integrare pe baza accesului la resursele interne de țiței și la rețeaua de distribuție
- Marcă puternică și poziție de top pe piața românească
- Calitatea superioară a serviciilor oferite
- Rețeaua de distribuție constă în 35 depozite și 550 stații de distribuție (în România, Petrom și companii afiliate)
- Segment non-petroler puternic - operațiuni centralizate și unificate

Strategia

- Extinderea capacității rafinării Petrobrazî la 6 mil tone/an prin adăugarea instalației de hidrocracare, re tehnologizarea majoră a instalațiilor, modernizarea sistemelor de depozitare și logistică
- Creșterea eficienței activității de rafinare
- Investiții pentru respectarea cerințelor legale la rafinaria Arpechim
- Creșterea rețelei de distribuție și îmbunătățirea eficienței acesteia
- Consolidarea poziției pe piața GPL

Obiective pentru 2010

- Creșterea gradului de utilizare a rafinăriilor
- Creșterea intervalului dintre două revizii la 5 ani
- Reducerea continuă a consumului intern de țiței
- Încadrarea indicilor de cost Solomon în quartila a 2-a sau a 3-a
- Creșterea producției de combustibili și scăderea producției de produse grele
- Performanțe HSEQ la standardele Grupului OMV
- Menținerea vânzărilor medii pe stație peste 3 mil litri/an
- Reorganizarea activității de GPL a Petrom și fuziunea cu Shell Gas

Gaze și Energie

Petrom are un rol important pe piața românească a gazelor, acoperind toate segmentele acestei piețe. În vederea sporirii valorii gazelor naturale, conducerea companiei a hotărât extinderea lanțului valoric prin dezvoltarea activității în domeniul energiei. În activitatea de Gaze și Energie este inclus și segmentul produselor chimice. Combinatul Doljchim este o unitate reprezentativă a industriei chimice din România, cu o contribuție importantă la producția de îngrășăminte și metanol, atât pentru piața internă, cât și pentru export.

Realizări în 2007

- Creșterea cantității de gaze vândute în 2007 în comparație cu 2006, în pofida tendinței de scădere a consumului pe piața românească a gazelor
- Separarea activităților de distribuție de activitatea de E&P, reorganizarea și concentrarea acestora într-o companie separată, Petrom Distribuție Gaze srl, pentru eficientizarea activității
- Crearea unui model de afacere optim pentru activitatea de distribuție de gaze
- Înființarea unei noi Divizii de Energie
- Directoratul Petrom a luat decizia de a construi o centrală electrică de 860 MW
- Primii pași pentru intrarea în domeniul energiei verzi (biogaz)

Puncte forte

- Unul din liderii pieței de gaze naturale din România
- Un grad înalt de flexibilitate și competență, având avantajul unei companii integrate vertical, activă la toate nivelele
- Angajați calificați și competenți cu un grad înalt de creativitate, ce răspund cerințelor clienților și contribuie la dezvoltarea domeniilor afacerii
- Integrarea profesionistă a proceselor IT și de afacere
- Prezența pe toate segmentele de piață din România
- Cea mai bună poziționare pentru a dezvolta în continuare valoarea din domeniul gazelor prin intrarea pe piața energiei electrice

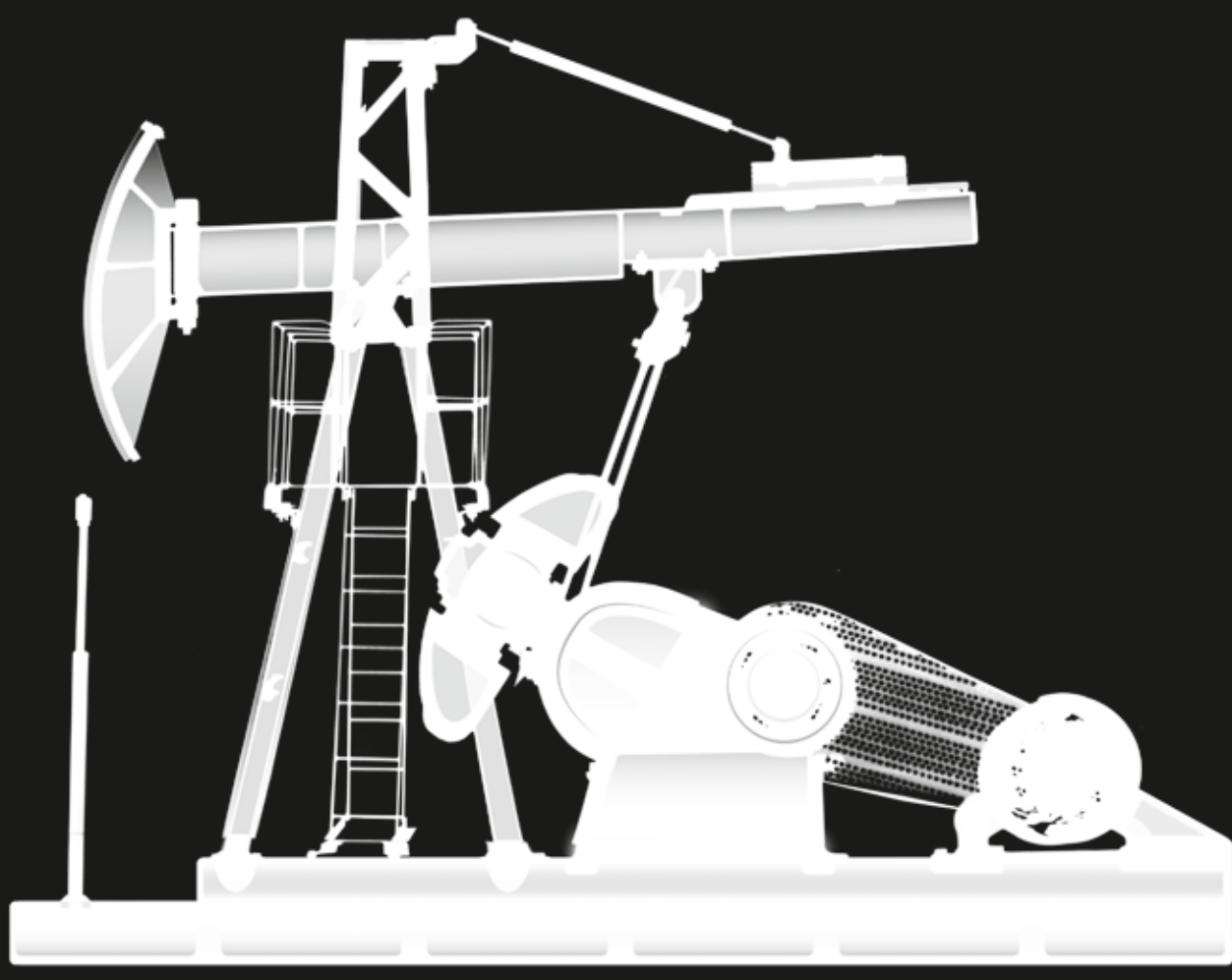
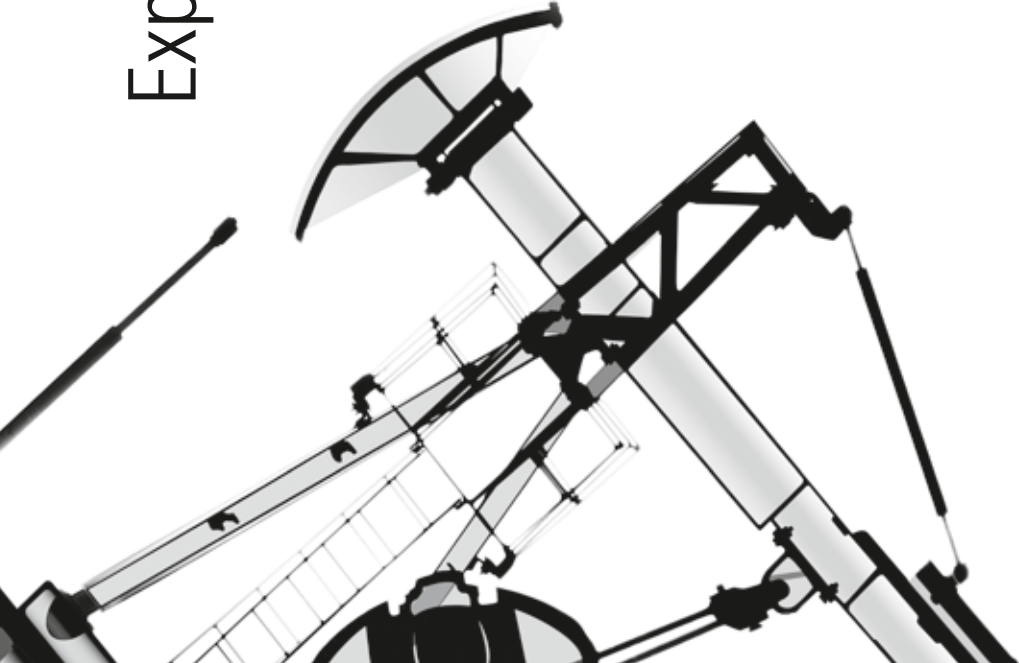
Strategia

- Dezvoltarea activității de gaze naturale pentru a deveni lider pe piața din România
- Dezvoltarea activității de gaze naturale a Petrom în afara granițelor României
- Dezvoltarea activității de comercializare a gazelor naturale
- Sprijinirea alinierii pieței de gaze din România la piețele competitive mature din Europa
- Dezvoltarea activității de depozitare a gazelor naturale
- Înființarea unui model de activitate orientat către producerea și distribuția de biogaz
- Stabilirea direcțiilor strategice de dezvoltare a Petrom pe piața energiei
- Intrarea pe piața producerii de energie prin construirea unei centrale electrice de 860 MW
- Demararea activităților de producere a energiei din surse regenerabile

Obiective pentru 2010

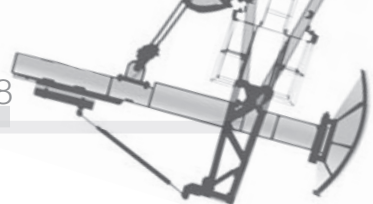
- Atingerea unui volum de comercializare a gazelor mai mare de 7 mld mc în România și a unei cote de piață de cel puțin 35 %
- Să devină un operator principal și pe piața de gaze din țările vecine
- Pregătirea pentru intrarea pe piața energiei în 2011, prin construcția centralei electrice Petrobrazii

Explorare și Producție



Rezultate excelente în activitatea de explorare și producție

- Rata de înlocuire a rezervelor în România a crescut la 38% în 2007, de la 13% în 2006
- A fost stopat declinul producției



Explorare și Producție (E&P)

În 2007 Petrom a făcut progrese vizibile în stabilizarea producției de țiței. Am oprit declinul mediu natural de 7%, înregistrând un declin anual de 4%, cu nivele stabile de producție începând din trimestrul II. Activitățile noastre de explorare au luat amploare și am făcut primele descoperiri în România de la introducerea noii tehnologii seismice 3D. Drept rezultat, rata de înlocuire a rezervelor în România a atins în 2007 un nivel de 38%.

E&P – în cifre

	2005	2006	2007
Producția totală (mil bep)	79,07	74,66	72,00
din care Petrom SA	77,95	73,06	70,27
Producția totală de țiței și condensat (mil tone)	5,36	4,94	4,72
din care Petrom SA	5,21	4,78	4,54
Producția totală de gaze (mld mc)	6,19	5,98	5,81
din care Petrom SA	6,19	5,92	5,75
Rata internă de înlocuire (%)	-	13	38
Total venituri (mil lei)	7.137	9.399	9.430
EBIT (mil lei)	2.782	3.744	2.848
EBITDA (mil lei)	3.414	4.334	3.556
Cheltuieli de exploatare (mil lei)	4.355	5.538	4.582
Cheltuieli de explorare (mil lei)	150,6	140,9	230,0
Investiții (mil lei)	530,5	1.336	2.465

Profitul operațional în cadrul segmentului E&P al Petrom SA a scăzut cu 24% în 2007 față de cel din 2006, pe fondul scăderii producției și a majorării costurilor în industrie, în general, și în cea petrolieră, în special. De asemenea aprecierea RON a avut un impact negativ asupra EBIT.

Aspecte operaționale semnificative 2007

Explorare

Petrom deține în România licențe de explorare pentru 17 locații onshore și 2 locații offshore, cu o suprafață totală de 59.450 km². În decursul acestui an, Petrom a reanalizat principalele zone de explorare și a încheiat contracte pentru trei noi zone de explorare.

Continuând strategia de explorare bazată pe aplicarea noii tehnologii seismice 3D pe o scară largă, în 2007 au fost începute un număr de opt prospecțiuni seismice 3D (s-au achiziționat 834 km² de seismică 3D onshore) și 23 sonde de explorare și evaluare au fost realizate pe baza noii tehnologii (2006: 4 sonde bazate pe tehnologie nouă).

În consecință, s-au înregistrat câteva descoperiri de noi zăcămintele onshore și offshore, ca urmare a campaniilor de explorare seismică 2D și 3D realizate în ultimii trei ani.

Cea mai importantă descoperire, Delta 4, este prima explorare offshore de succes din ultimii 8 ani. Sonda Delta 4 a fost săpată în perimetrul de explorare Histria XVIII, situat în Marea Neagră.

Testele au confirmat un debit zilnic de până la 357 tone de țiței și 35.000 metri cubi de gaze, în total aproximativ 2.800bep/zi. Viitoarea evaluare și dezvoltare a acestei descoperiri se află în curs de analizare. Noua descoperire va intra în producție la mijlocul anului 2008.

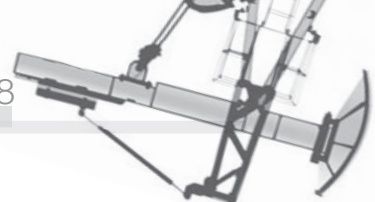
Pentru anul următor se preconizează o creștere a activităților de explorare din România, incluzând: cinci noi prospecțiuni seismice 3D (730-1.300 km²), opt noi prospecțiuni seismice 2D (5.527 km) și forarea a aproximativ 30 de sonde de explorare și evaluare.

Prima sondă de la Torcești a fost dată în folosință și produce în mod experimental. Testele de producție din primul trimestru din 2007 au confirmat debite de 130.000 mc de gaze naturale și 11 tone de condensat pe zi (aprox. 900 bep/zi).

Rata de înlocuire a rezervelor

La 31 decembrie 2007 **rezervele dovedite de țiței și gaze** ale Grupului Petrom au însumat 894 mil bep, în timp ce rezervele dovedite și probabile de țiței și gaze au fost de 1.435 mil bep.

Aplicarea unui management modern al zăcămintelor a făcut posibilă o revizuire a rezervelor și 12 milioane bep de rezerve noi au fost obținute pe baza activităților de explorare și producție la sfârșitul anului 2007, având ca urmare creșterea ratei de înlocuire a rezervelor interne la 38% în 2007 față de 13% în 2006. La nivel de grup rata de înlocuire a rezervelor a atins 35% în 2007.



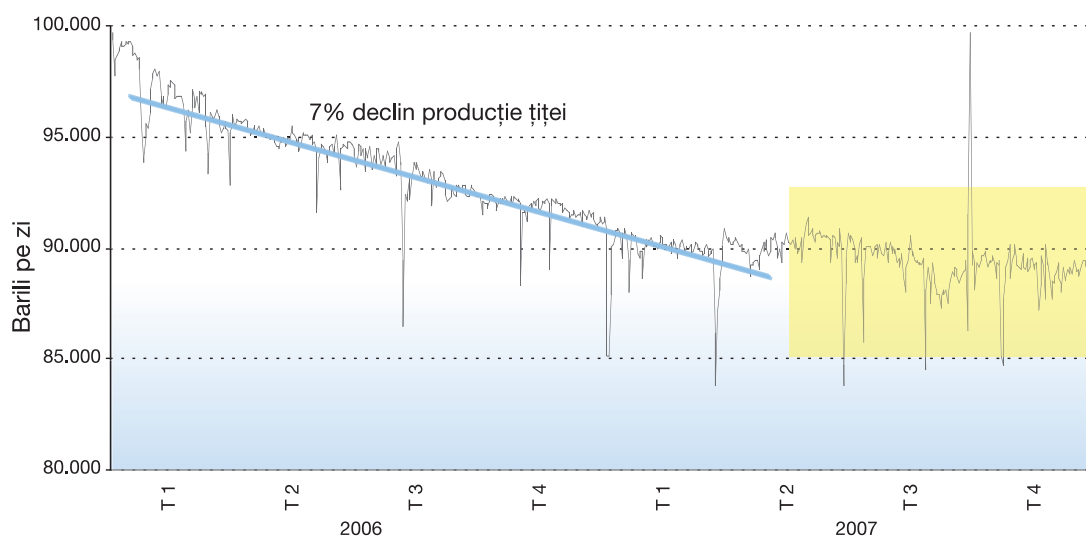
Perspective 2008

Rezultatele eforturilor de modernizare sunt deja vizibile și ne așteptăm ca în 2008 volumul producției să crească. Vom continua programul de modernizare a sondelor și eforturile de a spori eficiența producției. Vom continua de asemenea să maximizăm nivelul producției din România prin intermediul unui program intensiv de forare combinat cu re-dezvoltarea a 50 zone principale și vizăm continuarea succeselor înregistrate de programul de reorganizare a sondelor. La mijlocul lui 2008 preconizăm începerea operațiunilor la locația offshore nou descoperită Delta 4. Vom continua eforturile de a majora rata de înlocuire a rezervelor și de a accelera transformarea rezervelor probabile în rezerve dovedite prin intermediul tehnologiei seismice 3D.

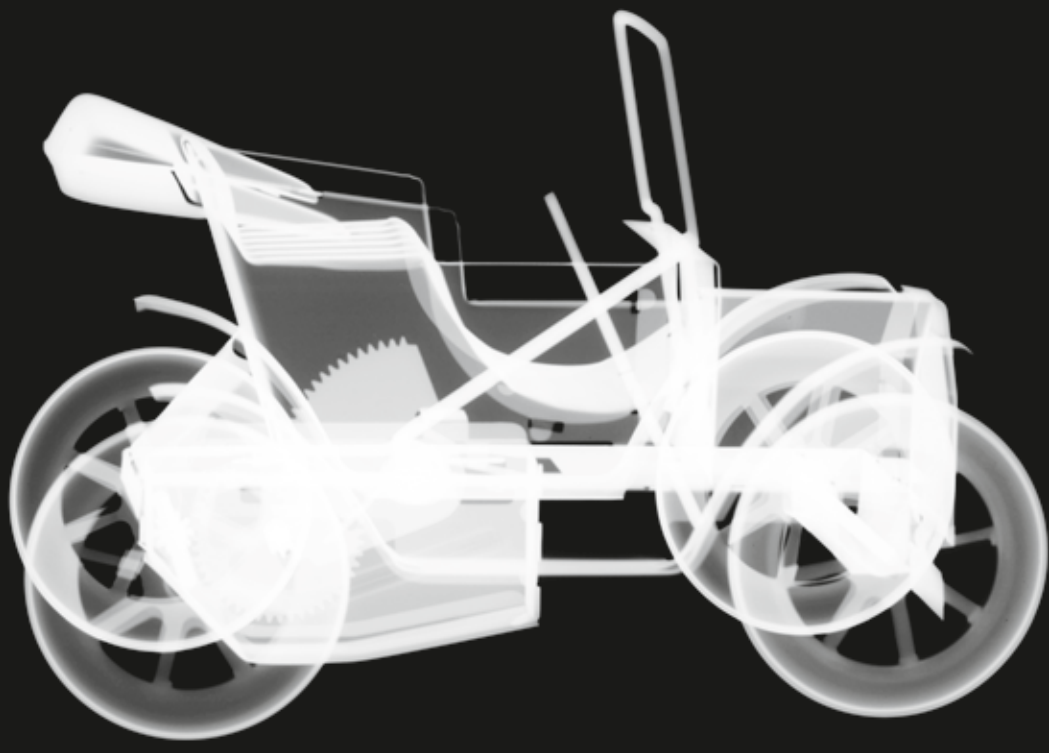
În 2008, preocuparea majoră în E&P va fi reducerea costurilor de producție prin integrarea segmentului de servicii petroliere ale Petromservice și inițierea unui program de reducere a costurilor. Integrarea segmentului nou achiziționat ne va permite să controlăm în mod direct procesul de modernizare al acestuia, pentru a putea spori calitatea și eficiența operațiunilor, în vederea creșterii producției și a susținerii reducerii costurilor de producție. Pentru integrarea serviciilor petroliere recent achiziționate, a fost creată o nouă divizie în cadrul Petrom, numită **Servicii Explorare și Producție (Servicii E&P)**, divizie ce și-a început activitatea în ianuarie 2008. Rezultatele diviziei **Servicii E&P** vor fi consolidate în cadrul diviziei **E&P**.

Grafic: "Stabilizarea producției de țiței în 2007"

Producția de țiței a Petrom în România

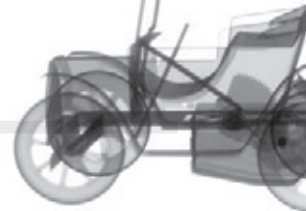


Rafinare și Marketing



Programele de modernizare și de restructurare dau rezultate

- Îmbunătățirea eficienței energetice și a mixului de produse
- Finalizarea procesului de transformare și modernizare a stațiilor de distribuție



Rafinare și Marketing (R&M)

În 2007 activitatea de rafinare a înregistrat primele efecte pozitive ale procesului de restructurare, datorită îmbunătățirii semnificative a performanței acestei activități. Rezultatele din 2007 au fost afectate de tendința de deteriorare a marjelor de rafinare la nivelul industriei, în special ca urmare a creșterii prețurilor materiei prime și a energiei. Nivelul anual al vânzărilor pe stație de distribuție a fost îmbunătățit semnificativ în 2007 și a fost finalizat procesul de transferare a benzinărilor în sistemul full agency.

R&M - în cifre

	2005	2006	2007
Țitei procesat (mii tone)	6.400	6.863	5.917
din care țitei importat (mii tone)	1.404	2.138	1.570
Gradul de utilizare a capacității de rafinare	80%	86%	74%
Vânzări (mii tone)	5.046	5.465	4.707
din care: Benzină	1.849	2.120	1.587
Motorină	1.581	1.794	1.835
Total venituri (mil lei)	8.914	10.923	10.574
din care vânzări terți (mil lei)	8.752	10.792	9.566
EBIT (mil lei)	(914)	(1.136)	(1.065)
EBITDA (mil lei)	(662)	(914)	(736)
Cheltuieli de exploatare (mil lei)	12.926	15.660	11.639
Investiții (mil lei)	585	1.298	1.004
Numărul de stații de distribuție operaționale	553	489	450

Valoarea profitului operațional în R&M a crescut în comparație cu anul precedent în special datorită contribuției mai mari a activității de rafinare, ca urmare a îmbunătățirii mixului de produse datorită unei cote de diesel mai mare, a reducerii consumului propriu de energie, precum și a efectelor pozitive generate de nivelul stocurilor.

Rezultatele anului 2007 au fost influențate negativ de deteriorarea marjei de rafinare în industrie, ca urmare a creșterii stocurilor și a prețurilor defazate ale produselor. **Marja de rafinare**¹ a fost în medie cu 0,45 USD/baril mai mică în comparație cu anul precedent, atingând nivele foarte scăzute în a doua parte a anului 2007.

Marja de rafinare la benzină a fost de 179 USD/tonă cu 12 USD/tonă mai mare față de anul precedent, în timp ce **marja de rafinare la motorină** a fost de 153 USD/tonă, cu 3 USD/tonă mai scăzută decât în 2006. Cotația medie Urals a fost

cu 13% mai mare în 2007 comparativ cu 2006, fapt care a afectat semnificativ rezultatele activității de rafinare, ca urmare a eficienței energetice relativ scăzute.

În 2007, rafinăriile Petrom au procesat un volum de țitei de 5,92 mil tone, cu 14% mai puțin decât în 2006. Din această cantitate totală, volumul țiteiului de import procesat de cele două rafinării în 2007 a scăzut cu 27% comparativ cu 2006, fiind de 1,6 mil tone.

Rata de utilizare a scăzut la 74% de la 86% în 2006 ca urmare a optimizării activității de rafinare, în vederea reducerii vânzărilor la export, care au marje scăzute. O altă cauză a fost oprirea tehnologică a rafinării Petrobrazî timp de două săptămâni în noiembrie, precum și revizia generală de la Arpechim în primăvara anului 2007 (6 săptămâni). Impactul acestor opriri asupra rezultatelor activității de R&M a fost totuși redus, datorită marjelor scăzute.

Țitei procesat

Țitei, mii tone	2005	2006	2007
Arpechim	3.290	3.437	2.798
Petrobrazî	3.110	3.426	3.119
Total*	6.400	6.863	5.917

* Cifra reprezentând țiteiul procesat include condensat și lichide asociate gazului natural

Vânzări

Volumul total al vânzărilor din Marketing în 2007 a fost de 4.707 mii tone, cu 14% mai mic față de anul precedent, cauza principală fiind reducerea cu 34% a vânzărilor la export (care tind să aibă marje foarte scăzute), ca urmare a deciziei Companiei de a optimiza mixul de produse din rafinare.

Vânzările de produse "albe" pe piața internă au fost cu 13% peste nivelul de anul trecut, datorită cererii mai ridicate, modernizării rețelei de benzinării și a îmbunătățirii managementului stațiilor de distribuție. **Vânzările interne de benzină** au crescut cu 5% față de anul precedent, în timp ce **vânzările interne de motorină** au crescut cu 18% comparativ cu 2006.

Vânzările prin intermediul benzinărilor au atins 1.533 mil litri,

¹ Indicatorul marjei în Rafinare se bazează pe cotațiile internaționale ale produselor (Augusta) și ale țiteiului Ural, precum și pe un set de produse standardizat, tipic rafinării Petrom.

mai mult cu 22% față de 2006. Ca urmare a implementării sistemului full agency, volumul vânzărilor medii pe stație de distribuție a crescut considerabil în 2007, la 3,2 mil litri pe an, față de 2,4 mil litri în 2006.

Conform estimărilor Petrom, cota pe piața vânzărilor cu amănuntul din România a fost în 2007 de aproximativ 32%.

Comercializarea produselor complementare a înregistrat, de asemenea, o creștere semnificativă. Cifra totală de afaceri a

crescut la 318 mil lei, fiind cu 74% mai mare față de 2006, ca urmare a reorganizării portofoliului și optimizării procesului de achiziție.

În 2007 Petrom a început să producă motorină în amestec cu biodiesel, iar de la 1 iulie 2007 a început să comercializeze motorină având 2% conținut de biodiesel, conformându-se, astfel, reglementărilor existente.

