

RAPORT ANUAL 2010

elaborat in conformitate cu Anexa 32 din Regulamentul nr. 1/2006
emis de Comisia Nationala a Valorilor Mobiliare

SC OMV PETROM SA

Sediul social	Calea Dorobantilor, nr. 239, Sector 1, Cod postal 010567, Bucuresti
Numar de telefon/fax	0040-372-868930/ 0040-372-868518
Numarul si data inregistrarii la Oficiul Registrului Comertului:	J40/8302/1997
Cod Unic de Inregistrare	1590082
Atribut fiscal	RO
Capitalul social subscris si varsat	5.664.410.833,5 lei
Categoria, Tipul, Numarul si caracteristicile principale ale valorilor mobiliare emise de companie	
• Actiuni comune nominative dematerializate, a caror evidenta este tinuta de Depozitarul Central SA Bucuresti, conform contractului nr. 13308 incheiat in data de 11.03.2008	
• Valoare nominala, lei/actiune	0,1
• Numar de actiuni	56.644.108.335
• Actiunile OMV Petrom SA se tranzactioneaza la Categoria I a Bursei de Valori Bucuresti	Simbol SNP
• Valoarea de piata totala a actiunilor Petrom la 30 Decembrie 2010	18.975.776.292 lei

Cifrele si comentariile cuprinse in acest raport se refera la S.C. OMV Petrom S.A. (numita si Petrom) daca nu este specificat altfel. Cifrele financiare sunt auditate si intocmite conform standardelor romanesti de contabilitate (RAS).

1. Activitatea societății comerciale

1.1.a) Activitatea curentă sau care urmează a se desfășura de către societatea comercială

Petrom desfășoară următoarele activități:

- Explorarea și exploatarea zăcămintelor de petrol și gaze naturale de pe uscat și din platoul continental al Mării Negre;
- Lucrări de intervenții, punere în producție și reparații sonde;
- Rafinarea titeiului;
- Distribuție, transport, depozitare, comercializare, bunkeraj nave și aprovizionare aeronave cu produse petroliere;
- Comercializarea cu ridicată și cu amănuntul de marfuri și produse diverse;
- Importul și exportul de titei, produse petroliere, petrochimice și chimice, utilaje, echipamente și tehnologii specifice;
- Producerea, transportul, distribuția și comercializarea energiei electrice;
- Activitate medicală și socială pentru salariații proprii și terțe persoane;
- Alte activități stabilite și detaliate prin Actul Constitutiv al societății.

Petrom, membru al Grupului OMV, este cel mai mare producător de titei și gaze din sud-estul Europei. Segmentele de activitate ale Petrom sunt: Explorare și Producție, Rafinare și Marketing și Gaze și Energie, acestea reprezentând activitățile de bază ale companiei, spre care ne canalizăm atenția, cu scopul creșterii eficienței lor.

Obiectul de activitate al diviziei Explorare și Producție constă în explorarea, descoperirea și extracția de titei și gaze naturale în România și în regiunea Caspică (Kazahstan). Petrom generează aproape întreaga producție de titei din România și contribuie cu aproximativ 50% la producția totală de gaze a țării. În 2010, producția totală de titei și gaze a Petrom a fost de circa 184.000 bep/zi, în timp ce nivelul rezervelor totale dovedite la sfârșitul lunii decembrie 2010 era de aproximativ 832 mil bep.

Operăm o rafinărie integrată cu activitatea de explorare și producție (Petrobazi), cu o capacitate nominală de 4,5 mil. tone/an, în cadrul căreia procesăm exclusiv titei din producția proprie, cu scopul maximizării valorii de integrare a acestei rafinării. Lund în considerare perspectivele pe termen mediu și lung privind industria de rafinare, intenționăm să dezinvestim cea de-a doua noastră rafinărie, Arpechim, până cel târziu în 2012. În conformitate cu strategia de a exclude activitățile secundare din portofoliul companiei, am vândut activele legate de activitatea de petrochimie de la Arpechim, la începutul anului 2010. Livrarea produselor proprii se realizează prin rețeaua compusă din peste 800 de benzinării, atât în România, cât și în țările învecinate: Bulgaria, Serbia și Republica Moldova. Petrom este furnizorul principal de carburanți din România având o cota de piață de 39% și 546 de benzinării. Petrom este, de asemenea, furnizorul principal de combustibili pentru aviație, incluzând serviciile aferente, și cel mai important jucător pe piața locală de GPL.

Suntem un jucător important pe piața românească a gazelor naturale, acoperind toate segmentele acesteia. În 2010, Grupul Petrom și-a menținut prezența puternică în toate sectoarele pieței gazelor naturale, având o cota de piață de aproximativ 38%. În vederea sporirii valorii gazelor naturale și asigurării unei dezvoltări durabile a companiei, conducerea executivă a hotărât extinderea lanțului valoric prin dezvoltarea propriei activități de producere a energiei electrice, atât din surse conventionale, cât și regenerabile. În 2010, lucrările de construcție la proiectele noastre cheie de generare electricitate, respectiv centrala pe gaze de la Brazi și parcul eolian Dorobantu, au progresat conform planificării.

Petrom isi desfasoara activitatea direct sau prin filialele sale din Romania, Kazahstan (numai activitate de E&P) si Bulgaria, Serbia si Republica Moldova (numai activitate de Marketing). Structura detaliata a companiilor consolidate in Grupul Petrom la data de 31 decembrie 2010 este prezentata in anexa a) la prezentul raport.

b) Data infiintarii societatii comerciale

Compania SNP Petrom SA a fost infiintata pe 27 octombrie 1997 si a inceput activitatea pe 1 noiembrie 1997, in conformitate cu Ordonanta de Urgenta nr. 49/1997 aprobata prin Legea nr. 70/1998. In Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din data de 14 septembrie 2004 a fost aprobata schimbarea numelui din SNP Petrom SA in SC Petrom SA. In Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din data de 20 octombrie 2009 a fost aprobata schimbarea denumirii din SC Petrom SA in **SC OMV Petrom SA** cu aplicare de la **1 ianuarie 2010**. Denumirea marcii comerciale si sigla companiei raman neschimbate.

c) Fuziuni sau reorganizari semnificative ale companiei, ale filialelor sau ale societatilor controlate, realizate in timpul exercitiului financiar.

De la 1 februarie 2010, Petrom a comasat activitatilor de achizitii si vanzari gaze ale OMV Petrom S.A. si Petrom Gas S.R.L. intr-o singura companie, **OMV Petrom Gas S.R.L.** detinuta in proportie de 99,99% de Petrom.

Un alt aspect al activitatii principale a Petrom in 2010 a fost procesul de consolidare a activitatii de Marketing a Grupului Petrom in Romania, producand efecte de la 1 octombrie 2010. Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din data de 3 august 2010 a aprobat AGEA a aprobat definitiv desprinderea activitatilor de marketing ale OMV Petrom S.A. si transmiterea cu titlu universal a activelor si pasivelor aferente acestor activitati catre OMV Petrom Marketing S.R.L. (o societate detinuta 100% de catre Petrom). De asemenea, fuziunea dintre M.P. Petroleum Distributie S.R.L. si OMV Petrom Marketing S.R.L. a inceput sa produca efecte cu data de 1 octombrie 2010. Astfel, activitatile efectuate anterior prin intermediul a trei entitati juridice – OMV Petrom S.A., M.P. Petroleum Distributie S.R.L. si OMV Romania S.R.L., au fost comasate intr-o singura entitate, OMV Petrom Marketing S.R.L., detinuta 100% de catre Petrom. Operand o singura unitate pentru a conduce toate activitatile de marketing din Romania, beneficiem de o coordonare eficienta a activitatii, putand astfel sa optimizam operatiunile si sa crestem controlul eficient al costurilor. Mai mult, aceasta ne confera mai multa flexibilitate si promptitudine in reactia la provocarile pietei, ducand la consolidarea pozitiei noastre pe piata.

d) Achizitii sau instrainari de active

Pe **15 aprilie**, Petrom a anuntat ca isi extinde portofoliul de proiecte de generare electricitate, prin achizitia SC Wind Power Park S.R.L. Aceasta detine in Dobrogea un proiect de generare electricitate din surse eoliene, pentru care au fost obtinute toate autorizatiile, cu o capacitate proiectata de 45 MW, ce poate fi extinsa la 54 MW.

Pe **6 septembrie**, Petrom a anuntat vanzarea participatiei de 74,9% la compania Ring Oil (Rusia) catre partenerul minoritar Mineral and Bio Oil Fuels Limited (MBO). si filialele acesteia (LLC Management Corsarneft, LLC Artamira, OJSC Chalykneft, OJSC Karneft, Oil Company Renata, LLC Neftepoisk si CJSC Saratovneftedobycha)

e) Rezultate ale evaluării activității companiei

Petrom, membru al Grupului OMV, este cel mai mare producător de titei și gaze din sud-estul Europei. Segmentele de activitate ale Petrom sunt: Explorare și Producție, Rafinare și Marketing și Gaze și Energie, acestea reprezentând activitățile de bază ale companiei, spre care ne canalizăm atenția, cu scopul creșterii eficienței lor.