Produs, mii tone	2005*	2006	2007
Benzină	2.308	2.094	1.570
Motorină	1.617	1.794	1.726
Kerosen	132	192	187
Păcură	1.124	753	737
GPL total	200	305	248
Bitum	139	166	129
Cocs de petrol	153	196	176

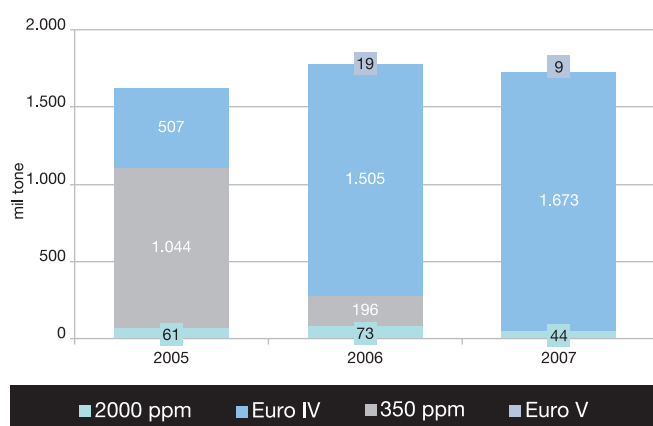
* în 2005 producția include transferurile interne

Aspecte operaționale semnificative în 2007

Rafinare

Pe parcursul anului 2007, Petrom a reușit să **îmbunătățească structura mixului de produse** obținut în rafinăriile proprii, în sensul creșterii randamentelor de distilate medii de la 32% din total produse, la 35% și a reducerii consumului intern și a pierderilor cu 1,5 puncte procentuale față de 2005.

Îmbunătățirea calității motorinei



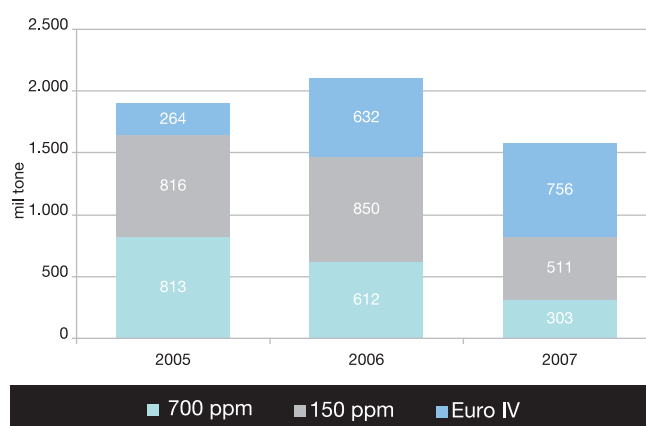
În prima jumătate a anului 2007, la rafinăria Arpechim a fost efectuată o revizie generală cu o durată de șase săptămâni, asigurând funcționarea rafinăriei fără întreruperi până în anul 2011. Rafinăria Petrobrazi a fost oprită timp de două săptămâni în cursul lunii noiembrie pentru lucrări mecanice și conectarea noii instalații de hidrofinaie motorină. Ca urmare, rata generală de utilizare a capacității rafinăriilor a scăzut la 74%.

Restructurarea și externalizarea selectivă a activităților desfășurate de compania noastră de mentenanță (Rafiserv) a fost finalizată mai devreme cu șase luni decât era planificat. Ca un rezultat al procesului început în februarie 2006, toate serviciile de mentenanță pentru rafinăriile Petrom sunt în prezent furnizate de către contractori generali internaționali, la un nivel de cost competitiv în comparație cu cele din Europa

Pierderile prin facă au fost reduse cu 50% față de nivelul de referință din 2005, cu trei ani mai repede decât obiectivul inițial (2010).

În conformitate cu specificațiile UE și cu cerințele pieței, rafinăriile Petrom produc în prezent combustibili la standardele Euro IV și au capacitatea de a produce o cantitate suficientă de combustibili Euro V (10ppm) pentru a satisface cererea de pe piața locală.

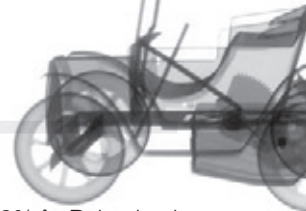
Îmbunătățirea calității benzinei



de Vest.

Activitățile neprofitabile din sectorul petrochimie au fost oprite în cursul anului 2007 și a fost înființată o nouă companie petrochimică, **Petrochemicals Argeș**. Compania a fost înființată cu scopul de a prelua activitățile de producție de olefine, poliolefine și hidrocarburi aromatice de la rafinăria Arpechim. În conformitate cu obiectivele noastre pe termen lung, au fost inițiate discuții cu terțe părți interesate de achiziționarea acestei afaceri de la Petrom.

În mai 2007, permisul de funcționare a rafinăriei Arpechim a fost suspendat de către Agenția de Protecție a Mediului datorită neîndeplinirii în totalitate a obligațiilor prevăzute în programul de conformare. În următoarele două luni au fost luate măsuri,



asigurându-se îndeplinirea în totalitate a cerințelor legale, ceea ce a dus la primirea permisului de funcționare.

Am continuat îmbunătățirea performanțelor HSEQ în conformitate cu standardele Grupului OMV și am obținut certificarea sistemului integrat de management (IMS) conform standardelor ISO 9001, 14001 și 18001.

Marketing

Ca parte a strategiei noastre de a oferi clienților servicii și produse mai bune, am introdus conceptul **Petrom V** de benzinării premium pentru stațiile de distribuție în toamna lui 2005. La sfârșitul lui 2007 rețeaua Petrom cuprindea 100 de stații premium, construite și operate la cele mai înalte standarde occidentale.

Ca urmare a procesului de reorganizare început în 2005, a fost definit și introdus **sistemul full agency** pentru administrarea stațiilor de distribuție, înlocuind vechiul sistem COCO (deținută de companie, operată de companie). În cadrul noului concept, stațiile de distribuție sunt administrate de un dealer ales de Petrom, care este remunerat pe bază de comisioane, în funcție de volumul vânzărilor. Dealerul este responsabil pentru personalul stației de distribuție și trebuie să respecte regulile stricte ale Petrom. În 2007 Petrom a finalizat transferul **tuturor benzinăriilor proprii în sistemul de administrare full agency**.

În cadrul Diviziei de Marketing există un **departament comercial**, care este dedicat clienților en-gros pentru produse petroliere, GPL, lubrifianți și combustibili pentru aeronave. Vânzările de combustibili au fost stimulate prin introducerea în 2005, a sistemului **Petrom Card** care oferă un control eficient și reprezintă un instrument de monitorizare a consumului pentru clienții corporativi. Pentru a satisface mai bine nevoile clienților noștri, am introdus un sistem centralizat de administrare a clienților.

Segmentele de vânzări prin stații și vânzările comerciale sunt susținute de Departamentul de **Aprovizionare și Logistică**, care deține spații de depozitare și mijloace de transport. Acest departament este în prezent într-un proces major de restructurare.

Închiderea depozitelor a început în 2005 și a continuat în anii următori, în decursul anului 2007 fiind închise 10 depozite. Până în prezent, au fost închise 111 din cele 146 de depozite vechi, unitățile de recuperare vapori au fost modernizate, a început reconstrucția depozitului Jilava (depozitul principal) și de asemenea au început lucrări de pregătire pentru reconstrucția altor opt terminale.

Procesul de re-tehnologizare a întregului lanț logistic primar a fost încheiat, în timp ce lanțul logistic secundar a fost complet predat în 2007 către patru transportatori.

Companii afiliate

Petrom a achiziționat Shell Gas România, urmare a deciziei Shell de a părăsi piața GPL din România, și și-a mărit participația la Trans Gas Services până la un nivel de 80% și să realizeze astfel sinergii cu activitatea sa proprie de GPL.

În 2007, **Petrom Grup a vândut prin filialele sale 1,3 mld litri de carburant clienților cu amănuntul, 61% reprezentând vânzări internaționale.**

În conformitate cu strategia sa, Petrom a continuat să-și consolideze prezența pe piața vânzărilor cu amănuntul în țările vecine (Bulgaria, Republica Moldova și Serbia), având un număr total de 257 benzinării și o cotă de piață crescută în vânzările

cu amănuntul (31% în Republica Moldova, 18% în Bulgaria și 13% în Serbia).

Investiții

Proiectele de investiții în Rafinare au continuat în cursul anului 2007, fiind dată în folosință noua fabrică de hidrogen la Arpechim, iar lucrările la un nou și foarte eficient cazan de abur de înaltă presiune au fost finalizate. La Petrobrazî a fost dată în folosință o nouă instalație de hidrofinare motorină și au fost începute lucrările la unitatea de hidrotratare benzină (cracare catalitică), programată să fie dată în folosință la începutul anului 2009. Aceste două proiecte de investiții au dus la obținerea unei capacități de producție de combustibili la standard Euro V.

Investițiile în Marketing s-au axat pe reconstruirea și modernizarea stațiilor de distribuție existente, cât și pe construcțiile de tip green-field și pe proiecte în domeniul Aprovizionare și Logistică. Principala realizare a fost, însă, preluarea Shell Gas România și creșterea participației în Trans Gas Services.

Scăderea cu 23% a investițiilor în R&M în anul 2007, comparativ cu anul 2006, se explică prin cheltuielile mari înregistrate în 2006, datorită achiziționării rețelei OMV de benzinării în România, Serbia și Bulgaria.

Perspective 2008

Eforturile de creștere a eficienței consumului energetic și de îmbunătățire a mixului de produse vor continua, în special în vederea reducerii ponderii producției de păcură. Alte beneficii vor fi obținute din îmbunătățirea serviciilor de mentenanță pe baza noilor contracte generale încheiate.

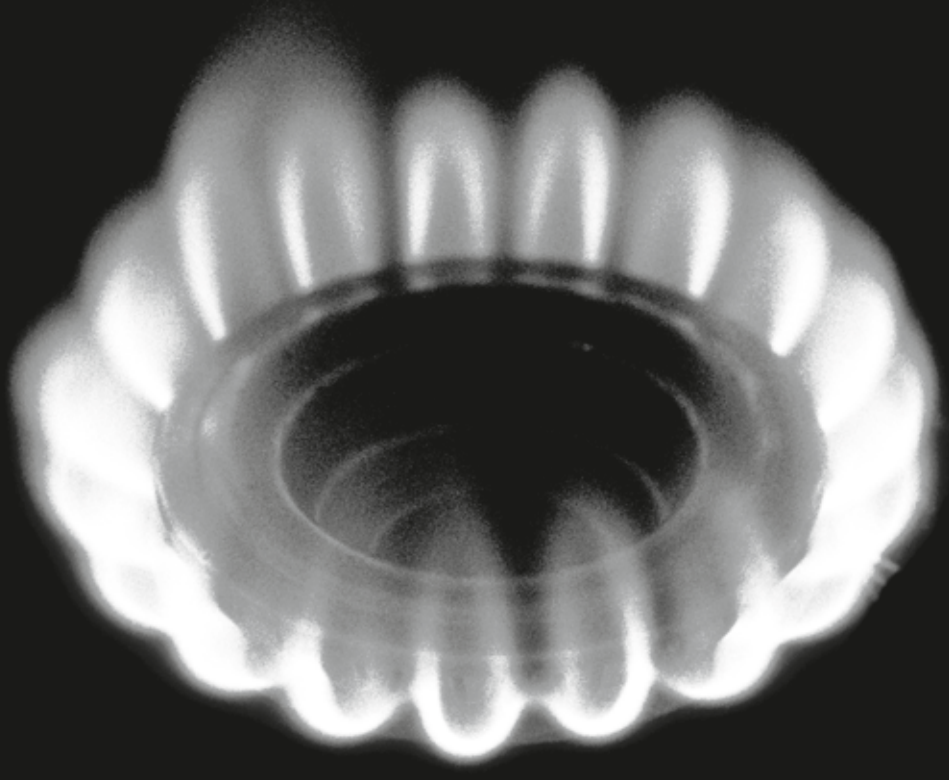
Urmărim punerea în practică a strategiei, având ca element central dezvoltarea în vederea procesării optime a țițeiului din producția internă, pentru producerea de combustibili de înaltă calitate, destinați piețelor Europei de Sud-Est. Vom continua investițiile pentru a reconfigura și transforma rafinăria Petrobrazî într-o rafinărie de prim rang, cu o capacitate de rafinare de 6 mil tone/an, cu o nouă instalație de hidrocracare (prima de acest fel din România).

În cursul anului 2008, ne propunem să finalizăm faza de proiectare de bază (FEED) pentru proiectele de investiții în vederea repoziționării Petrobrazî, și să avansăm lucrările la unitatea de hidrotratare benzină (cracare catalitică), programată să fie dată în folosință la începutul anului 2009.

Pentru Marketing, principalul nostru obiectiv va fi continuarea modernizării rețelei de stații de distribuție. Intenționăm să demolăm 45 de stații de distribuție vechi și 35 de depozite vechi.

Intenționăm, de asemenea, să consolidăm activitatea Petrom Aviation și să finalizăm integrarea activității recent achiziționate a Shell Gas România în activitatea GPL a Petrom.

Gaze



Extinderea lanțului valoric al gazelor

- Finalizarea cu succes a reorganizării activității de distribuție
- Îmbunătățirea rezultatelor ca urmare a flexibilității în acoperirea cererii pe termen scurt
- Aprobarea proiectului energetic: construirea unei centrale electrice de 860 MW alimentate cu gaz va începe în 2008

Gaze

În 2007 a fost înființată o activitate eficientă de distribuție în cadrul segmentului Gaze. Mica rețea de distribuție de gaze naturale a fost transferată unei noi companii afiliate, deținută în întregime de Petrom – Petrom Distribuție Gaze srl – realizându-se astfel alinierea la reglementările UE de separare a activităților. Petrom urmărește să beneficieze de conjunctura favorabilă determinată de liberalizarea pieței de energie și să intre pe piața de generare a energiei prin construirea la Petrobrazî a unei centrale electrice de 860 MW, ce va funcționa pe bază de gaze naturale.

Gaze - în cifre

	2005	2006	2007
EBIT (mil lei) ¹	-	117	123
Investiții (mil lei) ¹	-	1	32
Vânzări consolidate de gaze (mil mc) ²	5.612	5.242	5.546
din care Petrom SA	5.321	4.863	5.156

¹ Rezultatele activității de Gaze au fost raportate în E&P în 2005, și separat începând din 2006.

² Vânzările consolidate de gaze includ vânzările Petrom SA, Petrom Gas SRL și Petrom Distribuție Gaze, precum și transferul intern

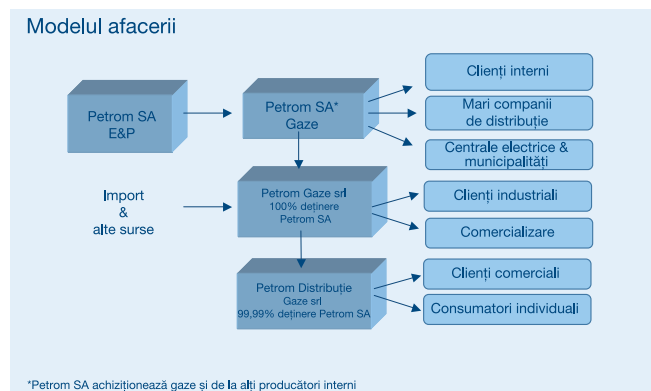
Profitul operațional (EBIT) generat de activitatea de Gaze a Petrom în 2007 a fost de 123 mil lei, puțin peste nivelul anului 2006, în special datorită cantităților mai mari vândute. Integrarea activităților de distribuție a gazelor naturale în Divizia Gaze și procesul de reevaluare a afectat negativ rezultatul financiar. Costurile de reevaluare, depreciere precum și costurile de consultanță s-au ridicat la aproximativ 30 mil lei.

Volumul vânzărilor de gaze naturale ale Petrom SA a crescut cu 6% față de 2006 datorită flexibilității companiei în acoperirea cererii crescânde pe termen scurt a centralelor electrice. Acest lucru a fost realizat în pofida faptului că nivelul consumului total de gaze în România a scăzut în 2007 cu 5.5% (reducându-se cu 900 mil mc), comparativ cu 2006. Astfel, cota deținută de Petrom pe piața de gaze din România a crescut la 34%.

În 2007, Petrom a înmagazinat un volum total de 299 mil mc de gaze naturale, față de 540 mil mc în 2006. Aceasta s-a datorat cantităților mai mari vândute pe piață.

Aspecte operaționale semnificative în 2007

Divizia de Gaze a Petrom SA, înființată în 2006, s-a integrat cu succes pe piața de gaze din România. Împreună cu compania afiliată Petrom Gas SRL, deținută integral de Petrom, Divizia de Gaze furnizează gaze naturale tuturor segmentelor de piață din România.



Ca parte a procesului de separare a activităților, toate activitățile de distribuție au fost separate de activitatea de explorare și producție și concentrate într-o filială nou-creată – Petrom Distribuție Gaze SRL (PDG), asigurându-se astfel conformarea cu Directiva UE în acest sens, precum și cu legislația României. Această diviziune este deținută în proporție de 99.99% de către Petrom SA și raportează Diviziei Gaze a Petrom. Noua companie face față provocărilor pieței liberalizate a gazelor, oferind o structură mai flexibilă și mai eficientă, ținând cont de numărul crescând al clienților. Petrom Distribuție Gaze a devenit operațională în octombrie 2007.

Prin intermediul propriei rețele de conducte ce se întinde pe circa 950 km, Petrom a furnizat gaze naturale către peste 14.000 de consumatori domestici și industriali.

Principalii clienți industriali

Principalii clienți au fost Distrigaz Sud, E.ON Gas, Electrocentrale București și Termoelectrica. Petrom a aprovizionat, de asemenea, și doi consumatori importanți de gaze naturale din cadrul propriilor divizii, Doljchim și Arpechim.

Depozitarea gazelor

În fiecare vară, Petrom stochează parte din producția proprie de gaze naturale în depozitele subterane deținute și operate de Romgaz, în scopul asigurării livrărilor suplimentare pe durata iernii, precum și a securității ridicate a rezervelor pentru România. Volumul total al stocurilor la sfârșitul lunii decembrie 2007 a fost de 209 mil mc.

Piața de energie din România traversează în prezent o etapă de schimbare structurală majoră, iar Petrom deține o poziție excelentă care îi permite să profite de acest lucru prin investițiile sale în propria centrală electrică alimentată cu gaze naturale. Acest pas va adăuga valoare Grupului Petrom și trasează itinerariul strategic al dezvoltării companiei.

Înființarea Diviziei Energie

În 2006, Petrom a luat în considerare intrarea pe piața de energie. Strategia adoptată este de a genera valoare adăugată prin extinderea lanțului valoric al activității de gaze și de a alimenta rafinăria prin intermediul propriei centrale electrice.

Pasul următor a fost dezvoltarea unui proiect de construire a unei centrale electrice de 860 MW alimentată cu gaz, situată în interiorul rafinăriei Petrobrazi. Centrala a fost proiectată astfel încât Petrom să intre pe piața de energie ca un producător de talie medie și în același timp să furnizeze electricitate și abur consumatorilor săi captivi. Centrala este prevăzută să furnizeze electricitate rețelei naționale până la sfârșitul anului 2011. Fezabilitatea acestui prim proiect propus a fost confirmată prin studii de specialitate. În consecință, Consiliul de Supraveghere a aprobat proiectul în iunie 2007 și, ca urmare, a decis înființarea unei noi divizii de activitate în cadrul Petrom - Divizia Energie.

Principalele activități în 2007 s-au concentrat pe obținerea avizelor de construcție, precum și pe pregătirea licitației internaționale și evaluarea ofertelor pentru furnizarea unei centrale „la cheie” și încheierea unui contract de service pe termen lung cu contractorii EPC (Engineering, Procurement, Commissioning). Se preconizează că licitația va fi finalizată și contractul atribuit la începutul anului 2008.



Perspective 2008

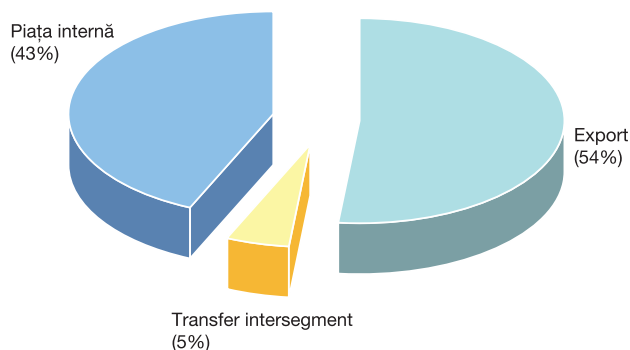
În 2008, prioritatea va fi construirea centralei electrice de 860 MW alimentată cu gaze naturale. În acest context, Petrom va trebui să atingă o serie de jaloane importante pentru respectarea graficului stabilit: finalizarea licitației, semnarea contractului pentru realizarea proiectului la cheie, semnarea contractului pentru desemnarea echipei de supraveghere a beneficiarului și a contractului de service pe termen lung cu contractorii EPC.

Alte două obiective foarte importante care vor trebui atinse în 2008 sunt începerea lucrărilor la linia electrică de suprafață ce va conecta centrala la rețeaua națională de electricitate și începerea lucrărilor de construcție propriu-zisă a centralei.

Doljchim

Doljchim este o unitate reprezentativă a industriei chimice din România precum și un producător important de îngrășăminte chimice și metanol, atât pentru piața internă, cât și pentru export.

Structura vânzărilor în 2007



În 2007 **profitul operațional (EBIT)** a fost de 59 mil lei, cu 16% mai ridicat decât în 2006, ca urmare a creșterii volumului vânzărilor.

Volumul vânzărilor Doljchim în 2007 a crescut cu 14%, atingând 688 mii tone, din care vânzările la export au reprezentat aproximativ 54%. Produsele Doljchim au fost exportate în principal în țările limitrofe precum Ungaria, Bulgaria și Serbia,

dar și în Slovacia, Austria, Macedonia, Italia, Spania și Turcia.

În 2007 eforturile Doljchim s-au concentrat pe creșterea vânzărilor pe piața internă, în special la îngrășăminte. În 2007, condițiile favorabile de pe piață precum și politica îmbunătățită de marketing au contribuit la creșterea cu aproape 80% a nivelului vânzărilor de azotat de amoniu față de 2006. În plus, vânzările interne de uree și metanol au crescut cu 92%, respectiv 26%, comparativ cu 2006. Cota vânzărilor de azotat de amoniu pe piața internă, luând în considerare producțiile realizate de producătorii din România, a fost de 42% în 2007, mai mare față de cea atinsă în 2006 (35%).

Ca urmare a vânzărilor ridicate pe piața internă, în 2007 Doljchim a înregistrat un nivel record al producției de îngrășăminte chimice.

În 2007, **investițiile** în Doljchim, cifrate la 16 mil lei, cu 191% mai mari decât în 2006, au fost folosite în principal pentru lucrările de protecția mediului, sănătate și siguranță, infrastructură și pentru prevenirea riscurilor de incendiu la instalații.

Pentru Doljchim prioritatea o constituie îmbunătățirea rezultatelor financiare și sporirea producției de îngrășăminte, asigurând în același timp conformitatea cu cerințele legale și cele legate de mediu și îmbunătățind siguranța procesului muncii.

Doljchim - în cifre

	2005	2006	2007
Vânzări (mii tone)	617	601	688
EBIT (mil lei)	17	51	59
Investiții (mil lei)	1.6	5.5	16

Activități corporative



Suport strategic în cadrul procesului de modernizare și restructurare al Companiei

- Resurse Umane: servicii cu valoare adăugată vizând creșterea performanței angajaților și managementul talentului
- Finanțe & IT: procese eficiente și infrastructură IT de ultimă generație
- HSE: management modern al activităților HSE și investiții susținute
- CSR: contribuție la dezvoltarea durabilă a comunităților în care ne desfășurăm activitatea

Resurse Umane

În anul 2007, departamentul de resurse umane a început procesul unei transformări esențiale: s-a axat mai puțin pe activitatea administrativă și s-a implicat în activitatea desfășurată de divizii, vizând adăugarea de valoare. Această abordare nouă se reflectă în diferența dintre “abordarea proceselor operaționale de bază” sau standard, servicii pentru afacere și “diferențierea în afacere” – abordare orientată pe managementul performanței, schimbări strategice și organizaționale, managementul talentelor.

Realizări principale în 2007

Etapă aferentă reorganizării structurii de resurse umane din 2007 a fost realizată cu succes; noul concept de organizare a departamentului de resurse umane a fost implementat, prin redefinirea proceselor și a structurii acestuia. Activitatea de resurse umane din Petrom are acum atributele unei organizații mai eficiente, mai flexibile, cu roluri și responsabilități clare, cu o orientare crescută către client, aliniată la nevoile companiei.

Procesul de reorganizare din Petrom a continuat pe tot parcursul anului 2007, asigurându-se o tranziție ușoară pentru toate părțile implicate, în special pentru angajați. Compania noastră a finanțat proiecte pentru îmbunătățirea accesului la oferta locurilor de muncă precum și la noi oportunități de afacere pentru angajați.

Sondajul „Managementul Capitalului Uman”, program-pilot, a fost realizat pe un grup țintă de 3000 de angajați Petrom, care au avut ocazia să contribuie proactiv la procesul permanent de îmbunătățire. Sondajul a evidențiat punctele forte și domeniile care necesită îmbunătățiri. În acest sens, au fost elaborate planuri de acțiune, care să conducă la creșterea continuă a satisfacției angajaților.

Sistemul MBO – un proces continuu, bazat pe definirea obiectivelor managerilor și măsurarea performanțelor în raport cu realizarea obiectivelor – a fost implementat cu succes în formă electronică. Beneficiile aduse au însemnat o administrare mai facilă, atât pentru manageri, cât și pentru angajați, precum și o mai bună integrare și aliniere la sistemul Grupului OMV.

Principalele programe de resurse umane instituite în 2007

Managementul Performanței – Sistemul de Performanță și Dezvoltare (PDS) – a fost pregătit intens pentru lansare în 2008. Acesta este un instrument strategic de îmbunătățire a eficacității individuale și organizaționale, pentru îndeplinirea obiectivelor companiei și a rezultatelor așteptate. PDS va fi un proces continuu, care solicită definirea clară a performanței, implică feedback periodic, instruire, precum și recunoașterea

îmbunătățirilor și a contribuțiilor realizate.

Planificarea Succesiunii în Carieră (CSP) – a fost aliniată complet la cerințele Grupului OMV. Obiectivele strategice vizează generarea de cunoștințe, identificarea talentelor și dezvoltarea potențialului acestora în întreg Grupul OMV și contribuie la creșterea atractivității Petrom ca “angajator de elită”, prin oferirea de oportunități în dezvoltarea carierei. Obiectivele operaționale pe termen lung vizează planificarea succesiunii pentru pozițiile cheie, ocuparea cu candidați interni a pozițiilor identificate, creșterea mobilității între divizii.

Modelul de Carieră – este un model de competențe implementat în Petrom Solutions, Explorare și Producție, și Marketing și Rafinare care identifică abilitățile soft și tehnice, competențe standard de bază pentru realizarea cu succes a sarcinilor specifice fiecărui loc de muncă. Programul permite afacerii să asigure că eforturile privind instruirea și dezvoltarea personalului sprijină viziunea și valorile organizaționale, asigură cadrul unei motivări profesionale continue, pune accent pe cunoștințe, aptitudini și abilități cu impact asupra eficienței și productivității.