Realizările principale ale segmentului de **Explorare și Producție** în anul 2010 au fost:

- ▶ Producție medie anuală de peste 173.900 bep/zi
- ▶ Rata de înlocuire a rezervelor a crescut de la 70% în 2009 la 72% în 2010
- ▶ Rata incidentelor cu pierderea timpului de lucru pentru angajații proprii menținută sub valoarea de 0,3, cu mult sub valoarea de referință a industriei
- ▶ Începerea și avansarea în fazele de proiectare și execuție a șapte proiecte de red dezvoltare zăcăminte
- ▶ Stația de compresoare de la Hurezani finalizată cu succes, prima livrare de gaze având loc în mai 2010
- ▶ Contracte de creștere a producției încheiate cu Petrofac și PetroSantander pentru 18 zăcăminte din zonele Ticleni și Arad
- ▶ Parteneriat încheiat cu Hunt Oil Company pentru explorarea în comun a perimetrelor onshore Adjud și Urziceni Est
- ▶ Campanie de foraj offshore multiplă executată cu succes în zăcămintele Lebada Est și Lebada Vest
- ▶ Continuarea optimizării organizatorice

În segmentul de **Rafinare și Marketing** analiza activității la sfârșitul anului a evidențiat următoarele aspecte:

- ▶ Îmbunătățire semnificativă a rezultatelor datorită optimizării activității și a controlului eficient al costurilor
- ▶ Răspuns eficient la condițiile preponderent nefavorabile ale pieței, aplicând o utilizare flexibilă a activelor noastre din rafinare și logistică
- ▶ Finalizarea construcției depozitului Brazi, al doilea în cadrul programului de modernizare al depozitelor de produse petroliere
- ▶ Finalizarea dezinvestirii activității de petrochimie de la Arpechim
- ▶ Castigarea premiului DuPont pentru siguranța datorită unui program amplu implementat în cadrul activității de rafinare, în vederea creșterii gradului de constientizare și consolidării culturii de siguranță a muncii
- ▶ Comasarea cu succes a activităților de marketing din România într-o singură entitate, OMV Petrom Marketing S.R.L.
- ▶ Implementarea procesului de transformare a stațiilor de distribuție PetromV din România în stații purtând marca OMV sau Petrom

În segmentul **Gaze și Energie**, principalele realizări au fost:

- ▶ Menținerea unei poziții puternice pe piața gazelor naturale din România, în condițiile unui mediu de activitate dificil
- ▶ Comasarea activităților de achiziții și vânzări gaze ale OMV Petrom S.A. și OMV Petrom Gas S.R.L. într-o singură companie, OMV Petrom Gas S.R.L.
- ▶ Achiziționarea unui proiect eolian și începerea lucrărilor de construcție
- ▶ Finalizarea conductei de alimentare cu gaze a centralei electrice de la Brazi și a stației de măsurare gaze
- ▶ Începerea testelor la principalele componente și sisteme ale centralei electrice de la Brazi
- ▶ Renunțarea la activitatea secundară de produse chimice prin oprirea producției de metanol a combinatului Doljchim

1.1.1. Elemente de evaluare principală

Indicatori	2008	2009	2010
Profit net, mil lei	1.022	1.368	1.799
Cifra de afaceri neta, mil lei	16.751	12.842	13.953
Cheltuieli operationale, mil lei	16.090	12.009	11.428
Lichiditate (numerar si echivalent de numerar), mil lei	261	280	1.416

Profitul net a crescut cu 32%, la 1.799 mil lei, in timp ce cheltuielile operationale au scazut cu 5% fata de 2009. Cifra de afaceri a companiei a crescut cu 9% fata de 2009, atingand nivelul de 13.953 mil lei¹.

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al societății comerciale

a) Produse si servicii principale

Avand in vedere ca Petrom este o companie integrata de titei si gaze, care acopera intregul lant de activitati din industria petroliera (upstream & downstream) numarul produselor este mare. Totusi, acestea pot fi grupate in cateva categorii principale reprezentative pentru activitatea companiei:

- Titei;
- Gaze naturale;
- Produse petroliere: benzina, motorina, pacura, kerosen, combustibil lichid usor, uleiuri minerale, bitum;
- Produse petrochimice: benzen, polietilena, propilena;
- Ingrasaminte chimice: uree, azotat de amoniu, amoniac, metanol, acid azotic.

Petrom furnizeaza, de asemenea, servicii de explorare si productie precum si servicii in cadrul statiilor de distributie (spalatorie si service auto, restaurant etc.).

b) Pietele principale de desfacere pentru fiecare produs sau serviciu si metodele de distributie

Petrom este prezent pe pietele din domeniu atat ca producator cat si ca distribuitor de titei si gaze naturale, produse petroliere si petrochimice si ingrasaminte chimice.

- **Titei:** Petrom este singurul producator de titei din Romania; productia de titei este livrata rafinariilor proprii, Arpechim si Petrobrazii; transportul titeiului se realizeaza de catre Conpet.
- **Gaze naturale:** Gazele naturale sunt (1) livrate intern, altor sucursale ale Petrom, sub forma de consum intern (puncte de lucru E&P) sau ca materie prima (Doljchim si Arpechim); (2) catre clientii industriali si rezidentiali. Pentru distributia gazelor naturale, Petrom foloseste sistemul national de conducte al Transgaz precum si rețeaua proprie.
- **Produse petroliere, petrochimice si ingrasaminte:** Aceste produse se comercializeaza atat pe piata interna cat si la export. Urmand decizia de renuntare la activitatea secundara de produse chimice Petrom a oprit productia de metanol a combinatului Doljchim de la mijlocul lunii octombrie 2010

c) Ponderea fiecărei categorii de produse sau servicii în veniturile si în totalul cifrei de afaceri ale companiei pentru ultimii trei ani.

Cea mai mare parte a veniturilor Petrom a fost realizata din vanzarea produselor petroliere si a gazelor naturale. In 2010, cifra de afaceri neta a companiei a crescut cu 9% fata de 2009, insumand 13.953 mil lei, mai ales datorita evolutiei favorabile a preturilor.

¹ A se vedea sectiunea 5 pentru o analiza detaliata a situatiilor financiare

Ponderea fiecărei categorii de venituri în total venituri, este prezentată în tabelul de mai jos:

Indicatori	Valoarea totală – mil lei			% în total venituri		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Venituri din exploatare	17.399	13.206	14.629	90	92	94
din care cifra de afaceri	16.751	12.842	13.953	-	-	-
Venituri financiare	1.932	1.119	911	10	8	6
Venituri excepționale	-	-	-	-	-	-
TOTAL	19.331	14.325	15.540	100	100	100

d) Produse noi

Nu este cazul.

1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico – materială (surse indigene și importuri)

Principala materie primă a unei companii petroliere integrate precum Petrom este titeiul, furnizat în principal de către divizia E&P.

1.1.4. Evaluarea activității de vânzări

a) Evoluția vânzărilor pe piața internă/internațională și estimarea acestora pe termen mediu și lung

	2008	2009	2010	Δ10/09 (%)	Δ 10/08 (%)	Δ 09/08 (%)
Vânzări de produse rafinate, mii tone ¹	6.495	6.180	5.472	(11)	(16)	(5)
din care vânzări Marketing, mii tone ²	4.508	4.668	4.157	(11)	(8)	4

¹ Include toate produsele vândute de Grupul Petrom. Cifrele includ și vânzările marginale de produse petrochimice din perioadele precedente.

² Începând cu 2010, cifrele exclud vânzările la export care sunt incluse în vânzări de produse rafinate. Cifrele pentru anii trecuți au fost ajustate corespunzător

Vânzări de produse rafinate cuprinde vânzările totale de produse rafinate de Petrom (inclusive exportul), ca de altfel și marfurile achiziționate din surse externe prin funcția de Aprovizionare și comercializare din rafinare. În 2010, vânzările de produse rafinate au fost de 5.472 mii tone, cu 11% mai mici decât în anul precedent.

Volumul total al vânzărilor s-a ridicat la 4.157 mii tone în 2010, cu 11% mai scăzut în comparație cu anul 2009 din cauza situației persistente nefavorabile a pieței.

Deteriorarea condițiilor economice au afectat negativ activitatea de marketing din 2010 și vânzările cu amanunțul ale Grupului Petrom au scăzut cu 7% comparativ cu anul trecut, ajungând la 3.337 mil litri. Vânzările cu amanunțul pe piața internă au ajuns la 2.581 mil litri în 2010, în scădere cu 5% comparativ cu 2009, în linie cu evoluția de ansamblu a pieței cu amanunțul.

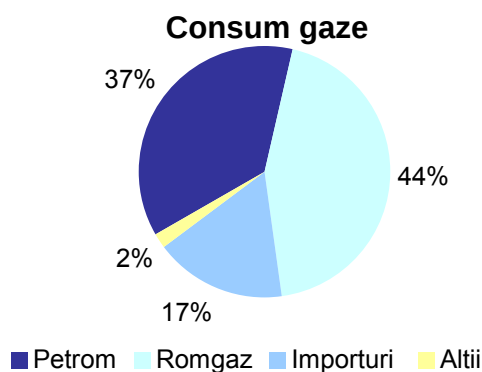
Investitiile sustinute in activitatea cu amanuntul din ultimii ani, campaniile de marketing si procesul de rebranding a statiilor de distributie PetromV au asigurat o configurare optima a retelei ce ne-a permis sa rezistam cu succes conditiilor economice severe si sa ne mentinem pozitia pe piata.

Vanzarile comerciale interne s-au ridicat la 1.492 mii tone in 2010, cu 18% sub volumul anului trecut, ca urmare a scaderii semnificative a vanzarilor de pacura comparativ cu nivelul din 2009, cand acestea au fost influentate de criza ruso-ucraineana a gazelor naturale care a constrans centralele electrice sa functioneze cu pacura ca substitut pentru gaz.

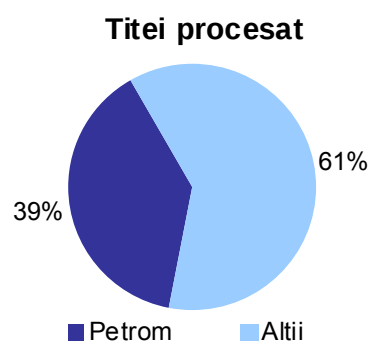
In 2010, cifra de afaceri obtinuta din comercializarea produselor complementare a crescut cu 9% comparativ cu anul trecut, datorita optimizarii portofoliului de produse si a procesului de achizitie. Campania de marketing desfasurata in prima parte a anului 2010 a contribuit semnificativ la cresterea cifrei de afaceri din comercializarea produselor complementare.

b) Descrierea concurentei, cota de piata, productia si serviciile companiei si principalii concurenti

Conform datelor Autoritatii Nationale de Reglementare in domeniul Energiei (ANRE), productia interna de gaze naturale este asigurata in proportie de 97,4% de doua companii, Romgaz si Petrom, in timp ce restul de 2,6% provine din productia operatorilor integral privati: Amromco, Aurelian Oil&Gas, Lotus Petrol, Foraj Sonde si Wintershall Medias. Consumul de gaze in Romania in 2010 a fost acoperit in proportie de 83% din productia interna, gazele importate din Rusia acoperind restul de 17%.



Sursa: ANRE



Sursa: INS

Sectorul de rafinare din Romania este format din 10 rafinarii. Cinci dintre acestea nu sunt operationale – Astra, Darmanesti, Petrolsub, Steaua Romana (Omnimpex Chemicals) si Rafo (Balkan Petroleum). Restul de cinci rafinarii: Arpechim si Petrobrazii (Petrom), Petromidia si Vega (Kaz Munay Gas), Petrotel (Lukoil) au o capacitate operationala totala de 15,65 mil tone. In 2010, rafinariile au procesat o cantitate totala de aproximativ 10 mil tone titei, conform datelor publicate de Institutul National de Statistica (INS).

Petrom detine o pozitie importanta pe piata interna atat in ceea ce priveste cota de piata cat si numarul de statii de distributie. La sfarsitul anului 2010, Petrom opera 546 statii de distributie. Potrivit estimarilor companiei, Petrom si filialele sale au o cota de piata de 39% din piata carburantilor in Romania.

c) Descrierea dependentei semnificative a companiei fata de singur client sau de un grup de clienti si impactul negativ pe care l-ar putea avea asupra companiei

Datorita gamei largi de produse, Petrom are o baza diversificata de clienti. Asadar, nu exista clienti care ar putea influenta semnificativ activitatea companiei.

In plus, ca membru al Grupului OMV, Petrom si-a largit baza de clienti cu o parte din companiile afiliate din cadrul grupului. Tranzactiile cu aceste companii sunt facute pe baza principiului valorii de piata.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajatii companiei

a) Numarul si nivelul de pregatire al angajatilor societatii

Numarul angajatilor companiei la data de 31 decembrie 2010, a fost de 22.739. Cele mai multe organizatii sindicale sunt afiliate la F.S.L.I. PETROM in timp ce un numar redus sunt afiliate la sindicatul „Lazar Edeleanu”.

b) Relatiile dintre conducere si salariati si elementele conflictuale care caracterizeaza aceste relatii

Dialogul intre sindicate si conducere continua in mod regulat. Elementele cheie ale cadrului care prezinta relatia dintre management si angajati constau in contractul colectiv de munca, regulamentul intern si comisia de paritate. Toti pasii facuti in procesul de reorganizare initiat de companie au fost discutati si agreati de ambele parti.

Redactarea defectuoasa a unei clauze din Contractul Colectiv de Munca la nivel de Societate a generat o serie de litigii de munca prin care mai multi angajati solicita plata unor prime de Paste si Craciun pretins a fi neachitate salariatilor. Litigiile fac obiectul instantelor din Bucuresti si din tara si sunt in diverse faze procesuale, apararea Petrom constand in argumentul ca primele respective au fost incluse si mentinute in salariul de baza al angajatilor, astfel revendicarile nu sunt justificate.

Pe parcursul anului 2010, Petrom a continuat sa primeasca noi revendicari in acest sens, dar intr-un numar redus comparativ cu anii precedenti. Conducerea a evaluat datoriile potentiale ce ar putea rezulta din litigiile aflate in derulare si a decis sa nu suplimenteze provizionul constituit in 2008, in valoare de 1,3 mld. lei pentru acoperirea riscului, conform principiilor prudentiale. Petrom a intreprins toate actiunile posibile si a angajat toate resursele necesare pentru a se apara impotriva proceselor de judecata si, de asemenea, pentru a preveni cresterea numarului de litigii.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza asupra mediului

Aspectele actuale privind energia si schimbarile climatice reprezinta provocari majore pentru industria de petrol si gaze. Industria are o responsabilitate primara de a contribui la securitatea furnizarii de energie pe masura ce solicitarea de energie creste, iar resursele fosile sunt limitate. Mai mult, in vederea diminuarii schimbarilor climatice, emisiile de gaze cu efect de sera trebuie sa fie reduce in toate sectoarele economice.

Managementul energetic

In 2010, Petrom a continuat sa se concentreze pe managementul energetic, cu scopul de a imbunatati in mod continuu eficienta energetica. Astfel, consumul total de energie in Petrom a fost de 50,6 PJ, care in comparatie cu un consum de 61,36 PJ in 2009, demonstreaza rezultatele pozitive ale eforturilor noastre din domeniul managementul energetic.

Eficienta energetica in activitatile de explorare&productie

Petrom E&P a lansat recent un program de eficienta energetica, concentrat pe utilizarea gazului. “Gas-to-Power” (G2P) si “Generarea combinata de caldura si electricitate” (CHP). Acestea reprezinta doua categorii de proiecte, care vizeaza utilizarea gazului, din zacamintele marginale de gaze naturale, in locatii cu o distanta semnificativa fata de infrastructura existenta. Gazul va fi folosit in motoare sau turbine, de mare eficienta, pentru a produce electricitate si energie termica necesare operatiunilor Petrom E&P. Principalele beneficii ale acestor proiecte sunt:

- ▶ O eficienta crescuta, prin utilizarea caldurii generate pentru procese interne, precum incalzirea necesara pentru separarea titeiului, astfel reducandu-se consumul de gaze al instalatiilor de incalzire
- ▶ Reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera
- ▶ Evitarea arderilor de gaze la facla, precum si a emisiilor de gaze de sonda, astfel reducandu-se emisiile atmosferice.

Programul de Eficienta Energetica din cadrul Petrom E&P contribuie la cresterea competitivitatii economice a Petrom ca operator si la extinderea vietii economice a zacamintelor de extractie. Petrom intentioneaza sa implementeze proiecte de tipul G2P/CHP, cu o capacitate instalata de aproximativ 13MW, in 2011.

Eficienta energetica in activitatile din rafinare&marketing

In Petrom Rafinare s-au derulat studii de referinta internationala de catre Solomon Associates, care au aratat ca Indicele de intensitate energetica (EII), aferent partii de combustibil a rafinariilor, a fost redus semnificativ (petrochimia nu a fost inclusa in studiu). Astfel, pentru rafinariile Petrom (Petrobrazii si Arpechim) indicele de intensitate energetica a scazut cu 20% intre 2004-2010.

In 2010, divizia Rafinare a Petrom a stabilit si certificat (conform cerintelor standardului EN 16001:2009) un sistem de management energetic, ca parte a sistemului integrat de management existent. Acesta va conduce la un control si un management mai bun al consumului de energie.

Managementul carbonului

In conformitate cu Strategia Grupului OMV in domeniul carbonului, Petrom se angajeaza sa promoveze proiecte care securizeaza furnizarea de energie si reduc impactul asupra mediului, referitor la schimbarile climatice. Pe langa proiectele de eficienta energetica mentionate anterior, asemenea initiative includ proiecte in domeniul energiei regenerabile si solutii inovative pentru reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera, in procesele de productie.

In acest sens, Petrom s-a concentrat pe doua proiecte importante:

- ▶ Proiectul "Parc eolian" - capacitatea proiectului este de 45 MW, cu posibilitate de extindere la 54 MW, tinand cont de potentialul eolian mare al zonei din sud-estul tarii. Valoarea totala a investitiei ajunge la aproximativ 100 mil. EUR. Constructia parcului a inceput in 2010 si se estimeaza sa se finalizeze la jumatatea anului 2011.
- ▶ Proiectul "Centrala electrica cu emisii aproape zero" – este parte a strategiei Grupului OMV in domeniul carbonului. In 2010 Petrom a realizat un studiu de fezabilitate bazat pe conceptul centralei electrice cu emisii aproape zero. Scopul este proiectarea in totalitate a unei noi tehnologii de ardere, care sa utilizeze gaz cu un continut ridicat de CO₂ si sa produca energie electrica, fara emisii de CO₂.

Inventarierea emisiilor de gaze cu efect de sera

Emisiile directe de dioxid de carbon (CO₂), metan (CH₄) si protoxid de azot (N₂O) ale Petrom au fost de 4,7 mil. tone echivalent CO₂ in 2010 (2009: 4,1 mil t; 2008: 5 mil t).

Emisii directe

Programele extinse de investitii ale Petrom vor conduce la o reducere semnificativa a emisiilor de gaze cu efect de sera (GES). Separat de acest lucru, modificarile structurale din compania noastra contribuie la atingerea de reduceri suplimentare a emisiilor de GES. De exemplu, procesul de restructurare din Petrom Rafinare, incluzand oprirea unor unitati de productie din Arpechim si vanzarea instalatiei de petrochimie, au contribuit in mod prioritar la reducerea cu 50% a emisiilor de CO₂ in 2010, in comparatie cu 2007.

Pentru imbunatatirea managementului emisiilor de GES, inclusiv calitatea datelor pentru monitorizarea si raportarea acestor emisii sub schema de comert cu emisii a Uniunii Europene, in rafinaria Petrobrazii, au fost instalate dispozitive noi de masurare pentru fluxurile de combustibili. De asemenea, tot referitor la managementul emisiilor de GES, abordam aspectele de constientizare a angajatilor. De exemplu, Petrom E&P a lansat o competitie de idei pentru reducerea GES. In acelasi timp, au fost revizuite standardele de raportare in vederea obtinerii unui nivel de baza robust, care sa permita cuantificarea corespunzatoare a masurilor care au fost implementate. Apreciem ca proiectele de modernizare a instalatiilor din Petrom, in particular in divizia E&P, vor contribui la reducerea continua si semnificativa a emisiilor de GES pana in 2015, in comparatie cu nivelul actual de referinta (2010).

Comercializarea certificatelor de emisii

Petrom se afla sub incidenta schemei de comercializare a certificatelor de emisii a Uniunii Europene (EU ETS), cu 16 instalatii incluse in schema anului 2010.

În perioada 2009-2010, s-a realizat o evaluare a eficienței producției și s-a decis închiderea instalațiilor ETS vechi, cu eficiența scăzută. Toate demersurile necesare au fost realizate și conform cerințelor legale, două instalații au fost excluse din schema ETS. Alte două instalații cu eficiența scăzută se estimează a fi excluse din schema în 2011, după ce toate etapele legale vor fi urmate. Prin urmare, reducerea emisiilor, precum și alocările suplimentare și opririle neplanificate, au rezultat într-un surplus de 2,3 mil. certificate pentru Petrom la sfârșitul anului 2010. Conform strategiei noastre de comercializare, în deplină aliniere cu cea a Grupului OMV, certificatele vor fi utilizate pentru a acoperi cantitatea necesară pentru noile instalații puse în funcțiune în 2010, dar neacoperită de Rezerva Națională pentru Nou Intrat,.