Instruire și Dezvoltare – această abordare a fost orientată asupra programelor de management al talentelor la nivel de divizie: TOPEP (TOP E&P), ROPE (ROTation Program PETrom, în activitatea de R&M), programe de leadership și management – Programul de dezvoltare a managerilor (Petrom Solutions), programe complete, la standarde europene, pentru managerii actuali și viitori, sintetizarea nevoilor individuale de instruire – peste 5.000 de participanți au fost implicați în 40 de cursuri pe diferite teme.

Perspective 2008

În 2008, departamentul de Resurse Umane va continua această nouă abordare în vederea îmbunătățirii rolului său, a instrumentelor de lucru, a proiectării și livrării serviciilor sale. Noul model, ce are ca scop principal creșterea eficacității departamentului, se va concentra pe atingerea rezultatelor și definirea unui portofoliu de soluții, dezvoltând o bună cunoaștere a nevoilor și a priorităților segmentelor de afaceri. Portofoliul de lucru va include programe de dezvoltare, implementarea sistemului de management al performanței și proiecte concepute pentru a crește productivitatea, a reduce costurile și a îmbunătăți calitatea activității specifice fiecărui loc de muncă.

Departamentul de Resurse Umane va continua să implementeze și să administreze sistemul de performanță și dezvoltare, de planificare a succesiunii în carieră, precum și programele de instruire și dezvoltare, inițiate în 2007.

Număr de angajați la 31 decembrie

Activitate	2005	2006	2007
E&P	22.598	18.604	16.520
Rafinare	6.492	4.893	4.001
Marketing	12.285	6.465	3.001
Doljchim	1.588	1.534	1.313
Corporativ*	583	1.341	1.562
TOTAL	43.546	32.837	26.397

* În 2007, în numărul angajaților la nivel Corporativ sunt incluși și angajații Petrom Solutions (939) și angajații la nivel central din segmentul de Gaze (18).

Finanțe și IT

Departamentul Finanțe și Control corporativ

Departamentul Finanțe și Control din sediul central acționează ca o funcție corporativă și are drept de dispoziție cu privire la aspectele de contabilitate, impozite și control. Prin urmare, el este responsabil pentru emiterea standardelor și directivelor aferente, aplicabile în toate diviziile operaționale din Petrom SA, Petrom Solutions, precum și în toate companiile Grupului Petrom, pentru a asigura conformitatea cu reglementările obligatorii și standardele internaționale. Acesta asigură închiderea lunară, trimestrială și anuală, în concordanță cu reglementările RAS/IFRS și reglementările Grupului OMV, dar și cu cerințele legale și fiscale. În cele din urmă, pregătirea raportului financiar anual consolidat este responsabilitatea departamentului Finanțe și Control din sediul central.

În 2007, calitatea și timpul de execuție a închiderilor lunare a fost îmbunătățită semnificativ. Pe lângă activitățile operaționale, departamentul Finanțe și Control este implicat și în proiecte importante cu relevanță financiară, precum achiziționarea și integrarea Petromservice.

Principalele realizări ale departamentului Finanțe și Control corporativ în 2007

- Implementarea cu succes a măsurilor aferente integrării în UE, incluzând instruirea angajaților și supervizarea schimbărilor IT pentru realizarea unei tranziții ușoare
- Integrarea noilor companii în standardele și reglementările Petrom (de exemplu, planul de conturi), companii cum ar fi MPP Aviație și stațiile de alimentare MOL
- Implementarea cu succes a planificării bugetare la nivelul Grupului Petrom
- Finalizarea reproiectării bazelor de date pentru control
- Reducerea și automatizarea structurilor de raportare
- Adaptarea și alinierea structurii organizatorice la noile funcții centralizate
- Consolidarea în premieră a situațiilor financiare ale Petrom conform IFRS pentru 2006, inclusiv comparații pentru 2005
- Implementarea unei baze de date aferentă procedurilor contabile

Petrom Solutions – Transformarea într-un furnizor de servicii general de servicii

Începând cu 2006, funcțiile financiare operaționale din Petrom au fost centralizate treptat, împreună cu serviciile IT, în Petrom Solutions București, organizația de servicii financiare și IT pentru întregul Petrom. Partea financiară din Petrom Solutions furnizează servicii de contabilitate și salarizare și este organizată în șase procese principale: contabilitate furnizori, contabilitate clienți, registrul contabil, contabilitate mijloace fixe, contabilitate de gestiune și contabilitate salarii. Din 2007, Petrom Solutions (Financiar și IT) face parte din organizația OMV Global Solutions, furnizoare de servicii la nivelul Grupului OMV.

În 2007, centralizarea tuturor activităților financiare în Petrom Solutions București a fost finalizată cu succes. Mai mult, a fost inițiat un proiect de transformare a celor două organizații (Petrom Solutions, București și OMV Solutions, Viena) într-o singură organizație de servicii, care să livreze servicii din ambele

locații.

Principalele realizări Petrom Solutions Financiar în 2007

În paralel cu integrarea sucursalelor rămase (cum ar fi Doljchim), s-a continuat optimizarea proceselor și s-a îmbunătățit transparența și eficiența acestora. De asemenea, procedurile de închidere au devenit mai rapide. Alt proiect major se referă la achiziția Petromservice și la integrarea noilor angajați în organizația Petrom Solutions, București.

În scopul integrării OMV Solutions Financiar și Petrom Solutions Financiar, au fost definiți și implementați primii pași pentru armonizare. Organizația din București va livra ulterior servicii operaționale pentru OMV Viena. În acest sens, se creează o echipă special dedicată, cu personal instruit având abilități avansate de limbi străine.

Alte realizări importante în 2007:

- Obținerea unei eficiențe crescute și reducerea numărului de personal
- Stabilirea unui program de îmbunătățire continuă
- Stabilizarea organizației Petrom Solutions Financiar, dezvoltarea programelor de reținere a personalului
- Susținerea integrării cu OMV Solutions
- Susținerea cu succes a diferitelor proiecte de implementare SAP

Perspective 2008:

- Eficientizarea în continuare a tuturor proceselor
- Integrarea și armonizarea ultimelor achiziții, cum ar fi Petromservice
- Continuarea armonizării proceselor OMV Solutions și Petrom Solutions
- Continuarea modernizării și automatizării prin implementarea instrumentelor moderne, cum ar fi aplicațiile de scanare, arhivare electronică și fluxuri de activități
- Optimizarea alocării responsabilităților și activităților între Finanțe și Control (sediul central) și Petrom Solutions, în scopul accelerării închiderilor lunare și trimestriale

Tehnologia informației (IT) – catalizator de schimbare și inovație

Tehnologia informației (IT) facilitează transformarea organizației, cum ar fi programul continuu de reorganizare al Petrom, prin furnizarea unui suport eficient și de încredere pentru noile procese economice. IT-ul nu este doar un instrument pasiv, ci permite abordarea provocărilor de business dintr-o perspectivă cu totul nouă și reprezintă un **adevărat catalizator în procesul de schimbare**.

IT-ul este, de asemenea, unul din cei mai importanți catalizatori de inovație. Implementarea unor aplicații moderne a condus la importante reduceri de costuri și îmbunătățiri ale performanței, prin facilitarea unor noi procese de afaceri, prin optimizarea și integrarea celor existente, prin modalități noi de prelucrare a informațiilor.

IT-ul este un instrument esențial pentru derularea și îmbunătățirea activității, având următoarele funcții:

- Dezvoltarea de aplicații și asigurarea unui management al serviciilor în strânsă coordonare cu diviziile operaționale, în vederea satisfacerii necesităților lor strategice
- Realizarea de sinergii prin globalizarea serviciilor de IT
- Punerea la dispoziție a unui mediu de cea mai înaltă performanță pentru aplicațiile cheie (centrul de date)
- Furnizarea de servicii de telecomunicații de calitate superioară
- Asigurarea de servicii IT de calitate, precum și de asistență adecvată utilizatorilor finali

Principalele realizări Petrom Solutions IT în 2007

Integrarea cu succes a Centrului Petrom de Servicii IT în Centrul Global de Servicii IT

Anul 2007 a fost un an de tranziție. După integrarea IT-ului în toate aspectele operaționale ale Petrom, am reușit să ne refocalizăm de pe livrarea rapidă a serviciilor, pe eficiența costurilor și îmbunătățirea calității. Am atins un pas important spre crearea unei organizații de servicii IT.

În 2005 și 2006 ne-am concentrat pe îmbunătățirea, integrarea, centralizarea și consolidarea activității IT din Petrom, pe atunci descentralizată. Anul 2007 marchează începerea procesului de **transformare a organizației de IT dintr-una locală în una globală – un serviciu, două locații (București și Viena)**. Coordonarea cu diviziile operaționale este de maximă importanță și de aceea am creat o echipă de management responsabilă pentru ambele locații.

O altă realizare notabilă este implementarea **sistemului financiar SAP**. Am definit, de asemenea, o strategie clară de concentrare pe aplicațiile strategice, menite să îmbunătățească poziția pe piață a Petrom, și am îmbunătățit semnificativ portofoliul de aplicații. Am instalat până acum o infrastructură IT semnificativă, incluzând peste 10.000 de calculatoare personale, 8.000 de telefoane mobile, precum și 2.500 de carduri de date pentru internet mobil și acces la e-mail.

În 2008, **investițiile majore din IT** se concentrează în următoarele direcții:

- Asigurarea asistenței SAP pentru modulele deja implementate (financiar, logistică, resurse umane) precum și proiecte noi (E&P, arhivare, flux de activități)
- Îmbunătățirea continuă a infrastructurii IT, în special centrul de date, rețele și telecomunicații, precum și a managementului serviciilor IT (service desk, clienți)
- Dezvoltarea de inițiative de securitate IT, cu accent pe protecția infrastructurii și managementul riscului
- Asigurarea infrastructurii IT pentru Petrom City
- Integrarea Serviciilor de Explorare și Producție (fostul furnizor de servicii Petromservice)
- Dezvoltarea de aplicații strategice precum TAS (automatizarea terminalelor), aplicații pentru diviziile Comercial și Retail, managementul datelor și aplicații specifice E&P, precum și un sistem de management al documentelor la nivelul întregii companii

Perspective 2008

Imperativele strategice pentru 2008 sunt „Optimizare”, „Integrare” și „Sinergii”. Vom continua să dezvoltăm o singură organizație IT pentru două țări, care să vină în întâmpinarea necesităților de afaceri și a cerințelor utilizatorilor. Standardizarea proceselor și a tehnologiei informației rămâne un element important al strategiei IT, împreună cu crearea unei structuri de guvernare IT care să asigure îmbunătățirea continuă a serviciilor IT. Strategia IT se va concentra pe consolidarea propriilor capacități, astfel încât să atingem economii de scară în materie de personal, infrastructură și aplicații (programul FIT Internațional), folosind în același timp furnizori externi pentru echipamente și îmbunătățirea serviciilor către clienți.

Sănătate, Siguranță, Securitate și Mediu (HSE)

În 2007, aspectele de sănătate, siguranță, securitate și mediu din activitatea noastră au continuat să fie tratate cu prioritate, compania noastră urmând calea îmbunătățirii continue a standardelor în domeniu. Ne-am concentrat pe efectuarea investițiilor în infrastructură, tehnologie, echipament, implementarea sistemelor moderne de management precum și pe creșterea conștientizării importanței aspectelor de sănătate, siguranță, securitate și mediu la nivelul întregii companii. Eforturile noastre au condus la rezultate bune în raport cu obiectivele propuse.

Sănătate

O prioritate a anului 2007 a constituit-o implementarea noului concept de sănătate, care își propune să ofere angajaților săi cele mai bune servicii medicale (medicina muncii, medicina preventivă și curativă precum și managementul sănătății). Acestea urmează să fie prestate de PetroMed Solutions SRL, o companie medicală desprinsă din Petrom și dedicată în întregime angajaților acestuia. Personalul medical al noii companii a fost evaluat în conformitate cu cerințele standardelor OMV de sănătate, participând și la un amplu program de instruire de specialitate (acordarea primului ajutor, managementul sănătății ocupaționale etc.), demarat în anul 2007 și care va continua și în 2008. În paralel cu aceste acțiuni, a fost demarat procesul de reabilitare a clinicilor medicale, care va continua și în anul 2008, când acestea vor fi echipate cu aparatură medicală de înaltă calitate.

Petrom a elaborat pentru angajații săi o serie de programe de prevenire a îmbolnăvirilor, care includ vaccinarea antigripală, vaccinarea antihepatitică (pilot în aria Moinești), depistarea precoce a diabetului zaharat, prevenirea și depistarea precoce a obezității și bolilor pulmonare. În plus, angajații noștri au beneficiat de diferite programe de instruire pe teme medicale cum ar fi acordarea primului ajutor, educație sanitară, alimentație sănătoasă și factorii de risc pentru hipertensiunea arterială.

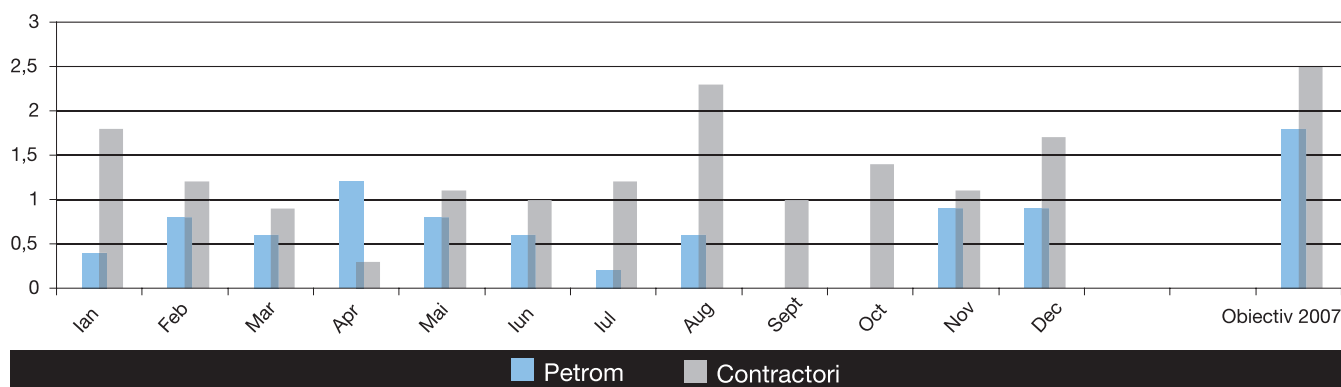
Siguranța muncii

Având convingerea că toate accidentele pot fi prevenite, Petrom a continuat acțiunile care să conducă la menținerea riscurilor la cel mai scăzut nivel posibil: angajații au primit echipament de protecție adecvat, conform normelor europene (ex. echipament de protecție anti-foc de tip NOMEX pentru rafinării), locurile de muncă au fost dotate cu echipamente de siguranță de înaltă calitate (ex. dispozitivele de transfer în siguranță a personalului între navă și platforma maritimă), riscurile la locurile de muncă au fost evaluate, luându-se măsurile corespunzătoare pentru eliminarea sau diminuarea acestora etc.

O atenție deosebită a fost acordată îmbunătățirii calității raportării și investigării incidentelor, dar și împărtășirii învățămintelor desprinse din acestea. Îmbunătățirea culturii siguranței a fost vizată și în 2007 prin acțiuni care au inclus ample programe de instruire, atât pentru angajații proprii cât și pentru contractori. Divizia Rafinare a obținut certificarea sistemului de securitate și sănătate ocupațională conform standardului ISO 18001.

Rezultatele statistice ale anului 2007 în domeniul siguranței muncii, ilustrate în graficul de mai jos, arată că rata accidentelor de muncă (LTIR - Lost Time Injury Rate) este sub valoarea țintă a anului 2007, atât pentru Petrom, cât și pentru contractori. Deși aceste rezultate sunt încurajatoare, regretăm profund faptul că am pierdut, în accidente de muncă, trei colegi din Petrom și cinci colegi din cadrul contractorilor noștri. Vom investi eforturi continue în această direcție, cu scopul de a face din Petrom o companie sigură pentru toate părțile interesate.

Rata accidentelor de muncă (LTIR) în 2007



LTIR = frecvență medie a accidentelor cu una sau mai multe zile pierdute, față de timpul de muncă prestat

Securitate

Provocarea pentru anul 2007 a fost aceea de a continua implementarea Standardului de Minimă Securitate Operațională (MOSS) din OMV, cu scopul principal de a aduce compania noastră la nivelul cerințelor mondiale de securitate în domeniu. Astfel, a fost implementată o structură organizatorică pe linie de securitate, iar fiecare persoană cu atribuții de specialitate a participat la un seminar MOSS. De asemenea, reprezentanții furnizorilor de servicii de securitate pentru Petrom au beneficiat de un seminar pe teme legate de drepturile omului, organizat de compania noastră. Sistemul de management al securității a fost îmbunătățit prin emiterea directivelor care reglementează aspectele asociate situațiilor de criză și de urgență, accidentelor și accesului în clădirile de birouri ale Petrom. Măsurile de reglementare au fost însoțite de măsuri de îmbunătățire a securității fizice a obiectivelor din teren (ex. dotarea cu noi dispozitive de supraveghere sau reabilitarea celor existente). În ceea ce privește situațiile de urgență, a fost proiectat cadrul unui sistem modern de notificare a acestora și a fost testată capacitatea de răspuns în situații de urgență, prin exerciții practice în diferite zone de risc din Petrom.

Mediu

Exemple ale eforturilor noastre în ceea ce privește mediul înconjurător includ modernizarea rezervoarelor de benzină din rafinării, cu scopul reducerii emisiilor de compuși organici volatili, precum și a cuptoarelor, prin dotarea cu arzătoare care generează emisii reduse de oxizi de azot, lucrări de remedierea solului și îmbunătățirea infrastructurii de la Petrobrazî, creșterea capacității de aerare a instalațiilor de tratare a apelor reziduale din Arpechim și Doljchim, dar și instalarea sistemelor de protecție la supra-umplere a tuturor rezervoarelor din depozitele operaționale ale diviziei Marketing. În ambele rafinării a fost implementat conceptul de eliminare a depozitelor de deșeuri periculoase și au fost contractate serviciile corespunzătoare de tratare, ale unor firme specializate. În E&P managementul deșeurilor a fost de asemenea o prioritate, anul 2007 finalizându-se prin construirea a cinci depozite temporare pentru deșeurile nepericuloase, inițierea licitației publice pentru tratarea șlamului petrolier și finalizarea proiectării și licitației pentru cinci instalații de bioremediere a solului poluat.

Eforturile pentru aplicarea standardelor internaționale de management al cheltuielilor de mediu (EMA – Environmental Management Accounting) au continuat în 2007 și s-au concretizat prin aprobarea standardului relevant la nivel corporativ și prin implementarea unui pilot de evaluare a cheltuielilor de mediu din toate diviziile Petrom. Pentru a ridica nivelul de conștientizare a importanței aspectelor de mediu, la nivelul întregii companii s-au desfășurat cursuri cu tematică de mediu, precum și o campanie de conștientizare cu privire la eficiența energetică, managementul deșeurilor și al reducerii scurgerilor de produse petroliere.

Pespectivă 2008:

În anul 2008, Petrom va continua eforturile de îmbunătățire sistematică a rezultatelor în domeniul sănătății, siguranței, securității și mediului.

- **Sănătate:** demararea funcționării noii companii medicale și inițierea implementării standardului minim de sănătate, aplicabil la nivelul Grupului OMV;
- **Siguranța muncii:** reducerea la minim a riscurilor la locul de muncă și îmbunătățirea sistemului de management al incidentelor;
- **Securitate:** implementarea standardului minim de securitate operațională adoptat în OMV, precum și îmbunătățirea managementului situațiilor de criză și de urgență;
- **Mediu:** urmărirea principalilor indicatori de progres ai performanței de mediu și focalizarea pe programele prioritare de mediu.

Responsabilitate socială corporativă (CSR)

Petrom a elaborat strategia de CSR în dorința de a susține societatea să se dezvolte într-un mod durabil, luând în considerare cele trei dimensiuni importante ale impactului afacerii noastre: economică, de mediu și socială.

Având în vedere importanța Petrom în economia românească, a fi responsabil înseamnă a desfășura o activitate viabilă și

profitabilă din punct de vedere financiar, atât în prezent, cât și pe termen lung, pentru a putea asigura bunăstarea acționarilor, dar și a angajaților companiei și a familiilor acestora. Mai mult decât atât, compania funcționează într-o industrie care are influență asupra mediului și de aceea ne străduim să luăm toate măsurile pentru a diminua acest impact.

Pentru a susține mesajul de responsabilitate socială, am creat în 2007 un program - platformă numit "Respect pentru viitor", sub care s-au dezvoltat toate programele CSR Petrom. A fi responsabil social face parte din strategia companiei și tot ceea ce se face în domeniul CSR este susținut de cei patru piloni ai strategiei Petrom.

Cei patru piloni ai strategiei CSR:

- Angajații Petrom
- Mediu
- Educație
- Comunitățile locale

Principalele programe CSR dezvoltate în 2007

Principalele programe CSR s-au axat atât pe cultură internă, cât și pe activitățile externe ale companiei:

Codul de conduită și valorile companiei - un set de reguli și principii ce evidențiază practicile adecvate și furnizează un model pentru fiecare angajat în luarea deciziilor legate de afacere și comportamentul zilnic la locul de muncă.

„Parcurile viitorului” - un program pentru redefinirea spațiului public prin reconfigurarea **zonelor urbane verzi**, creându-se astfel parcuri publice la standarde europene de protecție a mediului și de folosire a surselor alternative de energie. Trei parcuri, din București, Pitești și Moinești au fost reabilitate în 2007, cu o investiție de peste 1 mil euro. Proiectul are și o dimensiune educațională: fiecare proiect a fost atribuit pe baza unui concurs de idei la care au fost invitați tineri arhitecți și specialiști în peisagistică.

„Resurse pentru viitor” - Petrom este prima companie privată din România care a lansat o campanie educațională de mare anvergură, care vizează **folosirea rațională a resurselor**.

În primă fază, Petrom a inițiat acțiuni de conștientizare a propriilor angajați, printr-o campanie internă intensă. Pe plan extern, pentru a conștientiza publicul, am lansat proiecte precum spotul TV - „Andrei”, precum și un program educațional pilot, pentru reciclarea deșeurilor, în școlile primare.

„EuroHabitat 2007” - În 2007, Petrom s-a implicat activ în cel mai mare proiect de voluntariat din Europa, lansat în Rădăuți de o asociație non-profit **„Habitat for Humanity”**. Ca parte din proiect, între 1-9 septembrie 2007, 650 de voluntari europeni au construit 27 de case pentru familiile nevoiașe. Petrom a susținut financiar construirea **„Casei României”**, iar angajații companiei Petrom au participat ca voluntari în construcția casei. În plus, Petrom a oferit copaci și plante pentru toate cele 27 de case, aducând un plus de culoare și frumusețe noului complex de locuințe.

„Campania de pregătire împotriva calamităților” - Împreună cu **Crucea Roșie**, Petrom a forat 3 fântâni în județul Dolj, în zone afectate de secetă. Ca rezultat, mai mult de 9 000 de persoane au câpătat acces la apa potabilă. De asemenea, am inițiat o campanie de educare despre calamitățile naturale, focalizată pe pregătirea în caz de cutremur pentru populația din București.

Perspective 2008:

Dorim să întărim mesajul **„Respect pentru viitor”** și să consolidăm poziția Petrom ca model în ceea ce privește responsabilitatea socială corporativă. În a doua parte a programului **„Parcurile viitorului”**, vom mai reabilita alte două parcuri, în Timișoara și Ploiești.

Raportul Consiliului de Supraveghere



Întărirea guvernancei corporative
a companiei

Principalele activități

Petrom SA este o companie petrolieră integrată ce-și desfășoară activitățile în principal în România, dar și în Kazahstan și Rusia (activități de explorare și producție), precum și în țările învecinate: Bulgaria, Republica Moldova, Serbia și Muntenegru (activitatea de marketing).

Analiza activității

Acest raport al Consiliului de Supraveghere are drept scop să prezinte o evaluare generală a situației Petrom atât din punct de vedere al raportării financiare, cât și operaționale, către acționarii companiei și către alte părți interesate. Site-ul nostru corporativ www.petrom.com cuprinde o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, care conține informații atât pentru investitorii persoane juridice, cât și pentru cei persoane fizice. Acționarii care doresc informații pot să contacteze direct Societatea. Totodată, aceștia au posibilitatea să pună întrebări personal cu ocazia Adunărilor Generale ale Acționarilor (AGA).

Governanța Corporativă

Petrom are convingerea fermă că standardele înalte de governanța corporativă reprezintă instrumente de bază în realizarea integrității și performanței activităților. Acest raport prezintă politicile și practicile aplicate de Petrom în cursul anului 2007.

Având în vedere că OMV AG s-a angajat să respecte pe deplin codul austriac de governanță corporativă și că un astfel de cod nu există deocamdată în România, Petrom a adoptat benevol o politică de guvernare corporativă, care definește principiile și structurile de governanță, concentrându-se asupra intereselor pe termen lung ale acționarilor și asigurând integritatea procesului de governanță.

Structurile de Governanță

În vederea îmbunătățirii guvernantei corporative, Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat, la data de 17 aprilie 2007, modificarea Actului Constitutiv al Societății, adoptând sistemul dualist de administrare, care cuprinde un Consiliu de Supraveghere care supraveghează conducerea Societății în numele acționarilor și un Directorat care gestionează Societatea.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt aleși de Adunarea Generală a Acționarilor pentru a le promova interesele prin monitorizarea activă și transparentă a activității Directoratului Petrom. În interesul transparenței și independenței, conform Actului Constitutiv, patru din cei nouă membri ai Consiliului de Supraveghere sunt independenți de Acționarul Majoritar (**Membrii Independenți ai Consiliului de Supraveghere**). Totodată, criteriile de independență față de acționarii majoritari și semnificativi, prevăzute în Legea societăților comerciale, sunt îndeplinite de către unul din cei patru membri independenți ai Consiliului de Supraveghere, în conformitate cu litera legii.

De asemenea, în Regulamentul Intern au fost cuprinse reguli stricte privind confidențialitatea informațiilor privilegiate și a tranzacțiilor realizate de persoanele inițiate.

Membrii Directoratului sunt numiți de Consiliul de Supraveghere și nu pot fi în același timp și membri ai Consiliului de Supraveghere.

Membrii Consiliului de Supraveghere

Membrii Consiliului de Supraveghere au fost aleși la data de 17 aprilie 2007, la propunerea acționarilor majoritari și semnificativi.

În consecință, Consiliul de Supraveghere al Petrom este alcătuit din nouă membri și anume: dl. Wolfgang Ruttenstorfer (Președinte), dl. Gerhard Roiss (Vice Președinte), dl. David C. Davies, dl. Helmut Langanger, dl. Werner Auli, dl. Kevin Bortz, dl. Victor-Paul Dobre, dl. Emanoil Neguț și dl. Cristian Marian Olteanu. Biografiile acestora pot fi accesate în secțiunea dedicată Membrilor Consiliului de Supraveghere.