Managementul durabil al resurselor

Activitățile noastre privind managementul durabil al resurselor sunt îndreptate către minimizarea în mod profesional a impactelor operațiunilor noastre asupra ecosistemelor. Aceste eforturi includ o utilizare eficientă a resurselor de apă, o tratare și o depozitare corespunzătoare a deșeurilor, o atenție specială pentru zonele cu o biodiversitate ridicată și prevenirea emisiilor daunătoare.

Managementul resurselor de apă

Noi utilizăm resursele de apă în procesele industriale, pentru operațiunile de răcire, generare de aburi, etc. Aprovizionarea cu apă este asigurată din sursele de la suprafață și cele subterane precum și din rețelele municipale. În operațiunile de E&P, este necesară gestionarea unor cantități mari de apă de zăcamant: 37 milioane mc în 2010.

Începând cu 2005, Petrom Rafinare și-a redus considerabil consumul total de apă și și-a îmbunătățit sistemele de gestionare a apelor uzate. Datorită activităților de restructurare și optimizare, consumul total de apă în Petrom Rafinare a scăzut cu 46% .

Managementul apei în Rafinaria Petrobrazi

Reabilitarea sistemului de canalizare va minimiza cantitatea de apă uzată epurată, prin separarea fluxurilor de apă uzată, pe baza nivelului de contaminare, a colectării în siguranță, a evitării oricărei scurgeri în subteran și a oricărei infiltrări de apă subterană în sistemul de canalizare.

Retehnologizarea instalației de epurare a apelor uzate, cu o valoare a investiției planificate de 10.6 mil EUR va conduce la o mai bună calitate a apelor uzate evacuate și la o cantitate redusă a namolului rezultat. Proiectul se concentrează pe o creștere a eficienței a etapei mecanice, pe o optimizare a etapei de denitrificare și modernizarea unității de dozare a substanțelor chimice și de monitorizare a fluxului.

Gestionarea deșeurilor

Activitățile Petrom generează deșuri solide și lichide, inclusiv deșuri petroliere, deșuri periculoase, catalizatori uzati și deșuri din construcții.

În 2010, Petrom E&P a continuat să reabiliteze cele 44 de bataluri ce conțin aproape 450.000 mc de slam. Cele trei faze (apă, titei și solide) sunt separate. Apoi, apa este re-injectată în puturile reziduale și tehnologice, titeiul este reintrodus în procesul de producție iar reziduurile solide sunt tratate prin desorbție termică, înainte de depozitarea finală. Pe durata implementării Programului de Infrastructură a Deșeurilor, necesar pentru decontaminarea solului și abandonarea a peste 10.000 de sonde petroliere și a sute de facilități de producție, Petrom E&P construiește un total de 15 instalații de bioremediere, 8 depozite de deșuri și 8 facilități temporare de depozitare. Construcția unei instalații combinate de bioremediere și depozitare de deșuri, precum și a unei instalații de bioremediere vor fi finalizate în 2011.

În apropierea rafinăriilor Petrobrazi și Arpechim, în 2010, contractorii Petrom au instalat facilități moderne de tratare a deșeurilor și au început să le proceseze pe cele din batalurile de slam ale rafinăriilor. Aceste facilități permit ca remedierea terenurilor să fie integrată cu gestiunea deșeurilor și a apei.

Remedierea terenurilor

Remedierea terenurilor din Petrobrazi

Proiectul a avut ca scop dezafectarea instalațiilor, a conductelor vechi, neutilizate și a liniilor de cale ferată de pe amplasamentul Petrobrazi. Zonele de intervenție au fost în final acoperite cu sol curat, pietris și vegetație. În timpul demolării instalațiilor vechi neutilizate, au fost reciclate mai mult de 10.000 tone de fier și 560.000 tone de beton. Peste 800 de persoane din companii românești și internaționale au lucrat la acest proiect.

Remedierea lacurilor Dambovnic și Suseni din Arpechim

Lacurile Dambovnici și Suseni au fost create în mod artificial între 1965 și 1969 pentru a prelua evacuarile din rafinaria Arpechim. Lacul Dambovnici este localizat la aproape 6 km distanță, la sud de Arpechim și este conectat cu lacul Suseni printr-un canal de evacuare de 5,8 km. În lacuri, ambele în proprietatea Petrom, s-au acumulat istoric, suspensii solide și depozite de slam.

Condițiile de pe amplasament s-au îmbunătățit prin metoda bioremedierii, combinând remedierea, în afara amplasamentului, a sedimentelor contaminate printr-o biobaterie, cu bioremedierea apei pe amplasament. Această metodă utilizează bacterii aerobe, care nu au fost modificate genetic și nu sunt periculoase pentru oameni. Sedimentele contaminate, extrase din lacul Dambovnici sunt amenajate în stive și aerate prin conducte perforate; pe lacurile Dambovnici și Suseni sunt instalate baraje plutitoare și sisteme de aerare, iar o zonă umedă urmează să se creeze în partea vestică a lacului Dambovni.

În cazul primului compartiment al lacului Dambovnici, construirea de biobaterii a început în 2010. Aproape 85% din volumul total estimat de 40.000 mc de sedimente contaminate și prevăzute a fi bioremediate, a fost mutat din acest compartiment în biostive, în 2010. La al doilea compartiment al lacului Dambovnici, în 2010, s-a început devierea apei și construirea stivelor. În compartimentele 3 și 4 ale lacului Dambovnici și în lacul Suseni, au fost instalate în 2010 baraje plutitoare și sisteme de aerare pentru bioremedierea apei.

Eliminarea deșeurilor periculoase din Arpechim

Un proiect de 0,7 mil EUR a fost contractat pentru eliminarea deșeurilor periculoase rezultate din activitățile trecute ale Arpechim. Obiectivul proiectului constă în minimizarea atât a cantităților de deșeuri, cât și a riscurilor asupra forței de muncă, asupra comunităților locale și a mediului înconjurător. Deșeurile periculoase au fost acumulate în două bazine de depozitare de deșeuri triazinice și într-o zonă de depozitare de deșeuri pe baza de acrilonitril. Primul bazin de depozitare pentru triazine (1.500 tone deșeuri) a fost golit în perioada aprilie-august 2010, deșeurile fiind îndepărtate și eliminate. Alte 400 tone din cele 2.000 tone de deșeuri triazinice (din al doilea bazin de depozitare) și 500 tone de deșeuri pe baza de acrilonitril au fost de asemenea îndepărtate și eliminate de pe amplasamentul Arpechim în 2010. Deșeurile sunt eliminate prin incinerare la temperaturi ridicate, în două incineratoare comerciale de deșeuri periculoase, deținute de o terță parte. Operațiunile de remediere a amplasamentului și de gestionare a deșeurilor au început în 2010 și sunt în curs de desfășurare.

Noroi de foraj

Managementul deșeurilor din activitățile de foraj a fost mult îmbunătățit prin schimbarea substanțelor chimice și a fluidelor de foraj. Acest lucru ne-a permis să oprim descarcarea fluidelor de foraj, deoarece aceste deșeuri au devenit potențial reciclabile. Petrom este prima companie de petrol care desfășoară activitatea de foraj la mare adâncime în Marea Neagră, utilizând – de asemenea pentru prima dată - fluid de foraj pe baza de ulei sintetic, cu conținut scăzut de compuși aromatici (noroi neapoi). Platforma și echipamentele de foraj au fost instalate astfel încât să se asigure că descărcările de deșeuri solide și fluide nu afectează Marea Neagră.

Deversări și pierderi

În 2010, Petrom a înregistrat 6 deversări semnificative de hidrocarburi (>1000 litri) și 2.199 deversări minore (în 2009: 16 și respectiv 2.591). Cantitatea de hidrocarburi deversată a fost de 126.415 litri (în 2009: 90.674 litri).

Deversările au fost în principal cauzate de coroziunea infrastructurii învechite și câteodată de incidente de siguranță și securitate. Programele de îmbunătățire a integrității conductelor vor continua. Măsurile anti-coroziune au fost optimizate prin achiziționarea de sisteme mobile pentru manipularea substanțelor chimice, revizuirea sistemului de monitorizare și a procedurilor de tratare. Impactul deversărilor asupra solurilor și resurselor de apă adiacente, sau asupra comunităților locale a fost redus și imediat controlat, iar zona a fost curățată.

Emisiile în atmosferă

Principalele emisii atmosferice din activitățile Petrom constau în dioxid de sulf (SO₂), oxizi de azot (NO_x), compuși organici volatili nemetanici (COV-NM) și particule.

În rafinaria Petrobrazii, emisiile au fost reduse prin instalarea de arzătoare cu nivel scăzut de NO_x în instalațiile de procesare (cocsare, izomerizare). Modernizarea continuă a rezervoarelor este estimată a avea drept rezultat reducerea semnificativă a emisiilor de compuși organici volatili.

Biodiversitatea

Înainte de a lansa proiecte și operațiuni noi, aspectele de biodiversitate sunt luate în considerare în evaluările de impact de mediu, precum și în procesul de autorizare. Dezvoltările în vecinătatea ariilor protejate sau a zonelor unde există specii protejate se realizează cu o atenție specială față de aceste resurse vulnerabile. Ulterior, acestea sunt monitorizate atent, pentru a se asigura că nici un impact nefavorabil nu are loc ca urmare a operațiunilor Petrom.

1.1.8. Evaluarea activitatii de management de risc a companiei

Petrom este o companie integrată de titei și gaze cu operațiuni internaționale ce se extind de la explorarea și producția hidrocarburilor la procesarea acestora și la vânzarea produselor petroliere și a gazelor. Mai mult, Petrom este pe drumul de a deveni un jucător integrat în sectorul energetic prin portofoliul său de proiecte de energie – centrală electrică pe gaze de la Brazi și parcul eolian Dorobantu.

Sistemul de gestionare al riscului

Sistemul Enterprise Wide Risk Management (EWRM) din Petrom a fost proiectat pentru a identifica și contracara incertitudinea prin procesul de management al riscului. Sistemul cuprinde o organizație operațională de risc, dedicată și reprezentativă, ce operează într-un cadru robust de regulament intern, bine integrat în umbrela de gestionare a riscurilor OMV.

Petrom, ca orice companie puternică de titei și gaze, își reevaluează continuu inventoriul de riscuri existente, identifică noi expuneri și adaugă plus valoarea companiei prin aplicarea în mod corespunzător a celor mai bune și mai eficiente contramăsuri. Unele dintre riscurile gestionate în prezent de Petrom sunt concentrate pe riscurile de piață, riscurile financiare, riscurile de proiect, riscurile de proces, riscuri legate de sănătate, siguranță și securitatea, riscuri fiscale, riscuri de conformitate, riscurile de personal, riscuri legale și riscuri reputaționale. Prin procesul existent de management al riscului, Petrom asigură sustenabilitatea pe termen lung și reduce incertitudinea prin direcțiile sale strategice și prin obiectivele financiare.

Obiectiv

Obiectivul general al sistemului de gestionare al riscurilor al Petrom este de a oferi un proces profesionist de mitigare a riscului prin reducerea incertitudinii a obiectivelor Petrom, prin cele mai bune tehnici disponibile de gestionare a riscului pentru a asigura sustenabilitatea companiei. O parte din obiectivele specifice ale sistemului sunt de a monitoriza îndeaproape și de a proteja compania de expunerea la riscului de piață, riscul de credit, riscurile de lichiditate și riscul fluxului de numerar și aplicarea de măsuri adecvate pentru contracarare pentru a limita efectele acestora.

Organizație

Sistemul de management al riscului al Petrom este complet integrat în activitatea companiei și întregul personal are responsabilitatea generală de a identifica și raporta riscurile. În primul rând, există patru niveluri de management într-o organizație de risc tip piramidă. Primul nivel este redat de reprezentanții riscului în toate domeniile de activitate, următoarele două niveluri sunt reprezentate de coordonatori de divizare a riscului ce administrează și coordonează procesul de risc și toți reprezentanții de risc din divizia lor, managerul de risc reprezentat de departamentul Corporate de Gestionare a Riscului, ce gestionează toți coordonatorii de divizare a riscului și întregul proces de management al riscurilor. Cel mai înalt nivel este prezentat de Directoratul Petrom ce aprobă rapoartele de risc, în conformitate cu obiectivele sale și apetitul pentru risc și conduce efectiv procesul.

Procesul

Managementul Riscului în Petrom este un ciclu continuu în cadrul căreia toate riscurile (existente și noi) sunt identificate, analizate, evaluate și gestionate sau abordate prin următoarele etape: „de evitat” „de redus” și/sau „de acceptat”. Fiecare etapă a procesului de management al riscului este documentată și înregistrată într-un registru al riscurilor. Controlul și reducerea riscurilor identificate și evaluate are loc la toate nivelurile organizatorice prin folosirea politicilor și responsabilităților de risc bine definite. Cele mai multe riscuri sunt gestionate la nivel local în unitățile de activitate. Cu toate acestea, gestionarea unor riscuri cheie este strict reglementată de directive Corporative, de exemplu, cele legate de sănătate, siguranță, securitate și mediu, probleme juridice și de conformitate, resurse umane și responsabilitatea socială a întreprinderilor, cu accent special pe drepturile omului și pe riscurile de pret al petrolului.

Gestiunea riscului constă în implementarea unor contramăsuri proactive pentru evitarea sau reducerea probabilității de apariție a riscului dar și prin contramăsuri reactive ce reduc impactul riscului. Aceste măsuri reactive se fac prin transfer (polite de asigurare și instrumente de acoperire a riscului de tip hedging) sau prin limitarea efectelor riscului și reținerea riscului rezidual. Gestiunea riscului se concentrează pe reducerea riscului până la atingerea apetitului optim de risc sub constrângeri de eficiență economică.

O atenție specială este acordată petrolului și riscurilor financiare, cum ar fi riscul prețului la titei, riscului prețului la gaz, riscuri legate de cursul de schimb, riscul ratei dobânzii, riscul de pret, riscul de credit, riscul de lichiditate și riscul fluxului de numerar. Aceste riscuri sunt monitorizate îndeaproape de întreaga organizație și sunt tratate ca riscuri ridicate. Petrom nu realizează operațiuni speculative cu instrumente financiare, inclusiv instrumente financiare derivate.

Instrumente financiare diverse sunt folosite pentru administrarea expunerii la fluctuațiile privind cursul valutar, prețul produselor de referință și ratele dobânzilor, fiind analizate și evaluate la nivelul Grupului OMV, dar luându-se în considerare nevoile Grupului Petrom și fiind supuse aprobării Directoratului Petrom.

Pentru a proteja fluxul de numerar al companiei în 2010, Petrom a angajat instrumente de acoperire a riscului pentru cantitatea de 38.000 bbl/zi (aproximativ 41% din totalul producției), ce asigură, pentru cantitatea menționată, un preț minim de 54 USD/bbl și un nivel maxim de 75 USD/bbl (structura de cost zero), prin care Grupul nu ar putea să beneficieze de prețurile petrolului mai sus de 75 USD/bbl în 2010 pentru volumul menționat mai sus.

Ca parte a examinării continue a opțiunilor pentru a asigura stabilitatea financiară, Petrom a decis la sfârșitul lunii ianuarie 2011 să se angajeze în instrumente de acoperire a riscului privind prețul la titei pentru al treilea an la rând prin angajarea în instrumente swap, ce asigură, la un nivel al prețului Brent de aproximativ 97 USD/bbl, un volum de producție de 25.000 bbl/zi, aproximativ 30% din producția de titei planificată pentru anul 2011. Decontarea are loc trimestrial, pentru diferența dintre prețul fix și media aritmetică a indicelui Brent al prețului mediu la titei.

În ceea ce privește riscurile extraordinare, Petrom este o companie integrată cu o bază largă de active, cele mai multe dintre acestea fiind instalațiile de producție de hidrocarburi și instalații de procesare. Prin urmare, riscurile relevante extraordinare (ex. explozii, cutremure etc) au fost identificate și scenariile de incidente au fost dezvoltate și evaluate. În plus față de contramăsurile proactive operaționale de prevenire, politica Petrom este de a transfera aceste riscuri prin plasamente pe piața asigurărilor internaționale.

Din punct de vedere al procesului decizional, în plus față de procesul EWRM, toate deciziile executive ale companiei sunt trecute printr-un proces individual de evaluare a riscurilor, înainte de aprobarea lor. Astfel, toate aprobările executive sunt realizate pe baza unui viziuni transparente asupra riscurilor asociate cu fiecare decizie. Pentru orice expunere recent identificată, ciclul de gestionare a riscurilor este declansat ad-hoc iar noul risc este analizat, evaluat și atenuat în conformitate cu procesul de gestionare a riscurilor și a apetitului față de risc al companiei.

În mod regulat, toate riscurile sunt raportate pe baza Petrom Grup consolidat, pentru aprobarea Directoratului și pentru informarea Comitetului de Audit. Mai mult, riscurile Grupului Petrom consolidat sunt raportate regulat către OMV Enterprise Operating Risk Committee pentru includerea acestora în profilul de risc prezentat Directoratului și Consiliului de Supraveghere OMV.

Rezultate

Constientizarea și înțelegerea profilului de risc, precum și îmbunătățirea abilităților de gestionare a riscului s-au îmbunătățit considerabil în întreaga companie. În ceea ce privește instrumentele și tehnicile, Petrom urmează cele mai bune practici internaționale în gestionarea riscului și utilizează modele stocastice (simulare Monte Carlo), pentru a cuantifica o plajă a potențialelor deviații de la nivelul planificat al Fluxului Liber de Numerar cu un grad de încredere de 95% și un orizont de trei ani. Toate riscurile sunt analizate pe baza tendințelor istorice, volatilității și cuantificate pe baza estimărilor viitoare cel mai probabile.

În 2010, 175 de riscuri au fost analizate, evaluate, gestionate și raportate, zece dintre ele reprezentând mai mult de 90% din expunerea totală (în special prețul de piață, riscuri legate de procesele operaționale, riscuri financiare). Petrom fiind în continuă dezvoltare, toate noile procese operaționale sunt complet integrate în procese, cu înțelegerea și analiza sistematică a riscurilor. Pe baza raportului consolidat pe risc, profilul de risc a fost aprobat de Directoratul petrom în conformitate cu apetitul față de risc al companiei.

Audit al managementului de risc

Pentru un proces susținut, procesul de gestionare a riscului al Petrom folosește o testare pentru siguranță și este de asemenea auditat regulat de către auditorul intern. Aceste rapoarte de audit sunt utilizate pentru a compara sisteme de management al riscului și pentru a direcționa activitățile.

Un alt rol important al auditorului intern cu privire la procesul de management al riscului este sprijinirea calității procesului. Acest lucru se realizează prin furnizarea de servicii de asigurare privind procesul de management al riscului, dând asigurări că riscurile sunt evaluate corect, evaluând procesul de raportare a riscurilor precum și verificarea existenței și punerea în aplicare a direcțiilor relevante în managementul riscului.

.1.9. Estimari ale activitatii companiei

a) Factori care pot influenta lichiditatea companiei

Numerarul net generat de activitatile de exploatare a fost scazut din cauza influentei mediului economic nefavorabil. Compania a continuat investitiile in proiectele strategice cu impact economic puternic, fapt ce a determinat necesitatea de finantari suplimentare. In consecinta, **gradul de indatorare**² a atins nivelul de 19,99% la sfarsitul lunii decembrie 2009 (11,09% la sfarsitul anului 2008).

b) Cheltuieli de capital

Investitii ¹ , mil lei	2008	2009	2010
Explorare si Productie	4.524	2.806	2.742
Rafinare si Marketing	1.297	559	611
Gaze si Energie ²	386	353	1.443
Corporativ si alte	197	427	131
Total	6.404	4.145	4.927

¹ investitiile includ cresterea participatiilor Petrom

² Incepand cu 1 ianuarie 2008 Produsele chimice sunt incluse in activitatea de Gaze si Energie.

Investitiile OMV Petrom SA in 2010 au insumat 4.927 mil lei, cu 19% mai mari decat in 2009.