Membrii Directoratului

Directoratul Petrom este alcătuit în prezent din șapte membri și anume: dna Mariana Gheorghe (Președintele Directoratului, Director General Executiv), dl. Reinhard Pichler (Director Financiar), dl. Johann Pleininger (responsabil pentru activitatea de Explorare și Producție din România, începând cu 15 iulie 2007 și pentru întreaga activitate de Explorare și Producție internă și internațională a Petrom, începând cu 1 ianuarie 2008), dl. Siegfried Gugu (responsabil pentru Serviciile de Explorare și Producție, numit de la 1 ianuarie 2008), dl. Jeffrey Rinker (responsabil pentru activitatea de Rafinare și Produse Petrochimice), dl. Gerald Kappes (responsabil pentru Gaze și Energie și Produse Chimice, numit de la 1 ianuarie 2008) și dl. Tamas Mayer (responsabil Marketing). Biografiile acestora pot fi accesate în cadrul secțiunii dedicate Membrilor Directoratului.

Actuala componență a Directoratului reprezintă rezultatul schimbărilor aprobate de Consiliul de Supraveghere în cursul anului 2007, având drept obiectiv consolidarea echipei Directoratului și înlocuirea celor doi membri care au anunțat că se retrag la sfârșitul anului 2007: dl. Werner Schinhan, fostul Director General Executiv Adjunct și responsabil cu activitatea de Gaze, și dl. Werner Ladwein, care până la sfârșitul anului 2007 a fost responsabil cu activitatea de Explorare și Producție Internațională.

Activitatea Consiliului de Supraveghere în 2007

La data de 17 aprilie 2007, au fost aprobate Regulamentele Interne ale Consiliului de Supraveghere și cele ale Directoratului, în conformitate cu art. 19 din Actul Constitutiv. Consiliul de Supraveghere și Comitetul de Audit au inițiat un program de lucru cuprinzător destinat să susțină dezvoltarea durabilă a Societății. În anul 2007 au avut loc cinci ședințe ale Consiliului de Supraveghere și două ședințe ale Comitetului de Audit.

Consiliul de Supraveghere a fost permanent informat de Directorat în legătură cu activitățile curente importante ale societății. Consiliul de Supraveghere a fost, de asemenea, informat la fiecare ședință privitor la depozitele valabile și garanțiile noi, problematice legate de sănătate, siguranță, mediu și calitate și a altor probleme punctuale apărute pe parcursul gestionării societății în anul 2007. În privința tranzacțiilor cu părți afiliate s-au prezentat informări și au fost aprobate moțiuni conform art. 19.2 c) și 21 din Actul Constitutiv și respectiv Regulamentul Intern.

În cadrul activității de supervizare, Consiliul a luat notă că investițiile efectuate până în prezent au început să producă primele rezultate, înregistrându-se creșteri ale eficienței în toate domeniile de activitate.

Consiliul de Supraveghere a purtat discuții detaliate și deschise cu Directoratul, cu privire la proiectele următoare. Totodată,

Consiliul de Supraveghere a aprobat moțiuni privind proiectele și investițiile majore ale societății.

De asemenea, Consiliul de Supraveghere recunoaște importanța managementului de risc și îi acordă atenția cuvenită.

Consiliul de Supraveghere a constatat că:

- actele întreprinse în cursul gestionării Societății, aferente anului 2007, sunt conforme cu Actul Constitutiv și deciziile AGA și ale Consiliului de Supraveghere.
- gestionarea societății s-a făcut în conformitate cu interesele generale ale acționarilor; deciziile administrative și de gestionare au fost luate de bună credință, iar membrii Directoratului și-au îndeplinit obligațiile de prudență și loialitate;
- deciziile Directoratului au fost luate în conformitate cu Regulamentul Directoratului și corespunzător competențelor sale.

Situațiile financiare anuale și dividendele

În urma analizei complete și a discuțiilor cu auditorii din cadrul Comitetului de Audit și a ședințelor plenare, Consiliul de Supraveghere a verificat raportul administratorilor și situațiile financiare ale Societății pentru anul 2007, elaborate conform Legii societăților comerciale nr. 31/1990 (cu modificările ulterioare) și Legii pieței de capital nr. 257/2004. Consiliul de Supraveghere a fost de acord cu propunerea Directoratului de a se plăti un dividend de 0.0191 lei pe acțiune. Propunerea este supusă spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor din data de 22 aprilie 2008.

Comitetul de Audit

Consiliul de Supraveghere a înființat un Comitet de Audit pentru a-i veni în sprijin în îndeplinirea responsabilităților sale privind controlul intern și raportarea financiară și pentru a realiza unele funcții de supraveghere în numele său. Printre altele, Comitetul de Audit este însărcinat cu analizarea, elaborarea și adoptarea bilanțului anual, propunând distribuirea profitului, a situațiilor financiare consolidate, a politicilor de management de risc, a recomandărilor către administratori și a programului de audit intern, precum și cu prezentarea de recomandări Consiliului de Supraveghere, în colaborare cu auditorii și direcția de Audit Intern Corporativ. Acesta propune Consiliului de Supraveghere numirea auditorului financiar independent, ce urmează a fi numit de Adunarea Generală a Acționarilor.

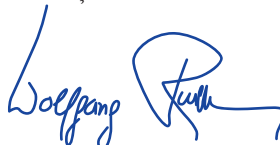
Comitetul de Audit este alcătuit din patru membri: dl. David C. Davies, dl. Gerhard Roiss, dl. Emanoil Neguț și dl. Kevin Bortz.

Auditorul Extern

Deloitte Audit SRL a fost auditorul independent al Petrom pentru anul 2007, urmând a fi prezentată o rezoluție în cadrul AGA din 22 aprilie 2008 pentru realegerea acestuia.

18 martie 2008

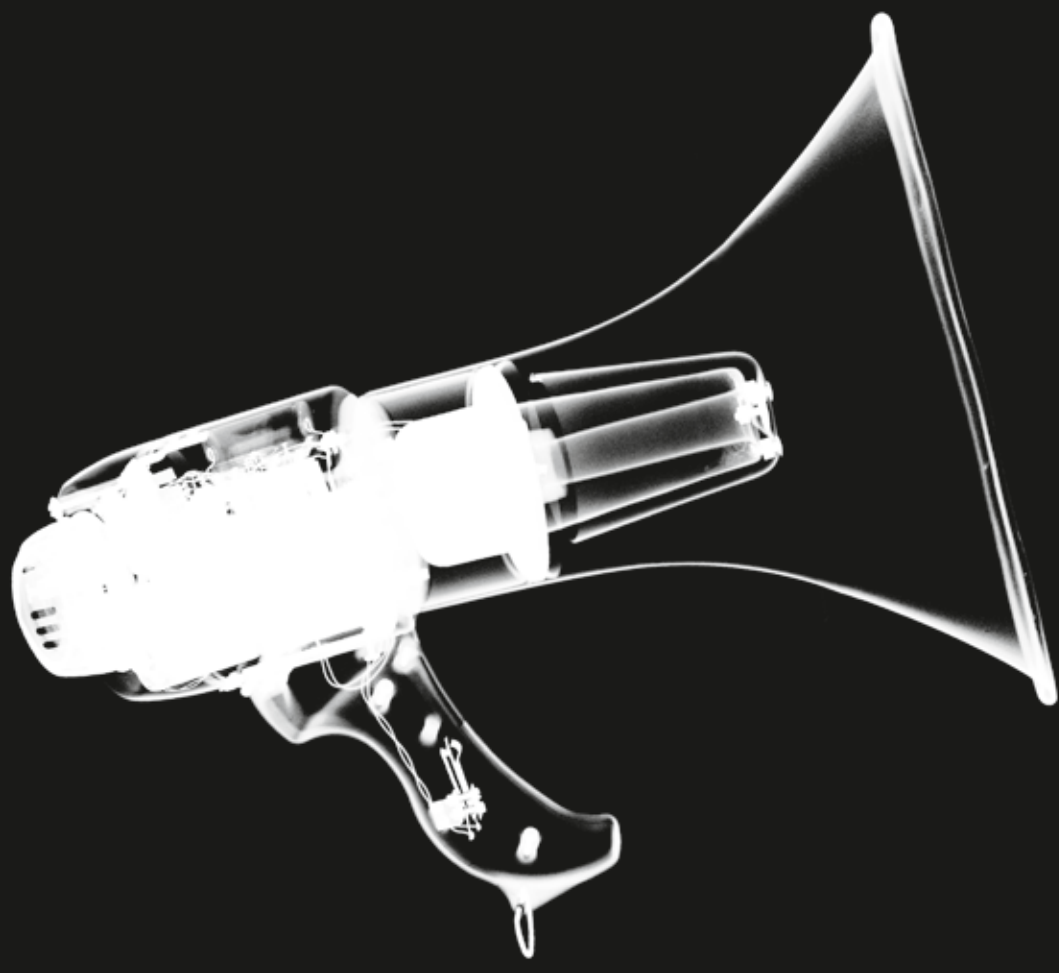
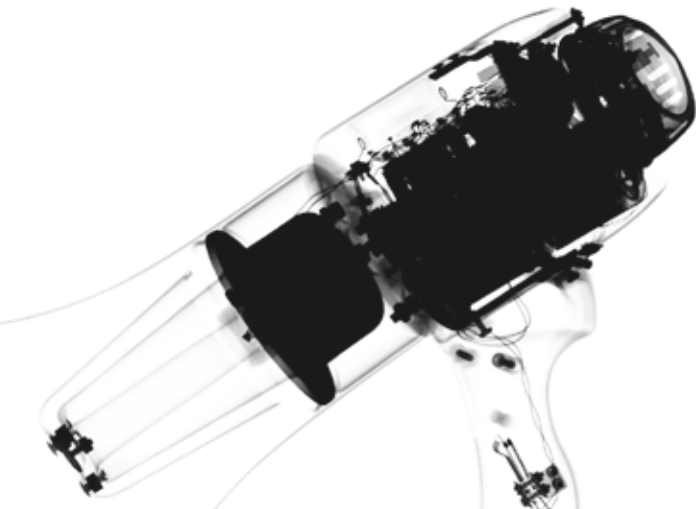
București



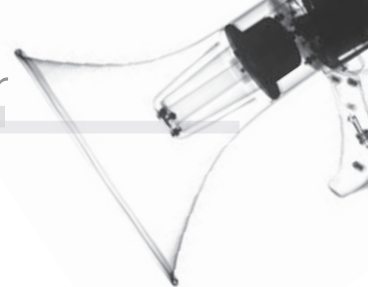
Wolfgang Ruttenstorfer

Președinte al Consiliului de Supraveghere

Raportul administratorilor



Îmbunătățirea continuă
a eficienței operaționale



Rezultate financiare importante

Principalii indicatori financiari	2006	2007	%
EBIT, mil lei	2.777	1.965	-29%
EBITDA, mil lei	3.596	3.111	-13%
Profit net, mil lei	2.285	1.778	-22%
Cifra de afaceri, mil lei	13.078	12.284	-6%
Numerar net generat în activitatea de exploatare, mil lei	2.954	2.485	-16%
Investiții*, mil lei	2.937	3.820	30%
Angajați la sfârșitul perioadei	32.837	26.397	-20%

* Investițiile includ creșterea participațiilor Petrom

În 2007, procesul de restructurare a Petrom a continuat conform planului. Rezultatele se înscriu în estimările companiei, în pofida impactului mixt al mediului macroeconomic volatil, al creșterii prețului țițeiului pe plan internațional și al costurilor de aprovizionare. Petrom a reușit să oprească declinul în al doilea semestru al anului și a continuat să îmbunătățească eficiența operațională, pe baza programelor de restructurare în curs și a investițiilor semnificative din toate segmentele de activitate. În sectorul financiar cele mai importante realizări au

fost: centralizarea sistemelor de contabilitate, implementarea SAP în toate segmentele de activitate și stabilirea unui centru de servicii la nivelul grupului, atât pentru serviciile financiare, cât și pentru cele de IT.

În 2007, investițiile au fost pentru prima dată mai mari decât fluxul de numerar generat de activitățile operaționale. În comparație cu anul precedent, nivelul investițiilor a crescut cu 30%, înregistrând o creștere semnificativă în special în a doua jumătate a anului 2007.

Contul de profit și pierdere

Contul de profit și pierdere pe scurt (mil lei)	2006	2007	Δ (%)
Cifra de afaceri	13.078	12.284	(6)
Variația stocurilor de produse finite – Sold C	(75)	121	261
Producția imobilizată	26	22	(15)
Alte venituri de exploatare	386	58	(85)
Total venituri de exploatare	13.415	12.485	(7)
Cheltuieli cu materiile prime și consumabile	3.651	3.158	(14)
Alte cheltuieli cu materialele	73	43	(41)
Cheltuieli cu utilitățile	507	450	(11)
Cheltuieli privind mărfurile	199	396	99
Cheltuieli cu personalul	1.745	1.658	(5)
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	819	1.146	40
Ajustarea valorii activelor circulante	1	(35)	-
Alte cheltuieli de exploatare	3.674	3.746	2
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	(31)	(42)	(35)
Total cheltuieli de exploatare	10.638	10.520	(1)
Profitul din exploatare	2.777	1.965	(29)
Rezultatul financiar	(231)	185	180
Profitul curent	2.546	2.150	(16)
Impozit pe profit	261	372	43
Profitul net	2.285	1.778	(22)

În 2007 **cifra de afaceri** a companiei a scăzut față de anul precedent cu 6%, în special din cauza prețurilor și a volumului mai mic al vânzărilor la export din activitatea de Rafinare și Marketing. Acest lucru a fost parțial compensat de nivelul mai ridicat al cifrei de afaceri obținute din activitatea de Gaze.

Alte venituri din exploatare au scăzut în 2007, ca urmare a nivelului mai scăzut al vânzărilor de active, fiind compensate parțial de veniturile rezultate din mișcarea stocurilor.

Cheltuielile din exploatare au scăzut cu 1% în 2007, fiind influențate în special de scăderea cheltuielilor cu materiile prime (urmare a scăderii nivelului importurilor de țiței) și cu utilitățile (urmare a renegocierii contractelor), de reducerea provizioanelor (datorită îmbunătățirii managementului de risc de credit), precum și a cheltuielilor de personal, urmare a reducerii numărului de angajați prin programul de restructurare. Aceste efecte pozitive asupra cheltuielilor din exploatare au fost contrabalansate de cheltuielile ridicate cu serviciile furnizate de terți și de deprecierea mai ridicată a imobilizărilor corporale și necorporale.

Profitul operațional (EBIT) a însumat 1.965 mil lei în 2007, cu 29% mai mic față de rezultatul de 2.777 mil lei înregistrat în 2006. Această scădere a fost cauzată în special de reducerea profitului operațional generat de activitatea de Explorare și Producție, urmare a impactului negativ al aprecierii monedei naționale cu 13% față de USD, a declinului producției care a putut fi stopat în al doilea trimestru al anului 2007, precum și a nivelului mai ridicat la sfârșitul anului al stocurilor de produse petroliere în alte segmente decât cel de Explorare și Producție.

Activitatea de **Explorare și Producție (E&P)** a Petrom a înregistrat o puternică scădere a **profitului operațional**, cu 24% față de anul precedent, ajungând la 2.848 mil lei; cauzele principale au fost declinul producției și creșterea costurilor în industria petrolieră, precum și influența negativă a aprecierii monedei naționale față de USD.

Prețul mediu brut realizat în USD a crescut cu 13% în 2007 față de 2006, până la 63 USD/baril, în principal ca urmare a prețurilor internaționale mai mari la țiței. Cu toate acestea, exprimat în lei, prețul realizat la țiței în 2007 a scăzut de fapt cu 2% în comparație cu 2006, sub influența aprecierii monedei naționale față de USD în primele trei trimestre din 2007.

Costurile de producție de 16,83 USD/bep au fost cu 23% mai mari decât în 2006, în principal ca urmare a aprecierii leului față de USD cu 13%, a nivelurilor mai scăzute ale producției, precum și a nivelului mai ridicat al costurilor legate de salarii și servicii. În termeni reali, costurile de producție exprimate în lei/bep au crescut cu doar 6%, indicând clar impactul deosebit al aprecierii leului față de USD.

În **Rafinare și Marketing (R&M)**, valoarea **rezultatului operațional** s-a îmbunătățit față de 2006, ajungând la (1.065) mil lei, în special datorită contribuției mai mari a activității de Rafinare, ca efect al îmbunătățirii mixului de produse (având o cotă mai mare de motorină), al progresului în reducerea consumului propriu de energie, precum și al influenței pozitive a stocurilor. Aceste rezultate pozitive au fost parțial contrabalansate de cheltuieli mai mari cu reparațiile implicate de revizia de la Arpechim. Rezultatele din 2007 au fost influențate negativ de deteriorarea marjelor de rafinare la nivel de industrie, ca urmare a creșterii stocurilor de alimentare și costurilor cu energia, precum și a prețurilor decalate ale produselor. Marjă de rafinare a fost în medie de 0,45 USD/baril, mai puțin favorabilă în comparație cu anul precedent, atingând niveluri foarte scăzute în a doua jumătate a anului 2007.

În cursul anului 2007, rafinăriile Petrom au procesat un volum

de țiței de 5,92 mil tone, cu 14% mai puțin decât în 2006. Din acest total, volumul de țiței de import procesat în 2007 de cele două rafinării a scăzut față de 2006 cu 27%, până la nivelul de 1,6 mil tone. Rata de utilizare a rafinării pe ansamblu a scăzut la 74%, de la 86% în 2006. Utilizarea mai scăzută a fost cauzată de întreruperea tehnologică a rafinării de la Petrobrazii timp de două săptămâni în noiembrie, cât și de revizia de la Arpechim din primăvară (6 săptămâni). Cu toate acestea, impactul general al acestor întreruperi asupra rezultatelor activității de Rafinare și Marketing a fost redus, luând în considerare marjele slabe.

În **Marketing**, implementarea sistemului full agency a fost încheiată cu succes în 2007 și vânzările cu amănuntul au crescut semnificativ, cu peste 30%, până la 3,2 mil litri pe stație. La sfârșitul lui 2007 toate stațiile de distribuție Petrom SA funcționau în sistemul full agency. Numărul de benzinării premium a fost de 100 la sfârșitul anului 2007. În 2007, serviciile secundare de logistică au fost externalizate cu succes și au fost închise 111 din cele 146 depozite. În plus, au început lucrările de construcție a unui nou depozit.

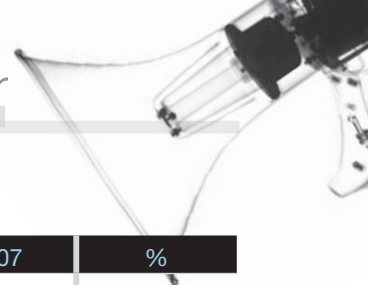
În activitatea de **Gaze** a Petrom SA, nivelul **profitului operațional** a crescut cu 5%, la 123 mil lei, în special datorită vânzărilor mai mari decât în 2006, sprijinite de achiziționarea de cantități suplimentare de la terți. Volumul vânzărilor de gaze al Petrom SA a crescut cu 6% față de 2006, datorită flexibilității în onorarea cererilor ridicate pe termen scurt ale centralelor electrice. Acest lucru s-a realizat în ciuda faptului că, în România, consumul total de gaze naturale pe 2007 a scăzut cu 5,5% (cu 900 mil mc mai mic) față de 2006. În 2007, segmentul Gaze al Petrom a injectat un volum total de 299 mil mc de gaze naturale în depozite, față de 540 mil mc în 2006. Acest lucru s-a datorat cantităților mai mari vândute pe piață.

În activitatea de **Produse chimice** (Doljchim), **profitul operațional** în 2007 a crescut cu 16% față de 2006, la 59 mil lei, datorită volumului crescut al vânzărilor. Volumul de vânzări generat de Doljchim în 2007 a crescut cu 14%, la 688 mii de tone, din care vânzările la export au reprezentat aproximativ 54%. Produsele Doljchim au fost exportate în special în țările limitrofe precum Ungaria, Bulgaria și Serbia, dar și în Slovacia, Austria, Macedonia, Italia, Spania și Turcia.

În 2007, Doljchim și-a intensificat eforturile de creștere a vânzărilor pe piață internă, în special la îngrășămintele chimice.

Rezultatul financiar al Petrom SA s-a îmbunătățit, de la nivelul negativ de 231 mil lei în 2006, la unul pozitiv de 185 mil lei în 2007, în principal datorită veniturilor din diferențele de curs valutar precum și a provizioanelor constituite în 2006 pentru investițiile financiare (Oztyurk Munai), care nu s-au mai constituit în 2007.

În 2007, **impozitul pe profit** a crescut cu 111 mil lei, însumând 372 mil lei, ca urmare a eliminării în 2007 a cotei geologice (facilitate fiscală acordată până în 2006).



Bilanțul contabil

Bilanțul pe scurt (mil lei)	2006	%	2007	%
Active				
Active imobilizate				
Imobilizări corporale și necorporale	8.561	44	10.868	51
Imobilizări financiare	4.531	23	5.508	26
Active circulante				
Stocuri	1.465	8	1.922	9
Creanțe și alte active	1.452	7	2.109	10
Casa și conturi la bănci	3.451	18	753	4
Total active	19.460	100	21.160	100
Capitaluri și datorii				
Capitaluri proprii	12.325	64	13.184	62
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an				
Alte datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an	124	1	200	1
Provizioane	4.754	24	5.196	25
Datorii curente				
Datorii comerciale	1.256	6	1.786	8
Alte datorii	1.001	5	794	4
Total capitaluri și datorii	19.460	100	21.160	100

Activele totale au fost de 21.160 mil lei la sfârșitul lui 2007, cu 8,7% mai mult față de sfârșitul anului 2006 (19.460 mil lei), în principal ca urmare a creșterii investițiilor, a avansurilor și a imobilizărilor corporale în curs, contrabalansate de scăderea soldului contului “Casă și conturi la bănci”. Efectul pozitiv rezultat din intrările de numerar din activitățile operaționale a fost contrabalansat de ieșirile de numerar în vederea investițiilor și a plății dividendelor, determinând un nivel mai scăzut al numerarului net la sfârșitul anului 2007.

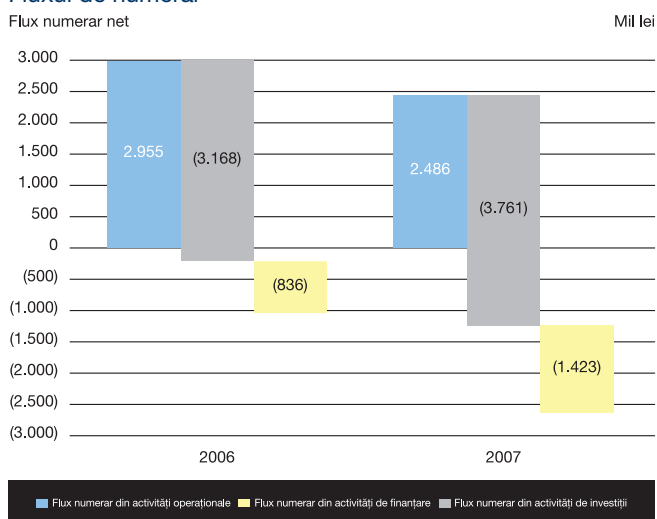
Activele imobilizate au crescut cu 25%, până la 16.376 mil lei, în principal datorită nivelului semnificativ al investițiilor efectuate în activitatea de Explorare și Producție, reprezentând modernizarea sondelor, a Terminalului Midia și a echipamentelor de producție.

În pofida creșterii atât a stocurilor (având efect asupra cantităților și a prețurilor), cât și a creanțelor (în special ca urmare a creșterii cifrei de afaceri în decembrie 2007), **activele circulante totale** au înregistrat o scădere cu 25% față de 2006, ajungând la 4.784 mil lei, în principal ca urmare a scăderii contului “Casă și conturi la bănci”.

Totalul pasivelor a crescut în 2007 cu 12%, atingând nivelul de 7.976 mil lei, în special ca urmare a creșterii datoriilor comerciale.

Capitalurile proprii au însumat 13.184 mil lei, cu 7% mai mult față de 2006, deoarece profitul net pe 2007, în valoare de 1.778 mil lei, a fost parțial diminuat de plata dividendelor pentru anul 2006, care au însumat 1.014 mil lei.

Fluxul de numerar



Situația privind fluxul de numerar al Petrom a fost întocmită pe baza metodei indirecte, conform căreia au fost operate ajustări pentru acele tranzacții care nu au caracter monetar.

Numerarul net generat de activitățile de operare a scăzut cu 469 mil lei sau 16%, de la nivelul de 2.955 mil lei la nivelul de 2.486 mil lei.

Reconcilierea venitului net pentru anul 2007 cu numerarul net din activități de operare (înaintea modificărilor în capitalul circulant) a avut ca rezultat o ajustare netă pozitivă de 725 mil lei pentru 2007 (2006: 427 mil lei). Deprecierea și amortizarea au adăugat un plus de 860 mil lei (2006: 846 mil lei) și câștigurile din vânzarea de mijloace fixe au contribuit cu încă 15 mil lei (2006: 197 mil lei pierdere prin cedarea de mijloace fixe) la fluxul de numerar.

Provizioanele nete mai mari pentru avariarea bunurilor (în principal creșterea valorii pentru avarieri ale mijloacelor fixe și alocații mai mici pentru creanțe, stocuri și mijloace financiare au avut ca rezultat o creștere de 116 mil lei (2006: 84 mil lei). Provizioanele nete pe termen lung mai mici (în special cheltuieli mai mici

cu restructurarea și mediul ce trebuie plătit de Companie și provizioane mai mari pentru litigii) au avut ca rezultat o scădere de 21 mil lei (2006: 31 mil lei). Ieșirile de numerar au fost de asemenea generate de plata impozitului pe venit de 263 mil lei (2006: 642 mil lei).

Fondurile investite în capitalul circulant înregistrate la 31 decembrie 2007, au scăzut cu 362 mil lei (2006: creștere cu 398 mil lei), ca rezultat al stocurilor mai mari și al creanțelor care nu au fost complet compensate de datoriile mai mari.

Ieșirile nete de numerar din activitățile de investiție au fost de 3.761 mil lei (2006: 3.168 mil lei).

Creșterea este datorată în special investițiilor în imobilizări corporale și necorporale, însumând 3.638 mil lei (2006: 1.920 mil lei), compensate de investiții mai mici în imobilizări financiare,

care au însumat 359 mil lei (2006: 1.657 mil lei), din care acțiunile și alte instrumente financiare au însumat 172 mil lei (2006: 1.014 mil lei), iar creditele acordate companiilor din cadrul Grupului, au reprezentat 187 mil lei (2006: 643 mil lei). Ieșirile de numerar pentru activele imobilizate au fost parțial amortizate de intrările din veniturile rezultate în urma vânzării activelor imobilizate, însumând 235 mil lei (2006: 410 mil lei).

Ca rezultat, ieșirile de numerar pentru investițiile în imobilizări corporale și necorporale, acțiuni și alte instrumente financiare au însumat 3.810 mil lei (2006: 2.934 mil lei), fiind cu 10 mil lei (2006: 3 mil lei) mai mici decât investițiile prezentate în tabelul de mai jos, datorită titlurilor de teren obținute, care nu implică fluxuri de numerar.