Investitiile in E&P au reprezentat 56% din totalul investitiilor din 2010, fiind in continuare orientate catre programul de foraj al sondelor de dezvoltare, reparatii la sonde, instalatii de productie si infrastructura. Aproximativ 12% din totalul investitiilor au fost realizate in R&M. In Rafinare, au fost in principal directionate catre reabilitarea rezervoarelor de depozitare pentru produse petroliere, catre modernizarea unitatii de distilare a titeiului in vid si catre revizia tehnica generala de la Petrobrazii. Modernizarea terminalelor de titei continua, constructia terminalului de la Brazi a fost finalizata iar terminalul de la Isalnita va deveni operational in 2011. In activitatea de Marketing, investitiile mai reduse au fost directionate pentru semnalistica, rebranding si modernizarea echipamentelor complementare din statiile de distributie. Alte investitii au fost orientate catre primele doua statii de distributie Euro-Truck – Commercial Road Transport, dedicate sectorului comercial, de pe autostrazile A1 si A2.

Investitiile in G&E au fost in principal investitiile in centrala de la Brazi si au inclus conducta de conectare cu Sistemul National de Transport si constructia parcului eolian achizitionat in Dobrogea, estimat a fi finalizat in a doua jumatate a anului 2011.

Investitiile la nivel Corporativ si altele au scazut comparativ cu anul trecut din cauza finalizarii lucrarilor de constructie la Petrom City.

c) Factori care influenteaza semnificativ profitul generat de activitatea de baza

EBIT-ul Petrom a insumat 3.202 mil lei, cu mult peste nivelul din 2009, fiind in principal influentat de preturi mai mari la titei si de mediul favorabil al marjelor de rafinare.

Rezultatul segmentului E&P a crescut cu 1.148 mil lei, de la 2.366 mil lei in 2009 la 3.514 mil lei in 2010, datorita mediului favorabil al pretului titeiului.

² Indicatorul gradului de indatorare este definit ca fiind $\text{Capital imprumutat} / \text{Capital propriu} \times 100$, conform reglementarilor in vigoare ale Comisiei Nationale a Valorilor Mobiliare

EBIT-ul din **R&M** reflecta imbunatatirile aduse, si anume operarea flexibila a rafinariilor si optimizarea aprovizionarii ceea ce a contribuit la ameliorarea cu 691 mil lei a EBIT-ului, de la valoarea negativa de (828) mil lei in 2009 la (137) mil lei in 2010. Rezultatul a fost influentat pozitiv de ajustarea in regimul pretului de transfer intern intre E&P si R&M, aplicabila de la inceputul anului 2010 pentru a reflecta corect valoarea de integrare ridicata a rafinariilor Petrom.

EBIT-ul generat de segmentul **G&E** a fost de 84 mil lei, mai mare decat cel inregistrat in 2009 de 7 mil lei, datorita cererii crescute din partea industriei chimice si a iernii mai reci.

2. Activele corporale ale companiei

2.1. Localizarea si principalele trasaturi ale echipamentelor de productie detinute de companie

OMV Petrom S.A. desfasoara activitati in toate judetele tarii, in Bucuresti si pe platoul continental al Marii Negre, in Rusia si Kazahstan precum si in tarile vecine (Republica Moldova, Bulgaria si Serbia).

Explorare si Productie:

Petrom detine in Romania licente de explorare pentru 15 perimetre onshore si 2 offshore, cu o suprafata totala de 59.100 km² (din care 13.730 km² offshore) si desfasoara activitati operationale pe 255 zacaminte comerciale de titei si gaze.

In Kazahstan, Petrom detine licente de explorare si productie pentru zacamintele Tasbulat, Aktas, Turkmenoi, Komsomolskoe si Kultuk.

In Rusia, avand in vedere mediul economic actual si ca urmare a prioritizarii proiectelor sale de investitii, Petrom a vandut cota de participare de 74,9% in Ring Oil partenerului sau minoritar Mineral and Bio Oil Fuels Limited. Vanzarea activelor din Rusia a fost in concordanta cu o concentrare regionala mai puternica.

Rafinare:

Petrom detine doua combinate integrate de petrochimie si rafinare, Petrobrazi si Arpechim, cu o capacitate operationala insumata de procesare titei de 8 mil tone pe an.

Ca raspuns la provocarile pietei, in 2010 ne-am adaptat operatiunile catre o operare flexibila a activelor de rafinare. Pentru a beneficia de valoarea integrarii, am procesat 100% titei din productie autohtona, am oprit importurile de titei si am optimizat operatiunile, rafinaria Arpechim ramand oprita din motive economice, pentru aproximativ noua luni. Prin urmare, a fost ridicata rata de utilizare a rafinariei cu grad mare de conversie, Petrobrazi.

Marketing:

Petrom este operatorul principal pe piata combustibililor din Romania. La sfarsitul anului 2010, Grupul Petrom avea in operare 801 statii de distributie, dintre care 546 in Romania si 255 in afara granitelor: 102 in Republica Moldova, 94 in Bulgaria si 59 in Serbia.

Doljchim:

Combinatul de ingrasaminte chimice are o capacitate de aprox. 1,4 mil. tone produse chimice pe an (amoniac, acid azotic, azotat de amoniu, uree si metanol).

La sfarsitul lui 2009, conducerea a decis inchiderea definitiva a combinatului chimic Doljchim. In 2010 a functionat doar unitatea de metanol, in conformitate cu necesitatile impuse specificul activitatii integrate a Petrom. Productia de metanol a fost oprita de la jumatatea lunii octombrie 2010.

OMV Petrom SA**Active imobilizate, imobilizari corporale lei
(Valoare neta contabila)**

	Sold la 1.01.2010	Sold la 31.12.2010
Terenuri	260	225
Cladiri si constructii	8.068	10.284
Instalatii si utilaje	3.133	3.259
Alte utilaje si mobilier	91	25
Avansuri si imobilizari corporale in curs de desfasurare	4.277	4.977
Total Active imobilizate, imobilizari corporale	15.829	18.770

2 Gradul de uzura al activelor fixe

Uzura este reflectata in deprecierea contabila a activelor.

OMV Petrom SA**Active imobilizate, imobilizari corporale lei
(Amortizare cumulata)**

	Sold la 1.01.2010	Sold la 31.12.2010
Terenuri	-	-
Cladiri si constructii	3.004	3.881
Instalatii si utilaje	1.446	1.624
Alte utilaje si mobilier	72	20
Total Active imobilizate, imobilizari corporale	4.522	5.525

2.3. Probleme potientiale legate de dreptul de proprietate asupra imobilizarilor corporale ale companiei

Compania a primit notificari privind restituirea imobilelor preluate abuziv de stat in perioada 06.03.1945 – 22.12.1989, sub incidenta Legii nr.10/2001, prin care se reglementeaza modalitatile, conditiile si formele legale in vederea restituirii acestora. Situatia centralizata a acestor notificari si solutionarea lor la data de 31.12.2010 este urmatoarea: 1.126 notificari au fost transmise catre Petrom, din care:

- 16 cladiri au fost restituite;
- 1.075 notificari au fost respinse;
- 27 notificari au fost redirectionate catre alte institutii;
- 8 notificari (dosare) sunt in curs de analiza.

Conform art. 7.2, coroborat cu prevederile art.26 din Normele Metodologice pentru aplicarea Legii nr.10/2001 aprobate prin Hotararea de Guvern nr 498/2002, primariile sau prefecturile notificate au obligatia de a identifica unitatea detinatoare si de a directiona notificările catre aceste entitati in vederea solutionarii.

De asemenea, se comunica notificarilor ca imobilul solicitat nu se afla in administrarea acestor entitati si comunica unitatea detinatoare care v-a solutiona notificarea.

Deoarece pana la aceasta data activitatea de solutionare a notificarilor din cadrul Comisiilor de la nivelul primariilor sau prefecturilor nu s-a incheiat, exista posibilitatea ca o parte din notificările primite sa fie directionate in continuare catre Petrom.

3. Piata valorilor mobiliare emise de companie

3.1. Pietele de capital in Romania si in alte tari unde sunt tranzactionate actiunile emise de companie

Actiunile Petrom sunt tranzactionate la Bursa de Valori Bucuresti din 3 septembrie 2001.

3.2. Descrierea politicii de dividende a companiei pentru ultimii 3 ani

In data de 17 martie 2009, Consiliul de Supraveghere a decis sa accepte propunerea managementului de a nu distribui dividende pentru anul 2008, pentru a asigura fondurile necesare pentru finantarea bugetului de investitii deja redus comparativ cu anul precedent. Propunerea privind dividendul a fost supusa aprobarii in Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor, din data de 28 aprilie 2009 care a aprobat-o cu majoritate de voturi.

In data de 25 martie 2010, Consiliul de Supraveghere a aprobat propunerea conducerii companiei de a nu distribui dividende pentru anul 2009, avand in vedere nivelul ridicat de lichiditate impus de nevoile de investitii ale companiei. Propunerea privind dividendul a fost supusa aprobarii in Adunarea Generala a Actionarilor, din data de 29 aprilie 2010, care a aprobat-o cu majoritate de voturi.

In data de 24 martie 2011, Consiliul de Supraveghere a aprobat propunerea managementului de a distribui dividende in valoare de 0,0177 lei/actiune, rezultand o rata de distribuire a profitului de 46%. Propunerea privind dividendul va fi supusa aprobarii in Adunarea Generala a Actionarilor din data de 26 aprilie 2011.

3.3 Descrierea oricarei activitati de implicare a companiei in achizitionarea actiunilor proprii

In concordanta cu prevederile Contractului colectiv de munca, OMV Petrom S.A. a distribuit cu titlu gratuit, catre fiecare persoana indreptatita un numar de 100 (o suta) de actiuni ordinare, nominative si dematerializate, tranzactionate la categoria I a Bursei de Valori Bucuresti, cu o valoare nominala de 0,1 lei fiecare.

In conformitate cu prospectul simplificat, perioada pentru alocarea efectiva a actiunilor cu titlu gratuit se putea desfasura intre 25 februarie 2010 si 31 decembrie 2010. Alocarea efectiva cu titlu gratuit a actiunilor catre persoanele indreptatite s-a realizat intre 23 iunie si 16 decembrie 2010. Pe 7 ianuarie 2011, Petrom a anuntat finalizarea distribuirii de actiuni catre persoanele indreptatite. Dintr-un total de 6.195.500 de actiuni achizitionate, 6.133.500 de actiuni au fost distribuite catre 61.335 de persoane indreptatite.