Investiții

Investiții (mil lei)	2006	2007	%
Explorare și Producție	1.336	2.465	85%
Rafinare și Marketing	1.298	1.004	-23%
Gaze	1	32	-
Doljchim	5,5	16	191%
Nivel corporativ (incl. Petrom Solutions)	297	303	2%
Total investiții	2.937	3.820	30%

Investițiile prezentate în tabelul de mai sus includ achiziția de imobilizări corporale și necorporale, precum și de active financiare reprezentând acțiuni la alte companii și alte instrumente financiare.

Valoarea totală a investițiilor în 2007 a fost de 3.820 mil lei, depășind cu 30% valoarea din 2006.

Investițiile în 2007 au fost orientate cu precădere către E&P (65%), în timp ce activitatea R&M a beneficiat de 26% din volumul investițiilor. Restul de 9% reprezintă investiții corporative (în principal Petrom Solutions), Gaze și Produse Chimice.

În 2007, investițiile în E&P au fost cu 85% mai mari decât în 2006, fiind orientate în special către activitățile de foraj și programele de modernizare și eficientizare a sondelor. În 2007, au fost finalizate lucrările de foraj la 163 de sonde de producție, comparativ cu 158 în 2006. În plus, implementarea noilor tehnologii, precum Proiectul de Modernizare a Tehnologiei în gaura de sondă/ Programul de Modernizare a Sondelor, a dat rezultate excelente, prin reducerea frecvenței intervențiilor anuale la sonde.

Activitatea de explorare a fost încununată de succes, fiind înregistrate mai multe descoperiri noi de-a lungul anului. În 2007 au fost inițiate opt studii seismice 3D (au fost achiziționați spre evaluare prin noua tehnologie seismică 3D 834 km² de uscat) și au fost finalizate 23 de noi sonde de explorare și evaluare pe baza noii tehnologii, comparativ cu numai 4 în 2006. În 2007 Petrom SA a cheltuit 335 mil lei pentru activitatea de explorare, din care 230 mil au fost înregistrați ca cheltuieli, iar 105 mil lei au fost capitalizați.

Proiectele de investiții în activitatea de rafinare au continuat în 2007 prin noua instalație de hidrogen pusă în funcțiune la Arpechim și prin finalizarea tehnică a unui cazan modern și foarte eficient pe bază de abur de înaltă presiune. La Petrobrazî a fost pusă în funcțiune noua unitate de hidrodesulfurare a motorinei (HDS) și a început construirea noii unități de hidrotratare a benzinei (FCC), programată să fie pornită în 2009. Aceste două investiții vor face posibilă producerea de carburanți Euro 5 în cadrul rafinării.

În decembrie 2007, divizia Rafinare și Marketing a achiziționat Shell Gas România și a crescut participația în Trans Gas Services la 80%. Această achiziție va permite Petrom să-și consolideze poziția pe piața GPL din România și să realizeze sinergii cu propriile activități GPL.

În 2007, investițiile în Doljchim, au însumat 16 mil lei, cu 191% mai mari decât în 2006; acestea au fost folosite în principal pentru protecția mediului, sănătate și siguranță, infrastructură și pentru prevenirea riscurilor de incendiu la instalații.

Ieșirile de numerar din activități de finanțare au însumat 1.423 mil lei (2006: 836 mil lei).

În 2007, ieșirile de numerar din activități de finanțare au reprezentat exclusiv plăți ale dividendelor, însumând 1.423 mil lei (2006: 396 mil lei). În 2006, compania a rambursat împrumuturi în valoare de 478 mil lei și a majorat capitalul social cu 38 mil lei.

În concluzie, pe parcursul întregului an 2007, intrările pozitive

de numerar din operare au fost folosite integral pentru a acoperi investiții semnificativ mai mari și pentru a plăti dividende mai mari, ceea ce a avut ca rezultat o scădere a poziției de numerar net la sfârșitul anului.



Managementul riscului

Fiind o companie petrolieră integrată, Grupul Petrom este expus unor riscuri diverse, cum ar fi climatul economic internațional și alți factori specifici activității de țitei și gaze.

Abordarea principală este de a identifica în primul rând toate riscurile posibile și apoi de a cuantifica fiecare risc conform impactului pe care l-ar putea avea asupra profitului operațional al Petrom, prin combinarea daunelor estimate cu distribuția de probabilitate a fiecărui risc.

Rezultatele sunt introduse în Sistemul de Monitorizare a Riscului, un instrument de raportare, agregare și analizare a gradului de expunere, atât a Petrom, cât și a OMV. Astfel, pentru Grupul Petrom au fost evaluate mai mult de 80 de riscuri, iar în jur de zece riscuri cheie reprezintă aproape două treimi din totalul expunerilor. Grupul Petrom este expus în principal riscurilor legate de prețurile diferite pe piață și de marje, riscului evoluției cursului USD și riscurilor de incidente periculoase majore. Ultima categorie de riscuri, deși are o probabilitate scăzută, are implicații teoretice ridicate. Probabilitatea și implicațiile riscurilor sunt permanent monitorizate și optimizate metodic, ca parte a abordării Managementului de Risc OMV.

Conștientizarea riscurilor în cadrul Petrom și a filialelor sale este reflectată într-un raport integrat ce apare bianual, în mai și octombrie. Constatările sunt raportate managementului, iar parametrii tuturor riscurilor fac parte din modelul de simulare la nivelul Grupului OMV.

Pe viitor, prioritatea va fi încorporarea procesului de management al riscului, astfel încât conștientizarea riscului, analiza riscului și măsurile de control ale riscului să devină parte din rutina zilnică a fiecărui sector de activitate și să sprijine strategia Grupului și obiectivele Companiei.

În aceeași direcție, riscurile asociate schimbărilor de climat sunt în curs de evaluare în contextul comercial, pe durata fazelor de planificare pentru proiectele majore și atunci când sunt elaborate decizii comerciale strategice. De asemenea, o prioritate este aplicarea constantă a metodologiilor privind riscurile aferente noilor companii afiliate, care trebuie aliniate cu Petrom într-o practică operațională generală, folosind măsuri de diminuare a riscului, precum asigurarea, atunci când este cazul.

Evenimente ulterioare

Câteva schimbări au fost aduse structurii organizaționale Petrom, intrate în vigoare de la 1 ianuarie 2008.

- Dl. Johann Pleininger, membru EB, responsabil pentru divizia de Explorare și Producție România, a preluat întreaga activitate de explorare și producție (inclusiv Explorare și Producție Internațional), ca urmare a retragerii din activitate a dlui Werner Ladwein, la sfârșitul anului 2007. Dl Ladwein a fost responsabil pentru activitățile diviziei de Explorare și Producție Internațional a Petrom, începând din iunie 2007 și până la sfârșitul anului 2007.
- Activitățile legate de Gaze și Produse Chimice au fost consolidate în cadrul diviziei **Gaze și Energie**, pentru care a fost numit responsabil dl Gerald Kappes, începând din ianuarie 2008.
- O nouă divizie comercială a fost creată în cadrul Petrom, denumită **Servicii de Explorare și Producție**, în vederea integrării activităților recent achiziționate ale companiei de servicii petroliere, Petromservice, ce va intra în vigoare în luna ianuarie 2008. Divizia Servicii de Explorare și Producție este consolidată în cadrul diviziei de **Explorare și Producție**. Responsabil pentru noua divizie a fost numit dl. Siegfried Gugu, începând din 1 ianuarie 2008.

Integrarea Petromservice

Ulterior aprobării primite din partea Consiliului Concurenței, încheierea tranzacției privind achiziționarea serviciilor petroliere ale Petromservice a avut loc la data de 1 februarie 2008.

Gaze

Începând cu 1 februarie 2008, prețul la **gazele din producția internă** a crescut cu 5,3%, atingând nivelul de 495 lei/1.000 mc.

Perspective 2008

În 2008, prioritatea va rămâne restructurarea și modernizarea Petrom SA, susținută prin investiții semnificative de circa 6 miliarde lei² în toate segmentele de activitate ale Petrom. Se prevăd îmbunătățiri treptate în Rafinare, datorită investițiilor aferente programului de restructurare aflat în derulare; îmbunătățiri semnificative ale veniturilor vor fi mai evidente însă după finalizarea în 2011 a amplului program de investiții.

Cotațiile medii ale țițeiului, diferența dintre cotațiile Brent și Ural precum și cursul de schimb al dolarului se estimează că se vor menține la aceleași nivele ca în 2007, deși cu fluctuații considerabile pe termen scurt. Ratele de schimb RON/EUR și RON/USD se estimează că vor înregistra în continuare fluctuații. Este foarte probabil ca în primele trimestre ale anului 2008 să se mențină prețul crescut al țițeiului, ca urmare a costurilor ridicate din industria petrolieră, a tensiunilor geopolitice crescânde și a creșterii economice puternice din Asia.

În **Explorare și Producție** sunt deja vizibile rezultatele procesului de modernizare și se estimează o creștere a volumului producției pentru 2008. Programul de modernizare a sondelor va continua, la fel și eforturile de creștere a eficienței producției. În 2008, accentul în activitatea de Explorare și Producție se va pune pe reducerea costurilor de producție prin integrarea activității de servicii petroliere a Petromservice și prin inițierea unui program de reducere a costurilor.

În **Rafinare** va continua și în 2008 procesul de restructurare prin care se urmărește eficientizarea consumului de energie și îmbunătățirea mixului de produse, fiind de așteptat să producă efecte pozitive asupra marjelor de rafinare. Pe parcursul anului 2008 avem în plan finalizarea fazei FEED pentru toate investițiile majore de la Petrobrazzi precum și continuarea proiectului de construire a unității FCC de hidrofinare a benzinei în vederea punerii în funcțiune a instalației la începutul anului 2009, conform graficului.

În **Marketing** e de așteptat o ușoară îmbunătățire a marjelor comparativ cu 2007. Se estimează o creștere neîntreruptă a cererii de combustibil, iar Compania va continua eforturile de îmbunătățire a calității rețelei de benzinării, inclusiv reconstruirea a circa 75 de stații de distribuție. În consecință, estimăm o creștere a vânzărilor de combustibili precum și a produselor complementare.

În activitatea de **Gaze** se estimează o creștere a activității, în pofida volatilității mediului de afaceri. Deși evoluția prețurilor reglementate la gaze și impactul potențialelor schimbări din industria de îngrășăminte chimice rămân încă incerte, se estimează o creștere a cererii din partea centralelor electrice alimentate cu gaze naturale.

În domeniul **Energiei**, prioritatea în 2008 o va constitui pregătirea lucrărilor de construcție la Petrobrazzi a centralei electrice de 860 MW, alimentate cu gaze. Aceasta va reprezenta un pas deosebit de important, întrucât preconizăm că această extindere a lanțului valoric al gazelor va fi generatoare de valoare adăugată. Activitățile din domeniul energetic vor fi consolidate în cadrul diviziei **Gaze și Energie**. Tot în această divizie va fi consolidată și activitatea Doljchim.

Activitățile și cheltuielile **funcțiilor și serviciilor corporative** au fost analizate în 2007 – în scopul reducerii atât a complexității, cât și a costurilor. Cheltuielile legate exclusiv de funcțiile corporative din cadrul Petrom vor fi raportate separat în contul „Corporativ și altele similare”, începând din 2008, fără a se mai regăsi în gestiunea diviziilor operaționale. Centrul intern de servicii Petrom Solutions, înființat în 2006, a fost integrat în cadrul platformei OMV Global Solutions, menite să furnizeze servicii la nivel de Grup. Activitățile desfășurate de acest centru de servicii vor fi în continuare facturate fiecărui sector de activitate.

18 Martie 2008

București

Având în vedere schimbările intervenite în sistemul de management al companiei, Raportul Administratorilor va fi semnat astfel:

- pentru perioada 1 ianuarie 2007 – 17 aprilie 2007:



Wolfgang Ruttenstorfer

Președinte al Consiliului de Administrație

- pentru perioada 17 aprilie 2007 – 31 decembrie 2007:



Mariana Gheorghe

Președinte al Directoratului

Participațiile Petrom

EXPLORARE ȘI PRODUCȚIE

— Tasbulat Oil Corporation	100%
— Kom Munai	95%
— Ring Oil	74,90%
— Petrom Exploration & Production limited	100%
— MD India	0,01%

GAZE NATURALE

— Petrom Gas București	100%
— Petrom Distribuție Gaze	99,99%
— Congaz Constanța	28,59%

RAFINARE & MARKETING

— Rafiserv Petrobrazil	99,94%
— OMV România Mineraloel	99,9%
— OMV Bulgaria	99,9%
— OMV Srbija	99,9%
— Rafiserv Arpechim	99,78%
— Petrom Nădlac	98,51%
— MP Petroleum Distribuție	95%
— Aviation Petroleum	95%
— ICS Petrom Moldova	65%
— Petrom LPG	99,99%
— Petrochemicals Argeș	95%
— Petrom Aviation Otopeni-Ilfov	48,5%
— Brazi Oil & Anghelescu Prod Com	37,7%
— Fontegas Peco Mehedinți	37,4%
— Deem Algocar Buziaș	27,92%
— GTI Oil Co	13%
— Prima Petrol	11,98%
— Air Total România	6,41%
— Butan Gas România	6,07%
— Benz Oil	0,48%

PRODUSE CHIMICE

— Poliflex România	96,84%
— Robiplast Co București	45%
— Beyfin Gaz	40%

ALTELE

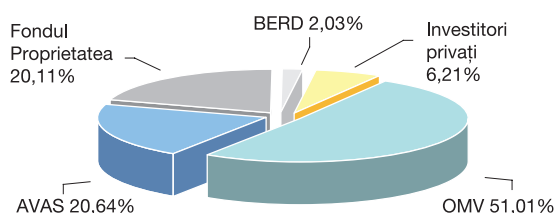
— Petromed Solution	99,99%
— Trans Gas Services	80%
— Societatea Română de Petrol	49%
— Franciza Pitești	40%
— Bursa Maritimă și de Mărfuri Constanța	20,09%
— Asociația Română pentru Relația cu Investitorii	20%
— Bursa de Mărfuri Oltenia	2,63%
— Telescaun Tihuța	1,68%
— Agribac	0,79%
— Credit Bank	0,22%
— Institutul Român pentru Asigurări	0,1%
— Oficiul Patronal Județean Mureș	0,01%

Acțiuni Petrom

Acționariatul

În conformitate cu prevederile Hotărârii de Guvern nr. 101/2006, Depozitarul Central SA a realizat pe 26 februarie 2007 transferul acțiunilor Petrom din proprietatea Ministerului Economiei și Comerțului în proprietatea Autorității pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS).

Ulterior transferului, AVAS deține un număr de 17.481.773.996 acțiuni reprezentând 30,862% din capitalul social al Petrom.



Depozitarul Central a transferat pe data de 11 iulie 2007, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 81/2007, un număr de 5.791.079.578 acțiuni, reprezentând 10,223% din capitalul social al Petrom, din proprietatea AVAS, în contul S.C. Fondul Proprietatea SA.

Ulterior transferului, AVAS deține 11.690.694.418 acțiuni, reprezentând 20,64% din capitalul social al Petrom și S.C. Fondul Proprietatea SA deține 11.391.130.186 acțiuni, reprezentând 20,11% din capitalul social.

În urma deciziei nr. 2844/28 septembrie 2007, prin care Înalta Curte de Casație și Justiție a respins irevocabil recursul declarat de dl. Dan Paul Viorel, Comisia Națională a Valorilor Mobiliare (CNVM) a emis Atestatul nr. 338/12.10.2007, prin care acțiunile subscrise în baza Hotărârilor nr. 2, 3 și 4 ale Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor din data de 22 noiembrie 2005 au fost deblocate. Decizia CNVM a fost dusă la îndeplinire de către Depozitarul Central SA.

Acțiuni

În anul 2007, indicele BET, care include cele mai tranzacționate zece companii listate la Bursa de Valori București (BVB), a crescut cu 22%; indicele BET C (BET Composite), care include acțiunile tuturor companiilor listate la BVB, exceptând Societățile de Investiții Financiare (SIF), a crescut cu 33%.

Indicele ROTX calculat la bursa de la Viena și care reflectă în timp real evoluția celor mai lichide șapte acțiuni tranzacționate la BVB a crescut cu 23% în 2007.

Din luna aprilie 2006, capitalul social al Petrom este de 5.664 mil lei, împărțit în 56.644.108.335 acțiuni cu valoarea nominală de 0,1 lei.

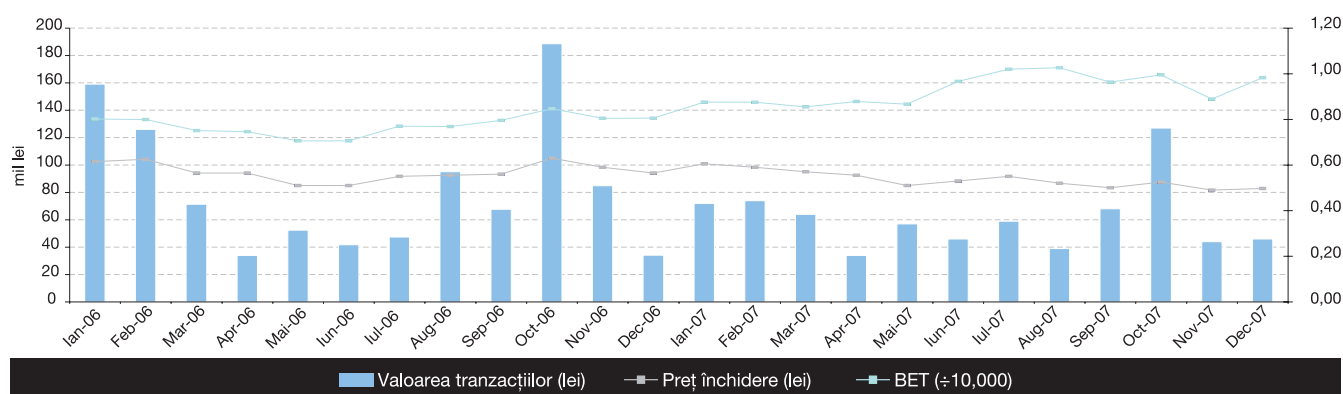
Simboluri acțiuni Petrom	
ISIN	SNPPACNOR9
Bursa de Valori București	SNP
Bloomberg	SNP RO
Reuters	SNPP.BX

Acțiunile Petrom – în cifre	2005	2006	2007
Număr de acțiuni	56.000.506.078	56.644.108.335	56.644.108.335
Capitalizare bursieră, mil lei ¹	26.712	32.004	28.152
Capitalizare bursieră, mil euro ¹	7.264	9.077	8.056
Preț maxim, lei	0,5300	0,6550	0,6200
Preț minim, lei	0,2760	0,4410	0,4790
Preț la sfârșitul anului, lei	0,4770	0,5650	0,4970
Câștig/acțiune, lei/acțiune	0,0253	0,0405	0,0314
Dividend pe acțiune, lei	0,0130	0,0179	0,0191 ²
Randamentul dividendului ¹	2,4%	3,2%	3,8%
Rata de distribuire a profitului	52%	44%	61%

¹ Calculat pe baza prețului acțiunii în ultima zi de tranzacționare din anul respectiv

² Dividend propus

Evoluția cursului acțiunilor Petrom și a indicelui BET



Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Petrom a hotărât, în data de 17 aprilie 2007, schimbarea sistemului de administrare a societății, prin trecerea la un sistem dualist. Astfel, societatea este administrată de către un Directorat format din șapte membri, sub supravegherea unui Consiliu de Supraveghere format din nouă membri.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor Petrom din data de 17 aprilie 2007 a aprobat plata către acționari a unui dividend de 0,0179 lei/acțiune (în sumă brută totală de 1.013,9 mil lei), aferent anului 2006.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Petrom a hotărât, în data de 27 noiembrie 2007, aprobarea Bugetului de investiții revizuit pentru 2007, în sumă de 3.865 mil lei, precum și modificarea Actului Constitutiv prin completarea obiectului de activitate cu noi activități.

Relația cu Investitorii

Petrom a organizat, după publicarea rezultatelor interimare

trimestriale, conferințe telefonice în cadrul cărora analiștii și investitorii au avut ocazia să discute direct cu conducerea companiei.

În afară de aceste conferințe, Petrom a organizat o serie de întâlniri "1-la-1" cu diverși analiști și investitori instituționali din România și din străinătate.

Dividende

În data de 18 martie 2008, Consiliul de Supraveghere a decis să propună Adunării Generale a Acționarilor din data de 22 aprilie 2008, plata unui dividend în valoare de 0,0191 lei pe acțiune, rezultând o rată de distribuire a profitului de 61%.

Acțiuni proprii

În anul 2007, Petrom nu a cumpărat sau deținut nici un moment, oricare din acțiunile sale.

Toate informațiile importante și știrile pentru acționari și analiști, vizând activitatea companiei, sunt afișate pe site-ul nostru www.petrom.com, secțiunea Relația cu Investitorii.

Calendar Financiar 2008

Calendar financiar	Data
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-decembrie și T4 2007 ^{1,2}	26 februarie 2008
Publicarea Raportului Anual 2007	22 aprilie 2008
Adunarea Generală a Acționarilor	22 aprilie 2008
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-martie 2008	7 mai 2008
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-iunie și T2 2008	6 august 2008
Prezentarea rezultatelor pentru ianuarie-septembrie și T3 2008	6 noiembrie 2008

¹ Conform Standardelor de Contabilitate Românești

² Aprobate de către Directorat și trimise spre aprobarea AGA

Contact pentru Relația cu Investitorii

Sorana Baci
Dezvoltare Corporativă și Relația cu Investitorii
Calea Dorobanților nr. 239
București
Tel: +40 (0) 372 868 930; Fax: +40 (0) 372 868 544
E-mail: investor.relations.petrom@petrom.com

Rapoarte prin poștă

Pentru obținerea rapoartelor anuale și trimestriale în română și engleză, vă rugăm să ne trimiteți un e-mail la investor.relations.petrom@petrom.com sau să folosiți serviciul pentru comenzi de pe site-ul nostru www.petrom.com.

Glosar

AGA	Adunarea Generală a Acționarilor
bep	Barili echivalent petrol
BERD	Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare
BVB	Bursa de Valori București
CSR	Corporate Social Responsibility / Responsabilitate Socială Corporativă
EBIT	Earnings Before Interest and Taxes / Profit înainte de plata dobânzilor și impozitelor
EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization / Profit înainte de plata dobânzilor, impozitelor, deprecierii și amortizării
FCC	Fluid Catalytic Cracker - Instalație de hidrotrare (cracare catalitică)
FEED	Front-End Engineering and Design / Faza de proiectare de bază
GPL	Gaz Petrolier Lichefiat
HSE	Health, Safety, Security and Environment / Sănătate, Siguranță, Securitate și Mediu
HSEQ	Health, Safety, Security, Environment and Quality / Sănătate, Siguranță, Securitate, Mediu și Calitate
Lichiditate curentă	Active circulante / Datorii curente
mc	Metri cubi
mil	milion
mld	miliard
NOPAT	Net Operating Profit After Taxes / Profitul net din exploatare după impozitare
RAS	Standarde Românești de Contabilitate
ROACE	Return On Average Capital Employed / Rentabilitatea Medie a Capitalului Angajat = NOPAT / Capitalul mediu angajat
ROE	Return On Equity / Rentabilitatea capitalului propriu = Profit net / Capitalul propriu mediu
ROFA	Return On Fixed Assets / Rentabilitatea activelor fixe = NOPAT / Active fixe medii
RON, lei	Lei noi
t	tone
Testul acid	(Active circulante - Stocuri) / Datorii curente
tep	Tone echivalent petrol

Raportul auditorului independent și situațiile financiare



SC PETROM S.A.
RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT
ȘI

SITUAȚIILE FINANCIARE
PENTRU ANUL ÎNCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2007

întocmit în conformitate cu Ordinul Ministerului de Finanțe nr. 1752 / 2005
modificat de Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2374 / 2007

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către Consiliul de Supraveghere și Acționarii
S.C. Petrom S.A.
București, România

Raport asupra situațiilor financiare

1 Am auditat situațiile financiare anexate ale societății S.C. PETROM S.A. ("Societatea") care cuprind bilanțul la data de 31 decembrie 2007, contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalului propriu și situația fluxurilor de trezorerie pentru exercițiu financiar încheiat la această dată și un sumar al politicilor contabile semnificative și alte note explicative, numerotate de la pagina 50 la pagina 83. Situațiile financiare menționate se referă la:

- | | |
|---|--------------------|
| • Activ net/Total capitaluri: | 13.184.118.605 RON |
| • Profitul net al exercițiului financiar: | 1.778.042.301 RON |

Responsabilitatea conducerii pentru situațiile financiare

2 Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea și prezentarea adecvată a acestor situații financiare în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1752/2005, modificat prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2374/2007, și cu politicile contabile descrise în note la situațiile financiare. Această responsabilitate include: proiectarea, implementarea și menținerea unui control intern relevant pentru întocmirea și prezentarea adecvată a situațiilor financiare care să nu conțină denaturări semnificative, datorate fraudei sau erorii; selectarea și aplicarea politicilor contabile adecvate; elaborarea unor estimări contabile rezonabile în circumstanțele date.

Responsabilitatea auditorului

3 Responsabilitatea noastră este ca, pe baza auditului efectuat, să exprimăm o opinie asupra acestor situații financiare. Noi am efectuat auditul conform Standardelor de Audit emise de Camera Auditorilor Financiari din România și a Standardelor Internaționale de Audit. Aceste standarde cer ca noi să respectăm cerințele etice, să planificăm și să efectuăm auditul în vederea obținerii unei asigurări rezonabile că situațiile financiare nu cuprind denaturări semnificative.

4 Un audit constă în efectuarea de proceduri pentru obținerea probelor de audit cu privire la sumele și informațiile prezentate în situațiile financiare. Procedurile selectate depind de raționamentul profesional al auditorului, incluzând evaluarea riscurilor de denaturare semnificativă a situațiilor financiare, datorate fraudei sau erorii. În evaluarea acestor riscuri, auditorul ia în considerare controlul intern relevant pentru întocmirea și prezentarea adecvată a situațiilor financiare ale Societății pentru a stabili procedurile de audit relevante în circumstanțele date, dar nu și în scopul exprimării unei opinii asupra eficienței controlului intern al Societății. Un audit include, de asemenea, evaluarea gradului de adecvare a politicilor contabile folosite și rezonabilitatea estimărilor contabile elaborate de către conducere, precum și evaluarea prezentării situațiilor financiare luate în ansamblul lor.

5 Considerăm că probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a constitui baza opiniei noastre de audit.

Opinia

6 În opinia noastră, situațiile financiare prezintă cu fidelitate sub toate aspectele semnificative, poziția financiară a S.C. PETROM S.A. la 31 decembrie 2007, precum și performanța sa financiară, fluxurile de trezorerie pentru anul încheiat la această dată în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1752/2005, modificat prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2374/2007 și cu politicile contabile descrise în notele la situațiile financiare.

Alte aspecte

7 Acest raport este adresat exclusiv acționarilor Societății în ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta acționarilor Societății acele aspecte pe care trebuie să le raportăm într-un raport de audit financiar, și nu în alte scopuri. În măsura permisă de lege, nu acceptăm și nu ne asumăm responsabilitatea decât față de Societate și de acționarii acesteia, în ansamblu, pentru auditul nostru, pentru acest raport sau pentru opinia formată.

8 Situațiile financiare anexate nu sunt menite să prezinte poziția financiară, rezultatul operațiunilor și un set complet de note la situațiile financiare în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât România. De aceea, situațiile financiare anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile și legale din România, și anume Ordinul Ministerului de Finanțe nr. 1752/2005, modificat prin

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Către Consiliul de Supraveghere și Acționarii
S.C. Petrom S.A.
București, România

Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2374/2007.

9 În conformitate cu cerințele legii 82/1991 republicată, articolul 31, o societate mamă trebuie să întocmească un set de situații financiare consolidate. Așa cum se arată la Nota 6 a prezentului raport, Societatea va emite situațiile financiare consolidate în termenul stipulat în legislație.

Raport asupra conformității raportului consiliului de supraveghere cu situațiile financiare

În concordanță cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1752/2005, modificat prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2374/2007, articolul 263, punctul 2, noi am citit raportul anual, care include raportul consiliului de supraveghere, atașat situațiilor financiare și numerotat de la pagina 1 la pagina 46. Raportul consiliului de supraveghere nu face parte din situațiile financiare. În raportul consiliului de supraveghere, noi nu am identificat informații financiare care să fie în mod semnificativ neconcordante cu informațiile prezentate în situațiile financiare alăturate.

Deloitte Audit SRL
Deloitte Audit SRL
București,
18 martie 2008

S.C. PETROM S.A.
BILANȚUL CONTABIL
LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

Oraș **București**
Persoană juridică **S.C. Petrom SA**

Forma de proprietate **22**
Societăți comerciale de stat și privat
autohton și străin (stat<50%)
Tip de activitate **Extracție hidrocarburi**

ADRESĂ **București sector 1**
Str. **Calea Dorobanților nr. 239,**
TEL: **4060189** FAX: **4060429**
Număr din registrul comerțului **J40/8302/1997**

Cod grupă CAEN **11100**
Cod de identificare fiscală **1590082**

Nr		Nota	Rând	31 decembrie 2006	31 decembrie 2007
A	ACTIVE IMOBILIZATE				
I	Imobilizări necorporale				
	1 Cheltuieli de constituire		01	-	-
	2 Cheltuieli de dezvoltare		02	-	-
	3 Concesiuni, brevete, licențe, mărci, drepturi și valori similare și alte imobilizări necorporale		03	115.821.786	109.315.384
	4 Fondul comercial		04	-	-
	5 Avansuri și imobilizări necorporale în curs		05	40.214.383	194.240.901
	Total (rd 01 la 05)	1 b)	06	156.036.169	303.556.285
II	Imobilizări corporale				
	1 Terenuri și construcții		07	4.569.464.880	4.625.066.039
	2 Instalații tehnice și mașini		08	2.166.773.872	2.407.088.782
	3 Alte instalații, utilaje și mobilier		09	49.123.969	69.548.752
	4 Avansuri și imobilizări corporale în curs		10	1.620.069.725	3.462.629.204
	Total (rd 07 la 10)	1 a)	11	8.405.432.446	10.564.332.777
III	Imobilizări financiare				
	1 Acțiuni deținute la entitățile afiliate		12	1.089.556.583	1.164.914.783
	2 Împrumuturi acordate entităților afiliate		13	891.927.360	1.232.269.360
	3 Interese de participare		14	33.231.787	35.858.363
	4 Împrumuturi acordate entităților în care compania deține interese de participare		15	-	-
	5 Investiții deținute ca imobilizări		16	1.061.381.422	1.148.916.872
	6 Alte împrumuturi		17	1.455.338.985	1.924.981.538
	Total (rd 12 la 17)	1 c)	18	4.531.436.137	5.506.940.916
	TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE (rd 06+11+18)		19	13.092.904.752	16.374.829.978
B	ACTIVE CIRCULANTE				
I	Stocuri				
	1 Materii prime și materiale consumabile		20	712.996.617	905.440.044
	2 Producția în curs de execuție		21	227.229.774	249.540.812
	3 Produse finite și mărfuri		22	485.333.385	721.053.519
	4 Avansuri pentru cumpărări de stocuri		23	39.568.843	46.340.968
	Total (rd 20 la 23)	10.3	24	1.465.128.619	1.922.375.343
II	Creanțe				
	1 Creanțe comerciale (net)		25	1.049.473.558	1.701.500.961
	2 Sume de încasat de la entitățile afiliate		26	40.348.014	89.769.630
	3 Sume de încasat de la entitățile în care compania deține interese de participare		27	-	-
	4 Alte creanțe		28	270.894.234	224.539.136
	5 Capital subscris și nevărsat		29	-	-
	Total (rd 25 la 29)	5	30	1.360.715.806	2.015.809.727
III	Investiții pe termen scurt				
	1 Acțiuni deținute la entitățile afiliate		31	-	-
	2 Alte investiții pe termen scurt		32	-	7.616
	Total (rd 31 la 32)		33	-	7.616

S.C. PETROM S.A.
 BILANȚUL CONTABIL
 LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
 (toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

Nr		Nota	Rând	31 decembrie 2006	31 decembrie 2007
IV	Casa și conturi la bănci	10.2	34	3.451.025.681	752.634.771
	TOTAL ACTIVE CIRCULANTE (rd 24+30+33+34)		35	6.276.870.106	4.690.827.457
C	CHELTUIELI ÎN AVANS		36	89.716.940	95.376.124
D	DATORII CE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE UN AN				
	1 Împrumuturi din emisiuni de obligațiuni		37	-	-
	2 Sume datorate instituțiilor de credit		38	-	-
	3 Avansuri încasate în contul comenzilor		39	47.285.078	24.789.910
	4 Datorii comerciale - furnizori		40	1.208.727.735	1.760.904.056
	5 Efecte de comerț de plătit		41	-	-
	6 Sume datorate entităților afiliate		42	-	-
	7 Sume datorate la entitățile în care compania deține interese de participare		43	-	-
	8 Alte datorii, inclusiv datorii fiscale și datorii pentru asigurările sociale		44	1.001.216.942	794.331.461
	Total (rd 37 la 44)	5	45	2.257.229.755	2.580.025.427
E	ACTIVE CIRCULANTE NETE (rd 35+36-45-62)		46	4.016.232.131	2.042.617.251
F	TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd 19+46)		47	17.100.585.546	18.417.447.229
G	DATORII CE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN				
	1 Împrumuturi din emisiuni de obligațiuni		48	-	-
	2 Sume datorate instituțiilor de credit		49	-	-
	3 Avansuri încasate în contul comenzilor		50	-	-
	4 Datorii comerciale - furnizori		51	-	15.719.473
	5 Efecte de comerț de plătit		52	-	-
	6 Sume datorate entităților afiliate		53	-	-
	7 Sume datorate la entitățile în care compania deține interese de participare		54	-	-
	8 Alte datorii, inclusiv datorii fiscale și datorii pentru asigurările sociale		55	22.141.012	13.262.537
	Total (rd 48 la 55)	5	56	22.141.012	28.982.010
H	PROVIZIOANE				
	1 Provizioane pentru pensii și alte obligații		57	-	-
	2 Provizioane pentru impozite		58	400.246	-
	3 Alte provizioane		59	4.753.339.658	5.196.454.236
	TOTAL PROVIZIOANE (rd 57 la 59)	2	60	4.753.739.904	5.196.454.236
I	VENITURI ÎN AVANS				
	1 Subvenții pentru investiții		61	8.551.337	7.892.378
	2 Veniturile înregistrate în avans		62	93.125.160	163.560.903
	TOTAL (rd 61+62)		63	101.676.497	171.453.281
J	CAPITAL ȘI REZERVE				
I	Capital				
	- capital subscris vărsat		64	5.664.410.834	5.664.410.834
	- capital subscris nevărsat		65	-	-
	- patrimoniul regiei		66	-	-
	TOTAL (rd 64 la 66)	7	67	5.664.410.834	5.664.410.834
II	Prime de capital		68	-	-

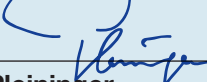
S.C. PETROM S.A.
 BILANȚUL CONTABIL
 LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
 (toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

Nr		Nota	Rând	31 decembrie 2006	31 decembrie 2007
III	Rezerve din reevaluare		69	74.590.359	57.417.759
IV	Rezerve				
	1 Rezerve legale		70	292.550.780	402.579.752
	2 Rezerve statutare sau contractuale		71	-	-
	3 Rezerve reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare		72	-	15.843.269
	4 Alte rezerve		73	5.277.701.707	5.374.332.251
	TOTAL (rd 70 la 73)		74	5.570.252.487	5.792.755.272
	Acțiuni proprii		75	-	-
	Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii		76	-	-
	Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii		77	-	-
V	Profitul reportat				
	- Sold C		78	1.015.450.950	1.521.411
	- Sold D		79	-	-
VI	Profitul exercițiului financiar				
	- Sold C		80	2.285.490.203	1.778.042.301
	- Sold D		81	-	-
	Repartizarea profitului		82	2.285.490.203	110.028.972
	Total capitaluri proprii (rd 67+68+69+74-75+76-77+78-79+80-81-82)		83	12.324.704.630	13.184.118.605
	Patrimoniul public		84	-	-
	TOTAL CAPITALURI (rd 83+84)		85	12.324.704.630	13.184.118.605

Aceste situații financiare au fost aprobate astăzi, 18 martie 2008.


Dna. Mariana Gheorghe
 Director General Executiv


DI. Reinhard Pichler
 Director Financiar


DI. Johann Pleininger
 Membru Directorat, E&P


DI. Jeffrey Rinker
 Membru Directorat, Rafinare


DI. Tamas Mayer
 Membru Directorat, Marketing


DI. Siegfried Ehn
 Director Divizia Finanțe și Control


Dna. Mihaela Milinschi
 Director Department Contabilitate

S.C. PETROM S.A.
CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

Nr		Nota	Rând	Anul încheiat la 31 decembrie 2006	Anul încheiat la 31 decembrie 2007
1	Cifră de afaceri netă (rd 02 la 05)		01	13.078.308.815	12.284.378.408
	Producția vândută		02	7.478.726.193	11.795.873.413
	Venituri din vânzarea mărfurilor		03	5.599.582.622	488.504.995
	Venituri din dobânzi înregistrate de entitățile al căror obiect principal de activitate îl constituie leasingul		04	-	-
	Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete		05	-	-
2	Variația stocurilor de produse finite				
	–Sold C		06	-	120.783.952
	–Sold D		07	74.581.173	-
3	Producția imobilizată		08	26.042.948	22.145.515
4	Alte venituri din exploatare		09	386.018.992	57.638.849
	Total venituri din exploatare (rd 01+06-07+08+09)		10	13.415.789.582	12.484.946.724
5	a) Cheltuieli cu materiile prime și consumabilele		11	3.650.761.504	3.157.730.454
	Alte cheltuieli cu materialele		12	72.944.335	42.880.206
	b) Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)		13	506.697.500	450.008.740
	Cheltuieli privind mărfurile		14	199.372.209	395.873.972
6	Cheltuieli cu personalul (rd 16+17)		15	1.745.267.588	1.657.798.742
	a) Salarii și indemnizații	8	16	1.324.861.157	1.276.888.854
	b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială		17	420.406.431	380.909.888
7	a) Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale (rd 19-20)		18	818.802.457	1.146.101.922
	a. 1) Cheltuieli		19	956.473.574	1.167.435.970
	a. 2) Venituri		20	137.671.117	21.334.048
	b) Ajustarea valorii activelor circulante (rd 22-23)		21	1.201.887	(35.304.253)
	b. 1) Cheltuieli		22	470.542.062	180.519.872
	b. 2) Venituri		23	469.340.175	215.824.125
8	Alte cheltuieli de exploatare (rd 25 la 28)		24	3.673.900.696	3.747.555.913
	8.1 Cheltuieli privind prestațiile externe		25	2.595.890.355	2.722.199.495
	8.2 Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate		26	727.538.747	601.895.562
	8.3 Alte cheltuieli de exploatare		27	350.471.594	423.460.856
	Cheltuieli privind dobânzile de refinanțare înregistrate de entitățile al căror obiect principal de activitate îl constituie leasingul		28	-	-
	Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli (rd 30-31)		29	(30.546.883)	(42.297.402)
	Cheltuieli		30	485.614.611	460.666.444
	Venituri		31	516.161.494	502.963.846
	Total cheltuieli de exploatare (rd 11 to 15+18+21+24+29)		32	10.638.401.293	10.520.348.294
	Profitul din exploatare				
	- profit (rd 10-32)	4	33	2.777.388.289	1.964.598.430
	- pierdere (rd 32-10)		34	-	-
9	Venituri din interese de participare		35	27.764.532	35.417.362
	- din care, în cadrul grupului		36	20.374.007	26.142.904
10	Venituri din alte investiții financiare și creanțe ce fac parte din activele imobilizate		37	-	-
	- din care, în cadrul grupului		38	-	-

S.C. PETROM S.A.
 CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE
 PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
 (toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

Nr		Nota	Rând	Anul încheiat la 31 decembrie 2006	Anul încheiat la 31 decembrie 2007
11	Venituri din dobânzi		39	315.163.275	233.590.275
	- din care, în cadrul grupului		40	56.733.631	74.674.023
	Alte venituri financiare				
	inclusiv veniturile din diferențe de curs valutar		41	174.317.598	229.289.327
	Total venituri financiare (rd 35+37+39+41)		42	517.245.405	498.296.964
12	Ajustarea valorii imobilizărilor financiare și a investițiilor financiare deținute ca active circulante (rd 44-45)		43	151.483.561	(85.928.284)
	Cheltuieli		44	179.476.613	114.827.010
	Venituri		45	27.993.052	200.755.294
13	Cheltuieli cu dobânzile		46	38.608.669	-
	- din care, în cadrul grupului		47	-	-
	Alte cheltuieli financiare inclusiv cheltuieli cu diferențe de curs valutar		48	558.374.491	399.196.650
	Total cheltuieli financiare (rd 43+46+48)		49	748.466.721	313.268.366
	PROFIT SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)				
	- profit (rd 42-49)		50	-	185.028.598
	- pierdere (rd 49-42)		51	231.221.316	-
14	Profitul curent				
	- profit (rd 10+42-32-49)		52	2.546.166.973	2.149.627.028
	- pierdere (rd 32+49-10-42)		53	-	-
15	Venituri extraordinare		54	-	-
16	Cheltuieli extraordinare		55	-	-
17	Rezultatul extraordinar				
	- profit (rd 54-55)		56	-	-
	- pierdere (rd 55-54)		57	-	-
	Total venituri (rd 10+42+54)		58	13.933.034.987	12.983.243.688
	Total cheltuieli (rd 32+49+55)		59	11.386.868.014	10.833.616.660
	Profit brut				
	- profit (rd 58-59)		60	2.546.166.973	2.149.627.028
	- pierdere (rd 59-58)		61	-	-
18	Impozit pe profit	10.7	62	260.676.770	371.584.727
19	Alte cheltuieli cu impozite care nu apar în elementele de mai sus		63	-	-
20	Profitul net al exercițiului financiar				
	- profit (rd 60-62-63)		64	2.285.490.203	1.778.042.301
	- pierdere (rd 61+62+63); (rd 62+63-60)		65	-	-

S.C. PETROM S.A.
CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

Aceste situații financiare au fost aprobate astăzi, 18 martie 2008.



Dna. Mariana Gheorghe
Director General Executiv



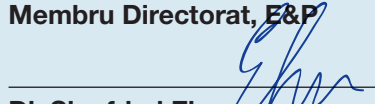
Dl. Reinhard Pichler
Director Financiar



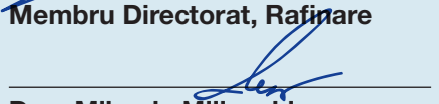
Dl. Johann Pleininger
Membru Directorat, E&P



Dl. Jeffrey Rinker
Membru Directorat, Rafinare



Dl. Siegfried Ehn
Director Divizia Finanțe și Control



Dna. Mihaela Milinschi
Director Department Contabilitate



Dl. Tamas Mayer
Membru Directorat, Marketing

S.C. PETROM S.A.
SITUAȚIA FLUXURILOR DE NUMERAR
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

	Note	31 decembrie 2006	31 decembrie 2007
Flux de numerar din activitatea de exploatare			
Profit înainte de impozitare		2.546.166.973	2.149.627.028
Ajustări pentru:			
Cheltuieli cu dobânzile		38.608.669	-
Venituri din dobânzi		(315.163.275)	(233.590.275)
Mișcarea netă în provizioane pentru:			
- Deprecierea activelor imobilizate		(27.870.193)	284.208.231
- Active financiare	2	149.597.954	(93.980.150)
- Stocuri	2	9.810.913	354.384
- Creanțe	2	(47.396.366)	(74.836.771)
- Litigii	2	22.276.168	179.797.383
- Cheltuieli de mediu	2	(95.907.844)	(100.583.281)
- Beneficiile angajaților	2	20.764.297	6.769.483
- Alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli	2	(105.400.599)	(12.501.929)
- Restructurare	2	127.721.095	(94.333.814)
Pierdere / (Câștig) din cedarea activelor fixe		(196.648.044)	14.737.604
Cheltuieli cu amortizarea și depreciera	1	846.672.650	860.459.210
Câștig din cedarea activelor financiare		-	(11.177.863)
Numerar generat de activitatea de exploatare înainte de modificări ale capitalului circulant		2.973.232.398	2.874.949.240
Modificări în capitalul circulant		397.727.569	(362.294.453)
Dobânzi primite		277.518.124	235.254.945
Dobânzi plătite		(52.072.906)	-
Impozit pe profit plătit		(641.615.815)	(262.532.626)
Numerar net generat în activitatea de exploatare		2.954.789.370	2.485.377.106
Flux de numerar din activitatea de investiții			
Achiziții de imobilizări		(1.920.360.735)	(3.637.786.297)
Încasări din vânzarea mijloacelor fixe		410.110.374	180.311.618
Încasări din vânzarea investițiilor financiare		-	54.711.875
Achiziții de titluri de participare		(1.657.373.209)	(358.018.714)
Flux de numerar din activitatea de investiții		(3.167.623.570)	(3.760.781.518)
Flux de numerar din activități de finanțare			
Plăți aferente împrumuturilor		(478.257.820)	-
Dividende plătite		(395.505.162)	(1.422.986.498)
Încasări din creșterea capitalului social		37.662.517	-
Numerar net utilizat în activități de finanțare		(836.100.465)	(1.422.986.498)
Total flux de numerar		(1.048.934.665)	(2.698.390.910)
Numerar și echivalent de numerar la începutul anului	10.2	4.499.960.346	3.451.025.681
Numerar și echivalent de numerar la sfârșitul anului	10.2	3.451.025.681	752.634.771

S.C. PETROM S.A.
SITUAȚIA MODIFICĂRILOR ÎN CAPITALURILE PROPRII
LA 31 DECEMBRIE, 2006
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

Element al capitalului propriu	Sold la 1.01.2006	Creșteri, Din care	Transfer	Descreșteri, Din care	Transfer	Sold la 31.12.2006
Capital social subscris	5.600.050.608	64.360.226	26.697.709	-	-	5.664.410.834
Rezerve din reevaluare	-	74.590.359*	-	-	-	74.590.359
Rezerve legale	166.638.190	125.912.590	125.912.590	-	-	292.550.780
Alte rezerve	303.271.612	2.781.306	-	91.187.375**	26.697.709	214.865.543
Alte rezerve - cota geologică	3.918.709.501	1.144.126.663	1.144.126.663	-	-	5.062.836.164
Rezultatul reportat	738.419.926	-	-	738.419.926***	-	-
Rezultatul anului	-	2.285.490.203	-	1.270.039.253	1.270.039.253	1.015.450.950
Total	10.727.089.837	3.697.261.347	1.296.736.962	2.099.646.554	1.296.736.962	12.324.704.630

* 74.590.359 RON reprezintă suma aferentă reevaluării clădirilor la 31 decembrie 2006. Pentru detalii suplimentare a se vedea nota 1a.

** 91.187.375 RON este formată din suma de 64.489.666 RON reprezentând suma aferentă reevaluării la valoare justă a titlurilor disponibile pentru vânzare (a se vedea nota 1c) și din suma de 26.697.709 RON care reprezintă terenuri pentru care titlul de proprietate a fost obținut și au fost incluse în capitalul social.

*** 738.419.926 RON reprezintă dividende distribuite acționarilor în 2006.

S.C. PETROM S.A.
SITUAȚIA MODIFICĂRIILOR ÎN CAPITALURILE PROPRII
LA 31 DECEMBRIE, 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

Element al capitalului propriu	Sold la 1.01.2007	Creșteri, Din care	Transfer	Descreșteri, Din care	Transfer	Sold la 31.12.2007
Capital social subscris	5.664.410.834	-	-	-	-	5.664.410.834
Rezerve din reevaluare	74.590.359	-	-	17.172.600*	15.843.269	57.417.759
Rezerve legale	292.550.780	110.028.972	110.028.972	-	-	402.579.752
Rezerve reprezentând surplus din rezerve din reevaluare	-	15.843.269	15.843.269	-	-	15.843.269
Alte rezerve	214.865.543	96.630.544**	-	-	-	311.496.087
Alte rezerve - cota geologică	5.062.836.164	-	-	-	-	5.062.836.164
Rezultatul reportat	1.015.450.950	-	-	1.013.929.539***	-	1.521.411
Rezultatul anului	-	1.778.042.301	-	110.028.972	110.028.972	1.668.013.329
Total	12.324.704.630	2.000.545.086	125.872.241	1.141.131.111	125.872.241	13.184.118.605

* 17.172.600 RON este formată din 15.843.269 RON reprezentând suma transferată în rezerve reprezentând surplus din rezerve din reevaluare în urma casării clădirilor care au fost reevaluate la Decembrie 2006 și 1.329.329 RON reprezentând ajustări de depreciere ale clădirilor și altor construcții speciale aferente închiderii stațiilor.

** 96.630.544 RON este formată din suma de 86.950.402 RON reprezentând reevaluare la valoare justă a titlurilor disponibile pentru vânzare și 9.680.142 RON reprezentând terenuri pentru care titlul de proprietate a fost obținut, dar nu au fost incluse în capitalul social.

*** 1.013.929.539 RON reprezintă dividende distribuite acționarilor în 2007.

S.C. PETROM S.A.
NOTE ȘI POLITICI CONTABILE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

1. ACTIVE IMOBILIZATE

a) Imobilizări corporale

VALOAREA BRUTĂ CONTABILĂ	Sold la 1.01.2007	Creșteri din care	Transferuri	Descreșteri din care	Transferuri	Sold la 31.12.2007
Terenuri	571.703.906	42.445.745**	18.573.037	12.660.509	162.952	601.489.142
Clădiri și construcții	6.536.466.805	840.960.222	389.267.302	282.808.114	59.176.196	7.094.618.913
Instalații și mașini	3.445.257.389	684.689.162	292.547.552	159.889.495	23.177.630	3.970.057.056
Alte instalații, utilaje și mobilier	100.796.448	36.282.191	9.391.087	4.714.448	207.722	132.364.191
Avansuri și imobilizări corporale în curs	1.994.185.322	3.255.080.722	727.917.668	1.370.678.109	1.349.363.638	3.878.587.935
Total	12.648.409.870	4.859.458.042	1.437.696.646	1.830.750.675*	1.432.088.138	15.677.117.237

AMORTIZARE CUMULATĂ	Sold la 1.01.2007	Creșteri din care	Transferuri	Descreșteri din care	Transferuri	Sold la 31.12.2007
Clădiri și construcții	1.346.353.929	532.390.832	12.665.602	42.250.239	12.939.262	1.836.494.522
Instalații și mașini	781.418.396	272.712.630	8.504.416	79.377.451	8.107.735	974.753.575
Alte instalații, utilaje și mobilier	26.697.409	12.696.737	117.263	2.315.711	118.322	37.078.435
Total	2.154.469.734	817.800.199	21.287.281	123.943.401	21.165.319	2.848.326.532

* Scăderea imobilizărilor corporale include și casarea de imobilizări corporale în curs de execuție în sumă de 21.314.471 RON.

** Creșterea aferentă terenurilor include o sumă de 9.680.142 RON reprezentând titluri de proprietate obținute de către Societate în 2007.

S.C. PETROM S.A.
NOTE ȘI POLITICI CONTABILE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)
a) Imobilizări corporale (continuare)

AJUSTĂRI DE VALOARE	Sold la 1.01.2007	Creșteri din care	Transferuri	Descreșteri din care	Transferuri	Sold la 31.12.2007
Terenuri	413.757.989	248.608	248.608	5.461.622	249.626	408.544.975
Clădiri și construcții	778.593.915	106.437.553	18.141.704	59.028.947	130.515	826.002.521
Instalații și mașini	497.065.122	116.505.827	70.398.773	25.356.249	1.762.796	588.214.700
Alte instalații, utilaje și mobilier	24.975.070	3.653.339	279.276	2.891.405	-	25.737.004
Avansuri și imobilizări corporale în curs	374.115.594	168.177.191	-	126.334.057	86.895.714	415.958.728
Total	2.088.507.690	395.022.518	89.068.361	219.072.280	89.038.651	2.264.457.928
VALOAREA NETĂ CONTABILĂ	8.405.432.446					10.564.332.777

S.C. PETROM S.A.
NOTE ȘI POLITICI CONTABILE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

b) Imobilizări necorporale

COST	Sold la 1.01.2007	Creșteri din care	Transferuri	Descreșteri din care	Transferuri	Sold la 31.12.2007
Imobilizări necorporale	216.708.540	122.647.376	65.699.424	91.858.681	60.942.383	247.497.235
Avansuri și imobilizări necorporale în curs	42.778.879	173.415.409	4.658.318	19.043.445	15.023.867	197.150.843
Total	259.487.419	296.062.785	70.357.742	110.902.126	75.966.250	444.648.078

AMORTIZARE CUMULATĂ	Sold la 1.01.2007	Creșteri din care	Transferuri	Descreșteri din care	Transferuri	Sold la 31.12.2007
Imobilizări necorporale	78.219.580	82.680.176	18.733.884	29.869.142	18.855.846	131.030.614
Total	78.219.580	82.680.176	18.733.884	29.869.142	18.855.846	131.030.614

AJUSTĂRI DE VALOARE	Sold la 1.01.2007	Creșteri din care	Transferuri	Descreșteri din care	Transferuri	Sold la 31.12.2007
Imobilizări necorporale	25.231.670	937.737	6.970	16.108.228	36.681	10.061.179
Total	25.231.670	937.737	6.970	16.108.228	36.681	10.061.179
VALOAREA NETĂ CONTABILĂ	156.036.169					303.556.285

S.C. PETROM S.A.
NOTE ȘI POLITICI CONTABILE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

c) Imobilizări financiare

COST	Sold la 01.01.2007	Creșteri	Descrășteri	Sold la 31.12.2007
Titluri de participare (a)	1.179.561.727	140.028.299	43.534.012	1.276.056.014
Alte imobilizări financiare (b)	1.061.381.424	119.021.223	-	1.180.402.647
Alte creanțe (c)	1.262.080.660	425.208.687	222.766.058	1.464.523.289
Cheltuieli de dezafectare de recuperat de la statul român (d)	1.244.184.533	463.566.490	-	1.707.751.023
Total	4.747.208.344	1.147.824.699	266.300.070	5.628.732.973
AJUSTĂRI DE VALOARE				
Titluri de participare	56.773.356	59.295.349	40.785.844	75.282.861
Alte imobilizări financiare	-	31.485.773	-	31.485.773
Alte creanțe (c)	158.998.851	15.998.043	159.973.471	15.023.423
Total	215.772.207	106.779.165	200.759.315	121.792.057
VALOAREA NETĂ CONTABILĂ	4.531.436.137			5.506.940.916

(a) Creșterea titlurilor de participare în cursul anului 2007 reprezintă acțiuni deținute la următoarele societăți: Shell Gas România, Trans Gas Services, Petrom Distribuție Gaze, Petromed Solution, Asociația Romană pentru Relația cu Investitorii, Rafiserv Arpechim, Petrochemicals Argeș, Petrom Exploration & Production Limited. Descrășterea reprezintă vânzarea participației la capitalul Oztyurk Munai, Petrogas, Linde Gas Brazi, Acetilena Brazi.