3.4 In cazul in care societatea comerciala detine filiale, precizarea numarului si a valorii nominale a actiunilor emise de societatea mama detinute de filiale.

Petrom are filiale, insa nici una din acestea nu detine actiuni in societatea mama.

3.5 Modul in care societatea comerciala isi achita obligatiile fata de detinatorii de astfel de valori mobiliare.

Nu este cazul.

4. Conducerea societatii comerciale

4.1. Prezentarea administratorilor companiei

a) informatii despre administratori

Pe 17 aprilie 2007, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor Petrom a aprobat modificarile Actului Constitutiv al companiei, privind sistemul dualist de administrare, pe baza caruia compania este condusa de catre Directorat, asupra caruia isi exercita controlul Consiliul de Supraveghere (format din 9 membri).

Structura Consiliul de Supraveghere ales in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor este urmatoarea:

Nume	Varsta (ani)	Pozitia	Alte informatii
Wolfgang Ruttensstorfer	61	Director General Executiv si Presedinte al Directoratului OMV	A obtinut doctoratul la Facultatea de Economie si Administrarea Afacerilor din Viena. A inceput sa lucreze la OMV in 1976.
Gerhard Roiss	59	Vice-Presedinte al Directoratului OMV si responsabil cu activitatea de Rafinare si Marketing, incluzand si activitatile petrochimice si chimice ale OMV	A studiat Stiintele Economice la Viena, Linz si Stanford, SUA. A inceput sa lucreze la OMV in 1990.
David Davies	56	Director Financiar al OMV si membru al Directoratului OMV	A absolvit Universitatea din Liverpool. De la 1 Aprilie 2002, este membru al Comitetului Executiv si Directorul Financiar al OMV
Jaap Huijskes (l-a inlocuit pe Helmut Langanger)	46	Membru al Directoratului OMV si responsabil cu activitatea de Explorare si Productie, incepand cu 1 iulie 2010	A studiat inginerie mecanica la Delft University of Technology din Olanda si a inceput sa lucreze la OMV in 2010
Werner Auli	51	Membru al Directoratului OMV, responsabil cu activitatea de Gaze si Energie	A absolvit Universitatea Tehnica din Viena si este Doctor in Stiinte Tehnice. A inceput sa lucreze pentru OMV in 1987
Riccardo Puliti	49	Membru, Director Resurse Naturale si Energie in cadrul BERD, ales in Consiliul de Supraveghere in urma propunerii BERD	A absolvit Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE) și a urmat studiile post-universitare ale Kennedy School of Government (Universitatea Harvard) și ale Imperial College. A inceput sa lucreze pentru BERD in 1996

Marian Turlea	49	Membru, Director de cabinet, cabinetul ministrului economiei, ales in Consiliul de Supraveghere in urma propunerii Ministerului Economiei	A absolvit Facultatea de Transporturi Rutiere din cadrul Universității Politehnice Bucuresti
Gheorghe Ionescu	58	Membru, ales in Consiliul de Supraveghere in urma propunerii Ministerului Economiei	A absolvit Facultatea de Construcții Masini din cadrul Institutului Politehnic Pitesti si Academia de Studii Economice. Are un masterat in finante si economie acordat de Conservatoire National d'Art et Metieres din Paris
Joseph Bernanrd Mark Mobius (l-a inlocuit pe Daniel Costea)	75	Presedinte executive al Templeton Asset Management Ltd; ales in Consiliul de Supraveghere in urma propunerii Fondului Proprietatea	A obținut diploma de licență și diploma de masterat de la Boston University și doctoratul în economie și științe politice la Massachusetts Institute of Technology

b) Orice acord, intelegere sau legatura de familie intre administratorul respectiv si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita administrator

Nu exista asemenea acorduri ori intelegeri. Membrii Consiliului de Supraveghere nu sunt numiti de catre o persoana sau un anume actionar. Ei sunt alesi in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor pe baza votului actionarilor si in conformitate cu cerintele legale referitoare la cvorum si majoritate.

c) Participarea administratorului la capitalul social al companiei

Petrom nu are cunostinta ca un membru al Consiliului de Supraveghere sa fii detinut in anul 2009 actiuni emise de companie.

d) Lista persoanelor afiliate companiei

Vezi anexa b.

4.2. Directoratul

a) Competentele persoanei care este membru in conducerea executiva

Directoratul care a condus activitatea curenta a companiei in anul 2010 este prezentat in tabelul de mai jos.

Nume	Pozitia
Mariana Gheorghe	Director General Executiv Presedinte al Directoratului
Reinhard Pichler	Director Financiar
Johann Pleininger	Membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Explorare si Productie
Siegfried Gugu	Membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Servicii de Explorare si Productie
Gerald Kappes	Membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Gaze si Energie (inclusiv Produse Chimice)
Rainer Schlang i-a succedat lui Tamas Mayer incepand cu 1 februarie 2010	Membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Marketing
Neil Anthony Morgan	Membru al Directoratului, responsabil cu activitatea de Rafinare si Produse petrochimice

Membrii Directoratului au fost numiti pentru o perioada de patru ani. Incepand cu 1 ianuarie 2011 prin hotararea Consiliului de Supraveghere al Petrom, Directoratul are doi noi membri: Daniel Turnheim, Director Financiar si Hilmar Kroat-Reder, responsabil cu activitatea de Gaze si Energie si Produse chimice. Cei doi noi membri ai Directoratului i-au inlocuit pe Reinhard Pichler si respectiv Gerald Kappes.

b) Orice acord, intelegere sau legatura de familie intre persoana respectiva si o alta persoana datorita careia persoana respectiva a fost numita ca membru al conducerii executive

Nu exista asemenea acorduri ori intelegeri.

c) Participarea persoanei respective la capitalul social al companiei

Petrom nu are cunostinta ca vreun membru al Directoratului sa fi detinut in anul 2010 actiuni emise de companie.

4.3. Eventualele litigii sau proceduri administrative in care au fost implicate persoanele nominalizate la sectiunile 4.1 si 4.2, in ultimii 5 ani

Petrom nu are cunostinta de existenta vreunui litigiu sau procedura administrativa cu impact semnificativ asupra conducerii sau activitatii companiei.

5. Analiza situatiei financiare

Indicatori financiari, mil lei	31 decembrie		
	2008	2009	2010
Cifra de afaceri neta	16.751	12.842	13.953
EBIT	1.309	1.197	3.202
EBITDA	3.565	2.950	5.189
Profit net	1.022	1.368	1.799
Active fixe	19.806	22.243	26.624
Active circulante	5.121	4.470	5.478
Datorii pe o perioada mai lunga de un an	7.912	9.096	11.004
Datorii pe o perioada mai scurta de un an	3.446	3.561	4.903
Capital propriu	13.569	14.056	16.195
Flux de numerar net din activitati de operare incluzand modificari ale Capitalului de lucru	4.383	2.657	3.854

Rentabilitatea capitalului angajat (ROACE) a fost de 13% in 2010 (2009: 9%).

Rata	Formula	2008	2009	2010
ROFA	EBIT / Active fixe medii, %	5	6	13
ROACE	NOPAT / Capitalul mediu angajat, %	7	9	13
ROE	Profit net / Capitalul propriu mediu, %	8	10	12
Lichiditate curenta	Active circulante / Datorii curente	1,5	1,26	1,12
Testul acid	(Active circulante - Stocuri) / Datorii curente	0,8	0,67	0,75

Indicatori principali, %	31 Decembrie		
	2008	2009	2010
Cresterea veniturilor (modificare anuala)	39	(24)	9
Marja EBIT	8	9	23
Marja EBITDA	21	23	37
Marja profit net	6	11	13

Cifra de afaceri neta a companiei a crescut in 2010 cu 9% fata de 2009, insumand 13.953 mil lei, mai ales datorita nivelului crescut al preturilor.

Cheltuielile de operare au scazut cu 5% fata de 2009, insumand 11.428 mil lei, in principal ca urmare a scaderii cantitatilor de titei importat, scaderii nivelului provizioanelor de restructurare dar si datorita scaderii cheltuielilor cu salariile si a contributiilor aferente (numarul de salariati a scazut comparativ cu 2009).

EBIT pe segment de activitate, mil lei	31 decembrie		
	2008	2009	2010
Explorare si Productie	3.139	2.366	3.515
Rafinare si Marketing	(1.895)	(828)	(137)
Gaze si Energie ¹	104	7	84
Nivel corporativ si altele	(128)	(181)	(134)
Consolidare EBIT ²	89	(167)	(126)
Total	1.309	1.197	3.202

¹ Inceput cu 2008 divizia Gaze a devenit Gaze si Energie pentru a reflecta si activitatile din domeniul energiei electrice. In plus incepand cu 1 ianuarie 2008 Doljchim a fost inclus in segmentul Gaze si Energie.

² Sectiunea "Consolidare EBIT" reflecta eliminarea marjelor intre segmente, care a fost reprezentata in rezultatele E&P pana in 2008: pentru a putea fi comparate, valorile aferente anului 2008 au fost ajustate in mod corespunzator

Rezultatul financiar al companiei a scazut in 2010, ajungand la valoarea de -986 mil lei de la 500 mil lei in 2009, in principal din cauza ajustării de valoare înregistrată pentru împrumuturile acordate filialelor din Kazahstan (Kom Munai and Tasbulat), cresterea costurilor de dezafectare si influentei negative a instrumentelor de acoperire a riscului privind pretul titeiului.

Impozitul pe profit a crescut ca o consecinta a cresterii profitului.

Ca urmare a activitatilor desfasurate de Petrom, contributia fiscala la bugetul statului a fost de 7.435 mil lei, cu 11% mai mare fata de anul 2009. Impozitul pe profit a insumat 416 mil lei, redeventele 603 mil lei si contributiile sociale au atins valoarea de 397 mil lei. Contributia Petrom la bugetul statului prin intermediul impozitelor indirecte a fost reprezentata in principal de accize si taxe vamale (4.067 mil lei), taxe aferente salariilor (427 mil lei) si TVA (1.367 mil lei).