(b) Suma reprezintă în principal investiția în fonduri mutuale și în alte instrumente financiare prin fonduri umbrelă. Fondurile umbrelă sunt clasificate ca titluri financiare disponibile pentru vânzare și sunt prezentate la sfârșitul anului la valoarea justă. Diferențele în valoarea justă sunt înregistrate la capitaluri până în momentul ieșirii.

(c) Linia de alte creanțe include suma de 206.384.000 RON reprezentând obligațiuni publice emise de către Banca Mondială și cumpărate de Petrom în septembrie 2006. Obligațiunile au o rată a dobânzii de 6,5% pe an. Dobânda se încasează semestrial, iar maturitatea este septembrie 2009. Suma rămasă reprezintă împrumuturi acordate în principal filialelor din Kazahstan (KOM MUNAI, TASBULAT OIL CORPORATION) ale căror activități principale sunt explorarea și producția de gaze și țiței și, de asemenea, împrumuturi acordate celorlalte filiale din segmentele R&M și Gaz.

(d) Conform contractului de privatizare, Societatea are obligația de a închide sondele care sunt abandonate și care urmează să fie scoase din funcțiune. Aceste cheltuieli vor fi recuperate de la statul român, întrucât acestea se referă la activități de explorare și producție efectuate înaintea procesului de privatizare al Societății în 2004. Ca urmare, Societatea a înregistrat datorii cu dezafectarea și respectiv creanțe de la stat pentru aproximativ 11.120 de sonde petroliere la 31 decembrie 2007. Modificarea din 2007 se referă la reevaluarea cheltuielilor recuperabile de la stat în sumă de 213.429.172 RON. Societatea a înregistrat, de asemenea, creanțe de la stat și respectiv datorii legate de protecția mediului înconjurător în sumă de 250.137.318 RON pentru batalurile din Rafinare întrucât acestea existau înaintea privatizării Societății.

S.C. PETROM S.A.
NOTE ȘI POLITICI CONTABILE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)

c) Imobilizări financiare (continuare)

Titlurile de participare la 31 decembrie 2007 sunt după cum urmează:

Numele societății	Domeniul de activitate	Procentajul de acțiuni deținute	Cost	Ajustare de valoare
Sucursale (>50%)				
TASBULAT OIL CORPORATION LLP	Explorare și foraj de țiței în Kazahstan	100,00%	13.426.985	-
PETROM GAS SRL	Intermedieri în comerțul cu combustibili, produse minerale și chimice	100,00%	8.601.510	-
PETROM DISTRIBUȚIE GAZE SRL	Distribuție gaze	99,99%	13.010.677	-
RAFISERV PETROBRAZI SA	Servicii mentenanță pentru rafinării	99,94%	6.251.593	6.251.593
OMV ROMÂNIA MINERALOEL SRL	Distribuție de combustibil	99,90%	380.125.971	-
OMV BULGARIA LTD	Distribuție de combustibil	99,90%	138.024.259	-
OMV SRBIJA DOO	Distribuție de combustibil	99,90%	5.594.968	-
RAFISERV ARPECHIM SA	Servicii mentenanță pentru rafinării	99,78%	19.839.161	-
PETROM NĂDLAC SRL	Distribuție de produse petroliere	98,51%	6.521.923	1.910.704
POLIFLEX SRL	Producție și distribuție de polietilenă	96,84%	518.170	-
M.P. PETROLEUM DISTRIBUȚIE SRL	Distribuție de combustibil	95,00%	116.488.056	-
KOM MUNAI LLP	Distribuție de produse petroliere	95,00%	33.121.000	-
AVIATION PETROLEUM SRL	Distribuția de petrol lampant	95,00%	13.587.275	-
RING OIL HOLDING & TRADING LTD	Explorare și foraj de țiței în Rusia	74,90%	333.946.263	52.536.798
ICS PETROM MOLDOVA SA	Import și distribuție de produse petroliere	65,00%	7.338.313	-
PETROM LPG SA	Distribuție GPL	99,99%	122.307.743	-
PETROMED SOLUTION SRL	Servicii medicale	99,99%	2.999.900	-
TRANS GAS SERVICES SRL	Transfer de GPL (butan; propan) din vagoane mari în vagoane normale	80,00%	3.909.919	-
PETROM EXPLORATION & PRODUCTION LIMITED	Servicii explorare și producție	100,00%	5	-
PETROCHEMICALS ARGEȘ SRL	Producția petrochimiei în rafinărie	95,00%	190	-

S.C. PETROM S.A.
NOTE ȘI POLITICI CONTABILE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

1. ACTIVE IMOBILIZATE (continuare)
c) Imobilizări financiare (continuare)

Numele societății	Domeniul de activitate	Procentajul de acțiuni deținute	Cost	Ajustare de valoare
Societăți asociate (20-50%)				
SOCIETATEA ROMÂNĂ DE PETROL SA	Producție și distribuție de produse petroliere	49,00%	49.000	49.000
PETROM AVIATION SA	Distribuție de combustibil pentru avioane	48,50%	23.467.291	5.179.558
ROBIPLAST COMPANY SRL	Producție de materiale plastice	45,00%	1.080	1.080
BEYFIN GAZ SRL	Producția și distribuția gazelor	40,00%	1.222.363	-
FRANCIZA PITEȘTI SRL	Alte intermediere financiare	40,00%	144.000	-
BRAZI OIL & ANGHELESCU PROD COM SRL	Distribuție de produse petroliere	37,70%	310.800	-
FONTEGAS PECO MEHEDINȚI SA	Distribuție de combustibil	37,40%	295.881	194.442
CONGAZ SA	Distribuție de gaze naturale	28,59%	14.158.085	-
D.E.E.M. ALGOCAR SA	Distribuție de combustibil	27,92%	17.035	17.035
BURSA MARITIMĂ ȘI DE MĂRFURI SA	Alte servicii financiare	20,09%	100.000	100.000
ASOCIAȚIA ROMÂNĂ PENTRU RELAȚIA CU INVESTITORII	Servicii de informare și reprezentanță	20,00%	500	-
Alte investiții financiare (<20%)				
GTI OIL CO SA	Distribuție de combustibil	13,00%	61.722	61.722
PRIMA PETROL SRL	Distribuție de combustibil	11,98%	11.975	11.975
AIR TOTAL ROMÂNIA SA	Distribuție de combustibil pentru avioane în România	6,41%	8.929.975	8.865.240
BUTAN GAS ROMÂNIA SA	Distribuție de gaze naturale	6,07%	1.559.520	-
BURSA DE MĂRFURI OLTENIA CRAIOVA	Alte servicii financiare	2,63%	1.526	691
TELESCAUN TIHUȚA SA	Transport pe cablu	1,68%	420	13
AGRIBAC SA	Creșterea animalelor	0,79%	28.060	28.060
BENZ OIL SA	Distribuție de produse petroliere	0,48%	700	-
CREDIT BANK	Alte servicii financiare	0,22%	500	500
INSTITUTUL ROMÂN PENTRU ASIGURĂRI	Servicii de asigurări	0,10%	7.250	-
OFICIUL PATRONAL JUDEȚEAN MUREȘ		0,01%	1.000	1.000
MD INDIA	Explorare și producție	0,01%	73.450	73.450
TOTAL			1.276.056.014	75.282.861

S.C. PETROM S.A.
NOTE ȘI POLITICI CONTABILE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

2. PROVIZIOANE

PROVIZIOANE PENTRU RISCURI ȘI CHELTUIELI	Sold la				Sold la
	01.01.2007	Creșteri	Descrășteri		31.12.2007
Provizioane pentru litigii (i)	162.140.923	229.068.043	49.270.660		341.938.306
Provizioane pentru cheltuieli de dezafectare – Petrom (ii)	2.427.853.602	-	26.176.843		2.401.676.759
Provizioane pentru cheltuieli de dezafectare suportate de statul român (Nota 1c)	1.244.184.533	213.429.172	-		1.457.613.705
Provizioane pentru beneficii pensionare (iii)	181.596.996	34.731.869	27.962.386		188.366.479
Provizioane pentru cheltuieli legate de protecția mediului înconjurător - Petrom (iv)	219.601.374	32.378.230	132.961.511		119.018.093
Provizioane pentru cheltuieli legate de protecția mediului înconjurător suportate de statul român (iv) (Nota 1c)	-	250.137.318	-		250.137.318
Provizioane pentru restructurare (v)	476.833.448	159.507.877	253.841.691		382.499.634
Alte provizioane pentru riscuri și cheltuieli (vi)	41.529.028	23.314.617	9.639.703		55.203.942
Total	4.753.739.904	942.567.126	499.852.794		5.196.454.236
ALTE PROVIZIOANE					
Provizioane pentru clienți (Nota 5)	649.583.766	117.281.457	200.113.815		566.751.408
Provizioane pentru active financiare pe termen scurt (Nota 5)	-	8.047.848	52.261		7.995.587
Provizioane pentru deprecierea stocurilor (Nota 10.3)	66.585.506	33.870.020	33.515.636		66.939.890
Provizioane pentru deprecierea activelor imobilizate (Nota 1)	2.113.739.360	395.960.255	235.180.508		2.274.519.107
Provizioane pentru deprecierea activelor financiare (Nota 1c)	215.772.207	106.779.165	200.759.315		121.792.057
Total	3.045.680.839	661.938.745	669.621.535		3.037.998.049

2. PROVIZIOANE (continuare)

(i) Societatea monitorizează toate litigiile împotriva sa și estimează posibilitatea de pierderi și de alte costuri financiare aferente, cu ajutorul avocaților angajați în interiorul societății și a consilierilor juridici externi. Societatea a estimat posibilele datorii referitoare la procesele în derulare și a înregistrat cea mai bună estimare a ieșirilor de numerar probabile.

(ii) Până la 31 decembrie 2005 provizioanele de dezafectare au fost constituite pe baza celor mai bune estimări, având în vedere legislația aplicabilă. În stabilirea acestor provizioane, conducerea Societății a luat în calcul folosirea celor mai bune tehnologii în prezent și în viitor pentru perioada la care se estimează că vor apărea aceste cheltuieli.

De atunci, conform reglementărilor legislative contabile din România, provizionul de dezafectare aferent obligației Societății nu a fost reanalizat, fiind numai utilizat pentru activitatea de dezafectare efectuată în timpul anului. La 31 decembrie 2007, provizionul de dezafectare aferent obligației Societății este în sumă de 2.401.676.759 RON.

(iii) Contractul colectiv de muncă semnat între Societate și angajații acesteia prevede ca la pensionare, angajatul va primi o plată compensatorie echivalentă cu salariul pe două sau patru luni, în funcție de vechimea în Societate. Angajații care au lucrat mai mult de 15 ani în industria petrolieră au dreptul să primească o compensație în valoare de patru salarii lunare. De asemenea, contractul colectiv de muncă prevede că Societatea va plăti cheltuieli de înmormântare pentru membrii familiilor angajaților. Societatea a evaluat nivelul obligațiilor de plată către angajați pe baza calculului făcut de un actuar independent.

(iv) Provizionul pentru cheltuieli legate de protecția mediului înconjurător este estimat de conducere pe baza listei de proiecte referitoare la protecția mediului înconjurător care trebuie finalizate de Societate. Experții Societății în probleme legate de protecția mediului înconjurător au folosit cele mai bune estimări pentru a determina provizionul necesar la 31 decembrie 2007. Societatea a înregistrat creanțe de la stat și respectiv datorii legate de protecția mediului înconjurător pentru batalurile (bazinele de deversare) din Rafinare în sumă de 250.137.318 RON deoarece acestea existau înaintea privatizării Societății.

(v) Societatea a început un plan de restructurare în anul 2005 și l-a continuat în 2006 și 2007. Pentru a conduce Societatea în maniera cea mai eficientă și eficace, conducerea Societății a aprobat acest plan de reducere a numărului de salariați și acesta a fost comunicat.

(vi) Alte riscuri și cheltuieli se referă în primul rând la provizionul pentru accize, TVA și alte taxe referitoare la stocul lipsă și la instalația de alchilare.

S.C. PETROM S.A.
NOTE ȘI POLITICI CONTABILE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

3. DISTRIBUIREA PROFITULUI

	31 decembrie 2006	31 decembrie 2007
Profit net de repartizat	2.285.490.203	1.778.042.301
- rezerva legală	125.912.590	110.028.972
- cota geologică	1.144.126.663	-
- acoperită din pierderi anterioare	-	-
- dividende	1.013.929.539	-
Profit de repartizat	1.521.411	1.668.013.329

Alocarea profitului din 2006 în sumă de 1.013.929.539 RON la dividende a fost aprobată de către Adunarea Generală a Acționarilor din 25 aprilie 2007. Profitul la 31 decembrie 2007 va fi alocat în baza deciziei Adunării Generale a Acționarilor.

4. ANALIZA REZULTATULUI DIN EXPLOATARE

	31 decembrie 2006	31 decembrie 2007
1.Cifra de afaceri netă	13.078.308.815	12.284.378.408
2.Costul bunurilor vândute și al serviciilor prestate (3+4+5)	9.331.447.345	9.162.016.827
3.Cheltuielile activității de bază	7.032.400.854	6.904.713.982
4.Cheltuielile activităților auxiliare	1.436.889.800	1.410.800.280
5.Cheltuielile indirecte de producție	862.156.691	846.502.565
6.Profitul brut aferent cifrei de afaceri nete (1-2)	3.746.861.470	3.122.361.581
7.Cheltuielile de desfacere	981.344.000	969.209.000
8.Cheltuieli generale de administrație	299.567.000	246.193.000
9.Alte venituri din exploatare	311.437.819	57.638.849
10.Profitul din exploatare (6-7-8+9)	2.777.388.289	1.964.598.430

S.C. PETROM S.A.
NOTE ȘI POLITICI CONTABILE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

5. SITUAȚIA CREAȚELOR ȘI DATORIILOR

Creațe	31 decembrie 2006	Termen de lichiditate	
		Sub 1 an	Peste 1 an
Clienți și conturi asimilate	1.224.650.216	1.224.650.216	-
Avansuri către furnizori	55.647.432	55.647.432	-
Debitori diverși	431.730.972	427.299.686	4.431.286
Avansuri către personal	7.153.255	7.153.255	-
Dobânda de primit	23.882.704	23.882.704	-
Alte creațe	95.695.560	95.695.560	-
Provizioane pentru clienți incerți *	(649.583.766)	(649.583.766)	-
TVA neexigibilă	65.409.184	65.409.184	-
Alte impozite și vărsăminte asimilate	68.232.674	68.232.674	-
Fonduri speciale – taxe și vărsăminte asimilate	1.489.213	1.489.213	-
Împrumuturi acordate filialelor – porțiunea pe termen scurt	36.408.362	36.408.362	-
Total	1.360.715.806	1.356.284.520	4.431.286

* Vezi nota 2 pentru mișcarea în provizioanele de mai sus.

Datorii	31 decembrie 2006	Termen		
		Sub 1 an	Între 1 – 5 ani	Peste 5 ani
Furnizori și conturi asimilate	1.208.727.735	1.188.303.858	20.423.877	-
Plăți în avans de la clienți	47.285.078	47.285.078	-	-
Creditori diverși	43.202.547	43.202.547	-	-
Garanții de la furnizori	15.737.973	14.020.838	1.717.135	-
Drepturi de personal	60.724.148	60.724.148	-	-
Asigurări sociale	36.051.412	36.051.412	-	-
Contribuții la fondul de șomaj	2.369.509	2.369.509	-	-
Fonduri speciale	14.002.033	14.002.033	-	-
Impozit pe salarii	10.873.454	10.873.454	-	-
Impozit pe profit	1.646.812	1.646.812	-	-
TVA de plată	34.819.411	34.819.411	-	-
Dividende de plată	485.087.103	485.087.103	-	-
Alte datorii	318.843.552	318.843.552	-	-
Total	2.279.370.767	2.257.229.755	22.141.012	-

S.C. PETROM S.A.
NOTE ȘI POLITICI CONTABILE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

5. SITUAȚIA CREAMTELOR ȘI DATORIILOR (continuare)

Creanțe	31 Decembrie 2007	Termen de lichiditate	
		Sub 1 an	Peste 1 an
Clienți și conturi asimilate	1.604.181.114	1.604.181.114	-
Avansuri către furnizori	281.245.332	281.245.332	-
Debitori diverși	352.990.054	352.990.054	-
Avansuri către personal	6.224.338	6.224.338	-
Dobânda de primit	5.687.383	5.687.383	-
Alte creanțe	90.580.672	90.580.672	-
Provizioane pentru clienți incerți *	(574.746.995)	(574.746.995)	-
TVA neexigibilă	92.080.533	92.080.533	-
Alte impozite și vărsăminte asimilate	69.966.925	69.966.925	-
Fonduri speciale – taxe și vărsăminte asimilate	847.412	847.412	-
Împrumuturi acordate filialelor – porțiunea pe termen scurt	86.752.959	86.752.959	-
Total	2.015.809.727	2.015.809.727	-

* Vezi nota 2 pentru mișcarea în provizioanele de mai sus.

Datorii	31 Decembrie 2007	Termen		
		Sub 1 an	Între 1 – 5 ani	Peste 5 ani
Furnizori și conturi asimilate	1.776.623.529	1.760.904.056	15.719.473	-
Plăți în avans de la clienți	24.789.910	24.789.910	-	-
Creditori diverși	57.087.141	57.087.141	-	-
Garanții de la furnizori	29.810.741	16.548.204	13.262.537	-
Drepturi de personal	60.925.557	60.925.557	-	-
Asigurări sociale	29.090.233	29.090.233	-	-
Contribuții la fondul de șomaj	1.464.334	1.464.334	-	-
Fonduri speciale	9.997.344	9.997.344	-	-
Impozit pe salarii	10.331.794	10.331.794	-	-
Impozit pe profit	110.698.913	110.698.913	-	-
TVA de plată	104.689.927	104.689.927	-	-
Dividende de plată	76.030.144	76.030.144	-	-
Alte datorii	317.467.870	317.467.870	-	-
Total	2.609.007.437	2.580.025.427	28.982.010	-

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE

Principiile care au stat la baza întocmirii situațiilor financiare

Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea acestor situații financiare în conformitate cu Standardele Românești de Contabilitate, și anume Legea Contabilității nr. 82/1991 modificată și Ordinul Ministerului de Finanțe ("OMF") nr. 1752/2005 modificat de Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2374/2007.

Moneda de prezentare

Aceste situații financiare sunt prezentate în lei noi (RON) în baza principiului continuității activității.

ORDINUL MINISTERULUI DE FINANȚE NR. 1752/ 2005 ("REGLEMENTĂRI CONTABILE ÎN CONFORMITATE CU DIRECTIVELE EUROPENE") MODIFICAT DE ORDINUL MINISTRULUI DE FINANȚE PUBLICE NR. 2374/ 2007

Ordinul nr. 1752/2005 modificat de Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2374/2007 este aplicabil începând cu situațiile financiare din 2006 pentru societățile care îndeplinesc condițiile stabilite de acest act normativ. Ordinul nr. 1752 modificat de Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2374/2007 conține principiile care stau la baza întocmirii situațiilor financiare ale societăților.

Conducerea Societății este responsabilă pentru întocmirea acestor situații financiare în conformitate cu Ordinul Ministerului de Finanțe nr. 1752/2005 ("OMF nr. 1752-2005") modificat de Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2374/2007.

Acest Ordin cuprinde Reglementări Contabile conforme cu Directivele Europene, și anume:

- a) Directiva a IV-a a Comunităților Economice Europene 78/660/CEE, din data de 25 iulie 1978 cu privire la situațiile financiare anuale, modificată și inclusă în OMF nr. 1752/2005;
- b) Directiva a VII-a a Comunităților Economice Europene 83/349/CEE, din data de 13 iunie 1983 cu privire la situațiile financiare consolidate, cu modificările ulterioare și inclusă în OMF nr. 1752/2005.

OMF nr. 1752, modificat de Ordinul Ministrului Finanțelor publice nr. 2374/2007 este armonizat cu Directivele Europene a IV-a și a VII-a și diferă de Standardele Internaționale de Raportare Financiară. În consecință, aceste situații financiare nu sunt conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

Situații financiare consolidate

Acestea sunt situațiile financiare statutare Petrom. Societatea ("Petrom" sau "compania mamă") întocmește, de asemenea, și situații financiare consolidate pentru aceeași perioadă în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS). Situațiile financiare consolidate IFRS au fost autorizate pentru a fi emise de către conducere pe 18 martie 2008.

Retratarea anului precedent și rezultatul reportat

Eventualele erori aferente perioadei curente descoperite în aceeași perioadă sunt corectate înainte ca situațiile financiare să fie autorizate pentru a fi emise. Cu toate acestea, este posibil ca anumite erori semnificative să fie descoperite ulterior perioadei la care se referă. Aceste erori aferente unei perioade anterioare sunt corectate retrospectiv și înregistrate în contul "Rezultatul reportat din corectarea erorilor".

Cota geologică

Până la 31 decembrie 2006, Societatea a beneficiat de facilitatea cotei geologice prin care se calcula și includea pe costuri până la 35% din valoarea de piață a cantității de țiței și gaze naturale extrase în timpul anului. Începând cu anul 2005, această facilitate a fost înregistrată direct în rezerve fără a mai fi recunoscută în cheltuieli. Această cotă nu a putut fi redusă cu sumele investite și nu este distribuibilă. Cota geologică nu a fost taxabilă. Începând cu 1 ianuarie 2007, Societatea nu mai beneficiază de această facilitate în conformitate cu Legea privatizării 555/2004.

Folosirea estimărilor

Pentru a întocmi aceste situații financiare în conformitate cu Standardele Românești de Contabilitate, au fost necesare estimări ale conducerii Societății, care afectează sumele activelor și pasivelor raportate la data întocmirii situațiilor financiare, precum și veniturile și cheltuielilor aferente perioadei de raportare. Așa cum este menționat și în notele 1 și 2, Societatea a folosit cele mai bune estimări disponibile. Rezultatele reale pot fi

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

diferite de cele estimate.

Comparative

Pentru anul încheiat la 31 decembrie 2007 s-au făcut reclasificări pentru a prezenta ca venituri din vânzarea mărfurilor doar vânzările de bunuri achiziționate de la terți. Reclasificarea a fost făcută între rândul 2 "Producția vândută" și rândul 3 "Venituri din vânzarea mărfurilor" și nu are nici un efect asupra cifrei de afaceri a Societății.

Imobilizări corporale

(i) Cost / Reevaluare

Imobilizările corporale sunt evaluate la cost, cu excepția clădirilor care sunt prezentate la valoarea reevaluată.

Costul mijloacelor fixe achiziționate este format din prețul de achiziție și din valoarea altor costuri direct atribuibile care au fost generate de transportul activelor la locația actuală, precum și de costul de amenajare a amplasamentului. Costul activelor din producție proprie include costurile salariale, materiale, și alte costuri indirecte de producție, costuri generate de transportul și punerea în funcțiune a activelor respective.

Clădirile au fost reevaluate la decembrie 2006. Reevaluările clădirilor sunt efectuate cu o suficientă regularitate astfel încât valoarea contabilă netă să nu difere substanțial de cea care ar fi determinată folosind valoarea justă de la data bilanțului.

Orice creștere rezultată din reevaluarea terenurilor și clădirilor este înregistrată direct în creditul conturilor de capitaluri proprii, în rezerva din reevaluare, dacă nu a existat o descreștere anterioară recunoscută ca o cheltuială aferentă acelui activ, caz în care creșterea este recunoscută ca venit care să compenseze cheltuiala recunoscută anterior la acel activ. O descreștere a valorii nete contabile rezultată din reevaluarea terenurilor și clădirilor este tratată ca o cheltuială în măsura în care în rezerva din reevaluare nu este înregistrată o sumă referitoare la acel activ. Amortizarea aferentă clădirilor reevaluate este înregistrată în contul de profit și pierdere. La casarea sau cedarea ulterioară a unui activ reevaluat, surplusul din reevaluare atribuibil inclus în rezerva din reevaluare este transferat direct în rezultatul reportat. Transferul rezervei din reevaluare la rezultatul reportat nu este posibil decât în cazul derecunoașterii activului.

Reevaluarea clădirilor înregistrată în decembrie 2006 nu a influențat valoarea fiscală a activelor și în consecință nici calculul impozitului pe profit la 31 decembrie 2006.

Câștigul sau pierderea rezultată din vinderea sau scoaterea din funcțiune a unui activ este determinată ca o diferență între veniturile obținute din vânzarea activelor și valoarea lor netă contabilă, acestea fiind recunoscute în contul de profit și pierdere.

Costuri de explorare și evaluare

Costurile de explorare și evaluare sunt determinate pe baza succesului acestor operațiuni. Costurile aferente activităților geologice și geofizice sunt recunoscute direct ca și cheltuieli atunci când sunt efectuate. Costurile asociate activităților de explorare și evaluare sunt recunoscute inițial în categoria imobilizărilor corporale în curs de petrol și gaze pentru începerea producției până la determinarea viabilității din punct de vedere comercial a prospecțiunilor de petrol și gaze aferente. Dacă prospecțiunile sunt finalizate fără succes costurile asociate sunt incluse în contul de profit și pierdere al anului. Dacă prospecțiunile sunt considerate fiabile din punct de vedere comercial, astfel de costuri vor fi transferate în categoria imobilizărilor corporale de petrol și gaze pentru începerea producției. Stadiul acestor prospecțiuni este revizuit în mod regulat de către conducerea executivă.