Profitul net a crescut cu 32% in 2010 comparativ cu 2009, in principal datorita impactului pozitiv al rezultatului operational.

Bilant

La data de 31 decembrie 2010, **activele totale** insumau 32.102 mil lei, cu 20% mai mult fata de sfarsitul anului 2009 (26.714 mil lei), in special datorita investitiilor realizate in 2010 si revizuirea provizioanelor de dezafectare conform prevederilor OMF 3055/2009.

Activele imobilizate au crescut cu 20% la 26.624 mil lei, in principal datorita modificarilor activelor de dezafectare isi investitiilor semnificative efectuate atat in activitatea de E&P, pentru dezvoltarea si modernizarea sondelor, a instalatiilor de suprafata si a echipamentelor de productie, dar si in proiectele din activitatea de Energie, R&M si de la nivel Corporativ compensate de scaderea activelor financiare ca urmare a ajustării pariale a valorii împrumuturilor acordate filialelor Tasbulat and Kom Munai.

Totalul activelor circulante, inclusiv platile in avans, a crescut cu 23%, ajungand la 5.478 mil lei, comparativ cu valoarea de 4.471 mil lei inregistrata la sfarsitul anului 2009, in principal ca urmare a cresterii numerarului la sfarsitul anului precum si a majorarii creantelor. Valoarea stocurilor a scazut fata de anul precedent, in special ca urmare a scaderii cantitatilor de materiale aflate in stoc in urma optimizarii procesului de achizitie.

Totalul datoriilor (inclusiv provizioane si venituri in avans) a crescut cu 26%, avand valoarea de 15.907 mil lei la data de 31 decembrie 2010, in special ca urmare a cresterii împrumuturilor pe termen lung si a provizioanelor de dezafectare.

Capitalurile proprii insumau 16.195 mil lei la data de 31 decembrie 2010, cu 15% mai mult fata de valoarea de 14.056 mil lei inregistrata la sfarsitul anului 2009; aceasta crestere s-a datorat profitului net generat in anul curent si realizarilor din instrumentele de acoperire a riscului privind pretul titeiului.

Flux de numerar

Situatia privind fluxul de numerar al Petrom a fost intocmita pe baza metodei indirecte, conform careia au fost operate ajustari pentru acele tranzactii care nu au caracter monetar.

Numerarul net generat de activitatile de operare a crescut cu 1.197 mil lei sau 45% de la 2.657 mil lei in 2009, la 3.854 mil lei in 2010.

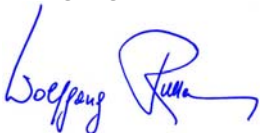
lesirile nete de numerar pentru activitatile de investitii au crescut cu 92 mil lei sau 2% de la 4.058 mil lei in 2009 la 4.150 mil lei in 2010.

Intrarile de numerar din activitati de finantare au crescut cu 12 mil lei sau 1% de la 1.420 mil lei in 2009 la 1.432 mil lei in 2010.

In concluzie, pe parcursul intregului an 2010, intrarile pozitive de numerar din operare si imprumuturile contractate au fost folosite pentru a acoperi investitiile mentinute la un nivel ridicat.

Conform celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca situatiile financiare intocmite in conformitate cu standardele romanesti de contabilitate, ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea a activelor, obligatiilor, pozitiei financiare, contului de profit si pierdere ale Petrom, iar informatiile incluse in acest raport prezinta in mod corect si complet activitatea companiei.

Presedintele Consiliului de Supraveghere
Wolfgang Ruttenstorfer

Handwritten signature of Wolfgang Ruttenstorfer in blue ink.

Director General Executiv
Mariana Gheorghe

Handwritten signature of Mariana Gheorghe in blue ink.

Director Financiar
Daniel Turnheim

Handwritten signature of Daniel Turnheim in blue ink.

6. Anexe

a. Lista companiilor consolidate in Grupul Petrom la 31 decembrie 2010

Companie-mama			
OMV Petrom S.A.			
Filiale			
Explorare si Productie		Rafinare si Marketing	
Tasbulat Oil Corporation LLP (Kazahstan)	100,00%	OMV Petrom Marketing S.R.L. (Romania) ¹	100,00%
Korned LLP (Kazahstan)	100,00%	Aviation Petroleum S.R.L. (Romania)	100,00%
Kom Munai LLP (Kazahstan)	95,00%	Petrom Aviation S.A. (Romania)	100,00%
Petrom Exploration & Production Ltd.	50,00%	Petrom LPG S.A. (Romania)	99,99%
		ICS Petrom Moldova S.A. (Republica Moldova)	100,00%
Gaze si Energie		OMV Bulgaria OOD (Bulgaria)	99,90%
OMV Petrom Gas S.R.L. ²	99,99%	OMV Srbija DOO (Serbia)	99,90%
Petrom Distributie Gaze S.R.L.	99,99%		
Wind Power Park S.R.L.	99,99%	Sediu si Altele	
		Petromed Solutions S.R.L.	99,99%
Companii asociate, luate in considerare la consolidarea capitalului propriu			
Congaz S.A. (Romania)			28,59%

¹ Denumita anterior OMV Romania Mineraloel S.R.L. (denumirea s-a schimbat incepand cu data de 17 martie 2010)

² Denumita anterior Petrom Gas S.R.L. (denumirea s-a schimbat incepand cu data de 1 martie 2010)

b. Lista partilor afiliate companiei

Cod de companie	Filialele consolidate in Grupul OMV – implicit filialele consolidate in Petrom la 31 Decembrie 2010
AWPIP	Adria-Wien Pipeline GmbH
AGGM	AGGM Austrian Gas Grid Management AG
AMIC	Amical Insurance Limited
AVIPET	Aviation Petroleum S.R.L.
BOGL	Baumgarten-Oberkappel Gasleitungsgesellschaft m.b.H.
HUB	Central European Gas Hub AG
DIRA	Diramic Insurance Limited
ECONDE	EconGas Deutschland GmbH
ECOGAS	EconGas GmbH
ECONHU	EconGas Hungária Földgázkereskedelmi Kft.
ECONIT	EconGas Italia S.r.l.
EGBV	EGBV Beteiligungsverwaltung GmbH
MOLDO	ICS Petrom Moldova SA
KONAI	Kom Munai LLP
KORNED	Korned LLP
ISERV	OMV - International Services Ges.m.b.H.
OBAY	OMV (BAYERN) Exploration GmbH
OEGYPT	OMV (EGYPT) Exploration GmbH
OFARO	OMV (FAROE ISLANDS) Exploration GmbH
OIRAN	OMV (IRAN) onshore Exploration GmbH
OIRE	OMV (IRELAND) Exploration GmbH
ONOR	OMV (NORGE) AS
OPK	OMV (PAKISTAN) Exploration Gesellschaft m.b.H.
OSLOEX	OMV (SLOVAKIA) Exploration GmbH
OTN	OMV (Tunesien) Exploration GmbH
OTNPR	OMV (Tunesien) Production GmbH
OTNSID	OMV (Tunesien) Sidi Mansour GmbH
OUK	OMV (U.K.) Limited
YEM2	OMV (Yemen Block S 2) Exploration GmbH
YEALMA	OMV (YEMEN) Al Mabbar Exploration GmbH
OAUST	OMV Australia PTY LTD
OEPA	OMV Austria Exploration & Production GmbH
OBIH	OMV BH d.o.o.
OBINA	OMV Bina Bawi GmbH
OYEM70	OMV Block 70 Upstream GmbH
BULG	OMV Bulgaria OOD
OTCH	OMV Česká republika, s.r.o.
OCTS	OMV Clearing und Treasury GmbH

OMVD	OMV Deutschland GmbH
OTHOLD	OMV Enerji Holding Anonim Şirketi
OMVEP	OMV Exploration & Production GmbH
OEPL	OMV Exploration & Production Limited
OFIN	OMV Finance Limited
OFS	OMV Finance Services GmbH
OFE	OMV Future Energy Fund GmbH
OGI	OMV Gas & Power GmbH
GERMY	OMV Gas Germany GmbH
OGG	OMV Gas GmbH
OGSG	OMV Gas Storage Germany GmbH
OGSA	OMV Gas Storage GmbH
GASTR	OMV Gaz Ve Enerji Limited Şirketi
OHRVAT	OMV Hrvatska d.o.o.
OHUN	OMV Hungária Ásványolaj Korlátolt Felelősségű Társaság
INSB	OMV Insurance Broker GmbH
OKH	OMV Kraftwerk Haiming GmbH
MAURI	OMV Maurice Energy GmbH
NZEA	OMV New Zealand Limited
OLIB	OMV OF Libya Limited
OGEX	OMV Oil and Gas Exploration GmbH
OILEXP	OMV Oil Exploration GmbH
OILPRO	OMV Oil Production GmbH
PETEX	OMV Petroleum Exploration GmbH
PETGAS	OMV Petrom Gas SRL
ROMAN	OMV Petrom Marketing SRL
PETROM	OMV Petrom SA
OPI	OMV Power International GmbH
OMVRM	OMV Refining & Marketing GmbH
OROVİ	OMV Rovi GmbH
BORASC	OMV Samsun Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
OSARTA	OMV Sarta GmbH
SLOVJA	OMV SLOVENIJA trgovina z nafto in naftnimi derivati, d.o.o.
OMVSK	OMV Slovensko s.r.o.
SNO	OMV Solutions GmbH
OSERB	OMV SRBIJA d.o.o.
OSUP	OMV Supply & Trading AG
OUPI	OMV Upstream International GmbH
AUS	OMV Wärme VertriebsgmbH
PEIV	PEI Venezuela Gesellschaft mit beschränkter Haftung
OFISI	Petrol Ofisi A.Ş.
PIL	Petroleum Infrastructure Limited

PETAV	Petrom Aviation SA
PDGAZ	Petrom Distributie Gaze SRL
PEPL	Petrom Exploration & Production Ltd.
PETLPG	Petrom LPG SA
PETMED	Petromed Solutions SRL
OPEI	Preussag Energie International GmbH
TASBU	Tasbulat Oil Corporation LLP
VIVTS	VIVA International Marketing- und Handels-GmbH
WINDPP	Wind Power Park SRL.