Costuri de dezvoltare și producție

Costurile de dezvoltare, inclusiv costurile efectuate pentru a permite accesul la rezerve sigure și pentru a asigura amplasarea sondelor pentru foraj, costurile efectuate cu forajul și cu echipamentul sondelor de dezvoltare precum și cele efectuate cu construcția și instalarea facilităților de producție, sunt capitalizate pe măsură ce acestea apar. Costurile de producție, inclusiv costurile înregistrate pentru desfășurarea activității și întreținerea sondelor și a echipamentelor și facilităților aferente (inclusiv costurile privind deprecierea și amortizarea, după cum este descris mai jos) și alte costuri privind operarea și întreținerea sondelor și echipamentelor și facilităților aferente sunt înregistrate drept cheltuieli pe măsură ce apar.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

(ii) Amortizarea

Imobilizările corporale și necorporale sunt amortizate prin metoda lineară, pe baza duratelor de viață utilă estimate, începând cu luna următoare lunii în care sunt puse în funcție, mai puțin activele din cadrul segmentului de explorare și producție care sunt amortizate folosindu-se metoda unității de produs.

Principalele durate de viață utilizate la diferitele categorii de imobilizări corporale sunt:

	Ani
Imobilizări	10 - 40
Instalații și echipamente	5 - 20
Vehicule	5
Echipamente birou	5 - 10

Imobilizări necorporale

(iii) Imobilizări necorporale

Imobilizările necorporale deținute de Societate sunt înregistrate la cost, mai puțin deprecierea acumulată și pierderile din depreciere. Sunt amortizate pe baza duratei de viață utile estimate.

(iv) Deprecierea activelor

Valoarea contabilă a activelor Societății sunt analizate în vederea constituirii unui provizion în cazul în care valoarea recuperabilă este mai mică decât valoarea netă contabilă. Valoarea recuperabilă a unui activ este definită ca fiind maximul dintre prețul net de vânzare al unui activ și valoarea de utilizare. Valoarea de utilizare a unui activ este valoarea prezentă a fluxurilor viitoare de numerar estimate în condițiile utilizării continue a celui activ și respectiv din vânzarea lui.

Atunci când provizionul pentru depreciere este reluat la venituri, valoarea netă contabilă a activului (unitatea generatoare de numerar) crește până la valoarea recuperabilă astfel încât noua valoare netă contabilă să nu depășească valoarea netă contabilă care ar fi fost determinată dacă nu ar fi existat provizionul de depreciere al activului în anii precedenți. Dacă valoarea recuperabilă a activului este mai mică decât valoarea netă contabilă, aceasta din urmă va fi diminuată până la nivelul valorii recuperabile. Această reducere reprezintă provizion pentru depreciere. O pierdere prin depreciere trebuie recunoscută imediat în contul de profit și pierdere, cu excepția cazului în care activul este înregistrat la valoarea reevaluată. Orice pierdere prin depreciere a unui activ reevaluat va fi tratat ca o descreștere a reevaluării.

(v) Provizioane pentru costuri de dezafectare

Dezafectarea activelor aferente producției de petrol și gaze constă în:

- astuparea și abandonarea sondelor;
- curățarea batalelor;
- demontarea echipamentului de foraj și a facilităților de producție și transport;
- recondiționarea zonelor de producție în conformitate cu cerințele licenței și a legislației relevante.

Până la decembrie 2005, un provizion de dezafectare a fost înregistrat pentru instalațiile de petrol și gaze în conformitate cu regulamentele privitoare la mediu în vigoare. Aceste provizioane au fost înregistrate în întregime la începutul producției de țiței și gaze. Suma recunoscută a fost valoarea prezentă a cheltuielilor estimate a fi necesare pentru a îndeplini această obligație, conform condițiilor și cerințelor locale. S-a creat un activ imobilizat egal cu suma provizionului. Acest activ s-a amortizat ulterior ca parte din cheltuielile de amortizare aferente facilităților de transport și de producție. Orice modificare privind valoarea prezentă a cheltuielilor estimate a fost reflectată într-o ajustare a provizionului.

Începând cu 1 ianuarie 2006, modificările în suma estimată a cheltuielilor nu mai sunt înregistrate ca și ajustare aferentă sumei deja capitalizată. Provizionul de dezafectare este numai redus cu sumele utilizate pentru activitatea de dezafectare efectuată.

Pe baza contractului de privatizare, o parte din costurile de dezafectare va fi suportată de statul român. Partea din provizionul de dezafectare care va fi rambursată de statul român a fost reanalizată și evaluată astfel încât să reflecte cea mai bună estimare a valorii prezente a costului de dezafectare. O creanță imobilizată a fost înregistrată pentru rambursare.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Stocuri

Stocurile sunt înregistrate la minimumul dintre cost și valoarea netă realizabilă. Valoarea netă realizabilă se estimează pe baza prețului de vânzare practicat în cursul normal al activității din care se scad costurile necesare pentru finalizare și costurile de vânzare. Pentru orice stocuri deteriorate sau cu mișcare lentă se constituie provizioane pe baza estimărilor conducerii Societății.

În 2007 Societatea a schimbat metoda contabilă de reevaluare a stocului de la metoda primului intrat primului ieșit, la metoda costului mediu ponderat. Cu toate acestea, datorită vitezei mari de rotație a stocurilor, această schimbare nu prezintă efecte materiale în situațiile financiare.

Creanțe

Creanțele sunt evaluate la valoarea estimată a fi realizată. Creanțele incerte sunt eliminate din bilanț la data la care sunt considerate irecuperabile.

Contribuții pentru salariați

Societatea plătește contribuții la Bugetul de Stat pentru asigurări sociale, pensie socială și ajutor de șomaj conform nivelelor stabilite prin lege și aflate în vigoare în cursul anului. Valoarea acestor contribuții este înregistrată în contul de profit și pierdere în aceeași perioadă cu cheltuielile salariale aferente.

Impozitul pe profit

Impozitul pe profit se calculează pe baza rezultatului anului ajustat pentru diferite elemente care nu sunt impozabile sau deductibile. Este calculat folosindu-se rata impozitului pe profit care era în vigoare la data bilanțului.

Leasing operațional

Leasingul este clasificat ca leasing operațional atunci când riscurile și beneficiile proprietății nu sunt transferate către Societate. Plățile de leasing în cazul unui leasing operațional sunt recunoscute ca o cheltuială în contul de profit și pierdere liniar de-a lungul contractului de leasing.

Costuri cu împrumuturile

Toate costurile cu împrumuturile sunt recunoscute în contul de profit și pierdere în perioada în care au avut loc.

Recunoașterea veniturilor

- Veniturile din vânzarea bunurilor sunt recunoscute în momentul în care responsabilitatea bunurilor se transferă către client.
- Veniturile din servicii sunt recunoscute în momentul livrării serviciilor.
- Venitul din dobânzi este recunoscut în perioada la care acesta se referă.

Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute când se preconizează că este probabil ca o cheltuială să fie necesară în viitor ca rezultat al unor tranzacții trecute.

Cheltuieli de exploatare

Costurile de exploatare sunt trecute pe cheltuieli în perioada în care au fost efectuate.

Tranzacții în valută

Tranzacțiile exprimate în valută sunt înregistrate în contabilitate la cursul de schimb valutar în vigoare la data tranzacției. Activele și pasivele monetare exprimate în valută sunt convertite în RON la cursul de schimb valutar în vigoare la data bilanțului contabil. La 31 decembrie 2007 cursul de schimb a fost de 2,4564 RON pentru 1 USD și de 3,6102 RON pentru 1 EUR (31 decembrie 2006: 2,5676 RON pentru 1 USD și 3,3817 RON pentru 1 EUR).

Toate diferențele rezultate la decontarea și conversia sumelor în valută sunt recunoscute în contul de profit și pierdere în anul în care s-au efectuat. Câștigul și pierderea nerealizat(ă) din diferențe de curs valutar referitoare la elementele monetare sunt înregistrate în contul de profit și pierdere ale anului în curs.

6. PRINCIPII, POLITICI ȘI METODE CONTABILE (continuare)

Componente de numerar și echivalent de numerar

Pentru întocmirea situației fluxurilor de trezorerie, numerarul este împărțit în disponibilități bănești și depozite la bănci. Echivalentele de numerar reprezintă depozite și investiții financiare pe termen scurt extrem de lichide, cu scadențe mai mici de trei luni.

Participații pe termen lung

Titlurile de participare pe termen lung sunt înregistrate la minimum dintre cost și activul net aferent societății sau valoarea de piață a acțiunilor, dacă este disponibilă.

Costuri cu beneficii de pensionare

Costurile cu beneficiile angajaților sunt recunoscute imediat în măsura în care acestea sunt generate sau sunt amortizate liniar pe o perioadă medie până în momentul în care acestea sunt acordate. Obligațiile cu beneficiile de pensionare recunoscute în bilanț reprezintă valoarea prezentă a obligației ajustată pentru costurile nerecunoscute aferente beneficiilor de pensionare, și redusă cu valoarea justă a activelor planului de pensionare, dacă este cazul. Câștigurile și pierderile actuariale sunt recunoscute în întregime în perioada în care acestea apar ca un provizion pentru riscuri și cheltuieli.

Provizionul pentru restructurare

Provizioanele pentru restructurare sunt înregistrate atunci când o societate are un plan detaliat de restructurare a unei părți a activității sale și a creat așteptări celor care vor fi afectați de planul de restructurare prin începerea implementării planului sau prin anunțarea acestora.

Active financiare disponibile pentru vânzare

Active financiare disponibile pentru vânzare reprezintă titluri care se intenționează să se păstreze pentru o perioadă de timp nedefinită și care pot fi vândute în scopuri de lichiditate ca urmare a modificărilor în ratele de dobândă, în cursurile de schimb valutar și în prețurile titlurilor. Acestea sunt inițial înregistrate la cost și ulterior măsurate la valoarea justă fără nici o deducere pentru costul tranzacției care ar putea apărea în momentul vânzării sau ieșirii. Câștigul sau pierderile rezultate în urma măsurării ulterioare trebuie înregistrate în capital până când activul financiar este remăsurat, moment în care câștigul sau pierderea cumulative anterior recunoscute în capital, vor fi înregistrate în contul de profit și pierdere.

Investiții deținute până la maturitate

Investițiile deținute până la maturitate sunt active financiare având plăți fixe și determinabile și maturitate fixă pe care entitatea are intenția și abilitatea de a le deține până la maturitate și vor fi măsurate la costul amortizat.

Raportarea pe segmente

Societatea are activități integrate vertical și prezintă următoarele segmente raportabile: extracție și producție (E&P), rafinare și marketing, chimice, gaz, sediu și altele. Valorizarea transferului între segmente se bazează pe prețurile de piață pentru diferitele tipuri de produse transferate. În consecință, profitul înainte de dobândă și impozitul pe profit prezentat în nota 10.8 reflectă rezultatele fiecărui segment pe bază de preț de transfer. Imobilizările financiare sunt prezentate conform naturii activității.

S.C. PETROM S.A.
NOTE ȘI POLITICI CONTABILE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

7. ACȚIUNI ȘI OBLIGAȚIUNI

CAPITAL SOCIAL

Capitalul social total este de 5.664.410.834 RON reprezentând 56.644.108.335 acțiuni cu o valoare nominală de 0,1 RON pe acțiune.

	31 decembrie 2006	31 decembrie 2007
La 1 ianuarie (număr de acțiuni)	56.000.506.078	56.644.108.335
Emissioni de acțiuni	643.602.257	-
La 31 decembrie	56.644.108.335	56.644.108.335

Structura acționariatului la 31 decembrie 2006

	Nr. de acțiuni	Procent
OMV Aktiengesellschaft	28.894.467.414	51,01%
Ministerul Economiei și Comerțului	17.481.773.996	30,86%
Fondul Proprietatea SA	5.600.050.608	9,89%
Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare	1.147.770.061	2,03%
Persoane fizice și juridice	3.520.046.256	6,21%
Total	56.644.108.335	100,00%

Structura acționariatului la 31 decembrie 2007

	Nr. de acțiuni	Procent
OMV Aktiengesellschaft	28.894.467.414	51,01%
Autoritatea pentru Recuperarea Activelor Statului	11.690.694.418	20,64%
Fondul Proprietatea SA	11.391.130.186	20,11%
Banca Europeană de Reconstrucție și Dezvoltare	1.147.770.061	2,03%
Persoane fizice și juridice	3.520.046.256	6,21%
Total	56.644.108.335	100,00%

8. INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII, ADMINISTRATORII ȘI DIRECTORII

Numărul mediu al angajaților în cursul anului 2006 și 2007 și salariile aferente sunt după cum urmează:

	Nr. angajați în 2006	Salarii în 2006	Nr. angajați în 2007	Salarii în 2007
Administratorii și directori	42	6.162.872	52	8.737.127
Personal direct productiv și administrativ	38.150	1.318.698.285	29.572	1.268.151.727
Total	38.192	1.324.861.157	29.624	1.276.888.854

9. EXEMPLE DE CALCUL ȘI ANALIZĂ A PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

	2006	2007
Indicatori de lichiditate		
Active curente	2,82	1,86
Lichiditate imediată	2,17	1,11
Indicatori de risc		
Gradul de îndatorare	0,18%	0,22%
Acoperirea dobânzilor	66,95	-
Indicatori operaționali		
Rotația stocurilor - zile	37	52
Viteza de rotație a debitelor - zile	28	41
Viteza de rotație a creditelor - zile	21	36
Viteza de rotație a activelor totale	0,67	0,59
Indicatori ai profitabilității		
Rentabilitatea capitalului angajat (%)	20,93%	16,27%
Rezultatul pe acțiune (RON)	0,0405	0,0314
Marja brută din vânzări (%)	19,47%	17,50%

10. ALTE INFORMAȚII

10.1. Natura activității

Petrom SA are sediul în Calea Dorobanți nr. 239, sector 1, București, România. Societatea a fost înființată în conformitate cu Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 49 din octombrie 1997, modificată de Legea nr. 70 din aprilie 1998. Societatea își desfășoară activitatea în explorare și producție, rafinare și marketing, distribuția de gaz, chimice, gaz și de asemenea are activități în Kazahstan. Societatea este cotate la Bursa de Valori București.

10.2. Numerar și echivalent de numerar

	31 decembrie 2006	31 decembrie 2007
Conturi la bănci	3.442.643.220	739.517.192
Numerar în casă	6.394.049	12.567.410
Avansuri de trezorerie	796.058	-
Alte conturi	1.192.354	550.169
Total	3.451.025.681	752.634.771

La 31 decembrie 2007 conturile la bănci în valută reprezintă 25% din totalul de conturi la bănci ale Societății.

S.C. PETROM S.A.
NOTE ȘI POLITICI CONTABILE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.3. Stocuri

	31 decembrie 2006	31 decembrie 2007
Materii prime și materiale	488.058.531	621.029.613
Materiale de natura obiectelor de inventar	22.543.681	18.434.664
Produse finite	388.784.411	620.646.908
Produse în curs de execuție	227.955.486	249.573.292
Ambalaje și altele	2.095.831	1.138.252
Materiale aflate la terți	259.507.216	325.069.804
Produse aflate la terți	84.385.189	65.341.704
Mărfuri aflate la terți	18.814.937	41.740.028
Provizioane pentru stocuri *	(66.585.506)	(66.939.890)
Avansuri pentru stocuri	39.568.843	46.340.968
Total	1.465.128.619	1.922.375.343

* Vezi nota 2 pentru mișcarea în provizioanele de mai sus.

10.4. Rezultatul pe acțiune

Calculul rezultatului pe acțiune sunt bazate pe următoarele informații:

	31 decembrie 2006	31 decembrie 2007
Profitul net al anului	2.285.490.203	1.778.042.301
Media ponderată a numărului de acțiuni în cursul anului	56.429.574.249	56.644.108.335
Rezultatul de bază pe acțiune – RON	0,04	0,03

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.5. Tranzacții cu entități aflate în relații speciale

În cursul anului 2007, Societatea a efectuat următoarele tranzacții de achiziționare cu entități aflate în relații speciale:

Entități aflate în relații speciale – furnizori

Nume	Sold	Tranzacții
Aviation Petroleum SRL	611.436	1.503.813
M.P. Petroleum Distribuție SRL	6.015.808	28.411.939
Petrom Distribuție Gaze SRL	3.347	2.812
Petrom Gas SRL	431.223	43.203.273
Shell Gas România SA	120.234	-
Rafiserv Arpechim SA	18.425.525	184.884.042
Rafiserv Petrobraz SA	25.469.735	114.301.213
OMV Romania Mineraloel SRL	20.623.507	6.169.665
Ics Petrom Moldova SA	371.187	371.187
OMV Aktiengesellschaft	335.568	8.144.229
OMV Bulgaria LTD	497.229	2.002.108
OMV Exploration & Production GmbH	1.177.416	32.670.260
OMV Gas GmbH	191.714	1.063.450
OMV Deutschland GmbH	-	576.730
OMV Gas International GmbH	143.570	926.769
OMV Refining & Marketing GmbH	20.253.245	183.936.898
OMV Solutions GmbH	1.451.821	13.471.482
OMV Supply & Trading AG	238.382.546	2.156.119.027
Petrom Exploration & Production LTD	2.489.636	2.489.636
OMV Austria Exploration & Production GmbH	114.985	106.678
Poliflex SRL	16.144	-
Petrol Ofisi A.S.	429.552	67.234
Petrom Aviation SA	683.324	683.324
Butan Gas România SA	56.481	37.135
Fontegas Peco Mehedinți SA	7.203	-
Acetilena Brazi SRL	-	55.184
Beyfin Gaz SRL	-	117.105
Borealis AG	-	11.536.492
Congaz SA	-	27.844
Linde Gaz Brazi SRL	-	2.948.988
Petrom Nădlac SRL	-	5.574.414
Total	338.302.436	2.801.402.931

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.5. Tranzacții cu entități aflate în relații speciale (continuare)

În cursul anului 2007 Societatea a efectuat următoarele tranzacții de vânzare cu entități aflate în relații speciale:

Entități aflate în relații speciale – clienți

Nume	Sold	Tranzacții
Aviation Petroleum SRL	6.237.338	32.541.416
M.P. Petroleum Distribuție SRL	29.071.204	211.754.489
Petrom Distribuție Gaze SRL	5.846.047	11.417.280
Petrom Gas SRL	43.356.791	350.439.773
Shell Gas România SA	4.535.378	71.143.109
Rafiserv Arpechim SA	483.369	4.173.190
Rafiserv Petrobraz SA	19.886.446	300.930
OMV România Mineraloel SRL	150.691.041	1.300.000.791
OMV Bulgaria LTD	69.256.200	434.251.171
Ics Petrom Moldova SA	11.198.869	194.067.800
OMV SRBIJA d.o.o.	7.559.611	135.258.491
Tasbulat Oil Corporation LLP	11.661.416	15.889.948
OMV Refining & Marketing GmbH	9.391.180	6.698.110
Kom Munai LLP	189.837	10.045.862
Petrom Exploration & Production LTD	1.083.060	-
Butan Gas România SA	661.588	57.655.167
Linde Gaz Brazil SRL	-	1.776.289
Petrom Nădlac SRL	-	5.280.213
Air Total România S.A.	9.700.263	68.539.796
Beyfin Gaz SRL	-	382.572
Brazil Oil & Anghelescu Prod Com SRL	-	2.051
Linzer Agro Trade SRL	6.748.330	29.463.552
Petrom Aviation SA	35.712.274	146.558.928
Acetilena Brazil SRL	-	21.795
Petrogas	-	52.761
Petrol Ofisi A.S.	10.651.824	115.101.347
Trans Gas Services SRL	82	25.992
Linzer Agro Trade GmbH Austria	7.847.204	139.261.119
Poliflex SRL	2.380	2.028.173
Total	441.771.732	3.344.132.115

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.6. Rezerve legale

La 31 decembrie 2007 rezerva legală era în sumă de 402.579.752 RON (31 decembrie 2006: 292.550.780 RON). Rezerva legală se constituie ca un transfer din profitul net de până la 5% din profitul brut, până la pragul de 20% din capitalul social. Rezerva legală nu poate fi distribuită acționarilor, dar poate fi folosită de către Societate în conformitate cu reglementările în vigoare.

10.7. Calcularea impozitului pe profit

	31 decembrie 2006	31 decembrie 2007
Venituri	13.933.034.987	12.983.243.688
Cheltuieli	11.386.868.014	10.833.616.660
Profit brut	2.546.166.973	2.149.627.028
Deduceri	(2.487.345.155)	(1.169.519.139)
Cheltuieli nedeductibile	1.914.127.795	1.617.201.891
Deprecierea fiscală a activelor imobilizate	(768.670.107)	(809.879.352)
Deprecierea contabilă a activelor imobilizate	762.648.366	860.458.193
Alte elemente impozabile	24.022.095	25.200.122
Elemente neimpozabile	(292.925.166)	(225.630.018)
Profit impozabil	1.698.024.801	2.447.458.725
Impozit pe profit preliminar	271.683.968	391.593.396
mai puțin cheltuieli de sponsorizare	(11.007.198)	(15.909.412)
Impozit pe profit aferent perioadelor anterioare	-	(4.099.257)
Impozit pe profit de plată	260.676.770	371.584.727

S.C. PETROM S.A.
NOTE ȘI POLITICI CONTABILE
PENTRU ANII ÎNCHEIAȚI LA 31 DECEMBRIE 2006 ȘI 31 DECEMBRIE 2007
(toate sumele sunt exprimate în RON, mai puțin unde este specificat altfel)

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.8. Raportarea pe segmente

	E&P	Rafinare & Marketing	Chimice	Gaz	Sediu & Altele	Eliminarea între segmente	Total
Venit							
Vânzări externe	398.860.704	9.566.073.906	433.077.698	1.884.738.112	1.627.988	-	12.284.378.408
Vânzări între segmente	6.962.409.576	1.127.863.699	35.672.150	574.732.222	-	(8.700.677.647)	-
Alte venituri	68.251.052	(119.719.379)	1.261.973	2.233.631	1.279.262	247.261.777	200.568.316
Total venituri	7.429.521.332	10.574.218.226	470.011.821	2.461.703.965	2.907.250	(8.453.415.870)	12.484.946.724
Total cheltuieli	4.581.624.819	11.639.149.309	411.004.264	2.339.076.026	2.909.746	(8.453.415.870)	10.520.348.294
EBIT	2.847.896.513	(1.064.931.083)	59.007.557	122.627.939	(2.496)	-	1.964.598.430
Rezultat din activitatea financiară							185.028.598
Impozit pe profit							(371.584.727)
Rezultat net							1.778.042.301
Alte informații							
Achiziții - Imobilizări corporale și necorporale	2.432.780.437	879.734.131	16.048.432	19.288.785	299.614.654	-	3.647.466.439
Achiziții - Titluri de participare	32.070.826	124.019.210	-	13.008.687	3.000.400	-	172.099.123
Amortizare și deprecieri	607.849.614	174.693.481	13.696	3.490.763	74.411.656	-	860.459.210
(Câștig) / Pierdere din deprecieri, net	99,914,830	154.353.057	16.048.429	14.994.471	226.774	-	285.537.561
Bilanț contabil							
Imobilizări corporale și necorporale pe segmente	7.760.451.338	2.615.060.576	280.030	19.637.770	472.459.348	-	10.867.889.062
Active financiare pe segmente	2.586.484.341	1.479.490.492	-	83.344.101	1.357.621.982	-	5.506.940.916

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

10.9. Garanții și angajamente

Angajamente

La 31 decembrie 2007 suma totală a angajamentelor este de 297.275.000 RON și se referă la cumpărări de imobilizări corporale pentru toate segmentele, în special pentru E&P.

10.10. Alte datorii

Litigii

Societatea este implicată și ar putea deveni implicată în diverse procese în diferite tribunale sau în cadrul diverselor agenții guvernamentale cu referire la diverse aspecte ce decurg din obligații contractuale, impozite și alte datorii. Așa cum este prezentat în nota 2, Societatea a înregistrat un provizion pentru potențiale datorii care ar putea rezulta din litigiile în derulare.

Sistemul fiscal (Impozitarea)

În România există un număr de organisme autorizate să efectueze controale atât la societăți românești, cât și la societăți cu capital străin ce își desfășoară activitatea pe teritoriul României. Aceste controale sunt similare cu verificările fiscale realizate de autoritățile în drept din majoritatea statelor, cu excepția faptului că în cazul de față controlul poate fi extins și la alte aspecte de ordin juridic și normativ ce prezintă interes pentru organismul respectiv. În plus, activitatea organismelor care efectuează astfel de controale este mai slab reglementată, societățile verificate fiind mai expuse unor eventuale riscuri decât companiile din străinătate. Este de presupus că Societatea va face periodic obiectul unor astfel de controale pentru a preveni eventualele încălcări ale noilor acte normative și reglementări. Deși Compania poate contesta deciziile organelor de control și penalitățile aplicate – atunci când conducerea consideră că este cazul – adoptarea sau punerea în aplicare a unor noi acte normative și reglementări poate avea un efect semnificativ asupra activității acesteia.

10.11. Tarif servicii de audit

Costurile contractuale referitoare la serviciile de audit pentru anul încheiat la 31 decembrie 2007 în conformitate cu ordinul OMF 1752/2005 sunt în sumă de 45.000 euro.

10.12. Riscul de piață

Activele financiare care ar putea conduce Societatea la o expunere de risc de credit, constau în special în creanțe (clienți și alte creanțe asimilate). Având în vedere numărul mare de clienți ai Societății, riscul de credit este destul de limitat.

10.13. Ratele de schimb valutar și de inflație

Societatea efectuează tranzacții exprimate în diferite valute, inclusiv în dolari americani ("USD"). La 31 decembrie 2007, rata de inflație oficială în România s-a situat sub 10% (respectiv 4.84%) așa cum este precizat de Comisia Națională de Statistică din România. Rata inflației cumulată pentru ultimii 3 ani s-a situat sub 100%. Acest factor, împreună cu alți factori, au condus la concluzia ca România să nu mai fie considerată o economie hiperinflaționistă începând cu 1 ianuarie 2004. Ratele de schimb valutare oficiale pentru anii încheiați la 31 decembrie 2006 și 2007 au fost 2,5676 RON și 2,4564 RON pentru 1 USD.

10.14. Riscul de credit

În cursul normal al activității, Societatea se expune riscului de credit din clienți și fonduri depozitate la instituțiile financiare. Conducerea societății monitorizează îndeaproape și în mod constant expunerea la riscul de credit.

Societatea consideră că nu sunt necesare alte garanții suplimentare pentru a susține instrumentele financiare, datorită calității instituțiilor financiare.

10.15. Evenimente ulterioare

Evenimentele semnificative ulterioare datei bilanțului:

- a) În ianuarie 2008 Societatea a vândut investițiile deținute în fondurile umbrelă. Prețul de vânzare a fost de 1.199.638.567 RON. Valoarea justă a fondurilor umbrelă la 31 decembrie 2007 a fost de 1.148.331.825 RON și costul achiziției de 1.074.275.441 RON.

10. ALTE INFORMAȚII (continuare)

- b) La 1 februarie 2008, Petrom a încheiat tranzacția pentru achiziția activităților Petromservice privind serviciile petroliere legate de segmentul de explorare și producție. În consecință, Petrom a preluat activele aferente serviciilor petroliere și 9.775 de angajați. Prețul de achiziție pentru această afacere este de 328,5 milioane euro. Ulterior achiziției aceste activități vor fi integrate în segmentul E&P.

PETROM SA

Calea Dorobanților 239, sector 1

010567 București, România

Telefon: +40 (0) 372 868 930

Fax: +40 (0) 372 868 544

www.petrom.com